



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Projet annuel de performances

Annexe au projet de loi de finances pour 2026

Budget général  
Mission ministérielle

Défense

2026





## Note explicative

---

Cette annexe au projet de loi de finances est prévue par l'article 51-5° de la loi organique du 1<sup>er</sup> août 2001 relative aux lois de finances (LOLF). Conformément aux dispositions de la loi organique, ce document développe l'ensemble des moyens alloués à une politique publique et regroupés au sein d'une mission. Il comprend les projets annuels de performances (PAP) des programmes qui lui sont associés.

**Cette annexe par mission récapitule les crédits (y compris les fonds de concours et attributions de produits attendus) et les emplois demandés pour 2026 en les détaillant par destination (programme et action) et par nature de dépense (titre et catégorie).**

Elle inclut une présentation de la programmation stratégique des crédits de la mission, de leur évolution et des principales réformes mises en œuvre.

Suite aux modifications apportées à la maquette missions/programmes/actions dans le cadre de la construction du projet de loi de finances pour 2026 et afin de permettre une analyse des écarts avec la loi de finances pour 2025, il a été décidé de retraiter, lorsque cela était pertinent, les données de la loi de finances pour 2025 dans les documents budgétaires annexés au projet de loi de finances pour 2026.

**Chaque programme constitutif de la mission est ensuite détaillé. Les parties relatives aux programmes comprennent les éléments suivants :**

### **■ La présentation des crédits et des dépenses fiscales associées**

Les crédits, constitués d'autorisations d'engagement (AE) et de crédits de paiement (CP), sont détaillés selon la nomenclature par destination et par nature de dépense. Les prévisions des fonds de concours et attributions de produits attendus en 2026 sont également précisées.

Le cas échéant, les dépenses fiscales rattachées au programme sont indiquées ainsi que leur évaluation (qui figure également dans le tome 2 de l'annexe Voies et moyens).

### **■ Le projet annuel de performances qui regroupe :**

- la présentation stratégique du programme ;
- la présentation des objectifs et des indicateurs de performance ;
- la justification au premier euro des crédits qui développe le contenu physique et financier des actions menées sur le programme ainsi que les déterminants de la dépense et présente un échéancier des crédits de paiement associés aux autorisations d'engagement ;
- une présentation des principaux opérateurs et de leurs emplois.

Sauf indication contraire, **les montants de crédits figurant dans les tableaux du présent document sont exprimés en euros**. Les crédits budgétaires sont présentés, selon l'article 8 de la LOLF, en autorisations d'engagement et en crédits de paiement.

**Les emplois sont exprimés en équivalents temps plein travaillé (ETPT).** On distingue les effectifs physiques qui correspondent aux agents rémunérés, quelle que soit leur quotité de travail et les ETPT (équivalents temps plein travaillé) correspondant aux effectifs physiques pondérés par la quotité de travail des agents. À titre d'exemple, un agent titulaire dont la quotité de travail est de 80 % sur toute l'année, correspond à 0,8 ETPT ou encore, un agent en CDD de 3 mois, travaillant à temps partiel à 80 % correspond à 0,8 x 3/12 ETPT.





# Sommaire

---

|                                                                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>MISSION : Défense</b>                                                                                         | <b>9</b>  |
| Présentation stratégique de la mission                                                                           | 10        |
| Récapitulation des crédits et des emplois                                                                        | 13        |
| <b>PROGRAMME 144 : Environnement et prospective de la politique de défense</b>                                   | <b>25</b> |
| Présentation stratégique du projet annuel de performances                                                        | 26        |
| Objectifs et indicateurs de performance                                                                          | 29        |
| 1 – Améliorer le niveau de sécurité des forces et du patrimoine industriel et économique lié à la défense (DRSD) | 29        |
| 2 – Développer les capacités scientifiques technologiques et industrielles nécessaires à la défense              | 30        |
| 3 – Contribuer à l'autorisation et au contrôle des transferts des biens et technologies sensibles                | 31        |
| 4 – Développer des capacités spatiales et de défense souveraines                                                 | 32        |
| Présentation des crédits, des taxes affectées et des dépenses fiscales                                           | 34        |
| Justification au premier euro                                                                                    | 37        |
| Éléments transversaux au programme                                                                               | 37        |
| Dépenses pluriannuelles                                                                                          | 40        |
| Justification par action                                                                                         | 42        |
| 03 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France                             | 42        |
| 07 – Prospective de défense                                                                                      | 49        |
| 08 – Relations internationales et diplomatie de défense                                                          | 61        |
| Récapitulation des crédits et emplois alloués aux opérateurs de l'État                                           | 64        |
| Opérateurs                                                                                                       | 66        |
| ENSTA - Ecole nationale supérieure de techniques avancées                                                        | 66        |
| IPP - Institut Polytechnique de Paris                                                                            | 69        |
| ISAE - Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace                                                       | 72        |
| ONERA - Office national d'études et de recherches aérospatiales                                                  | 74        |
| X - Ecole polytechnique                                                                                          | 76        |
| <b>PROGRAMME 178 : Préparation et emploi des forces</b>                                                          | <b>79</b> |
| Présentation stratégique du projet annuel de performances                                                        | 80        |
| Objectifs et indicateurs de performance                                                                          | 83        |
| 1 – Commander des forces, aptes à comprendre et influencer                                                       | 83        |
| 2 – Entraîner les forces                                                                                         | 89        |
| 3 – Soutenir les forces                                                                                          | 91        |
| 4 – Préparer l'avenir                                                                                            | 96        |
| Présentation des crédits, des taxes affectées et des dépenses fiscales                                           | 99        |
| Justification au premier euro                                                                                    | 105       |
| Éléments transversaux au programme                                                                               | 105       |
| Dépenses pluriannuelles                                                                                          | 110       |
| Justification par action                                                                                         | 112       |
| 01 – Planification des moyens et conduite des opérations                                                         | 112       |
| 02 – Préparation des forces terrestres                                                                           | 123       |
| 03 – Préparation des forces navales                                                                              | 132       |
| 04 – Préparation des forces aériennes                                                                            | 140       |
| 05 – Logistique et soutien interarmées                                                                           | 152       |
| 06 – Surcoûts liés aux opérations extérieures                                                                    | 178       |
| 07 – Surcoûts liés aux opérations intérieures                                                                    | 180       |
| 08 – Numérique de défense                                                                                        | 181       |
| Récapitulation des crédits et emplois alloués aux opérateurs de l'État                                           | 189       |

|                                                                                                                                                                                          |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Opérateurs                                                                                                                                                                               | 191        |
| <i>Ecole de l'air et de l'espace</i>                                                                                                                                                     | 191        |
| <i>Ecole navale</i>                                                                                                                                                                      | 193        |
| <b>PROGRAMME 212 : Soutien de la politique de la défense</b>                                                                                                                             | <b>195</b> |
| Présentation stratégique du projet annuel de performances                                                                                                                                | 196        |
| Objectifs et indicateurs de performance                                                                                                                                                  | 199        |
| 1 – Réussir la transformation du ministère et garantir les grands équilibres portés par la LPM                                                                                           | 199        |
| 2 – Mettre les infrastructures à la disposition des forces armées en maîtrisant les coûts et les délais.                                                                                 | 202        |
| 3 – Rationaliser le développement des projets informatiques                                                                                                                              | 203        |
| 4 – Renforcer l'efficacité du soutien sur des fonctions cibles                                                                                                                           | 203        |
| 5 – Accompagner la politique d'égalité entre les femmes et les hommes                                                                                                                    | 205        |
| Présentation des crédits, des taxes affectées et des dépenses fiscales                                                                                                                   | 207        |
| Justification au premier euro                                                                                                                                                            | 216        |
| <i>Éléments transversaux au programme</i>                                                                                                                                                | 216        |
| <i>Dépenses pluriannuelles</i>                                                                                                                                                           | 234        |
| <i>Justification par action</i>                                                                                                                                                          | 245        |
| 04 – Politique immobilière                                                                                                                                                               | 245        |
| 05 – Systèmes d'information, d'administration et de gestion                                                                                                                              | 249        |
| 06 – Politiques des ressources humaines                                                                                                                                                  | 253        |
| 08 – Politique culturelle et éducative                                                                                                                                                   | 260        |
| 10 – Restructurations                                                                                                                                                                    | 265        |
| 11 – Pilotage, soutien et communication                                                                                                                                                  | 269        |
| 50 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense" | 272        |
| 51 – Prospective de défense - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"                                                          | 273        |
| 52 – Relations internationales                                                                                                                                                           | 273        |
| 53 – Préparation et conduite des opérations d'armement - Personnel travaillant pour le programme "Équipement des forces "                                                                | 273        |
| 54 – Planification des moyens et conduite des opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                    | 274        |
| 55 – Préparation des forces terrestres - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                      | 274        |
| 56 – Préparation des forces navales - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                         | 274        |
| 57 – Préparation des forces aériennes- Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                        | 275        |
| 58 – Logistique et soutien interarmées - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                      | 275        |
| 59 – Surcoûts liés aux opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                           | 276        |
| 60 – Politique immobilière - Personnel travaillant pour l'action "Politique immobilière"                                                                                                 | 276        |
| 61 – Action sociale, chômage et pensions                                                                                                                                                 | 276        |
| 62 – Politique culturelle et éducative - gestion et communication des archives historiques de la défense - Personnel travaillant pour l'action "Politique culturelle et éducative"       | 277        |
| 63 – Restructurations - RH                                                                                                                                                               | 277        |
| 64 – Pilotage, soutien - Personnel travaillant pour l'action " Pilotage, soutien "                                                                                                       | 277        |
| 65 – Journée défense et citoyenneté - Personnel travaillant pour le programme "Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant"                                               | 278        |
| 66 – Rayonnement et contribution extérieure                                                                                                                                              | 278        |
| 67 – Pilotage, soutien et communication - dépenses de personnel des cabinets et des organismes rattachés / RH                                                                            | 278        |
| <i>Récapitulation des crédits et emplois alloués aux opérateurs de l'État</i>                                                                                                            | 279        |
| Opérateurs                                                                                                                                                                               | 281        |
| <i>ECPAD - Etablissement de communication et de production audiovisuelle de la défense</i>                                                                                               | 281        |
| <i>Musée de l'air et de l'espace</i>                                                                                                                                                     | 283        |
| <i>Musée de l'armée</i>                                                                                                                                                                  | 285        |
| <i>Musée national de la marine</i>                                                                                                                                                       | 286        |
| <i>SHOM - Service hydrographique et océanographique de la marine</i>                                                                                                                     | 288        |

|                                                                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>PROGRAMME 146 : Équipement des forces</b>                                                                             | <b>291</b> |
| Présentation stratégique du projet annuel de performances                                                                | 292        |
| Objectifs et indicateurs de performance                                                                                  | 295        |
| 1 – Mettre à la disposition des armées les armements et matériels nécessaires au succès des opérations des forces armées | 295        |
| 2 – Assurer une efficacité maximale de la dépense d'équipement des forces                                                | 297        |
| Présentation des crédits, des taxes affectées et des dépenses fiscales                                                   | 299        |
| Justification au premier euro                                                                                            | 307        |
| Éléments transversaux au programme                                                                                       | 307        |
| Dépenses pluriannuelles                                                                                                  | 313        |
| Justification par action                                                                                                 | 314        |
| 06 – Dissuasion                                                                                                          | 314        |
| 07 – Commandement et maîtrise de l'information                                                                           | 328        |
| 08 – Projection - mobilité - soutien                                                                                     | 393        |
| 09 – Engagement et combat                                                                                                | 423        |
| 10 – Protection et sauvegarde                                                                                            | 482        |
| 11 – Préparation et conduite des opérations d'armement                                                                   | 510        |
| 12 – Parts étrangères et programmes civils                                                                               | 516        |
| 13 – Soutien à l'effort de défense de pays tiers                                                                         | 517        |
| Récapitulation des crédits et emplois alloués aux opérateurs de l'État                                                   | 520        |



MISSION  
Défense

---

## Présentation stratégique de la mission

### ■ PRESENTATION STRATEGIQUE

Le début de l'année 2025 a vu une nouvelle accélération de la bascule stratégique initiée par l'agression russe en Ukraine et accentuée par les conflits au Proche et Moyen-Orient. En parallèle, le repositionnement rapide des différents acteurs, partenaires comme compétiteurs, vient modifier en profondeur l'équation stratégique posée aux pays européens. Le durcissement du contexte international et l'augmentation des menaces associées sont à l'origine de l'actualisation de la revue nationale stratégique (RNS) de 2022. Ces évolutions majeures appellent des adaptations de notre outil de défense afin d'être prêts plus vite.

La Nation reconnaît la priorité que constitue l'adaptation de ses armées à une situation internationale de plus en plus instable et conflictuelle. Ainsi, le projet de loi de finances 2026 se traduit par une augmentation de 6,7 Md€ des crédits consacrés à la mission « Défense » par rapport à la LFI 2025. En effet, à l'augmentation de 3,2 Md€ déjà prévue en 2026 par la LPM 2024-2030 s'additionnent 3,5 Md€ de crédits supplémentaires visant à accélérer le réarmement conformément aux annonces du Président de la République aux armées le 13 juillet 2025.

Le PLF 2026, qui porte les ressources totales de la mission « Défense » à 57,1 milliards d'euros (CP) hors pensions civiles et militaires de retraite, reflète la volonté politique de donner aux armées les moyens concrets d'agir de manière crédible, réactive et durable pour protéger la France et les Français des nombreuses menaces qui pèsent sur notre pays. Il renforce la capacité des armées à s'engager à court et moyen termes, en particulier dans une hypothèse d'engagement majeur.

Il reflète les ambitions et priorités portées par le chef de l'État :

- un renforcement de nos moyens alloués à la défense du territoire national, en particulier de nos Outre-mer ;
- un durcissement des soutiens opérationnels et des éléments d'environnement des forces, l'affermissement des services de soutien ;
- un renforcement des moyens concourant aux exigences d'une dissuasion nucléaire robuste et crédible (+487 M€ (CP) par rapport à la LFI 2025) et à la coopération capacitaire à l'échelle européenne ;
- la poursuite des efforts prioritaires, dans le domaine capacitaire notamment (innovation, espace, drones, défense sol-air, munitions) ;
- les investissements auprès de notre BITD (+3 361 M€ (CP) au titre des PEM par rapport à la LFI 2025) et la poursuite de l'effort en matière d'activité via le maintien en condition des équipements (+609 M€ (CP) au titre de l'EPM).

S'agissant de la masse salariale et des effectifs, le budget 2026 prévoit les crédits nécessaires à la poursuite des objectifs de la LPM 2024-2030, notamment pour renforcer et durcir les compétences d'un modèle RH des armées qui doit tendre vers l'hybridité, active et réserve participant au contrat opérationnel.

Les résultats obtenus confortent le ministère dans sa capacité à atteindre le schéma d'emplois 2026 inscrit en LPM et dans le présent PLF, soit +800 ETP auxquels s'ajoutent +30 ETP pour la direction des applications militaires (DAM) du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives.

L'année 2026 sera également marquée par la pleine montée en charge des mesures de politique salariale mises en œuvre en 2025, notamment le rattrapage indiciaire des officiers.

Par ailleurs, la gestion 2026 s'inscrira dans une dynamique de montée en puissance avec des créations de postes plus nombreuses qu'en 2025 ainsi que la poursuite de l'effort en faveur de la réserve opérationnelle avec +4 400 réservistes supplémentaires en 2026, dans la perspective du doublement des engagements à servir d'ici à 2030.

### ■ PRINCIPALES REFORMES

La LPM 2024-2030 fixe un cadre pluriannuel de renforcement du modèle d'armée et de préservation de sa cohérence. L'objectif est de maintenir sur le temps long un standard d'armée efficace, capable d'intégrer au fil de

l'eau les évolutions et les innovations qui lui sont utiles. Il s'agit d'être aptes à opérer de manière intégrée dans tous les milieux et de permettre aux forces conventionnelles et nucléaires d'agir en pleine cohérence.

Troisième année de la LPM 2024-2030, l'année 2026 sera marquée par une accélération du pivot de modernisation et d'adaptation de l'équipement des forces en réponse à des crises qui se multiplient et se superposent à travers le monde. Face à l'évolution rapide de l'environnement géostratégique, les réflexions menées en 2025 dans le cadre des travaux d'ajustement de la programmation militaire vont permettre de renforcer la cohérence de la LPM, d'améliorer l'équipement des forces et d'accélérer leur livraison pour être prêt à un engagement au plus tôt, tout en développant les capacités futures indispensables au maintien de leur supériorité opérationnelle.

Le réarmement ainsi initié donne la priorité aux moyens de souveraineté (dissuasion et espace), aux munitions et à la capacité des armées à s'engager à court terme (drones, défense sol/air, guerre dans le champ électromagnétique, frappes dans la profondeur), tout en accentuant l'investissement dans les technologies de rupture et en initiant un durcissement capacitaire dans tous les milieux. Les principales commandes et livraisons détaillées ci-dessous par système de force illustrent de façon concrète l'exécution de la programmation telle que prévue par la LPM et l'effort de réarmement.

Les principales livraisons en 2026 porteront sur

- 2 avions A400M, 1 C-130 rénové, 1 avion MRTT (conversion A330-200), 4 hélicoptères NH90, 1 Rafale et 2 cabines de simulateur, 6 hélicoptères Tigre rénovés, 1 avion léger de surveillance et de reconnaissance ;
- 1 SNA Barracuda et ses infrastructures, 1 avion Atlantique 2 rénové, des kits et des missiles EXOCET, 3 avions de surveillance maritime, 1 patrouilleur outre-mer et la poursuite de la mise à niveau du système RIFAN sur les bâtiments de la Marine nationale ;
- 242 véhicules SCORPION (SERVAL, MEPAC, JAGUAR et GRIFFON) et leurs infrastructures, 21 chars Leclerc rénovés ainsi que 120 SERVAL type VLTP ;
- 8 000 fusils d'assaut HK416, des systèmes de décontamination NRBC, des moyens de lutte anti-drones, des missiles ASTER, MISTRAL et MICA, la poursuite du développement du moyen de télécommunication de théâtre ASTRIDE et des capacités de ROEM tactiques, 5 systèmes de drones tactiques, des stations de communication satellitaires SYRACUSE IV, des postes CONTACT et leur intégration dans les véhicules terrestres ainsi que la modernisation continue du SCCOA.

Les principales commandes attendues en 2026 sont :

- 97 véhicules blindés SCORPION, 260 SERVAL type VLTP, l'intégration de 242 postes CONTACT sur les véhicules SCORPION, 120 VBL, 70 camions citernes de nouvelle génération ;
- 2 Rafales reconstitués et des infrastructures MRTT ;
- 1 FDI, des premiers aéronefs de patrouille maritime du futur, des bâtiments de guerre des mines et des drones navals ;
- des munitions de gros calibres, 8 000 fusils d'assaut HK416, des systèmes de décontamination NRBC, des missiles MIDE, MISTRAL et MICA, des acquisitions de stations de communication satellitaires SYRACUSE IV.

Les actions du plan « Fidélisation 360° » seront poursuivies, notamment par l'augmentation du nombre de places en crèche et par la rénovation du parc de logement dans le cadre du contrat Ambition logement. Les actions de formation et de reconversion des agents du ministère et de leur conjoint seront renforcées. Le développement ou le déploiement de plusieurs systèmes d'informations et de communication structurants pour le ministère seront poursuivis afin, notamment, d'accompagner l'objectif de doublement du nombre de réservistes ou le renforcement de leviers dans la gestion des ressources humaines.

Les directions et services de soutien poursuivront et accentueront leur transformation. L'effort de subsidiarité sera poursuivi.

La politique culturelle du ministère sera recentrée sur la protection des collections et la réorganisation du Service historique de la défense.

## OBJECTIFS ET INDICATEURS DE LA MISSION

### OBJECTIF 1 : Mettre à la disposition des armées les armements et matériels nécessaires au succès des opérations des forces armées (P146)

#### Indicateur 1.1 : Taux de réalisation des équipements (P146)

(du point de vue du citoyen)

|                                                                                                                                           | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Progression dans la réalisation des opérations d'armement principales                                                                     | %     | 64,8 | 62,7 | 85                          | 85              | 85              | 85              |
| dont progression dans la réalisation des opérations d'armement principales du système de forces commandement et maîtrise de l'information | %     | 46,7 | 48,6 | 80                          | 80              | 80              | 80              |
| dont progression dans la réalisation des opérations d'armement principales du système de forces projection- mobilité- soutien             | %     | 59   | 87,5 | 80                          | 80              | 80              | 80              |
| dont progression dans la réalisation des opérations d'armement principales du système de forces engagement et combat                      | %     | 87,8 | 70,0 | 85                          | 85              | 85              | 85              |
| dont progression dans la réalisation des opérations d'armement principales du système de forces protection et sauvegarde                  | %     | 64,2 | 63,6 | 85                          | 85              | 85              | 85              |
| Taux de réalisation des livraisons valorisées                                                                                             | %     | 87,9 | 72   | 85                          | 85              | 85              | 85              |

#### Précisions méthodologiques

Source des données : l'indicateur est constitué à partir des informations fournies par le contrôle de gestion de la DGA (tableau de bord de décembre de l'année). Les jalons sont ceux décrits dans les fiches JPE. Ils correspondent à des commandes, des livraisons, des jalons techniques ou des étapes importantes du programme à franchir dans l'année considérée.

Mode de calcul : les indicateurs de progression dans la réalisation des opérations d'armement principales s'appuient sur les données concernant l'état des commandes et des livraisons prévues et réalisées en cours d'année pour chacune des opérations d'armement entrant dans le périmètre, ou le franchissement d'autres jalons significatifs marquant l'avancée des opérations d'armement de l'ensemble des systèmes de forces.

Le sous-indicateur de progression dans la réalisation est la moyenne non pondérée des progressions de jalons de chaque système de forces.

Le calcul des sous indicateurs de progression dans la réalisation prend en compte les avances et retard des opérations : les jalons prévus en N en PAP N et franchis en N-1 sont déduits des jalons à franchir en N, les jalons prévus en N-1 mais non franchis en N-1 sont ajoutés aux jalons à franchir en N.

Le taux de réalisation des livraisons valorisées donne le rapport entre le montant total des livraisons valorisées réalisées et le montant total des livraisons valorisées prévues en construction du PLF. Le calcul du taux de réalisation est le rapport entre un numérateur et un dénominateur symétrique qui sont calculés ainsi : le numérateur est le réalisé des livraisons valorisées prévues au dénominateur, le dénominateur correspond aux livraisons valorisées prévues au PAP N en N et en N -1 si elles n'ont pas été totalement réalisées en N -1. Par construction, le taux de réalisation des livraisons valorisées peut atteindre 100 %.

#### JUSTIFICATION DES CIBLES

Le programme 146 conserve pour les années à venir les taux de réalisation des équipements par système de force. Le choix de maintenir un niveau élevé s'explique par le choix de garder un niveau d'exigence identique à la précédente LPM ainsi que la volonté des co-responsables du programme 146 de satisfaire le besoin opérationnel exprimé par les forces armées.

La maîtrise des risques du programme 146 passe par un contrôle systématique de ses principaux engagements au travers d'un contrôle interne financier associant le contrôle budgétaire à une comitologie proportionnée aux enjeux des opérations, telle que prévue par la gouvernance ministérielle des investissements actualisée en 2019.

L'objectif de 85 % pour le taux de réalisation des livraisons valorisées est maintenu. L'assiette de calcul prend en compte des jalons spécifiques avec un poids financier plus ou moins important à chaque année. Cet indicateur est complémentaire avec le taux de réalisation, d'où la cohérence de maintenir un objectif élevé et proche de ce dernier.



## Récapitulation des crédits et des emplois

### RECAPITULATION DES CREDITS PAR PROGRAMME ET ACTION POUR 2025 ET 2026

| Programme / Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                             | Autorisations d'engagement       |                       |                            | Crédits de paiement              |                       |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------------------|
|                                                                                      | Ouvertures                       | Variation<br>annuelle | FdC et AdP<br>attendus     | Ouvertures                       | Variation<br>annuelle | FdC et AdP<br>attendus     |
| 144 – Environnement et prospective de la politique de défense                        | 2 172 466 392<br>2 753 690 638   | +26,75 %              | 320 000<br>320 000         | 2 075 550 688<br>2 293 659 614   | +10,51 %              | 320 000<br>320 000         |
| 03 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France | 434 396 188<br>564 660 063       | +29,99 %              | 320 000<br>320 000         | 508 136 035<br>579 182 644       | +13,98 %              | 320 000<br>320 000         |
| 03-31 – Renseignement extérieur                                                      | 405 878 132<br>534 500 063       | +31,69 %              | 300 000<br>300 000         | 479 624 031<br>549 184 631       | +14,50 %              | 300 000<br>300 000         |
| 03-32 – Renseignement de sécurité de défense                                         | 28 518 056<br>30 160 000         | +5,76 %               | 20 000<br>20 000           | 28 512 004<br>29 998 013         | +5,21 %               | 20 000<br>20 000           |
| 07 – Prospective de défense                                                          | 1 639 965 050<br>2 090 894 840   | +27,50 %              |                            | 1 469 328 218<br>1 616 341 389   | +10,01 %              |                            |
| 07-01 – Recherche stratégique                                                        | 11 955 757<br>10 632 690         | -11,07 %              |                            | 11 950 713<br>10 048 506         | -15,92 %              |                            |
| 07-02 – Prospective des systèmes de forces                                           | 28 617 571<br>29 644 471         | +3,59 %               |                            | 28 498 905<br>29 227 692         | +2,56 %               |                            |
| 07-03 – Etudes amont                                                                 | 1 204 164 573<br>1 599 839 927   | +32,86 %              |                            | 1 033 651 451<br>1 126 287 439   | +8,96 %               |                            |
| 07-04 – Gestion des moyens et subventions                                            | 395 227 149<br>450 777 752       | +14,06 %              |                            | 395 227 149<br>450 777 752       | +14,06 %              |                            |
| 08 – Relations internationales et diplomatie de défense                              | 98 105 154<br>98 135 735         | +0,03 %               |                            | 98 086 435<br>98 135 581         | +0,05 %               |                            |
| 178 – Préparation et emploi des forces                                               | 15 265 833 490<br>17 314 435 277 | +13,42 %              | 407 080 654<br>411 719 532 | 14 317 927 113<br>15 919 288 057 | +11,18 %              | 407 080 654<br>411 719 532 |
| 01 – Planification des moyens et conduite des opérations                             | 1 362 895 429<br>832 214 505     | -38,94 %              |                            | 1 287 185 746<br>811 072 450     | -36,99 %              |                            |
| 01-10 – Emploi des forces                                                            | 643 050 690<br>722 556 548       | +12,36 %              |                            | 626 420 303<br>718 911 590       | +14,77 %              |                            |
| 01-11 – Renseignement d'intérêt militaire                                            | 84 723 439<br>69 508 557         | -17,96 %              |                            | 75 953 801<br>75 157 208         | -1,05 %               |                            |
| 01-14 – Systèmes d'information et de communication                                   | 607 821 114                      | -100,00 %             |                            | 557 361 781                      | -100,00 %             |                            |
| 01-21 – Infrastructures SIC                                                          | 27 300 186                       | -100,00 %             |                            | 27 449 861                       | -100,00 %             |                            |
| 01-22 – Numérique opérationnel interarmées                                           | 40 149 400                       |                       |                            | 17 003 652                       |                       |                            |
| 02 – Préparation des forces terrestres                                               | 2 757 164 248<br>3 141 570 292   | +13,94 %              | 5 997 000<br>5 997 000     | 2 210 607 675<br>2 530 252 724   | +14,46 %              | 5 997 000<br>5 997 000     |
| 02-01 – Commandement et activités des forces terrestres                              | 249 668 822<br>259 609 692       | +3,98 %               |                            | 240 554 036<br>252 067 725       | +4,79 %               |                            |
| 02-05 – Ressources humaines des forces terrestres                                    | 140 089 411<br>154 598 522       | +10,36 %              | 700 000                    | 138 333 669<br>152 586 583       | +10,30 %              | 700 000                    |
| 02-07 – Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces terrestres       | 1 800 266 871<br>2 209 991 083   | +22,76 %              | 3 027 000<br>4 377 000     | 1 465 083 026<br>1 661 555 702   | +13,41 %              | 3 027 000<br>4 377 000     |
| 02-08 – Environnement opérationnel des forces terrestres                             | 262 824 201<br>273 322 013       | +3,99 %               | 2 970 000<br>920 000       | 259 080 415<br>279 146 964       | +7,75 %               | 2 970 000<br>920 000       |
| 02-11 – Infrastructures terrestres                                                   | 304 314 943<br>197 812 915       | -35,00 %              |                            | 107 556 529<br>141 195 750       | +31,28 %              |                            |

| Programme / Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                    | Autorisations d'engagement     |                    |                            | Crédits de paiement            |                    |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------|----------------------------|
|                                                                             | Ouvertures                     | Variation annuelle | FdC et AdP attendus        | Ouvertures                     | Variation annuelle | FdC et AdP attendus        |
| 02-12 – Numérique opérationnel terrestre                                    | 46 236 067                     |                    |                            | 43 700 000                     |                    |                            |
| 03 – Préparation des forces navales                                         | 4 235 767 493<br>4 141 614 434 | -2,22 %            | 14 500 000<br>14 500 000   | 3 816 076 215<br>3 986 519 126 | +4,47 %            | 14 500 000<br>14 500 000   |
| 03-01 – Commandement et activités des forces navales                        | 497 074 114<br>503 594 138     | +1,31 %            | 5 779 167<br>4 800 000     | 526 010 250<br>457 045 745     | -13,11 %           | 5 779 167<br>4 800 000     |
| 03-05 – Ressources humaines des forces navales                              | 85 609 443<br>93 732 749       | +9,49 %            | 1 500 000<br>2 000 000     | 87 719 107<br>81 122 070       | -7,52 %            | 1 500 000<br>2 000 000     |
| 03-07 – Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces navales | 3 025 881 924<br>2 944 731 019 | -2,68 %            | 7 220 833<br>6 000 000     | 2 747 550 005<br>2 903 196 483 | +5,66 %            | 7 220 833<br>6 000 000     |
| 03-08 – Environnement opérationnel des forces navales                       | 125 880 179<br>155 169 565     | +23,27 %           | 1 700 000                  | 107 321 943<br>123 851 754     | +15,40 %           | 1 700 000                  |
| 03-11 – Infrastructures maritimes                                           | 501 321 833<br>335 886 963     | -33,00 %           |                            | 347 474 910<br>333 354 612     | -4,06 %            |                            |
| 03-12 – Numérique opérationnel naval                                        | 108 500 000                    |                    |                            | 87 948 462                     |                    |                            |
| 04 – Préparation des forces aériennes                                       | 3 330 674 958<br>4 038 466 540 | +21,25 %           | 174 600 000<br>173 800 000 | 3 539 011 845<br>3 761 336 703 | +6,28 %            | 174 600 000<br>173 800 000 |
| 04-02 – Commandement et activités centralisées des forces aériennes         | 34 021 447<br>33 176 623       | -2,48 %            |                            | 33 096 602<br>32 678 060       | -1,26 %            |                            |
| 04-03 – Activités des forces aériennes                                      | 519 182 478<br>483 888 703     | -6,80 %            | 16 316 207<br>112 273 177  | 514 973 394<br>475 474 504     | -7,67 %            | 16 316 207<br>112 273 177  |
| 04-04 – Activités des forces aériennes stratégiques                         | 123 698 945<br>239 931 111     | +93,96 %           |                            | 265 355 896<br>310 376 219     | +16,97 %           |                            |
| 04-05 – Ressources humaines des forces aériennes                            | 123 862 234<br>128 906 463     | +4,07 %            | 222 922<br>226 823         | 119 656 974<br>126 387 889     | +5,63 %            | 222 922<br>226 823         |
| 04-06 – Entretien et équipements des forces aériennes                       | 2 355 603 229<br>2 891 378 089 | +22,74 %           | 158 060 871<br>61 300 000  | 2 417 554 544<br>2 553 901 334 | +5,64 %            | 158 060 871<br>61 300 000  |
| 04-11 – Infrastructures aériennes                                           | 126 200 000<br>158 120 000     | +25,29 %           |                            | 131 584 409<br>135 732 523     | +3,15 %            |                            |
| 04-12 – Activités spatiales                                                 | 48 106 625<br>42 014 898       | -12,66 %           |                            | 56 790 026<br>67 503 713       | +18,87 %           |                            |
| 04-13 – Numérique opérationnel aérien                                       | 61 050 653                     |                    |                            | 59 282 461                     |                    |                            |
| 05 – Logistique et soutien interarmées                                      | 2 979 331 362<br>3 178 051 768 | +6,67 %            | 211 983 654<br>217 422 532 | 2 865 045 632<br>3 081 766 957 | +7,56 %            | 211 983 654<br>217 422 532 |
| 05-11 – Infrastructures de santé                                            | 37 224 607<br>40 257 509       | +8,15 %            |                            | 61 039 587<br>55 573 026       | -8,96 %            |                            |
| 05-20 – Numérique environnement soutien des forces                          | 143 046 233                    |                    |                            | 105 080 102                    |                    |                            |
| 05-21 – Numérique environnement santé                                       | 45 617 885                     |                    |                            | 44 697 152                     |                    |                            |
| 05-80 – Fonction santé                                                      | 247 444 329<br>229 122 359     | -7,40 %            | 170 900 000<br>175 110 000 | 256 849 466<br>212 199 941     | -17,38 %           | 170 900 000<br>175 110 000 |
| 05-82 – Soutien des forces par les bases de défense                         | 1 271 674 049<br>1 296 646 381 | +1,96 %            | 10 190 000<br>10 306 000   | 1 154 858 331<br>1 266 605 866 | +9,68 %            | 10 190 000<br>10 306 000   |
| 05-83 – Soutiens complémentaires                                            | 222 480 232<br>122 737 426     | -44,83 %           |                            | 168 804 965<br>119 898 227     | -28,97 %           |                            |
| 05-84 – Service interarmées des munitions                                   | 20 709 902<br>27 496 135       | +32,77 %           | 300 000<br>300 000         | 20 129 728<br>26 947 841       | +33,87 %           | 300 000<br>300 000         |
| 05-85 – Service du commissariat aux armées                                  | 898 902 186<br>1 032 913 690   | +14,91 %           | 30 593 654<br>31 706 532   | 929 670 273<br>1 017 314 187   | +9,43 %            | 30 593 654<br>31 706 532   |
| 05-89 – Infrastructure des soutiens                                         | 280 896 057<br>240 214 150     | -14,48 %           |                            | 273 693 282<br>233 450 615     | -14,70 %           |                            |
| 06 – Surcoûts liés aux opérations extérieures                               | 570 000 000<br>870 000 000     | +52,63 %           |                            | 570 000 000<br>870 000 000     | +52,63 %           |                            |
| 07 – Surcoûts liés aux opérations intérieures                               | 30 000 000<br>30 000 000       |                    |                            | 30 000 000<br>30 000 000       |                    |                            |

| Programme / Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                                                                                 | Autorisations d'engagement       |                       |                        | Crédits de paiement              |                       |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                                                                                                                                                          | Ouvertures                       | Variation<br>annuelle | FdC et AdP<br>attendus | Ouvertures                       | Variation<br>annuelle | FdC et AdP<br>attendus |
| 08 – Numérique de défense                                                                                                                                                                | 1 082 517 738                    |                       |                        | 848 340 097                      |                       |                        |
| 08-01 – Numérique de défense - socle                                                                                                                                                     | 1 049 657 298                    |                       |                        | 824 736 854                      |                       |                        |
| 08-02 – INFRA numérique de défense                                                                                                                                                       | 32 860 440                       |                       |                        | 23 603 243                       |                       |                        |
| 212 – Soutien de la politique de la défense                                                                                                                                              | 24 710 550 948<br>25 841 664 436 | +4,58 %               | 259 483 933            | 24 863 341 053<br>25 628 629 926 | +3,08 %               | 259 483 933            |
| 04 – Politique immobilière                                                                                                                                                               | 669 302 477<br>1 160 068 039     | +73,32 %              |                        | 827 478 761<br>943 656 316       | +14,04 %              |                        |
| 05 – Systèmes d'information, d'administration et de gestion                                                                                                                              | 197 670 386<br>174 912 600       | -11,51 %              |                        | 171 860 184<br>173 110 817       | +0,73 %               |                        |
| 06 – Politiques des ressources humaines                                                                                                                                                  | 223 173 057<br>237 149 517       | +6,26 %               |                        | 209 486 216<br>221 674 051       | +5,82 %               |                        |
| 06-03 – Reconversion                                                                                                                                                                     | 33 108 746<br>33 757 110         | +1,96 %               |                        | 33 108 746<br>33 756 935         | +1,96 %               |                        |
| 06-04 – Action sociale et inclusion                                                                                                                                                      | 150 026 435<br>148 338 422       | -1,13 %               |                        | 147 439 971<br>149 360 066       | +1,30 %               |                        |
| 06-05 – Ressources humaines civiles                                                                                                                                                      | 40 037 876<br>55 053 985         | +37,50 %              |                        | 28 937 499<br>38 557 050         | +33,24 %              |                        |
| 08 – Politique culturelle et éducative                                                                                                                                                   | 75 856 552<br>63 510 868         | -16,28 %              |                        | 75 120 432<br>57 346 615         | -23,66 %              |                        |
| 08-01 – Actions culturelles et mise en valeur du patrimoine                                                                                                                              | 70 552 416<br>57 849 568         | -18,00 %              |                        | 69 816 296<br>51 676 615         | -25,98 %              |                        |
| 08-02 – Gestion et communication des archives historiques de la défense                                                                                                                  | 5 304 136<br>5 661 300           | +6,73 %               |                        | 5 304 136<br>5 670 000           | +6,90 %               |                        |
| 10 – Restructurations                                                                                                                                                                    | 3 521 656<br>6 461 497           | +83,48 %              |                        | 8 948 728<br>10 263 244          | +14,69 %              |                        |
| 11 – Pilotage, soutien et communication                                                                                                                                                  | 370 575 543<br>368 334 014       | -0,60 %               |                        | 399 995 455<br>391 350 982       | -2,16 %               |                        |
| 50 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense" | 735 513 728<br>739 616 307       | +0,56 %               |                        | 735 513 728<br>739 616 307       | +0,56 %               |                        |
| 50-01 – Renseignement extérieur                                                                                                                                                          | 586 434 782<br>595 507 939       | +1,55 %               |                        | 586 434 782<br>595 507 939       | +1,55 %               |                        |
| 50-02 – Renseignement de sécurité et de défense                                                                                                                                          | 149 078 946<br>144 108 368       | -3,33 %               |                        | 149 078 946<br>144 108 368       | -3,33 %               |                        |
| 51 – Prospective de défense - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"                                                          | 28 717 140<br>28 625 435         | -0,32 %               |                        | 28 717 140<br>28 625 435         | -0,32 %               |                        |
| 51-01 – DGRIS / Administration centrale                                                                                                                                                  | 28 717 140<br>28 625 435         | -0,32 %               |                        | 28 717 140<br>28 625 435         | -0,32 %               |                        |
| 52 – Relations internationales                                                                                                                                                           | 78 951 964<br>74 897 855         | -5,13 %               |                        | 78 951 964<br>74 897 855         | -5,13 %               |                        |
| 52-01 – DGA / Soutien aux exportations                                                                                                                                                   | 6 553 121<br>5 201 900           | -20,62 %              |                        | 6 553 121<br>5 201 900           | -20,62 %              |                        |
| 52-02 – DGRIS / Diplomatie de défense                                                                                                                                                    | 72 398 843<br>69 695 955         | -3,73 %               |                        | 72 398 843<br>69 695 955         | -3,73 %               |                        |
| 53 – Préparation et conduite des opérations d'armement - Personnel travaillant pour le programme "Équipement des forces "                                                                | 2 416 017 025<br>2 547 358 112   | +5,44 %               |                        | 2 416 017 025<br>2 547 358 112   | +5,44 %               |                        |
| 53-01 – Soutien aux opérations d'armement                                                                                                                                                | 2 416 017 025<br>2 547 358 112   | +5,44 %               |                        | 2 416 017 025<br>2 547 358 112   | +5,44 %               |                        |
| 54 – Planification des moyens et conduite des opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                    | 1 474 337 583<br>1 027 158 207   | -30,33 %              |                        | 1 474 337 583<br>1 027 158 207   | -30,33 %              |                        |
| 54-01 – Commandement des armées                                                                                                                                                          | 109 399 100<br>199 292 694       | +82,17 %              |                        | 109 399 100<br>199 292 694       | +82,17 %              |                        |

| Programme / Action / Sous-action<br><small>LFI 2025<br/>PLF 2026</small>                                                                                                           | Autorisations d'engagement     |                    |                     | Crédits de paiement            |                    |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                    | Ouvertures                     | Variation annuelle | FdC et AdP attendus | Ouvertures                     | Variation annuelle | FdC et AdP attendus |
| 54-02 – Organismes interarmées à vocation opérationnelle                                                                                                                           | 262 646 477<br>255 959 087     | -2,55 %            |                     | 262 646 477<br>255 959 087     | -2,55 %            |                     |
| 54-03 – Commandement de la cyberdéfense                                                                                                                                            | 94 596 505<br>86 057 962       | -9,03 %            |                     | 94 596 505<br>86 057 962       | -9,03 %            |                     |
| 54-04 – EMA/Organismes interarmées /SC Appui-environnement                                                                                                                         | 139 312 888<br>135 680 837     | -2,61 %            |                     | 139 312 888<br>135 680 837     | -2,61 %            |                     |
| 54-05 – EMA / Relations internationales militaires / PPE                                                                                                                           | 161 372 939<br>170 896 648     | +5,90 %            |                     | 161 372 939<br>170 896 648     | +5,90 %            |                     |
| 54-06 – Renseignement d'intérêt militaire                                                                                                                                          | 182 515 273<br>179 270 979     | -1,78 %            |                     | 182 515 273<br>179 270 979     | -1,78 %            |                     |
| 54-07 – Systèmes d'information et de communication                                                                                                                                 | 524 494 401                    | -100,00 %          |                     | 524 494 401                    | -100,00 %          |                     |
| 55 – Préparation des forces terrestres - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                | 8 121 190 035<br>8 222 359 732 | +1,25 %            | 920 000             | 8 121 190 035<br>8 222 359 732 | +1,25 %            | 920 000             |
| 55-01 – Ressources humaines des forces terrestres                                                                                                                                  | 8 121 190 035<br>8 222 359 732 | +1,25 %            | 920 000             | 8 121 190 035<br>8 222 359 732 | +1,25 %            | 920 000             |
| 56 – Préparation des forces navales - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                   | 2 896 779 962<br>2 949 684 395 | +1,83 %            |                     | 2 896 779 962<br>2 949 684 395 | +1,83 %            |                     |
| 56-01 – Ressources humaines des forces navales                                                                                                                                     | 2 896 779 962<br>2 949 684 395 | +1,83 %            |                     | 2 896 779 962<br>2 949 684 395 | +1,83 %            |                     |
| 57 – Préparation des forces aériennes- Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                  | 2 858 126 685<br>2 940 023 517 | +2,87 %            |                     | 2 858 126 685<br>2 940 023 517 | +2,87 %            |                     |
| 57-01 – Ressources humaines des forces aériennes                                                                                                                                   | 2 858 126 685<br>2 940 023 517 | +2,87 %            |                     | 2 858 126 685<br>2 940 023 517 | +2,87 %            |                     |
| 58 – Logistique et soutien interarmées - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                | 2 845 824 606<br>2 886 650 110 | +1,43 %            | 258 563 933         | 2 845 824 606<br>2 886 650 110 | +1,43 %            | 258 563 933         |
| 58-01 – Fonction pétrolière et énergies alternatives                                                                                                                               | 149 139 726<br>147 044 222     | -1,41 %            |                     | 149 139 726<br>147 044 222     | -1,41 %            |                     |
| 58-02 – Logistique et soutien interarmées / CICOs                                                                                                                                  | 93 366 582<br>98 110 266       | +5,08 %            |                     | 93 366 582<br>98 110 266       | +5,08 %            |                     |
| 58-04 – Service interarmées des munitions                                                                                                                                          | 100 473 595<br>99 422 065      | -1,05 %            |                     | 100 473 595<br>99 422 065      | -1,05 %            |                     |
| 58-05 – Service du commissariat des armées                                                                                                                                         | 1 472 455 155<br>1 504 861 016 | +2,20 %            |                     | 1 472 455 155<br>1 504 861 016 | +2,20 %            |                     |
| 58-06 – Fonction santé                                                                                                                                                             | 1 030 389 548<br>1 037 212 541 | +0,66 %            | 258 563 933         | 1 030 389 548<br>1 037 212 541 | +0,66 %            | 258 563 933         |
| 59 – Surcoûts liés aux opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"                                                                     | 150 000 000<br>300 000 000     | +100,00 %          |                     | 150 000 000<br>300 000 000     | +100,00 %          |                     |
| 59-01 – Surcoûts liés aux opérations extérieures                                                                                                                                   | 100 000 000<br>240 000 000     | +140,00 %          |                     | 100 000 000<br>240 000 000     | +140,00 %          |                     |
| 59-02 – Surcoûts liés aux opérations intérieures                                                                                                                                   | 50 000 000<br>60 000 000       | +20,00 %           |                     | 50 000 000<br>60 000 000       | +20,00 %           |                     |
| 60 – Politique immobilière - Personnel travaillant pour l'action "Politique immobilière"                                                                                           | 505 784 654<br>507 498 362     | +0,34 %            |                     | 505 784 654<br>507 498 362     | +0,34 %            |                     |
| 61 – Action sociale, chômage et pensions                                                                                                                                           | 300 032 382<br>316 198 138     | +5,39 %            |                     | 300 032 382<br>316 198 138     | +5,39 %            |                     |
| 61-01 – Actions sociales et autres politiques des ressources humaines                                                                                                              | 155 259 394<br>168 107 979     | +8,28 %            |                     | 155 259 394<br>168 107 979     | +8,28 %            |                     |
| 61-02 – Reconversion des personnels militaires - Chômage                                                                                                                           | 132 631 094<br>136 086 622     | +2,61 %            |                     | 132 631 094<br>136 086 622     | +2,61 %            |                     |
| 61-03 – Reconversion des personnels civils - Chômage                                                                                                                               | 12 141 894<br>12 003 537       | -1,14 %            |                     | 12 141 894<br>12 003 537       | -1,14 %            |                     |
| 62 – Politique culturelle et éducative - gestion et communication des archives historiques de la défense - Personnel travaillant pour l'action "Politique culturelle et éducative" | 42 976 956<br>39 387 591       | -8,35 %            |                     | 42 976 956<br>39 387 591       | -8,35 %            |                     |

| Programme / Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                                   | Autorisations d'engagement       |                       |                          | Crédits de paiement              |                       |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                            | Ouvertures                       | Variation<br>annuelle | FdC et AdP<br>attendus   | Ouvertures                       | Variation<br>annuelle | FdC et AdP<br>attendus    |
| 63 – Restructurations - RH                                                                                                                 | 37 486 364<br>38 454 950         | +2,58 %               |                          | 37 486 364<br>38 454 950         | +2,58 %               |                           |
| 63-01 – Restructurations Personnels civils                                                                                                 | 16 760 194<br>11 920 319         | -28,88 %              |                          | 16 760 194<br>11 920 319         | -28,88 %              |                           |
| 63-02 – Restructurations Personnels militaires                                                                                             | 20 726 170<br>26 534 631         | +28,02 %              |                          | 20 726 170<br>26 534 631         | +28,02 %              |                           |
| 64 – Pilotage, soutien - Personnel travaillant pour l'action " Pilotage, soutien "                                                         | 405 942 708<br>413 611 373       | +1,89 %               |                          | 405 942 708<br>413 611 373       | +1,89 %               |                           |
| 64-01 – Personnel du SGA employeur                                                                                                         | 288 451 138<br>298 872 999       | +3,61 %               |                          | 288 451 138<br>298 872 999       | +3,61 %               |                           |
| 64-07 – Personnel de l'action sociale                                                                                                      | 68 014 680<br>65 056 807         | -4,35 %               |                          | 68 014 680<br>65 056 807         | -4,35 %               |                           |
| 64-08 – Personnel de Défense Mobilité                                                                                                      | 49 476 890<br>49 681 567         | +0,41 %               |                          | 49 476 890<br>49 681 567         | +0,41 %               |                           |
| 65 – Journée défense et citoyenneté - Personnel travaillant pour le programme "Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant" | 123 069 949<br>114 532 602       | -6,94 %               |                          | 123 069 949<br>114 532 602       | -6,94 %               |                           |
| 66 – Rayonnement et contribution extérieure                                                                                                | 45 153 378<br>37 755 406         | -16,38 %              |                          | 45 153 378<br>37 755 406         | -16,38 %              |                           |
| 66-02 – Pilotage, soutien et communication - effectifs sortants non remboursés sous PMEA Mindef                                            | 15 860 280<br>12 590 941         | -20,61 %              |                          | 15 860 280<br>12 590 941         | -20,61 %              |                           |
| 66-05 – Pilotage, soutien et communication - Elèves des classes préparatoires des lycées de la défense                                     | 1 543 930<br>1 296 948           | -16,00 %              |                          | 1 543 930<br>1 296 948           | -16,00 %              |                           |
| 66-06 – Pilotage, soutien et communication - Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale                                 | 27 749 168<br>23 867 517         | -13,99 %              |                          | 27 749 168<br>23 867 517         | -13,99 %              |                           |
| 67 – Pilotage, soutien et communication - dépenses de personnel des cabinets et des organismes rattachés / RH                              | 104 546 158<br>647 415 809       | +519,26 %             |                          | 104 546 158<br>647 415 809       | +519,26 %             |                           |
| 67-01 – Cabinet du Ministre des armées - Cabinet du ministre délégué auprès du Ministre des armées - sous-direction des cabinets           | 33 306 835<br>29 065 223         | -12,73 %              |                          | 33 306 835<br>29 065 223         | -12,73 %              |                           |
| 67-02 – Contrôle général des armées                                                                                                        | 22 094 590<br>22 365 822         | +1,23 %               |                          | 22 094 590<br>22 365 822         | +1,23 %               |                           |
| 67-03 – Commissariat au Numérique de Défense                                                                                               | 7 741 330<br>545 046 764         | +6 940,74 %           |                          | 7 741 330<br>545 046 764         | +6 940,74 %           |                           |
| 67-04 – Délégation à l'Information et la Communication de la Défense                                                                       | 11 650 886<br>11 592 487         | -0,50 %               |                          | 11 650 886<br>11 592 487         | -0,50 %               |                           |
| 67-05 – Gendarmerie de la Sûreté de l'Armement Nucléaire                                                                                   | 5 833 201<br>5 698 885           | -2,30 %               |                          | 5 833 201<br>5 698 885           | -2,30 %               |                           |
| 67-06 – Contrôle Budgétaire et Comptable Ministériel défense - Agence Comptable des Services Industriels de l'Armement                     | 3 979 535<br>3 721 696           | -6,48 %               |                          | 3 979 535<br>3 721 696           | -6,48 %               |                           |
| 67-07 – Direction de la Protection des Installations, moyens et activités de la Défense                                                    | 3 980 201<br>3 876 299           | -2,61 %               |                          | 3 980 201<br>3 876 299           | -2,61 %               |                           |
| 67-08 – Agence ministérielle de l'intelligence artificielle de Défense                                                                     | 15 959 580<br>26 048 633         | +63,22 %              |                          | 15 959 580<br>26 048 633         | +63,22 %              |                           |
| 146 – Équipement des forces                                                                                                                | 51 373 634 457<br>47 168 689 657 | -8,19 %               | 54 505 016<br>52 499 635 | 18 689 519 719<br>22 883 898 639 | +22,44 %              | 204 505 016<br>52 499 635 |
| 06 – Dissuasion                                                                                                                            | 26 075 809 878<br>8 032 155 207  | -69,20 %              | 2 000 000                | 5 734 237 067<br>6 115 521 552   | +6,65 %               | 2 000 000                 |
| 06-14 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion M51                                                                              | 7 491 896 922<br>177 225 078     | -97,63 %              |                          | 876 065 922<br>821 297 157       | -6,25 %               |                           |
| 06-17 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Air sol moyenne portée amélioré (ASMPA)                                        | 91 241 705<br>3 092 755 944      | +3 289,63 %           |                          | 142 396 734<br>236 363 253       | +65,99 %              |                           |
| 06-18 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion Simulation                                                                       | 715 168 333<br>767 639 151       | +7,34 %               |                          | 706 165 881<br>737 099 111       | +4,38 %               |                           |

| Programme / Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                  | Autorisations d'engagement      |                    |                     | Crédits de paiement            |                    |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------|
|                                                                                                                           | Ouvertures                      | Variation annuelle | FdC et AdP attendus | Ouvertures                     | Variation annuelle | FdC et AdP attendus      |
| 06-19 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Autres opérations                                             | 4 917 176 875<br>1 685 219 298  | -65,73 %           | 2 000 000           | 1 756 510 476<br>1 983 306 058 | +12,91 %           | 2 000 000                |
| 06-22 – Assurer la crédibilité opérationnelle de la dissuasion - soutien et mise en oeuvre des forces - toutes opérations | 1 099 333 046<br>1 636 418 442  | +48,86 %           |                     | 963 651 972<br>1 056 683 149   | +9,65 %            |                          |
| 06-23 – Assurer la crédibilité technique de la posture - toutes opérations                                                | 260 992 997<br>579 397 294      | +122,00 %          |                     | 544 048 752<br>470 032 583     | -13,60 %           |                          |
| 06-24 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion – SNLE 3G                                                       | 11 500 000 000<br>93 500 000    | -99,19 %           |                     | 745 397 330<br>810 740 241     | +8,77 %            |                          |
| 07 – Commandement et maîtrise de l'information                                                                            | 2 970 081 276<br>13 380 899 772 | +350,52 %          | 50 499 635          | 3 181 168 283<br>4 200 423 111 | +32,04 %           | 17 400 000<br>50 499 635 |
| 07-22 – Commander et conduire - Hébergement-Cloud                                                                         | 100 000 000                     |                    |                     | 1 876 766<br>10 356 890        | +451,85 %          |                          |
| 07-23 – Commander et conduire - ARTEMIS IA                                                                                | 56 000 000                      | -100,00 %          |                     | 43 228 489                     | -100,00 %          |                          |
| 07-24 – Commander et conduire - Système de commandement et de conduite des opérations aériennes (SCCOA)                   | 509 720 000<br>402 100 000      | -21,11 %           |                     | 314 417 636<br>339 251 084     | +7,90 %            |                          |
| 07-25 – Commander et conduire - Système d'information TERRE                                                               | 103 040 000<br>87 236 800       | -15,34 %           |                     | 55 577 730<br>43 716 480       | -21,34 %           |                          |
| 07-27 – Commander et conduire - Géographie numérique                                                                      | 69 773 299<br>125 510 000       | +79,88 %           |                     | 76 594 103<br>85 903 566       | +12,15 %           |                          |
| 07-28 – Commander et conduire - Autres opérations                                                                         | 250 430 000<br>588 297 583      | +134,91 %          |                     | 96 384 603<br>218 176 377      | +126,36 %          |                          |
| 07-29 – Commander et conduire - Système d'information des armées (SIA)                                                    | 94 490 000<br>175 100 000       | +85,31 %           |                     | 103 927 864<br>69 893 667      | -32,75 %           |                          |
| 07-30 – Communiquer - Cyber                                                                                               | 108 740 000<br>470 649 673      | +332,82 %          |                     | 227 249 977<br>483 866 464     | +112,92 %          |                          |
| 07-35 – Communiquer - Autres opérations                                                                                   | 104 920 000<br>211 636 800      | +101,71 %          | 250 000             | 192 064 913<br>227 099 046     | +18,24 %           | 250 000                  |
| 07-36 – Communiquer - CONTACT                                                                                             | 50 000 000<br>724 000 000       | +1 348,00 %        |                     | 276 578 458<br>268 470 156     | -2,93 %            |                          |
| 07-37 – Communiquer - DESCARTES                                                                                           | 210 080 000                     | -100,00 %          |                     | 88 405 286                     | -100,00 %          |                          |
| 07-42 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM                                                   | 269 500 000<br>235 470 000      | -12,63 %           |                     | 16 601 518<br>37 504 018       | +125,91 %          |                          |
| 07-43 – Espace - Communiquer - Moyens de communication satellitaire                                                       | 173 340 000<br>1 860 358 425    | +973,24 %          | 11 600 000          | 385 960 650<br>516 183 861     | +33,74 %           | 10 800 000<br>11 600 000 |
| 07-44 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROIM                                                   | 110 500 000<br>2 232 000 000    | +1 919,91 %        |                     | 111 316 152<br>254 315 578     | +128,46 %          |                          |
| 07-45 – Espace - Maîtrise de l'Espace                                                                                     | 2 072 000 000                   |                    |                     | 137 961 592<br>58 658 176      | -57,48 %           |                          |
| 07-46 – Espace - Commander et conduire - OMEGA                                                                            | 160 000 000                     |                    |                     | 86 410 692<br>164 627 200      | +90,52 %           |                          |
| 07-50 – Communiquer - Transmission                                                                                        | 452 000 000<br>395 360 000      | -12,53 %           |                     | 23 327 693<br>31 303 656       | +34,19 %           |                          |
| 07-60 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ALSR                                                            |                                 |                    |                     | 19 789 651<br>38 633 154       | +95,22 %           |                          |
| 07-61 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - CUGE                                                            | 11 000 000                      |                    |                     | 116 972 631<br>94 902 337      | -18,87 %           |                          |
| 07-62 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Drones aériens                                                  | 78 120 000<br>408 584 080       | +423,02 %          |                     | 237 973 051<br>353 427 624     | +48,52 %           | 6 600 000                |
| 07-63 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Hawkeye                                                         | 2 140 000<br>1 267 661          | -40,76 %           |                     | 189 491 222<br>215 037 379     | +13,48 %           |                          |
| 07-64 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM                                                            | 50 497 977<br>1 181 758 750     | +2 240,21 %        | 42 435              | 173 800 093<br>203 603 170     | +17,15 %           | 42 435                   |

| Programme / Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                           | Autorisations d'engagement       |                    |                     | Crédits de paiement            |                    |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------|
|                                                                                    | Ouvertures                       | Variation annuelle | FdC et AdP attendus | Ouvertures                     | Variation annuelle | FdC et AdP attendus |
| 07-67 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - SDCA                     | 77 300 000<br>1 668 000 000      | +2 057,83 %        |                     | 28 244 385<br>277 377 260      | +882,06 %          |                     |
| 07-68 – Renseigner, surveiller, acquérir - Autres opérations                       | 114 490 000<br>70 570 000        | -38,36 %           | 38 607 200          | 53 690 854<br>11 274 718       | -79,00 %           | 38 607 200          |
| 07-69 – Communiquer - réseaux de théâtre                                           | 85 000 000<br>200 000 000        | +135,29 %          |                     | 123 322 274<br>196 841 250     | +59,62 %           |                     |
| 08 – Projection - mobilité - soutien                                               | 1 263 133 488<br>885 463 393     | -29,90 %           |                     | 1 666 975 509<br>2 776 539 268 | +66,56 %           | 28 200 000          |
| 08-42 – Projeter les forces - Avion de transport futur (A400M)                     | 12 583 488<br>255 520 000        | +1 930,60 %        |                     | 445 834 675<br>738 400 535     | +65,62 %           | 10 800 000          |
| 08-43 – Projeter les forces - Autres opérations                                    | 50 000 000<br>35 390 000         | -29,22 %           |                     | 116 505 878<br>85 216 124      | -26,86 %           |                     |
| 08-44 – Assurer la mobilité - VLTP                                                 | 3 530 000<br>4 332 627           | +22,74 %           |                     | 94 082 040<br>210 473 078      | +123,71 %          |                     |
| 08-45 – Assurer la mobilité - HIL                                                  | 76 000 000<br>75 809 682         | -0,25 %            |                     | 168 584 501<br>333 041 104     | +97,55 %           |                     |
| 08-46 – Assurer la mobilité - Rénovation Cougar                                    |                                  |                    |                     | 433 393                        | -100,00 %          |                     |
| 08-47 – Assurer la mobilité - Hélicoptère NH 90                                    | 45 000 000<br>2 300 000          | -94,89 %           |                     | 238 920 145<br>365 106 394     | +52,82 %           | 9 900 000           |
| 08-48 – Assurer la mobilité - Autres opérations                                    | 254 810 000<br>139 791 084       | -45,14 %           |                     | 116 072 193<br>129 540 738     | +11,60 %           |                     |
| 08-49 – Assurer la mobilité – Hélicoptères de manœuvre nouvelle génération (HM NG) |                                  |                    |                     | 55 403 900<br>13 698 453       | -75,28 %           |                     |
| 08-51 – Assurer la mobilité - FTLT                                                 | 400 000 000<br>150 000 000       | -62,50 %           |                     | 20 484 163<br>64 987 734       | +217,26 %          |                     |
| 08-53 – Maintenir le potentiel ami et autre - Autres opérations                    | 44 510 000<br>42 320 000         | -4,92 %            |                     | 61 480 374<br>198 637 593      | +223,09 %          |                     |
| 08-55 – Maintenir le potentiel ami et autre - MRTT                                 | 110 000 000<br>180 000 000       | +63,64 %           |                     | 259 017 742<br>240 660 909     | -7,09 %            | 7 500 000           |
| 08-56 – Maintenir le potentiel ami et autre - Flotte logistique                    | 266 700 000                      | -100,00 %          |                     | 90 156 505<br>396 776 606      | +340,10 %          |                     |
| 09 – Engagement et combat                                                          | 19 063 200 501<br>18 098 480 905 | -5,06 %            |                     | 6 416 234 620<br>7 339 874 980 | +14,40 %           | 98 700 000          |
| 09-56 – Frapper à distance - Missile de croisière naval (MDCN)                     | 23 500 000<br>500 000 000        | +2 027,66 %        |                     | 10 705 386<br>5 569 271        | -47,98 %           |                     |
| 09-59 – Frapper à distance - RAFALE                                                | 1 085 376 000<br>3 584 720 000   | +230,27 %          |                     | 1 898 533 502<br>1 486 960 894 | -21,68 %           | 60 900 000          |
| 09-61 – Frapper à distance - Autres opérations                                     | 433 903 285<br>3 740 371 028     | +762,03 %          |                     | 366 831 639<br>679 811 228     | +85,32 %           |                     |
| 09-62 – Frapper à distance - SCAF                                                  | 813 600 000<br>1 200 000 000     | +47,49 %           |                     | 295 246 722<br>454 516 593     | +53,94 %           |                     |
| 09-63 – Frapper à distance - Porte-avions                                          | 10 250 988 200<br>594 820 000    | -94,20 %           |                     | 271 761 140<br>476 577 891     | +75,37 %           |                     |
| 09-66 – Opérer en milieu hostile - Véhicule blindé de combat d'infanterie (VBCI)   |                                  |                    |                     | 929 092<br>1 471 723           | +58,40 %           |                     |
| 09-68 – Opérer en milieu hostile - Hélicoptère TIGRE                               | 496 500<br>25 790 000            | +5 094,36 %        |                     | 228 334 824<br>387 935 890     | +69,90 %           | 8 400 000           |
| 09-69 – Opérer en milieu hostile - Future torpille lourde (FTL)                    |                                  |                    |                     | 17 809 902<br>30 601 679       | +71,82 %           |                     |
| 09-71 – Opérer en milieu hostile - Evolution Exocet                                | 1 070 000 000<br>729 000 000     | -31,87 %           |                     | 129 360 698<br>268 660 581     | +107,68 %          |                     |
| 09-73 – Opérer en milieu hostile - Frégates multi-missions (FREMM)                 |                                  |                    |                     | 4 406 841<br>5 119 821         | +16,18 %           |                     |
| 09-74 – Opérer en milieu hostile - SNA Barracuda                                   | 1 002 600 000                    | -100,00 %          |                     | 506 369 064<br>909 952 904     | +79,70 %           | 14 100 000          |



| Programme / Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                          | Autorisations d'engagement               |                    |                                    | Crédits de paiement                      |                    |                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|
|                                                                                                                   | Ouvertures                               | Variation annuelle | FdC et AdP attendus                | Ouvertures                               | Variation annuelle | FdC et AdP attendus                |
| 09-75 – Opérer en milieu hostile - Autres opérations et conduire des opérations spéciales                         | 497 540 000<br>803 848 962               | +61,56 %           |                                    | 460 285 467<br>541 305 861               | +17,60 %           |                                    |
| 09-77 – Opérer en milieu hostile - SCORPION                                                                       | 336 000 000<br>1 382 200 000             | +311,37 %          |                                    | 1 252 562 922<br>1 222 067 868           | -2,43 %            |                                    |
| 09-78 – Frapper à distance - Mirage 2000                                                                          | 69 000 000<br>55 000 000                 | -20,29 %           |                                    | 120 365 014<br>67 691 475                | -43,76 %           |                                    |
| 09-79 – Opérer en milieu hostile - Plateformes                                                                    | 95 608 281<br>704 910 000                | +637,29 %          |                                    | 216 131 606<br>292 522 230               | +35,34 %           |                                    |
| 09-80 – Opérer en milieu hostile - MGCS Système de combat terrestre principal                                     | 97 578 235<br>115 000 000                | +17,85 %           |                                    | 15 211 347<br>20 576 991                 | +35,27 %           |                                    |
| 09-84 – Opérer en milieu hostile - MAST-F                                                                         |                                          |                    |                                    | 3 697 785<br>29 341 266                  | +693,48 %          |                                    |
| 09-85 – Opérer en milieu hostile - SLAMF                                                                          | 1 319 510 000<br>1 099 390 000           | -16,68 %           |                                    | 108 762 080<br>79 429 483                | -26,97 %           |                                    |
| 09-86 – Opérer en milieu hostile - ATL2                                                                           | 67 500 000<br>3 015 200 915              | +4 366,96 %        |                                    | 58 430 678<br>90 136 579                 | +54,26 %           |                                    |
| 09-88 – Opérer en milieu hostile - missile moyenne portée MMP                                                     | 548 230 000                              |                    |                                    | 99 056 358<br>173 160 367                | +74,81 %           |                                    |
| 09-89 – Opérer en milieu hostile - Frégates de taille intermédiaire                                               | 1 900 000 000                            | -100,00 %          |                                    | 351 442 553<br>116 464 385               | -66,86 %           | 15 300 000                         |
| 10 – Protection et sauvegarde                                                                                     | 1 681 759 314<br>6 347 163 066           | +277,41 %          |                                    | 1 397 930 884<br>2 045 796 078           | +46,34 %           | 5 700 000                          |
| 10-74 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - SECOIA             | 39 300 000                               |                    |                                    | 46 268 759<br>47 654 529                 | +3,00 %            |                                    |
| 10-75 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Patrouilleur futur |                                          |                    |                                    | 149 986 950<br>174 709 014               | +16,48 %           |                                    |
| 10-76 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Missiles           | 595 800 000<br>2 210 000 000             | +270,93 %          |                                    | 221 761 378<br>243 296 420               | +9,71 %            | 5 700 000                          |
| 10-77 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - AVSIMAR            | 540 000<br>240 000                       | -55,56 %           |                                    | 156 094 251<br>244 158 805               | +56,42 %           |                                    |
| 10-79 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Autres opérations  | 556 750 000<br>663 120 000               | +19,11 %           |                                    | 78 381 427<br>104 045 982                | +32,74 %           |                                    |
| 10-82 – Assurer la protection des forces et des sites - Famille de systèmes sol-air futurs (FSAF)                 | 1 040 000 000                            |                    |                                    | 238 051 845<br>580 581 865               | +143,89 %          |                                    |
| 10-86 – Assurer la protection des forces et des sites - Autres opérations et assurer la protection de l'homme     | 521 469 314<br>1 822 133 066             | +249,42 %          |                                    | 404 163 565<br>532 505 529               | +31,75 %           |                                    |
| 10-87 – Assurer la protection de l'homme - e-SAN                                                                  |                                          |                    |                                    | 6 596 549                                | -100,00 %          |                                    |
| 10-88 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - BALLASTIERES       | 7 200 000<br>40 370 000                  | +460,69 %          |                                    | 6 689 459<br>13 766 848                  | +105,80 %          |                                    |
| 10-89 – Assurer la protection des forces et des sites - LAD                                                       | 532 000 000                              |                    |                                    | 89 936 701<br>105 077 086                | +16,83 %           |                                    |
| 11 – Préparation et conduite des opérations d'armement                                                            | 319 650 000<br>392 927 314               | +22,92 %           | 54 505 016                         | 292 973 356<br>348 331 303               | +18,90 %           | 54 505 016                         |
| 11-89 – Fonctionnement et soutien DGA                                                                             | 99 350 000<br>148 006 314                | +48,97 %           | 54 505 016                         | 87 760 109<br>110 248 407                | +25,62 %           | 54 505 016                         |
| 11-90 – Investissements pour les opérations d'armement                                                            | 220 300 000<br>244 921 000               | +11,18 %           |                                    | 205 213 247<br>238 082 896               | +16,02 %           |                                    |
| 13 – Soutien à l'effort de défense de pays tiers                                                                  | 31 600 000                               |                    |                                    | 57 412 347                               |                    |                                    |
| <b>Totaux</b>                                                                                                     | <b>93 522 485 287<br/>93 078 480 008</b> | <b>-0,47 %</b>     | <b>721 389 603<br/>464 539 167</b> | <b>59 946 338 573<br/>66 725 476 236</b> | <b>+11,31 %</b>    | <b>871 389 603<br/>464 539 167</b> |



## RECAPITULATION DES CREDITS PAR PROGRAMME ET TITRE POUR 2025, 2026, 2027 ET 2028

| Programme / Titre                                                              | Autorisations d'engagement                                           |                                 |                                                          | Crédits de paiement                                                  |                                  |                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                                                                                | Ouvertures                                                           | Variation annuelle              | FdC et AdP attendus                                      | Ouvertures                                                           | Variation annuelle               | FdC et AdP attendus                                      |
| LFI 2025<br>PLF 2026<br>Prévision indicative 2027<br>Prévision indicative 2028 |                                                                      |                                 |                                                          |                                                                      |                                  |                                                          |
| 144 – Environnement et prospective de la politique de défense                  | 2 172 466 392<br>2 753 690 638<br>2 586 438 200<br>2 856 495 040     | +26,75 %<br>-6,07 %<br>+10,44 % | 320 000<br>320 000<br>320 000<br>320 000                 | 2 075 550 688<br>2 293 659 614<br>2 622 753 299<br>2 791 876 274     | +10,51 %<br>+14,35 %<br>+6,45 %  | 320 000<br>320 000<br>320 000<br>320 000                 |
| Titre 3 – Dépenses de fonctionnement                                           | 1 787 152 754<br>2 259 713 209<br>2 041 328 311<br>2 317 168 688     | +26,44 %<br>-9,66 %<br>+13,51 % |                                                          | 1 644 954 917<br>1 824 597 513<br>1 986 989 442<br>2 146 488 341     | +10,92 %<br>+8,90 %<br>+8,03 %   |                                                          |
| Titre 5 – Dépenses d'investissement                                            | 231 149 460<br>337 669 941<br>382 601 519<br>374 278 076             | +46,08 %<br>+13,31 %<br>-2,18 % | 320 000<br>320 000<br>320 000<br>320 000                 | 297 998 840<br>340 154 613<br>493 255 487<br>495 339 657             | +14,15 %<br>+45,01 %<br>+0,42 %  | 320 000<br>320 000<br>320 000<br>320 000                 |
| Titre 6 – Dépenses d'intervention                                              | 154 164 178<br>156 307 488<br>162 508 370<br>165 048 276             | +1,39 %<br>+3,97 %<br>+1,56 %   |                                                          | 132 596 931<br>128 907 488<br>142 508 370<br>150 048 276             | -2,78 %<br>+10,55 %<br>+5,29 %   |                                                          |
| 178 – Préparation et emploi des forces                                         | 15 265 833 490<br>17 314 435 277<br>17 235 712 320<br>27 139 419 584 | +13,42 %<br>-0,45 %<br>+57,46 % | 407 080 654<br>411 719 532<br>355 072 163<br>319 077 458 | 14 317 927 113<br>15 919 288 057<br>16 945 483 192<br>18 035 526 887 | +11,18 %<br>+6,45 %<br>+6,43 %   | 407 080 654<br>411 719 532<br>355 072 163<br>319 077 458 |
| Titre 3 – Dépenses de fonctionnement                                           | 11 405 411 786<br>14 123 729 475<br>14 092 224 627<br>22 189 671 649 | +23,83 %<br>-0,22 %<br>+57,46 % | 407 080 654<br>411 719 532<br>355 072 163<br>319 077 458 | 11 387 334 802<br>12 623 071 600<br>14 096 539 920<br>15 003 321 054 | +10,85 %<br>+11,67 %<br>+6,43 %  | 407 080 654<br>411 719 532<br>355 072 163<br>319 077 458 |
| Titre 5 – Dépenses d'investissement                                            | 3 434 930 482<br>2 698 416 284<br>2 653 436 451<br>4 178 111 345     | -21,44 %<br>-1,67 %<br>+57,46 % |                                                          | 2 510 347 541<br>2 803 926 939<br>2 324 919 602<br>2 474 473 552     | +11,69 %<br>-17,08 %<br>+6,43 %  |                                                          |
| Titre 6 – Dépenses d'intervention                                              | 425 491 222<br>492 289 518<br>490 051 242<br>771 636 590             | +15,70 %<br>-0,45 %<br>+57,46 % |                                                          | 420 244 770<br>492 289 518<br>524 023 670<br>557 732 281             | +17,14 %<br>+6,45 %<br>+6,43 %   |                                                          |
| 212 – Soutien de la politique de la défense                                    | 24 710 550 948<br>25 841 664 436<br>26 308 248 896<br>26 638 760 773 | +4,58 %<br>+1,81 %<br>+1,26 %   | 259 483 933<br>261 127 544<br>263 456 795                | 24 863 341 053<br>25 628 629 926<br>26 331 286 566<br>26 821 665 518 | +3,08 %<br>+2,74 %<br>+1,86 %    | 259 483 933<br>261 127 544<br>263 456 795                |
| Titre 2 – Dépenses de personnel                                                | 23 170 451 277<br>23 831 227 901<br>24 111 872 033<br>24 452 795 420 | +2,85 %<br>+1,18 %<br>+1,41 %   | 259 483 933<br>261 127 544<br>263 456 795                | 23 170 451 277<br>23 831 227 901<br>24 111 872 033<br>24 452 795 420 | +2,85 %<br>+1,18 %<br>+1,41 %    | 259 483 933<br>261 127 544<br>263 456 795                |
| Titre 3 – Dépenses de fonctionnement                                           | 858 093 207<br>911 157 730<br>995 428 466<br>990 709 826             | +6,18 %<br>+9,25 %<br>-0,47 %   |                                                          | 832 515 857<br>887 927 402<br>1 096 404 117<br>1 170 236 064         | +6,66 %<br>+23,48 %<br>+6,73 %   |                                                          |
| Titre 5 – Dépenses d'investissement                                            | 671 041 452<br>1 090 278 805<br>1 191 116 009<br>1 185 469 748       | +62,48 %<br>+9,25 %<br>-0,47 %  |                                                          | 842 077 645<br>891 569 027<br>1 100 900 760<br>1 175 035 512         | +5,88 %<br>+23,48 %<br>+6,73 %   |                                                          |
| Titre 6 – Dépenses d'intervention                                              | 10 965 012<br>9 000 000<br>9 832 388<br>9 785 779                    | -17,92 %<br>+9,25 %<br>-0,47 %  |                                                          | 18 296 274<br>17 905 596<br>22 109 656<br>23 598 522                 | -2,14 %<br>+23,48 %<br>+6,73 %   |                                                          |
| 146 – Équipement des forces                                                    | 51 373 634 457<br>47 168 689 657<br>30 473 880 573<br>22 954 049 418 | -8,19 %<br>-35,39 %<br>-24,68 % | 54 505 016<br>52 499 635<br>53 110 581<br>51 000 000     | 18 689 519 719<br>22 883 898 639<br>27 013 764 087<br>30 421 496 425 | +22,44 %<br>+18,05 %<br>+12,61 % | 204 505 016<br>52 499 635<br>53 110 581<br>51 000 000    |
| Titre 3 – Dépenses de fonctionnement                                           | 11 194 634 689<br>5 840 528 378                                      | -47,83 %                        | 54 505 016<br>12 060 263                                 | 3 957 746 237<br>2 784 846 003                                       | -29,64 %                         | 54 505 016<br>12 060 263                                 |

| Programme / Titre<br>LFI 2025<br>PLF 2026<br>Prévision indicative 2027<br>Prévision indicative 2028 | Autorisations d'engagement                                                  |                                 |                                                                 | Crédits de paiement                                                         |                                  |                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                     | Ouvertures                                                                  | Variation annuelle              | FdC et AdP attendus                                             | Ouvertures                                                                  | Variation annuelle               | FdC et AdP attendus                                             |
|                                                                                                     | 3 708 366 527<br>2 793 278 274                                              | -36,51 %<br>-24,68 %            | 27 718 412<br>26 616 900                                        | 3 287 304 952<br>3 701 991 901                                              | +18,04 %<br>+12,61 %             | 27 718 412<br>26 616 900                                        |
| Titre 5 – Dépenses d'investissement                                                                 | 39 192 984 250<br>40 982 355 583<br>26 414 729 207<br>19 896 547 081        | +4,57 %<br>-35,55 %<br>-24,68 % | 40 400 413<br>24 866 374<br>23 878 200                          | 14 379 662 202<br>19 835 747 532<br>23 415 503 697<br>26 369 322 679        | +37,94 %<br>+18,05 %<br>+12,61 % | 150 000 000<br>40 400 413<br>24 866 374<br>23 878 200           |
| Titre 6 – Dépenses d'intervention                                                                   | 986 015 518<br>345 805 696<br>350 784 839<br>264 224 063                    | -64,93 %<br>+1,44 %<br>-24,68 % | 38 959<br>525 795<br>504 900                                    | 352 111 280<br>263 305 104<br>310 955 438<br>350 181 845                    | -25,22 %<br>+18,10 %<br>+12,61 % | 38 959<br>525 795<br>504 900                                    |
| <b>Totaux</b>                                                                                       | 93 522 485 287<br><b>93 078 480 008</b><br>76 604 279 989<br>79 588 724 815 | -0,47 %<br>-17,70 %<br>+3,90 %  | 721 389 603<br><b>464 539 167</b><br>669 630 288<br>633 854 253 | 59 946 338 573<br><b>66 725 476 236</b><br>72 913 287 144<br>78 070 565 104 | +11,31 %<br>+9,27 %<br>+7,07 %   | 871 389 603<br><b>464 539 167</b><br>669 630 288<br>633 854 253 |

## ÉVOLUTION DEPUIS LE PROJET DE LOI DE FINANCES POUR 2025

| Programme ou type de dépense<br>AE<br>CP                      | 2025                             |                                  |     |                                  | 2026                             |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----|----------------------------------|----------------------------------|
|                                                               | PLF                              | LFI                              | LFR | LFI + LFR                        | PLF                              |
| 144 – Environnement et prospective de la politique de défense | 2 173 138 952<br>2 076 223 248   | 2 172 466 392<br>2 075 550 688   |     | 2 172 466 392<br>2 075 550 688   | 2 753 690 638<br>2 293 659 614   |
| Autres dépenses (Hors titre 2)                                | 2 173 138 952<br>2 076 223 248   | 2 172 466 392<br>2 075 550 688   |     | 2 172 466 392<br>2 075 550 688   | 2 753 690 638<br>2 293 659 614   |
| 178 – Préparation et emploi des forces                        | 15 265 976 430<br>14 318 070 053 | 15 265 833 490<br>14 317 927 113 |     | 15 265 833 490<br>14 317 927 113 | 17 314 435 277<br>15 919 288 057 |
| Autres dépenses (Hors titre 2)                                | 15 265 976 430<br>14 318 070 053 | 15 265 833 490<br>14 317 927 113 |     | 15 265 833 490<br>14 317 927 113 | 17 314 435 277<br>15 919 288 057 |
| 212 – Soutien de la politique de la défense                   | 24 766 940 323<br>24 919 730 428 | 24 710 550 948<br>24 863 341 053 |     | 24 710 550 948<br>24 863 341 053 | 25 841 664 436<br>25 628 629 926 |
| Dépenses de personnel (Titre 2)                               | 23 226 544 707<br>23 226 544 707 | 23 170 451 277<br>23 170 451 277 |     | 23 170 451 277<br>23 170 451 277 | 23 831 227 901<br>23 831 227 901 |
| Autres dépenses (Hors titre 2)                                | 1 540 395 616<br>1 693 185 721   | 1 540 099 671<br>1 692 889 776   |     | 1 540 099 671<br>1 692 889 776   | 2 010 436 535<br>1 797 402 025   |
| 146 – Équipement des forces                                   | 51 373 634 457<br>18 689 519 719 | 51 373 634 457<br>18 689 519 719 |     | 51 373 634 457<br>18 689 519 719 | 47 168 689 657<br>22 883 898 639 |
| Autres dépenses (Hors titre 2)                                | 51 373 634 457<br>18 689 519 719 | 51 373 634 457<br>18 689 519 719 |     | 51 373 634 457<br>18 689 519 719 | 47 168 689 657<br>22 883 898 639 |

## RECAPITULATION DES EMPLOIS PAR PROGRAMME

| Programme                                                     | LFI 2025       |                                                 |                                   |              |              | PLF 2026       |                                                 |                                   |              |              |
|---------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|
|                                                               | ETPT           | dont ETPT opérateurs rémunérés par le programme | ETPT rémunérés par les opérateurs |              |              | ETPT           | dont ETPT opérateurs rémunérés par le programme | ETPT rémunérés par les opérateurs |              |              |
|                                                               |                |                                                 | sous plafond                      | hors plafond | Total        |                |                                                 | sous plafond                      | hors plafond | Total        |
| 144 – Environnement et prospective de la politique de défense |                |                                                 | 5 134                             | 1 189        | 6 323        |                |                                                 | 5 321                             | 1 377        | 6 698        |
| 178 – Préparation et emploi des forces                        |                |                                                 | 670                               | 59           | 729          |                |                                                 | 672                               | 59           | 731          |
| 212 – Soutien de la politique de la défense                   | 271 117        | 37                                              | 1 154                             | 93           | 1 247        | 272 279        | 41                                              | 1 154                             | 105          | 1 259        |
| 146 – Équipement des forces                                   |                |                                                 |                                   |              |              |                |                                                 |                                   |              |              |
| <b>Total</b>                                                  | <b>271 117</b> | <b>37</b>                                       | <b>6 958</b>                      | <b>1 341</b> | <b>8 299</b> | <b>272 279</b> | <b>41</b>                                       | <b>7 147</b>                      | <b>1 541</b> | <b>8 688</b> |



PROGRAMME 144

**Environnement et prospective de la politique de  
défense**

---

## Présentation stratégique du projet annuel de performances

### Alice RUFO

*Directrice générale des relations internationales et de la stratégie*

Responsable du programme n° 144 : Environnement et prospective de la politique de défense

Le programme 144 rassemble les actions qui contribuent à éclairer le ministère des Armées sur l'environnement stratégique présent et futur, dans le but d'élaborer et de conduire la politique de défense de la France. La directrice générale des relations internationales et de la stratégie est responsable du programme 144, en cohérence avec les responsabilités exercées en matière de diplomatie de défense, de stratégie d'influence internationale du ministère, de prospective et de stratégie de défense.

Le programme regroupe les actions « Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la défense » (action 3), « Prospective de défense » (action 7) et « Relations internationales et diplomatie de défense » (action 8). Le projet de loi de finances 2026 permet, dans le cadre de mise en œuvre de la loi de programmation militaire 2024-2030, de traduire et de poursuivre l'effort autour des démonstrateurs, de préparer le réinvestissement au profit des nouveaux champs de conflictualité (espace, grands fonds marins et guerre cognitive), de consolider les capacités de renseignement de premier rang au profit de la communauté du renseignement et enfin d'assurer la résilience et la sécurité des systèmes d'information.

Au titre du PLF 2026, la ressource du programme 144 s'élève à 2 754 M€ en AE et 2 294 M€ en CP, soit une hausse de 581 M€ (+26,8 %) en AE et 218 M€ (+10,5 %) en CP par rapport à la LFI 2025. Sous la conduite de la direction générale de la sécurité extérieure (action 3-1), de la direction du renseignement et de la sécurité de la défense (action 3-2), de l'état-major des armées (action 7-2), de la direction générale de l'armement (actions 7-3 et 7-4) et de la DGRIS (actions 7-1 et 8), ces crédits permettront de :

- poursuivre l'effort de remontée en puissance capacitaire des services de renseignement pour faire face aux évolutions de la menace ;
- conserver un niveau d'ambition élevé pour l'innovation, dans les domaines opérationnel, capacitaire, technologique et industriel ;
- disposer d'une expertise de haut niveau sur l'évolution de l'environnement stratégique en mobilisant et en soutenant les capacités de recherche stratégique ;
- conduire la diplomatie de défense sous la responsabilité de la DGRIS, en définissant la stratégie d'influence internationale du ministère et en coordonnant sa mise en œuvre.

### Rechercher et exploiter le renseignement de défense

En 2026, la DGSE poursuivra ses efforts d'investissements pour répondre aux évolutions technologiques, en particulier dans les domaines cyber et de l'intelligence artificielle, tout en maintenant le renforcement des capacités d'action dans l'espace numérique. Par ailleurs, la DGSE continuera à développer et à mettre en œuvre des dispositifs techniques au bénéfice de l'ensemble de la communauté du renseignement.

Les moyens supplémentaires, annoncés par le président de la République en juillet 2025, destinés au réarmement de la France, permettront d'accroître les capacités du Service en matière d'innovation, qui constitue un enjeu prioritaire. Essentiels pour maintenir son excellence technique, les efforts dans le domaine de l'innovation permettront à la DGSE d'assurer sa compétitivité et son attractivité auprès de ses partenaires et de ses futures recrues, en lui permettant de gagner en efficacité dans tous ses domaines d'intervention et en particulier dans l'exploitation des technologies émergentes.

Concernant le projet du nouveau siège, l'année 2026 marquera le début de la réalisation des premiers travaux d'infrastructure après une première phase dédiée aux opérations de démolition. À l'horizon 2030, ce projet

ambitieux permettra à la DGSE de s'appuyer sur un site principal en adéquation avec ses missions, contribuant ainsi à son maintien parmi les meilleurs services de renseignement.

La DRSD bénéficie d'une hausse de ses crédits budgétaires en cohérence avec ses ambitions. Dans un contexte géopolitique toujours plus complexe, la lutte en matière de contre-espionnage et de contre-ingérence économique demeure la préoccupation majeure du service. Afin de s'adapter continuellement aux évolutions technologiques, la DRSD poursuivra en 2026 ses investissements dans l'acquisition d'équipements techniques, l'amélioration de sa capacité cyber et le renforcement de sa fonction protection.

Elle verra également la mise en service opérationnelle de sa nouvelle base de souveraineté afin d'accroître ses capacités de détection et de traitement précoce des menaces. Le nouveau bâtiment « 2bis », inauguré par le ministre des armées le 12 mai 2025, regroupe désormais les experts et les opérationnels du service. Il marque une étape majeure dans la transformation de la DRSD, en permettant le renforcement de l'interopérabilité des échanges afin de répondre aux impératifs de l'accélération du cycle du renseignement et ainsi d'accompagner la montée en puissance de ses effectifs et conforter l'attractivité et le rayonnement de la DRSD.

### **Mobiliser et soutenir la recherche stratégique pour disposer d'une expertise de haut niveau sur l'évolution de l'environnement stratégique**

La recherche stratégique apporte au ministère des Armées un éclairage complémentaire à l'expertise interne sur les phénomènes émergents et complexes ainsi que sur les enjeux présents et futurs. Son dynamisme contribue à promouvoir une pensée stratégique française. Le contexte international particulièrement incertain et volatil justifie la consolidation du dispositif ministériel de mobilisation et de soutien à la recherche stratégique, porté par la DGRIS depuis 2015, dont l'ambition est de renforcer cet écosystème de recherche (*think tanks*, instituts de recherche, universités), son rayonnement et son développement sur le temps long.

Pour répondre aux besoins immédiats d'expertise externe, la DGRIS finance au profit de l'ensemble du ministère des Armées des études dans un cadre souple (de l'infra-annuel au pluriannuel). En matière de soutien à la recherche académique, la priorité est donnée aux jeunes chercheurs en sciences humaines et sociales au travers de différents mécanismes de financement et activités (financements doctoraux et postdoctoraux, subventions à des centres de recherche et animation d'une communauté de jeunes chercheurs). Enfin, pour contribuer au rayonnement de la pensée stratégique française, la DGRIS octroie chaque année des subventions pour soutenir la visibilité de la recherche française (publications, traductions, podcasts, projets média) et concourt directement à la valorisation de leurs travaux, en France et à l'international, au travers notamment de l'IRSEM-Europe, inauguré en février 2024.

### **Définir les systèmes de forces futurs et contribuer à la maîtrise de capacités industrielles et technologiques cohérentes**

L'augmentation de crédits prévue en 2026 traduit l'ambition portée par la LPM 2024-2030 sur les études opérationnelles et technico-opérationnelles (EOTO) à caractère multi-milieus notamment sur la connectivité multi-milieus et la défense surface/air « multi-couches ».

S'agissant des études amont, la programmation 2026 permettra de poursuivre la mise en œuvre de la LPM 2024-2030 qui propose un nouvel équilibre entre la préparation des programmes, l'accélération du passage à l'échelle et la prospection des technologies de rupture. Trois modes d'action complémentaires sont mis en œuvre : l'exploration des technologies de rupture très amont ; le soutien des filières critiques et le renforcement de la souveraineté ; l'ouverture à de nouveaux modes de captation. Les principaux engagements de 2026 porteront sur les études technologiques et d'architecture du système MGCS (*Main Ground Combat System*) en coopération franco-allemande et la préparation du plan char lourd ; les technologies qui concourent au programme SCAF et aux évolutions du programme Rafale ; la poursuite des travaux relatifs à la surveillance de l'espace et des moyens d'action dans l'espace, à l'avion spatial, à la très haute altitude, à la feuille de route des drones navals, à la modernisation de la défense sol-air basse couche, à la préparation d'intercepteurs endo-atmosphériques, au renouvellement des capacités de renseignement et de télécommunications spatiales, aux études sur les thématiques d'innovation telles que les armes à énergie dirigée ; l'hypervélocité ; l'intelligence artificielle et

systèmes autonomes ; la maîtrise du spectre électromagnétique et la guerre électronique étendue ; les nouvelles technologies de communication ; les technologies quantiques dont le plan quantique, les nouvelles technologies de l'énergie ; la discrétion et la furtivité.

Le « Fonds Innovation Défense » et le fonds DEFINVEST poursuivront leurs actions au bénéfice des entreprises en développant des technologies d'intérêt défense et des PME d'intérêt stratégique.

Les écoles d'ingénieurs sous tutelle de la DGA bénéficient d'une subvention au titre de leur rôle dans la formation d'ingénieurs de haut niveau répondant aux besoins de l'industrie de défense, en cohérence avec les orientations fixées par les contrats d'objectifs et de performance (COP). En 2026, la construction de l'Institut de défense sur le site de l'École polytechnique sera lancée dans le cadre du plan quantique. L'Institut polytechnique de Paris a pour ambition de développer une recherche au meilleur niveau international, l'innovation et l'entrepreneuriat. Enfin, l'effort financier en faveur des organismes de recherche (ONERA, Institut Saint-Louis) sera accentué, en cohérence avec leur COP.

### **Orienter et conduire la diplomatie de défense**

La DGRIS pilote l'action internationale du ministère, en associant l'état-major des armées (EMA), la direction générale de l'armement (DGA) et le secrétariat général pour l'administration (SGA). Cette action couvre notamment la contribution annuelle versée par la France au gouvernement de la République de Djibouti, dont la coopération en matière de défense a été renforcée dans le cadre du nouveau traité ratifié et entré en vigueur en 2025 ; la contribution de la France au budget de l'Agence européenne de défense ainsi que des actions de coopération scientifique bilatérales et multilatérales venant en soutien de la stratégie nationale de lutte contre la prolifération des armes de destruction massive. Pour mener à bien ces actions, la DGRIS s'appuie sur le maintien d'un solide réseau diplomatique de défense français à l'étranger et sur le déploiement d'officiers de liaison et d'échange contribuant activement à la politique de rayonnement à l'international.

Enfin, la DGRIS coordonne le « programme des personnalités d'avenir de la défense » (PAD), qui vise la sensibilisation de futures élites étrangères, civiles et militaires, aux positions françaises en matière de sécurité et de défense, contribuant ainsi à la constitution et à l'entretien d'un réseau d'influence sur le long terme. À ce titre, un renouvellement de la convention liant le ministère et l'économat des armées est prévu en 2026.

## **RECAPITULATION DES OBJECTIFS ET DES INDICATEURS DE PERFORMANCE**

### **OBJECTIF 1 : Améliorer le niveau de sécurité des forces et du patrimoine industriel et économique lié à la défense (DRSD)**

INDICATEUR 1.1 : Taux d'avis émis dans les délais prescrits

INDICATEUR 1.2 : Taux des sites du domaine militaire et des sites industriels et économiques liés à la défense inspectés dans les délais prescrits

### **OBJECTIF 2 : Développer les capacités scientifiques technologiques et industrielles nécessaires à la défense**

INDICATEUR 2.1 : Taux de progression des technologies spécifiques nécessaires à la défense

### **OBJECTIF 3 : Contribuer à l'autorisation et au contrôle des transferts des biens et technologies sensibles**

INDICATEUR 3.1 : Délai de traitement des dossiers d'exportation de matériels de guerre

### **OBJECTIF 4 : Développer des capacités spatiales et de défense souveraines**

INDICATEUR 4.1 : Taux de réalisation des études

INDICATEUR 4.2 : Taux de progression des études



# Objectifs et indicateurs de performance

## ÉVOLUTION DE LA MAQUETTE DE PERFORMANCE

Le dispositif de performance du programme « Environnement et prospective de la politique de défense » est reconduit au PAP 2026. Il se compose de quatre objectifs et de six indicateurs.

### OBJECTIF

1 – Améliorer le niveau de sécurité des forces et du patrimoine industriel et économique lié à la défense (DRSD)

La direction du renseignement et de la sécurité de la défense (DRSD) est le service de contre-ingérence qui a pour objectifs de déceler et entraver toute menace contre la sécurité résultant de l’activité d’organisations ou de personnes se livrant à l’espionnage, au sabotage, à la subversion, au terrorisme ou au crime organisé contre les forces et les entreprises de la sphère défense.

Dans ce cadre, la mission de contre-ingérence de la DRSD repose sur deux activités complémentaires : le recueil de renseignement et l’application de mesures de protection aux fins d’assurer et de maintenir au meilleur niveau la sécurité des forces et des acteurs industriels liés à la défense.

### INDICATEUR

1.1 – Taux d'avis émis dans les délais prescrits

(du point de vue du citoyen)

|                                            | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|--------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux d'avis émis dans les délais prescrits | %     | 98   | 90,1 | 95                          | 95              | 95              | 95              |

#### Précisions méthodologiques

Cet indicateur de la performance de la chaîne « habilitation » de la DRSD est élaboré sur une période annuelle. L’indicateur, représentatif de la fonction « habilitation », agglomère des procédures d’habilitations très différentes dans leur fonction, leur volume et la charge de travail représentée (contrôle élémentaire et contrôle primaire / secret / très secret). Les niveaux « contrôle élémentaire » et « contrôle primaire » nécessitent un délai d’enquête d’une durée d’un à deux mois ; ils représentent en volume la majeure partie des avis émis. Les niveaux de classification « secret » et « très secret » demandent une enquête plus approfondie respectivement d’une durée de trois mois et six mois. Pour mesurer de manière plus précise la tendance, la DRSD tient compte des délais réglementaires effectifs. Le niveau d’habilitation nécessaire pour occuper chaque poste de travail est défini précisément et le renouvellement de l’habilitation du personnel est périodique en fonction du niveau d’habilitation. Les procédures d’habilitation font l’objet de dispositions réglementaires précises et contraignantes qui prennent en compte, par exemple, les directives de l’OTAN dans ce domaine.

Source des données : DRSD.

Mode de calcul :

Numérateur : nombre d’avis de sécurité émis dans les délais prescrits dans la période considérée.

Dénominateur : nombre total d’avis émis dans cette même période.

#### JUSTIFICATION DES CIBLES

Afin de répondre à l’augmentation constante des demandes de contrôles (primaires et élémentaires) et d’habilitations, la DRSD poursuit sa transformation. Deux systèmes d’information sont actuellement utilisés pour

optimiser les opérations de traitement et d'analyse. Ils connaîtront des évolutions en 2026 en vue d'une optimisation des processus numériques liés aux enquêtes administratives.

Ces mesures devraient permettre à la DRSD d'atteindre sa cible de 95 % des avis émis dans les délais prescrits en 2026, malgré une augmentation continue des demandes.

## INDICATEUR

### 1.2 – Taux des sites du domaine militaire et des sites industriels et économiques liés à la défense inspectés dans les délais prescrits

(du point de vue du citoyen)

|                                                                                                                                   | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux des sites du domaine militaire et des sites industriels et économiques liés à la défense inspectés dans les délais prescrits | %     | 92   | 91   | 80                          | 80              | 81              | 82              |

#### Précisions méthodologiques

Les inspections conduites par la DRSD permettent de s'assurer que les sites sensibles pour la défense sont maintenus au meilleur niveau de sécurité. Le catalogue de sites ainsi que les périodicités des inspections sont des données sensibles qui ne peuvent figurer directement dans un document à vocation publique.

Source des données : DRSD.

#### Mode de calcul :

Numérateur : nombre de sites et d'entreprises inspectés dans la période considérée figurant dans la programmation annuelle.

Dénominateur : nombre total de sites et de sociétés titulaires de marchés classés de défense à périodicité de contrôle échue dans la même période.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

La révision de l'indicateur pour 2024, conformément aux recommandations de la Cour des comptes, prend en compte l'augmentation du nombre de sites à inspecter. Le nombre de sites sensibles devrait continuer à augmenter dans les prochaines années, nécessitant plus d'inspections.

Pour 2026, le nombre de sites à inspecter étant plus important que ce que permettent les capacités de la DRSD, la cible en termes de taux de réalisation des inspections à délais de contrôle échus est reconduite à 80 %.

Pour faire face aux aléas liés à la coordination avec les entreprises demandant des annulations ou des reports d'un exercice à l'autre, la DRSD s'adapte en ajustant la programmation des inspections. L'investissement dans la numérisation du processus d'inspection se poursuivra en 2026.

## OBJECTIF

### 2 – Développer les capacités scientifiques technologiques et industrielles nécessaires à la défense

L'autonomie stratégique est un objectif majeur de la politique de défense. Elle suppose de disposer, en France et en Europe, d'une base industrielle de technologie de défense (BITD) adéquate soutenant le tissu des PME/PMI, et d'un dispositif de formation stimulant les échanges au niveau européen. L'objectif porte sur cette composante scientifique, technologique et industrielle de l'autonomie stratégique.

Son choix correspond à l'articulation entre trois moyens d'actions complémentaires consistant à :

- développer les capacités par la conduite d'études et de recherches confiées à l'industrie et aux organismes de recherche étatiques ;

- mettre en œuvre les leviers d’actions sur le tissu industriel dont dispose la défense de manière directe ;
- former des ingénieurs dans les écoles sous tutelle de la direction générale de l’armement (DGA).

## INDICATEUR

### 2.1 – Taux de progression des technologies spécifiques nécessaires à la défense

(du point de vue du citoyen)

|                                                                           | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux de progression des technologies spécifiques nécessaires à la défense | %     | 82   | 70   | 80                          | 80              | 81              | 82              |

#### Précisions méthodologiques

L’indicateur mesure la performance annuelle dans la maturation de ces technologies, sur la base d’un échantillonnage des différents domaines technologiques investigués (agrégats de science, recherche, technologie et innovation (S&T)). Les jalons des feuilles de route de maturation de ces technologies sont des étapes clés dans la progression technologique et sont exprimés en TRL (*technology readiness level*) permettant de situer le niveau de maturité de la technologie sur une échelle allant de 1 à 7, le niveau 7 correspondant à une maturité suffisante pour une prise en compte éventuelle dans un programme d’armement.

Cette méthodologie (TRL) est reconnue au niveau international dans le domaine des sciences et des technologies (S&T), et utilisée par des organismes dont l’Agence européenne de défense, la Commission européenne, le Commissariat à l’énergie atomique et aux énergies alternatives, sur des domaines analogues aux études amont notamment dans les domaines de la recherche, de l’innovation, mais aussi ceux de l’industrie spatiale, de l’aéronautique de défense.

Source des données : DGA / AID.

Mode de calcul : L’indicateur mesure chaque année la somme pondérée des augmentations de TRL démontrées par le franchissement de jalons effectivement atteints dans l’année, rapportée à la même quantité calculée sur les jalons prévus.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

La prévision fixée pour 2026 (80 %) prend en compte le fait que les études amont ont pour vocation d’explorer des voies technologiques prometteuses, tout en sachant que certaines voies explorées n’aboutiront pas ou nécessiteront un délai supérieur à la prévision initiale. Cette prévision permet d’obtenir un compromis entre une ambition importante et risquée et une exploration insuffisante d’innovations risquées mais à fort potentiel.

## OBJECTIF

### 3 – Contribuer à l'autorisation et au contrôle des transferts des biens et technologies sensibles

Le contrôle des transferts des biens et des technologies sensibles est un enjeu essentiel pour prévenir la prolifération des armes et des technologies pouvant menacer la sécurité de nos forces déployées et celle de nos alliés. Un contrôle national défaillant pourrait, de plus, priver les entreprises françaises de la possibilité de concourir aux marchés d’armement dans certains pays.

INDICATEUR

3.1 – Délai de traitement des dossiers d'exportation de matériels de guerre

(du point de vue de l'utilisateur)

|                                                                | Unité    | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|----------------------------------------------------------------|----------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Délai moyen d'instruction "Défense" des<br>demandes de licence | Nb jours | 24   | 29   | 25                          | 25              | 24              | 24              |

Précisions méthodologiques

L'indicateur est calculé à partir de données extraites du système d'information SIGALE. Ce système permet de traiter les nouvelles licences d'exportation suite à la transposition de la directive européenne sur les transferts intracommunautaires de juin 2009, ce texte ayant entraîné une réforme globale du système de contrôle des transferts de biens de défense, des matériels de guerre et matériels assimilés (Loi du 22 juin 2011). L'entrée en service de SIGALE est intervenue mi-2014. Une fois la recevabilité acquise, le délai de traitement « défense » a été fixé par le secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN) à 20 jours, avant son examen par la commission interministérielle pour l'étude des exportations de matériels de guerre (CIEEMG).

Source des données : DGA/DICE. Les données contribuant à la mesure de l'indicateur sont produites par le système d'information SIGALE.

Mode de calcul : cet indicateur mesure le délai écoulé entre la date à laquelle une demande de licence est déclarée « recevable » et la date d'achèvement de l'instruction de cette demande par le ministère des Armées.

JUSTIFICATION DES CIBLES

Le délai d'instruction « défense » agrège les délais de l'ensemble des acteurs du ministère des Armées impliqués dans le processus (DGA, DGRIS et EMA). Le volume de demandes industrielles est significativement supérieur aux années antérieures avec un niveau croissant de complexité de la structure de licences. La cible de 25 jours, tenant compte de l'augmentation du nombre de demandes de licences et de la complexité des dossiers à traiter, est maintenue en 2026. A partir de 2027, la cible est ajustée conformément au réalisé 2023, avec l'hypothèse d'une stabilité du nombre de demandes annuelles.

OBJECTIF

4 – Développer des capacités spatiales et de défense souveraines

Les priorités de la LPM 2024-2030 visent en particulier le développement des capacités spatiales de défenses souveraines, de l'appui aux opérations conduites sur le globe jusqu'aux opérations dans l'espace pour y défendre les capacités déployées.

INDICATEUR

4.1 – Taux de réalisation des études

(du point de vue du citoyen)

|                                | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|--------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux de réalisation des études | %     | 54   | 54   | 100                         | 100             | 100             | 100             |

**Précisions méthodologiques**

L'indicateur taux de réalisation des études mesure la performance annuelle du ministère en vue de futures acquisitions de capacités de défense dans l'espace.

Le taux de réalisation calcule l'avancement des engagements juridiques des études prévues par l'opération budgétaire (OB) « espace ».

Source des données : DGA/AID.

Mode de calcul : Le calcul se base sur la consommation des autorisations d'engagement (AE) consacrées par l'OB « espace ».

L'indicateur taux de réalisation est le rapport entre AE consommées et AE prévues en LFI.

$$I(\%) = \frac{AE_{consommées}}{AE_{prévues \text{ en LFI}}}$$

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

La prévision fixée pour 2026 (100 %) prend en compte le fait que les études amont ont pour vocation d'explorer des voies technologiques prometteuses et de se fixer une cible ambitieuse dans ce nouveau champ de conflictualité. L'indicateur est maintenu à 100 % à partir de 2026 ce qui est un objectif ambitieux compte tenu des risques de décalage en gestion (retard ou priorisation ou décalage).

**INDICATEUR**

**4.2 – Taux de progression des études**

(du point de vue du citoyen)

|                                | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|--------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux de progression des études | %     | 100  | 100  | 100                         | 100             | 100             | 100             |

**Précisions méthodologiques**

L'indicateur taux de progression des études mesure la performance annuelle du ministère en vue de futures acquisitions de capacités de défense dans l'espace.

Le taux de progression s'appuie sur la notion de jalon qui sanctionne l'avancement des projets de développement des démonstrateurs.

Source des données : DGA/AID.

Mode de calcul : Le calcul est basé sur la somme pondérée (SP) des passages de revue réalisés.

L'indicateur taux de progression est le rapport entre SP réalisée et SP prévue.

$$I(\%) = \frac{SP_{réalisée}}{SP_{prévue}}$$

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

La prévision fixée pour 2026 (100 %) prend en compte le fait que les études amont ont pour vocation d'explorer des voies technologiques prometteuses et de se fixer une cible ambitieuse dans ce nouveau champ de conflictualité. Cette cible correspond à un avancement nominal des études et à un avancement nominal des développements des démonstrateurs, dans une perspective capacitaire.

## Présentation des crédits, des taxes affectées et des dépenses fiscales

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET TITRE POUR 2025 ET 2026

#### AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT

| Action / Sous-action                                                                 | LFI 2025<br>PLF 2026 | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                                  | FdC et AdP<br>attendus     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|
| 03 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France |                      | 253 062 132<br>329 528 309               | 181 063 656<br>234 811 854              | 270 400<br>319 900                    | 434 396 188<br>564 660 063             | 320 000<br>320 000         |
| 03.31 – Renseignement extérieur                                                      |                      | 230 879 316<br>303 064 584               | 174 796 816<br>231 183 979              | 202 000<br>251 500                    | 405 878 132<br>534 500 063             | 300 000<br>300 000         |
| 03.32 – Renseignement de sécurité de défense                                         |                      | 22 182 816<br>26 463 725                 | 6 266 840<br>3 627 875                  | 68 400<br>68 400                      | 28 518 056<br>30 160 000               | 20 000<br>20 000           |
| 07 – Prospective de défense                                                          |                      | 1 530 085 468<br>1 928 449 165           | 50 085 804<br>102 858 087               | 59 793 778<br>59 587 588              | 1 639 965 050<br>2 090 894 840         | 0<br>0                     |
| 07.01 – Recherche stratégique                                                        |                      | 11 185 757<br>9 862 690                  | 0<br>0                                  | 770 000<br>770 000                    | 11 955 757<br>10 632 690               | 0<br>0                     |
| 07.02 – Prospective des systèmes de forces                                           |                      | 28 617 571<br>29 644 471                 | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 28 617 571<br>29 644 471               | 0<br>0                     |
| 07.03 – Etudes amont                                                                 |                      | 1 170 664 573<br>1 564 839 927           | 0<br>0                                  | 33 500 000<br>35 000 000              | 1 204 164 573<br>1 599 839 927         | 0<br>0                     |
| 07.04 – Gestion des moyens et subventions                                            |                      | 319 617 567<br>324 102 077               | 50 085 804<br>102 858 087               | 25 523 778<br>23 817 588              | 395 227 149<br>450 777 752             | 0<br>0                     |
| 08 – Relations internationales et diplomatie de défense                              |                      | 4 005 154<br>1 735 735                   | 0<br>0                                  | 94 100 000<br>96 400 000              | 98 105 154<br>98 135 735               | 0<br>0                     |
| <b>Totaux</b>                                                                        |                      | <b>1 787 152 754<br/>2 259 713 209</b>   | <b>231 149 460<br/>337 669 941</b>      | <b>154 164 178<br/>156 307 488</b>    | <b>2 172 466 392<br/>2 753 690 638</b> | <b>320 000<br/>320 000</b> |

#### CREDITS DE PAIEMENTS

| Action / Sous-action                                                                 | LFI 2025<br>PLF 2026 | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                                  | FdC et AdP<br>attendus     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|
| 03 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France |                      | 259 952 599<br>341 566 218               | 247 913 036<br>237 296 526              | 270 400<br>319 900                    | 508 136 035<br>579 182 644             | 320 000<br>320 000         |
| 03.31 – Renseignement extérieur                                                      |                      | 237 770 943<br>316 502 493               | 241 651 088<br>232 430 638              | 202 000<br>251 500                    | 479 624 031<br>549 184 631             | 300 000<br>300 000         |
| 03.32 – Renseignement de sécurité de défense                                         |                      | 22 181 656<br>25 063 725                 | 6 261 948<br>4 865 888                  | 68 400<br>68 400                      | 28 512 004<br>29 998 013               | 20 000<br>20 000           |
| 07 – Prospective de défense                                                          |                      | 1 381 331 636<br>1 481 295 714           | 50 085 804<br>102 858 087               | 37 910 778<br>32 187 588              | 1 469 328 218<br>1 616 341 389         | 0<br>0                     |
| 07.01 – Recherche stratégique                                                        |                      | 10 563 713<br>8 678 506                  | 0<br>0                                  | 1 387 000<br>1 370 000                | 11 950 713<br>10 048 506               | 0<br>0                     |
| 07.02 – Prospective des systèmes de forces                                           |                      | 28 498 905<br>29 227 692                 | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 28 498 905<br>29 227 692               | 0<br>0                     |
| 07.03 – Etudes amont                                                                 |                      | 1 022 651 451<br>1 119 287 439           | 0<br>0                                  | 11 000 000<br>7 000 000               | 1 033 651 451<br>1 126 287 439         | 0<br>0                     |
| 07.04 – Gestion des moyens et subventions                                            |                      | 319 617 567<br>324 102 077               | 50 085 804<br>102 858 087               | 25 523 778<br>23 817 588              | 395 227 149<br>450 777 752             | 0<br>0                     |
| 08 – Relations internationales et diplomatie de défense                              |                      | 3 670 682<br>1 735 581                   | 0<br>0                                  | 94 415 753<br>96 400 000              | 98 086 435<br>98 135 581               | 0<br>0                     |
| <b>Totaux</b>                                                                        |                      | <b>1 644 954 917<br/>1 824 597 513</b>   | <b>297 998 840<br/>340 154 613</b>      | <b>132 596 931<br/>128 907 488</b>    | <b>2 075 550 688<br/>2 293 659 614</b> | <b>320 000<br/>320 000</b> |

## PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE POUR 2025, 2026, 2027 ET 2028

| Titre                                                                          | Autorisations d'engagement                                                                   |                                                                      | Crédits de paiement                                                                          |                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                                                                | Ouvertures                                                                                   | FdC et AdP attendus                                                  | Ouvertures                                                                                   | FdC et AdP attendus                                                  |
| LFI 2025<br>PLF 2026<br>Prévision indicative 2027<br>Prévision indicative 2028 |                                                                                              |                                                                      |                                                                                              |                                                                      |
| 3 - Dépenses de fonctionnement                                                 | 1 787 152 754<br>2 259 713 209<br>2 041 328 311<br>2 317 168 688                             |                                                                      | 1 644 954 917<br>1 824 597 513<br>1 986 989 442<br>2 146 488 341                             |                                                                      |
| 5 - Dépenses d'investissement                                                  | 231 149 460<br>337 669 941<br>382 601 519<br>374 278 076                                     | 320 000<br>320 000<br>320 000<br>320 000                             | 297 998 840<br>340 154 613<br>493 255 487<br>495 339 657                                     | 320 000<br>320 000<br>320 000<br>320 000                             |
| 6 - Dépenses d'intervention                                                    | 154 164 178<br>156 307 488<br>162 508 370<br>165 048 276                                     |                                                                      | 132 596 931<br>128 907 488<br>142 508 370<br>150 048 276                                     |                                                                      |
| <b>Totaux</b>                                                                  | <b>2 172 466 392</b><br><b>2 753 690 638</b><br><b>2 586 438 200</b><br><b>2 856 495 040</b> | <b>320 000</b><br><b>320 000</b><br><b>320 000</b><br><b>320 000</b> | <b>2 075 550 688</b><br><b>2 293 659 614</b><br><b>2 622 753 299</b><br><b>2 791 876 274</b> | <b>320 000</b><br><b>320 000</b><br><b>320 000</b><br><b>320 000</b> |

## PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE ET CATEGORIE POUR 2025 ET 2026

| Titre / Catégorie                                              | Autorisations d'engagement     |                     | Crédits de paiement            |                     |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|
|                                                                | Ouvertures                     | FdC et AdP attendus | Ouvertures                     | FdC et AdP attendus |
| LFI 2025<br>PLF 2026                                           |                                |                     |                                |                     |
| 3 – Dépenses de fonctionnement                                 | 1 787 152 754<br>2 259 713 209 | 0<br>0              | 1 644 954 917<br>1 824 597 513 | 0<br>0              |
| 31 – Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 1 467 535 187<br>1 935 611 132 | 0<br>0              | 1 325 337 350<br>1 500 495 436 | 0<br>0              |
| 32 – Subventions pour charges de service public                | 319 617 567<br>324 102 077     | 0<br>0              | 319 617 567<br>324 102 077     | 0<br>0              |
| 5 – Dépenses d'investissement                                  | 231 149 460<br>337 669 941     | 320 000<br>320 000  | 297 998 840<br>340 154 613     | 320 000<br>320 000  |
| 51 – Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 171 465 712<br>233 879 091     | 320 000<br>320 000  | 240 470 050<br>236 203 763     | 320 000<br>320 000  |
| 52 – Dépenses pour immobilisations incorporelles de l'État     | 9 597 944<br>932 763           | 0<br>0              | 7 442 986<br>1 092 763         | 0<br>0              |
| 53 – Subventions pour charges d'investissement                 | 50 085 804<br>102 858 087      | 0<br>0              | 50 085 804<br>102 858 087      | 0<br>0              |
| 6 – Dépenses d'intervention                                    | 154 164 178<br>156 307 488     | 0<br>0              | 132 596 931<br>128 907 488     | 0<br>0              |
| 61 – Transferts aux ménages                                    | 68 400<br>0                    | 0<br>0              | 68 400<br>0                    | 0<br>0              |
| 62 – Transferts aux entreprises                                | 100 000<br>0                   | 0<br>0              | 415 753<br>0                   | 0<br>0              |

| Titre / Catégorie                        | Autorisations d'engagement |                        | Crédits de paiement  |                        |
|------------------------------------------|----------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|                                          | Ouvertures                 | FdC et AdP<br>attendus | Ouvertures           | FdC et AdP<br>attendus |
| <div>LFI 2025</div> <div>PLF 2026</div>  |                            |                        |                      |                        |
| 64 – Transferts aux autres collectivités | 153 995 778                | 0                      | 132 112 778          | 0                      |
|                                          | 156 307 488                | 0                      | 128 907 488          | 0                      |
| <b>Totaux</b>                            | <b>2 172 466 392</b>       | <b>320 000</b>         | <b>2 075 550 688</b> | <b>320 000</b>         |
|                                          | <b>2 753 690 638</b>       | <b>320 000</b>         | <b>2 293 659 614</b> | <b>320 000</b>         |



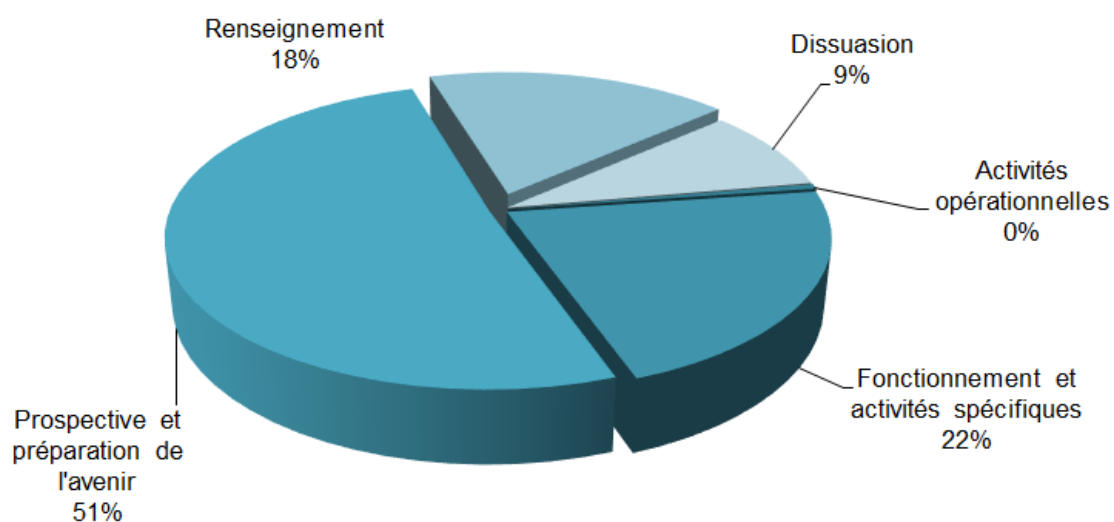
## Justification au premier euro

### Éléments transversaux au programme

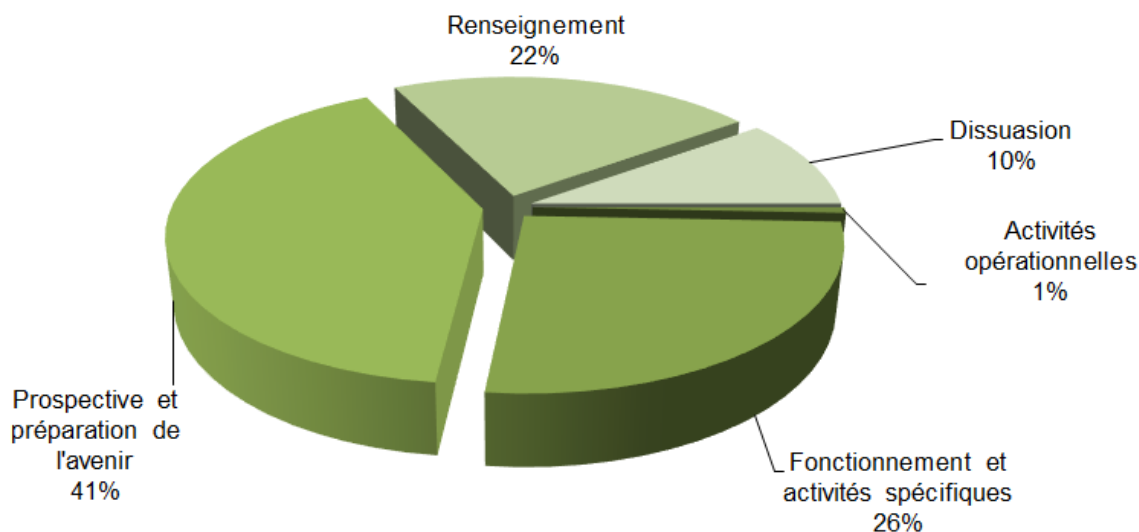
#### ÉLÉMENTS DE SYNTHÈSE DU PROGRAMME

| Action / Sous-action                                                                        | Autorisations d'engagement          |                      |                      | Crédits de paiement                 |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                             | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                |
| <b>03 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France</b> | <b>0</b>                            | <b>564 660 063</b>   | <b>564 660 063</b>   | <b>0</b>                            | <b>579 182 644</b>   | <b>579 182 644</b>   |
| 03.31 – Renseignement extérieur                                                             | 0                                   | 534 500 063          | 534 500 063          | 0                                   | 549 184 631          | 549 184 631          |
| 03.32 – Renseignement de sécurité de défense                                                | 0                                   | 30 160 000           | 30 160 000           | 0                                   | 29 998 013           | 29 998 013           |
| <b>07 – Prospective de défense</b>                                                          | <b>0</b>                            | <b>2 090 894 840</b> | <b>2 090 894 840</b> | <b>0</b>                            | <b>1 616 341 389</b> | <b>1 616 341 389</b> |
| 07.01 – Recherche stratégique                                                               | 0                                   | 10 632 690           | 10 632 690           | 0                                   | 10 048 506           | 10 048 506           |
| 07.02 – Prospective des systèmes de forces                                                  | 0                                   | 29 644 471           | 29 644 471           | 0                                   | 29 227 692           | 29 227 692           |
| 07.03 – Etudes amont                                                                        | 0                                   | 1 599 839 927        | 1 599 839 927        | 0                                   | 1 126 287 439        | 1 126 287 439        |
| 07.04 – Gestion des moyens et subventions                                                   | 0                                   | 450 777 752          | 450 777 752          | 0                                   | 450 777 752          | 450 777 752          |
| <b>08 – Relations internationales et diplomatie de défense</b>                              | <b>0</b>                            | <b>98 135 735</b>    | <b>98 135 735</b>    | <b>0</b>                            | <b>98 135 581</b>    | <b>98 135 581</b>    |
| <b>Total</b>                                                                                | <b>0</b>                            | <b>2 753 690 638</b> | <b>2 753 690 638</b> | <b>0</b>                            | <b>2 293 659 614</b> | <b>2 293 659 614</b> |

#### Répartition des crédits par OS - AE 2026



### Répartition des crédits par OS - CP 2026



### SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE (en M€)

| OS                                      | Répartition des crédits par OS - AE 2026 |               |               |          |                 | Répartition des crédits par OS - CP 2026 |               |               |          |                 |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|---------------|---------------|----------|-----------------|------------------------------------------|---------------|---------------|----------|-----------------|
|                                         | Titre 3                                  | Titre 5       | Titre 6       | Titre 7  | Total           | Titre 3                                  | Titre 5       | Titre 6       | Titre 7  | Total           |
| Activités opérationnelles               | 16,02                                    | -             | -             | -        | 16,02           | 16,02                                    | -             | -             | -        | 16,02           |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 375,70                                   | 103,44        | 120,54        | -        | 599,68          | 375,70                                   | 103,44        | 120,54        | -        | 599,68          |
| Prospective et préparation de l'avenir  | 1 363,95                                 | -             | 35,77         | -        | 1 399,72        | 928,95                                   | -             | 8,37          | -        | 937,32          |
| Renseignement                           | 263,65                                   | 234,23        | -             | -        | 497,88          | 275,68                                   | 236,72        | -             | -        | 512,40          |
| Dissuasion                              | 240,40                                   | -             | -             | -        | 240,40          | 228,24                                   | -             | -             | -        | 228,24          |
| <b>Total</b>                            | <b>2 259,71</b>                          | <b>337,67</b> | <b>156,31</b> | <b>-</b> | <b>2 753,69</b> | <b>1 824,60</b>                          | <b>340,15</b> | <b>128,91</b> | <b>-</b> | <b>2 293,66</b> |

### ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques                 | Engagements    |          |          | Paiements |        |        |        |        |          |
|-----------------------------------------|----------------|----------|----------|-----------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| Activités opérationnelles               | 0,36           |          |          | 0,36      | -      | -      | -      | -      | 0,36     |
|                                         |                | 16,35    |          | 16,35     | -      | -      | -      | -      | 16,35    |
|                                         |                |          | 16,02    |           | 16,02  | -      | -      | -      | 16,02    |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 56,22          |          |          | 32,79     | 3,24   | 1,86   | 0,67   | 17,66  | 56,22    |
|                                         |                | 538,70   |          | 529,87    | 8,83   | -      | -      | -      | 538,70   |
|                                         |                |          | 599,68   |           | 587,61 | 12,07  | -      | -      | 599,68   |
| Prospective et préparation de l'avenir  | 1 675,69       |          |          | 723,89    | 313,57 | 157,99 | 91,49  | 388,74 | 1 675,69 |
|                                         |                | 1 041,21 |          | 258,35    | 379,06 | 187,14 | 118,34 | 98,32  | 1 041,21 |
|                                         |                |          | 1 399,72 |           | 244,69 | 454,21 | 314,65 | 386,16 | 1 399,72 |
| Renseignement                           | 1 279,17       |          |          | 259,40    | 122,83 | 240,32 | 219,98 | 436,65 | 1 279,17 |

| Opérations stratégiques | Engagements     |                 |                 | Paiements           |                 |                 |               |                 |                 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025        | Eng 2026        | 2025                | 2026            | 2027            | 2028          | >2028           | Total           |
|                         |                 | 447,97          |                 | 230,66              | 175,13          | 41,58           | 0,30          | 0,30            | 447,97          |
|                         |                 |                 | 504,70          |                     | 214,76          | 181,20          | 96,65         | 12,09           | 504,70          |
| Dissuasion              | 568,75          |                 |                 | 156,85              | 116,77          | 82,88           | 49,75         | 162,51          | 568,75          |
|                         |                 | 232,10          |                 | 99,24               | 74,02           | 33,29           | 10,37         | 15,18           | 232,10          |
|                         |                 |                 | 240,40          |                     | 42,59           | 49,20           | 34,66         | 113,95          | 240,40          |
| <b>Total</b>            | <b>3 580,20</b> | <b>2 276,32</b> | <b>2 760,51</b> | <b>2 307,76</b>     | <b>2 299,12</b> | <b>1 441,74</b> | <b>936,85</b> | <b>1 631,56</b> | <b>8 617,03</b> |
|                         | Somme Eng.      |                 | 8 617,03        | Somme des paiements |                 |                 |               |                 | 8 617,03        |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TF (EN M€)

| OS            | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE      | Engagement 2026 |
|---------------|----------------|-------------------|---------------|-----------------|
| Renseignement | 320,92         | 58,30             | 379,22        | 64,80           |
| <b>Total</b>  | <b>320,92</b>  | <b>58,30</b>      | <b>379,22</b> | <b>64,80</b>    |

## TABLEAU DES FdC-AdP (€)

| TBF1n<br>OS                            | Prévisions de crédits 2026 |                |
|----------------------------------------|----------------------------|----------------|
|                                        | AE                         | CP             |
| Renseignement                          | 320 000                    | 320 000        |
| Prospective et préparation de l'avenir | -                          | -              |
|                                        | <b>320 000</b>             | <b>320 000</b> |

## ÉVOLUTION DU PERIMETRE DU PROGRAMME

## TRANSFERTS EN ETPT

|                                                       | Prog<br>Source<br>/ Cible | ETPT<br>ministériels | ETPT<br>hors État |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------|
| Transferts entrants                                   |                           | +4,00                |                   |
| Abondement temporaire du plafond d'emplois de l'ENSTA | 212 ►                     | +4,00                |                   |
| Transferts sortants                                   |                           |                      |                   |

## Dépenses pluriannuelles

### CONTRATS DE PROJETS ÉTAT-REGION (CPER)

#### Génération 2015-2020

| Action / Opérateur        | Rappel du montant contractualisé | Autorisations d'engagement réalisées en 2015-2020 | Crédits de paiement réalisés au 31/12/2025 | Crédits de paiement demandés pour 2026 | CP sur engagements à couvrir après 2026 |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 07 Prospective de défense | 15 040 000                       |                                                   | 4 000 000                                  |                                        | 9 020 000                               |
| <b>Total</b>              | <b>15 040 000</b>                | <b>7 088 000</b>                                  | <b>4 000 000</b>                           |                                        | <b>9 020 000</b>                        |

#### Génération 2021-2027

| Action / Opérateur                                              | Rappel du montant contractualisé | Autorisations d'engagement engagées au 31/12/2025 | Crédits de paiement réalisés au 31/12/2025 | Autorisations d'engagement demandées pour 2026 | Crédits de paiement demandés pour 2026 | CP sur engagements à couvrir après 2026 |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| ENSTA - Ecole nationale supérieure de techniques avancées       | 1 200 000                        | 5 745 816                                         | 6 099 530                                  | 1 528 140                                      | 4 800 470                              | 2 578 000                               |
| ISAE - Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace      | 5 010 000                        | 888 000                                           | 811 000                                    | 1 455 000                                      | 640 000                                | 3 384 000                               |
| ONERA - Office national d'études et de recherches aérospatiales | 1 003 000                        | 379 000                                           | 141 000                                    |                                                | 238 000                                | 1 003 000                               |
| X - Ecole polytechnique                                         | 3 500 000                        |                                                   |                                            | 3 500 000                                      | 1 500 000                              | 2 000 000                               |
| <b>Total</b>                                                    | <b>10 713 000</b>                | <b>7 012 816</b>                                  | <b>7 051 530</b>                           | <b>6 483 140</b>                               | <b>7 178 470</b>                       | <b>8 965 000</b>                        |

#### Total des crédits de paiement pour ce programme

| Génération           | CP demandés pour 2026 | CP sur engagements à couvrir après 2026 |
|----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
| Génération 2015-2020 |                       | 9 020 000                               |
| Génération 2021-2027 | 7 178 470             | 8 965 000                               |
| <b>Génération -</b>  | <b>7 178 470</b>      | <b>17 985 000</b>                       |

## ÉCHEANCIER DES CREDITS DE PAIEMENT (HORS TITRE 2)

## ESTIMATION DES RESTES A PAYER AU 31/12/2025

|                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Engagements sur années antérieures non couverts par des paiements au 31/12/2024 (RAP 2024) | Engagements sur années antérieures non couverts par des paiements au 31/12/2024 y.c. travaux de fin de gestion postérieurs au RAP 2024 | AE (LFI + LFR + Décret d'avance + Décret d'annulation) 2025 + Reports 2024 vers 2025 + Prévision de FdC et AdP | CP (LFI + LFR + Décret d'avance + Décret d'annulation) 2025 + Reports 2024 vers 2025 + Prévision de FdC et AdP | Évaluation des engagements non couverts par des paiements au 31/12/2025 |
| 3 582 157 974                                                                              | 0                                                                                                                                      | 2 528 861 224                                                                                                  | 2 075 870 688                                                                                                  | 3 548 759 675                                                           |

## ÉCHEANCIER DES CP A OUVRIR

| AE                                                                      | CP 2026                                                          | CP 2027                                          | CP 2028                                          | CP au-delà de 2028                                          |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Évaluation des engagements non couverts par des paiements au 31/12/2025 | CP demandés sur AE antérieures à 2026<br>CP PLF<br>CP FdC et AdP | Estimation des CP 2027 sur AE antérieures à 2026 | Estimation des CP 2028 sur AE antérieures à 2026 | Estimation des CP au-delà de 2028 sur AE antérieures à 2026 |
| 3 548 759 675                                                           | 1 193 450 437<br>0                                               | 745 065 199                                      | 490 892 527                                      | 1 119 351 512                                               |
| AE nouvelles pour 2026<br>AE PLF<br>AE FdC et AdP                       | CP demandés sur AE nouvelles en 2026<br>CP PLF<br>CP FdC et AdP  | Estimation des CP 2027 sur AE nouvelles en 2026  | Estimation des CP 2028 sur AE nouvelles en 2026  | Estimation des CP au-delà de 2028 sur AE nouvelles en 2026  |
| 2 753 690 638<br>320 000                                                | 1 100 209 177<br>320 000                                         | 696 678 043                                      | 445 953 043                                      | 510 850 375                                                 |
| <b>Totaux</b>                                                           | <b>2 293 979 614</b>                                             | <b>1 441 743 242</b>                             | <b>936 845 570</b>                               | <b>1 630 201 887</b>                                        |

## CLES D'OUVERTURE DES CREDITS DE PAIEMENT SUR AE 2026

|                                                     |                                            |                                            |                                                       |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| CP 2026 demandés sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP 2027 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP 2028 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP au-delà de 2028 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 |
| 39,96 %                                             | 25,30 %                                    | 16,19 %                                    | 18,55 %                                               |

## Justification par action

### ACTION (20,5 %)

#### 03 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>564 660 063</b>         | <b>579 182 644</b>  | <b>320 000</b>           | <b>320 000</b>           |
| Dépenses de fonctionnement                                | 329 528 309                | 341 566 218         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 329 528 309                | 341 566 218         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 234 811 854                | 237 296 526         | 320 000                  | 320 000                  |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 233 879 091                | 236 203 763         | 320 000                  | 320 000                  |
| Dépenses pour immobilisations incorporelles de l'État     | 932 763                    | 1 092 763           | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 319 900                    | 319 900             | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 319 900                    | 319 900             | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>564 660 063</b>         | <b>579 182 644</b>  | <b>320 000</b>           | <b>320 000</b>           |

### SOUS-ACTION

#### 03.31 – Renseignement extérieur

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

La direction générale de la sécurité extérieure (DGSE), dont les missions sont définies par les articles D-3126-2 et D-3126-3 du code de la défense, est le service de renseignement extérieur de la France. Son champ de compétences est global, puisqu'il couvre à la fois les dimensions sécuritaire, politique et économique des enjeux internationaux. Elle est chargée d'apporter une aide à la décision gouvernementale dans ces différents domaines et de contribuer à la lutte contre les menaces pesant sur la sécurité nationale. La DGSE, qui détient le monopole de l'action clandestine à l'étranger, a donc une double mission de renseignement et d'action. À ce titre, elle assure l'analyse, la synthèse et la diffusion des renseignements qu'elle recueille, par ses moyens propres ou auprès de partenaires étrangers.

#### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

En 2026, les axes d'effort de la DGSE s'inscrivent à la fois dans un objectif de continuité et de consolidation des actions déjà validées et lancées dans le cadre de la loi de programmation militaire 2024-2030 et également dans un élan d'innovation, afin de répondre aux enjeux et aux incertitudes du contexte géopolitique de manière toujours plus efficace et performante.

Les investissements du Service se poursuivront ainsi pour faire face aux évolutions technologiques à venir, en particulier dans les domaines du cyber et de l'intelligence artificielle, tout en maintenant le renforcement des capacités d'action dans l'espace numérique. La DGSE maintient par ailleurs ses efforts sur ses dispositifs techniques au bénéfice de l'ensemble de la communauté du renseignement, dans un souci de mutualisation et de rationalisation.

Concernant le projet de nouveau siège au fort neuf de Vincennes, les opérations de démolition d'une partie des ouvrages existants sur le site se poursuivront. L'année 2026 marquera également le début de la réalisation des premiers travaux d'infrastructure. Ce projet ambitieux permettra à l'horizon 2030 à la DGSE de la doter d'un immobilier en adéquation avec ses missions, contribuant ainsi à son maintien parmi les meilleurs services de renseignement.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description :

L'OS AOP englobe le périmètre des crédits de fonctionnement liés à l'alimentation et aux frais de déplacement des personnels (indemnités de missions).

L'OS FAS supporte les dépenses de fonctionnement courant liées aux soutiens des personnels (frais de formation, d'habillement, de documentation, d'équipement informatique, etc.) et des structures (dépenses afférentes au fonctionnement des bâtiments tertiaires, dont une partie de l'électricité, et des installations techniques, frais d'entretien et de conservation du domaine, de télécommunications non opérationnelles, etc.). Par ailleurs, cette enveloppe couvre également certaines dépenses spécifiques au ministère, comme les frais de changement de résidence.

### 2. Aspects financiers :

#### 2.1 - Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                                  | OB                              | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------------|
|                                     |                                 | AE                         | CP                |
| AOP                                 | Alimentation                    | 693 600                    | 693 600           |
|                                     | Déplacements et transports      | 13 176 400                 | 13 176 400        |
| <b>Sous-total</b>                   | <b>AOP</b>                      | <b>13 870 000</b>          | <b>13 870 000</b> |
| FAS                                 | Mobilité des personnels         | 3 080 000                  | 3 080 000         |
|                                     | Fonctionnement courant          | 15 398 258                 | 15 398 258        |
|                                     | Soutien courant des structures  | 25 154 424                 | 25 154 424        |
|                                     | Soutien des ressources humaines | 5 277 318                  | 5 277 318         |
| <b>Sous-total</b>                   | <b>FAS</b>                      | <b>48 910 000</b>          | <b>48 910 000</b> |
| <b>Total agrégat Fonctionnement</b> |                                 | <b>62 780 000</b>          | <b>62 780 000</b> |

### 3. Commentaires

#### OS AOP

L'évolution des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (AE et CP) est marquée par une hausse de 2,5 % par rapport à la LFI 2025.

Le volume des besoins couverts par l'OS AOP peut être soumis à de fortes variations car directement lié à l'évolution du contexte sécuritaire international, économique et à la présence de la DGSE à l'étranger. 95 % des crédits programmés sont consacrés à l'OB « Déplacements et transports ».

## OS FAS

Les crédits de l'OS FAS augmentent de 2,3 % en AE et en CP par rapport à la LFI 2025. Cet accroissement est la résultante de la prise en compte d'une inflation. Les OB composant cette OS ont été rééquilibrées à leur juste niveau à la hausse ou à la baisse.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : RENSEIGNEMENT

#### 1. Description :

L'OS « Renseignement » reflète la programmation des investissements et des dépenses opérationnelles de la DGSE, et regroupe à ce titre l'ensemble des dépenses de « cœur de métier », ainsi que la part des dépenses d'électricité nécessaires au fonctionnement des centres de données du Service. Elle porte également les dépenses liées au nouveau siège.

#### 2. Aspects financiers :

##### 2.1 - Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description            | Prévision de crédits 2026 |                     |                    |                    |
|--------------|------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
|              |                        | AE HTF                    | AE affectées sur TF | Total AE           | CP                 |
| OB           | Appui au renseignement | 186 176 365               | 58 300 000          | 244 476 365        | 274 562 422        |
| OB           | Renseignement          | 227 243 698               | -                   | 227 243 698        | 211 842 209        |
| <b>Total</b> |                        | <b>413 420 063</b>        | <b>58 300 000</b>   | <b>471 720 063</b> | <b>486 404 631</b> |

#### 3. Commentaires

Sur l'OS « Renseignement », la dotation 2026 en AE s'élève à 471,7 M€ contre 344,5 M€ en LFI 2025, soit une hausse de 36,9 %, soit 127,2 M€. Cette variation est le résultat des AE complémentaires ayant été sollicitées dans le cadre de la construction de la LPM 2024-2030 (+44,7 M€), de la différence entre 2025 et 2026 des AE sollicitées dans le cadre des affectations sur tranches fonctionnelles concernant les projets immobiliers (+52,5 M€) et des crédits obtenus en matière d'innovation opérationnelle (+30,0 M€) :

La ressource en AE intègre :

- Les dépenses d'infrastructure liées au maintien en condition opérationnelle des installations techniques actuelles, la modernisation et l'adaptation des locaux abritant le personnel de la DGSE et les matériels techniques de recueil et de traitement de l'information ;
- La sécurisation et l'acquisition des infrastructures de réseaux ;
- Les besoins relatifs aux différents modes de recueil du renseignement (origines humaine, opérationnelle, électromagnétique, informatique et image), incluant l'acquisition de matériels techniques opérationnels, ainsi que le soutien-support et la logistique technique inhérents aux opérations.

En CP, la ressource augmente de 16,3 % par rapport à la LFI 2025, soit 68,1 M€. Cette hausse s'explique pour moitié par l'obtention de crédits au titre de l'innovation opérationnelle (+30,0 M€), et, pour l'autre moitié, par la hausse capacitaire prévue en LPM 2024-2030, incluant le niveau nécessaire de CP au titre du nouveau siège.



## 2.2 - Tableau des autorisations d'engagements sur tranches fonctionnelles (en M€)

| Niveau       | Description            | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE      | Engagement 2026 |
|--------------|------------------------|----------------|-------------------|---------------|-----------------|
| OB           | Appui au renseignement | 320,92         | 58,30             | 379,22        | 64,80           |
| OB           | Renseignement          | -              | -                 | -             | -               |
| <b>Total</b> |                        | <b>320,92</b>  | <b>58,30</b>      | <b>379,22</b> | <b>64,80</b>    |

Les AEANE à fin 2025 s'élèvent à 320,9 M€, dont 247,6 M€ inhérents au projet de nouveau siège.

En 2026, la DGSE prévoit d'affecter sur tranche fonctionnelle 58,3 M€ d'AE au titre d'un projet de rénovation sur le site secondaire parisien s'échelonnant jusqu'en 2031.

## 2.3 - Attributions de produits

À titre indicatif, la DGSE prévoit de bénéficier de 0,3 M€ (AE/CP) au titre d'attributions de produits liées principalement aux diverses ventes prévisionnelles de véhicules :

| Niveau       | Description            | AE             | CP             |
|--------------|------------------------|----------------|----------------|
| OB           | Appui au renseignement | 300 000        | 300 000        |
| <b>Total</b> |                        | <b>300 000</b> | <b>300 000</b> |

**SOUS-ACTION****03.32 – Renseignement de sécurité de défense****CONTENU DE LA SOUS-ACTION**

Cette sous-action couvre la sécurité du personnel, des informations, du matériel et des installations sensibles de défense, missions assurées par la direction du renseignement et de la sécurité de la défense (DRSD). Service de renseignement, elle apporte son expertise sur le périmètre de la sphère défense, au profit des armées ainsi qu'aux entreprises de la base industrielle et technologique de la défense (BITD). La mission de contre-ingérence de la DRSD, résumée par la devise « renseigner pour protéger », est réalisée au bénéfice des forces armées et des entreprises de la sphère défense.

La DRSD est l'un des six services du premier cercle de la communauté du renseignement. Comme l'indique le code de la défense, la DRSD est le « service de renseignement dont dispose le ministre pour assumer ses responsabilités en matière de sécurité du personnel, des informations, du matériel et des installations sensibles ». Directement subordonnée au ministre des armées, la DRSD siège avec les autres services de renseignement au Conseil national du renseignement (CNR) autour du Président de la République.

La DRSD poursuit la transformation de sa structure et de son fonctionnement, qui s'appuie sur une modernisation de ses moyens techniques, de ses infrastructures et une augmentation de ses effectifs.

**PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

La dotation 2026 de la DRSD s'élève à 30,16 M€ en AE et 29,99 M€ en CP. Par rapport au PLF 2025, elle est en augmentation de 6 % en AE et en hausse de 5 % en CP.

Cette dotation permettra à la DRSD la mise en service de sa nouvelle base de souveraineté, qui permettra de stocker et d'exploiter le renseignement à partir d'une solution logicielle purement nationale. Elle continuera sa démarche de numérisation et d'automatisation de ses activités, en particulier dans le domaine de la protection. Enfin, elle engagera le renouvellement de certains de ses matériels techniques.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description :

L'OS AOP comprend les crédits de fonctionnement liés aux déplacements des personnels de la DRSD par voie aérienne ainsi qu'une partie des missions en métropole.

L'OS FAS supporte les dépenses de fonctionnement courant directement liées à l'activité spécifique de la DRSD. Elle rassemble les crédits de formation, les crédits de communication et les dépenses de fonctionnement du site de la direction centrale.

### 2. Aspects financiers :

#### 2.1 – Tableau des Autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                                  | OB                                   | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                     |                                      | AE                         | CP               |
| AOP                                 | Déplacements et transports           | 600 000                    | 600 000          |
| <b>Sous-total</b>                   | <b>AOP</b>                           | <b>600 000</b>             | <b>600 000</b>   |
| FAS                                 | Communication et relations publiques | 696 503                    | 696 503          |
|                                     | Fonctionnement courant               | 677 472                    | 677 472          |
|                                     | Soutien courant des structures       | 1 152 068                  | 1 152 068        |
|                                     | Soutien des matériels communs        | -                          | -                |
|                                     | Soutien des ressources humaines      | 873 957                    | 873 957          |
| <b>Sous-total</b>                   | <b>FAS</b>                           | <b>3 400 000</b>           | <b>3 400 000</b> |
| <b>Total agrégat Fonctionnement</b> |                                      | <b>4 000 000</b>           | <b>4 000 000</b> |

### 3. Commentaires

#### OS AOP

Les crédits alloués sur l'OS AOP en 2026 sont identiques au PLF 2025.

#### OS FAS

Sur l'OS FAS, les dépenses diminuent de 0,4 M€ (-12 %) en AE et CP par rapport au PLF 2025 ; les opérations d'aménagement et de déménagement des unités stationnées au Fort de Vanves dans le nouveau bâtiment de la direction centrale ayant été réalisées en 2025.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : RENSEIGNEMENT

#### 1. Description :

La devise de la DRSD « renseigner pour protéger » traduit le caractère dual de sa mission : rechercher et analyser le renseignement pour garantir la protection de la sphère de défense. L'OS « Renseignement » (RENS) finance les investissements et les dépenses opérationnelles de la DRSD.

## 2. Aspects financiers :

### 2.1 – Tableau des Autorisations d’engagement et des crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                                | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|--------------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                            | AE                         | CP                |
| OB           | Enquêtes - Contrôles - Sécurisation        | 4 596 228                  | 4 596 228         |
| OB           | Matériel transport                         | 1 207 698                  | 1 207 698         |
| OB           | Matériels divers                           | 137 300                    | 137 300           |
| OB           | Matériels techniques                       | 3 159 329                  | 4 237 342         |
| OB           | Systèmes d’information et de communication | 17 059 445                 | 15 819 445        |
| <b>Total</b> |                                            | <b>26 160 000</b>          | <b>25 998 013</b> |

Les dépenses de l’OS RENS augmentent de 9 % en AE (+2,1 M€) et de 8 % en CP (+1,9 M€) en raison d’évolutions sur les OB suivantes :

#### **OB – Enquêtes – Contrôles – Sécurisation**

Les dépenses de frais de mission, de déplacement et de télécommunication augmentent de 0,2 M€ en AE et en CP (+5 %) par rapport au PLF 2025 pour tenir compte de l’évolution des taux de remboursement des missions.

#### **OB – Matériels de transport**

Cette OB englobe l’acquisition et l’entretien des véhicules.

Elle diminue de 0,2 M€ (-14 %) en AE et CP par rapport au PLF 2025 suite à l’effort de renouvellement consenti sur ce poste au cours de l’exercice précédent.

#### **OB – Matériels techniques**

Cette OB regroupe l’acquisition et le maintien en condition du matériel spécifique.

Cette OB porte depuis 2022 deux besoins distincts :

- La construction du nouveau bâtiment de la direction centrale qui est pilotée par l’ESID Île-de-France ;
- Les besoins en matériels spécifiques.

Les dotations diminuent de 46 % en AE (-2,67 M€) et de 36 % en CP (-2,35 M€), en raison de la finalisation du programme d’infrastructure et de la livraison du nouveau bâtiment de la direction centrale en avril 2025.

#### **OB – Systèmes d’information et de communication**

En 2026, la DRSD continuera à moderniser et développer ses systèmes d’information tout en assurant le bon fonctionnement de son infrastructure technique à un haut niveau de sécurité. Le service va pouvoir financer des besoins nouveaux visant à moderniser et accélérer le processus d’enquêtes administratives, les évolutions en matière de sécurité imposées ainsi que le raccordement à la boucle optique gouvernementale, et également achever l’équipement SIC du nouveau bâtiment de la direction centrale.

L’évolution des crédits dédiés à cette OB (+4,9 M€ en AE soit +40 % et +4,3 M€ en CP soit +37 %) est liée au calendrier d’engagement et de paiement des acquisitions, de renouvellement et de MCO des projets de systèmes d’information concernés.

A titre indicatif, la répartition des fonds de concours, des attributions de produits attendus et des ressources extrabudgétaires par opération budgétaire est la suivante :

| Niveau | Description            | AE     | CP     |
|--------|------------------------|--------|--------|
| OB     | Matériels de transport | 20 000 | 20 000 |

## COUT SYNTHÉTIQUES

## SYNTHÈSE ACTION 3 (M€)

## SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE (EN M€)

| OS                                      | AE            |               |             |          |               | CP            |               |             |          |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|-------------|----------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------|---------------|
|                                         | Titre 3       | Titre 5       | Titre 6     | Titre 7  | Total         | Titre 3       | Titre 5       | Titre 6     | Titre 7  | Total         |
| Activités opérationnelles               | 14,47         | -             | -           | -        | 14,47         | 14,47         | -             | -           | -        | 14,47         |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 51,41         | 0,58          | 0,32        | -        | 52,31         | 51,41         | 0,58          | 0,32        | -        | 52,31         |
| Renseignement                           | 263,65        | 234,23        | -           | -        | 497,88        | 275,68        | 236,72        | -           | -        | 512,40        |
| <b>Total</b>                            | <b>329,53</b> | <b>234,81</b> | <b>0,32</b> | <b>-</b> | <b>564,66</b> | <b>341,57</b> | <b>237,30</b> | <b>0,32</b> | <b>-</b> | <b>579,18</b> |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques                 | Engagements     |               |               | Paievements         |               |               |               |               |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025      | Eng 2026      | 2025                | 2026          | 2027          | 2028          | >2028         | Total           |
| Activités opérationnelles               | 0,34            |               |               | 0,34                | -             | -             | -             | -             | 0,34            |
|                                         |                 | 14,35         |               | 14,35               | -             | -             | -             | -             | 14,35           |
|                                         |                 |               | 14,47         |                     | 14,47         | -             | -             | -             | 14,47           |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 52,80           |               |               | 32,21               | 2,52          | 1,57          | -             | 16,50         | 52,80           |
|                                         |                 | 57,27         |               | 48,85               | 8,42          | -             | -             | -             | 57,27           |
|                                         |                 |               | 52,31         |                     | 41,37         | 10,94         | -             | -             | 52,31           |
| Renseignement                           | 1 279,17        |               |               | 259,40              | 122,83        | 240,32        | 219,98        | 436,65        | 1 279,17        |
|                                         |                 | 447,97        |               | 230,66              | 175,13        | 41,58         | 0,30          | 0,30          | 447,97          |
|                                         |                 |               | 504,70        |                     | 214,76        | 181,20        | 96,65         | 12,09         | 504,70          |
| <b>Total</b>                            | <b>1 332,32</b> | <b>519,59</b> | <b>571,48</b> | <b>585,82</b>       | <b>579,50</b> | <b>475,60</b> | <b>316,93</b> | <b>465,54</b> | <b>2 423,39</b> |
|                                         | Somme Eng.      |               | 2 423,39      | Somme des paiements |               |               |               |               | 2 423,39        |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| Niveau       | Description            | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE      | Engagement 2026 |
|--------------|------------------------|----------------|-------------------|---------------|-----------------|
| OB           | Appui au renseignement | 320,92         | 58,30             | 379,22        | 64,80           |
| OB           | Renseignement          | -              | -                 | -             | -               |
| <b>Total</b> |                        | <b>320,92</b>  | <b>58,30</b>      | <b>379,22</b> | <b>64,80</b>    |

## TABLEAU DES FDC-ADP (€)

| Niveau       | Description   | AE             | CP             |
|--------------|---------------|----------------|----------------|
| OS           | Renseignement | 320 000        | 320 000        |
| <b>Total</b> |               | <b>320 000</b> | <b>320 000</b> |

**ACTION (75,9 %)****07 – Prospective de défense**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>2 090 894 840</b>       | <b>1 616 341 389</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 1 928 449 165              | 1 481 295 714        | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 1 604 347 088              | 1 157 193 637        | 0                        | 0                        |
| Subventions pour charges de service public                | 324 102 077                | 324 102 077          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 102 858 087                | 102 858 087          | 0                        | 0                        |
| Subventions pour charges d'investissement                 | 102 858 087                | 102 858 087          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 59 587 588                 | 32 187 588           | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 59 587 588                 | 32 187 588           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>2 090 894 840</b>       | <b>1 616 341 389</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**SOUS-ACTION****07.01 – Recherche stratégique****CONTENU DE LA SOUS-ACTION**

L'objet de la sous-action « Recherche stratégique » est d'éclairer le ministre sur l'évolution du contexte stratégique en général et, plus particulièrement, dans sa dimension internationale.

Elle porte sur l'analyse prospective de l'évolution de l'environnement international, en particulier des risques et des menaces qui peuvent affecter la sécurité de la France et de l'Union européenne. L'objectif est d'anticiper les tendances dans le moyen et long termes, en cherchant à identifier quels types de ruptures et de surprises stratégiques pourraient potentiellement affecter cet environnement, ainsi que leurs conséquences prévisibles sur la politique de défense française.

À cette fin, le ministère des Armées, commande des études et des recherches à des prestataires privés au profit de l'ensemble des organismes de la défense. La diffusion des résultats de ces recherches s'effectue notamment par le biais des sites Internet et Intranet de la DGRIS et par la communication de notes d'analyse et d'études, sans préjudice des travaux menés par les services de renseignement pour leurs propres besoins.

**PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

La ressource PLF 2026 présente une évolution à la baisse de 2 M€ par rapport à la LFI 2025. Celle-ci s'explique principalement par le transfert de 1,7 M€ en AE et en CP vers l'action 8 « relations internationales et diplomatie de défense », en cohérence avec la finalité des activités menées et une rationalisation des études stratégiques.

**DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT****OPÉRATION STRATÉGIQUE : PROSPECTIVE ET PRÉPARATION DE L'AVENIR (PPA)****1. Description :**

La sous-action 07-01 « Recherche stratégique » est composée de l'opération stratégique (OS) « Prospective et préparation de l'avenir » déclinée en quatre opérations budgétaires (OB).

**OB – Études externalisées**

La DGRIS finance des études stratégiques externalisées au profit des administrations, directions et services du ministère des Armées. Elles sont réalisées selon trois vecteurs contractuels que sont les consultances, les études prospectives et stratégiques (EPS) et les observatoires. Cette diversité de supports juridiques permet de répondre aux besoins, en mettant à disposition une variété de prestations, des délais à échéances variées et d'ouvrir les marchés à tous types de prestataires.

#### **OB – Pacte enseignement supérieur**

Créé et mis en œuvre par la direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) depuis 2015, le Pacte Enseignement Supérieur (PES) contribue à régénérer et développer le vivier des chercheurs français qui s'inscrivent dans le champ de la recherche stratégique en sciences humaines et sociales.

Le PES vise à la fois l'émergence d'une filière universitaire reconnue dans le domaine de la recherche stratégique et sa visibilité internationale dans un contexte dominé par les *War Studies* anglo-saxonnes. Cela se traduit notamment par le financement de jeunes chercheurs de niveau doctorant et post-doctorant et par la mise en place d'un label « Centre d'excellence » de la DGRIS visant à faire émerger des pôles d'excellence académiques nationaux dans le champ de la recherche stratégique.

#### **OB – IRSEM**

Organisme de recherche stratégique créé en 2009 et rattaché à la DGRIS, l'IRSEM a pour mission de réaliser des études, de contribuer au soutien à la recherche stratégique, d'apporter son concours à l'enseignement militaire supérieur et de participer au débat institutionnel, public et académique sur les questions de défense et de sécurité.

#### **OB – Subventions à la recherche stratégique**

Dans le cadre du soutien apporté par le ministère des Armées à la recherche stratégique, une vingtaine de subventions pour publication sont octroyées chaque année. La liste des bénéficiaires est arrêtée en gestion dans le cadre d'un processus formalisé de sélection des dossiers associant la DGRIS et le cabinet du ministre. L'objectif étant de promouvoir et valoriser les productions intellectuelles tant au plan national qu'international, et contribuer ainsi à la politique ministérielle en matière d'influence.

## **2. Aspects financiers :**

### **2.1 – Tableau des Autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)**

| Niveau       | Description                            | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|----------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                        | AE                         | CP                |
| OB           | Études externalisées                   | 7 608 690                  | 6 794 506         |
| OB           | Pacte enseignement supérieur           | 2 224 000                  | 2 454 000         |
| OB           | IRSEM                                  | 430 000                    | 430 000           |
| OB           | Subventions à la recherche stratégique | 370 000                    | 370 000           |
| <b>Total</b> |                                        | <b>10 632 690</b>          | <b>10 048 506</b> |

#### **OB – Études externalisées**

Le financement des études stratégiques externalisées porte la ressource liée aux observatoires, EPS et de consultances. L'évolution à la baisse comparativement à 2025 s'explique principalement par un transfert de ressources vers l'action 8, conformément à la finalité des dépenses.

#### **OB – Pacte enseignement supérieur**

Le financement du PES est stable par rapport au PLF 2025. La DGRIS continuera son soutien financier à la recherche stratégique en 2026 avec le lancement de la deuxième édition du Label « Centre d'excellence ». L'enjeu étant de faire émerger et reconnaître des pôles d'excellence nationaux sur les questions de défense dans le domaine des sciences humaines et sociales.

#### **OB – IRSEM**

En 2026, le montant des crédits dédiés à l'OB IRSEM est identique à celui ouvert en LFI 2025.

### **OB – Subvention à la recherche stratégique**

Le montant des crédits alloués en 2026 aux subventions à la recherche stratégique est relativement stable par rapport à 2025.

## **SOUS-ACTION**

### **07.02 – Prospective des systèmes de forces**

#### **CONTENU DE LA SOUS-ACTION**

L'objet de la sous-action « Prospective des systèmes de forces » est d'éclairer les choix nationaux qui permettront de définir les capacités de l'outil de défense futur et leur emploi.

La prospective des systèmes de forces identifie les nouvelles menaces, participe à la détermination de l'évolution des modes d'actions adverses et, en conséquence, propose des pistes d'adaptation pour les moyens des forces en intégrant notamment l'emploi de nouvelles technologies. A travers le financement des études opérationnelles et technico-opérationnelles (EOTO), elle prépare et définit les capacités futures. Les EOTO complètent les travaux d'études amont (sous-action 0144-07-03 « Études amont »), l'élaboration du besoin militaire prévisible (BMP) et participent à la préparation des opérations d'armement dans le cadre de la démarche capacitaire renforcée. Elles peuvent notamment contribuer aux arbitrages en matière de choix capacitaires.

#### **Acteurs et pilotage de la sous-action**

Dans le but de conjuguer les dimensions opérationnelles et techniques, les activités de cette sous-action sont conduites collégialement par les officiers de cohérence opérationnelle (OCO) de l'EMA et par les architectes de systèmes de Défense (ASD) de la DGA, avec le soutien du Centre d'Analyse Technico-Opérationnelle de Défense (CATOD) agissant comme secrétariat permanent du comité des études à caractère opérationnel ou technico-opérationnel (CETO), et assurant également la maîtrise d'ouvrage des études. Le CETO est l'instance de décision, d'orientation, de programmation et d'évaluation des EOTO. Il est présidé par le chef de division cohérence capacitaire de l'EMA qui est responsable, à ce titre, du budget opérationnel du programme 0144-0063 « études opérationnelles et technico-opérationnelle ». L'un de ses adjoints, le secrétaire général des officiers de cohérence opérationnelle, est responsable de l'unité opérationnelle 0114-0063-EM04 « études opérationnelles et technico-opérationnelles ».

#### **Activités**

Les études opérationnelles et technico-opérationnelles sont réparties sur deux opérations stratégiques (OS) : « Dissuasion » et « Prospective et préparation de l'avenir ». Elles se déclinent en six systèmes de force : dissuasion (DISS), commandement et maîtrise de l'information (CMI), engagement-combat (EC), études transverses (ET), projection-mobilité-soutien (PMS) et protection-sauvegarde (PS).

Les EOTO éclairent, dans les domaines opérationnels et techniques, les réflexions capacitaires en matière d'équipement et d'emploi. Ces études visent à :

- contribuer aux stades de préparation des programmes (décision de lancement d'initialisation d'un programme, document d'orientation, document de choix) ;
- identifier et évaluer les réponses au besoin militaire prévisible à 15 ans et aux schémas directeurs (trajectoires des futures capacités opérationnelles) ;
- analyser la menace prospective ;
- élaborer les environnements de mise en situation et les outils spécifiques à l'études des architectures capacitaires futures.

Une valorisation fiabilisée des EOTO est effectuée à l'occasion de l'élaboration du plan annuel des études à caractère opérationnel et technico-opérationnel (PETO), soumis à la validation du CETO en juin N-1.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Le PLF 2026 s'inscrit pleinement dans les orientations de la loi de programmation militaire 2024-2030 en particulier pour la priorité donnée à l'innovation telle que présentée au paragraphe 2.2.3. de son rapport annexé.

Les EOTO sont majoritairement organisées et pilotées sous la forme de projets de maîtrise de l'architecture du système de défense (MASD) et sont confiées au CATOD. Cette disposition a pour effets d'améliorer la production des résultats, qui sont plus pertinents et répondent mieux aux problématiques capacitaires. Ils sont également davantage en phase avec les calendriers du programme de travail et les jalons capacitaires du collège OCO-ASD et du comité des capacités. *In fine*, les résultats peuvent contribuer aux dossiers présentés en comité ministériel d'investissement.

Pour 2026, les deux domaines prioritaires des études sont la connectivité multi-milieu et la défense surface-air multicouche.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : DISSUASION

#### 1. Description :

La part de la sous-action n° 0144-07-02 retracée dans l'opération stratégique « Dissuasion » concerne les EOTO liées aux capacités de mise en œuvre de la dissuasion nucléaire.

#### 2. Aspects financiers :

2.1 – Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|--------------|-------------|----------------------------|------------------|
|              |             | AE                         | CP               |
| OB           | Dissuasion  | 6 300 000                  | 6 300 000        |
| <b>Total</b> |             | <b>6 300 000</b>           | <b>6 300 000</b> |

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : PROSPECTIVE ET PRÉPARATION DE L'AVENIR (PPA)

#### 1. Description :

La part de la sous-action n° 0144-07-02 supportée par l'opération stratégique « Prospective et préparation de l'avenir » concerne les EOTO hors dissuasion.

#### 2. Aspects financiers :

2.1 – Tableau des Autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                               | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|-------------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                           | AE                         | CP                |
| OB           | Commandement et maîtrise de l'information | 4 100 000                  | 5 136 935         |
| OB           | Engagement-combat                         | 9 344 471                  | 9 529 514         |
| OB           | Études transverses                        | 4 000 000                  | 4 157 394         |
| OB           | Projection mobilité soutien               | 2 000 000                  | 2 259 777         |
| OB           | Protection et sauvegarde                  | 3 900 000                  | 1 844 072         |
| <b>Total</b> |                                           | <b>23 344 471</b>          | <b>22 927 692</b> |



## Commentaires :

Les prévisions d'engagements pour 2026 par système de force sont fonction des études en cours lorsqu'elles se prolongent en 2026, complétées des orientations et priorisations des propositions d'études soumises au comité des études technico-opérationnelles (CETO) de juin 2025.

## SOUS-ACTION

### 07.03 – Etudes amont

## CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Les études amont, objet de la sous-action n° 3 « Études amont », sont des recherches et études appliquées rattachées à la satisfaction d'un besoin militaire prévisible et contribuant à constituer, maîtriser, entretenir ou à développer la base industrielle et technologique de défense, ainsi que l'expertise technique de l'État nécessaires à la réalisation des opérations d'armement.

Un triple objectif est poursuivi :

- disposer des technologies nécessaires au développement et à l'évolution des systèmes pour lesquels une autonomie nationale totale ou partielle est requise ;
- disposer des compétences industrielles et étatiques permettant de réaliser les programmes futurs, dans un cadre national ou en coopération ;
- susciter et accompagner l'innovation dans les domaines intéressant la défense, au travers de dispositifs de recherche coordonnés avec l'agence nationale pour la recherche (ANR), ou en favorisant la compétitivité et l'accès au marché de la défense aux PME/PMI et aux entreprises de taille intermédiaire (ETI).

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : PROSPECTIVE ET PRÉPARATION DE L'AVENIR (PPA)

#### 1. Description :

Les crédits de cette opération stratégique couvrent les études amont, hors dissuasion, dans les domaines suivants :

#### Aéronautique et missiles

Les études dans le domaine aéronautique concernent les aéronefs à usage militaire ou gouvernemental : avions et drones de combat, hélicoptères, avions de transport et de mission. Ces études doivent permettre de rendre matures les technologies pour préparer la conception des futurs aéronefs militaires (véhicule aérien, système de combat et de mission, cellule, moteurs, capteurs et équipements, autoprotection, intégration des armements et des moyens de communication), ainsi que les évolutions des aéronefs en service. Les principaux enjeux sont la préparation du système de combat aérien futur, incluant les évolutions de l'avion Rafale, et l'amélioration de la « survivabilité » des hélicoptères et aéronefs de transport.

Les études dans le domaine des missiles visent à maintenir l'excellence technologique de la filière européenne, tout en préparant le renouvellement des capacités actuelles, dont l'accroissement du niveau de performance doit être cohérent avec l'évolution des menaces. Il s'agit en particulier de la capacité de frappe à distance de sécurité et dans la profondeur, au moyen de missiles de croisière, et des capacités de combat aérien, d'attaque au sol ou antinavire.

Des travaux sur les matériaux et composants de missiles ainsi que sur les matériaux énergétiques de défense (charges militaires, propulsion) relèvent aussi de ce domaine.

### **Information et renseignement (hors espace)**

Les systèmes d'information, de communication et de renseignement sont nécessaires pour acheminer les informations aux différents niveaux de commandement, afin d'apprécier une situation et d'anticiper les actions à mener. Ils contribuent ainsi à l'appui, à la planification et à la conduite des opérations militaires et apportent une supériorité aux forces. Ces systèmes constituent donc un outil de souveraineté garantissant l'autonomie d'appréciation et de décision nationales. Ils conditionnent la capacité d'assurer le commandement des forces, depuis le plus haut niveau jusqu'à l'échelon tactique, et de disposer de l'ensemble des informations nécessaires à la pertinence de la décision et à la justesse de l'action.

L'évolution du renseignement d'intérêt militaire vers plus de précision et de réactivité ainsi que la prise en compte d'un besoin d'exploration mondiale et permanente impliquent de renforcer la cohérence entre les systèmes. Les systèmes de communication participent aussi de la maîtrise de l'information et du développement de la numérisation de l'espace de bataille. La disponibilité et la pertinence des données d'environnement géophysique contribue directement à la performance des systèmes d'armes. Dans un contexte où l'intégrité de l'information revêt une importance croissante et où les menaces sur celles-ci s'accroissent, le développement de la cybersécurité est une priorité.

Les études du domaine de l'information et du renseignement portent ainsi en particulier sur les technologies de recueil et de traitement des images, de guerre électronique (détection, interception, localisation des émissions électromagnétiques), d'exploitation et de traitement des données de renseignement, ainsi que sur les technologies relatives aux moyens de communications. Elles incluent les travaux visant à améliorer la protection des systèmes d'information, des systèmes d'armes mais aussi des systèmes industriels critiques.

### **Espace**

Le domaine spatial connaît des ruptures importantes qui ont mis en exergue de nouvelles vulnérabilités : émergence de nouveaux acteurs, multiplication des mini-satellites civils, comportements potentiellement agressifs dans l'espace, débris spatiaux. En cohérence avec la stratégie spatiale du ministère, les études dans le domaine spatial soutiendront l'ensemble des objectifs prioritaires poursuivis.

Les actions du domaine contribueront à opérationnaliser le système spatial ainsi qu'au développement de briques technologiques indispensables aux futurs systèmes spatiaux et à leur protection. Elles permettront en particulier la maturation des technologies nécessaires à la préparation des nouvelles capacités souveraines de communications militaires par satellites et de satellites de renseignement, pour permettre d'assurer les capacités de veille stratégique et d'appui aux opérations maritimes, terrestres ou aériennes.

Elles viseront l'amélioration des capacités d'accès réactif à l'espace, et de surveillance depuis le sol et l'espace, centrée sur la connaissance de la situation spatiale, elles faciliteront également l'émergence d'une capacité de défense active dans l'espace.

Les actions lancées contribueront à pérenniser et soutenir l'excellence de la filière nationale du spatial.

### **Naval**

Les études du domaine visent à préparer les futurs systèmes de surface de premier rang ainsi que les évolutions des systèmes en service. Le domaine recouvre aussi les études relatives à la lutte sous la mer : détection, contre-mesures, lutte anti-torpilles, maîtrise des grands fonds marins et en surface, guerre des mines ainsi que celles relatives à la survivabilité des bâtiments.

Ces études portent en particulier sur les architectures de plateformes navales, les systèmes de combat, les senseurs (radars et sonars en particulier), les moyens de guerre électronique, les contre-mesures et leur intégration.

### **Terrestre, NRBC et Santé**

Les études dans le domaine terrestre concernent essentiellement la future capacité de décision de l'armée de terre, le futur système de combat terrestre, les senseurs des futurs systèmes, leur fonctionnement en réseau, la protection du combattant et des véhicules, la robotique, le combattant augmenté ainsi que les munitions.

Dans le domaine de la défense nucléaire, radiologique, biologique et chimique (NRBC), un enjeu essentiel concerne la préservation de la capacité d'expertise souveraine envers les risques NRBC actuels et émergents, ce qui inclut la fonction de connaissance de la menace. Il s'agit en outre de réaliser les études visant à pallier les insuffisances actuelles des technologies de détection des agents, ainsi que les études sur les contre-mesures médicales.

Les études sur la santé du militaire concernent quant à elles le maintien de la compétence nationale pour le traitement des urgences vitales en opérations extérieures et l'amélioration de la résilience individuelle et collective des forces.

### **Technologies transverses**

Ce domaine a pour enjeux la préservation des compétences, la maturation de technologies transverses à plusieurs domaines ou pour lesquelles un potentiel de rupture est détecté. Ceci concerne en particulier :

- les matériaux et composants : des études sont conduites pour couvrir les besoins spécifiquement militaires, mais aussi en termes de méthodologies de gestion des risques liés à l'utilisation de matériaux et composants civils dans des conditions militaires ;
- les briques technologiques relatives aux capteurs, notamment de guidage et de navigation ;
- les briques technologiques relatives aux armes non cinétiques ;
- la maturation de nouvelles solutions technologiques concourant à l'amélioration de l'efficacité du soutien et du maintien en condition opérationnelle ;
- les études relatives à l'exercice de l'autorité technique et à l'entretien des compétences d'expertise et d'évaluation nécessaires à la conduite des opérations d'armement (outils et méthodes pour l'ingénierie, évaluation des performances des systèmes, etc.).

Le soutien au développement dans des PME et ETI technologiques à caractère dual, via un fonds d'investissement de capital-risque de souveraineté (Fonds innovation défense) fait également partie des objectifs de ce domaine.

### **Recherche et captation innovation**

Ce domaine regroupe l'ensemble des actions relatives, d'une part à la maturation, depuis les stades les plus amont, des nouvelles technologies issues de la recherche scientifique et de l'innovation en général, et d'autre part, à l'accélération des projets d'innovation afin de préparer leur intégration dans des opérations d'armement ou plus généralement leur déploiement opérationnel.

Il est structuré autour de 4 objectifs stratégiques :

- soutenir des projets de recherche scientifique ;
- soutenir les projets d'accélération de l'innovation et l'accélération du développement des ETI/PME ;
- soutenir l'innovation interne du ministère des Armées ;
- développer et consolider les PME jugées stratégiques pour la défense (DEFINVEST).

## 2. Aspects financiers :

### 2.1 – Tableau des Autorisations d’engagement et des crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                                | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|--------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|              |                                            | AE                         | CP                 |
| OB           | Aéronautique et missiles                   | 344 661 321                | 257 300 000        |
| OB           | Information et renseignement (hors espace) | 217 700 000                | 116 800 000        |
| OB           | Espace                                     | 114 078 606                | 81 100 000         |
| OB           | Naval                                      | 122 400 000                | 69 700 000         |
| OB           | Terrestre, NRBC et Santé                   | 268 600 000                | 126 400 000        |
| OB           | Technologies transverses                   | 142 700 000                | 126 400 000        |
| OB           | Recherche et captation innovation          | 155 600 000                | 126 647 439        |
| <b>Total</b> |                                            | <b>1 365 739 927</b>       | <b>904 347 439</b> |

L’année 2026 verra la poursuite de l’effort en termes de captation en cycle court de l’innovation issue du marché civil, d’investissement dans l’innovation de rupture et de réalisation de démonstrateurs, prévue au titre de la loi de programmation militaire 2024-2030, avec un niveau de ressource porté à 1 366 M€ en autorisations d’engagement et 904 M€ en crédits de paiements hors dissuasion.

La ressource en crédits de paiements correspond à la trajectoire de la LPM 2024-2030, actualisée et rehaussée de 34 M€ au titre du réarmement.

#### **OB - « Aéronautique et missiles »**

Dans le domaine du combat aérien, les principales études contribuant à la préparation des évolutions du Rafale et du SCAF intègrent les travaux sur les technologies de rupture pour le futur radar de combat et la guerre électronique, ainsi que les premiers travaux nécessaires à la démonstration de suppression des défenses aériennes ennemie.

Dans le domaine de l’aéromobilité, les études concernent notamment les nouvelles briques technologiques indispensables pour garantir l’accès aux espaces aériens contestés, la « survivabilité » passive des aéronefs, l’autonomisation et l’amélioration des performances des plateformes. Dans la continuité de l’étude en coopération européenne sur les hélicoptères de nouvelle génération, des travaux sur le futur hélicoptère feront l’objet d’une phase 2. Une attention particulière sera portée aux études préparant la coopération drone-hélicoptère.

Dans le domaine de la frappe dans la profondeur, un effort soutenu sera apporté à la préparation des démonstrations du planeur hypersonique. En parallèle, les études sur la préparation des futurs missiles longue portée (balistique, antinavire), les matériaux énergétiques de défense (explosifs et propergols), ainsi que celles du partenariat d’innovation technologique franco-britannique dans le domaine des technologies de missiles se poursuivront.

#### **OB - « Information et renseignement (hors espace) »**

Dans le domaine de la protection et de la surveillance, les projets portent sur les capacités surface-air, de lutte contre les drones et de défense antimissile, notamment pour s’adapter aux nouvelles menaces évolutives à la fois bas coût et de très hautes technologies (hypersoniques, manœuvrantes). En particulier, un complément de financement du projet européen de défense portant sur la maturation des technologies radar et des systèmes sera mis en place. Les travaux visent également à préparer les capacités de surveillance aux nouveaux contextes (très

haute altitude, complexité accrue des milieux spatiaux, aériens et maritimes). Les études sur les démonstrateurs radars et d'alerte avancée se poursuivront.

Dans le domaine de la supériorité informationnelle, dans la continuité des travaux menés, les projets couvriront un large champ d'activités telles que des travaux technologiques sur les liaisons de données, les antennes actives, les liaisons discrètes et les réseaux tactiques multifonctions. Les activités exploitant l'intelligence artificielle seront renforcées dans des domaines tels que les capteurs embarqués, des réseaux de communication et les systèmes de radio tactiques ainsi que du renseignement. Une priorité sera donnée à la préparation de technologies permettant l'appréciation de la situation tactique et la conduite d'opération en autonomie.

Les activités dans le domaine de la cyberdéfense et Navwar seront également poursuivies et complétées par de nouvelles études concernant les plateformes aériennes et navales.

#### **OB - « Espace »**

Dans le domaine spatial, les études ont pour objectif de disposer, dans un proche avenir, d'une première capacité d'action dans l'espace. Des études d'évaluation de technologie d'arme laser, opérant depuis la surface vers une cible spatiale seront lancées. D'autres études portant sur une mise en œuvre d'armes laser de l'espace vers l'espace sont également lancées.

#### **OB - « Naval »**

Le domaine naval sera marqué par le lancement de travaux complémentaires sur le drone sous-marin océanique ainsi que le lancement d'études sur de nouvelles générations de leurres et de torpilles.

#### **OB - « Terrestre, NRBC et santé »**

Dans le domaine du combat terrestre, les engagements porteront principalement sur la maturation des technologies nécessaires au futur système de combat terrestre franco-allemand. Les études sur le combat collaboratif et la survivabilité se poursuivront. Les travaux pour la réalisation d'un démonstrateur de robot tactique terrestre polyvalent armé seront prolongés.

Les travaux conduits dans le domaine de la défense NRBC et de la santé du militaire en opérations seront poursuivis. Des travaux en coopération dans le cadre du Fonds européen de défense seront soutenus dans le domaine des contre-mesures médicales.

#### **OB - « Technologies transverses »**

S'agissant des technologies émergentes de défense (notamment dans le domaine des composants et des matériaux), les travaux d'intégration d'une micro-horloge atomique prévu dans les démonstrateurs se poursuivront, ainsi que des travaux relatifs au développement de senseurs quantiques.

Concernant le domaine des armes non cinétiques, les études sur le démonstrateur de laser se poursuivront.

Dans le domaine du soutien, les études sur la maintenance prévisionnelle dans le domaine aéronautique, les travaux sur la fabrication additive et le traitement des obsolescences, ainsi qu'une étude sur le concept de jumeau numérique des fonctions feux et mobilité au profit des plateformes terrestres, se poursuivent.

Créé à l'été 2021, avec une souscription portée à 200 M€ en 2024, le Fonds innovation défense poursuivra sa montée en puissance et ses investissements dans des PME et ETI technologiques à caractère dual.

#### **OB « Recherche et captation innovation »**

Conformément au document de référence de l'orientation de l'innovation de défense, le soutien à l'innovation ouverte et la conduite de projets d'accélération de l'innovation seront poursuivis.

Le fonds d'investissement « DEFINVEST » poursuivra son action consistant à sauvegarder des PME d'intérêt stratégique pour la défense.

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : DISSUASION

### 1. Description :

Les crédits de l'opération stratégique « Dissuasion » couvrent les études amont au profit de la dissuasion, qui portent sur les thèmes prioritaires suivants :

- assurer la fiabilité dès la conception des systèmes complexes intégrant des technologies le plus souvent non duales ;
- maintenir le niveau de fiabilité et de robustesse des systèmes de transmission stratégiques ;
- assurer la préparation du renouvellement de la composante océanique à l'horizon de la fin de vie des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins (SNLE) actuellement en service ;
- assurer le maintien du niveau d'invulnérabilité des SNLE en service ;
- améliorer les performances des missiles balistiques (précision et capacités de pénétration principalement) ;
- améliorer les performances des missiles stratégiques aéroportés (précision et capacités de pénétration principalement) ;
- concourir au maintien des compétences des secteurs industriels critiques participant à la conception et à la réalisation des systèmes stratégiques.

### 2. Aspects financiers :

2.1 – Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|-------------|----------------------------|--------------------|
|              |             | AE                         | CP                 |
| OB           | Dissuasion  | 234 100 000                | 221 940 000        |
| <b>Total</b> |             | <b>234 100 000</b>         | <b>221 940 000</b> |

Les principales études portent, en 2026, sur :

- les moyens de la composante océanique de la dissuasion ;
- la pérennité de l'invulnérabilité des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins ;
- la maturité des technologies pour les évolutions du missile M51 ;
- la préparation de la prochaine génération de missile de la composante nucléaire aéroportée ;
- les transmissions nucléaires et stratégiques.

## SOUS-ACTION

### 07.04 – Gestion des moyens et subventions

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Cette sous-action concerne les subventions versées aux opérateurs de l'État rattachés au programme 144 (ONERA, écoles sous tutelle de la DGA et Institut Polytechnique de Paris) et la subvention versée à l'Institut franco-allemand de recherches de Saint-Louis (ISL).

#### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNEE

La subvention pour charges de service public (SCSP) versée à l'ONERA et aux écoles sous tutelle de la DGA est en hausse par rapport à 2025, conformément à leur contrat d'objectifs et de performance (COP) couvrant la période 2022-2026, ainsi qu'à la LPM 2024-2030 qui apporte un complément pour l'inflation et les mesures salariales de 2022 et 2023.

## DÉPENSES DE L'AGREGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission défense sont réparties entre deux opérations stratégiques « Activités opérationnelles » (AOP) et « Fonctionnement et activités spécifiques » (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description :

L'opération stratégique « Fonctionnement et activités spécifiques » comprend les subventions pour l'ONERA, les écoles sous tutelles de la DGA, l'Institut polytechnique de Paris et l'Institut franco-allemand de recherches de Saint-Louis (ISL).

### 2. Aspects financiers :

2.1 – Tableau des Autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                                  | OB                        | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|-------------------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     |                           | AE                         | CP                 |
| FAS                                 | Subventions et transferts | 450 777 752                | 450 777 752        |
| <b>Total agrégat Fonctionnement</b> |                           | <b>450 777 752</b>         | <b>450 777 752</b> |

### 3. Commentaires

#### OS FAS

##### ONERA

L'Office national d'études et de recherches aérospaceales (ONERA) a pour mission de développer, d'orienter, de coordonner et de promouvoir les recherches dans le domaine aérospatial. La subvention pour charges de service public versée à l'office financera la partie la plus amont (à risque) du programme annuel d'études de l'ONERA, tel que présenté au conseil d'administration, pour entretenir et faire évoluer les compétences nécessaires sur le moyen terme à ses donneurs d'ordre (DGA, autres institutions publiques, industries, etc.). La partie la plus aval du programme annuel est financée par des ressources propres issues de contrats avec divers donneurs d'ordre, valorisant les compétences développées grâce à la subvention.

Sa subvention pour charges de service public s'élève à 118 M€ en AE et CP, équivalente à celle de 2025.

En parallèle, une subvention pour charges d'investissement de 63 M€ permettra à l'ONERA de disposer de moyens de meilleur niveau (grands calculateurs, etc.) pour soutenir la compétitivité des produits industriels futurs. Une partie de cette subvention permettra de financer l'opération immobilière PRISME, dont l'objectif est le regroupement sur Palaiseau des équipes et des moyens situés sur les sites actuels de Meudon et de Châtillon. Cette opération est également financée partiellement par le CAS Immobilier, dans l'attente de la vente des anciens sites une fois le déménagement réalisé (à l'horizon 2027).

##### Écoles sous tutelle de la DGA

Les écoles d'ingénieurs sous tutelle de la DGA bénéficient d'une subvention au titre de leur rôle dans la formation d'ingénieurs de haut niveau répondant aux besoins de l'industrie de défense, dans le cadre des orientations fixées par les contrats d'objectifs et de performance. Les écoles concernées sont : l'École polytechnique, l'Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace (ISAE - située à Toulouse), l'École nationale supérieure de techniques avancées (disposant d'un campus à Brest et d'un autre à Palaiseau).

La subvention pour charges de service public prévue au titre de 2026 pour les quatre établissements s'élève à 201 M€ en AE et CP, conformément aux trajectoires des COP couvrant la période 2022-2026, rehaussés des effets de l'inflation (indice septembre 2024) et à l'augmentation du point d'indice des fonctionnaires décidée en 2022 et 2023.

Elle se répartit comme suit :

- 112 M€ pour l'École polytechnique ;
- 42 M€ pour l'ENSTA
- 47 M€ pour l'ISAE.

Par ailleurs, les subventions pour charges d'investissement en 2026 s'élèvent à 40 M€ en AE et CP.

Elles se répartissent comme suit :

- 26 M€ pour l'École polytechnique ;
- 9 M€ pour l'ENSTA
- 5 M€ pour l'ISAE.

Elles sont rehaussées par rapport aux trajectoires des COP du fait de la prise en compte de l'inflation. La subvention de l'ENSTA inclut la prise en compte des besoins liés à la fusion des ENSTA, effective depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025.

#### *Institut polytechnique de Paris (IP Paris)*

L'Institut polytechnique de Paris (IP Paris), créé le 31 mai 2019, a pour ambition de développer une recherche au meilleur niveau international ainsi que des programmes de formation lisibles et attractifs, garantissant une excellente employabilité et visant des publics variés, de favoriser l'innovation et l'entrepreneuriat et de faire du campus partagé un site de rang mondial. L'établissement regroupe l'École polytechnique, l'École nationale supérieure de techniques avancées (ENSTA), le groupe des écoles nationales d'économie et statistique (GENES), au périmètre de l'ENSAE, ainsi que l'Institut mines-télécom, au périmètre de Télécom Paris et Télécom SudParis, et depuis 2024 l'École Nationale des Ponts et Chaussées (ENPC).

Pour mener ces missions, la subvention pour charges de service public prévue au titre de 2026 s'élève à 5,7 M€ en AE et CP.

#### *Institut franco-allemand de recherches de Saint-Louis (ISL)*

L'Institut franco-allemand de recherches de Saint-Louis a été créé par une convention franco-allemande en 1958 (ayant acquis valeur de traité en 1959) dans le but de mettre en œuvre une coopération étroite entre les deux États en ce qui concerne les recherches et études, tant scientifiques que techniques, dans le domaine de l'armement, et de renforcer ainsi une défense commune.

Au titre de ses missions, l'ISL réalise des recherches fondamentales et appliquées, des études techniques et des démonstrateurs de faisabilité technologique, ainsi que des travaux d'expertise. Une grande partie des activités de l'ISL concerne le domaine des armements terrestres, armes, munitions et protections contre leurs effets. L'activité de l'Institut se diversifie et peut aborder tout sujet d'intérêt défense en lien avec ses domaines de compétences (optronique, génie électrique, balistique, guidage/navigation/contrôle, détonique, acoustique, protection du combattant, laser, etc.).

La convention de 1958 prévoit notamment que les gouvernements français et allemand doivent contribuer à égalité aux dépenses de l'Institut, notamment au travers des subventions.



## COÛTS SYNTHÉTIQUES

## SYNTHÈSE ACTION 7 (M€)

## SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE

| OS                                      | AE              |               |              |          |                 | CP              |               |              |          |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------|--------------|----------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|----------|-----------------|
|                                         | Titre 3         | Titre 5       | Titre 6      | Titre 7  | Total           | Titre 3         | Titre 5       | Titre 6      | Titre 7  | Total           |
| Dissuasion                              | 240,40          | -             | -            | -        | 240,40          | 228,24          | -             | -            | -        | 228,24          |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 324,10          | 102,86        | 23,82        | -        | 450,78          | 324,10          | 102,86        | 23,82        | -        | 450,78          |
| Prospective et préparation de l'avenir  | 1 363,95        | -             | 35,77        | -        | 1 399,72        | 928,95          | -             | 8,37         | -        | 937,32          |
| <b>Total</b>                            | <b>1 928,45</b> | <b>102,86</b> | <b>59,59</b> | <b>-</b> | <b>2 090,89</b> | <b>1 481,30</b> | <b>102,86</b> | <b>32,19</b> | <b>-</b> | <b>1 616,34</b> |

## ECHEANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIES AUX ENGAGEMENTS (M€)

| Opérations stratégiques                 | Engagements     |                 |                 | Paievements         |                 |               |               |                 |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025        | Eng 2026        | 2025                | 2026            | 2027          | 2028          | >2028           | Total           |
| Dissuasion                              | 568,75          |                 |                 | 156,85              | 116,77          | 82,88         | 49,75         | 162,51          | 568,75          |
|                                         |                 | 232,10          |                 | 99,24               | 74,02           | 33,29         | 10,37         | 15,18           | 232,10          |
|                                         |                 |                 | 240,40          |                     | 42,59           | 49,20         | 34,66         | 113,95          | 240,40          |
| Fonctionnement et activités spécifiques | -               |                 |                 | -                   | -               | -             | -             | -               | -               |
|                                         |                 | 383,38          |                 | 383,38              | -               | -             | -             | -               | 383,38          |
|                                         |                 |                 | 450,78          |                     | 450,78          | -             | -             | -               | 450,78          |
| Prospective et préparation de l'avenir  | 1 675,69        |                 |                 | 723,89              | 313,57          | 157,99        | 91,49         | 388,74          | 1 675,69        |
|                                         |                 | 1 041,21        |                 | 258,35              | 379,06          | 187,14        | 118,34        | 98,32           | 1 041,21        |
|                                         |                 |                 | 1 399,72        |                     | 244,69          | 454,21        | 314,65        | 386,16          | 1 399,72        |
| <b>Total</b>                            | <b>2 244,44</b> | <b>1 656,69</b> | <b>2 090,89</b> | <b>1 621,72</b>     | <b>1 621,48</b> | <b>964,72</b> | <b>619,25</b> | <b>1 164,86</b> | <b>5 992,03</b> |
|                                         | Somme Eng.      |                 | 5 992,03        | Somme des paiements |                 |               |               |                 | 5 992,03        |

## ACTION (3,6 %)

## 08 – Relations internationales et diplomatie de défense

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>98 135 735</b>          | <b>98 135 581</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 1 735 735                  | 1 735 581           | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 1 735 735                  | 1 735 581           | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 96 400 000                 | 96 400 000          | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 96 400 000                 | 96 400 000          | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>98 135 735</b>          | <b>98 135 581</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## CONTENU DE L'ACTION

L'action « Relations internationales et diplomatie de défense » est pilotée directement par la DGRIS au titre de ses responsabilités en matière de coordination de l'action internationale du ministère des armées et de définition de sa stratégie d'influence internationale. Elle couvre notamment la contribution versée par la France à la République de Djibouti au titre du nouveau traité de coopération en matière de défense (TCMD) pour un montant de 85 M€ et dans une moindre mesure, la contribution française au budget de l'Agence européenne de défense (AED) ainsi que les dépenses de fonctionnement liées à la mise en œuvre de la diplomatie de défense.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNEE

la ressource présentée au titre du PLF 2026 s'élève à 98,1 M€ en autorisations d'engagement (AE) et en crédits de paiement (CP), soit des montants stables par rapport au PLF 2025.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description :

#### OS - AOP

L'OS AOP couvre les dépenses de déplacements du personnel de la DGRIS lors des missions de représentation, d'études et de coordination à l'étranger.

#### OS - FAS

Cette OS couvre le périmètre des dépenses de guichet dues au titre des engagements internationaux de la France. Ces crédits sont essentiellement dédiés au financement du TCMD à hauteur de 85 M€ depuis 2025 et de la contribution à l'Agence européenne de la défense (AED) pour un montant de 11,4 M€.

L'OS couvre également les dépenses du réseau diplomatique exécutées en administration centrale (SIC MINARM et MEAE, valise diplomatique, inspections, frais de représentation) et les gratifications de stages pour les stagiaires des Missions De Défense (MDD).

### 2. Aspects financiers :

#### 2.1 – Tableau des Autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                                  | OB                                   | Prévisions de crédits 2026 |            |
|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|------------|
|                                     |                                      | AE                         | CP         |
| <b>AOP</b>                          | Déplacements et transports           | 1 547 469                  | 1 547 469  |
| <b>Sous-total</b>                   | AOP                                  | 1 547 469                  | 1 547 469  |
| <b>FAS</b>                          | Mobilité des personnels              | 50 000                     | 50 000     |
|                                     | Relations internationales            | 85 000 000                 | 85 000 000 |
|                                     | Communication et relations publiques | 138 266                    | 138 112    |
|                                     | Subventions et transferts            | 11 400 000                 | 11 400 000 |
| <b>Sous-total</b>                   | FAS                                  | 96 588 266                 | 96 588 112 |
| <b>Total agrégat Fonctionnement</b> |                                      | 98 135 735                 | 98 135 581 |

### 3. Commentaires

#### **OS AOP**

La ressource de l'OS AOP augmente légèrement par rapport à 2025 pour prendre en compte la hausse du coût des transports.

#### **OS FAS**

**OB – Mobilité des personnels**

La trajectoire des besoins en termes de mobilité est réajustée à partir de 2026.

**OB – Relations internationales**

L'OB relations internationales reprend le périmètre financier transféré depuis l'action « recherche stratégique » à hauteur de 1,7 M€ pour le PMG7, le programme PAD ainsi que l'IRSEM Europe. La diminution des crédits sur cette OB s'explique notamment par la fin de la contribution au fonds de modernisation de soutien aux forces armées djiboutiennes (FAD) budgétisé à hauteur de 2 M€, suite à la signature et de l'application du nouveau TCMD, et par une rationalisation des dépenses de soutien au réseau diplomatique de défense.

**OB – Communication et relations publiques**

Les crédits de l'OB communication et relations publiques sont ajustés conformément aux besoins de la DGRIS.

**OB – Subventions et transferts**

S'agissant de l'Agence européenne de défense, les principaux domaines d'évolution du budget annoncés par l'AED concernent les dépenses opérationnelles (investissements liés au cœur de métier de l'Agence) et les dépenses liées au personnel.

Ils visent à mettre en œuvre les objectifs de la revue de long terme de l'Agence de 2024 (augmentation de l'influence politique et experte de l'AED auprès des institutions ; amélioration de l'échange de l'information avec les organisations partenaires et l'OTAN en particulier) et à traduire le Plan de développement capacitaire européen (CDP) en opportunités de coopération et projets capacitaires entre États-membres.

Comparativement à 2025, un effort ponctuel (+2,4 M€) de la contribution principale de la France au budget de fonctionnement de l'AED est programmée en 2026, pour répondre aux besoins d'infrastructures, de sécurité et également en termes de système d'information suite à son emménagement dans son nouveau siège. Au total, le montant de la subvention 2026 est de 11,4 M€.

**COÛTS SYNTHÉTIQUES****SYNTHÈSE ACTION 8 (M€)****SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE**

| OS                                      | AE          |          |              |          |              | CP          |          |              |          |              |
|-----------------------------------------|-------------|----------|--------------|----------|--------------|-------------|----------|--------------|----------|--------------|
|                                         | Titre 3     | Titre 5  | Titre 6      | Titre 7  | Total        | Titre 3     | Titre 5  | Titre 6      | Titre 7  | Total        |
| Activités opérationnelles               | 1,55        | -        | -            | -        | 1,55         | 1,55        | -        | -            | -        | 1,55         |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 0,19        | -        | 96,40        | -        | 96,59        | 0,19        | -        | 96,40        | -        | 96,59        |
| <b>Total</b>                            | <b>1,74</b> | <b>-</b> | <b>96,40</b> | <b>-</b> | <b>98,14</b> | <b>1,74</b> | <b>-</b> | <b>96,40</b> | <b>-</b> | <b>98,14</b> |

**ECHEANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIES AUX ENGAGEMENTS (M€)**

| Opérations stratégiques                 | Engagements    |               |              | Paielements         |              |             |             |             |               |
|-----------------------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
|                                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025      | Eng 2026     | 2025                | 2026         | 2027        | 2028        | >2028       | Total         |
|                                         | 0,02           |               |              | 0,02                | -            | -           | -           | -           | 0,02          |
| Activités opérationnelles               |                | 2,00          |              | 2,00                | -            | -           | -           | -           | 2,00          |
|                                         |                |               | 1,55         |                     | 1,55         | -           | -           | -           | 1,55          |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 3,42           | -             | -            | 0,57                | 0,72         | 0,30        | 0,67        | 1,16        | 3,42          |
|                                         | -              | 98,04         | -            | 97,64               | 0,41         | -           | -           | -           | 98,04         |
|                                         | -              | -             | 96,59        | -                   | 95,46        | 1,13        | -           | -           | 96,59         |
| <b>Total</b>                            | <b>3,44</b>    | <b>100,04</b> | <b>98,14</b> | <b>100,22</b>       | <b>98,14</b> | <b>1,42</b> | <b>0,67</b> | <b>1,16</b> | <b>201,61</b> |
|                                         | Somme Eng.     |               | 201,61       | Somme des paiements |              |             |             |             | 201,61        |

## Récapitulation des crédits et emplois alloués aux opérateurs de l'État

### RECAPITULATION DES CREDITS ALLOUES PAR LE PROGRAMME AUX OPERATEURS

| Opérateur financé (Programme chef de file)<br>Nature de la dépense            | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                               | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| <b>ENSTA - Ecole nationale supérieure de techniques avancées (P144)</b>       | <b>42 313 195</b>             | <b>42 313 195</b>      | <b>50 756 010</b>             | <b>50 756 010</b>      |
| Subvention pour charges de service public                                     | 40 803 706                    | 40 803 706             | 41 624 886                    | 41 624 886             |
| Subvention pour charges d'investissement                                      | 1 509 489                     | 1 509 489              | 9 131 124                     | 9 131 124              |
| <b>ISAE - Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace (P144)</b>      | <b>54 219 672</b>             | <b>54 219 672</b>      | <b>51 915 601</b>             | <b>51 915 601</b>      |
| Subvention pour charges de service public                                     | 45 500 231                    | 45 500 231             | 46 785 714                    | 46 785 714             |
| Subvention pour charges d'investissement                                      | 8 719 441                     | 8 719 441              | 5 129 887                     | 5 129 887              |
| <b>ONERA - Office national d'études et de recherches aérospatiales (P144)</b> | <b>129 422 314</b>            | <b>129 422 314</b>     | <b>181 260 030</b>            | <b>181 260 030</b>     |
| Subvention pour charges de service public                                     | 118 245 719                   | 118 245 719            | 118 245 719                   | 118 245 719            |
| Subvention pour charges d'investissement                                      | 11 176 595                    | 11 176 595             | 63 014 311                    | 63 014 311             |
| <b>X - Ecole polytechnique (P144)</b>                                         | <b>135 761 053</b>            | <b>135 761 053</b>     | <b>137 356 679</b>            | <b>137 356 679</b>     |
| Subvention pour charges de service public                                     | 110 602 914                   | 110 602 914            | 111 773 914                   | 111 773 914            |
| Subvention pour charges d'investissement                                      | 25 158 139                    | 25 158 139             | 25 582 765                    | 25 582 765             |
| <b>IPP - Institut Polytechnique de Paris (P144)</b>                           | <b>4 464 997</b>              | <b>4 464 997</b>       | <b>5 671 844</b>              | <b>5 671 844</b>       |
| Subvention pour charges de service public                                     | 4 464 997                     | 4 464 997              | 5 671 844                     | 5 671 844              |
| <b>Total</b>                                                                  | <b>366 181 231</b>            | <b>366 181 231</b>     | <b>426 960 164</b>            | <b>426 960 164</b>     |
| Total des subventions pour charges de service public                          | 319 617 567                   | 319 617 567            | 324 102 077                   | 324 102 077            |
| Total des subventions pour charges d'investissement                           | 46 563 664                    | 46 563 664             | 102 858 087                   | 102 858 087            |

La subvention pour charges de service public (SCSP) versée aux écoles sous tutelle de la DGA est en hausse par rapport à 2025, conformément aux contrats d'objectifs et de performance (COP) couvrant la période 2022-2026. La SCSP de l'ONERA est stable.

### CONSOLIDATION DES EMPLOIS DES OPERATEURS DONT LE PROGRAMME EST CHEF DE FILE

#### EMPLOIS EN FONCTION AU SEIN DES OPERATEURS DE L'ÉTAT

|                                                                 | LFI 2025                                   |                                     |                                   |              |                     |                | PLF 2026                                   |                                     |                                   |              |                     |                |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------|----------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------|----------------|
| Intitulé de l'opérateur                                         | ETPT rémunérés par d'autres programmes (1) | ETPT rémunérés par ce programme (1) | ETPT rémunérés par les opérateurs |              |                     |                | ETPT rémunérés par d'autres programmes (1) | ETPT rémunérés par ce programme (1) | ETPT rémunérés par les opérateurs |              |                     |                |
|                                                                 |                                            |                                     | sous plafond                      | hors plafond | dont contrats aidés | dont apprentis |                                            |                                     | sous plafond                      | hors plafond | dont contrats aidés | dont apprentis |
| ENSTA - Ecole nationale supérieure de techniques avancées       | 1                                          |                                     | 181                               | 80           |                     | 5              |                                            |                                     | 368                               | 170          |                     |                |
| IPP - Institut Polytechnique de Paris                           |                                            |                                     | 32                                |              |                     |                |                                            |                                     | 34                                | 71           |                     | 5              |
| ISAE - Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace      |                                            |                                     | 412                               | 237          |                     | 17             |                                            |                                     | 412                               | 225          |                     |                |
| ONERA - Office national d'études et de recherches aérospatiales |                                            |                                     | 1 815                             | 295          |                     |                |                                            |                                     | 1 815                             | 295          |                     |                |
| X - Ecole polytechnique                                         |                                            |                                     | 2 694                             | 577          |                     | 14             | 1                                          |                                     | 2 692                             | 616          |                     | 16             |
| Total ETPT                                                      | 1                                          |                                     | 5 134                             | 1 189        |                     | 36             | 1                                          |                                     | 5 321                             | 1 377        |                     | 21             |

(1) Emplois des opérateurs inclus dans le plafond d'emplois du ministère

## SCHEMA D'EMPLOIS ET PLAFOND DES AUTORISATIONS D'EMPLOIS DES OPERATEURS DE L'ÉTAT

|                                                              | ETPT         |
|--------------------------------------------------------------|--------------|
| Emplois sous plafond 2025                                    | 5 134        |
| Extension en année pleine du schéma d'emplois de la LFI 2025 |              |
| Impact du schéma d'emplois 2026                              |              |
| Solde des transferts T2/T3                                   | 4            |
| Solde des transferts internes                                |              |
| Solde des mesures de périmètre                               |              |
| Corrections techniques                                       |              |
| Abattements techniques                                       |              |
| <b>Emplois sous plafond PLF 2026</b>                         | <b>5 321</b> |
| <b>Rappel du schéma d'emplois 2026 en ETP</b>                |              |

Le schéma d'emplois pour les opérateurs du programme est nul.

## Opérateurs

### Avertissement

Les états financiers des opérateurs (budget initial 2025 par destination pour tous les opérateurs, budget initial 2025 en comptabilité budgétaire pour les opérateurs soumis à la comptabilité budgétaire et budget initial 2025 en comptabilité générale pour les opérateurs non soumis à la comptabilité budgétaire) sont publiés sans commentaires dans le « Jaune opérateurs » et les fichiers plats correspondants en open data sur le site « data.gouv.fr ».

### OPÉRATEUR

ENSTA - Ecole nationale supérieure de techniques avancées

#### Missions

L'École nationale supérieure de techniques avancées (ENSTA), qui résulte de la fusion de l'ENSTA Bretagne et de l'ENSTA Paris, a été créée par décret n° 2024-1081 du 29 novembre 2024 dont les dispositions sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2025. L'ENSTA est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, placé sous la tutelle du ministre des Armées, constitué sous la forme d'un grand établissement au sens de l'article L. 717-1 du code de l'éducation. Elle dispose de l'autonomie statutaire et des délégations nécessaires pour conduire les missions qui lui sont confiées, sous la supervision de son conseil d'administration et des instances qui lui rendent des avis.

L'ENSTA est localisée sur deux campus, le campus Paris-Saclay à Palaiseau, siège social de l'établissement, et le campus de Brest.

L'ENSTA a pour mission de dispenser un enseignement supérieur ayant pour objet la formation d'ingénieurs civils et militaires, dont les ingénieurs de l'armement et les ingénieurs des études et techniques de l'armement, ainsi que de cadres et de docteurs hautement qualifiés pour les secteurs public et privé, en particulier dans les domaines de la défense et de la sécurité, des transports, de l'énergie, des activités maritimes, du numérique et des technologies de pointe.

L'ENSTA a également pour mission de conduire des travaux de recherche scientifique, fondamentale et appliquée, en propre ou en partenariat, en particulier avec des organismes de recherche publics ou privés, français, européens ou internationaux. Dans ce cadre, elle contribue aux objectifs stratégiques de l'établissement en termes d'intégration à l'Institut Polytechnique de Paris (IP Paris), de responsabilité sociétale et environnementale et de positionnement fort dans les domaines de souveraineté.

#### Formation et recherche

Dans le cadre de la fusion des deux ENSTA, la volonté de positionner clairement l'École sur les domaines de souveraineté a conduit à une refonte complète des parcours de formation, avec la création de nouveaux diplômes d'ingénieurs en adéquation notamment avec les besoins du ministère des Armées et des acteurs de la Base Industrielle et Technologique de Défense (BITD).

L'École propose des spécialisations dans plusieurs domaines liés au transport et aux mobilités, aux énergies, à la défense et la sécurité et enfin à la santé. Les formations dispensées permettent d'irriguer le monde de l'industrie et en particulier la BITD avec des ingénieurs de très haut niveau.

L'établissement accueille principalement des étudiants de niveau L2 issus de classes préparatoires et les forme jusqu'au diplôme d'ingénieur conférant le grade de master à ses titulaires. Bien qu'une majorité de ses élèves soient civils, l'École forme également des ingénieurs militaires en réponse aux besoins de la direction générale de l'armement (DGA). D'une part, elle forme les ingénieurs des études et techniques de l'armement (IETA) : actuellement formés dans le cursus d'ingénieur ENSTA Bretagne, ils le seront dans le futur cursus d'ingénieur de

spécialité défense et sécurité. D'autre part, elle forme les ingénieurs de l'armement (IA) issus de l'École Polytechnique, formés dans les cursus d'ingénieurs généralistes et accueillis à l'ENSTA dans le cadre de leur formation technique complémentaire et de leur formation professionnalisante sur le domaine armement incluant la formation du tronc commun de la haute fonction publique.

Reconnue dans ses domaines de spécialité, plusieurs diplômes nationaux de master (DNM) et de doctorat sont préparés par l'École et délivrés par IP Paris et/ou en co-accréditation avec des universités et des écoles partenaires, françaises ou internationales. L'École propose également des formations de Mastères Spécialisés et une offre de formation « tout au long de la vie », dont certaines avec sa filiale EUROSAR.

La stratégie de recherche de l'ENSTA s'articule autour de thèmes prioritaires qui correspondent à l'expertise historique de l'établissement et à des enjeux cruciaux pour l'avenir : le domaine maritime, la défense et la sécurité, l'énergie durable, les transports et la santé. Au cœur de cette stratégie, le numérique joue un rôle central, en s'intégrant dans tous ces domaines pour renforcer la pertinence et l'impact des recherches menées. Les activités de recherche qui correspondent à ces différents domaines applicatifs sont menées au sein de 6 unités de formation et de recherche (UFR) disciplinaires qui incluent des laboratoires de recherche tous évalués par le HCERES. Trois de ces UFR sont bilocalisées entre les campus de Brest et de Paris-Saclay.

L'ENSTA est établissement membre de l'IP Paris. Depuis plusieurs années, elle joue un rôle actif dans le développement et le rayonnement de cet institut, notamment à travers son implantation sur le campus Paris-Saclay. L'ambition commune des écoles membres est de bâtir, via l'IP Paris, un établissement d'enseignement supérieur et de recherche de renommée mondiale. Dans cette dynamique, la fusion des deux ENSTA a conduit à la création, en janvier 2025, d'un nouveau centre interdisciplinaire dédié aux mers et à l'océan, le CIMO (Centre Interdisciplinaire Mers et Océan), en partenariat avec l'Ifremer. Ce centre illustre la volonté d'IP Paris de favoriser l'émergence de projets de recherche d'envergure, à l'intersection de plusieurs disciplines. Le renforcement des partenariats avec les acteurs académiques bretons (UBO, IMT Atlantique, École navale, Shom, UBS, etc.) constitue un axe stratégique majeur pour l'ENSTA, dans une logique de coopération territoriale renforcée.

### **Gouvernance et pilotage stratégique**

L'ENSTA est administrée par un conseil d'administration assisté d'un conseil de la formation et d'un conseil de la recherche. L'ENSTA est dirigée par un directeur général assisté d'un directeur général délégué en fonction sur le site de Brest. La composition et le fonctionnement de ces instances sont définis dans les articles R3411-35 à R3411-38 et R3411-42 à R3411-47 du code de la défense, entrés en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Comme toutes les écoles d'ingénieurs sous la tutelle du ministère des Armées, sa stratégie, son action et ses moyens humains et financiers font l'objet d'un contrat quinquennal signé par l'établissement et le ministre des Armées. Coconstruit avec les personnels, l'ensemble des parties prenantes de l'École et la DGA qui exerce la tutelle pour le compte du ministre, ce contrat quinquennal dit d'objectifs et de performance constitue une véritable feuille de route pour l'établissement ; il s'inscrit également dans le contrat d'objectifs et de performance de l'IP Paris.

Par ailleurs, l'ENSTA participe aux comités et instances de coordination mis en place par l'IP Paris. C'est au niveau des instances de l'IP Paris qu'est définie la politique stratégique du regroupement et que sont élaborées les procédures ayant vocation à s'appliquer à l'ensemble des membres d'IP Paris.

### **Perspectives 2026**

Lors de la mise en place du nouveau cursus de formation unique à la rentrée 2026, l'ENSTA proposera 6 nouveaux diplômes d'ingénieurs, dont un dédié au secteur « Défense et Sécurité » co-porté par l'ISAE-SupAéro. Ces nouveaux diplômes viendront s'ajouter à l'offre existante, ce qui inclut les deux diplômes d'ingénieurs généralistes ENSTA (IP-Paris) et ENSTA Bretagne encore ouverts en septembre 2025.

Afin de permettre d'assurer l'égale qualité des séquences d'enseignement sur les deux campus (Brest et Paris-Saclay), l'ENSTA finance notamment l'acquisition de technologies et équipements immersifs qui seront effectifs à la rentrée 2026. Des travaux d'interconnexion et de mutualisation des systèmes d'information seront nécessaires

pour faciliter les échanges et la gestion des élèves, moyens, matériels et déplacements des personnels. Elle consolide également ses moyens d'ingénierie de formation dans le cadre de la mise en place des nouveaux cursus.

D'autre part, une fois la phase de transition achevée, la fusion devrait permettre de mutualiser certaines fonctions de l'opérateur et ainsi de générer des économies.

L'ENSTA est aussi engagée dans des programmes d'investissement d'envergure sur le campus de Paris-Saclay pour soutenir et développer son activité de recherche. Il en est ainsi du Projet LAPLACE, premier centre français de recherche et innovation autour des accélérateurs laser-plasma qui associe recherche et innovation qui mobilise des financements à hauteur de 7 M€ et de la plateforme robotique sur le centre de l'Yvette dont le budget global s'élève à plus de 20 M€.

L'année 2026 sera également celle de la rédaction du nouveau contrat d'objectifs de performance avec la tutelle dont la mise en application interviendra au 1<sup>er</sup> janvier 2027.

## FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense                     | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                 | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P144 Environnement et prospective de la politique de<br>défense | 42 313                        | 42 313                 | 50 756                        | 50 756                 |
| Subvention pour charges de service public                       | 40 804                        | 40 804                 | 41 625                        | 41 625                 |
| Transferts                                                      | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                      | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                        | 1 509                         | 1 509                  | 9 131                         | 9 131                  |
| <b>Total</b>                                                    | <b>42 313</b>                 | <b>42 313</b>          | <b>50 756</b>                 | <b>50 756</b>          |
| Subvention pour charges de service public                       | 40 804                        | 40 804                 | 41 625                        | 41 625                 |
| Transferts                                                      | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                      | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                        | 1 509                         | 1 509                  | 9 131                         | 9 131                  |

L'évolution de la SCSP et de la SCI entre la LFI 2025 et le PLF 2026 est conforme à la trajectoire du contrat d'objectifs et de performance (COP) couvrant la période 2022-2026.



## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

|                                                      | (en ETPT)       |            |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------|
|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026   |
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>261</b>      | <b>538</b> |
| – sous plafond                                       | 181             | 368        |
| – hors plafond                                       | 80              | 170        |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |                 |            |
| <i>dont apprentis</i>                                | 5               |            |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> | <b>1</b>        |            |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       | 1               |            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Un transfert de 4 ETPT du plafond d'autorisation d'emplois ministériel vers le plafond d'emplois de l'ENSTA est prévu en 2026.

Les emplois sous plafonds et hors plafonds cumulés pour l'ENSTA Paris et l'ENSTA Bretagne en LFI2025 sont de 368 ETPT et 150 ETPT, respectivement.

**OPÉRATEUR**

IPP - Institut Polytechnique de Paris

**Missions**

A la demande du Président de la République et dans le prolongement de coopérations déjà étroites entre elles, l'École polytechnique, l'ENSTA, l'ENSAE Paris, Télécom Paris, Télécom SudParis et l'École nationale des ponts et chaussées se sont rapprochées pour réaliser un projet partagé d'enseignement supérieur et de recherche, et ainsi former l'établissement dénommé Institut polytechnique de Paris (IP Paris). Celui-ci délivre tous les niveaux de diplômes avec un objectif d'intégration profonde des cursus, de mutualisation des forces et des équipements des écoles membres.

Ces écoles sont au service de l'intérêt général et contribuent à des formations et des recherches de haut niveau ainsi qu'à la prospérité et au rayonnement de la France. Ces écoles partagent des valeurs, des missions et des objectifs :

- conduire, en propre ou en cotutelle avec les organismes nationaux de recherche, en coopération avec des universités, des écoles partenaires ou des partenaires industriels, une recherche au meilleur niveau mondial. Cette recherche, dont la transdisciplinarité est encouragée, vise une double ambition d'excellence académique et de réponse aux besoins de l'économie et de la société et, plus généralement, de réponse aux défis auxquels la France et le monde sont confrontés ;
- recruter et former des étudiants français et internationaux au meilleur niveau mondial dans le domaine des sciences et des techniques, de leurs applications et du management, utilisant une pédagogie associant enseignement et recherche, s'appuyant sur le potentiel de recherche des écoles, avec un accent fort mis sur l'entrepreneuriat et la formation humaine ;
- mener des actions de valorisation des recherches conduites au sein des laboratoires, ainsi que soutenir des projets proposés par des étudiants ou par des candidats entrepreneurs sélectionnés susceptibles de bénéficier de l'apport de l'écosystème constitué par ces écoles. De telles actions pourront correspondre à

la fois à des actions de transfert de technologie vers des partenaires industriels existants, tout autant que des actions de maturation, d'accélération, d'incubation ou de financement de start-ups ;

- entretenir des liens étroits avec le monde de l'entreprise, qui se traduisent par des partenariats de recherche et de formation ainsi que par la présence significative d'entreprises dans la gouvernance des écoles, par un financement contractuel ou philanthropique de leurs activités, et par un soutien à l'entrepreneuriat ;
- contribuer au rayonnement de la recherche et des formations françaises, permettre d'attirer des talents et participer à la formation des chercheurs, cadres à haut potentiel et décideurs capables de relever les défis du développement économique et social ainsi que des transitions écologique, énergétique et numérique ;
- contribuer à faire du site de Palaiseau une destination reconnue internationalement pour ses talents, ses découvertes et inventions, ainsi que pour la création de valeur économique, intellectuelle et scientifique qui en résulte.

### Gouvernance et pilotage stratégique

Pour réaliser ces missions, un décret du 31 mai 2019 a créé l'IP Paris qui regroupe en tant qu'établissements-composantes l'École polytechnique, l'École nationale supérieure de techniques avancées (ENSTA), le Groupe des écoles nationales d'économie et statistique et l'Institut Mines-Télécom, qui conservent leur personnalité morale. La participation du Groupe des écoles nationales d'économie et statistique et de l'Institut Mines Télécom à l'Institut Polytechnique de Paris est limitée respectivement au périmètre de l'École nationale de la statistique et de l'administration économique (ENSAE Paris) d'une part, et des écoles Télécom Paris et Télécom SudParis d'autre part. Ces écoles sont dénommées écoles-membres.

Conformément à la lettre de mission adressée par la Première ministre, Élisabeth Borne, le 7 novembre 2023, l'établissement s'est doté de nouveaux statuts par un décret du 15 juillet 2024. Selon la nouvelle organisation, le conseil d'administration d'IP Paris sera désormais présidé par un président non exécutif tandis que les fonctions exécutives sont assurées par le Président du directoire, instance rassemblant les directeurs des écoles membres.

Par ailleurs, le décret du 15 juillet 2024 a également entériné l'intégration de l'École nationale des ponts et chaussées comme sixième école-membre de l'IP Paris.

Les axes stratégiques de développement de l'Institut ont été formalisés dans son COP 2022 – 2026 signé en avril 2022 avec ses deux ministères de tutelle :

- poursuivre la croissance des effectifs étudiants en maintenant le niveau d'excellence et la réputation d'IP Paris sur la formation en sciences et technologies, en particulier en mettant en œuvre une offre de formation par la recherche dans des domaines scientifiques cœurs et porteurs ;
- amener le centre de recherche IP Paris au meilleur niveau mondial, en développant une politique ambitieuse de recrutement du corps professoral et en renforçant le rôle des départements disciplinaires, tout en développant des centres interdisciplinaires sur des enjeux sociétaux ;
- développer des partenariats stratégiques étroits, notamment dans le cadre de laboratoires communs et de centres interdisciplinaires, avec les organismes nationaux de recherche, d'autres établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche et les entreprises ;
- bâtir avec l'ensemble des parties prenantes un écosystème incontournable en matière d'entrepreneuriat et d'innovation technologique ;
- amener le campus de l'IP Paris aux meilleurs standards internationaux, exemplaire en matière de développement durable, afin d'offrir une expérience attractive à tous les étudiants et personnels ;
- bâtir un Institut de Science et de Technologie international, responsable et inclusif ;
- mettre en œuvre une politique RH partagée offrant des perspectives de carrière attractives ;
- renforcer le développement rapide des ressources et sécuriser leur pérennité.

L'année 2025 a permis de consolider les acquis de la réforme des statuts et de la gouvernance de l'IP Paris entérinés par le décret susmentionné du 15 juillet 2024 et de poursuivre le développement de l'IP Paris. L'institut s'est doté de deux nouveaux postes des vice-présidents : « Enseignement et Vie étudiante », et « Recherche et Innovation ». Le conseil d'administration a également adopté une stratégie internationale de l'IP Paris.

Reconnaissance du travail de fond entrepris, l'IP Paris s'est classé pour la première fois dans le segment des 250 premières universités mondiales dans le dernier classement de Shanghai (ARWU), publié le 15 août 2025. Il a atteint

la 224<sup>e</sup> place, soit une progression de 99 positions en un an. Au niveau national, IP Paris se classe désormais 9<sup>e</sup> établissement en France.

### Perspectives 2026

En 2026, l'IP Paris entend poursuivre son développement conformément aux grands axes prévus dans le contrat d'objectifs et de performance. Les stratégies en matière de formation, de recherche et innovation, de développement international ou encore de vie étudiante seront déployées sous l'égide des vice-présidents concernés. Les grands projets d'enseignement, recherche et innovation dont IP Paris et ses écoles-membres ont été lauréats dans les dernières années vont poursuivre leur montée en charge, à l'instar du projet IA Cluster dont le consortium mené par IP Paris et HEC Paris et réunissant Inria, le CNRS et l'Université de Technologie de Troyes a été lauréat en mai 2024 dans le cadre de France 2030 et qui bénéficie d'un budget de 70 millions d'euros pour constituer un pôle mondial de recherche, de formation et d'innovation en intelligence artificielle au service de la société en France.

En 2026, l'IP Paris fera également évoluer son offre de Masters afin de se positionner plus favorablement encore dans une compétition internationale pour recruter les meilleurs doctorants, compétition qui s'exerce dès le recrutement en Master. L'IP Paris propose également 12 PhD Tracks.

## FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense                                    | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                                | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P144 Environnement et prospective de la politique de défense                   | 4 465                         | 4 465                  | 5 672                         | 5 672                  |
| Subvention pour charges de service public                                      | 4 465                         | 4 465                  | 5 672                         | 5 672                  |
| Transferts                                                                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                                       | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| P150 Formations supérieures et recherche universitaire                         | 554                           | 554                    | 554                           | 554                    |
| Subvention pour charges de service public                                      | 554                           | 554                    | 554                           | 554                    |
| Transferts                                                                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                                       | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| P192 Recherche et enseignement supérieur en matière économique et industrielle | 3 664                         | 3 664                  | 2 000                         | 2 000                  |
| Subvention pour charges de service public                                      | 3 664                         | 3 664                  | 2 000                         | 2 000                  |
| Transferts                                                                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                                       | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>8 683</b>                  | <b>8 683</b>           | <b>8 226</b>                  | <b>8 226</b>           |
| Subvention pour charges de service public                                      | 8 683                         | 8 683                  | 8 226                         | 8 226                  |
| Transferts                                                                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                                       | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |

Pour réaliser ses missions, l'IP Paris bénéficie d'une SCSP de ses deux ministères de tutelle, via les programmes 144 (ministère des Armées) et 192 (ministère de l'économie et des finances et de la souveraineté industrielle et numérique) ainsi que de financements du ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche (MESR) fléchés notamment vers des contrats doctoraux et des chaires de professeurs juniors.

Par rapport à la prévision d'exécution 2025 de la SCSP versée par le ministère des armées (5,7 M€), le niveau de SCSP pour 2026 reste globalement stable.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

|                                                      | (en ETPT)       |            |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------|
|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026   |
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>32</b>       | <b>105</b> |
| – sous plafond                                       | 32              | 34         |
| – hors plafond                                       |                 | 71         |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |                 |            |
| <i>dont apprentis</i>                                |                 | 5          |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> |                 |            |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |                 |            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

## OPÉRATEUR

### ISAE - Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace

#### Missions

L'Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace (ISAE-SUPAERO) est une école d'ingénieur aéronautique et spatial qui recrute et diplôme chaque année près de 800 ingénieurs, masters et docteurs, dont 40 % d'étrangers, pour nourrir l'industrie aérospatiale française et européenne et la maintenir à la pointe mondiale. En soutien de ses activités de formation, elle mène des activités de recherche tournées vers les besoins futurs des industries et des armées dans le domaine de l'ingénierie aérospatiale et de la haute technologie, et de promotion de l'innovation et de l'entrepreneuriat auprès de ses étudiants et au sein de ses laboratoires.

L'École dispense également un enseignement supérieur au titre de la formation continue, destinée au personnel civil et militaire des administrations de l'État intervenant dans le domaine aéronautique ou spatial.

L'ISAE assure enfin la promotion et la valorisation des résultats de ses activités de formation et de recherche par des publications, des productions scientifiques et pédagogiques, des brevets et licences d'exploitation et le soutien à la création d'entreprises innovantes.

#### Gouvernance et pilotage stratégique

L'ISAE-SUPAERO est un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel, placé sous la tutelle du ministre des Armées, constitué sous la forme d'un grand établissement au sens de l'article L. 717-1 du code de l'éducation. Il est régi par un Contrat d'Objectifs et de Performance (COP) courant sur la période 2022-2026.

L'institut est administré par un conseil d'administration et dirigé par un directeur général, assisté d'un conseil de la formation et d'un conseil de la recherche.

### Perspectives 2026

Les perspectives 2026, dans la ligne de la stratégie du COP 2022-2026, sont de développer l'impact de l'Institut sur son environnement avec des positionnements forts sur l'innovation, la transition écologique, la défense et la souveraineté. Il marque aussi un effort vers la création de formations à distance qui représentent des relais de croissance et de rayonnement, en synergie avec les autres formations, et permettent de toucher de nouveaux publics (formation continue, étudiants internationaux). Cela se matérialise notamment par la création de la Toulouse School of Aviation and Aerospace Engineering portée par un Groupement d'Intérêt Public avec l'École Nationale de l'Aviation Civile (ENAC).

L'année 2026 sera également marquée par les travaux autour des projets AMI CMA labellisés : GENHYO (hydrogène), PEGASE (avion bas carbone), COMETES (compétences et métiers pour le spatial) et OSMOSE (cybersécurité).

### FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense                  | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                              | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P144 Environnement et prospective de la politique de défense | 54 220                        | 54 220                 | 51 916                        | 51 916                 |
| Subvention pour charges de service public                    | 45 500                        | 45 500                 | 46 786                        | 46 786                 |
| Transferts                                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                     | 8 719                         | 8 719                  | 5 130                         | 5 130                  |
| P150 Formations supérieures et recherche universitaire       | 201                           | 201                    | 201                           | 201                    |
| Subvention pour charges de service public                    | 201                           | 201                    | 201                           | 201                    |
| Transferts                                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| <b>Total</b>                                                 | <b>54 421</b>                 | <b>54 421</b>          | <b>52 117</b>                 | <b>52 117</b>          |
| Subvention pour charges de service public                    | 45 702                        | 45 702                 | 46 987                        | 46 987                 |
| Transferts                                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                     | 8 719                         | 8 719                  | 5 130                         | 5 130                  |

L'évolution de la SCSP entre la LFI 2025 et le PLF 2026 est conforme à la trajectoire du contrat d'objectifs et de performance (COP) couvrant la période 2022-2026.

La diminution apparente de la SCI entre la LFI 2025 et le PLF2026 s'explique par l'impact du décalage de SCI de 2024 vers 2025 qui a entraîné le versement d'un surplus en 2025.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

|                                                      | (en ETPT)  |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | LFI 2025   | PLF 2026   |
|                                                      | (1)        |            |
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>649</b> | <b>637</b> |
| – sous plafond                                       | 412        | 412        |
| – hors plafond                                       | 237        | 225        |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |            |            |
| <i>dont apprentis</i>                                | 17         |            |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> |            |            |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |            |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |            |            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |            |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Le plafond d'emplois de l'institut n'évolue pas au PLF 2026 par rapport à la LFI 2025.

## OPÉRATEUR

## ONERA - Office national d'études et de recherches aérospatiales

## Missions

L'ONERA (l'Office national d'études et de recherches aérospatiales) a pour mission :

- de développer et d'orienter les recherches dans le domaine aérospatial ;
- de concevoir, de réaliser, de mettre en œuvre les moyens nécessaires à l'exécution de ces recherches ;
- d'assurer, en liaison avec les services ou organismes chargés de la recherche scientifique et technique, la diffusion sur le plan national et international des résultats de ces recherches, d'en favoriser la valorisation par l'industrie aérospatiale et de faciliter éventuellement leur application en dehors du domaine aérospatial.

## Gouvernance et pilotage stratégique

La gouvernance de l'ONERA est construite pour répondre aux attentes exprimées par les partenaires étatiques et industriels. Un contrat d'objectifs et de performance, élaboré pour la période 2022-2026, fixe le cadre à ce pilotage. En particulier, une feuille de route programmatique explicite les ambitions de l'ONERA pour chacune des capacités opérationnelles à laquelle l'office contribue et un plan stratégique scientifique définit les orientations en matière de recherche à travers les défis scientifiques qui regroupent les différents projets de recherche.

## Perspectives 2026

L'année 2026 sera marquée par le début de la construction de bâtiments techniques structurants dans le cadre du projet de regroupement des emprises en Île-de-France (projet PRISME).

## Participation de l'opérateur au plan de relance

L'ONERA participe pleinement au plan de relance de l'aéronautique civile qui alloue d'importants moyens financiers à la R&D pour préparer la prochaine rupture technologique.

Ainsi l'ONERA poursuit ses recherches sur la réduction de la consommation en carburant, l'électrification des appareils et la transition vers la « décarbonation » de l'industrie aéronautique. L'ONERA continue d'investir dans la mise à niveau de ses plateformes d'essais dans le domaine de l'aérodynamique et de la propulsion.

## FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense                     | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                 | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P144 Environnement et prospective de la politique de<br>défense | 129 422                       | 129 422                | 181 260                       | 181 260                |
| Subvention pour charges de service public                       | 118 246                       | 118 246                | 118 246                       | 118 246                |
| Transferts                                                      | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                      | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                        | 11 177                        | 11 177                 | 63 014                        | 63 014                 |
| <b>Total</b>                                                    | <b>129 422</b>                | <b>129 422</b>         | <b>181 260</b>                | <b>181 260</b>         |
| Subvention pour charges de service public                       | 118 246                       | 118 246                | 118 246                       | 118 246                |
| Transferts                                                      | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                      | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                        | 11 177                        | 11 177                 | 63 014                        | 63 014                 |

La subvention pour charges de service public (SCSP) de l'office s'élève à 118 M€, équivalente à celle de 2025.

Une subvention pour charges d'investissement de 63 M€ permettra à l'ONERA de disposer de moyens de meilleur niveau (grands calculateurs, etc.) pour soutenir la compétitivité des produits industriels futurs. Une partie de cette subvention permettra de financer l'opération immobilière PRISME, dont l'objectif est le regroupement sur Palaiseau des équipes et des moyens situés sur les sites actuels de Meudon et de Châtillon.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

(en ETPT)

|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026     |
|------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>2 110</b>    | <b>2 110</b> |
| – sous plafond                                       | 1 815           | 1 815        |
| – hors plafond                                       | 295             | 295          |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |                 |              |
| <i>dont apprentis</i>                                |                 |              |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> |                 |              |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |              |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |                 |              |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |              |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Le plafond d'emplois de l'office n'évolue pas au PLF 2026 par rapport à la LFI 2025.

## OPÉRATEUR

### X - Ecole polytechnique

#### Missions

L'École polytechnique (l'X), a pour mission de donner à ses élèves une culture scientifique et générale les rendant aptes à occuper, après une formation spécialisée, des emplois de haute qualification ou de responsabilité scientifique, technique ou économique, dans les corps civils et militaires de l'État et dans les services publics et, de façon plus générale, dans l'ensemble des activités de la nation.

Dans le cadre de sa mission définie par la loi, l'École polytechnique assure traditionnellement la formation des ingénieurs du cycle polytechnicien et plus récemment celle d'étudiants de Bachelor of science (premier cycle) et de masters of science and technology - MSc&T (deuxième cycle). Elle met également en œuvre des activités de formation continue.

Par ailleurs, l'École polytechnique est membre fondateur de l'Institut Polytechnique de Paris (IP Paris), établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel expérimental, créé en application du décret n° 2019-549 du 31 mai 2019, qui délivre désormais les diplômes de master et de doctorat de ses écoles membres.

Les principaux domaines de compétence de l'établissement sont :

1. L'enseignement pluridisciplinaire au plus haut niveau dispensé à des élèves et étudiants rigoureusement sélectionnés ;
2. La recherche scientifique et le développement technologique en collaboration avec des organismes nationaux et internationaux, et la valorisation des travaux qui en résultent ;
3. L'entrepreneuriat et la valorisation de projets innovants.

#### Gouvernance et pilotage stratégique

En tant qu'opérateur, l'École polytechnique est rattachée à l'action n° 7 « Prospective de défense » du programme 144 « Environnement et prospective de la politique de défense ». Les principaux objectifs de l'École polytechnique sont définis par le contrat d'objectifs et de performance (COP) pluriannuel 2022-2026, signé en avril 2022 par le ministre des Armées et par l'École. Ce contrat définit les orientations stratégiques de l'établissement, qui visent à accélérer son développement et son attractivité nationale et internationale. Pour ce faire, l'École vise l'accroissement de ses capacités de recherche avec notamment le développement de centres interdisciplinaires au sein de l'Institut Polytechnique de Paris : Énergy for Climate (E4C) depuis 2019, HI ! Paris sur l'intelligence artificielle et la science des données depuis 2020, le Centre Interdisciplinaire d'études pour la défense et la sécurité (CIEDS) depuis 2021, Engineering for Health (E4H) depuis 2022, SPIRAL (arts, science et citoyens) et Materials for Society (M4S) depuis 2023 et le centre interdisciplinaire Mers et océans lancé en 2024.

L'École poursuit la consolidation de ses formations multi cursus d'excellence mais aussi la rénovation de son campus pour accueillir étudiants et chercheurs dans un environnement de qualité et durable.

#### Perspectives 2026

L'École polytechnique est un établissement d'enseignement supérieur et de recherche de rang mondial. Depuis 2018, elle est au cœur de la construction de l'Institut Polytechnique de Paris qui rassemble six écoles d'ingénieurs dans un institut de recherche et de technologie de tout premier plan. Ainsi, en 2025, l'Institut Polytechnique de Paris a gagné cinq places au classement QS World University Ranking 2026 des écoles internationales se hissant à la 41<sup>e</sup> place mondiale et 99 places au classement de Shangai, confirmant sa place parmi les meilleurs établissements français. L'École polytechnique est par ailleurs engagée dans une évolution de sa gouvernance, qui inclut notamment une évolution de son décret statutaire.

Sur le plan de la formation, deux nouveaux parcours de Master of science and technology (MSc&T) sont proposés à la rentrée 2025 : un parcours nommé « extended cinematography » dans le domaine des arts et des technologies visuelles, en partenariat avec l'École nationale supérieure Louis Lumière, et un parcours dans le domaine de



l'intelligence artificielle de confiance. Le programme Bachelor confirme quant à lui son attractivité, avec une forte hausse des effectifs de première année à la rentrée 2025. Une bonne dynamique de croissance est aussi constatée sur les deux nouveaux parcours ouverts à la rentrée 2024 : le diplôme conjoint Bachelor X/Master Columbia University et le Bachelor de cybersécurité opéré par l'EPITA et auquel l'École polytechnique est associée. Avec le soutien du financement IA Cluster, l'intelligence artificielle occupe désormais une position clé dans les priorités de formation de l'École. Ainsi, l'École polytechnique prépare également l'ouverture de deux nouveaux parcours de MSc&T en intelligence artificielle (IA) à la rentrée 2026 et un nouveau programme de formation continue diplômant. Par ailleurs, le programme du cycle ingénieur polytechnicien évolue et renforce ses enseignements en IA en 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> année.

Les priorités de l'année 2026 en matière de recherche portent sur la mise en œuvre des projets structurants, dont notamment le lancement des différentes actions du projet « HI ! Paris cluster 2030 » sur l'intelligence artificielle et le développement des initiatives soutenues par le ministère des armées : mise en place des programmes de recherche conjoints avec l'AMIAD, montée en puissance du pôle cyber et lancement du laboratoire quantique défense. Les domaines de la transition énergétique, de l'ingénierie de la santé et des matériaux sont également des axes de développement forts pour la recherche de l'École et de l'IP Paris.

Concernant le programme pluriannuel d'investissement immobilier, les quatre opérations du SPSI 2022-2026 sont engagées : la restructuration du bâtiment 18 (relocalisations) s'achèvera au deuxième semestre 2025, tandis que les phases de travaux des trois autres opérations démarreront en 2026 : la restructuration de l'ensemble central, la construction du nouveau bâtiment de recherche et la rénovation de la première aile des bâtiments de recherche. La fermeture de l'ensemble central en 2026 aura pour conséquence une importante réorganisation de l'usage des espaces de l'École pendant les travaux.

La modernisation de la fonction financière va se poursuivre en 2026 avec des objectifs de simplification des processus, de consolidation de la démarche analytique et d'amélioration du pilotage des ressources fléchées. Le nouveau système d'information RH a été mis en service au 1<sup>er</sup> janvier 2025 et de nouvelles fonctionnalités seront offertes en 2026.

## FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense                  | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                              | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P144 Environnement et prospective de la politique de défense | 135 761                       | 135 761                | 137 357                       | 137 357                |
| Subvention pour charges de service public                    | 110 603                       | 110 603                | 111 774                       | 111 774                |
| Transferts                                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                     | 25 158                        | 25 158                 | 25 583                        | 25 583                 |
| P150 Formations supérieures et recherche universitaire       | 5 647                         | 5 647                  | 5 647                         | 5 647                  |
| Subvention pour charges de service public                    | 5 647                         | 5 647                  | 5 647                         | 5 647                  |
| Transferts                                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                     | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| <b>Total</b>                                                 | <b>141 408</b>                | <b>141 408</b>         | <b>143 004</b>                | <b>143 004</b>         |
| Subvention pour charges de service public                    | 116 250                       | 116 250                | 117 421                       | 117 421                |
| Transferts                                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                                   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement                     | 25 158                        | 25 158                 | 25 583                        | 25 583                 |

L'évolution de la SCSP et de la SCI entre la LFI 2025 et le PLF 2026 est conforme à la trajectoire du contrat d'objectifs et de performance (COP) couvrant la période 2022-2026.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

|                                                      | (en ETPT)       |              |
|------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026     |
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>3 271</b>    | <b>3 308</b> |
| – sous plafond                                       | 2 694           | 2 692        |
| – hors plafond                                       | 577             | 616          |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |                 |              |
| <i>dont apprentis</i>                                | 14              | 16           |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> |                 | <b>1</b>     |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |              |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |                 | 1            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |              |

(1) LFI et LFR le cas échéant

PROGRAMME 178

**Préparation et emploi des forces**

---

## Présentation stratégique du projet annuel de performances

### Général d'armée aérienne Fabien Mandon

*Chef d'état-major des Armées*

Responsable du programme n° 178 : Préparation et emploi des forces

Dédié à la préparation et l'emploi des forces, le programme 178 est au cœur de la première des fonctions du ministère des armées : produire des capacités opérationnelles aptes à s'engager dans les opérations militaires décidées par le Président de la République, chef des armées. Sous la responsabilité du chef d'état-major des armées (CEMA), le programme 178 assure le fonctionnement quotidien des forces, organise leur entraînement en vue de l'engagement opérationnel et conduit les missions et opérations militaires, sur le territoire national et à l'étranger, dans l'ensemble des milieux physiques (terre, mer, air, espace) ou champs immatériels (cyber, information). Ce faisant, il contribue directement à l'élaboration des capacités militaires en parachevant sous l'autorité du CEMA la convergence des effets produits par les ressources humaines, matérielles (équipements, munitions, soutiens, infrastructures) et immatérielles (doctrine, organisation, entraînement).

Le projet de loi de finances 2026 prévoit par rapport à la loi de finances pour 2025 (LFI 2025) une augmentation de plus de 1,6 Md€ des crédits du programme 178 « Préparation et emploi des forces », soit au total 15,9 Md€ destinés à financer l'organisation, le fonctionnement, l'entraînement et l'engagement opérationnel des forces armées selon les objectifs décrits dans la loi de programmation militaire (LPM) 2024-2030.

Cette augmentation des crédits traduit la priorité que reconnaît la Nation au financement de l'adaptation de ses armées à une situation internationale de plus en plus instable et conflictuelle et un changement de référentiel stratégique durable et profond. La démonstration de cette détermination est de surcroît renforcée par l'effort de réarmement annoncé par le Président de la République le 13 juillet 2025 (dès 2026, +3,5 Md€ au profit de la mission « Défense » au-delà de l'augmentation prévue en LPM). Il reflète la volonté politique de donner aux armées les moyens concrets d'agir de manière crédible, réactive et durable pour protéger la France et les Français des nombreuses menaces qui pèsent sur notre pays. C'est un signal majeur adressé à nos concitoyens, nos alliés et nos adversaires.

En 2026, l'engagement opérationnel de nos armées se poursuivra. Sur le flanc Est, au Proche et Moyen Orient, en Indopacifique, en Afrique, sur le territoire national ou ailleurs, les armées françaises seront prêtes à faire face aux menaces.

Le programme 178 utilisera les crédits du projet de loi de finances 2026 pour atteindre les objectifs stratégiques des armées selon trois axes d'efforts inchangés : la crédibilité opérationnelle, la solidarité stratégique, et la cohésion nationale.

### **Crédibilité opérationnelle**

Les crédits supplémentaires alloués au programme 178 renforceront la capacité des armées à s'engager à court et moyen termes, en particulier dans une hypothèse d'engagement majeur. Cette exigence doit entraîner un accroissement de la disponibilité, visant à améliorer le niveau d'activité des forces, notamment en matière de préparation opérationnelle, dès 2026 mais aussi dans le futur.

Ainsi, les crédits dédiés à l'entretien programmé du matériel (hors dissuasion) progresseront fortement de 609 M€ en 2026 pour s'établir à 6,5 Md€, soit une hausse de 10,3 % par rapport à la LFI 2025. Ces crédits doivent permettre d'assurer les réparations curatives mais surtout préventives, celles qui accroissent la disponibilité à partir de laquelle seront conduites les activités à venir, parfois sur plusieurs années. Ils contribueront à ce titre la modernisation des équipements, elle-même facteur d'amélioration de la disponibilité opérationnelle. Ils permettront enfin de compléter les stocks pour se rendre plus résistants aux avaries et à l'attrition dans tous les contextes.

L'augmentation de la ressource budgétaire permettra de tenir les trajectoires d'activité et de garantir l'atteinte progressive des normes d'activité qui constituent un objectif prioritaire pour entretenir l'aptitude des forces à faire face à des hypothèses d'engagement à la fois plus exigeantes et plus probables. De l'activité dépend directement la compétence.

En parallèle, l'effort au profit des munitions (recompléments nationaux et munitions destinées à être cédées à l'Ukraine) et de l'équipement du combattant (nouvelles tenues NRBC) sera poursuivi.

Enfin, l'impératif d'avoir un modèle d'armée complet et crédible passe aussi par sa cohérence. Sa chaîne de mise en œuvre ne doit pas compter de maillon faible. Cela appelle des soutiens robustes et adaptés aux nouvelles hypothèses d'engagement. Ainsi, l'effort sera poursuivi en 2026 pour assurer un soutien de proximité performant au bénéfice des forces, avec une attention particulière, dans la durée, au maintien en condition des infrastructures. Les fonctions relevant du service du commissariat des armées (alimentation, transports et habillement) connaîtront une hausse de 13 %, s'établissant à 1,02 Md€.

### **Solidarité stratégique**

La menace durable posée par la Russie confirme que la sécurité de l'Europe sur le long terme se joue en Ukraine. De cette épreuve doit émerger l'architecture de sécurité du continent européen pour les décennies à venir. La logique de défense collective est au cœur du modèle d'armée qui incarne l'idée française d'autonomie stratégique de l'Europe, à travers le renforcement du pilier européen de l'OTAN.

Dans le cadre de la solidarité stratégique et de la réassurance du flanc Est de l'Alliance, cela se matérialise par une hausse des contributions de la France par rapport à la LFI 2025. Cette augmentation est principalement portée par une hausse des contributions à l'OTAN dont le budget évolue chaque année de 10 % pour le budget militaire et de 25 % pour le NATO Security Investment Program (NSIP) depuis 2022 conformément à la trajectoire de Madrid.

La hausse des crédits permettra également de maintenir les dispositifs des trois armées déployés dans le cadre de la réassurance et d'accroître le niveau de participation aux grandes échéances nationales et internationales contribuant au signalement stratégique sur le flanc Est, dont la série de déploiements inhérents à la prise d'alerte Allied Reaction Force (ARF 26) de juillet 2026 à juin 2027 dans le cadre de l'OTAN.

### **Force morale et cohésion nationale**

Les conditions de vie et de travail des militaires d'active et de réserve, du personnel civil et de leurs familles participent à leur force morale, et donc à leur efficacité opérationnelle. Dans le prolongement de l'effort déjà porté dans ce domaine, 38 M€ supplémentaires seront dédiés à l'amélioration des conditions de vie du soldat, contribuant ainsi au recrutement et à la fidélisation des militaires.

Cette hausse bénéficiera également à la montée en puissance des unités de réserve, pour constituer un véritable réservoir de force au sein de la Nation, mieux diffuser l'esprit de défense et participer à la résilience du pays.

---

## RECAPITULATION DES OBJECTIFS ET DES INDICATEURS DE PERFORMANCE

---

**OBJECTIF 1 : Commander des forces, aptes à comprendre et influencer**

- INDICATEUR 1.1 : États-majors tactiques
- INDICATEUR 1.2 : Exercices impliquant les états-majors
- INDICATEUR 1.3 : Volume de personnel militaire déployé
- INDICATEUR 1.4 : Efficacité du pré-positionnement des forces
- INDICATEUR 1.5 : Signalements stratégiques

**OBJECTIF 2 : Entraîner les forces**

- INDICATEUR 2.1 : Niveau de réalisation des activités et de l'entraînement
- INDICATEUR 2.2 : Entraînements du domaine spatial
- INDICATEUR 2.3 : Entraînement du domaine Cyber

**OBJECTIF 3 : Soutenir les forces**

- INDICATEUR 3.1 : Coût de la fonction maintien en condition opérationnelle par milieu
- INDICATEUR 3.2 : Disponibilité des matériels
- INDICATEUR 3.3 : Coût de la fonction « restauration-hébergement »
- INDICATEUR 3.4 : Soutien du SSA aux opérations
- INDICATEUR 3.5 : Améliorer le soutien du combattant
- INDICATEUR 3.6 : Soutien des opérations par la DIRISI

**OBJECTIF 4 : Préparer l'avenir**

- INDICATEUR 4.1 : Réserve opérationnelle
- INDICATEUR 4.2 : Verdissement du parc des véhicules du ministère

## Objectifs et indicateurs de performance

### ÉVOLUTION DE LA MAQUETTE DE PERFORMANCE

Les indicateurs sont organisés selon les processus du plan stratégique des armées : commander, comprendre et influencer, entraîner, soutenir et préparer l'avenir. La bonne exécution de ces processus garantit la performance dans la préparation et l'emploi des forces.

Comme en 2025, le dispositif de performance du P178, s'appuie sur 16 indicateurs et 50 sous-indicateurs. Toutefois, et compte tenu de la publication en juillet dernier de la revue nationale stratégique 2025 et des orientations associées, le référentiel ou le périmètre de calcul de certains indicateurs ont dû être modifiés. Il s'agit des indicateurs :

- 1.3 volume de personnel militaire déployé : prise en compte des déploiements de type MISSOPS (notamment en Europe) ;
- 1.4 efficacité du pré-positionnement des forces : élargissement du périmètre de calcul aux forces de souveraineté et aux MISSOPS ;
- 1.5 signalements stratégiques : prise en compte des opérations de signalement stratégique créées fin 2024 ;
- 3.1.1 coût de la fonction maintien en condition opérationnelle terrestre : recentrage sur les matériels majeurs de l'armée de Terre.

Comme dans la version précédente, une attention particulière a été accordée à la protection de certaines données. Les informations relatives à la disponibilité et à l'activité réalisée par type de matériels font l'objet d'une mention de protection « Diffusion restreinte – Spécial France » et ne sont pas accessibles en source publique.

### OBJECTIF

#### 1 – Commander des forces, aptes à comprendre et influencer

L'efficacité de nos réponses militaires dépend de la qualité de la chaîne de commandement et de conduite (C2). Celle-ci constitue le premier des facteurs de supériorité opérationnelle notamment face à une confrontation polymorphe, de la compétition à l'affrontement, multi-milieus et multi-champs (M2MC) pour comprendre, décider et prendre de vitesse l'adversaire.

Pour être au rendez-vous des opérations, il s'agit de :

- cultiver l'habitude du travail en réseau pour permettre à chaque niveau de commandement d'être autonome, chaque fois que nécessaire, et de prendre l'initiative dès qu'une opportunité se présente ;
- adapter les organisations aux enjeux des nouvelles formes de conflictualité, afin de les rendre plus agiles, cohérentes et réactives ;
- développer et entraîner la structure de C2 pour diriger des opérations en coalition.

La multiplication des domaines de confrontation est propice aux stratégies hybrides et de contournement. Notre capacité à déceler, anticiper et coordonner est ainsi essentielle. Nos priorités consistent ainsi à gagner la supériorité d'influence, contribuer à la stratégie de puissance de la France, cultiver la solidarité stratégique avec nos partenaires et alliés et renforcer notre capacité de « nation cadre » de coalition.

## INDICATEUR

### 1.1 – États-majors tactiques

(du point de vue du contribuable)

|                                                        | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|--------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nombre d'états-majors tactiques aptes de niveau 1 et 2 | Nb    | 8    | 8    | 8                           | 9               | 9               | 9               |

#### Précisions méthodologiques

Cet indicateur est relatif au nombre d'états-majors tactiques qualifiés ayant la capacité à :

- recevoir, traiter et analyser les données de situation (veille/anticipation/compréhension) pour passer de la Situation Opérationnelle Commune (COP) de milieu à la COP M2MC ;
- établir des synergies entre domaines d'expertise pour la campagne de niveau opératif ;
- se connecter au niveau politique et travailler en inter-agences ;
- intégrer les effets.

Le commandement des opérations multinationales ou nationales relève du niveau stratégique pour la direction, la planification et la conduite, et des niveaux opératif et tactique pour la planification et l'exécution.

Le niveau tactique est celui de la mise en œuvre des capacités de chaque composante de la force, en vue d'atteindre les objectifs définis au niveau opératif. Chaque composante dispose en général d'un commandement de composante (terrestre, maritime ou aérienne, etc.), qui peut être national ou international, pour planifier et conduire les opérations tactiques qui lui reviennent. La mise sur pied de composantes spécialisées peut être nécessaire lorsque les moyens de plusieurs armées sont utilisés pour une mission nécessitant l'unicité du commandement et une coordination spécifique.

Une composante s'appuie sur une chaîne de commandement propre, centralisée pour les composantes aériennes ou maritimes, ou avec plusieurs niveaux tactiques subordonnés pour la composante terrestre. Ainsi le niveau 1 (corps d'armée) est celui possédant l'intégralité des fonctions opérationnelles de l'action terrestre, alors que le niveau 2 (division) est le niveau de synthèse de la manœuvre tactique.

**Mode de calcul :** Nombre d'états-majors de niveau tactiques évalués aptes : états-majors pour les opérations aéromaritimes, aptes à assumer jusqu'au commandement d'une opération interarmées de théâtre à dominante terre (avec renforcement des autres composantes), et aptes à commander des opérations aériennes.

**Source des données :** États-majors d'armées.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

### Composante terrestre

Les états-majors (EM) français de niveau 1 et 2 maintiennent leur niveau de savoir-faire de commandement d'une opération interarmées de théâtre à dominante terre en autonomie ou au sein d'une coalition (OTAN, UE, *ad hoc*), et leur niveau de commandement de composante, à travers de nombreux entraînements et évaluations qui consolident la crédibilité de la France à assumer le rôle de nation cadre. L'articulation à un EM de niveau 1 et deux EM de niveau 2 répond aux besoins de l'armée de terre (AT) et est stabilisée.

Le corps de réaction rapide – France (CRR-FR), EM de niveau 1, apte à assurer le commandement d'une composante terrestre du niveau corps d'armée, demeure apte à assurer avec renforcement des responsabilités opératives dans un cadre OTAN, UE ou national.

Les EM des deux divisions, EM tactiques de niveau 2, sont aptes à assurer le commandement d'une composante terrestre du niveau division jusqu'au commandement d'une opération interarmées de théâtre à dominante terre.

En 2026, la France prendra le commandement de l'Allied Response Force (ARF / force de réaction de l'OTAN), démontrant sa crédibilité et sa capacité à assumer le rôle de nation cadre en contexte interalliés. L'intégralité de la chaîne de commandement sera éprouvée en contexte de haute intensité lors de l'exercice ORION 26.

En 2027, l'armée de terre de combat a pour objectif d'être capable d'engager une division SCORPION avec son EM de niveau 2, renforcé des autres composantes, en 30 jours.

### Composante maritime

La Marine nationale (MN) dispose d'un EM tactique interarmées et international à vocation embarquée intitulé FRSTRIKEFOR. Sa mission est d'assumer le commandement d'une composante maritime, ce qui le place au niveau



d'un EM de type « STRIKEFOR » de l'OTAN. FRSTRIKEFOR est apte à armer simultanément 2 EM tactiques embarqués parmi les 3 possibles (groupe aéronaval, amphibie, et tactique d'une force de guerre des mines). Dans l'hypothèse d'un engagement majeur, FRSTRIKEFOR serait en mesure d'armer un EM apte à mener des opérations d'ampleur régionale (MCC). En 2027, la France assumera le rôle de nation cadre au sein de l'OTAN pour la partie maritime de l'ARF. FRSTRIKEFOR constituera l'ossature de l'EM OTAN de type MCC.

### Composante aérienne

Par EM tactique apte, l'Armée de l'air et de l'espace (AAE) désigne son EM de niveau composante aérienne incarné par les 4 EM suivants :

- le CAPCODA (Centre Air de planification et de conduite des opérations et de la défense aérienne) relevant du Commandement de la défense aérienne et des opérations aériennes (CDAOA). Il résulte de la fusion de 2 centres de commandement survenue en 2024 ;
- le Centre de Commandement et de Conduite des Opérations Spatiales (C3OS) relevant du Commandement de l'Espace (CDE) ;
- le Centre d'opérations des Forces Aériennes Stratégiques (COFAS) relevant du Commandement des Forces Aériennes Stratégiques (CFAS) ;
- l'EM Intervention Défense Sécurité (EMIDS) rattaché au Commandement Territorial de l'AAE (CTAAE).

## INDICATEUR

### 1.2 – Exercices impliquant les états-majors

(du point de vue du contribuable)

|                                                                     | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| De niveau brigade terrestre                                         | %     | 100  | 100  | 100                         | 100             | 100             | 100             |
| De niveau force maritime                                            | %     | 100  | 90   | 100                         | 100             | 100             | 100             |
| De niveau expertise et perfectionnement pour la composante aérienne | %     | 85   | 90   | 85                          | 95              | 98              | 100             |
| interarmées                                                         | %     | 117  | 107  | 100                         | 90              | 91              | 92              |

### Précisions méthodologiques

Ces sous-indicateurs rendent compte du taux de réalisation des exercices du niveau brigade interarmes déployée sur le terrain ou en simulation (1.2.1), mettant en œuvre des éléments de force navale (1.2.2), de niveau expertise et perfectionnement pour la composante aérienne (1.2.3), et interarmées (1.2.4).

#### Mode de calcul :

Taux calculé sur le nombre d'exercices réalisés par rapport à la cible d'entraînement fixée (planification des exercices). Les cibles sont fixées pour garantir le niveau d'entraînement nécessaire à la tenue des contrats opérationnels.

#### Source des données :

États-majors d'armées et division Emploi de l'état-major des armées.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

### Niveau brigade terrestre

Les six brigades interarmes de l'armée de terre et la brigade franco-allemande poursuivront leur entraînement à la haute intensité lors d'exercices intégrés dans le cycle opérationnel des forces terrestres. Ces exercices sont l'occasion de déploiements des états-majors des brigades interarmes et de leurs subordonnés sur le terrain ou en simulation, en France comme à l'étranger, en environnement OTAN, multinational, bilatéral ou national. La cible est justifiée par le contrat opérationnel de déploiement du niveau brigade.

Cet effort « brigade » s'inscrit dans la perspective d'une armée de terre qui se réapproprie le niveau d'engagement opératif, caractérisé par les jalons de la « division 27 » du format de la composante terrestre en 2030.

### Niveau force maritime

La participation des états-majors et des unités aéromaritimes aux exercices majeurs permet à la Marine d'entretenir l'ensemble de ses savoir-faire opérationnels (agir et lutter sous la mer et au-dessus de la surface, en environnement multi-milieus et multi-champs, dans un contexte de haute intensité, dans un cadre interarmées/interalliés). Au travers de ces activités, la Marine développe également ses capacités d'entrée en premier et de projection de puissance, valorisées en contexte interalliés. La cible à 100 % correspond au juste besoin pour permettre à la Marine de se préparer à l'ensemble des hypothèses de conflictualité.

### Niveau expertise et perfectionnement pour la composante aérienne

La diversité des exercices menés par l'armée de l'air et de l'espace et l'adaptation au juste besoin de la planification des années à venir entraînent une cible de réalisation du planning de la préparation opérationnelle à 95 %. Les réajustements annuels des activités planifiées permettront de compenser les éventuelles annulations précédentes et ainsi de couvrir tout le spectre nécessaire à la préparation opérationnelle.

### Niveau interarmées

La préparation opérationnelle constitue le socle de crédibilité des armées. Les exercices interarmées et interalliés régulièrement organisés contribuent au signalement stratégique et participent à l'élévation continue de la qualité de préparation opérationnelle des armées en multi-milieus et multi-champs (M2MC), dans un contexte de haute intensité. Le développement d'un commandement interarmées (C2IA), agile, efficient et résilient reste une priorité dans le cadre d'un engagement majeur. L'exercice ORION 26, notamment, a pour ambition de mettre sous tension la nouvelle organisation du C2IA et d'assumer la capacité de nation-cadre. Cet exercice indispensable et particulièrement engageant sera mené prioritairement aux autres exercices interarmées et définit une prudence raisonnable quant à la cible prévisionnelle de cet indicateur pour 2026.

Cependant, en tenant compte des annulations non maîtrisables dans la planification, les cibles fixées permettent aux armées d'atteindre les objectifs de qualification opérationnelle requis.

## INDICATEUR

### 1.3 – Volume de personnel militaire déployé

(du point de vue du citoyen)

|                                       | Unité | 2023   | 2024  | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------------|-------|--------|-------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Volume de personnel militaire déployé | Nb    | 11 000 | 7 442 | 11 000                      | 11 000          | 11 000          | 11 000          |

#### Précisions méthodologiques

Ce sous-indicateur mesure le volume de personnel déployé quotidiennement par la France au profit de l'ensemble de ses engagements militaires à l'étranger, que ce soit au sens de l'article 35 de la Constitution (opérations extérieures), mais aussi sous la forme de forces de présence (FP), ou bien dans le cadre des missions opérationnelles (MISSOPS) ponctuelles - comme celles sur le flanc de l'Est (OTAN ou UE) - et activités récurrentes dont le déploiement du groupe aéronaval (GAN) ou la projection de moyens aériens (comme PEGASE).

#### Mode de calcul :

L'effectif présenté est un effectif quotidien moyen sur l'année, calculé à partir des suivis mensuels des effectifs militaires déployés (EMD).

$EMD (mois) = \sum(\text{militaires déployés chaque jour du mois}) / \text{nombre de jours du mois concerné}$ .

#### Source des données :

États-majors d'armées et le bureau J1 du centre de planification et conduite des opérations (CPCO/J1) de l'état-major des armées.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

Cet indicateur caractérise un niveau d'activité qui reste dépendant des engagements des forces armées. Une partie de ceux-ci s'avère non prédictible car directement liée à l'émergence de nouveaux conflits. L'indicateur intègre une notion de performance en permettant de jauger de manière transparente le volume d'emploi des forces,

déterminant important de l'emploi des ressources allouées en loi de finances, en particulier la provision pour les opérations extérieures.

La bascule d'effort de l'Afrique vers l'Europe, notamment de l'Est, est un axe durable de l'engagement des forces armées. A ce titre, les armées opèrent un rééquilibrage des forces de présence vers les forces en missions opérationnelles (MISSOPS). Ce rééquilibrage n'amène pas, à ce stade, à revoir la cible d'engagement 2026-2028.

## INDICATEUR

### 1.4 – Efficacité du pré-positionnement des forces

(du point de vue du citoyen)

|                                                                                                   | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP 2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux de réalisation en matière de formation des forces étrangères par les forces pré positionnées | %     | 90   | 78,5 | 90                       | 80              | 82              | 85              |

#### Précisions méthodologiques

Ce sous-indicateur permet d'évaluer l'efficacité de notre influence via la mesure du taux de réalisation des actions de formation au profit des forces armées étrangères par les forces pré-positionnées.

Par forces pré-positionnées, sont désignées les forces déployées hors métropole, ce qui inclut :

- les forces de présence (FP) composées des détachements de liaison interarmées (DLIA) de Côte d'Ivoire, du Gabon et du Sénégal, les forces françaises de Djibouti (FFDJ) et aux Émirats Arabes Unis (FFEAU) ;
- les unités en opérations extérieures (OPEX) comme celles au Liban ou de l'opération Corymbe ;
- les unités en Missions Opérationnelles (MISSOPS) comme celles déployés sur le flanc est de l'Europe, celle dites de réassurance au profit de l'OTAN ou dans le cadre de formations de l'armée ukrainienne ;
- les forces de souveraineté (FS) stationnées dans les départements et territoires d'outre-mer (DTOM), qui réalisent régulièrement des activités de coopération ou de formation au profit des armées des pays riverains de leur zone.

#### Mode de calcul :

Ce sous-indicateur correspond au taux de réalisation des actions de coopération opérationnelle visant à soutenir la montée en puissance des forces armées de nos partenaires.

#### Source des données :

État-major des armées, divisions Emploi, Euratlantique et Coopération bilatérale Sud.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

En tenant compte des effets durables prévisibles de la réarticulation du dispositif en Afrique et des tensions politico-militaires au Proche/Moyen-Orient limitant notre capacité de réaliser des actions de coopération, la cible 2026 a été actualisée à la baisse.

Les forces de présence et forces de souveraineté, grâce à leur proximité permanente avec les partenaires régionaux, développent une offre de coopération locale, à l'écoute et au plus près des besoins desdits partenaires. Ainsi en matière de formation, dans le Pacifique Sud, le fruit de cet engagement est illustré par la montée en puissance de l'académie du Pacifique, appuyée sur les forces armées en Nouvelle-Calédonie (FANC). Nos forces de présence dans le Pacifique, outre les actions de formation, apportent un soutien auprès des partenaires sur les volets aide humanitaire et assistance en cas de catastrophes naturelles. En Afrique, la transformation de notre dispositif s'inscrit dans une posture d'écoute et de co-construction avec les pays-partenaires, grâce, notamment, à des détachements de formation projetés, légers et sur une durée limitée.

Afin de compléter les capacités d'action des forces pré-positionnées, lorsqu'elles sont insuffisantes pour répondre aux attentes des partenaires en matière de coopération, les armées restent en capacité de projeter des moyens depuis la métropole.

## INDICATEUR

### 1.5 – Signalements stratégiques

(du point de vue du citoyen)

|                                                | Unité | 2023          | 2024 | 2025<br>(Cible PAP 2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|------------------------------------------------|-------|---------------|------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nombre d'opérations de signalement stratégique | Nb    | Non déterminé | 12   | 12                       | 12              | 12              | 12              |
| Taux d'exercices démonstratifs réalisés        | %     | 100           | 100  | 100                      | 100             | 100             | 100             |

#### Précisions méthodologiques

Une opération de signalement stratégique (OSS) regroupe, généralement, plusieurs activités majeures (exercices, déploiements ou démonstrations capacitaires). Elle permet d'envoyer un message à forte portée vers un auditoire ciblé démontrant la détermination et les capacités de la France à agir pour la sauvegarde de ses intérêts et/ou ceux de ses alliés/partenaires, sans franchir le seuil du conflit armé.

Le sous-indicateur 1.5.1 rend compte du nombre d'OSS réalisées par an. Il met en lumière la démonstration de la détermination des armées à défendre les intérêts de la France grâce aux déploiements mettant en œuvre des signalements stratégiques. Ceux-ci se conjuguent à travers une action ou une interaction conduite vis-à-vis d'un allié, d'un partenaire, d'un compétiteur ou d'un opposant. Il ne s'agit donc pas d'un déploiement de longue durée mais bien d'une ou plusieurs actions ponctuelles menées dans un cadre géographique précis. Un même déploiement d'ampleur peut parfois engendrer plusieurs signalements stratégiques dans différentes zones d'action et face ou avec différents acteurs. Les chiffres retenus ne concernent que les groupes d'activités faisant l'objet d'une directive stratégique de planification spécifique du CPCO au titre du processus de signalement stratégique.

Le sous-indicateur 1.5.2 est relatif au taux d'exercices interarmées ou de composante, démonstratifs et identifiés comme tels, participant du signalement stratégique. Son intitulé a évolué de « nombres d'exercices démonstratifs » à « taux d'exercices démonstratifs réalisés » pour qu'il soit plus cohérent avec le mode de calcul effectivement utilisé.

#### Mode de calcul :

1.5.1 : nombre d'OSS avec nos grands partenaires effectivement réalisées sur l'année considérée.

1.5.2 : pourcentage d'exercices démonstratifs majeurs avec nos grands partenaires réalisés au regard de ce qui avait été planifié.

#### Source des données :

1.5.1 : États-majors d'armées, bureau J7 du CPCO.

1.5.2 : État-major des armées, Division Emploi.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

La valorisation de certaines activités peut être délibérément amplifiée à des fins de signalement stratégique auprès de nos partenaires, comme face aux compétiteurs.

#### Sous-indicateur 1.5.1 (nombre d'OSS) :

##### - Composante terrestre :

Le volume d'activité reste stable pour 2025 et s'inscrit essentiellement dans le cadre d'activités de nature interarmées ou interalliés avec pour exemples significatifs les exercices *Pikne* en Estonie ou *Talisman Sabre* en Australie.

##### - Composante navale :

Le déploiement du groupe aéronaval (GAN) et la mission Jeanne d'Arc (GEAOM), représentent chacun un dispositif de quelques unités navales qui interagit dans plusieurs mers ou océans et vis-à-vis de nombreux pays ou organisations. Ils sont à ce titre ce que l'on peut considérer comme un signalement stratégique majeur pouvant engendrer plusieurs types de signalements stratégiques significatifs dans des zones et/ou sphères d'influence ciblées (en 2025 par exemple, l'Océan Indien et l'Indopacifique pour le GAN, le Golfe de Guinée, la Mer des Caraïbes et le Grand Nord pour le GEAOM). En Atlantique, le commandement en chef pour l'Atlantique (CECLANT) a aussi conduit pour la première fois une OSS majeure (Saphir 02).

##### - Composante aérienne :

Les missions annuelles de type PEGASE (Projection d'un dispositif aérien d'Envergure en Asie du Sud-Est) sont un exemple emblématique de signalement stratégique par leur ampleur et leur impact en termes de diplomatie aérienne.

**Sous-indicateur 1.5.2 (Taux d'exercices démonstratifs réalisés) :**

L'activité annuelle des armées, directions et services en termes de signalement stratégique est orientée au travers d'une directive de préparation opérationnelle interarmées, ayant pour finalité l'identification des activités interarmées ou de composante particulièrement démonstratives. Cette activité reste soumise à la disponibilité technique des matériels et aux financements alloués.

La cible annuelle d'exercices est planifiée sur une base d'environ trois exercices interarmées par mois mais peut être adaptée en raison de contraintes opérationnelles. Par construction, ces exercices restent naturellement prioritaires en cas de besoin d'arbitrage.

**OBJECTIF****2 – Entraîner les forces**

L'utilisation à pleine capacité technique et opérationnelle des forces et des effectifs nécessite une activité permanente, régulière et de qualité pour assurer dans les meilleures conditions de préparation et d'efficacité les engagements opérationnels présents ou à venir.

Menée avec nos partenaires, la préparation opérationnelle des forces conditionne notre capacité à gagner dans la compétition, la contestation ou l'affrontement. Il s'agit pour cela de :

- former et entraîner le personnel à la dureté et à la complexité des engagements, à l'exigence du combat de haute intensité, aux évolutions de la conflictualité et aux besoins qui en découlent ;
- consolider notre résilience pour fonctionner dans les situations chaotiques et pour faire face aux surprises stratégiques comme aux chocs traumatiques ;
- concevoir nos formations et exercices selon une approche multi-milieus et multi-champs (M2MC), dans une logique de communication stratégique, et avec nos partenaires ;
- garantir la crédibilité de nos capacités.

**INDICATEUR****2.1 – Niveau de réalisation des activités et de l'entraînement**

(du point de vue du citoyen)

|                                                                     | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Heures de vol par équipage de patrouille/surveillance maritime      | heure |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Heures de vol par équipage d'hélicoptère Terre                      | heure |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Heures de vol par pilote de transport Air                           | heure |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Journées d'activités du combattant terrestre "JACT"                 | jours |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Heures d'entraînement par équipage de chars et de véhicules blindés | heure |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Heures de vol par pilote de chasse Air                              | heure |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Heures de vol par pilote d'hélicoptère Air                          | heure |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Heures de vol par équipage d'hélicoptère Marine                     | heure |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Jours de mer par bâtiment (bâtiment hauturier)                      | jours |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Coups tirés par équipage CAESAR à l'entraînement                    | Nb    |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Heures de vol par pilote de chasse de l'aéronavale                  | heure |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |

**Précisions méthodologiques**

Ces données sensibles font l'objet d'une mention de protection « Diffusion Restreinte – Spécial France ». Elles ne sont donc pas accessibles sur les documents disponibles en source ouverte. Elles sont uniquement communiquées aux commissions de Défense du Parlement.

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

Ces données sensibles font l'objet d'une mention de protection « Diffusion Restreinte – Spécial France ». Elles ne sont donc pas accessibles sur les documents disponibles en source ouverte. Elles sont uniquement communiquées aux commissions de Défense du Parlement.

**INDICATEUR****2.2 – Entraînements du domaine spatial**

(du point de vue du contribuable)

|                                       | Unité | 2023       | 2024 | 2025<br>(Cible PAP 2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------------|-------|------------|------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nombre d'exercices du domaine spatial | %     | Sans objet | 100  | 100                      | 100             | 100             | 100             |

**Précisions méthodologiques**

Cet indicateur représente le taux de réalisation des exercices impliquant le domaine spatial durant l'année considérée. Il s'agit de comparer le nombre d'exercices du domaine spatial réalisés au cours de l'année à la cible d'entraînement. L'usage d'un ratio permet de rendre comparables les données d'une année sur l'autre dans un domaine en évolution que sont les opérations spatiales militaires.

**Mode de calcul :**

L'unité de mesure de la cible est un pourcentage obtenu à partir du nombre d'exercices impliquant le domaine spatial réalisés rapporté au nombre d'exercices de la cible d'entraînement (planification des exercices).

**Source des données :**

État-major de l'armée de l'Air et de l'Espace- centre de commandement de l'Espace.

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

La cible de cet indicateur est fixée à 100 %. L'objectif est de maîtriser les aptitudes et compétences liées aux opérations spatiales militaires et ce, pour les trois prochaines années. Ces activités de préparation opérationnelle couvrent tous les niveaux décisionnels, se déroulent en milieu interarmées ou interalliés et couvrent les besoins de la montée en puissance du Commandement de l'espace (CDE). Le nombre d'exercices du domaine spatial planifiés au cours des prochaines années devrait continuer à croître à la faveur de la montée en puissance du domaine Espace, aussi bien à l'échelle nationale que multinationale. En 2026, le CDE participera à l'exercice ORION 26 et déclinera une gamme d'exercice de niveau intermédiaire de manière à assurer la prise de compétence progressive des personnels ainsi que l'intégration des missions de maîtrise de l'espace.

**INDICATEUR****2.3 – Entraînement du domaine Cyber**

(du point de vue du contribuable)

|                                     | Unité | 2023       | 2024 | 2025<br>(Cible PAP 2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------|-------|------------|------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Nombre d'exercices du domaine Cyber | %     | Sans objet | 100  | 100                      | 100             | 100             | 100             |

**Précisions méthodologiques**

Cet indicateur représente le taux de réalisation des exercices de cyberdéfense.

Mode de calcul :

Taux calculé à partir du nombre d'exercices de cyberdéfense du domaine de la lutte informatique défensive (LID) réalisés par rapport à la cible d'entraînement fixée (planification des exercices).

Source des données :

État-major du commandement de la cyberdéfense.

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

La directive annuelle de préparation opérationnelle cyber précise le calendrier des principaux exercices. Ces principaux exercices évoluent chaque année pour atteindre des objectifs définis en amont.

En 2025, les exercices ont porté non seulement sur la Lutte Informatique Défensive (LID) mais également sur la lutte informatique d'influence. Ils ont aussi permis d'entraîner les chaînes de cyberdéfense dans un contexte plus proche de la haute intensité (convergence des domaines de lutte informatique).

Cela se poursuivra avec l'exercice ORION 26 dont l'enjeu pour la cyberdéfense sera de s'intégrer dans un exercice de haute intensité interarmées et de placer de manière réaliste les différentes entités participantes sous stress cyber-électronique.

**OBJECTIF****3 – Soutenir les forces**

Il n'y a pas de modèle capacitaire crédible, équilibré et cohérent, ni d'autonomie stratégique, sans des soutiens robustes et de qualité, correctement dotés en ressources. Il s'agit pour cela de conserver la maîtrise des transformations engagées et de renforcer les capacités de soutien en cohérence avec l'ambition opérationnelle des armées. Il est nécessaire de prendre en compte trois impératifs : l'excellence opérationnelle, la résilience et la soutenabilité. Cela nécessite une technicité et des savoir-faire acquis par la combinaison de périodes d'entraînements et d'activités, lesquelles sont fortement dépendantes de la disponibilité technique (DT).

**INDICATEUR****3.1 – Coût de la fonction maintien en condition opérationnelle par milieu**

(du point de vue du contribuable)

|                                                                                                 | Unité | 2023       | 2024       | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Coût transitoire moyen de la fonction MCO terrestre par matériel et à l'heure de fonctionnement | €     | Sans objet | Sans objet | Sans objet                  | 3 232           | 3 210           | 2 923           |
| Coût transitoire moyen de la fonction MCO navale par jour de disponibilité de la flotte         | €     | 74 000     | 81 000     | 82 000                      | 89 000          | 89 000          | 106 000         |
| Coût transitoire moyen de la fonction MCO aéronautique à l'heure de vol                         | €     | 13 852     | 14 714     | 14 800                      | 15 500          | 16 300          | 17 300          |

**Précisions méthodologiques**

L'objectif de cet indicateur est de contribuer à stabiliser voire à diminuer les coûts de MCO, sans altérer la disponibilité technique des moyens nécessaires pour remplir les contrats opérationnels et permettre l'entraînement des forces. Les données relatives aux activités techniques et opérationnelles sont issues des outils métiers déployés dans la chaîne technico-logistique.

Mode de calcul :

Coût direct de la fonction « MCO » du P178 / somme de l'activité annuelle des matériels terrestres, navals ou aéronautiques. Le traitement est exécuté à partir des restitutions de CHORUS directement déversées sur les services bénéficiaires relevant de la fonction MCO terrestre / naval / aéronautique. A noter : les charges indirectes ainsi que les dépenses d'infrastructure propriétaires (au titre des amortissements) ne sont pas imputées.

3.1.1 : Coût moyen de la fonction MCO terrestre par matériel et à l'heure de fonctionnement.

Les données financières sont constituées des charges directes de la fonction MCO terrestre sur le programme 178. Leur valorisation s'effectue sur la base de coûts standards.

3.1.2 : Coût moyen de la fonction MCO navale par jour de disponibilité de la flotte.

Ce sous-indicateur est calculé à partir de trois données sources :

- charges directes de la fonction MCO du milieu naval hors dissuasion ;
- données relatives aux rémunérations et charges sociales du personnel en charge du MCO ;
- nombre de jours de disponibilité technique non pondérés.

3.1.3 : Coût moyen de la fonction MCO aéronautique à l'heure de vol.

Pour le MCO aéronautique, les données relatives aux heures de fonctionnement sont celles exploitées par la Direction de la Maintenance Aéronautique (DMAé), telles qu'elles lui sont fournies par les armées. L'heure de vol est l'unité de mesure la plus communément admise dans le milieu aéronautique.

Source des données :

État-major des armées (EMA).

**JUSTIFICATION DES CIBLES****MCO terrestre :**

La méthode de calcul de l'indicateur relatif au coût MCO-T a été harmonisée avec celle des coûts du MCO aéronautique et naval à des fins de cohérence et de lisibilité. L'indicateur mesure ainsi le coût moyen de l'heure de fonctionnement des matériels majeurs et rapportés aux coûts directs liés à l'entretien programmé des matériels terrestres.

Le coût du MCO-T est en croissance sous l'effet cumulatif des livraisons progressives des équipements de dernière génération et du maintien des parcs anciens, dont le soutien s'avère de plus en plus coûteux. Après un pic attendu en 2026, une évolution à la baisse est programmée à compter de 2027, du fait de la stabilisation du modèle de soutien des nouveaux équipements et du retrait progressif des parcs d'ancienne génération.

**MCO naval :**

Le coût de MCO naval est stable sur 2024-2025. L'augmentation en 2026 et 2028 s'explique essentiellement par :

- le vieillissement des parcs et la prolongation de certains bâtiments nécessitant des travaux lourds afin de traiter les obsolescences ;
- la transition entre les sous-marins nucléaires d'attaque de type Rubis et Suffren ;
- les arrêts techniques majeurs (ATM) des frégates type FREMM [1], ainsi que la préparation de la rénovation à mi-vie des frégates type FDA [2] et le troisième ATM du porte-avions Charles de Gaulle.

Nota :

[1] Frégate Multi Missions, [2] Frégate de Défense Aérienne.

**MCO aéronautique :**

Le coût du MCO aéronautique est stable sur 2024-2025. L'augmentation envisagée entre 2026 et 2028 s'explique notamment par :

- les hausses économiques dans les secteurs industriels liés à l'aéronautique (salaires et services) ;
- la hausse importante du coût de soutien des industries américaines pour les flottes US (C-130 et E3F).

La maîtrise du coût à l'heure de vol dans la durée est assurée par la politique contractuelle, basée sur des contrats globaux et pluriannuels, mise en œuvre par la DMAé.



**INDICATEUR****3.2 – Disponibilité des matériels**

(du point de vue du citoyen)

|                                                                              | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Marine nationale Autres bâtiments                                            | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Marine nationale Chasse                                                      | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Marine nationale SNA                                                         | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de l'air DSA                                                           | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de l'air combat/chasse                                                 | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de Terre Hélicoptères de reconnaissance et d'attaque (HRA)             | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de Terre Véhicules blindés (VAB, Griffon, Serval, VBCI)                | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de l'air Avions d'appui opérationnel                                   | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de Terre Chars (Leclerc, AMX10RC, Jaguar)                              | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de Terre CN155                                                         | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de l'air Avions de transport tactique (ATT)                            | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Marine nationale Hélicoptères                                                | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Marine nationale Bâtiments de combat                                         | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de l'air Vecteurs ISR                                                  | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de l'air Avions à usage gouvernemental (AUG)                           | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de l'air Hélicoptères de manœuvre et de combat                         | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Marine nationale Guet aérien, Patrouille et surveillance maritime (PATSIMAR) | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |
| Armée de Terre Hélicoptères de manœuvre (HM)                                 | %     |      |      | DRSF                        | DRSF            | DRSF            |                 |

**Précisions méthodologiques**

Ces données sensibles font l'objet d'une mention de protection « Diffusion Restreinte – Spécial France ». Elles ne sont donc pas accessibles sur les documents disponibles en source ouverte. Elles sont uniquement communiquées aux commissions de Défense du Parlement.

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

Ces données sensibles font l'objet d'une mention de protection « Diffusion Restreinte – Spécial France ». Elles ne sont donc pas accessibles sur les documents disponibles en source ouverte. Elles sont uniquement communiquées aux commissions de Défense du Parlement.

**INDICATEUR****3.3 – Coût de la fonction « restauration-hébergement »**

(du point de vue du contribuable)

|                                                | Unité | 2023  | 2024  | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Coût de la fonction restauration – hébergement | €     | 2 450 | 2 568 | 2 700                       | 2 750           | 2 800           | 2 850           |

Précisions méthodologiques

Le coût de la fonction « Restauration-Hébergement » (RHL) porte sur le coût de cette fonction rapporté aux effectifs soutenus.  
Les données budgétaires-comptables sont constituées des charges affectées à la fonction RHL et celles relatives aux personnels sont issues des outils de description des organisations du ministère des armées.  
Le coût complet de la fonction RHL est calculé sur la base des résultats produits par le système de comptabilité analytique du service du commissariat des armées « DAMIER ».

Mode de calcul :

L'indicateur mesure les coûts de la fonction RHL rapportés à la somme des effectifs du ministère des Armées, soutenus par les bases de défense sur le territoire métropolitain.

Source des données :

État-major des armées et Service du commissariat des armées (SCA).

JUSTIFICATION DES CIBLES

Les cibles tiennent compte d'une ambition du ministère poursuivie depuis plusieurs années visant à promouvoir une restauration de qualité et s'inscrivant dans une logique de développement durable dans le respect des lois « EGAlim » et « climat et résilience » qui s'appliquent à la restauration collective.  
Concernant la loi « EGAlim », le ministère des Armées a pour objectif, en 2028, de s'approvisionner à 50 % en produits BIO et SIQO\* (tout type de produits). Le ministère a déjà atteint un taux de 44 % fin 2024.  
Quant à la loi « Climat et Résilience », l'État impose à la restauration collective d'État, un taux de 100 % d'approvisionnement BIO et SIQO pour les protéines animales à compter de 2024.  
Cette logique d'amélioration continue de la qualité des prestations d'alimentation se traduit nécessairement par une augmentation mesurée du coût des repas, les produits « durables » étant plus onéreux. Toutefois, afin d'atténuer la hausse de ces dépenses, la fonction poursuit par ailleurs ses efforts de maîtrise des coûts sans dégradation de la qualité de service.

En outre, l'accroissement du parc d'hébergement, grâce au plan hébergement augmente nécessairement les coûts afférents, même s'ils restent marginaux.

\* SIQO : Signes officiels d'identification de la qualité et de l'origine.

INDICATEUR

3.4 – Soutien du SSA aux opérations

(du point de vue du contribuable)

|                                                      | Unité | 2023          | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|------------------------------------------------------|-------|---------------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux de réponse aux soutiens des activités à risques | %     | Non déterminé | 98,3 | 95                          | 95              | 96              | 97              |

Précisions méthodologiques

L'indicateur mesure le taux de satisfaction des demandes de soutien des activités à risques au profit des armées. Celles-ci prévoient des forces qualifiées et suffisantes, à la fois pour tenir des alertes permanentes et intervenir dans le cadre de la défense du territoire et des missions de service public (recherche et sauvetage, évacuation sanitaire, lutte contre les trafics, entraînement etc.).

Mode de calcul :

Le calcul est constitué par un ratio entre le nombre de réponses positives et le nombre de demandes de soutien reçues.

Source des données :

Service de santé des armées (SSA).

# JUSTIFICATION DES CIBLES

L'indicateur mesure le taux de satisfaction des demandes de soutien des activités à risques au profit des armées. Bien que le soutien des activités à risque reste une priorité des établissements de la médecine des forces, la cible pour l'année 2026 a été fixée à 95 % avec une évolution les années suivantes, sachant que les aléas inhérents à toutes les activités conduisent parfois à les annuler ou reprogrammer.

## INDICATEUR

### 3.5 – Améliorer le soutien du combattant

(du point de vue du contribuable)

|                                 | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux d'équipement du combattant | %     | 57   | 59   | 63                          | 71              | 76              | 83              |

#### Précisions méthodologiques

Cet indicateur illustre la montée en puissance des nouveaux équipements de protection individuelle, c'est-à-dire les tenues de protection vis-à-vis des risques à caractère « nucléaire, bactériologique, biologique et/ou chimique » (NRBC), le gilet de combat dénommé « structure modulaire balistique » (SMB) et le gilet de combat dénommé « structure modulaire balistique électronique » (SMBE – évolution du SMB). Il vise à constater annuellement le respect de l'objectif sur le périmètre associé.

#### Mode de calcul :

Le chiffre fourni est le taux d'atteinte de la cible d'acquisition définie par la LPM. Il s'agit du ratio entre la somme des livraisons de SMB (dont plaques) et du volume des panoplies NRBC disponibles d'une part et la somme des besoins de ces mêmes équipements d'autre part.

#### Source des données :

Service du commissariat des armées (SCA).

# JUSTIFICATION DES CIBLES

Les cibles d'acquisition de matériel sont en cohérence avec la nouvelle ambition opérationnelle 2030 des armées et la trajectoire de la LPM 2024-2030. Ces articles sont destinés à assurer la meilleure protection aux combattants dans tous les milieux, y compris en contexte NRBC. Ces acquisitions s'intègrent dans l'hypothèse d'engagement majeur, et visent à limiter la létalité en protégeant les militaires engagés sur le théâtre des opérations des agressions directes et indirectes, y compris dans la profondeur. Les matériels acquis présentent des performances élevées et contribueront à donner l'ascendant sur l'ennemi.

## INDICATEUR

### 3.6 – Soutien des opérations par la DIRISI

(du point de vue du citoyen)

|                                     | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux de disponibilité du réseau OPS | %     | 95   | 99   | 97                          | 98              | 99              | 99              |
| Taux de réalisation des stocks OPS  | %     | 100  | 100  | 100                         | 100             | 100             | 100             |

#### Précisions méthodologiques

Le ministre des Armées a décidé de créer le Commissariat au numérique de défense (CND) regroupant l'ensemble des services du numérique du ministère, auquel la DIRISI est intégrée à compter du 1<sup>er</sup> septembre 2025.

L'indicateur 3.6 mesure l'efficacité opérationnelle du soutien des opérations par les anciens services de la DIRISI, devenant CND, au moyen de 2 sous-indicateurs, l'un relatif à la disponibilité du réseau opérationnel (3.6.1), l'autre concernant le suivi des stocks (3.6.2) conformément aux priorités

opérationnelles en réponse aux engagements opérationnels, planifiés ou non. Ces 2 sous-indicateurs illustrent chacun la performance des deux missions qui structurent le nouveau CND dans son appui numérique des forces en opérations tant sur les théâtres extérieurs que sur le territoire national.

- Le sous-indicateur 3.6.1 (taux de disponibilité du réseau opérationnel) illustre sa fonction d'opérateur SIC du ministère. Il reflète sa capacité à « délivrer les services IT » qui se traduit par le taux de disponibilité des réseaux classifiés opérationnels (RCOPS).

- Le sous-indicateur 3.6.2 (taux de réalisation des stocks opérationnels) illustre ses fonctions de centrale d'achat et de gestionnaire des biens SIC du ministère.

#### Mode de calcul :

3.6.1 : moyenne sur l'ensemble des réseaux offrant des services opérationnels du taux de disponibilité, calculé comme le ratio entre le nombre d'heures d'interruption d'un service aux usagers dans le mois et le nombre total d'heures dans le mois.

3.6.2 : ratio entre le nombre de matériels en stock dans chaque catégorie de matériel et le nombre cible de matériels à détenir dans chaque catégorie. Le périmètre du matériel considéré est celui nécessaire à armer un état-major qui serait déployé en OPEX sous faible préavis.

#### Source des données :

Commissariat au Numérique de Défense (CND).

## JUSTIFICATION DES CIBLES

L'indicateur 3.6.1 mesure la disponibilité du réseau pour les utilisateurs finaux, montrant ainsi la réactivité du service à résoudre les pannes qui peuvent survenir. Les travaux en cours visent à converger vers un réseau unifié classifié (SIA) pour améliorer la robustesse, l'architecture et la redondance des réseaux. L'augmentation des cibles par rapport à 2025 confirme l'ambition d'améliorer la qualité et la sécurité du réseau.

L'EMA est chargé de la gestion du stock OPEX dont le lot de matériel informatique projetable sur les théâtres d'opérations qui fait office de réserve opérationnelle. Afin d'accroître l'efficacité, les matériels sont renouvelés pour être utilisés par les forces avant l'expiration de leur garantie.

## OBJECTIF

### 4 – Préparer l'avenir

Les ressources humaines (RH) constituent la force principale des armées en apportant à la fois cohérence et pérennité au modèle. Un socle « RH » consolidé permet de disposer de femmes et d'hommes « à la hauteur », armés moralement pour faire face aux nouvelles menaces.

La constitution de ce socle comporte plusieurs défis majeurs. Le premier est lié à la mise en œuvre et au développement de nos capacités militaires en identifiant maintenant les compétences à détenir au sein des ADS dans la durée. Le second est celui de la cohésion nationale, par la capacité des armées à s'appuyer, non pas sur un vivier dispersé de candidats potentiels à l'engagement, mais sur une communauté nationale disponible et motivée par les questions militaires. Le développement de l'attractivité et du sens des dispositifs jeunesse et le renforcement de la réserve, en la rendant plus employable et opérationnelle, sont les deux dynamiques principales qui apportent à la fois la résilience et l'épaisseur dont nos armées ont besoin pour être à même de tenir leur place dans un conflit de haute intensité. A cet effet, la LPM 24-30 a apporté d'importantes évolutions, notamment l'objectif de doublement des réserves en 2030 et certaines adaptations du code de la défense. L'emploi de chaque réserviste sera décrit en organisation et intégré avec l'active, et leur taux d'activité sera augmenté pour favoriser l'entraînement collectif des unités constituées.

Sur un autre plan, la capacité des armées à limiter leur impact sur l'environnement a également été prise en compte avec l'inclusion d'un indicateur mesurant le taux de verdissement du parc des véhicules du ministère.

## INDICATEUR

## 4.1 – Réserve opérationnelle

(du point de vue du citoyen)

|                                         | Unité | 2023   | 2024   | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-----------------------------------------|-------|--------|--------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Effectifs des réservistes opérationnels | Nb    | 40 940 | 43 797 | 47 600                      | 52 000          | 57 500          | 64 000          |

## Précisions méthodologiques

Cet indicateur suit l'évolution du nombre de réservistes dans le cadre de la montée en puissance des réserves au sein du ministère des armées.

## Mode de calcul :

Sont comptabilisés les effectifs des réservistes sous contrat d'engagement à servir dans la réserve (ESR) de la réserve opérationnelle de premier niveau (RO1) au 31 décembre. Le chiffre correspond aux réservistes soldés par le ministère des armées (T2 ministère des armées). Les cibles sont celles de la LPM 2024-2030 pour le périmètre du ministère des armées. Elles n'ont pas vocation à être modifiées.

## Source des données :

Division Cohésion nationale de l'EMA (EMA/DCN).

## JUSTIFICATION DES CIBLES

Le plan Réserve 2030 prévoit un changement de modèle pour la réserve opérationnelle. Au-delà de l'augmentation des effectifs, il définit le modèle d'emploi pour cette réserve dont les effectifs seront doublés.

Afin d'accompagner les armées, directions et services (ADS) dans cette montée en puissance et d'anticiper les besoins financiers, des objectifs annuels d'augmentation des effectifs ont été fixés par l'EMA pour chaque ADS. La marche 2026 prévoit 4 400 ESR supplémentaires. Pour atteindre ces objectifs, plusieurs actions sont en cours : accélérer le recrutement, améliorer la gestion administrative et augmenter le taux d'activité des réservistes.

## INDICATEUR

## 4.2 – Verdissement du parc des véhicules du ministère

(du point de vue du citoyen)

|                                                                                      | Unité | 2023       | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| taux de verdissement des véhicules de service et de fonction du ministère des armées | %     | Sans objet |      | 14                          | 15              | 16              | 17              |

## Précisions méthodologiques

Le taux de verdissement est calculé sur l'ensemble du parc de véhicules de service et de fonction (dits VGC) géré par le service du commissariat des armées, en métropole et outre-mer. Le parc à l'étranger n'est pas inclus dans l'assiette, dans la mesure où l'électrification n'est pas possible dans certains pays (capacités de production d'électricité ou de maintenance insuffisantes).

Ce taux mesure la part de véhicules à faibles émissions de CO<sub>2</sub> (VFE), des véhicules hybrides et véhicules électriques (aussi appelés VTFE, véhicules à très faibles émissions) dans le parc total. Ce parc ne comprend pas les véhicules spécialisés au sens de l'article R 311-1 § 6.7 du code de la route, ni les véhicules d'intérêt général (ou opérationnels) identifiés à l'article R 311-1 § 6.4, 6.5 et 6.6.

## Mode de calcul :

Part (%) des véhicules à faibles émissions au sein du parc total des véhicules de service et de fonction du ministère.

## Source des données :

Service du commissariat des armées (SCA).

## JUSTIFICATION DES CIBLES

La politique du ministère des Armées est de conserver des VGC thermiques pour des missions opérationnelles, dont la part d'usage est estimée à 60 % du parc. La cible est de verdir la moitié du parc restant (40 %) d'ici 2030, soit 20 %. Elle concerne essentiellement les véhicules compacts, plus de 20 % du parc étant constitué de véhicules utilitaires (type Master) difficilement électrifiables en l'état actuel du marché (prix élevé et autonomie faible).

## Présentation des crédits, des taxes affectées et des dépenses fiscales

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET TITRE POUR 2025 ET 2026

#### AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT

| Action / Sous-action                                                           | LFI 2025<br>PLF 2026 | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                          | FdC et AdP<br>attendus     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 01 – Planification des moyens et conduite des opérations                       |                      | 448 696 949<br>345 298 022               | 526 983 958<br>62 712 978               | 387 214 522<br>424 203 505            | 1 362 895 429<br>832 214 505   | 0<br>0                     |
| 01.10 – Emploi des forces                                                      |                      | 238 245 053<br>263 101 465               | 17 591 115<br>35 251 578                | 387 214 522<br>424 203 505            | 643 050 690<br>722 556 548     | 0<br>0                     |
| 01.11 – Renseignement d'intérêt militaire                                      |                      | 61 855 274<br>48 192 557                 | 22 868 165<br>21 316 000                | 0<br>0                                | 84 723 439<br>69 508 557       | 0<br>0                     |
| 01.14 – Systèmes d'information et de communication                             |                      | 148 596 622<br>0                         | 459 224 492<br>0                        | 0<br>0                                | 607 821 114<br>0               | 0<br>0                     |
| 01.21 – Infrastructures SIC                                                    |                      | 0<br>0                                   | 27 300 186<br>0                         | 0<br>0                                | 27 300 186<br>0                | 0<br>0                     |
| 01.22 – Numérique opérationnel interarmées                                     |                      | 0<br>34 004 000                          | 0<br>6 145 400                          | 0<br>0                                | 0<br>40 149 400                | 0<br>0                     |
| 02 – Préparation des forces terrestres                                         |                      | 2 308 555 132<br>2 776 081 080           | 440 709 116<br>357 589 212              | 7 900 000<br>7 900 000                | 2 757 164 248<br>3 141 570 292 | 5 997 000<br>5 997 000     |
| 02.01 – Commandement et activités des forces terrestres                        |                      | 247 825 303<br>259 609 692               | 1 843 519<br>0                          | 0<br>0                                | 249 668 822<br>259 609 692     | 0<br>0                     |
| 02.05 – Ressources humaines des forces terrestres                              |                      | 127 230 373<br>141 494 645               | 12 859 038<br>13 103 877                | 0<br>0                                | 140 089 411<br>154 598 522     | 0<br>700 000               |
| 02.07 – Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces terrestres |                      | 1 800 266 871<br>2 209 991 083           | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 800 266 871<br>2 209 991 083 | 3 027 000<br>4 377 000     |
| 02.08 – Environnement opérationnel des forces terrestres                       |                      | 133 232 585<br>164 985 660               | 121 691 616<br>100 436 353              | 7 900 000<br>7 900 000                | 262 824 201<br>273 322 013     | 2 970 000<br>920 000       |
| 02.11 – Infrastructures terrestres                                             |                      | 0<br>0                                   | 304 314 943<br>197 812 915              | 0<br>0                                | 304 314 943<br>197 812 915     | 0<br>0                     |
| 02.12 – Numérique opérationnel terrestre                                       |                      | 0<br>0                                   | 0<br>46 236 067                         | 0<br>0                                | 0<br>46 236 067                | 0<br>0                     |
| 03 – Préparation des forces navales                                            |                      | 2 628 204 724<br>3 565 634 599           | 1 607 562 769<br>575 979 835            | 0<br>0                                | 4 235 767 493<br>4 141 614 434 | 14 500 000<br>14 500 000   |
| 03.01 – Commandement et activités des forces navales                           |                      | 495 618 944<br>502 475 588               | 1 455 170<br>1 118 550                  | 0<br>0                                | 497 074 114<br>503 594 138     | 5 779 167<br>4 800 000     |
| 03.05 – Ressources humaines des forces navales                                 |                      | 81 705 911<br>90 542 253                 | 3 903 532<br>3 190 496                  | 0<br>0                                | 85 609 443<br>93 732 749       | 1 500 000<br>2 000 000     |
| 03.07 – Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces navales    |                      | 1 928 506 952<br>2 712 428 546           | 1 097 374 972<br>232 302 473            | 0<br>0                                | 3 025 881 924<br>2 944 731 019 | 7 220 833<br>6 000 000     |
| 03.08 – Environnement opérationnel des forces navales                          |                      | 122 372 917<br>151 688 212               | 3 507 262<br>3 481 353                  | 0<br>0                                | 125 880 179<br>155 169 565     | 0<br>1 700 000             |
| 03.11 – Infrastructures maritimes                                              |                      | 0<br>0                                   | 501 321 833<br>335 886 963              | 0<br>0                                | 501 321 833<br>335 886 963     | 0<br>0                     |
| 03.12 – Numérique opérationnel naval                                           |                      | 0<br>108 500 000                         | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>108 500 000               | 0<br>0                     |
| 04 – Préparation des forces aériennes                                          |                      | 3 035 501 773<br>3 725 999 392           | 295 173 185<br>312 467 148              | 0<br>0                                | 3 330 674 958<br>4 038 466 540 | 174 600 000<br>173 800 000 |
| 04.02 – Commandement et activités centralisées des forces aériennes            |                      | 28 814 011<br>33 176 623                 | 5 207 436<br>0                          | 0<br>0                                | 34 021 447<br>33 176 623       | 0<br>0                     |
| 04.03 – Activités des forces aériennes                                         |                      | 519 182 478<br>483 888 703               | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 519 182 478<br>483 888 703     | 16 316 207<br>112 273 177  |

| Action / Sous-action                                  | LFI 2025<br>PLF 2026 | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                                    | FdC et AdP<br>attendus             |
|-------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
| 04.04 – Activités des forces aériennes stratégiques   |                      | 123 698 945<br>239 931 111               | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 123 698 945<br>239 931 111               | 0<br>0                             |
| 04.05 – Ressources humaines des forces aériennes      |                      | 123 362 234<br>126 416 669               | 500 000<br>2 489 794                    | 0<br>0                                | 123 862 234<br>128 906 463               | 222 922<br>226 823                 |
| 04.06 – Entretien et équipements des forces aériennes |                      | 2 192 337 480<br>2 800 571 388           | 163 265 749<br>90 806 701               | 0<br>0                                | 2 355 603 229<br>2 891 378 089           | 158 060 871<br>61 300 000          |
| 04.11 – Infrastructures aériennes                     |                      | 0<br>0                                   | 126 200 000<br>158 120 000              | 0<br>0                                | 126 200 000<br>158 120 000               | 0<br>0                             |
| 04.12 – Activités spatiales                           |                      | 48 106 625<br>42 014 898                 | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 48 106 625<br>42 014 898                 | 0<br>0                             |
| 04.13 – Numérique opérationnel aérien                 |                      | 0<br>0                                   | 0<br>61 050 653                         | 0<br>0                                | 0<br>61 050 653                          | 0<br>0                             |
| 05 – Logistique et soutien interarmées                |                      | 2 414 453 208<br>2 617 801 052           | 564 501 454<br>560 064 703              | 376 700<br>186 013                    | 2 979 331 362<br>3 178 051 768           | 211 983 654<br>217 422 532         |
| 05.11 – Infrastructures de santé                      |                      | 0<br>0                                   | 37 224 607<br>40 257 509                | 0<br>0                                | 37 224 607<br>40 257 509                 | 0<br>0                             |
| 05.20 – Numérique environnement soutien des forces    |                      | 0<br>121 070 006                         | 0<br>21 976 227                         | 0<br>0                                | 0<br>143 046 233                         | 0<br>0                             |
| 05.21 – Numérique environnement santé                 |                      | 0<br>33 312 617                          | 0<br>12 305 268                         | 0<br>0                                | 0<br>45 617 885                          | 0<br>0                             |
| 05.80 – Fonction santé                                |                      | 155 005 156<br>140 995 820               | 92 062 473<br>87 940 526                | 376 700<br>186 013                    | 247 444 329<br>229 122 359               | 170 900 000<br>175 110 000         |
| 05.82 – Soutien des forces par les bases de défense   |                      | 1 251 831 084<br>1 296 646 381           | 19 842 965<br>0                         | 0<br>0                                | 1 271 674 049<br>1 296 646 381           | 10 190 000<br>10 306 000           |
| 05.83 – Soutiens complémentaires                      |                      | 222 480 232<br>122 330 445               | 0<br>406 981                            | 0<br>0                                | 222 480 232<br>122 737 426               | 0<br>0                             |
| 05.84 – Service interarmées des munitions             |                      | 8 634 008<br>8 583 417                   | 12 075 894<br>18 912 718                | 0<br>0                                | 20 709 902<br>27 496 135                 | 300 000<br>300 000                 |
| 05.85 – Service du commissariat aux armées            |                      | 776 502 728<br>894 862 366               | 122 399 458<br>138 051 324              | 0<br>0                                | 898 902 186<br>1 032 913 690             | 30 593 654<br>31 706 532           |
| 05.89 – Infrastructure des soutiens                   |                      | 0<br>0                                   | 280 896 057<br>240 214 150              | 0<br>0                                | 280 896 057<br>240 214 150               | 0<br>0                             |
| 06 – Surcoûts liés aux opérations extérieures         |                      | 540 000 000<br>810 000 000               | 0<br>0                                  | 30 000 000<br>60 000 000              | 570 000 000<br>870 000 000               | 0<br>0                             |
| 07 – Surcoûts liés aux opérations intérieures         |                      | 30 000 000<br>30 000 000                 | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 30 000 000<br>30 000 000                 | 0<br>0                             |
| 08 – Numérique de défense                             |                      | 0<br>252 915 330                         | 0<br>829 602 408                        | 0<br>0                                | 0<br>1 082 517 738                       | 0<br>0                             |
| 08.01 – Numérique de défense - socle                  |                      | 0<br>252 915 330                         | 0<br>796 741 968                        | 0<br>0                                | 0<br>1 049 657 298                       | 0<br>0                             |
| 08.02 – INFRA numérique de défense                    |                      | 0<br>0                                   | 0<br>32 860 440                         | 0<br>0                                | 0<br>32 860 440                          | 0<br>0                             |
| <b>Totaux</b>                                         |                      | <b>11 405 411 786<br/>14 123 729 475</b> | <b>3 434 930 482<br/>2 698 416 284</b>  | <b>425 491 222<br/>492 289 518</b>    | <b>15 265 833 490<br/>17 314 435 277</b> | <b>407 080 654<br/>411 719 532</b> |

## CREDITS DE PAIEMENTS

| Action / Sous-action                                     | LFI 2025<br>PLF 2026 | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                        | FdC et AdP<br>attendus |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| 01 – Planification des moyens et conduite des opérations |                      | 424 393 829<br>329 743 496               | 480 823 847<br>57 125 449               | 381 968 070<br>424 203 505            | 1 287 185 746<br>811 072 450 | 0<br>0                 |
| 01.10 – Emploi des forces                                |                      | 227 083 205<br>260 215 300               | 17 369 028<br>34 492 785                | 381 968 070<br>424 203 505            | 626 420 303<br>718 911 590   | 0<br>0                 |
| 01.11 – Renseignement d'intérêt militaire                |                      | 55 575 254<br>55 274 544                 | 20 378 547<br>19 882 664                | 0<br>0                                | 75 953 801<br>75 157 208     | 0<br>0                 |
| 01.14 – Systèmes d'information et de communication       |                      | 141 735 370<br>0                         | 415 626 411<br>0                        | 0<br>0                                | 557 361 781<br>0             | 0<br>0                 |



| Action / Sous-action                                                           | LFI 2025<br>PLF 2026 | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                          | FdC et AdP<br>attendus     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| 01.21 – Infrastructures SIC                                                    |                      | 0<br>0                                   | 27 449 861<br>0                         | 0<br>0                                | 27 449 861<br>0                | 0<br>0                     |
| 01.22 – Numérique opérationnel interarmées                                     |                      | 0<br>14 253 652                          | 0<br>2 750 000                          | 0<br>0                                | 0<br>17 003 652                | 0<br>0                     |
| 02 – Préparation des forces terrestres                                         |                      | 1 975 856 931<br>2 225 687 626           | 226 850 744<br>296 665 098              | 7 900 000<br>7 900 000                | 2 210 607 675<br>2 530 252 724 | 5 997 000<br>5 997 000     |
| 02.01 – Commandement et activités des forces terrestres                        |                      | 238 746 665<br>252 067 725               | 1 807 371<br>0                          | 0<br>0                                | 240 554 036<br>252 067 725     | 0<br>0                     |
| 02.05 – Ressources humaines des forces terrestres                              |                      | 128 079 718<br>139 482 706               | 10 253 951<br>13 103 877                | 0<br>0                                | 138 333 669<br>152 586 583     | 0<br>700 000               |
| 02.07 – Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces terrestres |                      | 1 465 083 026<br>1 661 555 702           | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 465 083 026<br>1 661 555 702 | 3 027 000<br>4 377 000     |
| 02.08 – Environnement opérationnel des forces terrestres                       |                      | 143 947 522<br>172 581 493               | 107 232 893<br>98 665 471               | 7 900 000<br>7 900 000                | 259 080 415<br>279 146 964     | 2 970 000<br>920 000       |
| 02.11 – Infrastructures terrestres                                             |                      | 0<br>0                                   | 107 556 529<br>141 195 750              | 0<br>0                                | 107 556 529<br>141 195 750     | 0<br>0                     |
| 02.12 – Numérique opérationnel terrestre                                       |                      | 0<br>0                                   | 0<br>43 700 000                         | 0<br>0                                | 0<br>43 700 000                | 0<br>0                     |
| 03 – Préparation des forces navales                                            |                      | 2 855 142 208<br>2 992 307 113           | 960 934 007<br>994 212 013              | 0<br>0                                | 3 816 076 215<br>3 986 519 126 | 14 500 000<br>14 500 000   |
| 03.01 – Commandement et activités des forces navales                           |                      | 524 555 080<br>455 927 195               | 1 455 170<br>1 118 550                  | 0<br>0                                | 526 010 250<br>457 045 745     | 5 779 167<br>4 800 000     |
| 03.05 – Ressources humaines des forces navales                                 |                      | 83 848 874<br>77 931 574                 | 3 870 233<br>3 190 496                  | 0<br>0                                | 87 719 107<br>81 122 070       | 1 500 000<br>2 000 000     |
| 03.07 – Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces navales    |                      | 2 142 315 038<br>2 250 129 481           | 605 234 967<br>653 067 002              | 0<br>0                                | 2 747 550 005<br>2 903 196 483 | 7 220 833<br>6 000 000     |
| 03.08 – Environnement opérationnel des forces navales                          |                      | 104 423 216<br>120 370 401               | 2 898 727<br>3 481 353                  | 0<br>0                                | 107 321 943<br>123 851 754     | 0<br>1 700 000             |
| 03.11 – Infrastructures maritimes                                              |                      | 0<br>0                                   | 347 474 910<br>333 354 612              | 0<br>0                                | 347 474 910<br>333 354 612     | 0<br>0                     |
| 03.12 – Numérique opérationnel naval                                           |                      | 0<br>87 948 462                          | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>87 948 462                | 0<br>0                     |
| 04 – Préparation des forces aériennes                                          |                      | 3 271 312 624<br>3 481 872 574           | 267 699 221<br>279 464 129              | 0<br>0                                | 3 539 011 845<br>3 761 336 703 | 174 600 000<br>173 800 000 |
| 04.02 – Commandement et activités centralisées des forces aériennes            |                      | 28 933 672<br>32 678 060                 | 4 162 930<br>0                          | 0<br>0                                | 33 096 602<br>32 678 060       | 0<br>0                     |
| 04.03 – Activités des forces aériennes                                         |                      | 514 973 394<br>475 474 504               | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 514 973 394<br>475 474 504     | 16 316 207<br>112 273 177  |
| 04.04 – Activités des forces aériennes stratégiques                            |                      | 265 355 896<br>310 376 219               | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 265 355 896<br>310 376 219     | 0<br>0                     |
| 04.05 – Ressources humaines des forces aériennes                               |                      | 119 156 974<br>123 898 095               | 500 000<br>2 489 794                    | 0<br>0                                | 119 656 974<br>126 387 889     | 222 922<br>226 823         |
| 04.06 – Entretien et équipements des forces aériennes                          |                      | 2 286 102 662<br>2 471 941 983           | 131 451 882<br>81 959 351               | 0<br>0                                | 2 417 554 544<br>2 553 901 334 | 158 060 871<br>61 300 000  |
| 04.11 – Infrastructures aériennes                                              |                      | 0<br>0                                   | 131 584 409<br>135 732 523              | 0<br>0                                | 131 584 409<br>135 732 523     | 0<br>0                     |
| 04.12 – Activités spatiales                                                    |                      | 56 790 026<br>67 503 713                 | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 56 790 026<br>67 503 713       | 0<br>0                     |
| 04.13 – Numérique opérationnel aérien                                          |                      | 0<br>0                                   | 0<br>59 282 461                         | 0<br>0                                | 0<br>59 282 461                | 0<br>0                     |
| 05 – Logistique et soutien interarmées                                         |                      | 2 290 629 210<br>2 524 921 962           | 574 039 722<br>556 658 982              | 376 700<br>186 013                    | 2 865 045 632<br>3 081 766 957 | 211 983 654<br>217 422 532 |
| 05.11 – Infrastructures de santé                                               |                      | 0<br>0                                   | 61 039 587<br>55 573 026                | 0<br>0                                | 61 039 587<br>55 573 026       | 0<br>0                     |
| 05.20 – Numérique environnement soutien des forces                             |                      | 0<br>94 453 899                          | 0<br>10 626 203                         | 0<br>0                                | 0<br>105 080 102               | 0<br>0                     |
| 05.21 – Numérique environnement santé                                          |                      | 0<br>32 668 104                          | 0<br>12 029 048                         | 0<br>0                                | 0<br>44 697 152                | 0<br>0                     |
| 05.80 – Fonction santé                                                         |                      | 166 261 285<br>121 474 008               | 90 211 481<br>90 539 920                | 376 700<br>186 013                    | 256 849 466<br>212 199 941     | 170 900 000<br>175 110 000 |

| Action / Sous-action                                | LFI 2025<br>PLF 2026 | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                                    | FdC et AdP<br>attendus             |
|-----------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
| 05.82 – Soutien des forces par les bases de défense |                      | 1 137 920 456<br>1 266 605 866           | 16 937 875<br>0                         | 0<br>0                                | 1 154 858 331<br>1 266 605 866           | 10 190 000<br>10 306 000           |
| 05.83 – Soutiens complémentaires                    |                      | 168 804 965<br>119 499 077               | 0<br>399 150                            | 0<br>0                                | 168 804 965<br>119 898 227               | 0<br>0                             |
| 05.84 – Service interarmées des munitions           |                      | 8 276 544<br>8 251 255                   | 11 853 184<br>18 696 586                | 0<br>0                                | 20 129 728<br>26 947 841                 | 300 000<br>300 000                 |
| 05.85 – Service du commissariat aux armées          |                      | 809 365 960<br>881 969 753               | 120 304 313<br>135 344 434              | 0<br>0                                | 929 670 273<br>1 017 314 187             | 30 593 654<br>31 706 532           |
| 05.89 – Infrastructure des soutiens                 |                      | 0<br>0                                   | 273 693 282<br>233 450 615              | 0<br>0                                | 273 693 282<br>233 450 615               | 0<br>0                             |
| 06 – Surcoûts liés aux opérations extérieures       |                      | 540 000 000<br>810 000 000               | 0<br>0                                  | 30 000 000<br>60 000 000              | 570 000 000<br>870 000 000               | 0<br>0                             |
| 07 – Surcoûts liés aux opérations intérieures       |                      | 30 000 000<br>30 000 000                 | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 30 000 000<br>30 000 000                 | 0<br>0                             |
| 08 – Numérique de défense                           |                      | 0<br>228 538 829                         | 0<br>619 801 268                        | 0<br>0                                | 0<br>848 340 097                         | 0<br>0                             |
| 08.01 – Numérique de défense - socle                |                      | 0<br>228 538 829                         | 0<br>596 198 025                        | 0<br>0                                | 0<br>824 736 854                         | 0<br>0                             |
| 08.02 – INFRA numérique de défense                  |                      | 0<br>0                                   | 0<br>23 603 243                         | 0<br>0                                | 0<br>23 603 243                          | 0<br>0                             |
| <b>Totaux</b>                                       |                      | <b>11 387 334 802<br/>12 623 071 600</b> | <b>2 510 347 541<br/>2 803 926 939</b>  | <b>420 244 770<br/>492 289 518</b>    | <b>14 317 927 113<br/>15 919 288 057</b> | <b>407 080 654<br/>411 719 532</b> |

## PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE POUR 2025, 2026, 2027 ET 2028

| Titre                                                                          | Autorisations d'engagement                                                     |                                                                    | Crédits de paiement                                                            |                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                | Ouvertures                                                                     | FdC et AdP<br>attendus                                             | Ouvertures                                                                     | FdC et AdP<br>attendus                                             |
| LFI 2025<br>PLF 2026<br>Prévision indicative 2027<br>Prévision indicative 2028 |                                                                                |                                                                    |                                                                                |                                                                    |
| 3 - Dépenses de fonctionnement                                                 | 11 405 411 786<br>14 123 729 475<br>14 092 224 627<br>22 189 671 649           | 407 080 654<br>411 719 532<br>355 072 163<br>319 077 458           | 11 387 334 802<br>12 623 071 600<br>14 096 539 920<br>15 003 321 054           | 407 080 654<br>411 719 532<br>355 072 163<br>319 077 458           |
| 5 - Dépenses d'investissement                                                  | 3 434 930 482<br>2 698 416 284<br>2 653 436 451<br>4 178 111 345               |                                                                    | 2 510 347 541<br>2 803 926 939<br>2 324 919 602<br>2 474 473 552               |                                                                    |
| 6 - Dépenses d'intervention                                                    | 425 491 222<br>492 289 518<br>490 051 242<br>771 636 590                       |                                                                    | 420 244 770<br>492 289 518<br>524 023 670<br>557 732 281                       |                                                                    |
| <b>Totaux</b>                                                                  | <b>15 265 833 490<br/>17 314 435 277<br/>17 235 712 320<br/>27 139 419 584</b> | <b>407 080 654<br/>411 719 532<br/>355 072 163<br/>319 077 458</b> | <b>14 317 927 113<br/>15 919 288 057<br/>16 945 483 192<br/>18 035 526 887</b> | <b>407 080 654<br/>411 719 532<br/>355 072 163<br/>319 077 458</b> |

## PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE ET CATEGORIE POUR 2025 ET 2026

| Titre / Catégorie                                              | Autorisations d'engagement               |                                    | Crédits de paiement                      |                                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                | Ouvertures                               | FdC et AdP attendus                | Ouvertures                               | FdC et AdP attendus                |
| LFI 2025<br>PLF 2026                                           |                                          |                                    |                                          |                                    |
| 3 – Dépenses de fonctionnement                                 | 11 405 411 786<br>14 123 729 475         | 407 080 654<br>411 719 532         | 11 387 334 802<br>12 623 071 600         | 407 080 654<br>411 719 532         |
| 31 – Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 11 339 678 864<br>14 056 926 911         | 407 080 654<br>411 719 532         | 11 321 601 880<br>12 556 269 036         | 407 080 654<br>411 719 532         |
| 32 – Subventions pour charges de service public                | 65 732 922<br>66 802 564                 | 0<br>0                             | 65 732 922<br>66 802 564                 | 0<br>0                             |
| 5 – Dépenses d'investissement                                  | 3 434 930 482<br>2 698 416 284           | 0<br>0                             | 2 510 347 541<br>2 803 926 939           | 0<br>0                             |
| 51 – Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 3 425 909 147<br>2 668 269 222           | 0<br>0                             | 2 502 579 371<br>2 777 183 982           | 0<br>0                             |
| 52 – Dépenses pour immobilisations incorporelles de l'État     | 7 066 165<br>26 538 718                  | 0<br>0                             | 5 813 000<br>23 134 613                  | 0<br>0                             |
| 53 – Subventions pour charges d'investissement                 | 1 955 170<br>3 608 344                   | 0<br>0                             | 1 955 170<br>3 608 344                   | 0<br>0                             |
| 6 – Dépenses d'intervention                                    | 425 491 222<br>492 289 518               | 0<br>0                             | 420 244 770<br>492 289 518               | 0<br>0                             |
| 61 – Transferts aux ménages                                    | 387 591 222<br>186 013                   | 0<br>0                             | 382 344 770<br>186 013                   | 0<br>0                             |
| 64 – Transferts aux autres collectivités                       | 37 900 000<br>492 103 505                | 0<br>0                             | 37 900 000<br>492 103 505                | 0<br>0                             |
| <b>Totaux</b>                                                  | <b>15 265 833 490<br/>17 314 435 277</b> | <b>407 080 654<br/>411 719 532</b> | <b>14 317 927 113<br/>15 919 288 057</b> | <b>407 080 654<br/>411 719 532</b> |

## ÉVALUATION DES DEPENSES FISCALES

**Avertissement**

Le niveau de fiabilité des chiffrages de dépenses fiscales dépend de la disponibilité des données nécessaires à la reconstitution de l'impôt qui serait dû en l'absence des dépenses fiscales considérées. Par ailleurs, les chiffrages des dépenses fiscales ne peuvent intégrer ni les modifications des comportements fiscaux des contribuables qu'elles induisent, ni les interactions entre dépenses fiscales.

Les chiffrages présentés pour 2026 ont été réalisés sur la base des seules mesures votées avant le dépôt du projet de loi de finances pour 2026. L'impact des dispositions fiscales de ce dernier sur les recettes 2026 est, pour sa part, présenté dans les tomes I et II de l'annexe « Évaluation des Voies et Moyens ».

Les dépenses fiscales ont été associées à ce programme conformément aux finalités poursuivies par ce dernier.

« ε » : coût inférieur à 0,5 million d'euros ; « - » : dépense fiscale supprimée ou non encore créée ; « nc » : non chiffrable.

Le « Coût total des dépenses fiscales » constitue une somme de dépenses fiscales dont les niveaux de fiabilité peuvent ne pas être identiques (cf. caractéristique « Fiabilité » indiquée pour chaque dépense fiscale). Il ne prend pas en compte les dispositifs inférieurs à 0,5 million d'euros (« ε »). Par ailleurs, afin d'assurer une comparabilité d'une année sur l'autre, lorsqu'une dépense fiscale est non chiffrable (« nc ») en 2026, le montant pris en compte dans le total 2026 correspond au dernier chiffrage connu (montant 2025 ou 2024) ; si aucun montant n'est connu, la valeur nulle est retenue dans le total. La portée du total s'avère toutefois limitée en raison des interactions éventuelles entre dépenses fiscales. Il n'est donc indiqué qu'à titre d'ordre de grandeur et ne saurait être considéré comme une véritable sommation des dépenses fiscales du programme.

## DEPENSES FISCALES PRINCIPALES SUR IMPOTS D'ÉTAT (2)

(en millions d'euros)

| Dépenses fiscales sur impôts d'État contribuant au programme de manière principale |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Chiffre<br>2024 | Chiffre<br>2025 | Chiffre<br>2026 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 120127                                                                             | <b>Exonération des indemnités versées aux réservistes en période d'instruction, aux personnes accomplissant un service civique ou une autre forme de volontariat</b><br>Traitements, salaires, pensions et rentes viagères<br><i>Bénéficiaires 2024 : (nombre non déterminé) Ménages - Méthode de chiffrage : Reconstitution de base taxable à partir de données autres que fiscales - Fiabilité : Ordre de grandeur - Création : 2000 - Dernière modification : 2010 - Dernière incidence budgétaire : dépense fiscale non bornée - Fin du fait générateur : dépense fiscale non bornée - code général des impôts : 81-17°, DM</i>                                                                                                                                                     | 109             | 126             | 126             |
| 120144                                                                             | <b>Exonération de l'impôt sur le revenu des indemnités versées aux militaires au titre de leur participation aux opérations visant à la défense de la souveraineté de la France et à la préservation de l'intégrité de son territoire, engagées ou renforcées à la suite des attentats commis sur le territoire national en 2015</b><br>Traitements, salaires, pensions et rentes viagères<br><i>Bénéficiaires 2024 : (nombre non déterminé) Ménages - Méthode de chiffrage : Reconstitution de base taxable à partir de données autres que fiscales - Fiabilité : Bonne - Création : 2016 - Dernière modification : 2016 - Dernière incidence budgétaire : dépense fiscale non bornée - Fin du fait générateur : dépense fiscale non bornée - code général des impôts : 81-23° bis</i> | 12              | 8               | 8               |
| <b>Coût total des dépenses fiscales</b>                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>121</b>      | <b>134</b>      | <b>134</b>      |

## Justification au premier euro

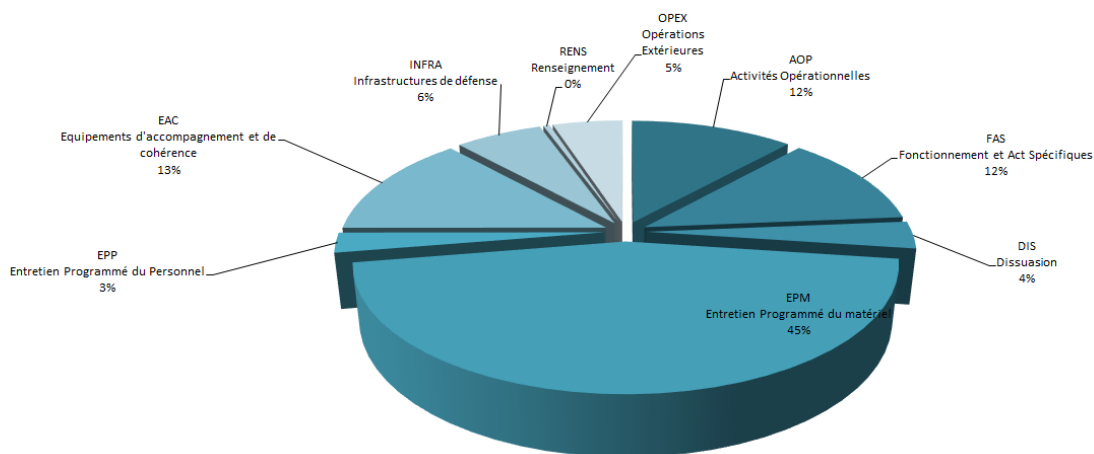
### Éléments transversaux au programme

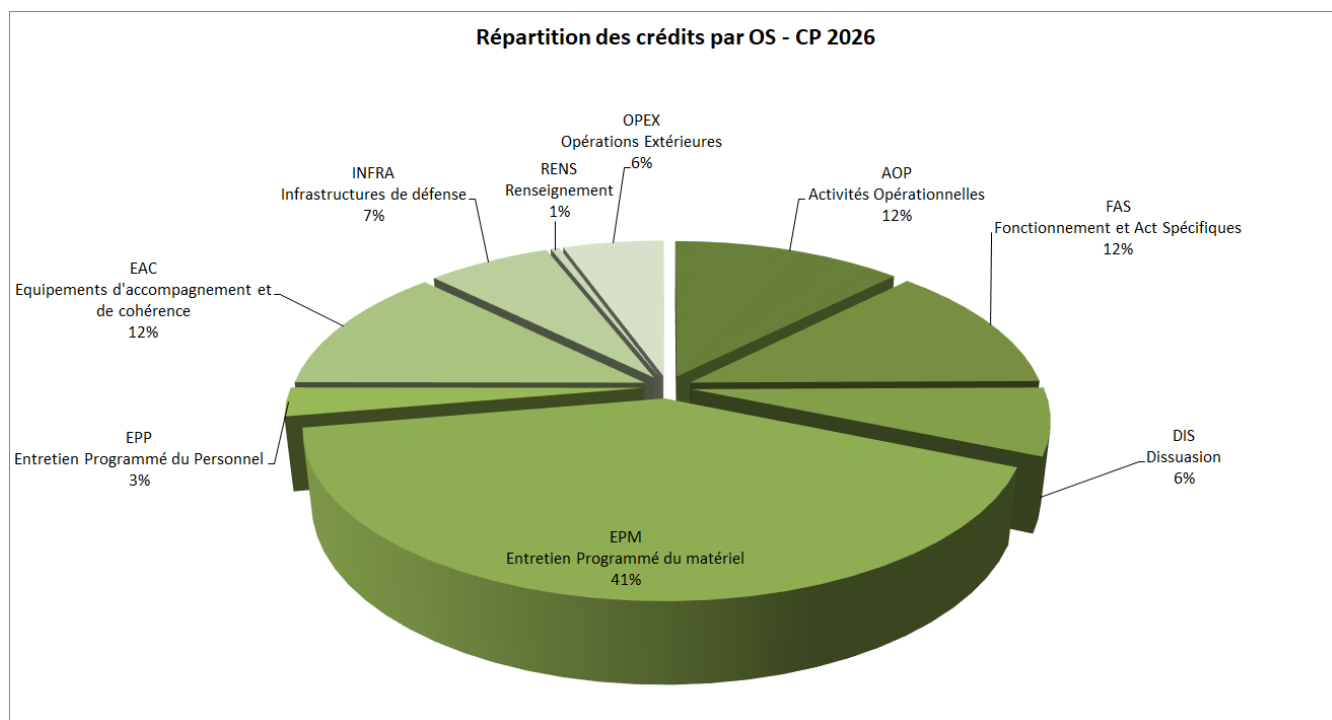
#### ÉLÉMENTS DE SYNTHÈSE DU PROGRAMME

| Action / Sous-action                                                           | Autorisations d'engagement          |                      |                      | Crédits de paiement                 |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                |
| <b>01 – Planification des moyens et conduite des opérations</b>                | <b>0</b>                            | <b>832 214 505</b>   | <b>832 214 505</b>   | <b>0</b>                            | <b>811 072 450</b>   | <b>811 072 450</b>   |
| 01.10 – Emploi des forces                                                      | 0                                   | 722 556 548          | 722 556 548          | 0                                   | 718 911 590          | 718 911 590          |
| 01.11 – Renseignement d'intérêt militaire                                      | 0                                   | 69 508 557           | 69 508 557           | 0                                   | 75 157 208           | 75 157 208           |
| 01.22 – Numérique opérationnel interarmées                                     | 0                                   | 40 149 400           | 40 149 400           | 0                                   | 17 003 652           | 17 003 652           |
| <b>02 – Préparation des forces terrestres</b>                                  | <b>0</b>                            | <b>3 141 570 292</b> | <b>3 141 570 292</b> | <b>0</b>                            | <b>2 530 252 724</b> | <b>2 530 252 724</b> |
| 02.01 – Commandement et activités des forces terrestres                        | 0                                   | 259 609 692          | 259 609 692          | 0                                   | 252 067 725          | 252 067 725          |
| 02.05 – Ressources humaines des forces terrestres                              | 0                                   | 154 598 522          | 154 598 522          | 0                                   | 152 586 583          | 152 586 583          |
| 02.07 – Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces terrestres | 0                                   | 2 209 991 083        | 2 209 991 083        | 0                                   | 1 661 555 702        | 1 661 555 702        |
| 02.08 – Environnement opérationnel des forces terrestres                       | 0                                   | 273 322 013          | 273 322 013          | 0                                   | 279 146 964          | 279 146 964          |
| 02.11 – Infrastructures terrestres                                             | 0                                   | 197 812 915          | 197 812 915          | 0                                   | 141 195 750          | 141 195 750          |
| 02.12 – Numérique opérationnel terrestre                                       | 0                                   | 46 236 067           | 46 236 067           | 0                                   | 43 700 000           | 43 700 000           |
| <b>03 – Préparation des forces navales</b>                                     | <b>0</b>                            | <b>4 141 614 434</b> | <b>4 141 614 434</b> | <b>0</b>                            | <b>3 986 519 126</b> | <b>3 986 519 126</b> |
| 03.01 – Commandement et activités des forces navales                           | 0                                   | 503 594 138          | 503 594 138          | 0                                   | 457 045 745          | 457 045 745          |
| 03.05 – Ressources humaines des forces navales                                 | 0                                   | 93 732 749           | 93 732 749           | 0                                   | 81 122 070           | 81 122 070           |
| 03.07 – Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces navales    | 0                                   | 2 944 731 019        | 2 944 731 019        | 0                                   | 2 903 196 483        | 2 903 196 483        |
| 03.08 – Environnement opérationnel des forces navales                          | 0                                   | 155 169 565          | 155 169 565          | 0                                   | 123 851 754          | 123 851 754          |
| 03.11 – Infrastructures maritimes                                              | 0                                   | 335 886 963          | 335 886 963          | 0                                   | 333 354 612          | 333 354 612          |
| 03.12 – Numérique opérationnel naval                                           | 0                                   | 108 500 000          | 108 500 000          | 0                                   | 87 948 462           | 87 948 462           |
| <b>04 – Préparation des forces aériennes</b>                                   | <b>0</b>                            | <b>4 038 466 540</b> | <b>4 038 466 540</b> | <b>0</b>                            | <b>3 761 336 703</b> | <b>3 761 336 703</b> |
| 04.02 – Commandement et activités centralisées des forces aériennes            | 0                                   | 33 176 623           | 33 176 623           | 0                                   | 32 678 060           | 32 678 060           |
| 04.03 – Activités des forces aériennes                                         | 0                                   | 483 888 703          | 483 888 703          | 0                                   | 475 474 504          | 475 474 504          |
| 04.04 – Activités des forces aériennes stratégiques                            | 0                                   | 239 931 111          | 239 931 111          | 0                                   | 310 376 219          | 310 376 219          |
| 04.05 – Ressources humaines des forces aériennes                               | 0                                   | 128 906 463          | 128 906 463          | 0                                   | 126 387 889          | 126 387 889          |
| 04.06 – Entretien et équipements des forces aériennes                          | 0                                   | 2 891 378 089        | 2 891 378 089        | 0                                   | 2 553 901 334        | 2 553 901 334        |
| 04.09 – Service industriel aéronautique (SIAé)                                 | 0                                   | 0                    | 0                    | 0                                   | 0                    | 0                    |
| 04.11 – Infrastructures aériennes                                              | 0                                   | 158 120 000          | 158 120 000          | 0                                   | 135 732 523          | 135 732 523          |
| 04.12 – Activités spatiales                                                    | 0                                   | 42 014 898           | 42 014 898           | 0                                   | 67 503 713           | 67 503 713           |
| 04.13 – Numérique opérationnel aérien                                          | 0                                   | 61 050 653           | 61 050 653           | 0                                   | 59 282 461           | 59 282 461           |
| <b>05 – Logistique et soutien interarmées</b>                                  | <b>0</b>                            | <b>3 178 051 768</b> | <b>3 178 051 768</b> | <b>0</b>                            | <b>3 081 766 957</b> | <b>3 081 766 957</b> |

| Action / Sous-action                                 | Autorisations d'engagement          |                       |                       | Crédits de paiement                 |                       |                       |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                      | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres         | Total                 | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres         | Total                 |
| 05.11 – Infrastructures de santé                     | 0                                   | 40 257 509            | 40 257 509            | 0                                   | 55 573 026            | 55 573 026            |
| 05.20 – Numérique environnement soutien des forces   | 0                                   | 143 046 233           | 143 046 233           | 0                                   | 105 080 102           | 105 080 102           |
| 05.21 – Numérique environnement santé                | 0                                   | 45 617 885            | 45 617 885            | 0                                   | 44 697 152            | 44 697 152            |
| 05.80 – Fonction santé                               | 0                                   | 229 122 359           | 229 122 359           | 0                                   | 212 199 941           | 212 199 941           |
| 05.82 – Soutien des forces par les bases de défense  | 0                                   | 1 296 646 381         | 1 296 646 381         | 0                                   | 1 266 605 866         | 1 266 605 866         |
| 05.83 – Soutiens complémentaires                     | 0                                   | 122 737 426           | 122 737 426           | 0                                   | 119 898 227           | 119 898 227           |
| 05.84 – Service interarmées des munitions            | 0                                   | 27 496 135            | 27 496 135            | 0                                   | 26 947 841            | 26 947 841            |
| 05.85 – Service du commissariat aux armées           | 0                                   | 1 032 913 690         | 1 032 913 690         | 0                                   | 1 017 314 187         | 1 017 314 187         |
| 05.89 – Infrastructure des soutiens                  | 0                                   | 240 214 150           | 240 214 150           | 0                                   | 233 450 615           | 233 450 615           |
| <b>06 – Surcoûts liés aux opérations extérieures</b> | <b>0</b>                            | <b>870 000 000</b>    | <b>870 000 000</b>    | <b>0</b>                            | <b>870 000 000</b>    | <b>870 000 000</b>    |
| <b>07 – Surcoûts liés aux opérations intérieures</b> | <b>0</b>                            | <b>30 000 000</b>     | <b>30 000 000</b>     | <b>0</b>                            | <b>30 000 000</b>     | <b>30 000 000</b>     |
| <b>08 – Numérique de défense</b>                     | <b>0</b>                            | <b>1 082 517 738</b>  | <b>1 082 517 738</b>  | <b>0</b>                            | <b>848 340 097</b>    | <b>848 340 097</b>    |
| 08.01 – Numérique de défense - socle                 | 0                                   | 1 049 657 298         | 1 049 657 298         | 0                                   | 824 736 854           | 824 736 854           |
| 08.02 – INFRA numérique de défense                   | 0                                   | 32 860 440            | 32 860 440            | 0                                   | 23 603 243            | 23 603 243            |
| <b>Total</b>                                         | <b>0</b>                            | <b>17 314 435 277</b> | <b>17 314 435 277</b> | <b>0</b>                            | <b>15 919 288 057</b> | <b>15 919 288 057</b> |

Répartition des crédits par OS - AE 2026





### SYNTHÈSE - RÉPARTITION DES CRÉDITS PAR OS ET PAR TITRE (en M€)

| Opérations stratégiques                             | Répartition des crédits par OS - AE 2026 |                 |               |          |                  | Répartition des crédits par OS - CP 2026 |                 |               |          |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|---------------|----------|------------------|------------------------------------------|-----------------|---------------|----------|------------------|
|                                                     | Titre 3                                  | Titre 5         | Titre 6       | Titre 7  | Total            | Titre 3                                  | Titre 5         | Titre 6       | Titre 7  | Total            |
| AOP<br>Activités Opérationnelles                    | 2 007,39                                 | 16,91           | -             | -        | 2 024,29         | 1 962,45                                 | 16,73           | -             | -        | 1 979,18         |
| FAS<br>Fonctionnement et Act Spécifiques            | 1 615,05                                 | 16,96           | 432,29        | -        | 2 064,30         | 1 518,12                                 | 16,95           | 432,29        | -        | 1 967,36         |
| DIS<br>Dissuasion                                   | 169,60                                   | 432,47          | -             | -        | <b>602,07</b>    | 240,30                                   | 785,37          | -             | -        | 1 025,67         |
| EPM<br>Entretien Programmé du matériel              | 7 767,14                                 | 58,25           | -             | -        | 7 825,39         | 6 432,14                                 | 80,82           | -             | -        | 6 512,95         |
| EPP<br>Entretien Programmé du Personnel             | 380,86                                   | 61,18           | -             | -        | <b>442,03</b>    | 379,85                                   | 59,98           | -             | -        | 439,83           |
| EAC<br>Équipements d'accompagnement et de cohérence | 959,27                                   | 1 333,25        | -             | -        | 2 292,51         | 847,54                                   | 1 107,68        | -             | -        | 1 955,22         |
| INFRA<br>Infrastructures de défense                 | 331,08                                   | 751,95          | -             | -        | 1 083,03         | 373,39                                   | 690,17          | -             | -        | 1 063,56         |
| RENS<br>Renseignement                               | 53,34                                    | 27,46           | -             | -        | <b>80,80</b>     | 52,89                                    | 22,63           | -             | -        | 75,52            |
| OPEX<br>Opérations Extérieures                      | 810,00                                   | -               | 60,00         | -        | <b>870,00</b>    | 810,00                                   | -               | 60,00         | -        | 870,00           |
| MISSINT                                             | 30,00                                    | -               | -             | -        | <b>30,00</b>     | 30,00                                    | -               | -             | -        | 30,00            |
| <b>Total</b>                                        | <b>14 123,73</b>                         | <b>2 698,42</b> | <b>492,29</b> | <b>-</b> | <b>17 314,44</b> | <b>12 623,07</b>                         | <b>2 803,93</b> | <b>492,29</b> | <b>-</b> | <b>15 919,29</b> |

### ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Engagements | Paielements |
|-------------|-------------|
|-------------|-------------|

| Opérations stratégiques | RàP à fin 2024 | Eng 2025  | Eng 2026  | 2025      | 2026      | 2027      | 2028     | >2028     | Total     |
|-------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|
| AOP                     | 678,26         |           |           | 450,58    | 118,11    | 27,98     | 27,51    | 54,07     | 678,26    |
|                         |                | 2 561,14  |           | 2 049,61  | 270,84    | 77,91     | 59,85    | 122,09    | 2 580,29  |
|                         |                |           | 2 312,51  |           | 1 882,84  | 328,83    | 46,19    | 54,65     | 2 312,51  |
| FAS                     | 1 206,31       |           |           | 721,66    | 320,57    | 45,92     | 25,28    | 92,89     | 1 206,31  |
|                         |                | 2 423,17  |           | 1 242,01  | 750,64    | 274,36    | 70,38    | 85,77     | 2 423,17  |
|                         |                |           | 2 107,02  |           | 945,98    | 967,05    | 130,24   | 63,74     | 2 107,02  |
| DIS                     | 2 480,96       |           |           | 668,30    | 421,35    | 260,58    | 232,00   | 898,73    | 2 480,96  |
|                         |                | 2 364,19  |           | 302,73    | 415,59    | 502,98    | 456,22   | 686,68    | 2 364,19  |
|                         |                |           | 602,97    |           | 188,73    | 289,30    | 123,01   | 1,93      | 602,97    |
| EPM                     | 24 531,46      |           |           | 5 746,02  | 3 796,99  | 2 847,94  | 2 417,23 | 9 723,28  | 24 531,46 |
|                         |                | 7 976,21  |           | 1 782,72  | 1 722,54  | 1 076,99  | 693,52   | 2 700,44  | 7 976,21  |
|                         |                |           | 7 897,07  |           | 1 133,41  | 3 900,89  | 1 604,66 | 1 258,11  | 7 897,07  |
| EPP                     | 485,31         |           |           | 369,28    | 108,30    | 7,39      | 0,35     | -         | 485,31    |
|                         |                | 370,53    |           | 149,24    | 205,33    | 8,74      | 7,22     | -         | 370,53    |
|                         |                |           | 442,98    |           | 129,42    | 132,97    | 118,23   | 62,38     | 442,98    |
| EAC                     | 1 959,71       |           |           | 1 219,84  | 381,09    | 157,09    | 119,24   | 82,44     | 1 959,71  |
|                         |                | 2 100,21  |           | 996,26    | 689,35    | 216,15    | 90,26    | 108,19    | 2 100,21  |
|                         |                |           | 2 300,67  |           | 901,38    | 928,75    | 331,64   | 138,91    | 2 300,67  |
| INFRA                   | 1 626,65       |           |           | 866,47    | 358,32    | 131,99    | 76,45    | 193,43    | 1 626,65  |
|                         |                | 1 372,11  |           | 295,12    | 486,94    | 252,16    | 157,77   | 180,12    | 1 372,11  |
|                         |                |           | 1 101,88  |           | 222,70    | 348,00    | 246,43   | 284,75    | 1 101,88  |
| RENS                    | 58,85          |           |           | 37,43     | 18,93     | 2,49      | -        | -         | 58,85     |
|                         |                | 74,62     |           | 32,54     | 30,67     | 5,47      | 4,73     | 1,19      | 74,62     |
|                         |                |           | 80,80     |           | 25,99     | 38,00     | 12,19    | 4,63      | 80,80     |
| OPEX                    | 13,00          |           |           | 13,00     | -         | -         | -        | -         | 13,00     |
|                         |                | 327,62    |           | 314,62    | 13,00     | -         | -        | -         | 327,62    |
|                         |                |           | 870,00    |           | 857,00    | 13,00     | -        | -         | 870,00    |
| MISSINT                 | 2,56           |           |           | 2,56      | -         | -         | -        | -         | 2,56      |
|                         |                | 20,88     |           | 18,32     | 2,56      | -         | -        | -         | 20,88     |
|                         |                |           | 30,00     |           | 27,44     | 2,56      | -        | -         | 30,00     |
| Total                   | 33 043,07      | 19 590,68 | 17 745,91 | 17 278,31 | 16 426,01 | 12 845,45 | 7 050,60 | 16 798,43 | 70 398,80 |

TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TF (EN M€)

| Opérations stratégiques | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 |
|-------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|
| EAC                     | -              | 2 292,51          | -        | -               |
| EPM                     | 4,08           | 7 825,39          | -        | -               |
| INFRA                   | 149,13         | 1 083,03          | -        | -               |
| DIS                     | 1,73           | 602,07            | -        | -               |
| Total                   | 154,95         | 11 803,01         | -        | -               |



TABLEAU DES FdC-AdP (EN €)

| OS    | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|-------|---------------------------------|
| AOP   | 288 213 862                     |
| FAS   | 42 718 997                      |
| EPM   | 71 677 000                      |
| EPP   | 950 000                         |
| EAC   | 8 159 673                       |
| INFRA | -                               |
| OPEX  | -                               |
| Total | 699 933 394                     |

## ÉVOLUTION DU PERIMETRE DU PROGRAMME

## TRANSFERTS EN CREDITS

|                                                                                                     | Prog<br>Source<br>/ Cible | T2<br>Hors Cas<br>pensions | T2<br>CAS<br>pensions | Total T2 | AE<br>Hors T2 | CP<br>Hors T2 | Total AE            | Total CP            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|----------|---------------|---------------|---------------------|---------------------|
| Transferts entrants                                                                                 |                           |                            |                       |          | +341 945 693  | +249 637 781  | <b>+341 945 693</b> | <b>+249 637 781</b> |
| Transfert de postes pour renforcer la capacité d'instruction de l'Ecole Navale – Reliquat           | 212 ►                     |                            |                       |          | +37 267       | +37 267       | <b>+37 267</b>      | <b>+37 267</b>      |
| Transfert de postes pour la fonction « administration du personnel militaire » de l'Ecole navale    | 212 ►                     |                            |                       |          | +124 226      | +124 226      | <b>+124 226</b>     | <b>+124 226</b>     |
| Transfert de postes pour la fonction « admin. du personnel militaire » de l'Ecole navale - Reliquat | 212 ►                     |                            |                       |          | +24 846       | +24 846       | <b>+24 846</b>      | <b>+24 846</b>      |
| Création du CND - Licences                                                                          | 212 ►                     |                            |                       |          | +33 592 954   | +33 592 954   | <b>+33 592 954</b>  | <b>+33 592 954</b>  |
| Création du CND - création et fonctionnement du CND                                                 | 146 ►                     |                            |                       |          | +308 166 400  | +215 858 488  | <b>+308 166 400</b> | <b>+215 858 488</b> |
| Transferts sortants                                                                                 |                           |                            |                       |          | -1 087 194    | -1 087 194    | <b>-1 087 194</b>   | <b>-1 087 194</b>   |
| Désembasement d'établissements accueillant de jeunes enfants (EAJE)                                 | ► 212                     |                            |                       |          | -850 000      | -850 000      | <b>-850 000</b>     | <b>-850 000</b>     |
| Transfert de postes de la fonction MCO (SIAé vers DF MER) - MATMOM du CDG - Reliquat                | ► 212                     |                            |                       |          | -21 576       | -21 576       | <b>-21 576</b>      | <b>-21 576</b>      |
| Adossement M53 - Retour de 8 SOFF vers le DF AIR - Reliquat                                         | ► 212                     |                            |                       |          | -95 830       | -95 830       | <b>-95 830</b>      | <b>-95 830</b>      |
| Adossement M53 - Retour de 10 sous-officiers vers le DF AIR - Reliquat                              | ► 212                     |                            |                       |          | -119 788      | -119 788      | <b>-119 788</b>     | <b>-119 788</b>     |

## TRANSFERTS EN ETPT

|                                                                                                  | Prog<br>Source<br>/ Cible | ETPT<br>ministériels | ETPT<br>hors État |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------|
| Transferts entrants                                                                              |                           |                      | +2,00             |
| Transfert de postes pour la fonction « administration du personnel militaire » de l'Ecole navale | 212 ►                     |                      | +2,00             |
| Transferts sortants                                                                              |                           |                      |                   |

*Dépenses pluriannuelles*

## CONTRATS DE PROJETS ÉTAT-REGION (CPR)

**Génération 2015-2020**

| Action / Opérateur | Rappel du montant contractualisé | Autorisations d'engagement réalisées en 2015-2020 | Crédits de paiement réalisés au 31/12/2025 | Crédits de paiement demandés pour 2026 | CP sur engagements à couvrir après 2026 |
|--------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
|--------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|

**Génération 2021-2027**

| Action / Opérateur | Rappel du montant contractualisé | Autorisations d'engagement engagées au 31/12/2025 | Crédits de paiement réalisés au 31/12/2025 | Autorisations d'engagement demandées pour 2026 | Crédits de paiement demandés pour 2026 | CP sur engagements à couvrir après 2026 |
|--------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Ecole navale       | 1 560 000                        | 180 000                                           | 731 000                                    | 58 528                                         | 58 528                                 |                                         |
| <b>Total</b>       | <b>1 560 000</b>                 | <b>180 000</b>                                    | <b>731 000</b>                             | <b>58 528</b>                                  | <b>58 528</b>                          |                                         |

**Total des crédits de paiement pour ce programme**

| Génération           | CP demandés pour 2026 | CP sur engagements à couvrir après 2026 |
|----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|
| Génération 2021-2027 | 58 528                |                                         |
| <b>Génération -</b>  | <b>58 528</b>         |                                         |

## ÉCHEANCIER DES CREDITS DE PAIEMENT (HORS TITRE 2)

## ESTIMATION DES RESTES A PAYER AU 31/12/2025

|                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Engagements sur années antérieures non couverts par des paiements au 31/12/2024 (RAP 2024) | Engagements sur années antérieures non couverts par des paiements au 31/12/2024 y.c. travaux de fin de gestion postérieurs au RAP 2024 | AE (LFI + LFR + Décret d'avance + Décret d'annulation) 2025 + Reports 2024 vers 2025 + Prévision de FdC et AdP | CP (LFI + LFR + Décret d'avance + Décret d'annulation) 2025 + Reports 2024 vers 2025 + Prévision de FdC et AdP | Évaluation des engagements non couverts par des paiements au 31/12/2025 |
| 33 138 624 497                                                                             | 0                                                                                                                                      | 19 078 356 581                                                                                                 | 15 552 672 925                                                                                                 | 35 355 436 877                                                          |

## ÉCHEANCIER DES CP A OUVRIR

| AE                                                                      | CP 2026                                                          | CP 2027                                          | CP 2028                                          | CP au-delà de 2028                                          |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Évaluation des engagements non couverts par des paiements au 31/12/2025 | CP demandés sur AE antérieures à 2026<br>CP PLF<br>CP FdC et AdP | Estimation des CP 2027 sur AE antérieures à 2026 | Estimation des CP 2028 sur AE antérieures à 2026 | Estimation des CP au-delà de 2028 sur AE antérieures à 2026 |
| 35 355 436 877                                                          | 10 111 121 284<br>0                                              | 5 896 125 558                                    | 4 438 010 343                                    | 14 910 179 692                                              |
| AE nouvelles pour 2026<br>AE PLF<br>AE FdC et AdP                       | CP demandés sur AE nouvelles en 2026<br>CP PLF<br>CP FdC et AdP  | Estimation des CP 2027 sur AE nouvelles en 2026  | Estimation des CP 2028 sur AE nouvelles en 2026  | Estimation des CP au-delà de 2028 sur AE nouvelles en 2026  |
| 17 314 435 277<br>411 719 532                                           | 5 808 166 773<br>411 719 532                                     | 6 949 328 720                                    | 2 612 590 750                                    | 1 944 349 034                                               |
| <b>Totaux</b>                                                           | <b>16 331 007 589</b>                                            | <b>12 845 454 278</b>                            | <b>7 050 601 093</b>                             | <b>16 854 528 726</b>                                       |

## CLES D'OUVERTURE DES CREDITS DE PAIEMENT SUR AE 2026

|                                                     |                                            |                                            |                                                       |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| CP 2026 demandés sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP 2027 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP 2028 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP au-delà de 2028 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 |
| 35,09 %                                             | 39,20 %                                    | 14,74 %                                    | 10,97 %                                               |

## Justification par action

### ACTION (4,8 %)

#### 01 – Planification des moyens et conduite des opérations

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>832 214 505</b>         | <b>811 072 450</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 345 298 022                | 329 743 496         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 345 298 022                | 329 743 496         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 62 712 978                 | 57 125 449          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 55 086 978                 | 50 559 476          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations incorporelles de l'État     | 7 626 000                  | 6 565 973           | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 424 203 505                | 424 203 505         | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 424 203 505                | 424 203 505         | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>832 214 505</b>         | <b>811 072 450</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

### SOUS-ACTION

#### 01.10 – Emploi des forces

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

##### a. Besoins opérationnels

La sous-action 10 « Emploi des forces » rassemble les crédits de l'état-major des armées (EMA) et des organismes et états-majors interarmées (OIA et EMIA) qui lui sont rattachés. Ces crédits financent les missions principales suivantes :

- préparer et conduire les opérations militaires à l'échelon central, dans un cadre national ou multinational ;
- définir et suivre certains programmes d'équipements interarmées ;
- concevoir l'organisation générale des forces en métropole, outre-mer et à l'étranger, l'organisation interarmées et l'organisation territoriale interarmées de défense ;
- conduire une réflexion prospective permanente sur les choix capacitaires des armées ;
- programmer les exercices à l'échelon central au profit des forces armées, organiser et financer des exercices interarmées de niveau opératif et multinational ;
- préparer et conduire les opérations militaires au niveau déconcentré, dans un cadre national ou multinational ;
- anticiper, prévenir et piloter les situations de crise ;
- piloter et coordonner l'ensemble des activités de cyberdéfense et de stratégie militaire d'influence du ministère des Armées ;
- participer aux commandements intégrés de l'OTAN et de l'UE ainsi qu'au financement de leurs exercices interarmées et de leurs investissements capacitaires ;
- promouvoir la solidarité stratégique au moyen de la coopération militaire avec les pays partenaires de la France ;

- assurer la formation supérieure des cadres militaires et conduire la recherche stratégique des armées ;
- financer les équipements mineurs des organismes et états-majors interarmées ;
- assurer le transport stratégique au profit de l'EMA, des armées, des services interarmées, à destination des forces de présence et de souveraineté, hors opérations extérieures, ou pour les besoins de la préparation opérationnelle.

#### b. Unités concernées

Cette sous-action finance les activités des unités principales suivantes :

- l'état-major des armées (EMA) ;
- le commandant de la cyberdéfense (COMCYBER) ;
- le commandement des opérations spéciales (COS) ;
- le centre expert du commandement interarmées (CECIA) ;
- le commandement pour l'Afrique (CPA) ;
- les états-majors interarmées (EMIA) des forces de présence (Djibouti, Émirats Arabes Unis) et des forces de souveraineté outre-mer (Guyane, Antilles, Réunion, Nouvelle-Calédonie et Polynésie française) ;
- la direction de l'enseignement militaire supérieur (DEMS) ;
- le centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE) ;
- le centre du soutien des opérations et des acheminements (CSOA) ;
- le réseau interarmées de défense du territoire (états-majors interarmées des zones de défense et délégués militaires départementaux terre, mer et air) ;
- le réseau des postes permanents à l'étranger (PPE) opérationnels en état-major de l'OTAN et de l'UE, des officiers d'échange et de liaison.

#### c. Activités principales des forces prévues en 2026

Activités internationales :

- emploi des forces, transport stratégique, planification et conduite des opérations impliquant les forces armées dans le monde ;
- activités d'entraînement interalliées ou régionales ;
- participation permanente à la structure militaire intégrée de l'OTAN ;
- coopération militaire internationale ;
- visites et échanges dans le cadre du rayonnement international ;
- cessions de matériels militaires et actions de coopération capacitaire au profit de forces partenaires ;
- missions permanentes de prévention des crises et intensification des actions de coopération régionale à l'étranger pour les forces de présence et de souveraineté ;
- préparation et conduite des opérations de lutte contre le terrorisme, de recherche de renseignement et de protection des ressortissants français.

Activités nationales :

- emploi des forces, transport stratégique, commandement des opérations militaires et commandement organique des organismes interarmées ;
- cyberdéfense (emploi des forces, entraînement, formation) ;
- définition des concepts et doctrines d'emploi des forces dans un contexte interarmées ;
- protection des intérêts français outre-mer (territoire, population, économie, etc.) par les forces de souveraineté ;
- organisation d'exercices interarmées et mise en œuvre du commandement interarmées de théâtre pour les opérations nationales ;
- enseignement militaire supérieur de deuxième degré (école de guerre) et de troisième degré (centre des hautes études militaires).

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Le PLF 2026 prévoit trois axes d'effort : le développement des capacités et de l'activité de cyberdéfense, la poursuite des projets entamés dans le cadre de l'effort dit de « solidarité stratégique » et le financement des organisations internationales, dont la croissance progressive a été décidée lors du sommet de Madrid en 2022.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS) dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description

Les crédits de l'OS AOP de la sous-action 1-10 financent principalement les dépenses de préparation et d'emploi, hors opérations extérieures et missions intérieures, des organismes interarmées et des postes permanents à l'étranger (PPE), les acheminements stratégiques ainsi que les actions de coopération régionale des forces de présence et de souveraineté.

Les crédits de l'OS FAS financent les contributions de la France à l'OTAN (structures de commandement intégré, agences, programme d'investissement) hors opérations extérieures, certaines subventions versées à l'UE, la communication et les relations publiques des organismes interarmées et des postes permanents à l'étranger opérationnels et les formations réalisées par la DEMS ou effectuées au profit des personnels de l'EMA et des organismes interarmées.

### 2. Aspects financiers

| OS                                  | OB                                   | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     |                                      | AE                         | CP                 |
| AOP                                 | Activités et entraînement des forces | 28 529 611                 | 27 970 207         |
|                                     | Déplacements et transports           | 75 031 877                 | 73 560 664         |
| <b>Sous-total AOP</b>               |                                      | <b>103 561 488</b>         | <b>101 530 871</b> |
| FAS                                 | Rel bilatérales et EM interalliés    | 429 560 346                | 429 470 927        |
|                                     | Communication et relations publiques | 8 017 396                  | 7 860 192          |
|                                     | Prestations intellectuelles          | 2 110 335                  | 2 068 956          |
|                                     | Soutien des ressources humaines      | 22 843 092                 | 13 277 541         |
| <b>Sous-total FAS</b>               |                                      | <b>462 531 169</b>         | <b>452 677 616</b> |
| <b>Total Agrégat fonctionnement</b> |                                      | <b>566 092 657</b>         | <b>554 208 487</b> |

### 3. Commentaires

#### OS AOP

L'opération stratégique (OS) « activités opérationnelles » représente 103,6 M€ en AE et 101,5 M€ en CP.

L'OB « activités et entraînement des forces » (28,5 M€ en AE et 28,0 M€ en CP) permet de couvrir les dépenses suivantes :

- exercices interarmées et internationaux conduits outre-mer et à l'étranger ;
- activités des états-majors et des organismes interarmées ;
- activités opérationnelles cyber ;
- actions de coopération régionale du commandement pour l'Afrique et des forces de présence et de souveraineté.

Cette OB est en diminution (-2,4 M€ en AE et -3,2 M€ en CP) du fait d'une réduction de l'activité opérationnelle des forces de présence en Afrique.

L'OB « déplacements et transports » (75,0 M€ en AE et 73,6 M€ en CP) regroupe les dépenses relatives aux déplacements des personnels et au transport stratégique lié au ravitaillement des forces pré-positionnées et aux exercices interarmées, en particulier ORION 2026.

Cette OB est en augmentation (+9,0 M€ en AE et +13,1 M€ en CP) afin de prendre en compte les heures prépayées pour l'affrètement aérien. Cette mesure s'inscrit dans le cadre d'une économie générale puisqu'elle permet de bénéficier d'un tarif privilégié en contrepartie d'un paiement en avance des heures.

### OS FAS

L'opération stratégique (OS) « fonctionnement et activités spécifiques » (FAS) représente 462,5 M€ en AE et 452,7 M€ en CP.

L'OS FAS porte désormais l'intégralité des contributions internationales OTAN, ce qui s'est matérialisé par un transfert entre l'OS EAC et FAS. Les contributions OTAN liées à l'investissement figuraient jusqu'à présent sur l'OS EAC.

L'OB « relations bilatérales et états-majors interalliés » représente 429,6 M€ en AE et 429,5 M€ en CP. Elle regroupe les dépenses des militaires insérés dans des états-majors internationaux et les contributions internationales suivantes liées au fonctionnement des institutions OTAN/UE :

- les contributions françaises au fonctionnement de l'OTAN, correspondant au budget militaire de fonctionnement des états-majors et des agences et aux pensions des personnels civils servant en leur sein ;
- les contributions françaises au programme d'investissement au service de la sécurité de l'OTAN, précédemment imputées sur l'OS EAC ;
- les contributions françaises à l'Union européenne regroupant le financement de la Facilité Européenne de Paix hors Ukraine (FEP) et du centre satellitaire de l'Union européenne (CSUE).

| Contribution                                               | Prévisions de crédits 2026 |             |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
|                                                            | AE                         | CP          |
| OTAN (investissement, budget militaire, agences, etc.)     | 416 237 505                | 416 237 505 |
| UE (centre satellitaire, Facilité européenne pour la paix) | 7 966 000                  | 7 966 000   |

L'augmentation est principalement due aux contributions à l'OTAN qui progressent conformément à la trajectoire politique prise lors du sommet de Madrid en 2022.

L'OB « communication et relations publiques » (8,0 M€ en AE et 7,9 M€ en CP) couvre les dépenses de représentation des autorités des états-majors et organismes interarmées de cette sous-action, et plus particulièrement celles du chef d'état-major des armées, de son état-major, ainsi que les dépenses de communication de l'école de guerre. L'année 2026 sera en particulier marquée par la campagne de communication autour de l'exercice ORION.

L'OB « prestations intellectuelles » (2,1 M€ en AE et en CP) couvre les aides à la maîtrise d'ouvrage (AMOA) et les études demandées par l'état-major des armées et ses organismes interarmées, en particulier dans le domaine de la cyberdéfense.

L'OB « soutien des ressources humaines » (22,8 M€ en AE et 13,3 M€ en CP) regroupe essentiellement les dépenses de formation de la DEMS, les actions de formations de la cyberdéfense ainsi que les formations effectuées dans le cadre des actions d'influence et de solidarité stratégique qui augmentent significativement en 2026.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC (ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

#### 1. Description

Les crédits d'équipements d'accompagnement et de cohérence de la sous-action comprennent les dépenses d'équipement de l'EMA (dont la cyberdéfense et les systèmes d'information opérationnels et de commandement) et de ses organismes interarmées, ainsi que les acquisitions d'équipements réalisées dans le cadre de la coopération opérationnelle (politique des cessions liée aux plans d'actions de renforcement de la coopération militaire et de l'influence).

#### 2. Aspects financiers

| Niveau       | Description | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|-------------|----------------------------|--------------------|
|              |             | AE                         | CP                 |
| OP           | EAC-AFAIA   | 156 463 891                | 164 703 103        |
| <b>Total</b> |             | <b>156 463 891</b>         | <b>164 703 103</b> |

#### 3. Commentaires

La dotation de l'OS « équipements d'accompagnement et de cohérence » s'élève à 156,5 M€ en AE et 164,7 M€ en CP, contre 331,6 M€ en AE et 324,7 M€ en CP en LFI 2025.

Cette évolution est due :

- au transfert vers l'OS FAS des contributions internationales OTAN liées à l'investissement ;
- au transfert de crédits EAC vers la sous-action 1-22 dans le cadre de la création du CND.

Cette OS finance :

- des équipements expérimentaux au profit de l'état-major du COS ;
- des investissements des organismes interarmées (y compris guerre électronique, cyberprotection et simulation interarmées) ;
- des matériels nécessaires à l'exécution des politiques de coopérations et de partenariats militaires ;
- des dépenses au profit de la transformation digitale des armées et de l'innovation.

## SOUS-ACTION

### 01.11 – Renseignement d'intérêt militaire

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

##### a) Besoins opérationnels

La Direction du renseignement militaire (DRM) et ses organismes extérieurs sont directement impliqués dans la conduite des opérations militaires. Ils contribuent notamment aux travaux de planification opérationnelle et d'anticipation des crises dans le cadre du Programme 178 « Préparation et emploi de forces », en liaison avec les activités menées dans le cadre du Programme 144 « Environnement et prospective de la politique de défense ».



## b) Unités concernées

Les unités de la sous-action sont les suivantes :

- organismes de l'administration centrale (Paris et Creil) : échelon de commandement et de direction, traitement de l'information ;
- CF3I (Creil) : centre de formation interarmées à l'interprétation de l'imagerie ;
- CF3E (Creil) : centre de formation et d'emploi relatif aux émissions électromagnétiques ;
- CI3RH (Creil) : centre interarmées de recherche et de recueil du renseignement humain ;
- CRAC (Creil) : centre de recherche avancée cyber ;
- CFIAR (Creil) : centre de formation interarmées au renseignement ;
- CRGI : centre de renseignement géospatial interarmées ;
- DAT (7) : détachements avancés des transmissions.

## c) Activités principales des forces prévues en 2026

Les activités principales de la DRM en 2026 sont la consolidation de son organisation, l'amélioration de ses outils acquis et développés à des fins de renseignement et le développement de ses partenariats afin de faire face au nouveau contexte géostratégique, marqué par le retour de la guerre en Europe, des États-puissances, de leurs stratégies de contestation des espaces communs et de leur mise en œuvre de stratégies hybrides, dans un contexte de fortes évolutions technologiques (Big Data par exemple).

Ainsi, la DRM poursuit le recueil de renseignements multiformes dans les zones d'intérêts au gré des nécessités géostratégiques en se dotant de capacités innovantes (digitalisation, renseignement Cyber, biométrie) et en prenant en compte la révolution numérique, notamment le défi du mur de la donnée, grâce à une analyse et au croisement des données de masse que rend notamment possible le programme ARTEMIS.IA (architecture de traitement et d'exploitation massive de l'information multi-sources et d'intelligence artificielle).

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Les principales mesures de l'année seront l'acquisition de nouveaux équipements de recueil et d'analyse pour rester compétitifs et éviter un décrochage technologique. Des évolutions sont également planifiées dans le domaine du renseignement d'origine électromagnétique (ROEM) pour permettre de recueillir, traiter et analyser de nouvelles données issues du « New Space ».

Par ailleurs, de nouveaux partenariats pourraient déboucher sur des échanges de productions améliorant significativement le rayonnement du savoir-faire de la DRM.

Enfin, la DRM poursuit les acquisitions de matériels innovants au profit de la fonction interarmées du renseignement (FIR).

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description

Les OS AOP et FAS regroupent des dépenses directement liées à la réalisation des missions de la DRM : déplacements dans le cadre de missions opérationnelles et partenariats avec des services de renseignement étrangers, acquisition de documentation, achat et soutien de matériels techniques, formations de spécialité du renseignement, réception de hautes autorités et de partenaires étrangers.

## 2. Aspects financiers

| OS                                  | OB                                   | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|------------------|
|                                     |                                      | AE                         | CP               |
| AOP                                 | Activités et entraînement des forces | 3 164 718                  | 3 380 765        |
|                                     | Déplacements et transports           | 4 131 686                  | 3 772 573        |
| <b>Sous-total AOP</b>               |                                      | <b>7 296 404</b>           | <b>7 153 338</b> |
| FAS                                 | Communication et relations publiques | 289 988                    | 284 302          |
|                                     | Soutien des ressources humaines      | 1 472 901                  | 1 444 021        |
| <b>Sous-total FAS</b>               |                                      | <b>1 762 889</b>           | <b>1 728 323</b> |
| <b>Total Agrégat fonctionnement</b> |                                      | <b>9 059 293</b>           | <b>8 881 661</b> |

## 3. Commentaires

### OS AOP

La ressource dédiée à l'OS AOP affiche une hausse de 9 % en AE et en CP par rapport à la LFI 2025.

Outre les dépenses liées aux coûts de télécommunication de la DRM et à l'entretien des installations spécialisées (DAT et CFIAR), ce niveau de crédits permet également de consolider les moyens financiers nécessaires en matière d'étude et de soutien technique des centres experts. L'OS AOP permet, par ailleurs, de financer le soutien des officiers de liaison et des différents bureaux d'études de la direction déployés sur les différents territoires. Ces détachements, pérennes ou temporaires, sont amenés à se multiplier, notamment en raison du contexte international. En outre, la nécessité de renforcer la coopération en Europe demeure, notamment à la demande de partenaires locaux, tout en maintenant le niveau de coopération dans les zones d'intérêt traditionnelles de la France. Ces activités partenariales, dont le retour sur investissement est probant, concourent directement au recueil et à l'analyse du renseignement.

Il est à noter que l'OB « Déplacements et transports » recouvre les dépenses liées aux frais de missions vers l'étranger et vers la métropole ainsi que le transport des matériels spécifiques de la DRM à destination des détachements hors métropole.

### OS FAS

Cette opération stratégique regroupe les opérations budgétaires « Communication et relations publiques » et « Soutien des ressources humaines ».

La ressource dédiée à l'OS FAS augmente de 46 % en AE et en CP par rapport à la LFI 2025. Cette évolution s'explique par la hausse des formations métiers dédiées au renseignement (langues rares, analyste et cyber) conformément au plan de formation de la direction, ainsi que par la hausse du recrutement de stagiaires.

L'OB « Communication et relations publiques » permet de financer les frais de représentation de la DRM (réception d'autorités françaises et de délégations étrangères ou de services partenaires), ainsi que les activités bilatérales avec des pays étrangers en très nette augmentation dans le cadre de partenariats pour un total de 0,28 M€ (CP).

L'OB « Soutien des ressources humaines » regroupe les dépenses liées aux formations propres au renseignement militaire dispensées au profit du personnel de la DRM et de la FIR dans les domaines des outils de théâtre, des télécommunications, des moyens acoustiques et des transmissions. Elle comprend également les gratifications des stagiaires étudiants, qui est une source de production à fort potentiel.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : RENSEIGNEMENT

## 1. Description

Les crédits de l'opération stratégique « Renseignement d'intérêt militaire » sont destinés à financer l'acquisition et l'entretien des matériels spécifiques pour le renseignement d'intérêt militaire.

## 2. Aspects financiers

| Niveau       | Description                       | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                   | AE                         | CP                |
| OB           | Renseignement d'intérêt militaire | 60 449 264                 | 66 275 547        |
| <b>Total</b> |                                   | <b>60 449 264</b>          | <b>66 275 547</b> |

## 3. Commentaires

Les crédits dédiés à l'OS RENS diminuent de 21 % en AE et de 3 % en CP en raison de la scission de cette OS en deux sous-actions à compter de 2026 (n° 11 « Renseignement d'intérêt militaire » et n° 22 « Numérique opérationnel interarmées »). La ressource globale sur l'OS RENS des sous-actions 1-11 et 1-22 est toutefois en hausse de 5 % en AE et 11 % en CP par rapport à la LFI 2025.

La ressource permet la prise en charge des coûts relatifs au MCO du ROEM suite à la mise en place de nouveaux matériels, et à la bascule du MCO du Programme 146 vers le Programme 178. Elle est notamment liée à la prise en compte du MCO/MCS des applications RENS dans ARTEMIS IA.

Ces ressources permettront également à la DRM d'acquérir de nouveaux matériels (moyens interceptions, capteurs) et logiciels opérationnels, de développer des outils de renseignement dotés d'intelligence artificielle et d'assurer la maintenance des matériels et logiciels déjà existants.

Le budget prévu en 2026 permettra également à la DRM, tête de chaîne de la fonction interarmées du renseignement (FIR), de financer les moyens d'acquisition et de recueil des unités de la FIR afin que cette dernière puisse assurer les missions qui lui sont confiées – dont le nombre est fortement croissant.

## SOUS-ACTION

## 01.22 – Numérique opérationnel interarmées

## CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Cette sous-action est une création depuis la précédente loi de finance.

## a. Besoins opérationnels

La sous-action 1-22 « Numérique opérationnel interarmées » rassemble les crédits de l'état-major des armées (EMA) et de la direction du renseignement militaire (DRM) ainsi que les organismes qui leur sont rattachés.

Les crédits de l'EMA financent principalement les équipements et le matériel SIC des organismes et états-majors interarmées ainsi que certains moyens de guerre électronique.

La direction du renseignement militaire (DRM) et ses organismes extérieurs sont directement impliqués dans la conduite des opérations militaires. Elle s'appuie notamment sur l'interopérabilité des systèmes d'information et la convergence des réseaux classifiés et le développement d'outils innovants d'exploitation du renseignement.

#### b. Unités concernées

Cette sous-action finance les activités de soutien SIC des unités principales suivantes :

- l'état-major des armées ;
- états-majors interarmées (EMIA) des forces de présence et de souveraineté ;
- réseau interarmées de défense du territoire (chaîne OTIAD) ;
- réseau des postes permanents à l'étranger.

Les unités de la DRM concernées par la sous-action sont les suivantes :

- Organismes de l'administration centrale (Paris et Creil) : échelon de commandement et de direction, traitement de l'information ;
- CF3I (Creil) : centre de formation interarmées à l'interprétation de l'imagerie ;
- CF3E (Creil) : centre de formation et d'emploi relatif aux émissions électromagnétiques ;
- CI3RH (Creil) : centre interarmées de recherche et de recueil du renseignement humain ;
- CRAC (Creil) : centre de recherche avancée cyber ;
- CFIAR (Creil) : centre de formation interarmées au renseignement ;
- CRGI : centre de renseignement géospatial interarmées ;
- DAT (7) : détachements avancés des transmissions.

#### c. Activités principales des forces prévues en 2026

Pour l'EMA, les crédits sont destinés à financer le maintien des capacités et la poursuite des activités opérationnelles sous tutelle interarmées.

Pour la DRM, l'effort portera principalement sur la poursuite de la modernisation des capacités d'exploitation des données et une industrialisation des outils d'investigation numérique conformément au schéma directeur des systèmes d'information de la DRM. Elle consolide en particulier sa trajectoire de ralliement au SIA SSF avec le déploiement d'outils et fonctionnalités sur ARTEMIS.IA.

### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Les crédits de l'OS EAC financent un ensemble de mesures structurantes et récurrentes visant à garantir la continuité des capacités opérationnelles. Ces mesures se traduisent par la mise à disposition des moyens nécessaires aux forces, qu'il s'agisse d'acquisitions de matériels, de logiciels, de licences ou d'abonnements indispensables au fonctionnement courant. Elles s'inscrivent dans la trajectoire capacitaire de l'EMA.

En 2026, la DRM consolidera sa transformation notamment *via* le raccordement aux outils et fonctionnalités d'ARTEMIS. En outre, la DRM disposera, de manière incrémentale jusqu'en fin de LPM, d'un espace de travail commun et partagé, répondant au besoin d'une exploitation par croisement des données hétérogènes en vue de rendre plus simple les échanges de renseignements. Par ailleurs et en complément du système principal ESCRIM, de nouveaux outils feront leur apparition, notamment de traitement massif d'images satellite. L'ensemble de ses fonctions s'ouvrira un peu plus aux analystes de la fonction interarmées du renseignement à mesure du déploiement du SIA V1. De plus, conformément au schéma directeur, les actions visant l'interopérabilité des systèmes d'information et la convergence des réseaux classifiés (Artere 3R et SIA SSF) ont été initiées en 2025 et permettront dès 2026 de rendre le renseignement produit plus accessible et d'en faciliter la diffusion à tous niveaux.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT

## 1. Description

Les crédits EAC couvrent des dépenses récurrentes (forfaits mobiles, abonnements satellitaires, licences Appian) ainsi que des dotations matérielles contribuant directement à l'activité des forces.

## 2. Aspects financiers

| Niveau       | Description        | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|--------------|--------------------|----------------------------|------------------|
|              |                    | AE                         | CP               |
| OB           | Moyens IA CEMA/SIC | 19 794 000                 | 7 760 822        |
| <b>Total</b> |                    | <b>19 794 000</b>          | <b>7 760 822</b> |

## 3. Commentaires

L'OB « moyens IA CEMA/SIC » représente 19,8 M€ en AE et 7,8 M€ en CP. Elle regroupe les dépenses de matériels, logiciels, licences et abonnements :

- le poste matériel correspond aux acquisitions physiques nécessaires au maintien ou au renouvellement des capacités ;
- les postes logiciel et licences correspondent aux solutions numériques structurantes (dont Appian) et aux charges récurrentes de fonctionnement ;
- le poste abonnements (satellitaires, forfaits mobiles, etc.) représente les dépenses récurrentes de services indispensables au soutien opérationnel.

Ces dépenses permettent de poursuivre l'effort capacitaire en 2026, en assurant un équilibre entre les investissements matériels et les charges de fonctionnement numérique.

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : RENSEIGNEMENT

## 1. Description

Les crédits de l'opération stratégique « renseignement d'intérêt militaire » sont destinés à financer l'acquisition et l'entretien des matériels spécifiques pour le renseignement d'intérêt militaire.

## 2. Aspects financiers

| Niveau | Description                       | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|--------|-----------------------------------|----------------------------|------------------|
|        |                                   | AE                         | CP               |
| OB     | Renseignement d'intérêt militaire | 20 355 400                 | 9 242 830        |
|        | <b>Total</b>                      | <b>20 355 400</b>          | <b>9 242 830</b> |

## 3. Commentaires

Au sein de cette sous-action dédiée au numérique, la ressource affectée sur l'OS RENS est destinée à assurer l'acquisition des moyens informatiques de la direction, le MCO de matériels de recueil du renseignement, ainsi que l'acquisition et le MCO/MCS des systèmes d'information et d'outils renseignement.

## SYNTHÈSE ACTION 01

## SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE

| Opérations stratégiques | AE M(€) |         |         |         |        | CP M(€) |         |         |         |        |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|
|                         | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total  | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total  |
| AOP                     | 110,86  | -       | -       | -       | 110,86 | 108,68  | -       | -       | -       | 108,68 |
| FAS                     | 40,09   | -       | 424,20  | -       | 464,29 | 30,20   | -       | 424,20  | -       | 454,41 |
| EPM                     | -       | -       | -       | -       | -      | -       | -       | -       | -       | -      |
| EAC                     | 141,01  | 35,25   | -       | -       | 176,26 | 137,97  | 34,49   | -       | -       | 172,46 |
| INFRA                   | -       | -       | -       | -       | -      | -       | -       | -       | -       | -      |
| RENS                    | 53,34   | 27,46   | -       | -       | 80,80  | 52,89   | 22,63   | -       | -       | 75,52  |
| Total                   | 345,30  | 62,71   | 424,20  | -       | 832,21 | 329,74  | 57,13   | 424,20  | -       | 811,07 |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements    |          |          | Paievements |        |        |       |       | Total    |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-------------|--------|--------|-------|-------|----------|
|                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025        | 2026   | 2027   | 2028  | >2028 |          |
| AOP                     | 20,18          |          |          | 17,19       | 2,99   | -      | -     | -     | 20,18    |
|                         |                | 116,63   |          | 101,45      | 14,59  | 0,31   | 0,28  | -     | 116,63   |
|                         |                |          | 110,86   |             | 91,11  | 19,09  | 0,61  | 0,05  | 110,86   |
| FAS                     | 8,97           |          |          | 8,07        | 0,90   | -      | -     | -     | 8,97     |
|                         |                | 415,03   |          | 327,96      | 86,78  | 0,29   | -     | -     | 415,03   |
|                         |                |          | 464,29   |             | 366,72 | 97,44  | 0,12  | 0,02  | 464,29   |
| EPM                     | -              |          |          | -           | -      | -      | -     | -     | -        |
|                         |                | -        |          | -           | -      | -      | -     | -     | -        |
|                         |                |          | -        |             | -      | -      | -     | -     | -        |
| EAC                     | 72,47          |          |          | 66,93       | 5,54   | -      | -     | -     | 72,47    |
|                         |                | 365,11   |          | 286,99      | 65,72  | 12,19  | 0,20  | -     | 365,11   |
|                         |                |          | 176,26   |             | 101,54 | 65,90  | 8,82  | -     | 176,26   |
| INFRA                   | -              |          |          | -           | -      | -      | -     | -     | -        |
|                         |                | -        |          | -           | -      | -      | -     | -     | -        |
|                         |                |          | -        |             | -      | -      | -     | -     | -        |
| RENS                    | 58,85          |          |          | 37,43       | 18,93  | 2,49   | -     | -     | 58,85    |
|                         |                | 74,62    |          | 32,54       | 30,67  | 5,47   | 4,73  | 1,19  | 74,62    |
|                         |                |          | 80,80    |             | 25,99  | 38,00  | 12,19 | 4,63  | 80,80    |
| Total                   | 160,48         | 971,39   | 832,21   | 878,57      | 811,49 | 241,17 | 26,95 | 5,90  | 1 964,08 |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| Opérations stratégiques | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE 2026 |
|-------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|------------|
| EAC                     | -              | 176,26            | -        | -               | -          |
| Total                   | -              | 176,26            | -        | -               | -          |

**ACTION (18,1 %)****02 – Préparation des forces terrestres**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>3 141 570 292</b>       | <b>2 530 252 724</b> | <b>5 997 000</b>         | <b>5 997 000</b>         |
| Dépenses de fonctionnement                                | 2 776 081 080              | 2 225 687 626        | 5 997 000                | 5 997 000                |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 2 776 081 080              | 2 225 687 626        | 5 997 000                | 5 997 000                |
| Dépenses d'investissement                                 | 357 589 212                | 296 665 098          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 357 589 212                | 296 665 098          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 7 900 000                  | 7 900 000            | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 7 900 000                  | 7 900 000            | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>3 141 570 292</b>       | <b>2 530 252 724</b> | <b>5 997 000</b>         | <b>5 997 000</b>         |

**CONTENU DE L'ACTION 2**

Alors que s'opère une bascule stratégique, géopolitique et technologique mondiale, l'armée de terre (AT) a engagé sa transformation afin de permettre à la France de déployer une stratégie combinant souveraineté et capacité d'entraînement, garantissant sa capacité à s'imposer à la tête d'une nouvelle architecture de sécurité en Europe.

Dans ce contexte, être prêt « dès ce soir » et préparer les engagements de demain imposent pour l'armée de terre de poursuivre les efforts permis par la LPM 2024-2030.

En 2026, l'AT poursuivra sa transformation vers le modèle « au combat », en accélérant d'une part sur le développement et l'acquisition de capacités logistiques et, d'autre part, sur les capacités feux répondant à son ambition de pouvoir déployer une division « bonne de guerre » en 30 jours.

Composante terrestre d'une France « puissance d'équilibres et d'entraînement », l'armée de Terre restera engagée aux côtés des armées partenaires et participera, à travers le commandement en 2026 de l'*Allied Response Force*, à crédibiliser le statut de nation cadre de la France en contexte interallié.

L'intégralité de la chaîne de commandement sera en outre éprouvée selon les standards de la haute intensité lors de l'exercice ORION 2026.

Les sous-actions associées à l'action 2 sont les suivantes :

- Sous-action 02-01 « Commandement et activités des forces terrestres »
- Sous-action 02-05 « Ressources humaines des forces terrestres »
- Sous-action 02-07 « Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces terrestres »
- Sous-action 02-08 « Environnement opérationnel des forces terrestres »
- Sous-action 02-11 « Infrastructures terrestres »
- Sous-action 02-12 « Numérique opérationnel terrestre »

**DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT****1. DESCRIPTION :**

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

## 2. ASPECTS FINANCIERS :

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                           | OB                                                                        |  | Prévisions de crédits 2026 |             |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------|-------------|
|                              |                                                                           |  | AE                         | CP          |
| AOP                          | Activités et entraînement des forces                                      |  | 184 756 122                | 178 819 528 |
|                              | Alimentation                                                              |  | -                          | -           |
|                              | Carburants opérationnels hors carburéacteur et combustibles de navigation |  | 47 833 778                 | 47 833 778  |
|                              | Carburéacteur                                                             |  | 27 184 362                 | 27 184 362  |
|                              | Déplacements et transports                                                |  | 16 886 048                 | 16 554 949  |
| Sous-total AOP               |                                                                           |  | 276 660 310                | 270 392 617 |
| FAS                          | Mobilité personnels                                                       |  | 55 216 363                 | 53 216 805  |
|                              | Prestations intellectuelles                                               |  | 434 232                    | 434 232     |
|                              | Soutien courant des structures                                            |  | 13 103 877                 | 13 103 877  |
|                              | Subventions et transferts                                                 |  | 7 900 000                  | 7 900 000   |
|                              | Communication et relations publiques                                      |  | 3 489 424                  | 3 421 004   |
|                              | Fonctionnement courant                                                    |  | 25 509 106                 | 25 008 927  |
|                              | Soutien des ressources humaines                                           |  | 57 869 983                 | 56 735 277  |
|                              | Énergies : gaz et électricité                                             |  | 3 174 137                  | 3 174 137   |
| Sous-total FAS               |                                                                           |  | 166 697 122                | 162 994 259 |
| Total Agrégat fonctionnement |                                                                           |  | 443 357 432                | 433 386 876 |

## 3. COMMENTAIRES

### OS AOP

Pour l'OS AOP, les montants d'AE et de CP augmentent chacun de 5 % par rapport à la LFI 2025 en raison des activités programmées pour préparer les engagements opérationnels des forces terrestres et maintenir une posture opérationnelle apte à réagir à tous les scénarii possibles, tout en honorant les partenariats militaires opérationnels (PMO) et les détachements d'instruction opérationnelle (DIO) au profit des pays partenaires.

Cette augmentation permettra de :

- garantir l'opérationnalisation de la force opérationnelle terrestre (FOT) et notamment de ses éléments organiques de division à travers la réalisation de l'exercice ORION 26, constituant un jalon important vers la mise sur pied d'une division « bonne de guerre » en 2027 ;
- conforter la contribution à la posture opérationnelle de l'OTAN (prise d'alerte ARF 26, exercice STEADFAST DETERRENCE) ;
- renforcer l'interopérabilité bilatérale en réalisant des exercices de signalement stratégique en Europe (BRAVE HUSSARD en Pologne) et milieu grand froid (COLD RESPONSE en Norvège).
- poursuivre la transformation des systèmes de PC de niveau 1 à 3 (corps d'armée, division et brigade) par le déploiement de moyens de connectivité hybrides (réseau one-WEB) garantissant un niveau de classification interopérable avec les moyens de l'OTAN ;
- intégrer l'établissement géographique interarmées dans le périmètre de la FOT.

Carburants opérationnels :



Les dotations en carburants opérationnels ont été calculées à partir d'hypothèses de tarif de cession des différents produits raffinés.

| Carburants opérationnels            | Volume (m³) | Hypothèse de tarif de cession retenue (€/m³) | Dotation (€) |
|-------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------------|
| Gazole                              | 21 000      | 1769,43                                      | 37 158 030   |
| Carburéacteur terrestre             | 3 200       | 1800,93                                      | 5 762 976    |
| Carburéacteur (F-34)                | 27 400      | 992,13                                       | 27 184 362   |
| Divers (Huiles, graisses et autres) |             |                                              | 4 912 772    |

Le niveau de ressources (75 M€) est en hausse de 1,5 M€, tenant compte de l'augmentation des volumes nécessaires aux objectifs d'activité et d'entraînement.

## OS FAS

Les CP de l'OS FAS sont en hausse de 11 % par rapport à la LFI 2025. Ces variations sont principalement la conséquence des éléments suivants :

### OB « Mobilité des personnels »

En hausse de 4,4 % (CP) comparativement à la LFI 2025, cette OB finance les changements de résidence pour raisons de service du personnel militaire et civil, ainsi que les concessions de passage gratuit accordées au personnel ultramarin bénéficiaire d'un congé bonifié et aux familles rejoignant les militaires affectés outre-mer et à l'étranger. Cela permet de financer l'augmentation des mutations nécessaires à la transformation de l'armée de terre, la hausse des effectifs permanents des forces de souveraineté, et du personnel en poste OTAN.

À ces évolutions d'effectifs s'ajoutent les revalorisations annuelles des plafonds d'indemnisation des frais de déplacement ainsi que l'augmentation des prix du transport aérien et des prestations de déménagement.

### OB « Soutien des ressources humaines »

Avec 56,7 M€ de CP (+15 % par rapport à la LFI 2025), l'OB « soutien des ressources humaines » permet de couvrir les dépenses liées aux actions de recrutement (achat d'espace, épreuves organisées par le bureau concours, transport des candidats à l'engagement principalement) mais aussi de formation. Elle permet de soutenir les efforts de recrutement nécessaires à la réalisation des effectifs de l'armée de Terre.

L'augmentation permettra en 2026 de satisfaire de nouveaux besoins dans les métiers techniques en tension (formations cyber/numérisation) et de renforcer la formation de nos personnels et partenaires étrangers aux enjeux de demain (notamment l'enseignement militaire supérieur scientifique et technique et l'École supérieure des officiers de réserve spécialistes d'état-major).

Enfin, l'augmentation permettra la prise en compte RH des nouvelles modalités d'organisation de la Journée de défense et de citoyenneté nouvelle génération (JDC NG).

### OB « Énergies : gaz et électricité »

Cette OB dédiée à l'énergie non opérationnelle est créée à compter de 2026 (celle-ci était auparavant intégrée à l'OB « Soutien courant des structures ») dont les variations sont la conséquence de l'évolution des coûts de l'énergie.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OS           | OB                                   | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|--------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| AOP          | Activités & entraînement des forces  | 370 000                         |
| FAS          | Communication et relations publiques | 0                               |
|              | Soutien des ressources humaines      | 550 000                         |
| <b>Total</b> |                                      | <b>920 000</b>                  |

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EPM (ENTRETIEN PROGRAMMÉ DES MATÉRIELS)

#### 1 - DESCRIPTION

Les dépenses d'EPM sont différenciées en fonction des milieux d'emploi des équipements considérés (terrestre, aéroterrestre et naval). Sont intégrés à chacun de ces domaines le soutien du matériel et des équipements d'environnement permettant d'atteindre les objectifs garantissant leur disponibilité pour les forces terrestres.

#### 2- ASPECTS FINANCIERS

| Niveau       | Description                     | Prévision de crédits 2026 |                     |                      |                      |
|--------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|              |                                 | AE HTF                    | AE affectées sur TF | Total AE             | CP                   |
| OB           | Démantèlement milieu terrestre  | 2 266 360                 |                     | 2 266 360            | 2 255 500            |
| OB           | EPM matériel terrestre          | 943 279 608               |                     | 943 279 608          | 761 881 491          |
| OB           | EPM matériel terrestre SCORPION | 237 752 402               |                     | 237 752 402          | 202 940 473          |
| OB           | Démantèlement milieu aérien     | 2 120 000                 |                     | 2 120 000            | 1 120 000            |
| OB           | EPM flottes aéroterrestres      | 985 458 916               |                     | 985 458 916          | 664 911 333          |
| OB           | EPM Milieu naval ADT            | 17 864 579                |                     | 17 864 579           | 7 614 337            |
| <b>Total</b> |                                 | <b>2 188 741 865</b>      |                     | <b>2 188 741 865</b> | <b>1 640 723 134</b> |

#### 3- COMMENTAIRES

##### OB « EPM matériel terrestre »

Sur le périmètre de l'EPM-T, l'année 2026 se traduira par une stabilité des CP et une baisse des engagements de 2,7 %. Cette évolution se justifie par un moindre besoin d'engagement de marchés pluriannuels par rapport à 2025 (AMX10 RC et VBCI).

La ressource en CP permettra de :

- garantir le niveau de disponibilité des véhicules blindés permettant de soutenir une hausse d'activité de deux points ;
- soutenir la montée en puissance du parc de véhicules d'appui (CAESAR) ;
- poursuivre les opérations de pérennisation du char Leclerc, nécessitant l'achat de pièces de rechange et la rénovation de certains équipements ;
- moderniser la flotte VBL au format ULTIMA ;
- assurer les ultimes prolongations et les opérations de stockage d'une partie des parcs en fin de vie (VLTT P4, VAB porteur de systèmes d'arme, VAB ULTIMA PIC,LRU) ;
- mettre en œuvre le nouveau contrat de soutien VBCI ;
- garantir le maintien en condition opérationnelle des matériels « mobilité » et « génie » et, en particulier, les prestations prévues dans les marchés de gestion de flotte VL et PL ;

- soutenir les matériels du domaine de l'équipement du combattant (NRBC, incendie, optique, armement...) ;
- soutenir les matériels du domaine SIC-RENS, notamment dans le cadre du marché global ABSOLU ;
- poursuivre la modularisation du système d'information du MCO-T (SIM@T) ;
- assurer un approvisionnement suffisant en pneus, piles et batteries dans les unités de combat.

#### OB « EPM matériel terrestre SCORPION »

L'évolution à la baisse de 5 % d'AE est due à un moindre besoin d'engagements de marchés pluriannuels par rapport à 2025 sur les parcs GRIFFON et JAGUAR.

L'augmentation de 67,3 % en CP permet d'assurer l'entretien et l'augmentation d'activité des parcs connaissant en 2026 une forte augmentation des livraisons (effort GRIFFON dont MEPAC, JAGUAR et SERVAL).

#### OB « EPM flottes aéroterrestres »

L'augmentation en CP (18,6 %) et en AE (76,5 %) permettra d'assurer :

- le financement de minidrones DT46 destinés aux missions de renseignement d'origine image et d'acquisition d'objectifs ;
- l'engagement de marchés pluriannuels pour les flottes TIGRE, COUGAR et CAÏMAN ;
- le déploiement de 4 hélicoptères CAÏMAN à Djibouti, avec leur lot de déploiement ;
- la hausse significative des coûts de maintenance.

#### OB « EPM milieu naval ADT »

Les ressources en CP allouées en 2026 permettent de maintenir l'activité au niveau des années précédentes, tout en assurant le MCO des embarcations fluviales particulièrement sollicitées en Guyane.

La forte augmentation du besoin d'engagement en 2026 (+189,3 %) est justifiée par l'engagement de marchés pluriannuels de soutien des tracteurs sous-marin et des propulseurs sous-marin de 3<sup>e</sup> génération équipant les plongeurs de l'armée de terre.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OB                         | Prévisions crédits 2026<br>(AE=CP) |
|----------------------------|------------------------------------|
| EPM matériel terrestre     | 3 347 000                          |
| EPM flottes aéroterrestres | 1 030 000                          |
| <b>Total</b>               | <b>4 377 000</b>                   |

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC (ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

### 1 - DESCRIPTION

Les équipements d'accompagnement et de cohérence regroupent :

- les acquisitions de munitions non complexes destinées à la préparation opérationnelle des forces terrestres (petits calibres et mortiers), de munitions spécifiques pour les forces spéciales ;
- le financement des besoins du domaine « système d'information et de commandement », dans les quatre fonctions suivantes : l'appui électronique, la simulation, les équipements des unités spécifiques du domaine des systèmes d'information et de communication (SIC), les infrastructures de commandement (acquisition de containers d'appui au commandement) ;
- les acquisitions d'équipements divers (outillage de maintenance, véhicules spécialisés de la gamme commerciale tels que véhicules incendie, cynotechniques, d'instruction à la conduite et des forces

spécialisées, équipements des forces spéciales, engins de travaux publics, matériel de manutention, matériel nautique) ;

- les expérimentations et évaluations de la section technique de l'armée de Terre (STAT) ;
- les investissements au profit de la préparation opérationnelle dans les domaines de la simulation et de la ciblerie des champs de tir.

## 2- ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | Description | Prévision de crédits 2026 |                     |             |             |
|--------|-------------|---------------------------|---------------------|-------------|-------------|
|        |             | AE HTF                    | AE affectées sur TF | Total AE    | CP          |
| OP     | EAC-AFAT    | 311 658 080               | -                   | 311 658 080 | 314 946 964 |
| OP     | EAC-Soutien | -                         | -                   | -           | -           |
|        | Total       | 311 658 080               | -                   | 31 658 080  | 314 946 964 |

## 3- COMMENTAIRES

Les crédits d'équipement d'accompagnement et de cohérence augmentent de 22,3 % en AE et de 27,1 % en CP par rapport à la LFI 2025, pour maintenir l'effort de recomplètement en munitions (notamment de 155 mm) et développer l'innovation dans les unités de l'armée de Terre.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OB          | Prévisions crédits 2026<br>(AE=CP) |
|-------------|------------------------------------|
| EAC-AFAT    | 700 000                            |
| EAC-Soutien | -                                  |
| Total       | 700 000                            |

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRA (INFRASTRUCTURES)

### 1 - DESCRIPTION

Cette opération stratégique a vocation à réaliser les infrastructures spécifiques concourant à la préparation opérationnelle de l'armée de terre. Elle recouvre les dépenses liées à la construction, la modernisation et le maintien en condition de ces infrastructures.

### 2- ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                                               | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|              |                                                           | AE                         | CP                 |
| OB           | Préparation opérationnelle des fonctions de cdt et rens   | 780 000                    | 2 420 452          |
| OB           | Préparation opérationnelle du milieu aéroportuaire        | 19 560 000                 | 6 070 000          |
| OB           | Préparation opérationnelle du milieu terrestre            | 12 090 000                 | 39 430 000         |
| OB           | Maintien et soutien des sites                             | 24 125 978                 | 22 650 000         |
| OB           | Réalisation des infrastructures des bases de défense      | -                          | 132 349            |
| OB           | Réalisation autres opérations adaptation infra terrestres | 141 256 937                | 70 492 949         |
| <b>Total</b> |                                                           | <b>197 812 915</b>         | <b>141 195 750</b> |

#### Autorisations d'engagement affectées sur tranches fonctionnelles

| Niveau | Description                                               | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE   | Engagement 2026 | AEANE 2026 |
|--------|-----------------------------------------------------------|----------------|-------------------|------------|-----------------|------------|
| OB     | Préparation opérationnelle des fonctions de cdt et rens   | -              | -                 | -          | -               | -          |
| OB     | Préparation opérationnelle du milieu aéro                 | -              | -                 | -          | -               | -          |
| OB     | Préparation opérationnelle du milieu terrestre            | 5 659 803      | -                 | 5 659 803  | 26 000          | 5 633 803  |
| OB     | Maintien et soutien des sites                             | -              | -                 | -          | -               | -          |
| OB     | Réalisation des infrastructures des bases de défense      | -              | -                 | -          | -               | -          |
| OB     | Réalisation autres opérations adaptation infra terrestres | 49 000 000     | -                 | 49 000 000 | 9 000 000       | 40 000 000 |

### 3- COMMENTAIRES

Les AE de l'OS INFRA sont en nette diminution (-35 %) par rapport à la LFI 2025, conformément à la trajectoire de programmation et de livraison des bâtiments.

Les CP poursuivent une trajectoire haussière (+31,3 %), consécutive à l'engagement en 2025, et à la poursuite en 2026, de projets structurants (Application pour l'Optimisation de la Gestion en sécurité des activités d'un Espace d'Entraînement [APOGEE], École Nationale des Sous-Officiers d'Active [ENSOA], opérations liées à l'arrivée de matériel SCORPION du P146).

Les principales opérations prévues en 2026 sont les suivantes :

#### OB « Préparation opérationnelle des fonctions de commandement et de renseignement »

L'adaptation des infrastructures pour l'accueil des fonctions « communication, command & control » (3C), notamment au poste de commandement et à l'état-major du commandement des actions en profondeur et du renseignement (CAPR).

#### OB « Préparation opérationnelle du milieu aéro »

La rénovation et la mise aux normes des infrastructures aéronautiques est devenue nécessaire pour accueillir les nouveaux aéronefs exploités par l'armée de Terre. À ce titre, l'atelier de maintenance du 61<sup>e</sup> régiment d'artillerie fera l'objet d'une adaptation pour l'arrivée de nouveaux drones.

**OB « Préparation opérationnelle du milieu terrestre » :**

Dans le domaine de la préparation opérationnelle, des opérations seront réalisées principalement dans le cadre de la poursuite du PI AEEN 2&3 (programme d'infrastructure portant sur l'amélioration des espaces d'entraînement de niveaux 2 et 3) telles que la valorisation du centre d'entraînement aux actions en zone urbaine à Sissonne.

**OB « Maintien et soutien des sites » :**

Plusieurs opérations majeures de maintenance lourde opérationnelle, relatives à des mises aux normes (sécurité et lutte contre l'incendie) ou à la rénovation de sites, sont programmées en 2026. L'année 2026 sera également marquée par la remise à niveau globale des infrastructures de défense et de sécurité, notamment sur 3 emprises en métropole.

**OB « Réalisation autres opérations adaptation infra terrestres » :**

2026 se traduira par la poursuite d'engagements au profit de la 13e base de soutien du matériel d'Yzeure avec le programme portant sur la valorisation de l'infrastructure et de la performance des entrepôts réglementés opérationnels (VIPEROPS). Ce projet est essentiel pour la modernisation de cet entrepôt central de la logistique du maintien en condition (MCO) des matériels terrestres.

Plusieurs opérations liées à l'arrivée de véhicules et de matériels modernisant l'armée de terre ont également été sanctuarisées et permettront l'accueil dans de bonnes conditions des équipements qui intègrent en particulier la synergie du contact renforcé par la polyvalence de l'info-valorisation (SCORPION).

**SYNTHÈSE ACTION 2****AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT ET CRÉDITS DE PAIEMENT PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)**

| Opérations stratégiques | AE M(€)         |               |             |          |                 | CP M(€)         |               |             |          |                 |
|-------------------------|-----------------|---------------|-------------|----------|-----------------|-----------------|---------------|-------------|----------|-----------------|
|                         | Titre 3         | Titre 5       | Titre 6     | Titre 7  | Total           | Titre 3         | Titre 5       | Titre 6     | Titre 7  | Total           |
| <b>AOP</b>              | 276,66          | -             | -           | -        | <b>276,66</b>   | 270,39          | -             | -           | -        | <b>270,39</b>   |
| <b>FAS</b>              | 145,69          | 13,10         | 7,90        | -        | <b>166,70</b>   | 141,99          | 13,10         | 7,90        | -        | <b>162,99</b>   |
| <b>EPM</b>              | 2 188,74        | -             | -           | -        | <b>2 188,74</b> | 1 640,72        | -             | -           | -        | <b>1 640,72</b> |
| <b>EAC</b>              | 164,99          | 146,67        | -           | -        | <b>311,66</b>   | 172,58          | 142,37        | -           | -        | <b>314,95</b>   |
| <b>INFRA</b>            | -               | 197,81        | -           | -        | <b>197,81</b>   | -               | 141,20        | -           | -        | <b>141,20</b>   |
| <b>Total</b>            | <b>2 776,08</b> | <b>357,59</b> | <b>7,90</b> | <b>-</b> | <b>3 141,57</b> | <b>2 225,69</b> | <b>296,67</b> | <b>7,90</b> | <b>-</b> | <b>2 530,25</b> |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements    |          |          | Paielements |          |          |          |          |           |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
|                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025        | 2026     | 2027     | 2028     | >2028    | Total     |
| AOP                     | 80,34          |          |          | 68,40       | 0,35     | -        | -        | 11,59    | 80,34     |
|                         |                | 409,07   |          | 343,75      | 63,01    | 1,66     | 0,57     | 0,09     | 409,07    |
|                         |                |          | 277,03   |             | 208,76   | 68,27    | -        | -        | 277,03    |
| FAS                     | 141,78         |          |          | 73,56       | 9,85     | 6,50     | 3,50     | 48,37    | 141,78    |
|                         |                | 184,61   |          | 131,55      | 52,78    | 0,28     | -        | -        | 184,61    |
|                         |                |          | 167,25   |             | 102,06   | 58,84    | 6,34     | -        | 167,25    |
| EPM                     | 4 809,03       |          |          | 1 516,56    | 828,49   | 392,63   | 287,73   | 1 783,62 | 4 809,03  |
|                         |                | 1 999,98 |          | 347,60      | 572,72   | 394,86   | 126,73   | 558,06   | 1 999,98  |
|                         |                |          | 2 193,12 |             | 261,83   | 571,40   | 565,76   | 794,13   | 2 193,12  |
| EAC                     | 665,97         |          |          | 460,07      | 107,51   | 49,13    | 36,73    | 12,54    | 665,97    |
|                         |                | 310,39   |          | 68,40       | 110,74   | 68,27    | 22,51    | 40,48    | 310,39    |
|                         |                |          | 312,36   |             | 99,93    | 103,30   | 109,12   | -        | 312,36    |
| INFRA                   | 182,70         |          |          | 128,54      | 42,68    | 8,74     | 2,47     | 0,27     | 182,70    |
|                         |                | 264,49   |          | 29,05       | 70,82    | 44,11    | 31,56    | 88,94    | 264,49    |
|                         |                |          | 197,81   |             | 28,36    | 72,85    | 29,55    | 67,06    | 197,81    |
| <b>Total</b>            | 5 879,82       | 3 168,53 | 3 147,57 | 3 167,46    | 2 559,89 | 1 840,84 | 1 222,57 | 3 405,15 | 12 195,91 |

## AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT AFFECTÉES SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| Opérations stratégiques | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE 2026 |
|-------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|------------|
| EAC                     |                |                   |          |                 |            |
| EPM                     |                |                   |          |                 |            |
| INFRA                   | 54,66          | -                 | 54,66    | 9,03            | 45,63      |
| <b>Total</b>            | 54,66          | -                 | 54,66    | 9,03            | 45,63      |

## TABLEAU DES FDC ET DES ADP (EN M€)

| OS           | Prévisions crédits 2025 (AE=CP) |
|--------------|---------------------------------|
| AOP          | 370 000                         |
| FAS          | 550 000                         |
| EPM          | 4 377 000                       |
| EAC          | 700 000                         |
| INFRA        | -                               |
| <b>Total</b> | <b>5 997 000</b>                |

**ACTION (23,9 %)****03 – Préparation des forces navales**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>4 141 614 434</b>       | <b>3 986 519 126</b> | <b>14 500 000</b>        | <b>14 500 000</b>        |
| Dépenses de fonctionnement                                | 3 565 634 599              | 2 992 307 113        | 14 500 000               | 14 500 000               |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 3 528 313 614              | 2 954 986 128        | 14 500 000               | 14 500 000               |
| Subventions pour charges de service public                | 37 320 985                 | 37 320 985           | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 575 979 835                | 994 212 013          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 574 861 285                | 993 093 463          | 0                        | 0                        |
| Subventions pour charges d'investissement                 | 1 118 550                  | 1 118 550            | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>4 141 614 434</b>       | <b>3 986 519 126</b> | <b>14 500 000</b>        | <b>14 500 000</b>        |

**CONTENU DE L'ACTION 3**

La finalité de l'action est de maintenir l'aptitude de la Marine nationale à assurer les missions qui lui sont confiées, en propre comme dans un cadre interarmées, interministériel, national ou international.

La Marine nationale contribue à la fonction stratégique « dissuasion » par la mise en œuvre des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins (SNLE) et de sa composante aéronavale embarquée sur le porte-avions.

Dans le domaine de la fonction stratégique « connaissance-compréhension-anticipation », le milieu aéromaritime permet de s'approcher sans entrave au plus près des zones d'intérêts et de recueillir avec discrétion une information précise en flux continu. Il offre également une grande liberté d'action dans le cadre de la fonction stratégique « intervention ».

Outre la contribution à la résilience de la Nation et la protection directe des intérêts de la France et de ses ressortissants, la Marine préserve également la souveraineté de la France sur le vaste espace océanique qu'elle contrôle (deuxième mondial). Elle y assure des missions de sauvegarde et de service public dans les eaux territoriales, dans les zones économiques exclusives (ZEE), en métropole et outre-mer. Elle veille à la sûreté des approvisionnements.

Avec ses dispositifs pré-positionnés, permanents ou conjoncturels, en métropole et outre-mer, en coopération interministérielle ou internationale, la Marine assure, au titre de la fonction stratégique « prévention », une présence adaptée grâce à la diversité de ses moyens (sous-marins, bâtiments de surface, aéronefs, forces spéciales, plongeurs démineurs, renseignement, etc.). Au travers de ses différentes missions, la Marine contribue ainsi à la fonction stratégique « protection-résilience » pour préserver les intérêts de la France en mer, au-dessus de la terre et à partir de la mer.

Elle contribue également, par ses capacités multi-milieus et multi-champs, à la fonction stratégique « influence » visant à promouvoir et à défendre les intérêts et les valeurs de la France.

Au service de l'ensemble des fonctions stratégiques, la Marine met en œuvre un dispositif de surveillance et d'intervention qui s'appuie sur les moyens suivants :

- des centres de renseignement maritime, d'information maritime et de guerre électronique ;



- un dispositif coordonné de moyens terrestres et maritimes, dédiés ou occasionnels, de détection et d'action (chaîne de sémaphores, patrouilles de navires et d'aéronefs, capacités d'intervention, mise à profit de la polyvalence des unités déployées pour d'autres raisons opérationnelles) ;
- une chaîne spécifique de préparation et de conduite des opérations d'action de l'État en mer, dans un cadre interministériel, mise à la disposition du Premier ministre, des préfets maritimes ou des délégués du gouvernement outre-mer.

Les forces navales sont constituées autour :

- du groupe aéronaval (GAN), qui permet une large gamme d'opérations aéronavales en mer et vers la terre (projection de puissance et de forces) ;
- du groupe d'action maritime (GAM), constitué notamment de frégates, pour la maîtrise du milieu aéro-maritime et la protection des voies de communication ;
- du groupe amphibie (GA), qui permet la mise à terre des premiers éléments d'une force aéroterrestre ou des actions aéromobiles vers la terre (projection de forces) ;
- du groupe de guerre des mines (GGDM), indispensable pour garantir l'accès sûr à un port, protéger nos chenaux d'accès ou contribuer à la liberté de navigation dans les eaux internationales ;
- de détachements de fusiliers marins et commandos, participant à la sécurité générale ou aux opérations spéciales, notamment contre le terrorisme, la piraterie et les trafics ou activités illicites ;
- des forces de l'aéronautique navale basées à terre qui assurent la surveillance et la protection des approches.

Le chef d'état-major de la Marine est responsable, devant le chef d'état-major des Armées, de l'aptitude des forces navales à réaliser les contrats opérationnels assignés, y compris les missions générales de service public qui lui incombent. Il conduit et organise les actions procurant aux forces navales les ressources humaines dont elles ont besoin, le soutien qu'elles requièrent et l'entraînement nécessaire à leur engagement.

#### LES SOUS-ACTIONS ASSOCIEES A L'ACTION 3 SONT LES SUIVANTES :

- SA 03-01 « Commandement et activités des forces navales »
- SA 03-05 « Ressources humaines des forces navales »
- SA 03-07 « Maintien en condition opérationnelle du matériel des forces navales »
- SA 03-08 « Environnement opérationnel des forces navales »
- SA 03-11 « Infrastructures maritimes »
- SA 03-12 « Numérique opérationnel naval » (nouvelle sous-action)

#### DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

##### 1. Description :

L'OS AOP regroupe les ressources destinées à la préparation opérationnelle et à l'activité des forces, qui intègre en particulier les dépenses en carburants opérationnels.

L'OS FAS regroupe les ressources nécessaires à la gestion et à la formation du personnel de la marine ainsi qu'au fonctionnement courant des unités.

##### 2. Aspects financiers :

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                                  | OB                                                                        | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     |                                                                           | AE                         | CP                 |
| AOP                                 | Activités et entraînement des forces                                      | 152 245 579                | 109 731 693        |
|                                     | Systèmes d'information et de commandement                                 | 13 000 000                 | 14 967 332         |
|                                     | Alimentation                                                              | 17 819 559                 | 16 611 226         |
|                                     | Carburants opérationnels hors carburéacteur et combustibles de navigation | 5 790 245                  | 5 790 245          |
|                                     | Carburéacteur                                                             | 83 325 839                 | 83 325 839         |
|                                     | Combustibles de navigation                                                | 129 524 781                | 129 524 781        |
|                                     | Déplacements et transports                                                | 23 155 746                 | 23 084 883         |
| <b>Sous-total AOP</b>               |                                                                           | <b>424 861 749</b>         | <b>383 035 999</b> |
| FAS                                 | Mobilité personnels                                                       | 24 441 706                 | 24 441 706         |
|                                     | Prestations intellectuelles                                               | 100 000                    | 96 972             |
|                                     | Subventions et transferts (dont écoles)                                   | 39 370 676                 | 39 370 676         |
|                                     | Communication et relations publiques                                      | 3 298 918                  | 3 183 392          |
|                                     | Fonctionnement courant                                                    | 7 961 713                  | 7 500 439          |
|                                     | Soutien des ressources humaines                                           | 59 900 547                 | 51 331 073         |
| <b>Sous-total FAS</b>               |                                                                           | <b>135 073 560</b>         | <b>125 924 258</b> |
| <b>Total Agrégat fonctionnement</b> |                                                                           | <b>559 935 309</b>         | <b>508 960 257</b> |

### 3. Commentaires :

#### OS AOP

La ressource consacrée à cette opération stratégique présente une hausse de 12 % en AE et 3 % en CP par rapport à 2025. Cette augmentation couvre :

- le renouvellement du contrat d'un bâtiment de soutien et d'assistance affrété ;
- le renforcement progressif de l'entraînement par plastron.

Carburants opérationnels :

Les dotations en carburants opérationnels pour les aéronefs de l'aéronautique navale et les bâtiments de la flotte sont déterminées sur la base des volumes nécessaires pour assurer l'activité des forces et sur les hypothèses de tarif de cession des différents produits raffinés. Ces dotations sont réparties sur trois opérations budgétaires distinctes :

- l'OB « carburant opérationnels hors carburéacteur et combustibles de navigation » ;
- l'OB « carburéacteur » ;
- l'OB « combustibles de navigation ».

Les dotations en carburants opérationnels ont été calculées à partir d'hypothèses de tarif de cession des différents produits raffinés (volumes et tarifs issus d'arrondis)

| Carburants opérationnels            | Volume (m³) | Hypothèse de tarif de cession retenue (€/m³) | Dotation (€) |
|-------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------------|
| Carburéacteur (F-34)                | 63 994      | 988                                          | 63 260 325   |
| Carburéacteur (F-44)                | 17 972      | 1 116                                        | 20 065 514   |
| Combustible de navigation           | 144 986     | 893                                          | 129 524 781  |
| Divers (Huiles, graisses et autres) | -           | -                                            | 5 790 245    |

#### OS FAS

En CP, la variation de ressource de 3 % par rapport à 2025 correspond principalement à l'inflation.

L'effort budgétaire principal, réalisé pour le recrutement et la formation des marins (+27 % en AE et +1,6 % en CP sur l'OB « Soutien des ressources humaines ») permet de soutenir les flux à la hausse de recrutement et de formation nécessaires à la satisfaction du besoin opérationnel.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OS           | OB                                   | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|--------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| AOP          | Activités et entraînement des forces | 3 800 000                       |
|              | Alimentation                         | 1 000 000                       |
| FAS          | Soutien des ressources humaines      | 2 000 000                       |
| <b>Total</b> |                                      | <b>6 800 000</b>                |

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : DISSUASION

#### 1 - Description

Le périmètre de l'opération stratégique « dissuasion » comprend les ressources destinées au maintien en condition opérationnelle des équipements de la force océanique stratégique. Depuis 2020, cette OS intègre également l'OB « Entretien des infrastructures de la dissuasion ».

Cette dernière finance :

- l'adaptation, la rénovation et le maintien en condition opérationnelle des servitudes communes aux différentes installations implantées sur les sites de la Marine concourant à la composante sous-marine de la dissuasion ;
- l'entretien des infrastructures de la FANu concourant à la composante aéroportée de la dissuasion.

Les opérations d'entretien des infrastructures concourant à la dissuasion sont réalisées dans un contexte très exigeant, à la fois sur le plan opérationnel (les installations devant continuer d'assurer leurs fonctions pendant les travaux) et sur le plan réglementaire (pour garantir en permanence le respect des exigences, notamment de sécurité nucléaire).

#### 2- Aspects financiers

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                                 | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|---------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|              |                                             | AE                         | CP                 |
| OB           | EPM flotte navale                           | 179 264 657                | 576 236 388        |
| OB           | Entretien des infrastructures de dissuasion | 226 863 363                | 194 462 828        |
| <b>Total</b> |                                             | <b>406 128 020</b>         | <b>770 699 216</b> |

Autorisations d'engagement affectées sur tranches fonctionnelles

| Niveau | Description                                 | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE  | Engagement 2026 | AEANE 2026 |
|--------|---------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------|-----------------|------------|
| OB     | Entretien des infrastructures de dissuasion | 1 725 583      | 0                 | 1 725 583 | 900 000         | 825 583    |

### 3- Commentaires

La diminution en AE de l'OB « EPM flotte navale » (-83 %) s'explique principalement par la notification en 2025 d'un marché pluriannuel dimensionnant, portant sur la préparation et la réalisation des périodes d'entretien majeur ainsi que les opérations d'entretien courant des sous-marins, venant mobiliser un montant exceptionnel d'AE en 2025. L'augmentation des CP (+3 %) vient couvrir l'inflation.

Par ailleurs l'OS Dissuasion supporte l'entretien des infrastructures de la dissuasion. L'augmentation des CP de 5 % est conforme au schéma directeur « infrastructures » de l'Île Longue.

#### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EPM (ENTRETIEN PROGRAMMÉ DES MATÉRIELS)

##### 1 - Description

L'opération stratégique « EPM » regroupe les ressources destinées aux opérations d'entretien des matériels de la force d'action navale, de l'aéronautique navale, des forces sous-marines et des fusiliers marins et commandos, hors dissuasion.

##### 2- Aspects financiers

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                          | Prévision de crédits 2026 |                      |
|--------------|--------------------------------------|---------------------------|----------------------|
|              |                                      | AE                        | CP                   |
| OB           | Démantèlement milieu naval           | 14 712 036                | 7 381 844            |
| OB           | EPM flotte navale                    | 1 879 586 057             | 1 194 305 204        |
| OB           | EPM Munitions navales                | 68 295 300                | 143 646 871          |
| OB           | EPM matériel terrestre               | 19 050 000                | 19 120 830           |
| OB           | Démantèlement milieu aérien          | 1 481 385                 | 998 738              |
| OB           | EPM flottes de l'aéronautique navale | 728 128 143               | 909 237 615          |
| <b>Total</b> |                                      | <b>2 711 252 921</b>      | <b>2 274 691 102</b> |

### 3- Commentaires

L'OS EPM connaît une forte augmentation en AE (+43 %). Cette augmentation est principalement liée à la prévision de passation en 2026, au profit de l'OB EPM de la flotte navale, de plusieurs contrats de MCO et à la préparation du 3<sup>e</sup> arrêt technique majeur (ATM3) du porte-avions Charles de Gaulle.

L'OB « EPM Munitions navales » diminue pour sa part de près de 48 % en AE, suite à l'engagement en 2025 de contrats pluriannuels pour le MCO des torpilles.

L'augmentation des CP dédiés à l'OS EPM (+7 %), permet la réalisation en 2026 de plusieurs arrêts techniques majeurs. Elle vise également à augmenter la disponibilité des unités, principalement pour l'aéronautique navale.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OB                                   | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|--------------------------------------|---------------------------------|
| EPM flottes de l'aéronautique navale | 3 000 000                       |
| Démantèlement milieu naval           | 3 000 000                       |
| <b>Total</b>                         | <b>6 000 000</b>                |

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC (ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

## 1 - Description

L'opération stratégique « EAC » regroupe l'ensemble des ressources destinées à l'acquisition et au suivi des petits équipements ou véhicules spécialisés des forces, et au rechargement des stocks de munitions consommés.

## 2- Aspects financiers

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | Description  | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------|--------------|----------------------------|--------------------|
|        |              | AE                         | CP                 |
| OP     | EAC-AFAM     | 355 274 584                | 293 276 767        |
|        | <b>Total</b> | <b>355 274 584</b>         | <b>293 276 767</b> |

## 3- Commentaires

La ressource augmente en AE (+19 %) et est stable en CP. Elle permet de continuer le renouvellement des équipements des commandos marine ainsi que l'accompagnement de la montée en puissance de la transformation numérique (en particulier les applications opérationnelles nécessaires au traitement des données massives). L'effort sur le rechargement des stocks de munitions (obus, bombes et munitions de petits calibres) se poursuit, avec une augmentation des AE associées de 50 %.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opérations budgétaires est la suivante :

| OB                          | Prévisions crédits 202- (AE=CP) |
|-----------------------------|---------------------------------|
| Applicatifs métier - Marine | 1 700 000                       |
| <b>Total</b>                | <b>1 700 000</b>                |

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRA (INFRASTRUCTURES)

## 1 - Description

L'architecture budgétaire mise en place en 2020 au sein de la mission Défense confie au BOP « Marine » des responsabilités en matière d'infrastructures de défense (augmentation de périmètre pour une meilleure performance d'ensemble et une approche par milieu). Les crédits correspondants sont destinés à la construction, à l'adaptation, et à la maintenance lourde des infrastructures dites « technico-opérationnelles » de la Marine nationale en métropole, hors dissuasion nucléaire (ces dernières étant intégrées dans l'OS DIS).

## 2- ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | Description                                             | Prévisions de crédits 2025 |            |
|--------|---------------------------------------------------------|----------------------------|------------|
|        |                                                         | AE                         | CP         |
| OB     | Préparation opérationnelle des fonctions de cdt et rens | 5 533 000                  | 5 925 508  |
| OB     | Maintien et soutien des sites                           | 36 868 600                 | 43 682 502 |
| OB     | Préparation opérationnelle du milieu aéroportuaire      | 6 176 000                  | 8 702 933  |
| OB     | Réalisation des infrastructures des bases de défense    | 0                          | 10 080     |

| Niveau       | Description                                   | Prévisions de crédits 2025 |                    |
|--------------|-----------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|              |                                               | AE                         | CP                 |
| OB           | Préparation opérationnelle du milieu maritime | 60 446 000                 | 80 570 761         |
| <b>Total</b> |                                               | <b>109 023 600</b>         | <b>138 891 784</b> |

#### Autorisations d'engagement affectées sur tranches fonctionnelles

| Niveau       | Description                                          | AEANE fin 2025    | AE affectées 2026 | Total AE          | Engagement 2026   | AEANE 2026        |
|--------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| OB           | Réalisation des infrastructures des bases de défense | 10 516            | -                 | 10 516            | -                 | 10 516            |
| OB           | Préparation opérationnelle du milieu maritime        | 75 466 860        | -                 | 75 466 860        | 17 865 000        | 57 601 860        |
| <b>Total</b> |                                                      | <b>75 466 860</b> | <b>-</b>          | <b>75 466 860</b> | <b>17 865 000</b> | <b>57 612 376</b> |

### 3- Commentaires

La ressource de l'OS INFRA diminue de 15 % en CP et de 62 % en AE, hors TF. Cette diminution est principalement induite par un moindre besoin conjoncturel du PI Milhau en 2026, et ne remet pas en cause la poursuite des études et travaux relatifs à la remise à niveau des infrastructures de la Marine nationale au profit des unités soutenues.

Elle permet ainsi de conduire des travaux majeurs relatifs aux installations industrialo-portuaires suivantes :

- Brest : remise à niveau des infrastructures portuaires dans le cadre de l'accueil du BGDM ; carénage du bateau-porte du bassin 9, achèvement de chantiers majeurs en cours,
- Toulon : poursuite des travaux relatifs à l'ATM3 du porte-avions Charles de Gaulle (réalisation de support terrestre, refonte de la station de pompage des grands bassins Vauban).

Par ailleurs les travaux suivants seront également conduits en 2026 :

- BNB - SLM : création d'un pôle logistique au bâtiment 496 ;
- Port-Vendres - Rénovation de la tour de veille du sémaphore de Béar ;
- BAN Hyères : refonte des installations électriques ;
- BAN Landivisiau : refonte de la centrale électrique et modernisation des installations HT : contractualisation des études ;
- BAN Lann Bihoué : remise à niveau de la piste secondaire 02-20 : contractualisation des études.

### SYNTHÈSE ACTION 3

#### AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT ET CRÉDITS DE PAIEMENT PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | AE (M€) |         |         |         |          | CP (M€) |         |         |         |          |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|----------|
|                         | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total AE | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total CP |
| <b>AOP</b>              | 424,9   | 0,0     | -       | -       | 424,9    | 383,0   | 0,0     | -       | -       | 383,0    |
| <b>FAS</b>              | 134,0   | 1,1     | -       | -       | 135,1    | 124,8   | 1,1     | -       | -       | 125,9    |
| <b>DIS</b>              | 0,0     | 406,1   | -       | -       | 406,1    | 0,0     | 770,7   | -       | -       | 770,7    |
| <b>EPM</b>              | 2 658,2 | 53,0    | -       | -       | 2 711,2  | 2 197,9 | 76,8    | -       | -       | 2 274,7  |
| <b>EAC</b>              | 348,6   | 6,7     | -       | -       | 355,3    | 286,6   | 6,7     | -       | -       | 293,3    |
| <b>INFRA</b>            | 0,0     | 109,0   | -       | -       | 109,0    | 0,0     | 138,9   | -       | -       | 138,9    |
| <b>Total</b>            | 3 565,7 | 576,0   | -       | -       | 4 141,6  | 2 992,3 | 994,2   | -       | -       | 3 986,5  |

## ÉCHEANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | AE (en euros)   |                 |                 | CP (en euros)   |                 |                 |                 |                 | Total            |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025        | Eng 2026        | 2025            | 2026            | 2027            | 2028            | >2028           |                  |
| AOP                     | 207,67          |                 |                 | 82,56           | 41,48           | 23,77           | 23,29           | 36,57           | 207,67           |
|                         |                 | 418,92          |                 | 319,81          | 56,02           | 25,59           | 9,00            | 8,50            | 418,92           |
|                         |                 |                 | 429,66          |                 | 291,31          | 58,65           | 33,56           | 46,14           | 429,66           |
| FAS                     | 27,21           |                 |                 | 25,11           | 2,10            |                 |                 |                 | 27,21            |
|                         |                 | 124,13          |                 | 106,58          | 17,55           |                 |                 |                 | 124,13           |
|                         |                 |                 | 137,07          |                 | 108,76          | 19,60           | 8,72            |                 | 137,07           |
| DIS                     | 913,77          |                 |                 | 484,76          | 244,67          | 82,31           | 57,23           | 44,81           | 913,77           |
|                         |                 | 2 309,03        |                 | 289,45          | 380,62          | 497,44          | 454,83          | 686,68          | 2309,03          |
|                         |                 |                 | 407,03          |                 | 145,41          | 143,61          | 118,01          |                 | 407,03           |
| EPM                     | 7 914,52        |                 |                 | 1 918,23        | 1 351,03        | 1 057,82        | 835,14          | 2 752,31        | 7914,52          |
|                         |                 | 2 277,44        |                 | 730,07          | 535,21          | 280,96          | 262,46          | 468,73          | 2277,44          |
|                         |                 |                 | 2 717,25        |                 | 415,73          | 798,64          | 1038,90         | 463,98          | 2717,25          |
| EAC                     | 426,79          |                 |                 | 158,41          | 98,19           | 61,07           | 57,60           | 51,52           | 426,79           |
|                         |                 | 296,01          |                 | 142,68          | 106,92          | 37,45           | 4,24            | 4,72            | 296,01           |
|                         |                 |                 | 356,97          |                 | 92,12           | 136,73          | 91,01           | 37,11           | 356,97           |
| INFRA                   | 287,07          |                 |                 | 154,87          | 66,73           | 39,56           | 18,13           | 7,78            | 287,07           |
|                         |                 | 230,63          |                 | 29,82           | 59,72           | 56,81           | 64,12           | 20,16           | 230,63           |
|                         |                 |                 | 126,89          |                 | 13,04           | 25,18           | 56,14           | 32,53           | 126,89           |
| <b>Total</b>            | <b>9 777,03</b> | <b>5 656,16</b> | <b>4 174,88</b> | <b>4 442,34</b> | <b>4 026,61</b> | <b>3 345,20</b> | <b>3 132,39</b> | <b>4 661,54</b> | <b>19 608,07</b> |

## AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT AFFECTÉES SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| Opérations stratégiques | AEANE fin 2024 | AE affectées 2025 | Total AE     | Engagement 2026 | AEANE 2026   |
|-------------------------|----------------|-------------------|--------------|-----------------|--------------|
| EPM                     | 0,00           | 0,00              | 0,00         | 0,00            | 0,00         |
| INFRA                   | 75,48          | 0,00              | 75,48        | 17,87           | 57,61        |
| DISS                    | 1,73           | 0,00              | 1,73         | 0,90            | 0,83         |
| <b>Total</b>            | <b>77,20</b>   | <b>0</b>          | <b>77,20</b> | <b>18,77</b>    | <b>58,44</b> |

**ACTION (23,3 %)****04 – Préparation des forces aériennes**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>4 038 466 540</b>       | <b>3 761 336 703</b> | <b>173 800 000</b>       | <b>173 800 000</b>       |
| Dépenses de fonctionnement                                | 3 725 999 392              | 3 481 872 574        | 173 800 000              | 173 800 000              |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 3 696 517 813              | 3 452 390 995        | 173 800 000              | 173 800 000              |
| Subventions pour charges de service public                | 29 481 579                 | 29 481 579           | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 312 467 148                | 279 464 129          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 309 977 354                | 276 974 335          | 0                        | 0                        |
| Subventions pour charges d'investissement                 | 2 489 794                  | 2 489 794            | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>4 038 466 540</b>       | <b>3 761 336 703</b> | <b>173 800 000</b>       | <b>173 800 000</b>       |

**CONTENU DE L'ACTION 4****SOUS-ACTION 2 « COMMANDEMENT ET ACTIVITÉS CENTRALISÉES DES FORCES AÉRIENNES »****1. Besoins opérationnels**

La sous-action « Commandement et activités centralisées des forces aériennes » couvre le périmètre des organismes du niveau d'état-major d'armée, chargés du commandement organique de l'armée de l'air et de l'espace (AAE) et de définir les modalités de réalisation de la préparation opérationnelle et de l'entraînement des forces aériennes.

**b. Unités concernées**

Elle est constituée du cabinet du Chef d'état-major de l'armée de l'air et de l'espace (CEMAAE), de l'état-major de l'armée de l'Air et de l'Espace (EMAEE), du Bureau enquêtes accidents pour la sécurité de l'aéronautique d'État (BEA-É), du Centre d'expertise aérienne militaire (CEAM) et des unités rattachées, du Service d'information et de relation publique de l'armée de l'air et de l'espace (SIRPAAE), de la participation Air à la Direction de la sécurité aéronautique d'État (DSAé), de l'Inspection de l'armée de l'air et de l'espace (IAAE), de la gendarmerie de l'air et de l'espace, du Centre d'études stratégiques aérospatiales (CESA) ainsi que du personnel de l'AAE employé au sein d'organismes à vocation interarmées et à participation défense.

Le CESA est plus particulièrement chargé du lien Armées-Nation et de l'animation des réseaux de rayonnement et d'influence en soutien des enjeux stratégiques de l'AAE ; il coordonne le pilotage stratégique des actions en faveur de la jeunesse et de l'égalité des chances (dont le service militaire volontaire) et les escadrilles air jeunesse.

**c. Activités principales des forces prévues en 2026**

Outre son rôle de conception et de direction de l'AAE, d'interface vis-à-vis des organismes d'administration centrale du Ministère et d'expertise auprès du CEMAEE, l'EMAEE s'attachera plus particulièrement en 2026 à poursuivre les projets d'innovation et les mesures de simplification.

**SOUS-ACTION 3 « ACTIVITÉS DES FORCES AÉRIENNES »**

Cette sous-action regroupe les unités du Commandement territorial de l'armée de l'air et de l'espace (CTAAE) et du Commandement de la défense aérienne et des opérations aériennes (CDAOA).



#### a. Besoins opérationnels

Le CDAOA est à la fois un commandement opérationnel permanent et un commandement organique :

- au titre de ses responsabilités opérationnelles, le CDAOA a pour mission la planification et la conduite des opérations aériennes, sur ou hors du territoire national, à partir des structures de commandement et de contrôle (C2) ;
- au titre de ses responsabilités organiques, le CDAOA a pour mission de diriger les activités de formation et de préparation des formations placées organiquement sous ses ordres, en particulier dans les domaines du contrôle aérien et de l'appui SIC (systèmes d'information et de communication) Aéronautique, du C2 et du renseignement. Il est par ailleurs chargé d'intégrer les activités de préparation opérationnelle conventionnelles de l'AAE, de mettre à disposition les capacités de SIC aéronautiques et de contrôle aérien pour satisfaire les contrats opérationnels de l'AAE.

Le CTAAE a été créé dans le cadre du projet ALTAIR. Ce commandement est responsable des processus territoriaux de l'AAE, du soutien des bases aériennes et de celui des brigades sous tutelle hiérarchique de l'EMAAE (Brigade aérienne de l'aviation de chasse - BAAC, Brigade aérienne d'assaut et de projection - BAAP, Brigade des forces spéciales air - BFSa). Il réalise un certain nombre de processus support pour l'ensemble de l'armée de l'air et de l'espace (finances, RH, chancellerie).

Depuis l'été 2023, le CTAAE reprend la responsabilité Défense-Sécurité des emprises et activités de l'AAE en métropole, sous l'égide du Général adjoint défense sécurité (GADS) qui s'appuie sur l'état-major d'intervention défense sécurité (EMIDS).

#### b. Activités principales des forces prévues en 2026

Les activités principales du CDAOA en 2026 visent à :

- conduire l'ensemble des activités de préparation opérationnelle de l'armée de l'Air et de l'Espace. Les activités principales pour 2026 sont les suivantes :
  - *Spears of Victory* (Arabie Saoudite) : amélioration de l'interopérabilité avec les 10 nations participantes ;
  - *Orion* (France) : exercice interarmées décliné de l'hypothèse d'engagement majeur (HEM) conduit sous la direction de l'EMA dans un environnement multi-milieus et multi-champs, ORION 26 vise à éprouver les transformations conceptuelles et capacitaires engagées pour faire face à la haute intensité, à affirmer la capacité de Nation-cadre de la France au sein de l'OTAN et à mobiliser les appuis interministériels nécessaires à la protection du territoire national ;
  - *Ramstein Flag* : l'exercice majeur de l'OTAN consacré aux opérations aériennes de C-A2AD (*Counter Anti-Access Acces Denied*) dans un environnement de haute intensité ;
  - *Pégase* : démonstration de la crédibilité et de la réactivité des forces armées françaises à travers une projection de puissance en Indopacifique. Vecteur de coopération, Pégase est l'occasion de consolider les partenariats bilatéraux, tout en réaffirmant la souveraineté de la France en Indopacifique.
- assurer la posture permanente de sûreté aérienne air (PPSA) ;
- mettre en place, à l'occasion d'événements majeurs (14 juillet, sommets de chefs d'État, etc.), des dispositifs particuliers de sûreté aérienne (DPSA) en y intégrant le volet de la lutte antiroute en interministériel ;
- réaliser le contrôle aérien militaire sur le territoire national ;
- conduire au niveau interministériel les opérations de recherche et sauvetage aériens sur le territoire national ;
- planifier et conduire les opérations aériennes à partir ou hors du territoire national, placées sous la responsabilité du Commandement de la défense aérienne et des opérations aériennes (COMDAOA) ;
- planifier et conduire les opérations aériennes ;
- réaliser l'activité aérienne de la flotte d'avions gouvernementaux ;
- participer au rayonnement de l'armée de l'air et de l'espace en programmant la participation de ses ambassadeurs (Patrouille de France, Rafale *solo display*...) aux manifestations aériennes.

Pour le CTAAE les activités principales consistent à :

- accompagner les commandants de base aérienne dans le traitement des problématiques complexes ;
- contribuer aux travaux de programmation et de conduite des opérations d'infrastructure de l'AAE ;
- assurer la conduite du maintien en condition opérationnelle des infrastructures nucléaires et spécifiques ;
- soutenir la remontée en puissance de la fonction NRBC (Nucléaire, Radiologique, Biologique, Chimique) dans l'AAE ;
- piloter pour toute l'AAE le MCO (Maintien en Condition Opérationnelle) des matériels non spécialisés (matériels terrestres et armement) ainsi que la logistique ;
- assurer le soutien financier et la gestion RH des bases aériennes et des brigades rattachées à l'EMAAE ;
- assurer la sécurité et la protection des emprises air ;
- planifier et conduire l'engagement des moyens de protection sol intervenant en appui des DPSA et autres événements majeurs ;
- contribuer à l'évaluation sécuritaire concernant les menaces sur les installations et activités de l'AAE ;
- participer, en lien avec le CDAOA, à la préparation (exercices) et à l'évaluation des forces dans le domaine défense-sécurité (hors cyberdéfense).

#### **SOUS-ACTION 4 « ACTIVITÉS DES FORCES AÉRIENNES STRATÉGIQUES »**

Cette sous-action regroupe l'ensemble des moyens des Forces aériennes stratégiques (FAS) qui constituent, au sein de l'armée de l'Air et de l'Espace, la composante aéroportée permanente de la dissuasion nucléaire.

##### **a. Besoins opérationnels**

La mission principale des FAS est de préparer et conduire les opérations liées à la tenue de la posture permanente de dissuasion. Les unités des FAS participent aussi à la préparation et à l'exécution des missions conventionnelles dévolues à l'AAE : tenue d'alerte pour la PPS-A, ravitaillement en vol, missions d'attaque au sol et de reconnaissance, EVASAN (Évacuation Sanitaire, « MORPHEE ») et projection de forces à très longue distance.

##### **b. Unités concernées**

Outre leur commandement, les FAS comprennent deux centres d'opérations redondants, deux escadres regroupant des unités aériennes (de chasse ou de transport stratégique et ravitaillement en vol), de maintenance aéronautique et d'armement spécialisé ainsi qu'un groupement d'unités spécialisées.

##### **c. Activités principales des forces prévues en 2026**

Les activités principales des Forces aériennes stratégiques prévues auront pour objet de :

- garantir, en toutes circonstances, la tenue du contrat de posture nucléaire fixé par le président de la République, dans le respect des exigences de sécurité nucléaire et de contrôle gouvernemental de la dissuasion. Dans ce cadre, le commandement des FAS planifie, conduit et participe à environ 70 exercices et opérations dédiés à la dissuasion par an ;
- contribuer aux missions conventionnelles de l'AAE :
  - posture permanente de sûreté air ;
  - projection de forces et projection de puissance ou de renforcement des partenariats ;
  - opérations extérieures ;
  - missions dans le cadre de l'OTAN, en particulier celles à l'est de l'Europe.
- préparer les forces au travers d'exercices conventionnels nationaux et internationaux ;
- poursuivre la montée en puissance de la flotte A330 MRTT et préparer les transitions des nouveaux systèmes à venir.

#### **SOUS-ACTION 5 « RESSOURCES HUMAINES DES FORCES AÉRIENNES »**

##### **a. Besoins opérationnels**

La sous-action « Ressources humaines des forces aériennes » vise à assurer les missions permettant de recruter, former, administrer, accompagner et fidéliser les aviateurs militaires d'active et de réserve.

#### b. Unités concernées

Cette sous-action regroupe la Direction des ressources humaines de l'armée de l'air et de l'espace (DRH-AAE), les écoles de formation initiale dont l'École de formation des sous-officiers de l'armée de l'air et de l'espace (EFSOAAE), les écoles de formation des personnels navigants (EFPN), l'École d'enseignement technique de l'armée de l'air et de l'espace (EETAEE), l'École des pupilles de l'air et de l'espace (EPAE), le Centre d'enseignement militaire supérieur (CEMS) Air, les participations de l'AAE au sein d'écoles interarmées ou d'organismes de formation d'autres armées ainsi que l'École de l'air et de l'espace (EAE) (opérateur public).

#### c. Activités principales des forces prévues en 2026

Les axes majeurs sont :

- la diversification et l'adaptation des recrutements et des formations visant à satisfaire l'ensemble des besoins en compétences nouvelles, en particulier dans les domaines de l'espace, du cyber et du digital ;
- la poursuite de la modernisation de la formation du personnel navigant ;
- la montée en puissance de la mise en œuvre du parcours de formation des sous-officiers et de la formation professionnelle initiale en alternance pour les spécialités cyber et mécaniciens aéronautiques ;
- la poursuite de la digitalisation des contenus de formation et du déploiement du portail de services SMARTSCHOOL dans les écoles de l'AAE ;
- la mise en œuvre de mesures en faveur de la fidélisation de toutes les catégories d'aviateurs, en coordination avec les employeurs ;
- la conception de parcours de carrière valorisants portés par des processus de gestion modernisés ;
- la conduite d'une politique salariale attractive, en veillant à garantir des parcours indemnitaires et indiciaires cohérents et adaptés au contexte économique ;
- le recrutement en nombre de réservistes opérationnels, à la fois ouvert sur la jeunesse et porté par une politique de formation rénovée au bénéfice de l'employabilité opérationnelle (en cible, la rejointe du modèle de réserve opérationnelle 2030) ;
- le soutien de l'aviateur et de sa famille dans un contexte de fort engagement opérationnel, visant notamment à limiter l'impact d'une activité intense sur l'entourage du militaire à la fois durant le temps opérationnel et au-delà ;
- la poursuite de la transformation numérique de la fonction RH au travers de la mise en place d'outils numériques ;
- les actions au profit de la jeunesse favorisant le lien Armées-Nation et la découverte de l'AAE, notamment le dispositif Escadrille Air Jeunesse.

### **SOUS-ACTION 6 « ENTRETIENS ET ÉQUIPEMENTS DES FORCES AÉRIENNES »**

#### a. Besoins opérationnels

Cette sous-action regroupe l'ensemble des moyens dont la finalité est :

- d'assurer la mise en œuvre ainsi que le soutien technique, logistique, SIC et infrastructure des forces de l'AAE ;
- d'optimiser la disponibilité des aéronefs et de l'ensemble des matériels aéronautiques associés (y compris structures C2, SIC, protection-défense, infrastructures de projection) tout en assurant la cohérence des actions de maintien en condition opérationnelle ;
- de gérer les équipements en service à travers une vision pluriannuelle et une gestion logistique des biens.

#### b. Unités concernées

En matière d'entretien des forces aériennes, l'EMAEE en tant que MOA (maîtrise d'ouvrage) s'appuie sur des brigades (BAAC, BAAP, BFSa) soutenues par le CTAEE (en tant que maîtrise d'œuvre - MOE) ainsi que sur la Direction de la maintenance aéronautique (DMAé) en tant que MOAd (maîtrise d'ouvrage déléguée) et l'ensemble des autres

services de soutien du ministère des Armées. L'acquisition d'équipements dédiés aux forces aériennes et au soutien initial associé est du ressort de la DGA, en lien avec les industriels de la défense.

Les brigades sont responsables du MCO de niveau de soutien opérationnel (NSO) pour les systèmes d'armes et les équipements afférents de leur périmètre de compétence. Le CTAAE appuie les brigades dans les domaines transverses du MCO aéronautique s'agissant des matériels d'environnement aéronautique, de l'armement bord et sol, de la logistique, de la métrologie et des procédés spéciaux et de la formation à l'emploi des mécaniciens et logisticiens de l'AAE. Sa finalité est de porter de manière pérenne la capacité d'appui aux forces aériennes au niveau d'excellence nécessaire à la réalisation des opérations.

#### c. Activités principales des forces prévues en 2026

Les activités principales des forces visent à :

- poursuivre le soutien de la montée en puissance des nouveaux matériels aéronautiques de l'AAE (Rafale F4, A400M, A330 MRTT, hélicoptères CARACAL) ;
- soutenir la montée en puissance des flottes de microdrones de l'AAE et de la lutte anti drones (LAD) associée ;
- poursuivre les optimisations visant à améliorer le MCO aéronautique ;
- asseoir et développer les compétences des mécaniciens au NSO en utilisant les leviers de l'innovation et de l'adaptation de l'environnement de travail et en intégrant les retours d'expérience des projets *lean management* et des échelons d'expertises organiques tels l'Escadron d'expertise technique en procédés spéciaux (EETPS) et le Pôle national des matériels d'environnement Air (PNMEA) ;
- appuyer les bases aériennes et les brigades dans les activités transverses du MCO aéronautique dans ses fonctions techniques et logistiques ;
- appuyer le déploiement des infrastructures et des SIC nécessaires aux forces aériennes sur les théâtres d'opérations (réarticulation des moyens aériens déployés) ;
- assurer la consolidation de la capacité de sécurité et de protection des emprises air (TN et OME) ;
- préparer les unités à un engagement majeur et de haute intensité via des exercices de préparation opérationnelle ;
- consolider les capacités SIC tactiques et C2 contribuant à la PPS ;
- accompagner la montée en puissance du Commandement de l'Espace (CDE) à Toulouse ;
- soutenir la montée en puissance de RAF 5 (escadron Rafale numéro 5), puis de RAF 6 sur la BA 115 d'Orange ;
- veiller à la disponibilité et à la mise en œuvre des équipements de sécurité et de protection des emprises air sur le territoire national.

### SOUS-ACTION 11 « INFRASTRUCTURES AÉRIENNES »

#### a. Besoins opérationnels

La sous-action 11 recouvre les dépenses pour la construction, la modernisation et le maintien en condition (partie maintenance lourde) des infrastructures opérationnelles de l'AAE et regroupe notamment :

- le périmètre technico-opérationnel (TO d'armées) hors programmes d'infrastructure (PI) ;
- le périmètre de la maintenance lourde opérationnelle (MLO) des installations TO ;
- le périmètre non technico-opérationnel (NTO) concernant principalement la sécurité-protection (SECPRO) des emprises, les installations sportives et les installations de tirs.

#### b. Activités principales des forces prévues en 2026

En 2026, les principaux engagements concernent les opérations suivantes :

1. Adaptation capacitaire :
  - adaptation de l'école de formation initiale des pilotes sur la BA 701 de Salon de Provence (projet MENTOR 2) ;
1. Activités opérationnelles

- raccordement direct entre le dépôt des essences et les aires aéronautiques sur les BA 702 d'Avord et BA 105 d'Évreux ;
- création d'un bâtiment dédié aux leurres pour A-400M.
- 1. Opérations d'infrastructures liées aux conditions de travail
  - adaptation des installations sportives de la BA 721 de Rochefort.
- 1. Opérations d'infrastructures liées à la sécurité-protection
  - adaptation de l'escadron de protection et renforcement du poste de commandement Protection de la BA 126 de Solenzara ;
  - renforcement Sécurité et Protection (SECPRO) de l'entrée base de la BA 113 de Saint-Dizier ;
  - déploiement d'un système de vidéo-surveillance (phase 1) de la BA 113 de Saint-Dizier.
- 1. Opérations d'infrastructures liées aux aires et infrastructures aéronautiques
  - rénovation lourde périodique de la plateforme et du balisage de la BA 709 de Cognac ;
  - rénovation de l'alimentation haute tension de la BA 701 de Salon de Provence.

### SOUS-ACTION 12 « ACTIVITÉS SPATIALES »

#### a. Besoins opérationnels

Enjeu stratégique majeur, l'espace est au cœur d'une compétition stratégique et industrielle qui touche tant le domaine civil que militaire.

Depuis la publication de la stratégie spatiale de défense en 2019, incarnée par la création du Commandement de l'Espace (CDE), le renforcement de notre autonomie stratégique s'appuie sur trois axes :

- le renforcement des capacités spatiales d'appui aux opérations (observation, écoute, télécommunications, positionnement/navigation/temps, météorologie, géographie) ;
- l'extension des capacités de connaissance de la situation spatiale (SSA) pour surveiller l'activité sur toutes les orbites ;
- la conception et le développement d'une capacité de défense active (depuis le sol comme dans l'espace) devant permettre aux armées de faire respecter un usage pacifique de l'espace, de décourager les actes inamicaux ou hostiles envers nos moyens spatiaux et d'être en mesure de défendre nos intérêts dans le domaine spatial.

#### b. Unités concernées

Organisme à vocation interarmées, rattaché à l'AAE, le CDE poursuit sa montée en puissance à Toulouse, au sein de la base aérienne 101 (BA 101) située sur le site du Centre national d'études spatiales (CNES). Il s'appuie sur un état-major à Paris, des unités spécialisées stationnées à Toulouse (Centre de commandement et de contrôle des opérations spatiales - C3OS, Centre opérationnel de Surveillance Militaire des Objets Spatiaux - COSMOS, Centre de renseignement d'intérêt spatial - CRIS, Escadron de conduite des actions spatiales - ECAS) et à Creil (Centre Militaire d'observation par satellites - CMOS qui rejoindra progressivement la BA 101) ainsi que des unités en charge du soutien du domaine espace (formation, numérique, soutien métier), capacitaire et innovation.

#### c. Activités principales des forces prévues en 2026

Les activités principales du CDE visent à :

- poursuivre la montée en puissance (RH, organisation...) afin de mettre en œuvre et renforcer les capacités spatiales ;
- accompagner la montée en puissance des services spatiaux (imagerie, Satellite Communication SATCOM, *Navigation Electronic Warfare* NAVWAR) ;
- renforcer la compréhension de la situation spatiale en diversifiant les services spatiaux.

### SOUS-ACTION 13 « NUMÉRIQUE OPÉRATIONNEL AÉRIEN »

#### a. Besoins opérationnels

Dans le cadre de la création du Commissariat au numérique de défense (CND), la nouvelle sous-action 04-13 intègre l'ensemble des besoins du domaine du numérique de l'armée de l'air et de l'espace qui ne sont pas supportées par le CND.

#### b. Unités concernées

La sous-action 13 « Numérique opérationnel aérien » englobe la direction des systèmes d'information (DSI) de l'armée de l'air et de l'espace et l'ensemble des entités rattachées à cette structure en charge du numérique dans l'AAE.

#### c. Activités principales des forces prévues en 2026

Les activités principales intègrent notamment :

- le soutien et l'évolution des logiciels métiers ;
- l'acquisition des équipements et moyens liés au contrat opérationnel ;
- la modernisation des outils numériques pour le soutien des écoles de formation (projet SMARTCHOOOL).

### DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

## 1. ASPECTS FINANCIERS

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                                  | OB                                                 | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     |                                                    | AE                         | CP                 |
| AOP                                 | Activités et entraînement des forces               | 192 789 521                | 208 462 667        |
|                                     | Alimentation                                       | 2 896 676                  | 2 710 400          |
|                                     | Carbu. ops. hors carburéact & combus de navigation | 15 142 399                 | 15 142 399         |
|                                     | Carburéacteur                                      | 406 258 148                | 406 258 148        |
|                                     | Déplacements et transports                         | 44 852 016                 | 41 967 732         |
| <b>Sous-total AOP</b>               |                                                    | <b>661 938 760</b>         | <b>674 541 346</b> |
| FAS                                 | Mobilité personnels                                | 18 228 629                 | 18 228 629         |
|                                     | Prestations intellectuelles                        | 3 972 393                  | 5 172 393          |
|                                     | Communication et relations publiques               | 2 675 659                  | 2 675 659          |
|                                     | Fonctionnement courant                             | 14 725 390                 | 14 725 391         |
|                                     | Subventions et transferts                          | 31 971 373                 | 31 971 373         |
|                                     | Soutien des ressources humaines                    | 26 150 916                 | 26 150 916         |
| <b>Sous-total FAS</b>               |                                                    | <b>97 724 360</b>          | <b>98 924 361</b>  |
| <b>Total Agrégat fonctionnement</b> |                                                    | <b>759 663 120</b>         | <b>773 465 707</b> |

## 2. COMMENTAIRES

### OS AOP

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opérations budgétaires est la suivante :

- AOP / hors CARBOPS : 100,6 M€ ;
- AOP / CARBOPS : 6,7 M€.

L'OS AOP est composée de deux OP : « Carburants opérationnels » et « Activités opérationnelles et entraînement ». La prépondérance de l'OB « Carburacteur » (60 % de l'OS), associée à une projection favorable de révision des tarifs, explique l'évolution en légère baisse des crédits AE/CP par rapport à la LFI 2025.

Carburants opérationnels :

Les dotations en carburants opérationnels ont été calculées à partir d'hypothèses de tarif de cession des différents produits raffinés.

| Carburants opérationnels | Volume (m³) | Hypothèse de tarif de cession retenue (€/m³) | Dotation (€) |
|--------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------------|
| Carburacteur F34         | 410 184,24  | 988,53                                       | 405 479 427  |
| Carburacteur F18         | 592,76      | 1 313,72                                     | 778 721      |
| Autres                   | -           | -                                            | 15 142 399   |

Les ressources dédiées à l'OP « Activités opérationnelles et entraînement » sont globalement stables et permettront de poursuivre la montée en puissance des services spatiaux et de couvrir le besoin nouveau du radar transhorizon.

### OS FAS

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

- « Dépenses et fonctionnement courant » : 5,2 M€

Cette OS affiche une légère augmentation par rapport à 2025 (+9 % de CP) afin d'intégrer le financement du projet de la plateforme d'innovation aéronautique et spatiale (PIAS) de l'École de l'air et de l'espace ainsi qu'une augmentation d'une indemnité de mobilité métropole.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : DISSUASION

#### 1 - ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                                 | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|---------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|              |                                             | AE                         | CP                 |
| OB           | EPM des flottes aéronautiques               | 169 600 000                | 240 300 000        |
| OB           | Entretien des infrastructures de dissuasion | 26 340 000                 | 14 670 000         |
| <b>Total</b> |                                             | <b>195 940 000</b>         | <b>254 970 000</b> |

## 2 - COMMENTAIRES

L'évolution des AE (+258 %) est liée à un rééquilibrage des besoins entre le financement de l'activité dédiée à la dissuasion et celle dévolue à l'activité conventionnelle (supportée dans l'OS EPM).

L'augmentation des CP de 30 % par rapport à la LFI 2025 est due :

- à la prise en compte par l'OS Dissuasion de l'intégralité de l'entretien programmé du matériel (EPM) aéronautique effectué sur les flottes Rafale et MRTT pour leur activité au profit de la dissuasion ;
- aux besoins d'investissements pour l'entretien des infrastructures spécifiques.

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EPM (ENTRETIEN PROGRAMME DES MATÉRIELS)

#### 1- ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                    | Prévision de crédits |                     |                      |                      |
|--------------|--------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
|              |                                | AE HTF               | AE affectées sur TF | Total AE             | CP                   |
| OB           | Démantèlement milieu aérien    | 5 215 197            |                     | 5 215 197            | 3 985 088            |
| OB           | EPM flottes aériennes          | 2 550 210 575        |                     | 2 550 210 575        | 2 186 183 817        |
| OB           | EPM munitions aériennes        | 80 363 421           |                     | 80 363 421           | 143 781 302          |
| OB           | Démantèlement milieu terrestre | 131 548              |                     | 131 548              | 126 488              |
| OB           | EPM matériel terrestre         | 46 720 739           |                     | 46 720 739           | 44 923 787           |
| <b>Total</b> |                                | <b>2 682 641 480</b> |                     | <b>2 682 641 480</b> | <b>2 379 000 482</b> |

## 2- COMMENTAIRES

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

- EPM flottes aériennes : 61,3 M€.

L'OB « EPM flottes aériennes » représente la part la plus importante du BOP Air (58 %). L'augmentation d'AE (+34 %) par rapport à 2025 est caractérisée par :

- un niveau historiquement faible d'engagement en 2025, compte tenu des effets de la mise en œuvre des contrats verticalisés de maintien en condition opérationnelle (MCO) ;
- le renouvellement de marché de soutien (drone REAPER) et des besoins d'évolution du contrat verticalisé de soutien CHELEM (avenant au contrat initial prolongeant le contrat de 5 ans).

L'évolution des crédits de paiement (+11 %) permet :

- de maintenir une activité aérienne conforme aux ambitions de la loi de programmation militaire, avec notamment une remontée de l'activité des flottes chasse ;
- d'intégrer des besoins nouveaux liés au soutien de la flotte A400M ainsi qu'à des hausses des coûts de MCO (flottes C-130J et E-3F).

Cette OB intègre les crédits de paiements et autorisations d'engagement hors dissuasion.



L'OB « EPM Munitions aériennes » est consacrée à l'entretien des emports, des munitions aériennes, des missiles air/air et sol/air ainsi que des systèmes sol-air. La baisse des engagements de cette OB (-42 %) ainsi que la baisse de 18 % en crédits de paiement sont liées à des besoins moindres qu'en 2025.

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC (ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

### 1- ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| TBF1r<br>Niveau | Description | Prévisions de crédits 2026 |             |
|-----------------|-------------|----------------------------|-------------|
|                 |             | AE                         | CP          |
| OP              | EAC - AFAA  | 268 441 940                | 232 837 991 |
| Total           |             | 268 441 940                | 232 837 991 |

### 2- COMMENTAIRES

La particularité de cette OS tient à la diversité des équipements et des fonctions qu'elle soutient et qui concourent, directement ou en appui, à la réalisation des missions de l'armée de l'air et de l'espace.

Portant l'acquisition par le BOP Air de certaines munitions aéronautiques et non aéronautiques, l'OB « Armement et munitions » soutient les objectifs d'entraînement organique des forces et la remontée des stocks objectifs, ce qui se traduit par une augmentation des engagements (+28 %) et crédits de paiement (+3 %).

L'OB « Matériels aéronautiques d'environnement » soutient l'acquisition de matériels de transit aérien, d'atelier (conteneur, pont moteur), de métrologie ou encore de contrôle non destructif. La légère évolution des crédits (+3 %) permet d'assurer ces activités essentielles pour l'armée de l'air et de l'espace.

Dans le domaine des SIC, les OB « Matériels informatiques air », « Matériels sol SIC » et « Programmes d'équipement Matériel SIL » regroupent les crédits destinés au soutien et à l'évolution de logiciels métiers, à l'acquisition de licences et de matériels informatiques liés au contrat opérationnel, ainsi qu'à l'acquisition et au soutien de matériels de télécommunication. Ils couvrent également le besoin lié à la poursuite du projet SMARTSCHOOL au profit des écoles de formation.

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRA (INFRASTRUCTURES)

### 1- ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| TBF1r<br>Niveau | Description                                          | Prévisions de crédits 2026 |             |
|-----------------|------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
|                 |                                                      | AE                         | CP          |
| OB              | Prép. opérationnelle des fonctions de cdt et rens    | 24 017 241                 | 23 173 175  |
| OB              | Maintien et soutien des sites                        | 21 652 133                 | 14 805 009  |
| OB              | Réalisation des infrastructures des bases de défense | 16 742 316                 | 16 153 921  |
| OB              | Préparation opérationnelle du milieu aéroportuaire   | 69 368 310                 | 66 930 418  |
| Total           |                                                      | 131 780 000                | 121 062 523 |

## 2- COMMENTAIRES

L'OS infrastructures regroupe les OB « Préparation opérationnelle du milieu aéroportuaire », « Maintien et soutien des sites », « Réalisation des infrastructures des bases de défense » et « Préparation opérationnelle des fonctions de commandement et renseignement », afin de répondre aux besoins essentiels de l'AAE.

Les principaux projets sont décrits dans la sous-action 11. La hausse des autorisations d'engagement est liée à l'avancée ou l'augmentation de l'engagement de certains projets (SECPRO de la BA 113, adaptation des infrastructures suite à la réception de nouveaux H-225M sur la BA120). Les crédits de paiement programmés permettent de couvrir les besoins prioritaires.

### SYNTHÈSE ACTION 4

#### AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT ET CRÉDITS DE PAIEMENT PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | AE M(€)  |         |         |         |          | CP M(€)  |         |         |         |          |
|-------------------------|----------|---------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|---------|----------|
|                         | Titre 3  | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total    | Titre 3  | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total    |
| AOP                     | 661,94   | -       | -       | -       | 661,94   | 674,54   | -       | -       | -       | 674,54   |
| FAS                     | 95,23    | 2,49    | -       | -       | 97,72    | 96,43    | 2,49    | -       | -       | 98,92    |
| DIS                     | 169,60   | 26,34   | -       | -       | 195,94   | 240,30   | 14,67   | -       | -       | 254,97   |
| EPM                     | 2 677,43 | 5,22    | -       | -       | 2 682,64 | 2 375,02 | 3,99    | -       | -       | 2 379,00 |
| EAC                     | 121,80   | 146,64  | -       | -       | 268,44   | 95,58    | 137,26  | -       | -       | 232,84   |
| INFRA                   | -        | 131,78  | -       | -       | 131,78   | -        | 121,06  | -       | -       | 121,06   |
| Total                   | 3 726,00 | 312,47  | -       | -       | 4 038,47 | 3 481,87 | 279,46  | -       | -       | 3 761,34 |

#### ÉCHEANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements    |          |          | Paiements |          |          |          |          |           |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
|                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026     | 2027     | 2028     | >2028    | Total     |
| AOP                     | 153,45         |          |          | 109,99    | 43,46    | -        | -        | -        | 153,45    |
|                         |                | 865,63   |          | 629,70    | 22,43    | 50,00    | 50,00    | 113,50   | 865,63    |
|                         |                |          | 769,24   | -         | 715,96   | 53,28    | -        | -        | 769,24    |
| FAS                     | 35,83          |          |          | 26,39     | 5,70     | 3,75     | -        | -        | 35,83     |
|                         |                | 104,93   |          | 80,14     | 24,52    | 0,27     | -        | -        | 104,93    |
|                         |                |          | 102,92   | -         | 73,91    | 23,17    | 5,84     | -        | 102,92    |
| DIS                     | 1 567,18       | -        | -        | 183,55    | 176,68   | 178,27   | 174,77   | 853,92   | 1 567,18  |
|                         | -              | 55,16    | -        | 13,27     | 34,97    | 5,54     | 1,38     | -        | 55,16     |
|                         | -              | -        | 195,94   | -         | 43,32    | 145,69   | 5,00     | 1,93     | 195,94    |
| EPM                     | 11 702,15      |          |          | 2 249,51  | 1 577,57 | 1 397,49 | 1 294,37 | 5 183,21 | 11 702,15 |
|                         |                | 3 563,40 |          | 632,77    | 554,63   | 401,16   | 304,32   | 1 670,51 | 3 563,40  |
|                         |                |          | 2 743,94 | -         | 336,72   | 2 407,22 | -        | -        | 2 743,94  |
| EAC                     | 302,62         |          |          | 160,58    | 80,30    | 31,08    | 12,28    | 18,38    | 302,62    |

| Opérations stratégiques | Engagements    |          |          | Paiements |          |          |          |          |           |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
|                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026     | 2027     | 2028     | >2028    | Total     |
|                         |                | 283,13   |          | 126,11    | 69,48    | 51,20    | 23,16    | 13,19    | 283,13    |
|                         |                |          | 268,44   | -         | 84,61    | 64,35    | 55,71    | 63,77    | 268,44    |
| INFRA                   | 186,36         | -        | -        | 124,18    | 47,51    | 11,84    | 2,71     | 0,12     | 186,36    |
|                         | -              | 130,45   | -        | 28,07     | 50,27    | 43,46    | 6,38     | 2,27     | 130,45    |
|                         | -              | -        | 131,78   | -         | 23,28    | 49,60    | 13,20    | 45,69    | 131,78    |
| Total                   | 13 947,60      | 5 002,69 | 4 212,27 | 4 364,26  | 3 965,30 | 4 917,36 | 1 949,13 | 7 966,51 | 23 162,55 |

## AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT AFFECTÉES SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| Opérations stratégiques | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE 2026 |
|-------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|------------|
| EPM                     | 4,08           | -                 | 4,08     | -               | 4,08       |
| INFRA                   | 12,42          | -                 | 12,42    | -               | 12,42      |
| Total                   | 16,51          | -                 | 16,51    | -               | 16,51      |

## TABLEAU DES FDC-ADP (EN M€)

| OS    | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|-------|---------------------------------|
| AOP   | 107 300 000                     |
| FAS   | 5 200 000                       |
| EPM   | 61 300 000                      |
| EAC   | -                               |
| INFRA | -                               |
| Total | 173 800 000                     |

**ACTION (18,4 %)****05 – Logistique et soutien interarmées**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>3 178 051 768</b>       | <b>3 081 766 957</b> | <b>217 422 532</b>       | <b>217 422 532</b>       |
| Dépenses de fonctionnement                                | 2 617 801 052              | 2 524 921 962        | 217 422 532              | 217 422 532              |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 2 617 801 052              | 2 524 921 962        | 217 422 532              | 217 422 532              |
| Dépenses d'investissement                                 | 560 064 703                | 556 658 982          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 541 151 985                | 540 090 342          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations incorporelles de l'État     | 18 912 718                 | 16 568 640           | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 186 013                    | 186 013              | 0                        | 0                        |
| Transferts aux ménages                                    | 186 013                    | 186 013              | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>3 178 051 768</b>       | <b>3 081 766 957</b> | <b>217 422 532</b>       | <b>217 422 532</b>       |

**SOUS-ACTION****05.11 – Infrastructures de santé****CONTENU DE LA SOUS-ACTION**

La sous-action « Infrastructures de santé » concentre les programmes et les opérations d'infrastructure à initier et à conduire pour les formations du Service de santé des armées (SSA) afin, d'une part, de répondre à l'ambition opérationnelle dans ce domaine et, d'autre part, de garantir un exercice optimal des activités de soins.

**PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

L'année 2026 sera marquée par le lancement et la poursuite de nombreuses opérations d'infrastructure conformément à l'ambition fixée dans la feuille de route du SSA. Les opérations prévues visent notamment à :

- poursuivre l'engagement d'études de conception pour la construction de l'hôpital national d'instruction des armées (HNIA) de nouvelle génération (NG) de Marseille ;
- achever les travaux de la phase transitoire pour la réorganisation et la libération des espaces fonciers nécessaires à la construction d'un hôpital spécialisé des armées (HSA) sur le site de l'hôpital des armées Robert Picqué (Villenave-d'Ornon) ;
- la poursuite de la mise en sécurité de l'HNIA Bégin (Saint-Mandé) sur le modèle sécurité-protection (SECPRO) standardisé ;
- construire et réhabiliter des antennes médicales au profit de la médecine des forces à l'image de l'antenne médicale de Dieuze et de l'antenne médicale spécialisée de Saint-Mandrier ;
- conduire, dans le cadre de la réorganisation territoriale des centres médicaux des armées, les travaux pour le rapprochement de trois échelons de commandement auprès des états-majors de brigade de l'armée de terre (Varces, Nîmes et Poitiers) ;
- initier, en parallèle des programmes d'infrastructure « HNIA NG », « Fonction hospitalière » et « Médecine des forces », des études pour un projet Chanteau NG (ravitaillement médical) ambitieux intégrant plusieurs opérations capacitaires.

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRA (INFRASTRUCTURES)

## 1. Description :

L'opération stratégique « Infrastructures de défense » comprend les crédits destinés à la construction, à la rénovation et à la maintenance des infrastructures du ministère des Armées qui ne concernent pas la dissuasion nucléaire.

## 2. Aspects financiers :

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €) :

| OS    | OB                                              | Prévisions crédits 2026 |                   |
|-------|-------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|
|       |                                                 | AE                      | CP                |
| INFRA | Préparation opérationnelle de la fonction santé | 34 693 673              | 50 118 285        |
|       | Maintien et soutien des sites                   | 5 563 836               | 5 454 741         |
|       | <b>Total</b>                                    | <b>40 257 509</b>       | <b>55 573 026</b> |

## AE affectées sur tranches fonctionnelles (TF)

| N° CHORUS  | Niveau | Description                                     | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE  | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|------------|--------|-------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------|-----------------|----------------|
| 0178091601 | OB     | Préparation opérationnelle de la fonction santé | 6 574 530      | -                 | 6 574 530 | 985 648         | 5 588 882      |

## 3. Commentaires :

Les ressources consacrées à cette sous-action s'élèvent à 40,3 M€ en AE et 55,6 M€ en CP, soit respectivement une augmentation de 3 M€ en AE (+8,1 %) et une diminution de 5,5 M€ en CP (-9 %) par rapport à la LFI 2025.

Ces évolutions traduisent :

- une adaptation des AE liée au remboursement de l'engagement pluriannuel réalisé en 2023 (53,8 M€) pour la réalisation des travaux de l'établissement de ravitaillement sanitaire des armées de Marolles ;
- des ajustements, en AE et CP, induits par une évolution des priorisations des besoins et de la planification de différentes opérations d'infrastructure nécessaires pour répondre aux enjeux de la montée capacitaire du SSA.

Il n'est pas prévu d'affectation complémentaire sur les TF en 2026.

## SOUS-ACTION

05.20 – Numérique environnement soutien des forces

## CONTENU DE LA SOUS-ACTION

La sous-action comporte les objets suivants :

- Dépenses d'investissement et de maintien en condition opérationnelle (MCO) des systèmes d'information dédiés à la gestion des matériels terrestres ;
- Dépenses d'investissement et de maintien en condition opérationnelle (MCO) des systèmes d'information dédiés à la gestion des matériels navals ;

- Dépenses d'investissement et de maintien en condition opérationnelle (MCO) des systèmes d'information dédiés à la gestion des matériels aéronautiques ;
- Dépenses d'investissement et de maintien en condition opérationnelle (MCO) des systèmes d'information dédiés à la gestion des matériels du commissariat des armées et à l'accès au soutien des personnels ;
- Dépenses liées à l'extension des dispositifs wifi dans les zones sans couverture internet.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

La sous action « numérique environnement soutien des forces » a été créée en 2025 afin de regrouper les dépenses liées au numérique dans un agrégat unique et lisible, sans pour autant faire évoluer les responsabilités budgétaires des responsables de BOP et d'UO. Le BOP Soutien des Forces a basculé dans cet agrégat les dépenses liées aux systèmes d'information du maintien en condition des matériels des trois armées et du SCA, dont chacun fait l'objet d'une activité budgétaire propre, ainsi que celles liées à l'extension du wifi dans les zones sans couverture internet.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : ÉQUIPEMENT D'ACCOMPAGNEMENT

#### 1. Description :

Les crédits de cette opération stratégique permettent de financer :

- les évolutions et le maintien des systèmes d'information dédiés à la gestion des matériels terrestre (SI « SIMAT » et « GSTOCK ») opérés par la structure intégrée du maintien en condition opérationnelle des matériels terrestre (SIMMT) et relevant budgétairement de l'unité opérationnelle « Logistique Interarmées EM05 » ;
- les évolutions et le maintien des systèmes d'information dédiés à la gestion des matériels navals (SI « Sigle » et son évolution « ODIN ») opérés par le service de soutien de la flotte (SSF) et relevant budgétairement de l'unité opérationnelle « Logistique Interarmées EM05 » ;
- les évolutions et le maintien des systèmes d'information dédiés à la gestion des matériels aéronautiques (systèmes d'informations historiques et opérations d'armement SI BRASIDAS) et relevant budgétairement de l'unité opérationnelle « DMAé » ;
- les évolutions et le maintien des systèmes d'information dédiés à la gestion des matériels du commissariat des armées (ARES), et aux applications « métiers » et d'accès au soutien des personnels du ministère (Ex : Cristal NG, Artemis, ehabillement, eurêka etc.), opérés par ce service et relevant budgétairement des unités opérationnelles pilotées par le SCA ;
- l'extension du wifi déployé dans le cadre du Plan « famille » dont la maîtrise d'œuvre a été confiée à l'Économat des Armées via le contrat « Ilosca » et relevant budgétairement de l'unité opérationnelle « métier » du SCA (SC01).

#### 2. Aspects financiers :

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | OB                          | Prévisions de crédits 2026 |             |
|--------|-----------------------------|----------------------------|-------------|
|        |                             | AE                         | CP          |
| EAC    | Applicatifs métiers soutien | 143 046 233                | 105 080 102 |
| Total  |                             | 143 046 233                | 105 080 102 |

#### 3. Commentaires

Les crédits de l'activité DSI MCO Terrestre n'emportent pas d'évolutions majeures entre le PLF 2026 et 2025.

Les crédits de l'activité DSI MCO Naval présentent une forte augmentation (+69,4 M€ en AE et +24,0 M€ en CP). Celle-ci s'explique par l'engagement du marché de développement d'ODIN en 2026, la majeure partie des crédits AE/CP 2026 lui étant dédiée, le reste étant lié à la maintenance du SI historique « SIGLE ».

Le projet ODIN doit permettre au MCO Naval de répondre aux enjeux actuels et futurs (PANG, SNLE 3G, etc.), et s'inscrit dans une démarche de modernisation et de rationalisation des différents systèmes d'information du MCO Naval déjà existants. ODIN doit en effet remplacer le SI historique SIGLE en 2029.

Les crédits pour les systèmes d'information du MCO aéronautique permettront le maintien en condition opérationnelle des SI historiques et le lancement de l'incrément 2 de BRASIDAS.

## SOUS-ACTION

### 05.21 – Numérique environnement santé

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

##### a. Besoins opérationnels

La sous-action « Numérique environnement santé », nouvellement créée, comprend les crédits d'investissement et de fonctionnement dédiés au maintien et au développement de systèmes d'information (SI) de santé. Ces crédits sont mis en œuvre par la direction du système d'information et du numérique en santé (DSIN-S), en charge de la fonction « numérique » de santé du SSA.

##### b. Unités concernées

Cette sous-action concerne toutes les chaînes métiers du SSA et les formations rattachées utilisatrices de SI de santé à l'image des hôpitaux des armées et des centres médicaux des armées.

#### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

La fonction numérique de santé poursuivra les actions relatives au maintien en condition opérationnelle et à la réalisation des évolutions réglementaires, fonctionnelles mineures et majeures portées par les chaînes métiers. Par ailleurs, elle veillera à la mise en œuvre des trois axes prioritaires du volet numérique de l'ambition stratégique 2030 du SSA :

- la « sécurisation », destinée à garantir la mise à disposition de SI de santé maîtrisés, protégés et résilients ;
- l'« unification », indispensable à la réalisation de SI de santé opérationnels ;
- la « modernisation », pour mettre à l'état de l'art les différents SI métiers et, notamment, la refonte du « dossier patient informatisé » et la modernisation des SI de la médecine des forces (AXONE) et du ravitaillement médical (SInAPS NG) dans une démarche de « cloud ».

#### DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

##### 1. Description :

Cette opération stratégique, composée d'une seule opération budgétaire, supporte les dépenses garantissant la sécurisation, le maintien et le développement des SI de Santé utilisés par les chaînes « métiers » du SSA.

Cette ressource était précédemment rattachée à l'OS EAC de la « fonction santé » (05-80).

2. Aspects financiers :

Tableau des autorisations d’engagement et des crédits de paiement (en €) :

| OS  | OB                         | Prévisions crédits 2026 |            |
|-----|----------------------------|-------------------------|------------|
|     |                            | AE                      | CP         |
| EAC | Soutien santé - Équipement | 41 017 561              | 40 096 828 |

3. Commentaires :

Les ressources consacrées à cette OS s’élèvent à 41,0 M€ en AE et à 40,1 M€ en CP (contre, respectivement, 35,6 M€ et 34,9 M€ en 2025 au titre de la fonction santé), soit une augmentation de 5,4 M€ en AE et de 5,2 M€ en CP.

L’effort d’investissement porté par le SSA permettra de moderniser et de sécuriser les SI santé par, notamment, l’acquisition de matériels informatiques lourds, l’entretien et la maintenance d’équipements informatiques spécifiques santé.

DÉPENSES DE L’AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de l’agrégat fonctionnement se concentrent uniquement sur l’OS « Fonctionnement et activités spécifiques » (FAS).

1. Description :

Les crédits de l’OS FAS permettent de garantir l’acquisition et le renouvellement des matériels informatiques non « métiers » concourant à la mise en œuvre des SI de santé. Cette ressource était précédemment rattachée à l’OS FAS de la « fonction santé » (05-80).

2. Aspects financiers :

Tableau des autorisations d’engagement et des crédits de paiement (en €) :

| OS  | OB                     | Prévisions crédits 2026 |           |
|-----|------------------------|-------------------------|-----------|
|     |                        | AE                      | CP        |
| FAS | Fonctionnement courant | 4 600 324               | 4 600 324 |

3. Commentaires :

Les ressources consacrées à cette nouvelle OS s’élèvent à 4,6 M€ (AE et CP) contre 4,0 M€ en 2025, soit une augmentation de 0,6 M€. Cette évolution est indissociable de l’effort d’investissement engagé depuis 2024 par le SSA.

SOUS-ACTION

05.80 – Fonction santé

CONTENU DE LA SOUS-ACTION

a. Besoins opérationnels

Le Service de santé des armées (SSA) a pour mission le soutien santé opérationnel des forces armées et de la Gendarmerie nationale stationnées sur le territoire national, hors métropole ou projetées sur les théâtres



d'opérations. Il prend en compte le risque nucléaire, radiologique, biologique et chimique (NRBC) au profit des forces armées.

Sa mission fondamentale, le soutien santé en opérations, s'étend de la préparation opérationnelle médicale du combattant à la reprise du service du personnel blessé ou malade. Elle s'appuie sur un ensemble coordonné d'actes médicaux, pharmaceutiques, vétérinaires, dentaires, paramédicaux et médico-administratifs. À cette fin, le SSA déploie une chaîne santé opérationnelle complète et cohérente, mise en œuvre en tout temps, en tous lieux et toutes circonstances, capable d'assurer une prise en charge de bout en bout. Elle est articulée autour de capacités de soins, de ravitaillement en produits de santé, d'évacuations médicales avancées tactiques et stratégiques, d'évaluation et d'expertise des risques sanitaires et, enfin, de commandement médical opérationnel. Elle est mise en œuvre via quatre chaînes métiers qui constituent un ensemble cohérent : médecine des forces, médecine hospitalière, ravitaillement médical, recherche et formation. La technicité, le maintien à niveau de son expertise et le respect d'obligations normatives opposables, imposent une proximité avec la santé publique, la recherche et l'enseignement supérieur. Le SSA est ainsi nécessairement en interaction permanente avec des institutions et des structures extérieures au ministère des armées.

Le SSA est également une composante du système de défense nationale qui participe à la posture de sécurité dans le cadre des plans nationaux de réponse aux crises sanitaires ou de catastrophes et contribue aux missions du service public de santé. À ce titre, il est donc l'un des acteurs gouvernementaux de la résilience de la Nation.

Les ressources financières permettant de financer les dépenses de fonctionnement et d'investissement nécessaires à l'accomplissement des missions du SSA proviennent de crédits budgétaires attribués par la loi de finances ainsi que de fonds de concours (FdC) et d'attributions de produits (AdP) principalement issus des activités de soins.

Outre les 212,2 M€ de CP prévus au PLF 2026, les ressources de la sous-action 05-80 comprennent 175,1 M€ de ressources extrabudgétaires (REB) en 2026. Ces REB sont constituées de :

- remboursements de l'assurance maladie au titre des activités de soins réalisées par le SSA au profit de ses bénéficiaires ;
- remboursements des organismes de protection complémentaire ou de particuliers au titre de la part des soins non pris en charge par l'assurance maladie ;
- remboursements des molécules onéreuses et dispositifs médicaux implantables (MO-DMI) ;
- remboursements au titre des missions de santé publique relevant de politiques nationales (missions d'intérêt général – MIG) ou régionales (fonds d'intervention régional - FIR) ;
- recettes liées à la production de produits de santé, issus de la recherche, de la pharmacie centrale des armées et du centre de transfusion sanguine des armées et autres recettes complémentaires.

#### b. Unités concernées

Cette sous-action concerne toutes les formations du SSA, parmi lesquelles, les écoles militaires de santé de Lyon-Bron, l'école du Val-de-Grâce, l'institut de recherche biomédicale des armées, les hôpitaux des armées, le centre de transfusion sanguine des armées, les établissements de ravitaillement sanitaire des armées, la pharmacie centrale des armées, les centres médicaux des armées.

### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

La conjonction des grandes orientations stratégiques données au SSA et des moyens alloués pour y parvenir doit lui permettre de poursuivre la remontée en puissance et la modernisation engagées. Ces objectifs se traduisent, notamment, par des efforts dans le domaine capacitaire, condition *sine qua non* pour garantir la soutenabilité du contrat opérationnel et du soutien médical d'une opération de grande envergure (OGE), et par une ambition numérique renouvelée, centrée sur les données. Il s'agit, plus largement, d'adapter l'ensemble de l'organisation et des actions du SSA aux évolutions des forces armées ainsi qu'aux nouvelles exigences opérationnelles.

En 2026, plusieurs actions et mesures majeures seront mises en œuvre par les directions et composantes du SSA.

- **Académie de santé**

La composante « Académie de santé » s'inscrit dans la continuité des missions décrites en 2025, qu'il s'agisse de formation à l'exercice singulier de soignant des armées et de la médecine de combat, d'expertise scientifique ou de recherche en santé de défense, avec un focus tout particulier en 2026 sur le blessé de guerre.

À cet effet, elle poursuivra les efforts sur :

- la formation et, plus particulièrement, dans le domaine du *command and control* médical (C2MED) dans la perspective d'intégration des cadres praticiens ou paramédicaux du SSA dans les états-majors pour la conduite d'OGE ;
- la recherche, avec les partenariats civils et militaires les plus à même de servir la mission de soutien santé des armées via des équipes mixtes de recherche ou, encore, des collaborations avec l'académie de défense de l'école militaire.

Dans une période marquée par un accroissement du volume des promotions (promotions de l'école de santé des armées portées à 125 élèves), plusieurs mesures seront mises en œuvre dans le domaine de la formation avec des axes prioritaires :

- la poursuite de l'adaptation du SSA aux réformes des études médicales et paramédicales (suppression du *numerus apertus*, réforme du parcours d'accès spécifique santé/licence accès santé ...) ;
- le renforcement de la formation à la médecine du combat dans les cursus de formations initiales ;
- la formation continue et la certification périodique ;
- le développement et l'utilisation de moyens pédagogiques adaptés (réalité virtuelle ou augmentée, environnements virtuels immersifs ...). À cet égard l'école du Val-de-Grâce augmentera sensiblement ses capacités par la création du centre de simulation de médecine opérationnelle de Metz.

Enfin, en matière de veille et d'expertise, l'ACASAN se consacrera principalement à développer l'observatoire de la santé des militaires et des vétérans, initié en 2025, et à l'animation du collège des consultants nationaux.

#### • Offre de santé

La proposition d'une offre de santé globale, cordonnée et adaptée aux besoins des forces armées, se traduira par plusieurs mesures portées par la médecine hospitalière et la médecine des forces.

La médecine hospitalière amplifiera ses efforts de préparation opérationnelle en veillant plus particulièrement, à la formation et à l'entraînement du personnel hospitalier projetable, ainsi qu'au renforcement de la coordination avec la médecine des forces. Par ailleurs, elle prendra une part active dans l'élaboration de scénarii territorialisés de prise en charge d'un afflux massif de blessés. Cette participation sera coordonnée avec la médecine des forces pour garantir, en collaboration avec les acteurs civils, une capacité de prise en charge et des parcours de soins adaptés et cohérents. Ces parcours seront au cœur du projet médical partagé hôpitaux militaires-médecine des forces, socle préfigurateur à la direction de l'offre de santé des armées.

Le contrat opérationnel de la médecine des forces sera réalisé avec une proximité réaffirmée et visible à travers la montée en puissance des chefferies de brigades interarmes et des centres médicaux des armées zonaux. Les études sur la création d'un état-major opératif seront poursuivies avec, en point d'orgue, l'exercice *Orion 26*, choisi comme laboratoire pour l'élément préfigurateur de cet état-major. Concomitamment, l'*Allied Reaction Force 26* (ARF26) – réserve stratégique interarmées de l'OTAN – constituera un jalon essentiel pour la préparation de la médecine des forces à un engagement majeur, et un marqueur fort de l'engagement du SSA au soutien d'un corps d'armée.

#### • Ravitaillement médical

La composante « ravitaillement médical » (RAVMED) poursuivra sa nouvelle feuille de route pour répondre à l'hypothèse d'engagement majeur (HEM) par l'intégration et la constitution des unités médicales opérationnelles de nouvelle génération (rôles 1 et 2, unités de distribution en produits de santé, ...) adaptées au concept d'hyper mobilité pour faire face à l'hypothèse d'engagement majeur avec des phases de haute intensité.

Elle assurera le développement et la production de contre-mesures médicales et de produits sanguins labiles (et, notamment, le plasma lyophilisé) selon les cibles fixées. Elle mettra en œuvre une politique renouvelée des stocks des

produits de santé à détenir. Enfin et dans un contexte d'économie de guerre, elle poursuivra ses actions visant à sécuriser les achats et les approvisionnements.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : « activités opérationnelles » (AOP) et « fonctionnement et activités spécifiques » (FAS).

### 1. Description :

L'OS AOP concerne l'essentiel des activités « cœur de métier » du SSA avec, notamment, les approvisionnements en produits de santé, le fonctionnement hospitalier ainsi que les frais de formation pour le personnel médical ou paramédical.

L'OS FAS regroupe les activités « support » du fonctionnement des établissements du SSA, tant au profit du personnel que des structures.

### 2. Aspects financiers :

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €) :

| OS                           | OB                                        | Prévisions crédits 2026 |             |
|------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|-------------|
|                              |                                           | AE                      | CP          |
| AOP                          | activités et entraînement des forces      | 11 865 581              | 11 865 581  |
|                              | systèmes d'information et de commandement | -                       | -           |
|                              | soutien santé et ravitaillement           | 115 133 636             | 113 504 493 |
|                              | soutien santé-fonctionnement et activité  | 95 047 599              | 95 047 599  |
|                              | alimentation                              | 2 468 022               | 2 468 022   |
|                              | déplacement et transports                 | 5 328 762               | 5 328 762   |
| TOTAL AOP                    |                                           | 229 843 600             | 228 214 457 |
| FAS                          | communication et relations publiques      | 1 784 382               | 1 784 382   |
|                              | fonctionnement courant                    | 12 100 661              | 12 100 661  |
|                              | location de logements familiaux           | -                       | -           |
|                              | prestations intellectuelles               | 2 285 417               | 2 285 417   |
|                              | soutien courant des structures            | 26 127 137              | 26 071 467  |
|                              | soutien des matériels communs             | 197 400                 | 197 400     |
|                              | soutien des ressources humaines           | 1 537 768               | 1 537 768   |
|                              | énergies : gaz et électricité             | 28 745 796              | 11 099 314  |
|                              | mobilité des personnels                   | 2 574 759               | 2 525 916   |
|                              | subventions et transferts                 | 186 013                 | 186 013     |
| TOTAL FAS                    |                                           | 75 539 333              | 57 788 338  |
| TOTAL Agrégat fonctionnement |                                           | 305 382 933             | 286 002 795 |

Le tableau ci-dessus comprend des attributions de produits du service de santé des armées.

### 3. Commentaires :

En 2026, une augmentation des AE (uniquement portée par l'OS FAS en raison d'un engagement pluriannuel pour les dépenses en énergie) et une diminution des dépenses de fonctionnement en CP (OS AOP et FAS) sont constatées. Outre une réduction de la ressource (FAS) induite par la création de la fonction « Numérique environnement santé » (nouvelle sous-action 05-21), l'évolution des dépenses de fonctionnement reflète une diminution des charges variables liée à l'évolution de l'offre de soins hospitaliers (transformation de l'hôpital d'instruction des armées en hôpital spécialisé des armées).

### OS AOP

Les ressources consacrées à cette OS s'élèvent à 229,8 M€ en AE (-10,7 M€) et 228,2 M€ en CP (-10,2 M€).

À l'exception de l'OB « Soutien santé - fonctionnement et activités » (+1 M€ en AE et CP pour, notamment, l'acquisition et l'entretien de matériels techniques et médicaux), une diminution des dépenses est observée sur les différentes OB constitutives de cette OS en raison de la réduction des charges variables.

### OS FAS

Les ressources consacrées à cette OS s'élèvent à 75,5 M€ en AE et 57,8 M€ en CP.

La diminution des CP (-9,4 M€) est liée à un effet de structure (-4 M€ – effet de structure lié à l'évolution du périmètre de l'OS avec la création de la sous-action 05-21 « Numérique environnement santé ») d'une part, et à la transformation de l'offre de soins hospitaliers (-5,5 M€) d'autre part. L'augmentation des AE (+22,4 M€) est due à l'engagement, en 2026, des contrats pluriannuels de gaz et d'électricité des hôpitaux des armées sur l'OB « Énergies : gaz et électricité ».

La répartition des attributions de produits attendues par opération budgétaire est la suivante :

| OS    | OB                                        | Prévisions RNF 2026 (AE = CP) |
|-------|-------------------------------------------|-------------------------------|
| AOP   | activités et entraînement des forces      | -                             |
|       | systèmes d'information et de commandement | -                             |
|       | soutien santé et ravitaillement           | 96 403 408                    |
|       | soutien santé-fonctionnement et activité  | 50 353 922                    |
|       | alimentation                              | -                             |
|       | déplacement et transports                 | -                             |
| FAS   | communication et relations publiques      | 520 434                       |
|       | fonctionnement courant                    | 11 020 975                    |
|       | location de logements familiaux           | -                             |
|       | prestations intellectuelles               | 785 064                       |
|       | soutien courant des structures            | 10 792 002                    |
|       | soutien des matériels communs             | 86 182                        |
|       | soutien des ressources humaines           | 1 374 565                     |
|       | énergies : gaz et électricité             | -                             |
|       | mobilité des personnels                   | 83 775                        |
|       | subventions et transferts                 | -                             |
| TOTAL |                                           | 171 420 327                   |

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATEGIQUE : EAC (ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

#### 1. Description

Cette opération stratégique, composée d'une seule opération budgétaire, supporte les dépenses garantissant le maintien à niveau du parc d'équipements du SSA et la montée en puissance des équipements opérationnels.

#### 2. Aspects financiers

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €) :

| OS  | OB                         | Prévisions crédits 2026 |             |
|-----|----------------------------|-------------------------|-------------|
|     |                            | AE                      | CP          |
| EAC | Soutien santé - Équipement | 98 849 426              | 101 307 148 |

Le tableau ci-dessus comprend des attributions de produits du service de santé des armées.

### 3. Commentaires :

Les ressources consacrées à cette OS s'élèvent à 98,8 M€ en AE et 101,3 M€ en CP, REB comprises.

Après prise en compte de la création de la fonction « Numérique environnement santé », une augmentation de 9,8 M€ en AE et de 14,0 M€ en CP est observée à isopérimètre. Cette augmentation des investissements dédiés aux matériels projetables permet au SSA de poursuivre sa remontée capacitaire. Les efforts porteront notamment sur l'intégration et la constitution des unités médicales opérationnelles de nouvelles générations (rôle 1 et rôle 2), ou encore sur le segment de la transfusion en opération avec une augmentation des productions de solutions transfusionnelles.

Les attributions de produits attendues sur cette OS sont les suivantes :

| OS  | OB                         | Prévisions RNF 2026 (AE = CP) |
|-----|----------------------------|-------------------------------|
| EAC | Soutien santé - Équipement | 3 689 673                     |

## SOUS-ACTION

### 05.82 – Soutien des forces par les bases de défense

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

La sous-action « soutien des forces par les bases de défense » regroupe les crédits du BOP « Soutien des forces » consacrés aux deux domaines de soutien de proximité que sont l'administration et le soutien commun (AGSC) et le maintien en condition opérationnelle des infrastructures (MeC) opérés par les bases de défense (BdD) et la Direction générale de l'Armement (DGA) pour le soutien non embasé.

Les bases de défense sont des organismes interarmées qui répondent aux besoins en matière d'administration générale et de fonctionnement courant émis par les unités qui leur sont rattachées. Les dépenses réalisées par les bases de défense couvrent des domaines très variés : fournitures de bureau et consommables informatiques, ameublement-couchage, mobilier de bureau, blanchissage, entretien des espaces (espaces verts, nettoyage des locaux, collecte et évacuation des déchets ménagers, etc.), reprographie et téléphonie, dépenses liées au transport par véhicules non tactiques (carburant, péages, location de vecteurs), chauffage et énergies.

En 2026, la mise en œuvre de la nouvelle cartographie des BdD fera évoluer leur nombre. Le réseau des BdD sera composé au total de 44 BdD dont 36 en métropole, 5 en outre-mer et 3 à l'étranger. Cet ajustement a pour objectif de renforcer le caractère opérationnel des BdD en améliorant leur réactivité et en affermissant la coordination entre les services de soutien et les armées. Cela se traduit par des regroupements et une scission de dix-huit BdD, détaillés ci-dessous :

Les regroupements concernent les BdD suivantes :

- BdD MourmelonMailly (MNM) / BdD Charleville Mézières (CVM) ;
- BdD Metz (MTZ) / BdD Verdun (VRN) ;
- BdD StrasbourgHaguenau-Colmar (SHC) / BdD Phalsbourg (PBG) ;
- BdD Besançon (BSN) / BdD Belfort (BFT) ;
- BdD GrenobleVarces-Chambéry (GVC) / BdD Gap (GAP) / BdD Saint-Christol (STC) ;
- BdD SaintMaixent-Poitiers (SMP) / BdD Angoulême (AGE) / BdD Brive La Gaillarde (BLG) ;
- BdD ToulouseCastres (TLS) / BdD Carcassonne (CCN) / BdD Montauban (MTN).

La scission concerne la BdD Istres – Salon de Provence (ISP), scindée en deux BdD distinctes :

- BdD IstresMiramas (IST) ;
- BdD OrangeSalon de Provence (OSP).

La DGA dispose de ses propres crédits au sein du BOP « Soutien des forces » pour réaliser des opérations de soutien commun et de maintien en condition des infrastructures. Au sein de la sous-action, la part représentée par ceux-ci s'élève à 3 %.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

En 2026 se poursuivra le maintien d'un soutien territorial de proximité de qualité par les BdD et la DGA grâce à une augmentation (+9 % en AE et +16 % en CP par rapport à la LFI 2025) des crédits de fonctionnement (périmètre retenu : OS FAS et AOP à l'exclusion de l'OB « Location de logements Émirats Arabes Unis » qui relevait de l'OS INFRA en 2025). Ces crédits seront consacrés à l'administration générale et au soutien commun (AGSC).

Les augmentations en CP couvriront notamment les besoins en énergie (gaz et électricité), dont les crédits étaient jusqu'alors fondus au sein de l'OB « Soutien courant des structures ». À compter du PLF 2026, et ce afin d'en améliorer la visibilité, les crédits de la sous-action n° 5-82 dédiés à l'énergie non opérationnelle sont en effet isolés dans une nouvelle opération budgétaire dédiée (OB « Énergies : gaz et électricité »). Ces crédits permettront de faire face aux augmentations des prix de l'énergie anticipées par le Service d'infrastructure de la Défense (SID).

Enfin, le PLF 2026 couvrira les besoins liés au soutien de l'exercice majeur ORION 26, pour lequel un effort soutenu est attendu dans le domaine de l'AGSC.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description :

L'opération stratégique AOP regroupe les crédits relatifs aux déplacements et transports des personnels ainsi que les crédits nécessaires à l'alimentation du personnel de la DGA servant dans les centres techniques.

Les crédits relevant de l'OS FAS sont destinés à financer les dépenses d'administration générale et de soutien commun ainsi que les dépenses d'entretien courant de l'infrastructure des organismes rattachés aux bases de défense et à la DGA. Ils représentent la majeure partie de l'enveloppe allouée aux bases de défense.

### 2. Aspects financiers :

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| TBF1r<br>OS           | OB                                   | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|-----------------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|                       |                                      | AE                         | CP                |
| AOP                   | Alimentation                         | 6 268 443                  | 4 968 768         |
| AOP                   | Déplacements et transports           | 29 096 227                 | 33 943 279        |
| <b>Sous-total AOP</b> |                                      | <b>35 364 670</b>          | <b>38 912 047</b> |
| FAS                   | Mobilité personnels                  | 4 833 944                  | 4 717 337         |
|                       | Communication et relations publiques | 1 854 085                  | 1 804 269         |
|                       | Fonctionnement courant               | 238 059 726                | 230 712 455       |

| TBF1r<br>OS                         | OB                                        | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     |                                           | AE                         | CP                 |
|                                     | Soutien des matériels communs             | 3 884 577                  | 3 778 435          |
|                                     | Soutien des ressources humaines           | 381 170                    | 371 607            |
|                                     | Soutien courant des structures            | 257 883 638                | 249 158 478        |
|                                     | Énergies : gaz et électricité             | 402 901 403                | 367 364 719        |
|                                     | Location de logements Émirats Arabes Unis | 20 400 000                 | 20 000 000         |
|                                     | Prestations intellectuelles               | -                          | -                  |
| <b>Sous-total FAS</b>               |                                           | <b>930 198 543</b>         | <b>877 907 300</b> |
| <b>Total Agrégat fonctionnement</b> |                                           | <b>965 563 213</b>         | <b>916 819 347</b> |

### 3. Commentaires :

#### OS AOP

La ressource baisse de 18 % en AE par rapport à la LFI 2025 essentiellement en raison de la diminution de besoin liée à l'engagement du marché Transrade de 6,5 M€. Elle augmente légèrement en CP (5 %) par rapport à 2025.

#### OS FAS

Les crédits relevant de l'OS FAS sont destinés à financer les dépenses d'administration générale et de soutien commun ainsi que les dépenses d'entretien courant de l'infrastructure des organismes rattachés aux bases de défense. Ils représentent la majeure partie de l'enveloppe allouée aux bases de défense.

L'OS FAS a pour but de couvrir les dépenses liées :

- aux actions de communication et de représentation publique des commandants de base de défense ;
- au fonctionnement courant des organismes faisant partie du périmètre géographique des BdD ;
- aux prestations externalisées d'entretien des espaces (nettoyage des locaux, entretien des espaces verts, collecte et élimination des déchets courants essentiellement) ;
- à la fourniture de fluides (eau, gaz, électricité) et au chauffage des locaux ;
- à l'entretien des véhicules de la gamme commerciale ;
- à la location de logements familiaux (exclusivement au profit des forces françaises stationnées aux Émirats Arabes Unis) ;
- à des actions de formation au profit du personnel affecté dans les états-majors de base de défense.

La ressource dédiée à l'OS FAS pour 2026 augmente de 13 % en AE et de 19 % en CP par rapport à la LFI 2025. Cette hausse comprend notamment l'évolution des coûts de l'énergie ainsi que le transfert, à compter du PLF 2026, de l'OB « Location de logements Émirats Arabes Unis » de l'OS INFRA vers l'OS FAS.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus est la suivante :

| OS           | OB                             | Prévisions crédits 2026<br>(AE=CP) |
|--------------|--------------------------------|------------------------------------|
| FAS          | Fonctionnement courant         | 3 435 300                          |
|              | Soutien courant des structures | 6 870 700                          |
| <b>Total</b> |                                | <b>10 306 000</b>                  |

Il s'agit principalement d'attributions de produits relatives au remboursement :

- des participations versées par les militaires hébergés dans les bases aériennes ;

- des charges locatives des logements des gendarmes de l'air ;
- des prestations d'administration générale et de soutien commun préfinancées au profit du compte de commerce du Service industriel de l'aéronautique (SIAé) pour les ateliers industriels de l'aéronautique (AIA) ;
- des prestations diverses effectuées par les BdD au profit des armées ou organismes extérieurs.

Les recettes non fiscales attendues en 2026 restent stables comparativement à 2025.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRA (INFRASTRUCTURES)

#### 1. Description

Cette OS recouvre les crédits destinés au maintien en condition (MeC) de l'infrastructure des formations et unités rattachées aux bases de défense. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, cette OS comprend également les dépenses liées à l'entretien courant des infrastructures dans un souci de meilleure lisibilité des dépenses d'infrastructures.

Pour mémoire, l'ancienne OB « Location de logements familiaux » a été transférée de l'OS INFRA vers l'OS FAS pour revenir à la situation antérieure à 2025, jugée plus pertinente du fait de la nature du contrat GOLFEAU (Émirats Arabes Unis).

#### 2. Aspects financiers

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| TBF1r<br>OS  | OB                                                   | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|              |                                                      | AE                         | CP                 |
| INFRA        | Maintien et soutien des sites                        | 300 342 075                | 319 786 191        |
| INFRA        | Réalisation des infrastructures des bases de défense | 30 741 093                 | 30 000 328         |
| <b>Total</b> |                                                      | <b>331 083 168</b>         | <b>349 786 519</b> |

#### 3. Commentaires

La ressource de l'OS INFRA est en baisse de 18 % en AE et de 8 % CP par rapport à la LFI 2025, notamment suite au transfert de l'OS INFRA vers l'OS FAS de l'OB « Location de logements familiaux » (devenue « Location de logements Émirats Arabes Unis »).

Les crédits dédiés à la DGA représentent 3 % (10 M€) des AE de cette OS.

Le niveau de crédits reste stable par rapport à 2025 et couvre uniquement les dépenses d'entretien courant du parc immobilier, hors infrastructures opérationnelles budgétairement portées par le Programme 146 « Équipement des forces ».



## SOUS-ACTION

### 05.83 – Soutiens complémentaires

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Les activités relatives aux systèmes d'information du maintien en condition opérationnelle (MCO) aéronautique, naval et terrestre sont transférées sur la sous-action 05-20 « Numérique environnement soutien des forces » à la suite de la création du Commissariat au numérique de défense (CND).

La sous-action 05-83 couvre les dépenses relatives :

- à la compensatrice financière des réductions tarifaires sur les voyages ferroviaires bénéficiant aux militaires des armées et directions de service, de la direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) et de la direction générale de l'armement (DGA) ainsi qu'à leurs familles et ayant-cause ;
- à l'externalisation de la poste interarmées au profit des bases de défense à l'étranger et au soutien bancaire de la Légion étrangère ;
- à l'entretien des installations pétrolières désactivées de l'OTAN coordonné par le service national des oléoducs interalliés (SNOI) ;
- à l'assistance à la maîtrise d'ouvrage (AMOA) relative au projet de cartographie des plots logistiques des armées, directions et services ;
- aux opérations de codification OTAN des matériels militaires, réalisées par le centre d'identification des matériels de la défense (CIMD) et en particulier, le projet SACRAL NG qui vise à renouveler le logiciel de gestion de la codification des articles de ravitaillement OTAN ;
- au fonctionnement de la direction de la sécurité aéronautique de l'État (DSAé) ;
- à l'interface entre les armées et le monde civil des transports, du bâtiment et des travaux publics assurée par le commissariat aux transports (COMIGETRA) ;
- à la mise à disposition des armées et services interarmées, de bases de données numériques (Intranormes) ;
- au soutien commun aux opérations de surveillance radiologique et géo mécanique des pans coralliens de l'atoll de Mururoa ;
- aux frais de déplacement du personnel de la direction de la maintenance aéronautique (DMAé) ;
- au fonctionnement courant, à la communication et aux relations publiques ainsi qu'à la formation et à l'instruction de la DMAé.

#### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

#### DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

##### 1. Description :

Les dépenses de l'OS AOP permettent de financer les besoins générés dans le cadre des activités opérationnelles des organismes relevant de la logistique interarmées : opérations de surveillance radiologique et géomécanique des pans coralliens de l'atoll de Mururoa ainsi que les frais de déplacements et transports.

Les dépenses de l'OS FAS permettent d'honorer les besoins liés au fonctionnement courant des forces et d'organismes interarmées, dans des domaines transverses et variés, ne relevant pas des chaînes chargées du soutien au sein du ministère des Armées : compensatrice ferroviaire, soutien postal à l'étranger (hors opérations), prestations intellectuelles, formations et communication - relations publiques.

## 2. Aspects financiers :

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                                  | OB                                          | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|-------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     |                                             | AE                         | CP                 |
| AOP                                 | Déplacements et transports                  | 1 697 864                  | 1 619 022          |
|                                     | Activités et entraînement des forces        | -                          | -                  |
|                                     | Soutien santé - fonctionnement et activités | -                          | -                  |
|                                     | Soutien pétrolier - Activité                | 1 062 275                  | 1 036 158          |
|                                     | Alimentation                                | -                          | -                  |
|                                     | Déconstruction des installations nucléaires | 2 075 190                  | 2 029 086          |
| <b>Sous-total AOP</b>               |                                             | <b>4 835 329</b>           | <b>4 684 266</b>   |
| FAS                                 | Communication et relations publiques        | 440 433                    | 428 599            |
|                                     | Compensatrice ferroviaire                   | 107 313 668                | 104 915 268        |
|                                     | Relations bilatérales et EM interalliés     | -                          | -                  |
|                                     | Prestations intellectuelles                 | 462 909                    | 451 527            |
|                                     | Fonctionnement courant                      | 8 345 431                  | 8 107 826          |
|                                     | Soutien des ressources humaines             | 159 505                    | 155 503            |
|                                     | Soutien courant des structures              | -                          | -                  |
| <b>Sous-total FAS</b>               |                                             | <b>116 721 946</b>         | <b>114 058 723</b> |
| <b>Total Agrégat fonctionnement</b> |                                             | <b>121 557 275</b>         | <b>118 742 989</b> |

## 3. Commentaires :

### OS AOP

Les crédits de déplacements et transports sont confortés par rapport au PLF 2025 afin notamment de tenir compte du dynamisme des dépenses de déplacement de la DSAÉ.

Les crédits de soutien commun des opérations de surveillance radiologique et géomécanique du site de Mururoa en Polynésie française (OB « Déconstruction des installations nucléaires ») sont en légère augmentation afin de tenir compte des besoins portant sur les travaux d'infrastructure à Mururoa.

Les crédits décrits sur l'OB « Soutien pétrolier – activités » correspondent à une avance réalisée au profit du SEO, avance remboursée par des rétablissements de crédits.

### OS FAS

Les crédits de l'OS FAS diminuent de 9,9 M€ en AE et de 10,0 M€ en CP par rapport au PLF 2025.

Cette baisse s'explique notamment par l'indemnité compensatrice ferroviaire, dont les besoins sont revus à la baisse par rapport au PLF 2025 suite au décalage de révision du droit à compensation des régions à 2027 et aux révisions des hypothèses de prix et de trafic.

La hausse des crédits du PLF 2026 par rapport à 2025 (+1,2 M€ en AE et CP) sur l'OB Fonctionnement Courant est concentrée très majoritairement sur le marché de soutien postal au profit des bases de défense à l'étranger.

En effet le rythme de fermeture des agences postales suite à la réduction de la présence en Afrique (Sénégal, Côte d'Ivoire et Gabon) s'avère moins rapide qu'anticipé au PLF 2025. De plus l'agence Postale de Roumanie nécessite des crédits en 2026 sur une année pleine (en 2025 l'agence avait commencé à fonctionner en avril).

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC (ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

## 1. Description

Les crédits de cette opération stratégique permettent de financer l'entretien des installations pétrolières désactivées de l'OTAN par le biais d'un contrat passé entre le SNOI et la société TRAPIL. Le SNOI est chargé, sous l'autorité du ministre de la Transition écologique et du ministre des Armées, d'assurer les responsabilités de la France en tant que pays hôte en matière d'administration et d'entretien de la partie du réseau Centre-Europe d'oléoducs de l'OTAN située en France.

## 2. Aspects financiers

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| OS    | OB                             | Prévisions de crédits 2026 |           |
|-------|--------------------------------|----------------------------|-----------|
|       |                                | AE                         | CP        |
| EAC   | Soutien pétrolier              | 1 180 151                  | 1 155 238 |
| EAC   | Applicatifs métiers soutien    | -                          | -         |
| EAC   | Soutien pétrolier - Équipement | -                          | -         |
| Total |                                | 1 180 151                  | 1 155 238 |

## 3. Commentaires

Les crédits prévus pour l'OB Soutien pétrolier sont en légère progression par rapport au PLF 2025 (+0,4 M en AE et CP). Cette hausse doit permettre au SNOI d'exécuter ses missions en conformité avec la dernière convention passée avec la société TRAPIL en 2025 : le maintien en sécurité et le démantèlement des installations pétrolières rendues à la France par l'OTAN et les charges incombant à la nation hôte pour les installations actives du réseau d'oléoducs de l'OTAN.

## SOUS-ACTION

05.84 – Service interarmées des munitions

## CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Le service interarmées des munitions (SIMu) dispose d'un socle de moyens propres destinés à fournir aux armées une capacité permanente d'opérateur de soutien dans son domaine de compétence.

Il est composé d'une direction centrale, de cinq établissements principaux regroupant quatorze dépôts pyrotechniques en métropole et de neuf dépôts de munitions stationnés en outre-mer et à l'étranger (hors opérations extérieures).

Les activités concernées sont l'acquisition (hors périmètre de la direction générale de l'armement (DGA)), la gestion, le stockage, la maintenance, le ravitaillement en tout lieu et en tout temps des forces, la maîtrise technique (sous

l'autorité technique de la DGA), l'élimination des munitions et la préparation opérationnelle des pyrotechniciens militaires.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Pour le SIMu, il s'agira de renforcer ses capacités de démantèlement et d'élimination des munitions qui constituent à la fois un enjeu de capacité de stockage des dépôts, de sécurité et de maîtrise des coûts, dans la mesure où elles raccourcissent le cycle de vie des munitions. Plusieurs missiles sont programmés en élimination sur la durée de la LPM 2024-2030 : MICA, MAGIC2, CROTALE, OBUS 120, corps de bombe, SM1. Les contraintes techniques des industriels conditionnent en partie le calendrier de l'élimination.

Le renouvellement du parc des véhicules spécifiques du service se poursuivra pour maintenir une disponibilité permettant aux dépôts de remplir leurs missions de stockage et de mise à disposition de munitions aux forces armées. Le maintien d'un parc de véhicules en cohérence avec leur cycle d'utilisation programmé permettra également de maîtriser les coûts de maintien en condition opérationnelle.

La poursuite du développement du système d'information logistique dédié à la gestion des munitions « SI@Mu » constituera enfin une dépense importante du service en 2026.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. DESCRIPTION :

Les dépenses de fonctionnement de la sous-action 05-84 sont concentrées sur l'OS « activités opérationnelles » (AOP) et correspondent principalement aux prestations et fournitures nécessaires aux opérations de stockage et de maintenance des munitions et au développement du système d'information logistique (SIL)

### 2. ASPECTS FINANCIERS :

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS    | OB                           | Prévisions de crédits 2026 |            |
|-------|------------------------------|----------------------------|------------|
|       |                              | AE                         | CP         |
| AOP   | Soutien munition - Activités | 20 719 294                 | 20 410 000 |
|       | Déplacements et transports   | 877 770                    | 837 010    |
| Total |                              | 21 597 064                 | 21 247 010 |

### 3. COMMENTAIRES :

#### OS AOP

Cette opération stratégique comprend deux opérations budgétaires (OB) « soutien munition – activités » et « déplacements et transports ».

Les ressources de l'OS AOP augmentent de 78 % en AE et de 80 % en CP. Cette variation (9,4 M€) se fonde sur 2 raisons principales :

- raison technique (1,5 M€) : les crédits dédiés au « Numérique des Armées » qui étaient programmés en EAC (mais consommés en AOP) sont dorénavant programmés sur l'OS AOP pour 2026 ;
- raison opérationnelle : ces crédits sont en forte augmentation en 2026 (7,9 M€) afin de financer le développement du SIL SI@Mu.

#### OB « soutien munitions – activités »

Au-delà des raisons évoquées ci-dessus, le SIMu poursuit son plan d'équipement en moyens « environnement munitions » et l'amélioration des conditions de stockage.

Les dépenses concernées par cette OB sont celles du périmètre dit « cœur de métier » du SIMu. Il s'agit des dépenses liées notamment :

- au suivi et à l'entretien des stocks (achats d'outillage et de consommables), aux visites de surveillance des munitions ;
- à la réalisation des opérations liées à la sécurité des sites (études règlementaires et de sécurité pyrotechnique, équipement des emprises dans le domaine de la protection défense) ;
- à l'augmentation du gros outillage nécessaire à l'entretien et au contrôle de certaines munitions ;
- à la préparation opérationnelle des pyrotechniciens.

L'acquisition de moyens de maîtrise de l'environnement des munitions, conteneurs isolés et climatisés, entamée en 2023 permet la poursuite du projet d'optimisation de la durée de vie des munitions.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OB                            | Prévisions crédits 2026<br>(AE=CP) |
|-------------------------------|------------------------------------|
| Soutien munitions - activités | 300 000                            |
| <b>Total</b>                  | <b>300 000</b>                     |

Ces crédits proviennent des prestations réalisées par les établissements du SIMu auprès d'industriels de l'armement (stockage, confection, destruction de munitions).

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EPM (ENTRETIEN PROGRAMMÉ DES MATÉRIELS)

#### 1. DESCRIPTION

Cette opération stratégique regroupe l'intégralité des dépenses de la sous-action 05-84 liées aux opérations de démantèlement de munitions dites « classiques » et « complexes » conduites par le service interarmées des munitions.

#### 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| OS           | OB                          | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|--------------|-----------------------------|----------------------------|------------------|
|              |                             | AE                         | CP               |
| EPM          | Démantèlement des munitions | 3 315 136                  | 3 171 444        |
| <b>Total</b> |                             | <b>3 315 136</b>           | <b>3 171 444</b> |

### 3. COMMENTAIRES

Les ressources de cette OS sont en légère augmentation par rapport à la LFI 2025 (+2 % en AE et CP). Elles suivent en cela le juste besoin de l'évolution de la programmation des éliminations de munitions réalisées par chaque armée (Terre – Air – Mer).

#### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC (ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

##### 1. DESCRIPTION

Cette opération stratégique regroupe l'intégralité des dépenses de la sous-action 05-84 se rapportant aux opérations d'entretien et de renouvellement du matériel roulant présent dans les dépôts.

##### 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| OS           | OB                                          | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|--------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------------|
|              |                                             | AE                         | CP               |
| EAC          | Achat et entretien de véhicules spécialisés | 2 583 935                  | 2 529 387        |
| EAC          | Matériel divers des services - soutien      | -                          | -                |
| <b>Total</b> |                                             | <b>2 583 935</b>           | <b>2 529 387</b> |

### 3. COMMENTAIRES

Les ressources dédiées à cette OS sont en diminution de 51 % en AE en CP par rapport à 2025. Cette évolution s'explique par un changement de périmètre (les EAC comprenaient auparavant les lignes de financement du SIL SI@mu qui ont basculé en 2026 en AOP - voir paragraphe AOP).

Elles permettront notamment de financer :

- les VHL de manutention lourde (bidirectionnels, chariots élévateurs) nécessaires à la manutention des containers de munitions ;
- les VHL « métiers » du SIMu nécessaires pour se déplacer au sein des zones protégées et des dépôts, parfois dans un environnement détérioré ;
- l'entretien externalisé des VHL SIMu via un marché UGAP.

#### SOUS-ACTION

##### 05.85 – Service du commissariat aux armées

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Le service du commissariat des armées (SCA) est un organisme militaire en charge du soutien et de l'administration générale pour le ministère et les armées en particulier en métropole, outre-mer, à l'étranger et en opérations extérieures (OPEX). Son action s'inscrit dans une démarche de « bout en bout », de la définition d'une politique de soutien avec l'expertise nécessaire jusqu'à la production et la délivrance, dans chacune des onze fonctions dédiées. Il met en œuvre à ce titre l'ensemble des politiques ministérielles qui relèvent de ses domaines de compétence.

Responsable des achats pour la vie courante, du transport des forces ainsi que de l'exécution des dépenses relevant du soutien commun au profit des armées, le SCA est également compétent dans les différents domaines du soutien

de l'homme tels que les équipements individuels (habillement) et collectifs (matériels de vie en campagne), les vivres opérationnels (rations de combat), le transport de personnel et la gestion des véhicules de la gamme commerciale du ministère. Il est aussi en charge de la fonction restauration ainsi que de la gestion « base vie » comprenant entre autre l'hébergement et l'hôtellerie.

Il assure enfin une fonction mutualisée d'administration du personnel, exécute le service de la solde des militaires, gère les frais de déplacement et les changements de résidence du ministère et exerce une fonction de conseil juridique au commandement.

Pour réaliser cette mission, le SCA s'appuie sur une organisation resserrée, ancrée dans les territoires et sur une plasticité native lui permettant des bascules d'effort entre l'ensemble de ses composantes. Sa performance s'exprime par la recherche permanente de la meilleure satisfaction des besoins sur le périmètre soutenu alliée à l'efficacité dans l'emploi des ressources et la résilience opérationnelle de ses processus et de son personnel. Il inscrit cet ensemble dans une démarche d'amélioration continue fondée sur la modernisation et la simplification des modes opératoires.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

La déclinaison de la feuille de route « Ambition SCA 2030 », destinée à répondre à la vision stratégique du CEMA pour le SCA à l'horizon 2030 est en cours, la plupart des chantiers étant lancés. Le SCA a lancé un repositionnement d'ensemble, incluant une évolution de la direction centrale, la montée en puissance zonale dans le cadre de la réforme de la fonction commandement et contrôle interarmées (C2IA), la réingénierie et la simplification des modes opératoires et la transition technologique afin d'accroître son efficacité opérationnelle avec un premier palier en 2027.

Ces orientations internes sont bâties sur la stratégie militaire générale et une approche capacitaire prise en compte dans la phase d'ajustement de la programmation militaire (A2PM). Cette ambition est différenciée en fonction des besoins de chaque armée afin de construire des solutions de soutien adaptées à leurs exigences, nées de leurs propres transformations.

Le SCA continue de progresser dans sa capacité à assurer le soutien opérationnel des armées tout en réalisant un pivot vers un service d'emploi adapté à la haute intensité. Le service poursuit un vaste programme de modernisation et de simplification.

Dans ce contexte, le SCA portera une attention particulière en 2026 aux enjeux suivants :

- La poursuite de la modernisation des effets d'habillement du combattant avec un passage progressif d'ici 2027 à la nouvelle tenue F3 BME (bariolage multi-environnement) au profit de l'ensemble des armées, directions et services (ADS) ;
- Un effort soutenu sur la protection du combattant, les matériels de vie en campagne et les vivres opérationnels dans le but de renforcer la résilience du Ministère dans l'hypothèse d'un engagement majeur ;
- La poursuite du soutien apporté à la mission intérieure Sentinelle ;
- L'amélioration continue du soutien apporté aux militaires déployés dans les différents engagements opérationnels (Europe de l'Est et OPEX). Le pivot des opérations de l'Afrique vers l'Est de l'Europe fait partie des efforts conséquents réalisés dès 2025 et en 2026 ;
- Dans le cadre du Plan Famille V2, une montée en puissance du dispositif Mut'Action consistant à accompagner et faciliter les opérations de mutations des militaires ;
- Un effort continu sur le déploiement du wifi gratuit au profit des bâtiments de la Marine nationale stationnés à quai dans leur port base ;
- La poursuite de la mise en œuvre de la loi ÉGALIM dans le domaine de la restauration avec une atteinte progressive de 50 % du produits SIQO d'ici 2027 ;
- Le renouvellement progressif des véhicules de transport en commun.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description

En 2026, les dépenses de fonctionnement augmentent en moyenne de 14 % en AE et 15 % en CP par rapport à 2025.

### 2. Aspects financiers

Tableau des autorisations d'engagement et des crédits de paiement (en €)

| OS                                  | OB                                      | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|                                     |                                         | AE                         | CP                 |
| AOP                                 | Activités et entraînement des forces    | 7 701 636                  | 7 550 624          |
|                                     | Déplacements et transports              | 43 995 047                 | 42 409 174         |
|                                     | Alimentation                            | 343 503 162                | 336 592 748        |
| <b>Sous-total AOP</b>               |                                         | <b>395 199 845</b>         | <b>386 552 546</b> |
| FAS                                 | Communication et relations publiques    | 1 768 305                  | 1 720 794          |
|                                     | Prestations intellectuelles             | 457 764                    | 446 508            |
|                                     | Fonctionnement courant                  | 74 516 927                 | 72 395 340         |
|                                     | Soutien des matériels communs           | -                          | -                  |
|                                     | Soutien des ressources humaines         | 3 232 614                  | 3 151 513          |
|                                     | Relations bilatérales et EM interalliés | -                          | -                  |
|                                     | Mobilité personnels                     | 14 553 274                 | 14 202 213         |
| <b>Sous-total FAS</b>               |                                         | <b>94 528 884</b>          | <b>91 916 368</b>  |
| <b>Total Agrégat fonctionnement</b> |                                         | <b>489 728 729</b>         | <b>478 468 914</b> |

### 3. Commentaires

#### OS AOP

L'augmentation de la ressource en AE et CP de 15 % concerne principalement la ressource consacrée à l'alimentation. Ces crédits supplémentaires permettront d'assurer l'alimentation des volontaires du Service Militaire Volontaire (SMV) et de faire face au pic de fréquentation des restaurants du Ministère, qui s'observe essentiellement dans les restaurants concédés et en régie. Ce pic de fréquentation est la conséquence de la diminution des effectifs engagés en OPEX et MISSINT, le SCA supporte donc le coût associé sur ses crédits.

#### OS FAS

L'augmentation de la ressource en AE et CP, respectivement de 12 %, s'observe particulièrement sur la mobilité des personnels et dans une moindre mesure sur le fonctionnement courant.

Cette augmentation de ressource s'explique par la montée en puissance du plan Mut'Action et, d'autre part, par l'équipement de 11 entrepôts zonaux qui doit être réalisé en 2026.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :



| OS    | OB                                      | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|-------|-----------------------------------------|---------------------------------|
| AOP   | Alimentation                            | 28 686 532                      |
| AOP   | Déplacements et transports              | -                               |
| FAS   | Relations bilatérales et EM interalliés | -                               |
| Total |                                         | 28 686 532                      |

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EPP (ENTRETIEN PROGRAMMÉ DU PERSONNEL)

#### 1 - Description

L'OS EPP recouvre les dépenses relatives à l'habillement du personnel militaire des ADS, au soutien de l'homme (vivres opérationnels et matériels de vie en campagne) ainsi qu'à l'acquisition et à la maintenance du matériel de restauration collective des cercles interarmées de base de défense et des CPA.

#### 2- Aspects financiers

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| OS    | OB                                             | Prévisions de crédits 2026 |             |
|-------|------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
|       |                                                | AE                         | CP          |
| EPP   | Soutien collectif                              | 78 079 203                 | 76 156 488  |
|       | Sout indiv serv cour - effets ident. et pro.   | 80 494 466                 | 78 512 273  |
|       | Sout indiv combattant - effets à caractère ops | 256 026 449                | 258 402 582 |
|       | Matériel restauration collective               | 27 434 231                 | 26 758 657  |
| Total |                                                | 442 034 349                | 439 830 000 |

#### 3. COMMENTAIRES

Les ressources relatives à l'EPP connaissent une hausse en AE de 31 % en raison d'autorisations d'engagements pluriannuels demandés au titre de l'année 2026 sur le soutien collectif et le soutien individuel du combattant. Cette capacité d'engagement supplémentaire doit être consacrée notamment à l'acquisition de tentes collectives (54 m<sup>2</sup>) destinées à équiper les détachements du flanc Est, des matières premières nécessaires à la confection des nouveaux treillis à bariolage multi environnement (BME), d'équipements liés aux menaces nucléaires, radiologiques, biologiques et chimiques (NRBC).

Les CP quant à eux sont en augmentation par rapport à 2025 (+10 %) du fait de l'accroissement nécessaire des commandes de protection NRBC afin d'atteindre la cible capacitaire fixée par l'EMA.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OB                                             | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|------------------------------------------------|---------------------------------|
| Soutien collectif                              | 100 000                         |
| Sout indiv serv cour - effets ident. et pro.   | -                               |
| Sout indiv combattant - effets à caractère ops | 850 000                         |
| Total                                          | 950 000                         |

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC (ÉQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

## 1 - DESCRIPTION

L'OS EAC recouvre à titre principal les dépenses relatives à l'acquisition et à la maintenance des véhicules légers de la gamme commerciale (VLGC) destinés aux déplacements des unités et entités soutenues par les bases de défense. Elle comprend également les dépenses dédiées à l'achat et au maintien en condition opérationnelle du matériel de levage destiné aux établissements logistiques du commissariat des armées (ELOCA). Elle agrège également, depuis 2023, les dépenses relatives à l'acquisition et à la maintenance des Véhicules de Transport en Commun de Personnes (VTCP), des poids lourds et du gros outillage au profit des bases de défense.

La sous-action 5-85 comportait également jusqu'au PLF 2025 les dépenses liées aux systèmes d'informations « métiers », d'accès au soutien des personnels et de gestion des matériels du SCA ainsi que celles relatives au déploiement du wifi gratuit du Plan Famille V2. Ces dépenses ont été regroupées au PLF 2026 sous la nouvelle sous-action 5-20 « Numérique environnement soutien des forces ».

## 2- ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| OS           | OB                                          | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                             | AE                         | CP                |
| EAC          | Achat et entretien de véhicules spécialisés | 101 150 612                | 99 015 273        |
| EAC          | Applicatifs métiers soutien                 | -                          | -                 |
| <b>Total</b> |                                             | <b>101 150 612</b>         | <b>99 015 273</b> |

## 3. COMMENTAIRES

Les dépenses de l'OB « achat et entretien des véhicules spécialisés » augmentent par rapport à 2025 (+20 % en AE et +17 % CP) afin de reprendre notamment le plan d'acquisition des véhicules légers.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OS           | OB                                          | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|--------------|---------------------------------------------|---------------------------------|
| EAC          | Achat et entretien de véhicules spécialisés | 2 070 000                       |
| <b>Total</b> |                                             | <b>2 070 000</b>                |

## SOUS-ACTION

### 05.89 – Infrastructure des soutiens

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

La sous-action 5-89 est destinée à financer les travaux d'infrastructure (construction et rénovation) d'organismes de soutien interarmées, ainsi que l'infrastructure des bases de défense (BdD) à l'exclusion des dépenses d'entretien et des dépenses de maintien en condition des infrastructures des BdD transférées aux commandants de bases de défense.

Les enjeux majeurs de l'infrastructure des soutiens sont les suivants :

- Adapter les infrastructures opérationnelles aux missions des armées et réaliser les investissements nécessaires d'accueil de la nouvelle génération d'équipements militaires ;
- Réhabiliter les infrastructures de conditions de vie (CEGELOG, plan Vie en Emprise Militaire (VEM) (hébergement, restauration,, etc.) et de travail ;
- Poursuivre, tout en la renouvelant, la restructuration territoriale du parc immobilier pour l'adapter aux évolutions du plan de stationnement des forces et des services ;
- Relever le défi de la transition écologique et énergétique.

#### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

L'année 2025 a été marquée par plusieurs opérations d'envergure :

En métropole :

- Remise aux normes du dépôt de munitions de Miramas ;
- Création d'une plateforme interarmées à Istres ;
- Réfection des voies ferrées du dépôt de munitions de Brienne Le Château ;
- Création d'un bâtiment au profit du COMCYBER à Rennes.

En outre-mer et étranger :

- Renforcement des points d'appui aériens aux FAA (Antilles), FAPF (Polynésie), FAG (Guyane), FANC (NouvelleCalédonie) et FFDJ (Djibouti) ;
- Renforcements des points d'appui maritimes aux FAPF, FFDJ, FANC et FAZSOI (sud océan Indien : La Réunion, Mayotte) ;
- Création d'installations temporaires à Mayotte.

#### DÉPENSES DE L'AGREGAT ÉQUIPEMENT

#### OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRA (INFRASTRUCTURES)

##### 1. Description :

L'opération stratégique « Infrastructures de défense » comprend les crédits destinés à la construction, à la rénovation et à la maintenance des infrastructures du ministère des Armées qui ne concernent pas la dissuasion nucléaire.

En ce qui concerne la sous-action 5-89, les dotations affectées à l'opération stratégique « Infrastructures de défense » servent à financer des opérations d'infrastructures technico-opérationnelles (SIMu, DIRISI, SEO, etc.) et

non technico-opérationnelles (casernements, bâtiments de restauration, immeubles de bureaux ou dédiés à l'enseignement et à la formation). Une partie des opérations de maintenance lourde des infrastructures est également financée sur cette opération stratégique.

Les investissements capacitaires, qu'ils concernent les opérations érigées en programmes d'infrastructure ou celles qui ne le sont pas, sont rattachés à des opérations budgétaires dites « de milieu ». Pour la sous-action 5-89, il s'agit des opérations budgétaires « Préparation opérationnelle du milieu aéroportuaire » et « Préparation opérationnelle des fonctions de commandement et de renseignement ». L'opération budgétaire « Réalisation des infrastructures des bases de défense » finance également de tels investissements.

## 2. Aspects financiers :

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| OS           | OB                                                      | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|              |                                                         | AE                         | CP                 |
| INFRA        | Réalisation des infrastructures des bases de défense    | 206 041 150                | 184 183 615        |
|              | Préparation opérationnelle des fonctions de cdt et rens | 2 091 000                  | 7 791 000          |
|              | Préparation opérationnelle du milieu aéroportuaire      | -                          | 4 724 000          |
|              | Maintien et soutien des sites                           | 32 082 000                 | 36 752 000         |
| <b>Total</b> |                                                         | <b>240 214 150</b>         | <b>233 450 615</b> |

## 3. Commentaires

En 2026, les opérations suivantes sont prévues :

Métropole :

- Adaptation des dépôts de munitions de Ventiseri (base aérienne de Solenzara) et de Neubourg : 20,8 M€.

Étranger :

- Création d'un plot de chasse temporaire à Bouaké : 4,6 M€ ;
- Travaux d'adaptation et de modernisation des infrastructures de commandement et d'hébergement, réfection des aires aéronautiques et des quais de la base navale à Djibouti : 18,6 M€.

Outre-mer :

- Augmentation de capacité des points d'appui aérien à Tahiti et à La Réunion : 16 M€ ;
- Adaptation de la zone technique des forces armées en Nouvelle-Calédonie au standard Scorpion : 7,5 M€.

## SYNTHESE ACTION 05

### SYNTHESE PAR OS ET PAR TITRE

| TBF1t<br>Opérations<br>stratégiques | AE M(€)  |         |         |         |          | CP M(€)  |         |         |         |          |
|-------------------------------------|----------|---------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|---------|----------|
|                                     | Titre 3  | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total    | Titre 3  | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total    |
| AOP                                 | 523,18   | 16,91   | -       | -       | 540,08   | 516,12   | 16,73   | -       | -       | 532,85   |
| FAS                                 | 1 196,50 | 0,24    | 0,19    | -       | 1 196,93 | 1 121,18 | 0,24    | 0,19    | -       | 1 121,61 |
| EPM                                 | 3,32     | -       | -       | -       | 3,32     | 3,17     | -       | -       | -       | 3,17     |
| EAC                                 | 182,87   | 201,27  | -       | -       | 384,14   | 154,80   | 190,69  | -       | -       | 345,49   |
| EPP                                 | 380,86   | 61,18   | -       | -       | 442,03   | 379,85   | 59,98   | -       | -       | 439,83   |

| TBF1t<br>Opérations<br>stratégiques | AE M(€)         |               |             |         |                 | CP M(€)         |               |             |         |                 |
|-------------------------------------|-----------------|---------------|-------------|---------|-----------------|-----------------|---------------|-------------|---------|-----------------|
|                                     | Titre 3         | Titre 5       | Titre 6     | Titre 7 | Total           | Titre 3         | Titre 5       | Titre 6     | Titre 7 | Total           |
| INFRA                               | 331,08          | 280,47        | -           | -       | 611,55          | 349,79          | 289,02        | -           | -       | 638,81          |
| <b>Total</b>                        | <b>2 617,80</b> | <b>560,06</b> | <b>0,19</b> | -       | <b>3 178,05</b> | <b>2 524,92</b> | <b>556,66</b> | <b>0,19</b> | -       | <b>3 081,77</b> |

## ECHEANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIES AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATEGIQUE (EN M€)

| TBF3<br>Opérations<br>stratégiques | Engagements     |                 |                 | Paielements     |                 |                 |               |               |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                    | RàP à fin 2024  | Eng 2025        | Eng 2026        | 2025            | 2026            | 2027            | 2028          | >2028         | Total           |
| AOP                                | 215,11          |                 |                 | 170,93          | 29,83           | 4,22            | 4,22          | 5,91          | 215,11          |
|                                    |                 | 743,46          |                 | 649,06          | 113,20          | 0,34            | -             | -             | 762,61          |
|                                    |                 |                 | 715,83          |                 | 567,63          | 127,72          | 12,02         | 8,46          | 715,83          |
| FAS                                | 989,70          |                 |                 | 586,21          | 301,52          | 35,67           | 21,78         | 44,52         | 989,70          |
|                                    |                 | 1 589,57        |                 | 593,00          | 566,89          | 273,52          | 70,38         | 85,77         | 1 589,57        |
|                                    |                 |                 | 1 231,90        |                 | 293,65          | 765,30          | 109,22        | 63,72         | 1 231,90        |
| EPM                                | 7,32            |                 |                 | 0,10            | 3,08            | -               | -             | 4,14          | 7,32            |
|                                    |                 | 3,26            |                 | 0,13            | -               | -               | -             | 3,13          | 3,26            |
|                                    |                 |                 | 3,32            |                 | 0,11            | 3,21            | -             | -             | 3,32            |
| EAC                                | 203,17          |                 |                 | 167,85          | 30,88           | 3,81            | 0,63          | -             | 203,17          |
|                                    |                 | 473,38          |                 | 166,33          | 170,04          | 47,05           | 40,16         | 49,81         | 473,38          |
|                                    |                 |                 | 389,90          |                 | 150,77          | 134,12          | 66,98         | 38,03         | 389,90          |
| EPP                                | 485,31          |                 |                 | 369,28          | 108,30          | 7,39            | 0,35          | -             | 110,57          |
|                                    |                 | 370,53          |                 | -               | 205,33          | 8,74            | 7,22          | -             | 211,31          |
|                                    |                 |                 | 442,98          |                 | 129,42          | 132,97          | 118,23        | 62,38         | 205,83          |
| INFRA                              | -               |                 |                 | 442,80          | 197,69          | 71,25           | 53,02         | 179,97        | 944,73          |
|                                    |                 | 719,25          |                 | 196,71          | 298,97          | 102,78          | 54,04         | 66,75         | 719,25          |
|                                    |                 |                 | 612,54          |                 | 145,20          | 180,32          | 147,54        | 139,47        | 612,54          |
| <b>Total</b>                       | <b>1 900,61</b> | <b>3 899,46</b> | <b>3 396,46</b> | <b>3 342,42</b> | <b>3 312,52</b> | <b>1 898,41</b> | <b>705,77</b> | <b>752,05</b> | <b>9 389,29</b> |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| TBF2<br>Opérations<br>stratégiques | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE    | Engagement 2026 | AEANE 2026  |
|------------------------------------|----------------|-------------------|-------------|-----------------|-------------|
| EAC                                | -              | -                 | -           | -               | -           |
| INFRA                              | 6,57           | -                 | 6,57        | 0,99            | 5,59        |
| <b>Total</b>                       | <b>6,57</b>    | <b>-</b>          | <b>6,57</b> | <b>0,99</b>     | <b>5,59</b> |

## TABLEAU DES FDC-ADP (EN €)

| TBF1n<br>OS  | Prévisions crédits 2026 (AE=CP) |
|--------------|---------------------------------|
| AOP          | 175 743 862                     |
| FAS          | 34 968 997                      |
| EPP          | 950 000                         |
| EAC          | 5 759 673                       |
| <b>Total</b> | <b>217 422 532</b>              |

**ACTION (5,0 %)****06 – Surcoûts liés aux opérations extérieures**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>870 000 000</b>         | <b>870 000 000</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 810 000 000                | 810 000 000         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 810 000 000                | 810 000 000         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 60 000 000                 | 60 000 000          | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 60 000 000                 | 60 000 000          | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>870 000 000</b>         | <b>870 000 000</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**CONTENU DE L'ACTION 6**

Les crédits de cette action sont destinés à financer les dépenses supplémentaires liées aux opérations extérieures. Ces dépenses sont composées de transport stratégique, de contrats d'externalisation, de contributions aux budgets des opérations militaires de l'OTAN et de l'UE, de surcoûts de fonctionnement. Ces derniers représentent la différence entre les coûts de fonctionnement des unités déployées en opération extérieure et les coûts des mêmes unités en métropole.

**PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

La dotation initiale 2026 s'élèvera à 870 M€, contre 570 M€ en 2025.

Cette augmentation substantielle de la provision traduit l'effort consenti afin de couvrir les besoins liés aux missions opérationnelles, en particulier sur le flanc Est de l'Europe, dans un contexte de préparation des garanties de sécurité à l'Ukraine.

Les crédits inscrits permettront également d'assurer le financement des opérations en cours, notamment au Proche et au Moyen-Orient, contribuant ainsi à la stabilité régionale et à la protection des intérêts nationaux.

**OPÉRATION STRATÉGIQUE : OPEX****1. DESCRIPTION**Externalisation

Ces dépenses recouvrent les différentes prestations de soutien des forces confiées à un prestataire extérieur (soutien postal, prestations multiservices, assistance en escale, etc.).

Soutien aux forces

Les crédits de cette opération budgétaire soutiennent les dépenses d'alimentation, de condition du personnel en opération, de fonctionnement et de travaux (protection des forces).

Actions civilo-militaires

Les actions civilo-militaires en opération consistent en des actions ciblées, permettant l'intégration de la force française dans son environnement.

Soutien aux opérations

Cette opération budgétaire concerne les dépenses d'entretien programmé du matériel ainsi que les dépenses de carburant.

Subventions

Les subventions désignent les contributions versées par le ministère des Armées aux budgets communs des opérations militaires de l'UE (opération de soutien aux forces armées ukrainiennes EUMAM [European Union Military Assistance Mission], opérations de lutte contre la piraterie ATALANTA, de lutte contre le trafic de migrants IRINI, de stabilisation en Bosnie ALTHEA et plusieurs opérations de formation en Afrique de type European Union Training Mission [EUTM]) et de l'OTAN (NATO mission Irak). Ces contributions sont établies sur la base d'une clé de répartition entre les pays membres, fondée sur le revenu national brut.

#### Télécommunications

Les crédits alloués aux télécommunications permettent de financer la location de bande passante hertzienne pour la mise en œuvre de drones et les communications satellitaires sur les théâtres.

#### Transport

Le transport stratégique aérien est principalement réalisé via l'affrètement de gros porteurs dans le cadre du contrat SALIS (solution internationale pour le transport aérien stratégique). Le transport stratégique maritime est presque intégralement mis en œuvre par l'affrètement de deux navires rouliers (CALAO / TANGARA) à plein temps. La phase d'acheminement terrestre est réalisée via des marchés de commission de transport.

## 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | Description               | Prévisions de crédits 2025 |             |
|--------|---------------------------|----------------------------|-------------|
|        |                           | AE                         | CP          |
| OB     | Externalisation           | 150 000 000                | 150 000 000 |
| OB     | Soutien aux forces        | 170 000 000                | 170 000 000 |
| OB     | Actions civilo-militaires | 60 000 000                 | 60 000 000  |
| OB     | Soutien aux opérations    | 220 000 000                | 220 000 000 |
| OB     | Subventions               | 60 000 000                 | 60 000 000  |
| OB     | Télécommunications        | 80 000 000                 | 80 000 000  |
| OB     | Transport                 | 130 000 000                | 130 000 000 |
| Total  |                           | 870 000 000                | 870 000 000 |

## SYNTHESE ACTION 06

### SYNTHESE PAR OS ET PAR TITRE

|                                | AE M(€) |         |         |         |        | CP M(€) |         |         |         |        |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|
|                                | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total  | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total  |
| <b>Opérations stratégiques</b> |         |         |         |         |        |         |         |         |         |        |
| <b>OPEX</b>                    | 810,00  | -       | 60,00   | -       | 870,00 | 810,00  | -       | 60,00   | -       | 870,00 |
| <b>Total</b>                   | 810,00  | -       | 60,00   | -       | 870,00 | 810,00  | -       | 60,00   | -       | 870,00 |

### ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements    |          |          | Paievements |        |       |      |       |          |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-------------|--------|-------|------|-------|----------|
|                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025        | 2026   | 2027  | 2028 | >2028 | Total    |
|                         | 13,00          |          |          | 13,00       | -      | -     | -    | -     | 13,00    |
| OPEX                    |                | 327,62   |          | 314,62      | 13,00  | -     | -    | -     | 327,62   |
|                         |                |          | 870,00   | -           | 857,00 | 13,00 | -    | -     | 870,00   |
| Total                   | 13,00          | 327,62   | 870,00   | 327,62      | 870,00 | 13,00 | -    | -     | 1 210,62 |

**ACTION (0,2 %)****07 – Surcoûts liés aux opérations intérieures**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>30 000 000</b>          | <b>30 000 000</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 30 000 000                 | 30 000 000          | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 30 000 000                 | 30 000 000          | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>30 000 000</b>          | <b>30 000 000</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**CONTENU DE L'ACTION 7**

Les crédits de cette action sont destinés à financer les dépenses supplémentaires liées aux missions intérieures (MISSINT).

Ces dépenses sont composées de contrats d'externalisation et de surcoûts de fonctionnement liés directement au déploiement de la mission.

**PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

La dotation initiale 2026 s'élève à 30 M€, inchangée par rapport à l'année 2025.

Ces crédits couvrent les surcoûts liés à l'opération Sentinelle.

**OPÉRATION STRATÉGIQUE : MISSINT****1. DESCRIPTION**Soutien aux forces :

Les crédits de cette opération budgétaire soutiennent les dépenses d'alimentation, de fonctionnement, de déplacement et de condition du personnel.

Télécommunications :

Les crédits alloués aux télécommunications permettent de financer le système de communication sécurisé interopérable avec les forces de sécurité intérieure (AUXYLUM) pour les MISSINT.

**2. ASPECTS FINANCIERS**

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | Description        | Prévisions de crédits 2025 |                   |
|--------|--------------------|----------------------------|-------------------|
|        |                    | AE                         | CP                |
| OB     | Soutien aux forces | 29 900 000                 | 29 900 000        |
| OB     | Télécommunications | 100 000                    | 100 000           |
| Total  |                    | <b>30 000 000</b>          | <b>30 000 000</b> |



## SYNTHÈSE ACTION 07

## SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE

|                                | AE M(€)      |         |         |         |              | CP M(€)      |         |         |         |              |
|--------------------------------|--------------|---------|---------|---------|--------------|--------------|---------|---------|---------|--------------|
|                                | Titre 3      | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total        | Titre 3      | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total        |
| <b>Opérations stratégiques</b> |              |         |         |         |              |              |         |         |         |              |
| MISSINT                        | 30,00        | -       | -       | -       | <b>30,00</b> | 30,00        | -       | -       | -       | <b>30,00</b> |
| <b>Total</b>                   | <b>30,00</b> | -       | -       | -       | <b>30,00</b> | <b>30,00</b> | -       | -       | -       | <b>30,00</b> |

## ÉCHEANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements    |              |              | Paielements  |              |             |          |          |              |
|-------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|----------|----------|--------------|
|                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025     | Eng 2026     | 2025         | 2026         | 2027        | 2028     | >2028    | Total        |
| MISSINT                 | 2,56           | -            | -            | 2,56         | -            | -           | -        | -        | 2,56         |
|                         | -              | 20,88        | -            | 18,32        | 2,56         | -           | -        | -        | 20,88        |
|                         | -              | -            | 30,00        | -            | 27,44        | 2,56        | -        | -        | 30,00        |
| <b>Total</b>            | <b>2,56</b>    | <b>20,88</b> | <b>30,00</b> | <b>20,88</b> | <b>30,00</b> | <b>2,56</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>53,43</b> |

**ACTION (6,3 %)****08 – Numérique de défense**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>1 082 517 738</b>       | <b>848 340 097</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 252 915 330                | 228 538 829         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 252 915 330                | 228 538 829         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 829 602 408                | 619 801 268         | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 829 602 408                | 619 801 268         | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>1 082 517 738</b>       | <b>848 340 097</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**SOUS-ACTION****08.01 – Numérique de défense - socle**

## CONTENU DE LA SOUS-ACTION

## a. Besoins opérationnels

Avec la création du Commissariat au numérique de défense (CND) à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2025, le ministre des armées met en place un acteur clé du numérique pour les armées, directions et services. Ce Commissariat sera responsable de l'agilité et de l'efficacité du ministère dans ce domaine. Il sera placé sous l'autorité du ministre et structuré autour de la fusion de la DGNUM, de la DIRISI, de l'AND et de l'AMIAD, qui rejoindra le Commissariat d'ici

la fin de l'année 2026. Le CND apportera ainsi plus de clarté et de simplicité à l'organisation et aux processus de gouvernance numériques, tant en interne qu'en externe.

Cette sous-action comprend les crédits de fonctionnement (hors fonctionnement assuré par les bases de défense) et d'investissement du CND en métropole, outre-mer et à l'étranger, ainsi que des organismes qui lui sont rattachés organiquement.

Ces organismes ont pour mission de gérer et de maintenir en condition des matériels de télécommunication, de communication et d'information, au profit des armées, directions et services du ministère des Armées.

Cette mission s'inscrit dans l'ensemble des fonctions stratégiques définies par le Livre blanc sur la défense et la sécurité nationale, et particulièrement :

- la fonction « connaissance et anticipation » grâce à la maîtrise de l'information ;
- la fonction « dissuasion », en assurant la permanence des transmissions nucléaires ;
- la fonction « protection », notamment en se prémunissant contre les attaques informatiques majeures (cyberdéfense) ;
- la fonction « intervention », en fournissant aux forces les moyens en systèmes d'information et de communication (SIC) adaptés ;
- la fonction « prévention », en participant notamment aux dispositifs des forces de présence et de souveraineté.

#### b. Unités concernées

Le Commissariat au numérique de défense est articulé autour de quatre échelons :

- un échelon central au travers de la direction centrale, composé de cinq services (Gouvernance et Stratégie, Commandement Numérique InterArmées, Fabrique Numérique, Logistique Acquisition et RH), d'une sous-direction Sécurité numérique, d'une sous-direction Données ainsi que d'un officier général Fréquences ;
- un échelon national, composé de l'état-major opérationnel, du centre ingénierie contractuelle et logistique, de cinq pôles métier, du centre national de soutien opérationnel et des centres à vocation nationale ;
- un échelon intermédiaire, constitué de directions d'appui au numérique zonales (7), outre-mer (5) et à l'étranger (5) ;
- un échelon de proximité, constitué de centres d'appui numérique (CAN) et de leur détachement.

#### c. Activités principales des forces prévues en 2026

Le CND nouvellement créé assure auprès des organismes en métropole, outre-mer, à l'étranger et sur les théâtres d'opérations stabilisés et de tous les bâtiments de surface, sous-marins, aéronefs, les missions suivantes :

- la mise en œuvre :
- des réseaux de transit et de desserte de la défense, qu'ils soient permanents ou de circonstance ;
- des réseaux nucléaires ;
- des réseaux d'élongation (réseaux satellitaires et radio) ;
- des systèmes de commandement, de contrôle et de surveillance opérationnelle ;
- des fonctions communes relevant de la gestion des fréquences au profit de toutes les entités du Ministère et de la Sécurité des systèmes d'information (SSI).
- la conception, la réalisation et l'exploitation d'outils numériques tout au long de leur cycle de vie, notamment des composants du socle numérique mais également des systèmes métiers complexes ou à fort enjeux.
- l'hébergement de systèmes d'information et de données ainsi que l'infogérance (exploitation des systèmes d'information) ;
- des systèmes et services du socle numérique du ministère des Armées, services IP (Internet Protocol) et services de gestion des intranets de Défense ;

- des moyens de sécurité des systèmes d'information ;
- des services d'information métiers ou applicatifs communs et d'usage commun.
- la cybersécurité dans ses trois composantes que sont la protection, la résilience et la défense :
- la cohérence d'ensemble des SIC de la défense ;
- le déploiement des systèmes d'information de sûreté sur les sites majeurs ;
- la mise à niveau des réseaux sécurisés du Ministère.
- la passation et la gestion de contrats pour l'acquisition de matériels, de licences ou de prestations intellectuelles ainsi que la location des liaisons (téléphonie fixe et mobile, réseaux, satellites civils, etc.).

Par ailleurs, le CND mettra également en place, via l'opération d'armement ARTEMIS IA, des capacités de traitements de l'information adaptées à l'ère du traitement massif de données (big data) et à l'intelligence artificielle, destinées à un contexte d'emploi opérationnel (contraintes, diversité des fonctions métier) ou organique.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Les actions du nouveau CND pour l'année 2026 auront pour principaux objectifs :

- de garantir la disponibilité permanente des réseaux de transmissions nécessaires à la mise en œuvre des forces nucléaires, ainsi que la confidentialité et l'intégrité de l'information y circulant ;
- de garantir la disponibilité permanente des systèmes d'information et de communication nécessaires aux opérations et aux postures permanentes de sûreté ;
- de répondre à l'ensemble des missions opérationnelles confiées aux forces armées, par l'appui SIC des opérations extérieures (OPEX), des missions intérieures (MISSINT) et de la préparation opérationnelle des forces ;
- d'appuyer les armées, directions et services dans le cadre de la politique d'ambition numérique du ministère des Armées et du plan de transformation associé ;
- de garantir le fonctionnement du Ministère en mettant à niveau l'ensemble de l'info-structure, dont les réseaux, et en renforçant sa cybersécurité ;
- de renforcer l'offre d'hébergement proposée aux armées, directions et services en offrant des solutions d'hébergement de type « cloud » ;
- de contribuer à accroître la réactivité et la capacité de résilience du Ministère dans le domaine stratégique des systèmes d'information et de communications (SIC) ;
- de poursuivre les efforts de rénovation des systèmes de communication utilisés avec les partenaires étrangers (OTAN, UE et bilatérales) ;
- de poursuivre la contribution aux travaux de préparation de l'avenir sur le socle numérique, en tant qu'autorité métier et maîtrise d'ouvrage (MOA) du socle numérique (outils communs et infrastructure SIC numérique) et du métier appui SIC ;
- de poursuivre l'automatisation des processus du CND selon une approche orientée services et utilisateurs, et en faisant appel à des prestataires extérieurs s'agissant des ressources clés qui lui manquent ;
- en raison de l'intégration de la donnée au cœur de nos programmes et de nos systèmes d'armes, d'accélérer nos investissements sur les capacités de stockage, de traitement et de mise au point des algorithmes au service de l'IA (supercalculateur IAD) ;
- de poursuivre le soutien au déploiement du projet ZT/DCS (Zéro Trust et Data Centric Security) ;
- en coordination avec l'EMA, de poursuivre la mise en œuvre des centres spécialisés dans certains domaines métiers spécifiques afin de construire un partenariat rénové avec les industriels pour maintenir un niveau d'expertise élevé au ministère des Armées ;
- de répondre aux nouvelles exigences opérationnelles et aux enjeux d'une révolution numérique qui s'accélère.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

Les dépenses de fonctionnement des programmes de la mission Défense sont réparties entre deux opérations stratégiques : activités opérationnelles (AOP) et fonctionnement et activités spécifiques (FAS), dont le contenu est développé ci-dessous.

### 1. Description :

Les crédits de l'OS AOP visent à assurer la disponibilité des SIC du Ministère et se composent pour une large part de crédits de déplacement des personnels. Les crédits de l'OS FAS doivent permettre de garantir la disponibilité du matériel informatique des entités du ministère des Armées. L'essentiel des crédits de cette OS financent les dépenses de soutien des ressources humaines et de fonctionnement courant.

### 2. Aspects financiers :

| OS                                  | OB                                        | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|                                     |                                           | AE                         | CP                |
| AOP                                 | Déplacements et transports                | 6 541 428                  | 6 398 555         |
|                                     | Systèmes d'information et de commandement | 3 349 929                  | 3 269 833         |
| <b>Sous-total AOP</b>               |                                           | <b>9 891 357</b>           | <b>9 668 388</b>  |
| FAS                                 | Mobilité personnels                       | 29 212                     | 28 550            |
|                                     | Communication et relations publiques      | 578 124                    | 566 611           |
|                                     | Fonctionnement courant                    | 2 185 330                  | 2 136 133         |
|                                     | Soutien des ressources humaines           | 789 571                    | 771 686           |
| <b>Sous-total FAS</b>               |                                           | <b>3 582 237</b>           | <b>3 502 980</b>  |
| <b>Total Agrégat fonctionnement</b> |                                           | <b>13 473 594</b>          | <b>13 171 368</b> |

### 3. Commentaires

Les crédits dédiés au fonctionnement s'élèvent à 13,5 M€ en AE et 13,2 M€ en CP.

#### OS AOP

Le niveau de crédits prévu au PLF 2026 permettra notamment d'assurer le financement des frais de déplacements et transports, dont les coûts augmentent suite à la prise en compte des personnels de la DGNUM et de l'AND dans le cadre de la création du CND.

#### OS FAS

L'OS FAS est conforme aux prévisions et n'appelle pas de commentaire particulier.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC (EQUIPEMENTS D'ACCOMPAGNEMENT)

#### 1. Description :

Les crédits liés à cette opération stratégique permettent au CND d'investir pour mettre à disposition du ministère des armées des réseaux de télécommunication adaptés aux besoins de ses forces et accompagner les investissements SIC liés à la réforme globale du Ministère.

#### 2. Aspects financiers :

| Niveau       | Description     | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|-----------------|----------------------------|--------------------|
|              |                 | AE                         | CP                 |
| EAC          | IAD             | 74 287 894                 | 99 612 595         |
| EAC          | Socle numérique | 619 350 624                | 429 241 279        |
| EAC          | Opérateur SIC   | 103 103 450                | 67 344 151         |
| <b>Total</b> |                 | <b>796 741 968</b>         | <b>596 198 025</b> |

### 3. Commentaires

L'OS EAC est dotée de 796,7 M€ en AE et de 596,2 M€ en CP.

L'OB « IAD » prévoit 74,3 M€ d'AE et 99,6 M€ de CP au PLF 2026.

Par décision ministérielle, la DIRISI a été dotée de crédits en 2025 (140 M€ en AE et 110 M€ en CP) pour procéder à l'acquisition et à la mise en œuvre du supercalculateur IAD sur le site de Suresnes. En 2026, les crédits alloués permettront de poursuivre le développement des cas d'usage IA du ministère des Armées et de développer les axes du partenariat MISTRAL AI (8 M€ en AE et 4 M€ en CP), notamment en matière d'intelligence artificielle générative. Toujours en matière d'intelligence artificielle mais cette fois couplée avec des capacités robotiques innovantes, 2026 verra le lancement du projet PENDRAGON (45 M€ en AE et 35 M€ en CP), meute de robots autonomes (reconnaissance, recherche de personnes et d'objets).

L'OB « Socle numérique » dispose d'un niveau de crédits cohérent avec le transfert de certaines opérations couvertes jusqu'en 2025 par le Programme 146 « Équipement des forces » et qui seront désormais assurées par le Programme 178 « Préparation et emploi des forces » au sein du BOP CND :

- ARTEMIS IA (37 M€ en CP) ;
- SIA pour ses volets « logistique » et « infrastructure Métropole du socle classifié » (31 M€ en CP) ;
- RDIP (29 M€ en CP) ;
- DESCARTES (81 M€ en CP).

Cette OB se verra dotée également de 34 M€ en AE et CP en provenance du P212 afin d'assurer le financement des licences Oracle et Microsoft au sein du Ministère.

L'OB « Opérateur SIC » est dotée de crédits (103,1 M€ en AE et 67,3 M€ en CP) permettant notamment d'accueillir l'opération E-SAN (8 M€ en CP) du P146 vers le nouveau BOP CND du P178.

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : EPM (ENTRETIEN PROGRAMME DES MATERIELS)

### 1. Description :

Cette opération stratégique permet le maintien en condition opérationnelle (MCO) des SIC et de leur environnement, placés sous la responsabilité du CND.

### 2. Aspects financiers :

| Niveau       | Description | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|-------------|----------------------------|--------------------|
|              |             | AE                         | CP                 |
| EPM          | EPM des SIC | 239 441 736                | 215 367 461        |
| <b>Total</b> |             | <b>239 441 736</b>         | <b>215 367 461</b> |

### 3. Commentaires

L'OS EPM est dotée de 239,4 M€ en AE et de 215,4 M€ en CP.

Cette opération stratégique porte des dépenses de maintien en condition opérationnelle (MCO) des couches techniques du socle numérique ministériel et, dorénavant, le MCO de l'ensemble des outils ou infrastructures techniques du socle, en particulier :

- la rénovation des réseaux de desserte et du centre de gestion des réseaux de desserte MODIP (24,5 M€) ;
- l'ensemble du programme DESCARTES : ISR (18 M€), SCR (43 M€), SYMPHONIE (9 M€) ;
- le réseau OPÉRA/RIE (18 M€) ;
- la solution d'impression ministérielle (SOLIMP4) pour un montant de 9 M€ ;
- le soutien en service de MTBA-CA (8 M€) ;
- VPN OME (8 M€) ;
- des licences de virtualisation VMWARE (7 M€).

Ce niveau de crédits est notamment dû au transfert entre les OS EAC et EPM visant à mieux refléter la part de l'EPM au sein du BOP CND (MCO/MCS des réseaux de transport et de desserte (63 M€), MCO de l'environnement numérique de travail (9 M€), MCO Cyberdéfense (5 M€)).

De manière générale, l'effort conséquent consenti sur cette OS doit permettre d'améliorer la robustesse des systèmes et des réseaux existants.

## SOUS-ACTION

### 08.02 – INFRA numérique de défense

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

##### a. Besoins opérationnels

L'INFRA numérique de défense veille à la fonction infrastructure et politique immobilière au sein du Commissariat au numérique de défense (CND). Cette sous-action permet d'assurer la cohérence globale des infrastructures métiers du CND, qui nécessitent une résilience, une sûreté de fonctionnement et une sécurité/protection efficaces en raison de l'impératif absolu de disponibilité et de continuité des services SIC.

##### b. Unités concernées

Le Commissariat au numérique de défense est articulé autour de quatre échelons :

- un échelon central au travers de la direction centrale, composé de cinq services (Gouvernance et Stratégie, Commandement Numérique InterArmées, Fabrique Numérique, Logistique Acquisition et RH), d'une sous-direction Sécurité numérique, d'une sous-direction Données ainsi que d'un officier général Fréquences ;
- un échelon national, composé de l'état-major opérationnel, du centre ingénierie contractuelle et logistique, de cinq pôles Métier, du centre national de soutien opérationnel et des centres à vocation nationale ;
- un échelon intermédiaire, constitué de directions d'appui au numérique zonales (7), outre-mer (5) et à l'étranger (5) ;
- un échelon de proximité, constitué de Centres d'Appui Numérique (CAN) et de leur détachement.

##### c. Activités principales des forces prévues en 2026

Face à un contexte de tension géopolitique et militaire internationale, l'année 2026 sera consacrée à la sécurisation des infrastructures métiers du CND et à la maintenance des installations, compte tenu de l'importance stratégique des servitudes pour les services SIC.

Le programme d'infrastructure DESCARTES continuera d'accompagner la résilience du réseau de transport, les évolutions techniques et technologiques ainsi que l'évolution du contexte sécuritaire.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Au titre de l'exercice budgétaire 2026, l'action du CND sera consacrée à :

- la réalisation de la sécurisation des infrastructures d'accueil SIC (SOCRATE Cœur Résilient, PIV) du service ;
- la mise en œuvre des schémas directeurs infrastructures des emprises (SDIE) de Maison Lafitte et Orléans ;
- l'audit de la résilience énergétique des moyens SIC, qui devra être adossé ultérieurement à un programme de travaux d'investissement et de maintenance ;
- la maintenance (Audit résilience énergétique, maintenance lourde, MCO/MCS SECPRO) des infrastructures d'accueil SIC ;
- l'accueil du super calculateur IAD.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRA (INFRASTRUCTURES)

Commentaires

#### 1. Description :

Cette opération stratégique permet la réalisation d'infrastructures opérationnelles ou de garnison.

#### 2. Aspects financiers :

| Niveau       | Description                                             | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                                         | AE                         | CP                |
| INFRA        | Préparation opérationnelle des fonctions de cdt et rens | 32 860 440                 | 23 603 243        |
| INFRA        | Réalisation des infrastructures des bases de défense    | -                          | -                 |
| <b>Total</b> |                                                         | <b>32 860 440</b>          | <b>23 603 243</b> |

#### 3. Commentaires

Le niveau des AE en 2026 s'explique en partie par le transfert de l'opération INFRA DESCARTES en provenance du Programme 146 à hauteur de 10 M€.

Le niveau de CP traduit les efforts réalisés ces dernières années pour résorber le reste à payer sur cette OB.

## SYNTHÈSE ACTION 8

### SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE

| Opérations stratégiques | AE M(€)       |               |          |          |                 | CP M(€)       |               |          |          |               |
|-------------------------|---------------|---------------|----------|----------|-----------------|---------------|---------------|----------|----------|---------------|
|                         | Titre 3       | Titre 5       | Titre 6  | Titre 7  | Total           | Titre 3       | Titre 5       | Titre 6  | Titre 7  | Total         |
| AOP                     | 9,89          | -             | -        | -        | 9,89            | 9,67          | -             | -        | -        | 9,67          |
| FAS                     | 3,58          | -             | -        | -        | 3,58            | 3,50          | -             | -        | -        | 3,50          |
| EPM                     | 239,44        | -             | -        | -        | 239,44          | 215,37        | -             | -        | -        | 215,37        |
| EAC                     | -             | 796,74        | -        | -        | 796,74          | -             | 596,20        | -        | -        | 596,20        |
| INFRA                   | -             | 32,86         | -        | -        | 32,86           | -             | 23,60         | -        | -        | 23,60         |
| <b>Total</b>            | <b>252,92</b> | <b>829,60</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>1 082,52</b> | <b>228,54</b> | <b>619,80</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>848,34</b> |

## ÉCHEANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements    |          |          | Paiements |        |        |       |       |          |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-----------|--------|--------|-------|-------|----------|
|                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026   | 2027   | 2028  | >2028 | Total    |
| AOP                     | 1,51           |          |          | 1,51      | -      | -      | -     | -     | 1,51     |
|                         |                | 7,43     |          | 5,83      | 1,60   | -      | -     | -     | 7,43     |
|                         |                |          | 9,89     |           | 8,07   | 1,82   | -     | -     | 9,89     |
| FAS                     | 2,82           |          |          | 2,32      | 0,50   | -      | -     | -     | 2,82     |
|                         |                | 4,90     |          | 2,77      | 2,13   | -      | -     | -     | 4,90     |
|                         |                |          | 3,58     |           | 0,88   | 2,71   | -     | -     | 3,58     |
| EPM                     | 98,44          |          |          | 61,62     | 36,82  | -      | -     | -     | 98,44    |
|                         |                | 132,13   |          | 72,16     | 59,98  | -      | -     | -     | 132,13   |
|                         |                |          | 239,44   |           | 119,03 | 120,41 | -     | -     | 239,44   |
| EAC                     | 288,69         |          |          | 206,01    | 58,68  | 12,00  | 12,00 | -     | 288,69   |
|                         |                | 372,19   |          | 205,74    | 166,44 | -      | -     | -     | 372,19   |
|                         |                |          | 796,74   |           | 372,40 | 424,34 | -     | -     | 796,74   |
| INFRA                   | 25,80          |          |          | 16,08     | 3,70   | 0,60   | 0,13  | 5,28  | 25,80    |
|                         |                | 27,30    |          | 11,48     | 7,16   | 4,99   | 1,66  | 2,00  | 27,30    |
|                         |                |          | 32,86    |           | 12,81  | 20,05  | -     | -     | 32,86    |
| Total                   | 417,27         | 543,95   | 1 082,52 | 585,53    | 850,20 | 586,93 | 13,79 | 7,29  | 2 043,73 |



## Récapitulation des crédits et emplois alloués aux opérateurs de l'État

### RECAPITULATION DES CREDITS ALLOUES PAR LE PROGRAMME AUX OPERATEURS

| Opérateur financé (Programme chef de file)<br>Nature de la dépense | LFI 2025                   |                     | PLF 2026                   |                     |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|                                                                    | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| <b>Ecole de l'air et de l'espace (P178)</b>                        | <b>29 506 843</b>          | <b>29 506 843</b>   | <b>31 602 756</b>          | <b>31 602 756</b>   |
| Subvention pour charges de service public                          | 29 006 843                 | 29 006 843          | 29 119 424                 | 29 119 424          |
| Subvention pour charges d'investissement                           | 500 000                    | 500 000             | 2 483 332                  | 2 483 332           |
| <b>Ecole navale (P178)</b>                                         | <b>38 181 249</b>          | <b>38 181 249</b>   | <b>38 439 535</b>          | <b>38 439 535</b>   |
| Subvention pour charges de service public                          | 36 425 529                 | 36 425 529          | 37 134 646                 | 37 134 646          |
| Transferts                                                         | 300 550                    | 300 550             | 186 339                    | 186 339             |
| Subvention pour charges d'investissement                           | 1 455 170                  | 1 455 170           | 1 118 550                  | 1 118 550           |
| <b>Total</b>                                                       | <b>67 688 092</b>          | <b>67 688 092</b>   | <b>70 042 291</b>          | <b>70 042 291</b>   |
| Total des subventions pour charges de service public               | 65 432 372                 | 65 432 372          | 66 254 070                 | 66 254 070          |
| Total des transferts                                               | 300 550                    | 300 550             | 186 339                    | 186 339             |
| Total des subventions pour charges d'investissement                | 1 955 170                  | 1 955 170           | 3 601 882                  | 3 601 882           |

Pour l'École navale, la hausse de la subvention pour charges de service public assure la prise en compte des effets de l'inflation. La baisse de la subvention pour charge d'investissement résulte de la priorisation des besoins effectuée en faveur du renforcement des moyens de formation des écoles, l'effort réalisé portant sur le SI RH de l'École Navale.

Pour l'École de l'air et de l'espace, la subvention pour charges de service public est en légère augmentation dans le cadre d'une évolution des dépenses de fonctionnement. Concernant la subvention pour charge d'investissement, la hausse des crédits et des engagements par rapport à 2025 couvre la contribution annuelle au projet de Plateforme d'innovation aéronautique et spatiale (PIAS) du bâtiment « Nx », inscrit dans le contrat d'objectif et de performance (COP) 2022-2026.

### CONSOLIDATION DES EMPLOIS DES OPERATEURS DONT LE PROGRAMME EST CHEF DE FILE

#### EMPLOIS EN FONCTION AU SEIN DES OPERATEURS DE L'ÉTAT

|                               | LFI 2025                                   |                                     |                                   |              |                     |                | PLF 2026                                   |                                     |                                   |              |                     |                |
|-------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------|----------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------|----------------|
| Intitulé de l'opérateur       | ETPT rémunérés par d'autres programmes (1) | ETPT rémunérés par ce programme (1) | ETPT rémunérés par les opérateurs |              |                     |                | ETPT rémunérés par d'autres programmes (1) | ETPT rémunérés par ce programme (1) | ETPT rémunérés par les opérateurs |              |                     |                |
|                               |                                            |                                     | sous plafond                      | hors plafond | dont contrats aidés | dont apprentis |                                            |                                     | sous plafond                      | hors plafond | dont contrats aidés | dont apprentis |
| Ecole de l'air et de l'espace | 1                                          |                                     | 300                               | 19           |                     | 3              | 1                                          |                                     | 300                               | 19           |                     | 3              |
| Ecole navale                  | 6                                          |                                     | 370                               | 40           |                     |                | 6                                          |                                     | 372                               | 40           |                     | 7              |
| Total ETPT                    | 7                                          |                                     | 670                               | 59           |                     | 3              | 7                                          |                                     | 672                               | 59           |                     | 10             |

(1) Emplois des opérateurs inclus dans le plafond d'emplois du ministère

## SCHEMA D'EMPLOIS ET PLAFOND DES AUTORISATIONS D'EMPLOIS DES OPERATEURS DE L'ÉTAT

|                                                              | ETPT       |
|--------------------------------------------------------------|------------|
| Emplois sous plafond 2025                                    | 670        |
| Extension en année pleine du schéma d'emplois de la LFI 2025 |            |
| Impact du schéma d'emplois 2026                              |            |
| Solde des transferts T2/T3                                   | 2          |
| Solde des transferts internes                                |            |
| Solde des mesures de périmètre                               |            |
| Corrections techniques                                       |            |
| Abattements techniques                                       |            |
| <b>Emplois sous plafond PLF 2026</b>                         | <b>672</b> |
| <b>Rappel du schéma d'emplois 2026 en ETP</b>                |            |

Le schéma d'emplois de l'École de l'air et de l'espace et de l'École navale ne fait pas l'objet d'évolution pour 2026.

## Opérateurs

### Avertissement

Les états financiers des opérateurs (budget initial 2025 par destination pour tous les opérateurs, budget initial 2025 en comptabilité budgétaire pour les opérateurs soumis à la comptabilité budgétaire et budget initial 2025 en comptabilité générale pour les opérateurs non soumis à la comptabilité budgétaire) sont publiés sans commentaires dans le « Jaune opérateurs » et les fichiers plats correspondants en open data sur le site « data.gouv.fr ».

### OPÉRATEUR

#### Ecole de l'air et de l'espace

### Missions

L'École de l'air et de l'espace (EAE) forme tous les officiers de l'armée de l'air et de l'espace. Elle accueille également des stagiaires et cadets étrangers dans le cadre de partenariats validés par l'état-major des armées (EMA) et l'état-major de l'armée de l'air et de l'espace (EMAAE).

Ces enseignements portent sur la partie « formation militaire » et sur le volet « formation académique ».

Ces missions sont complétées par un volet « recherche » en lien avec l'espace et le milieu aéronautique.

Depuis sa transformation en établissement public sous statut de grand établissement au sein des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP-GE), l'offre de formation s'est étoffée avec des mastères spécialisés développés en partenariat (ISAé, Centrale Marseille ou l'IEP d'Aix en Provence) ou en organisateur unique comme pour le mastère « Defense and Security in Space ». Des stages courts à destination des autres ministères ou de partenaires privés sont également mis en place. Ils permettent de valoriser les formations dispensées pour les militaires et les agents tout en générant des recettes propres permettant d'accroître les moyens de l'EAE.

Enfin, l'EAE a également pour mission de contribuer au rayonnement de l'armée de l'air et de l'espace notamment par la transmission de son patrimoine culturel.

### Gouvernance et pilotage stratégique

Placée sous la tutelle du ministère des armées, assurée par l'EMAAE, la gouvernance de l'EAE est régie par le décret n° 2018-1158 du 14 décembre 2018, complété par le décret n° 2021-862 du 30 juin 2021 et par le décret n° 2021-1421 du 29 octobre 2021.

Dirigée par un directeur général, officier général de l'armée de l'air et de l'espace, elle est administrée par un Conseil d'administration (CA) et soutenue dans ses orientations stratégiques et dans ses activités par un Conseil de la formation de l'officier (CFO), un Conseil académique (CAc) et un organe consultatif, le Comité d'orientation stratégique (COS).

Le pilotage stratégique est fixé par le contrat d'objectifs et de performance (COP) 2022-2026 de l'établissement signé en mai 2022 par la ministre des armées. Le COP de l'EAE doit porter les ambitions pour les cinq années à venir dont le projet de plate-forme d'innovation aéronautique et spatiale (PIAS).

### Perspectives 2026

L'EAE a atteint un niveau de maturité et de compétence qui lui permettent de conduire à bien les objectifs fixés dans le COP 2022-2026. Dans ce cadre, l'EAE :

- poursuivra en 2026 la mise en œuvre du projet PIAS avec notamment la construction du bâtiment « Nx » ;
- renforcera le parcours international des élèves officiers ;

- consolidera la préparation opérationnelle des élèves militaires (aménagements de la *forward operational base* notamment).

Les travaux à mener en 2026 serviront de base pour l'écriture du COP 2027-2031 dont la finalisation sera un des enjeux principaux.

### Participation de l'opérateur au plan de relance

Aucun projet concerné

## FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                             | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P178 Préparation et emploi des forces       | 29 507                        | 29 507                 | 31 603                        | 31 603                 |
| Subvention pour charges de service public   | 29 007                        | 29 007                 | 29 119                        | 29 119                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 500                           | 500                    | 2 483                         | 2 483                  |
| <b>Total</b>                                | <b>29 507</b>                 | <b>29 507</b>          | <b>31 603</b>                 | <b>31 603</b>          |
| Subvention pour charges de service public   | 29 007                        | 29 007                 | 29 119                        | 29 119                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 500                           | 500                    | 2 483                         | 2 483                  |

La hausse de la subvention pour charges de service public correspond à la prise en compte des effets de l'inflation. L'augmentation de la subvention pour charge d'investissement couvre la contribution annuelle au projet de Plateforme d'innovation aéronautique et spatiale (PIAS) du bâtiment « Nx », dont le projet phare est inscrit dans le contrat d'objectif et de performance (COP) 2022-2026.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

(en ETPT)

|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026   |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>319</b>      | <b>319</b> |
| – sous plafond                                       | 300             | 300        |
| – hors plafond                                       | 19              | 19         |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |                 |            |
| <i>dont apprentis</i>                                | 3               | 3          |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> | <b>1</b>        | <b>1</b>   |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       | 1               | 1          |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Les plafonds et schéma d'emplois de l'EAE n'évoluent pas au PLF 2026.

Les emplois sous-plafonds sont à 60 % pourvus par du personnel militaire et pour 40 % par du personnel civil fonctionnaire, détaché ou contractuel.

## OPÉRATEUR

### Ecole navale

---

#### Missions

Grande école militaire, implantée à Lanvéoc (Finistère), l'École navale est constituée en établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPCSP) sous la forme d'un grand établissement (GE) et placée sous la tutelle du ministère des armées. Elle dispense un enseignement supérieur ayant pour objet la formation d'officiers de marine en vue de l'obtention d'un titre d'ingénieur ou d'un diplôme de master ainsi que d'étudiants en master spécialisé, et des formations aux métiers du marin au profit du personnel militaire de la Marine nationale. En outre, l'École navale dispense des formations aux personnels civils et militaires des administrations de l'État intervenant dans le domaine maritime. Elle assure également des formations dans le domaine scientifique, militaire et maritime au profit d'autres organismes publics ou d'organismes privés. Enfin, dans son domaine de compétence, l'École navale conduit des travaux de recherche scientifique, de développement technologique et dispense des formations doctorales. Elle promeut et soutient l'innovation au sein de la Marine nationale et des armées.

#### Gouvernance et pilotage stratégique

L'École navale est gouvernée par un conseil d'administration composé de 25 membres et présidé par le vice-amiral d'escadre (2S) Gilles Humeau, élu en 2024 parmi les personnalités qualifiées désignées par le ministre des armées. Le contre-amiral Benoît Hédé-Haüy a succédé au vice-amiral Laurent Hemmer en qualité de directeur général de l'École navale à l'été 2025. Ils disposent d'une lettre de mission signée du chef d'état-major de la marine qui exerce, au nom du ministre des armées, la tutelle de l'École navale. Le contrat d'objectifs et de performance (COP) 2022-2026 a été validé par le conseil d'administration en mars 2022, et signé par le chef d'état-major de la Marine (CEMM) en mai 2022. Les travaux d'écriture du prochain COP sont en cours.

#### Perspectives 2026

En 2026, l'école poursuivra son développement selon les axes stratégiques inscrits dans le contrat d'objectifs et de performance. La formation des officiers et des marins (dont les flux sont en croissance pour répondre aux besoins de la Marine nationale), la recherche et l'innovation à travers le laboratoire de l'institut de recherche constituent des axes forts de l'activité de l'établissement. L'école continue de nouer des liens avec des partenaires stratégiques qui servent l'objet social de l'établissement. Le recrutement de nouveaux enseignants chercheurs ainsi que l'investissement dans des équipements de formation plus modernes (remplacement de l'actuel simulateur de navigation notamment) contribuent à soutenir les objectifs de l'école en adéquation avec les attentes de sa tutelle. La formation des officiers sera également développée en cohérence avec le durcissement militaire rendu nécessaire par l'évolution du contexte géostratégique. Enfin, l'École navale mènera de nombreux projets visant à augmenter la part de ses financements propres.

#### Participation de l'opérateur au plan de relance

Compte-tenu de l'emboîtement de l'École navale, sa contribution au plan de relance (en matière d'écologie, de compétitivité et de cohésion) est indirecte et s'inscrit plus globalement dans la politique et les actions du ministère des armées.

## FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                             | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P178 Préparation et emploi des forces       | 38 181                        | 38 181                 | 38 440                        | 38 440                 |
| Subvention pour charges de service public   | 36 426                        | 36 426                 | 37 135                        | 37 135                 |
| Transferts                                  | 301                           | 301                    | 186                           | 186                    |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 1 455                         | 1 455                  | 1 119                         | 1 119                  |
| <b>Total</b>                                | <b>38 181</b>                 | <b>38 181</b>          | <b>38 440</b>                 | <b>38 440</b>          |
| Subvention pour charges de service public   | 36 426                        | 36 426                 | 37 135                        | 37 135                 |
| Transferts                                  | 301                           | 301                    | 186                           | 186                    |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 1 455                         | 1 455                  | 1 119                         | 1 119                  |

La hausse de la subvention pour charges de service public assure la prise en compte des effets de l'inflation.  
La subvention pour charge d'investissement financera notamment le SI RH de l'École Navale.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

(en ETPT)

|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026   |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>410</b>      | <b>412</b> |
| – sous plafond                                       | 370             | 372        |
| – hors plafond                                       | 40              | 40         |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |                 |            |
| <i>dont apprentis</i>                                |                 | 7          |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> | <b>6</b>        | <b>6</b>   |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       | 6               | 6          |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

L'École navale bénéficie de 2 transferts de l'état-major de la Marine dans le cadre de la réforme de l'administration du personnel (ADP). Le plafond d'emplois évolue ainsi de +2 ETPT, à 372 ETPT.

PROGRAMME 212

**Soutien de la politique de la défense**

---

## Présentation stratégique du projet annuel de performances

### Christophe Mauriet

Secrétaire général pour l'administration

Responsable du programme n° 212 : Soutien de la politique de la défense

Le programme 212 « Soutien de la politique de la défense » finance les politiques transverses du ministère : transformation numérique, politique immobilière, aménagement du territoire et politique environnementale, politique culturelle, reconversion des militaires, logement familial, action sociale. Le programme 212 porte également plusieurs fonctions de soutien mutualisé : ressources humaines, expertise juridique, achats hors armement, systèmes d'information d'administration et de gestion, accompagnement des restructurations, finances. Il regroupe en particulier l'ensemble des crédits de personnel (T2) du ministère dans le but d'optimiser la gestion de la masse salariale et l'adéquation entre emplois et compétences.

### La politique des ressources humaines : recruter, accompagner, fidéliser, reconvertir

La politique des ressources humaines (RH) a pour objet de pourvoir aux besoins en emplois militaires et civils du ministère pour lui permettre de remplir ses missions et d'adapter son format aux enjeux et conflits de demain.

L'annuité 2026 confirme l'ambition portée par la loi de programmation militaire (LPM) 2024-2030 en matière de politique RH. Les personnels militaires et civils qui composent le ministère sont au cœur de ses missions et les ambitions de la politique RH resteront des priorités.

La réussite du plan « Fidélisation 360° » lancé en mars 2024 (mesures de compensation des sujétions, d'accompagnement de la mobilité, d'amélioration des conditions de vie et de travail en emprise militaire et d'individualisation et de dynamisation des parcours professionnels) et l'attractivité confirmée du ministère confortent pleinement les perspectives de réalisation du schéma d'emplois 2026 inscrites en LPM et dans le présent projet de loi de finances (PLF), soit +800 ETP et +30 ETP pour la direction des applications militaires (DAM) du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives.

Les hausses d'effectifs porteront notamment sur les domaines prioritaires que sont les capacités majeures d'armée et leurs soutiens, la cyberdéfense, le renseignement et la transformation numérique. Ces effectifs supplémentaires permettront aux armées de bénéficier d'un accompagnement pour le réarmement capacitaire, d'anticiper les sauts technologiques imposés par les nouveaux espaces de conflictualité (tels que le spatial, le cyber ou les fonds marins) et d'accélérer la transformation numérique du ministère.

La montée en puissance de la réserve militaire dans la perspective de son doublement entre 2024 et 2030 sera poursuivie en 2026, avec une hausse de +4 400 réservistes.

L'année 2026 sera par ailleurs marquée par la pleine montée en charge des importantes mesures de politique salariale mises en œuvre en 2025, dont notamment la réforme statutaire et indiciaire des officiers.

En termes d'accompagnement RH, l'année 2026 sera marquée par un nouvel accroissement des efforts en faveur des familles dans le cadre de la démarche « Fidélisation 360° ». Ces crédits financeront notamment l'augmentation de l'offre de garde de jeunes enfants dont la construction de crèches et de maisons d'assistantes maternelles, en partenariat avec les collectivités, l'amélioration des prestations des centres de vacances, l'extension de la prestation de soutien en cas d'absence prolongée du domicile, ainsi que diverses actions destinées à renforcer l'accompagnement des conjoints vers l'emploi tout comme l'accueil et l'intégration des familles.

Enfin, les efforts engagés dans les domaines de l'action sociale, de la formation (incluant l'accueil des apprentis), de l'appui à la mobilité et de la reconversion professionnelle (reconversion des militaires dans la vie civile, transition professionnelle des conjoints des agents du ministère des armées [MINARM]) seront poursuivis. L'aide au retour à l'emploi des militaires blessés et des conjoints de militaires ou de civils morts en service continueront à faire l'objet d'une attention particulière.

### Le système d'information de l'État, outil majeur au service de la transformation numérique du ministère



Le Secrétariat général pour l'administration définit la politique des systèmes d'information d'administration et de gestion (SIAG) et concourt à la modernisation des métiers transverses au sein des armées, directions et services en veillant systématiquement à rationaliser et optimiser le parc des applications informatiques indispensables au bon fonctionnement du ministère et en mesurant le retour sur investissement.

Pour 2026, plusieurs projets structurants répondent aux enjeux majeurs du ministère des armées, parmi lesquels :

\* ROC PR 35 pour accompagner l'objectif de doublement de la réserve opérationnelle. L'objectif est d'atteindre un ratio d'un militaire réserviste pour deux militaires d'active (coût total du projet estimé à 14 M€ pour une livraison fin 2026).

\* OPERHA, projet de système d'information des ressources humaines (SIRH) ministériel unique, en phase de préparation depuis octobre 2021, visant à placer l'agent/administré au cœur de la démarche, à doter le ministère de leviers et d'outils de gestion adaptés afin de répondre aux enjeux d'attractivité et de fidélisation du personnel, tout en rationalisant le parc des nombreux applicatifs RH et en dématérialisant les processus RH, aux fins d'améliorer l'efficacité de la fonction RH ministérielle au profit des 265 000 agents du ministère (coût de construction pluriannuel estimé à 174 M€).

\* DEFENSE+, projet en phase de préparation et orienté vers la jeunesse, pour identifier et valoriser les compétences afin de faciliter le recrutement au sein du ministère des armées en capitalisant sur le passage en journée défense et citoyenneté (JDC) de 800 000 jeunes chaque année (coût de construction pluriannuel estimé à 25 M€).

\* SERES visant à moderniser et rationaliser les systèmes d'informations (SI) de la filière restauration loisirs du service du commissariat des armées qui délivre 43 millions de repas chaque année à travers ses 204 restaurants (coût total du projet estimé à 20 M€ pour un déploiement à compter de 2026).

L'année 2026 permettra également de poursuivre les actions menées en termes d'accompagnement de la transformation numérique des métiers administratifs et transverses du ministère.

#### La politique immobilière : un appui aux besoins de fidélisation des ressortissants

Le ministère des armées poursuit son effort d'une offre de logement et d'hébergement dans le cadre du plan « Fidélisation 360° ». La politique de l'habitat a pour objectif de répondre de manière cohérente aux besoins permanents ou temporaires de casernement, d'hébergement et de logement des personnels militaires et civils sur l'ensemble du territoire national et à l'étranger, en articulant de manière complémentaire les dispositifs immobiliers. Le ministère met à disposition un parc de plus de 30 000 logements situés en métropole, outre-mer et à l'étranger. Ce parc comprend des logements domaniaux, des logements réservés par conventions auprès de bailleurs sociaux ou institutionnels, ainsi que des logements pris à bail. Le contrat « Ambition Logement » prévoit la rénovation complète du parc domanial métropolitain, ainsi que la construction de nouveaux logements neufs. L'effort se poursuit en 2026. D'ici 2029, environ 2 800 nouveaux logements sont prévus d'être construits et 7 500 rénovés.

L'accès au logement est facilité par la mise en place d'un centre d'accompagnement à la recherche de l'habitat dont l'expérimentation est faite, depuis 2025, en Île-de-France.

Le budget 2026 poursuit, au travers du plan Hébergement (151 M€ pour les engagements et 134 M€ de crédits de paiements pour 2026), la modernisation des conditions d'hébergement des militaires.

#### La politique environnementale : la poursuite d'un programme ambitieux

Face à la résurgence de plusieurs conflits armés et l'accélération de l'urgence liée à la raréfaction des ressources, au changement climatique et à l'érosion de la biodiversité, le ministère a mis en place en juillet 2024 une nouvelle stratégie de défense durable pour la période 2024-2030.

A travers ces financements plus directement fléchés sur la transition écologique (161 M€ pour les engagements et 128 M€ de crédits de paiements pour 2026), comme la performance énergétique, la réfection des réseaux d'eau, les mises aux normes des installations classées, le ministère répond à ses responsabilités environnementales.

Les crédits budgétaires affectés aux politiques immobilière et environnementales en 2026 s'élèvent à 1 145 M€ pour les engagements et 929 M€ de crédits de paiements.

#### La politique culturelle : un effort soutenu au service de la résilience de la nation et de la culture des forces morales

Le ministère des armées a la responsabilité d'un patrimoine culturel constitué notamment des musées et des archives et collections documentaires (60 bibliothèques, 1 million d'ouvrages, 800 000 pièces de collection des musées, 450 km d'archives dont 10 millions de photographies).

En 2026, le plan d'investissements des trois grands musées nationaux sur la période 2025-2030 (musée de l'armée, musée national de la marine, musée de l'air et de l'espace) se concentre sur la protection et l'entretien des collections.

Par ailleurs, la modernisation de la fonction « archives », installant durablement cette dernière dans l'ère du numérique, sera l'une des priorités de la politique culturelle. La direction de la mémoire, de la culture et des archives (DMCA) poursuivra également son soutien à la création artistique grâce à la promotion d'actions culturelles variées et en encourageant le développement de la recherche historique militaire.

Enfin, l'année 2026 sera consacrée, pour le service historique de la défense, à la mise en œuvre de sa réorganisation et de sa transformation numérique.

---

## RECAPITULATION DES OBJECTIFS ET DES INDICATEURS DE PERFORMANCE

---

### **OBJECTIF 1 : Réussir la transformation du ministère et garantir les grands équilibres portés par la LPM**

INDICATEUR 1.1 : Taux de reclassement du personnel militaire

INDICATEUR 1.2 : Taux de renouvellement des emplois primo-contractuels - Armées

### **OBJECTIF 2 : Mettre les infrastructures à la disposition des forces armées en maîtrisant les coûts et les délais.**

INDICATEUR 2.1 : Respect des délais et des coûts des grands projets d'infrastructure

### **OBJECTIF 3 : Rationaliser le développement des projets informatiques**

INDICATEUR 3.1 : Respect des délais et des coûts des projets informatiques

### **OBJECTIF 4 : Renforcer l'efficacité du soutien sur des fonctions cibles**

INDICATEUR 4.1 : Efficacité immobilière du site de Balard

INDICATEUR 4.2 : Efficacité de la fonction achat

### **OBJECTIF 5 : Accompagner la politique d'égalité entre les femmes et les hommes**

INDICATEUR 5.1 : Index égalité professionnelle au sein du ministère des armées

## Objectifs et indicateurs de performance

### OBJECTIF

#### 1 – Réussir la transformation du ministère et garantir les grands équilibres portés par la LPM

Cet objectif comprend deux indicateurs (« taux de reclassement du personnel militaire » et « taux de renouvellement des emplois primo-contractuels - Armées ») qui permettent d’appréhender l’ambition et la complexité de la manœuvre RH du ministère.

### INDICATEUR

#### 1.1 – Taux de reclassement du personnel militaire

(du point de vue du contribuable)

|                                                                         | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Part des militaires ayant recours à Défense Mobilité                    | %     | 51,2 | 50,6 | 58                          | 58              | 59              | 59              |
| Taux d'accès à l'emploi des militaires accompagnés par Défense Mobilité | %     | 50,2 | 53,1 | 53                          | 54              | 54              | 54              |

#### Précisions méthodologiques

Le taux de reclassement des militaires contribue à évaluer la performance de l’offre de services de Défense mobilité. Il évalue la capacité de cette offre de services à réaliser une transition professionnelle complète du secteur militaire vers le secteur civil pour ses candidats, au cours de l’année suivant leur départ, et ainsi à maximiser leur employabilité civile. Depuis le PAP 2019, l’indicateur sur le taux de reclassement du personnel militaire comprend deux sous-indicateurs :

1.1.1 : ce sous indicateur vise à détailler le niveau de captation de Défense mobilité sur les départs de militaires dit « ciblés » c’est-à-dire hors période probatoire, hors limite d’âge ou de service, hors service militaire volontaire ou adapté (SMV/SMA) et officiers généraux, accompagnés par la mission de retour à la vie civile des officiers généraux (MIRVOG) ;

1.1.2 : ce sous indicateur recouvre le périmètre des militaires reclassés après avoir été accompagnés par Défense mobilité dans le cadre de leur projet personnel de reconversion vers un emploi civil, y compris les reclassements dans les fonctions publiques par la voie des procédures dérogatoires.

Source des données : les données sont issues des systèmes d’information de Défense mobilité : Peg@se et DataLab Reconversion (DLR)

#### Mode de calcul :

1.1.1. Nombre de militaires ayant quitté le ministère l’année A dans le cadre d’un départ dit « ciblé » et ayant bénéficié d’un accompagnement par Défense Mobilité / Nombre de militaires ayant quitté le ministère l’année A dans le cadre d’un départ dit « ciblé ».

1.1.2. Militaires ayant quitté le ministère l’année A dans le cadre d’un départ dit « ciblé » et ayant accédé à l’emploi dans les douze mois suivant leur départ à la suite d’un accompagnement par Défense mobilité / Militaires ayant quitté le ministère l’année A dans le cadre d’un départ dit « ciblé » et ayant bénéficié d’un accompagnement par Défense mobilité avant leur départ.

### JUSTIFICATION DES CIBLES

Pour la part des militaires ayant recours à Défense mobilité, la cible est maintenue à 58 % en 2026, puis évolue à 59 %. Cette proposition est formulée, alors même que, d’une part, l’accompagnement proposé par Défense mobilité est une offre de services non obligatoire (une part des militaires quittant l’état militaire disposent de compétences directement transposables dans la vie civile ou n’éprouvent pas le besoin de faire appel à cet accompagnement) et que, d’autre part, la performance de cette offre de services intègre les conséquences conjuguées des actions mises en œuvre en matière de fidélisation des effectifs : « Fidélisation 360 » et politique RH des armées (réduction de 23 % du volume global des départs de 13 760 départs ciblés en 2024 à 17 241 en 2023,

avec des conséquences directes sur le volume des militaires captés), de l'arrivée des classes creuses (1) et du maintien d'un marché de l'emploi civil dynamique à l'égard des militaires.

Pour le taux d'accès à l'emploi des militaires accompagnés par Défense mobilité, la cible ambitieuse de 54 % pour les années 2026 à 2028 est due à la résilience persistante du marché de l'emploi observée depuis le premier trimestre 2025 et à une offre de services de Défense mobilité toujours plus performante. Ces atouts se conjuguent avec l'essor, prévu jusqu'en 2030, de certains secteurs d'activité se révélant comme des secteurs de prédilection pour le reclassement des militaires dans la vie civile (services à la personne, industrie). Afin d'atteindre les cibles, Défense mobilité adapte son offre de services de manière à la rendre toujours plus adaptée, réactive, personnalisée et digitalisée et mettra en œuvre les leviers suivants :

- la sécurisation des militaires dont les compétences sont le moins transposables ou qui présentent des freins à l'emploi, en les incitant à la formation professionnelle en milieu militaire (FPM) au Centre militaire de formation professionnelle de Fontenay-le-Comte, dont les formations se concentrent sur les domaines techniques à fort potentiel d'emploi avec une sphère de remise à niveau scolaire ;
- la poursuite de la transformation numérique, y compris le renforcement de la capacité de data analyse de Défense mobilité en vue d'optimiser et de sécuriser son offre de services ;
- le renforcement de la dimension « qualité » de l'accompagnement offert, notamment dans le cadre du label « Services Publics + » ;
- l'appui, en vue d'un accès à l'emploi civil, à la déclinaison de plans ministériels au profit, d'une part, des militaires blessés avec un accompagnement adapté, et d'autre part des conjoints de la communauté de défense dans le cadre du plan « Fidélisation 360 » avec un accompagnement ciblé pour compenser les conséquences de la mobilité géographique ou l'éloignement du marché de l'emploi.

(1) Effet Cohorte : les classes creuses sont issues de moindres recrutements de 2010 à 2016. Cela pour effet de diminuer le nombre de départs à +8 ans, cibles privilégiées de Défense mobilité.

## INDICATEUR

### 1.2 – Taux de renouvellement des emplois primo-contractuels - Armées

(du point de vue du contribuable)

|                                     | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Armée de Terre – Officiers          | %     | 96   | 95   | 95                          | 95              | 95              | 95              |
| Armée de Terre – Sous-officiers     | %     | 99   | 97   | 95                          | 95              | 95              | 95              |
| Armée de Terre – Militaires du rang | %     | 97   | 98   | 97                          | 97              | 97              | 97              |
| Armée de Terre – Total              | %     | 97   | 97   | 97                          | 97              | 97              | 97              |
| Marine – Officiers                  | %     | 89   | 88   | 94                          | 94              | 94              | 94              |
| Marine – Sous-officiers             | %     | 89   | 88   | 86                          | 90              | 90              | 90              |
| Marine – Militaires du rang         | %     | 82   | 84   | 93                          | 86              | 87              | 88              |
| Marine – Total                      | %     | 85   | 85   | 92                          | 86              | 87              | 88              |
| Armée de l'air - Officiers          | %     | 88   | 87   | 96                          | 96              | 96              | 96              |
| Armée de l'air - Sous-officiers     | %     | 87   | 88   | 88                          | 88              | 89              | 89              |
| Armée de l'air - Militaires du rang | %     | 86   | 87   | 90                          | 90              | 91              | 91              |
| Armée de l'air - Total              | %     | 87   | 87   | 89                          | 89              | 90              | 90              |

#### Précisions méthodologiques

L'indicateur permet de mesurer le taux de fidélisation dans les armées. Il s'apprécie en mesurant le volume de primo contrats dont le renouvellement souhaité par les armées est accepté par les intéressés. Cet indicateur permet d'évaluer la capacité du ministère à retenir son personnel militaire en poste ayant donné satisfaction, durant et à la suite du premier contrat d'engagement.

Sources des données : Les données proviennent des directions des ressources humaines respectivement de l'armée de terre et de l'armée de l'air et de l'espace ainsi que de la direction du personnel de la marine.

Périmètre : officiers (OFF) / sous-officiers (SOFF) / militaires du rang (MDR) sous contrat

Mode de calcul :

Ratio : nombre de contrats renouvelés une première fois (signature d'un acte de réengagement par le militaire) / nombre de premiers contrats arrivant à échéance dont l'administration souhaite le renouvellement.

Numérateur : nombre de contrats renouvelés une première fois (signature d'un acte de réengagement par le militaire).

Dénominateur : nombre de premiers contrats arrivant à échéance dont l'administration souhaite le renouvellement.

Total : nombre total de contrats renouvelés une première fois (signature d'un acte de réengagement par le militaire) / nombre total de premiers contrats arrivant à échéance dont l'administration souhaite le renouvellement.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

Les cibles traduisent l'effort entrepris par le plan « Fidélisation 360 », qui propose des mesures déclinées au sein de chacune des armées. Les mesures visent à mieux accompagner la mobilité (logement, santé, garde d'enfants, conjoint), compenser les sujétions militaires, améliorer les conditions de travail et de vie en emprise militaire, assurer une juste rémunération, individualiser et dynamiser les parcours.

### **Armée de terre :**

Les cibles sont maintenues à 95 % pour les officiers (OFF) et sous-officiers (SOFF) de 2026 à 2028 en cohérence avec la transformation du modèle d'armée de terre et de la trajectoire des effectifs sur la durée de la LPM.

OFF : la cible vise le renforcement du taux d'encadrement grâce à la fidélisation d'officiers expérimentés et compétents.

SOFF : l'atteinte de la cible repose sur l'utilisation de leviers variés et complémentaires.

Militaires du rang (MDR) : la cible élevée (97 %) est maintenue compte tenu de la réforme en cours du parcours MDR en matière de formation supérieure ainsi que de rémunération indemnitaire et indiciaire.

### **Marine nationale :**

OFF : la cible est maintenue à 94 % en lien avec les mesures de fidélisation du personnel sous contrat. Il s'agit notamment de l'individualisation des parcours afin d'identifier les aspirations des officiers et de les faire coïncider avec les besoins en gestion, et de leviers d'incitation financiers (prime de lien au service [PLS]) dans les domaines les plus critiques. Les cibles sont aussi élevées que possible, la part d'officiers ne souhaitant pas de renouvellement étant jugée incompressible.

SOFF : la cible est à la hausse à 90 %, les effets des principaux leviers de fidélisation étant déjà pleinement intégrés.

MDR : les cibles ont été abaissées compte tenu des réponses obtenues en janvier 2025 aux intentions de renouvellement de contrat envoyées en décembre 2024. Cette situation s'explique par les effets du marché actuel de l'emploi et de la volatilité des souhaits professionnels de cette population.

### **Armée de l'air et de l'espace (AAE) :**

Les cibles sont maintenues à un niveau élevé en raison des différentes mesures récentes de fidélisation ministérielles ou propres à l'AAE qui ont participé à l'amélioration progressive des taux de renouvellement et permettront de poursuivre les efforts en vue des objectifs.

OFF : la cible est maintenue à 96 % en lien avec les travaux en cours sur l'attractivité des parcours de la spécialité « Officier mécanicien systèmes aéronautiques », des efforts réalisés pour le personnel navigant et de la prochaine mise en œuvre des grilles indiciaires rénovées.

SOFF : le taux de renouvellement est préservé, malgré un contexte de forte concurrence civile sur les métiers de la maintenance aéronautique, du numérique et des systèmes d'information et de communication.

MDR : la cible continue de progresser grâce à l'ouverture récente de la PLS à cette population et aux dispositifs de passerelle initiale et expérience offrant des perspectives d'intégration dans la catégorie des SOFF.

## OBJECTIF

### 2 – Mettre les infrastructures à la disposition des forces armées en maîtrisant les coûts et les délais.

L'objectif est de suivre le respect des engagements en termes de coûts et de délais pris par le service d'infrastructure de la défense (SID) auprès de ses bénéficiaires. Cet indicateur contribue notamment à apprécier l'évolution des conditions de travail et de vie en emprise militaire, qui ont des conséquences directes sur la fidélisation des personnels militaires et civils du ministère. Il permet d'apprécier la fiabilité des estimations réalisées par le SID lors des études amonts (programme ou avant-projet) servant de base à ces engagements.

## INDICATEUR transversal \*

### 2.1 – Respect des délais et des coûts des grands projets d'infrastructure

(du point de vue du contribuable)

\* "Respect des coûts et délais des grands projets"

|                                | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|--------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux d'écart calendaire agrégé | %     | 23,5 | 20   | 20                          | 15              | 10              | 8               |
| Taux d'écart budgétaire agrégé | %     | 8,4  | 3,1  | 10                          | 8               | 5               | 5               |

#### Précisions méthodologiques

L'indicateur est construit à partir des opérations d'infrastructure réalisées et livrées dans l'année considérée et dont le montant estimé au stade programme est supérieur à 5 M€. Pour chaque opération, les données initiales, de durée des travaux et de coût de l'opération, actées au stade programme sont confrontées aux données finales de durée et coût obtenues lors de la livraison.

Source des données : service infrastructure de la défense (SID)

Les données sont issues du logiciel de suivi des opérations du SID avec un retraitement en partie manuel.

#### Mode de calcul :

Taux d'écart budgétaire : moyenne pondérée des écarts entre coûts finaux et coûts prévus initialement.

Taux d'écart calendaire : moyenne pondérée entre durées finales et durées prévues initialement.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

Le service d'infrastructure de la défense (SID) reste pleinement engagé dans la maîtrise des paramètres coûts-délais des opérations d'infrastructure en se fixant des cibles toujours plus exigeantes, en visant un abaissement des taux d'écarts calendaire et budgétaire, fixés respectivement à 15,0 % et 8,0 % en 2026, et continuant à diminuer jusqu'à 8,0 % et 5,0 % en 2028.

Le vecteur de progrès, mis en œuvre dès le second semestre 2025, est le déploiement de lignes de produits par le SID expertise et production nationale (SID-EPN), créé le 1<sup>er</sup> janvier 2025 et regroupant le Centre d'Expertise des techniques de l'infrastructure de la défense, le Centre national de production d'infrastructure de défense, l'État-major opérationnel, la sous-direction Eau-Énergie-Environnement et les centres référents. Ces lignes de produits sont développées dans une démarche génératrice de gain de productivité et d'assurance de la maîtrise des coûts et des délais. Elles sont constituées d'outils contractuels standardisés et industrialisés permettant d'apporter une réponse technique homogène, combinée à la stratégie d'achat la plus appropriée.

**OBJECTIF****3 – Rationaliser le développement des projets informatiques**

L'objectif est de maîtriser le développement des nouveaux projets par un pilotage resserré des coûts et des délais.

**INDICATEUR transversal \*****3.1 – Respect des délais et des coûts des projets informatiques**

(du point de vue du contribuable)

\* "Respect des coûts et délais des grands projets"

|                                | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|--------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux d'écart calendaire agrégé | %     | 27,6 | 26,7 | 18,6                        | 5,7             | 8,3             | 8,1             |
| Taux d'écart budgétaire agrégé | %     | -3,4 | 24,1 | 4,2                         | 1               | 2,8             | 1,9             |

**Précisions méthodologiques**

Cet indicateur transversal interministériel a été progressivement mis en place à partir de 2016. Il concerne les SI figurant sur la liste des projets informatiques sensibles suivis par la direction interministérielle du numérique (DINUM). Pour le ministère, six projets sont concernés : SI ROC\_PR35 (Réservistes opérationnels connectés du Plan RESERVES 2035 du MINARM), SERES (Système d'Exploitation de la REStauration), CORAIL (Courrier dématérialisé ministériel), OCTAVE (Outil de gestion des Compétences Transverses des Armées pour Valoriser et Évaluer), OPERHA-HUB (Opération de Performance d'Ensemble des Ressources Humaines des Armées), et BIM (système de modélisation de plans d'infrastructure).

**Mode de calcul**

Taux d'écart calendaire = moyenne pondérée des écarts entre durées finales et durées prévues initialement

Taux d'écart budgétaire = moyenne pondérée des écarts entre budgets finaux et budgets prévus initialement

Source des données : SGA/Délégation à la Transformation et à la Performance Ministérielles (DTPM).

Les coûts des projets sont issus des fiches TOP 50 en cours de validité. Les coûts présentés dans les fiches TOP 50 sont eux-mêmes issus des analyses de la valeur (partie rentabilité) du projet, réalisées selon la méthode interministérielle MAREVA (méthode d'analyse et de remontée de la valeur). Les durées sont issues des contributions des directions de projet et correspondent aux informations contenues dans la dernière version du panorama des grands projets informatiques (GPI) de la DINUM.

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

Le taux d'écart calendaire de réalisation et de déploiement des grands projets informatiques pour la cible 2026, soit 5,7 % au lieu de 18,6 %, présente une baisse prévisionnelle par rapport aux prévisions de cible 2025. Le taux d'écart budgétaire présente également une baisse soit 1 % au lieu de 4,2 %.

Les écarts en baisse s'expliquent par le changement conséquent du périmètre des grands projets informatiques (GPI), avec le retrait du projet SPARTA (relatif à la modernisation du recrutement du personnel militaire), l'intégration de quatre nouveaux projets (CORAIL, OCTAVE, OPERHA-HUB et BIM), et l'intégration de SI en début de leur phase de réalisation et de déploiement.

Pour 2027 et 2028, les cibles augmentent légèrement à 8,3 % et 8,1 % pour l'écart calendaire, et à 2,8 % et 1,9 % pour l'écart budgétaire, en lien avec l'avancement prévisible des projets.

**OBJECTIF****4 – Renforcer l'efficacité du soutien sur des fonctions cibles**

Cet objectif décline autour de deux axes l'efficacité des fonctions transverses au ministère des armées :

- gérer avec efficacité le patrimoine immobilier du ministère ;
- maîtriser les coûts en globalisant et en standardisant les achats.

**INDICATEUR transversal \*****4.1 – Efficience immobilière du site de Balard**

(du point de vue du contribuable)

\* "Efficience de la gestion immobilière"

|                                       | Unité | 2023 | 2024   | 2025<br>(Cible PAP 2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------------|-------|------|--------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Coût de la maintenance du site Balard | €/m²  | 139  | 134,98 | 134,10                   | 136,22          | 134,49          | 142,54          |

**Précisions méthodologiques**

L'indicateur porte sur la surface utile brute (la SUB englobe la totalité du potentiel d'occupation des bâtiments, c'est à dire les espaces de bureaux à proprement parler, mais aussi les espaces et locaux supports et fonctionnalités qui leur sont directement associés) et les coûts de maintenance associés (dépenses nécessaires pour le maintien en condition des bâtiments.)

L'indicateur transverse interministériel d'efficience immobilière présenté ne prend en compte que l'emprise de Balard, exploitée dans le cadre d'un contrat de partenariat public-privé (PPP). Il est notamment impossible de distinguer sur les autres emprises ce qui relève uniquement de bureaux de ce qui relève de locaux opérationnels.

Source des données : contrat de PPP Balard et suivi réalisé par la sous-direction « Balard » (SDBA).

Modes de calcul : la part relative au coût de « maintenance » sur le site de Balard dans le cadre du contrat de PPP Balard est calculée selon un modèle financier préfixé. Le ratio retenu intègre les composantes maintenance (de niveau à 1 à 5), des prestations immobilières, mobilières et des prestations de systèmes d'information et de communication. De manière générale, le ratio évolue en fonction de la nature des opérations prévues par le titulaire du contrat.

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

L'évolution des cibles traduit principalement l'échéancier de paiement des provisions de gros entretien et renouvellement (GER) instituées lors de la passation du contrat sur sa durée. Elle tient compte de manière tendancielle des hausses et baisses prévisionnelles du niveau d'activité du prestataire OPALE Défense dans le cadre du GER (+6,7 M€ HT entre 2027 et 2028).

**INDICATEUR transversal \*****4.2 – Efficience de la fonction achat**

(du point de vue du contribuable)

\* "Efficience de la fonction achat"

|                                                                         | Unité | 2023  | 2024 | 2025<br>(Cible PAP 2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Gains relatifs aux actions achat (DAE + actions ministérielles propres) | M€    | 106,6 | 129  | 100                      | 100             | 100             | 100             |

**Précisions méthodologiques**

Source des données :

Les gains achat du ministère des armées (que ce soit sur le périmètre de la direction des achats de l'État (DAE) ou sur le périmètre comprenant aussi les actions ministérielles propres), prévus puis réalisés, sont issus du système d'information (SI) ministériel ALPHA. Les résultats et, par conséquent, les objectifs de la dimension économique de la performance achat intègrent, sur le périmètre des achats hors armement, les marchés de défense et de sécurité (Mds). Seule la performance achat liée aux achats d'armement échappe à cette comptabilisation car elle est hors périmètre DAE, conformément au décret numéro 2016-247 du 3 mars 2016 portant création de la DAE (article 2 – 1<sup>er</sup> alinéa).

Mode de calcul (fixé par la DAE) :



Conformément au guide de la DAE, la mesure des gains achats s'effectue par comparaison entre un montant de référence et un nouveau montant, à la fois en base 12 mois et sur la durée totale du contrat. Afin de mieux rendre compte de l'apport de la fonction achat, les économies achats sont désormais calculées et présentées selon cette méthode. Cette approche fait suite à une mesure de simplification visant à supprimer du calcul des gains achats le contexte de l'achat (suppression de la notion de récurrence et de non-récurrence des contrats). Or, la majorité des contrats du ministère porte sur des contrats non-récurrents. Pour ces derniers, seule la durée totale du contrat était prise en compte jusqu'à présent.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

L'objectif de gains achat est fixé à 100 M€ pour la période 2025-2028, en lien avec l'évolution de la méthode de calcul opérée par la DAE, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Le ministère a en effet atteint, en dix ans, un optimum en matière de rationalisation, de mutualisation et de massification de la fonction achat (diminution du nombre de contrats mais augmentation de leur montant, rationalisation du nombre de représentants du pouvoir adjudicateur, spécialisation par segment des structures d'achat, mise en place d'accords-cadres interministériels et ministériels, ajustement au juste besoin, etc.).

Cette stratégie globale continuera à porter ses fruits de manière stable tout en s'adaptant aux principaux enjeux en matière d'achats (tendance inflationniste, réactivité et résilience des forces armées, achat responsable).

## OBJECTIF

### 5 – Accompagner la politique d'égalité entre les femmes et les hommes

L'objectif est de faire progresser l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes au ministère.

## INDICATEUR

### 5.1 – Index égalité professionnelle au sein du ministère des armées

(du point de vue du citoyen)

|                                                | Unité | 2023       | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|------------------------------------------------|-------|------------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Score obtenu à l'index égalité professionnelle | Nb    | Sans objet |      | 85                          | 85              | 85              | 90              |

#### Précisions méthodologiques

Les décrets n° 2023-1136 et n° 2023-1137 du 5 décembre 2023 définissent les indicateurs permettant de calculer les écarts de rémunération et de situation entre les femmes et les hommes dans la fonction publique de l'État, les modalités de calcul des indicateurs ainsi que le barème à appliquer aux résultats obtenus. Le score minimum est fixé à **75 %**.

Source des données : Rapport social unique et base de données des ressources humaines du ministère.

#### Mode de calcul :

- L'indicateur est calculé à partir de 6 indicateurs définis à l'article 8 du décret n° 2023-1137 du 5 décembre 2023. Ces derniers restituent un barème allant de 0 à 100 points et pondèrent l'index global :
- Écart global de rémunération entre les femmes et les hommes, pour les fonctionnaires, calculé à partir de la moyenne de la rémunération des femmes comparée à celle des hommes à corps, grade et échelon équivalents (40 %) ;
- Écart global de rémunération entre les femmes et les hommes, pour les agents contractuels, calculé à partir de la moyenne de la rémunération des femmes comparée à celle des hommes, à catégorie hiérarchique équivalente (10 %) ;
- Écart de taux de promotion de corps entre les femmes et les hommes (15 %) ;
- Écart de taux de promotion de grade entre les femmes et les hommes (15 %) ;
- Nombre d'agents publics du sexe sous-représenté parmi les dix agents publics ayant perçu les plus hautes rémunérations (10 %) ;
- Taux d'agents publics du sexe sous-représenté parmi les 10 % d'agents publics les mieux rémunérés occupant les emplois de type 1 à 5 prévu par le décret du 30 avril 2012 (10 %).

## JUSTIFICATION DES CIBLES

Le ministère des armées poursuit son engagement en faveur de la mixité et de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes en renouvelant ses actions sous la forme d'un plan unique au bénéfice du personnel tant militaire que civil. Pour cela, le ministère s'est appuyé sur le plan interministériel « Toutes et tous égaux » de 2023, sur les travaux de sociologues du CEVIPOF\* ainsi que sur une large concertation menée avec divers acteurs ministériels, interministériels et internationaux. Les mesures relatives à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes civils du ministère ont fait l'objet d'un accord négocié en 2024 avec les organisations syndicales représentatives et signé le 12 mars 2025.

Ce nouveau plan mixité-égalité s'inscrit dans la continuité des avancées précédentes tout en explorant de nouvelles pistes d'action. Quatre axes d'effort ont été définis :

- gouvernance : mettre en place un outil innovant de pilotage des engagements ministériels, offrir des relais efficaces aux autorités militaires et civiles de tous niveaux, accompagner les évolutions sociétales;
- culture de l'égalité : renforcer la responsabilité du ministère en matière de mixité et d'égalité, développer la culture des acteurs ainsi que l'image du ministère dans ce domaine ;
- égalité professionnelle : atteindre l'objectif de la LPM de 20 % de femmes militaires d'ici 2030, supprimer les écarts de rémunération entre les femmes et les hommes, renforcer l'accès des femmes aux postes à responsabilités, donner aux femmes les outils et les conditions de travail nécessaires à leur évolution professionnelle, développer une vision opérationnelle pour la féminisation des effectifs ;
- santé des femmes : mieux prendre en compte les spécificités de la santé des femmes, protéger la santé sexuelle et reproductive, améliorer l'accès des femmes aux services de santé.

Ainsi le ministère des armées s'inscrit dans une ambition plus forte que le seuil législatif de 75 %, en se fixant comme objectif d'atteindre un index égalité professionnelle de 85 % dès 2025 et une cible de 90 % en 2028.

\*Centre de recherches politiques de Sciences Po

## Présentation des crédits, des taxes affectées et des dépenses fiscales

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET TITRE POUR 2025 ET 2026

#### AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                                                                                                         | Titre 2<br>Dépenses de<br>personnel | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                          | FdC et AdP<br>attendus |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| 04 – Politique immobilière                                                                                                                                                                           | 0<br>0                              | 115 583 945<br>177 671 875               | 545 718 532<br>974 496 164              | 8 000 000<br>7 900 000                | 669 302 477<br>1 160 068 039   | 0<br>0                 |
| 05 – Systèmes d'information,<br>d'administration et de gestion                                                                                                                                       | 0<br>0                              | 121 288 582<br>104 458 519               | 76 381 804<br>70 454 081                | 0<br>0                                | 197 670 386<br>174 912 600     | 0<br>0                 |
| 06 – Politiques des ressources humaines                                                                                                                                                              | 0<br>0                              | 223 134 618<br>237 149 517               | 0<br>0                                  | 38 439<br>0                           | 223 173 057<br>237 149 517     | 0<br>0                 |
| 06.03 – Reconversion                                                                                                                                                                                 | 0<br>0                              | 33 070 307<br>33 757 110                 | 0<br>0                                  | 38 439<br>0                           | 33 108 746<br>33 757 110       | 0<br>0                 |
| 06.04 – Action sociale et inclusion                                                                                                                                                                  | 0<br>0                              | 150 026 435<br>148 338 422               | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 150 026 435<br>148 338 422     | 0<br>0                 |
| 06.05 – Ressources humaines civiles                                                                                                                                                                  | 0<br>0                              | 40 037 876<br>55 053 985                 | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 40 037 876<br>55 053 985       | 0<br>0                 |
| 08 – Politique culturelle et éducative                                                                                                                                                               | 0<br>0                              | 42 170 494<br>42 036 713                 | 32 586 058<br>20 374 155                | 1 100 000<br>1 100 000                | 75 856 552<br>63 510 868       | 0<br>0                 |
| 08.01 – Actions culturelles et mise en<br>valeur du patrimoine                                                                                                                                       | 0<br>0                              | 36 866 358<br>36 375 413                 | 32 586 058<br>20 374 155                | 1 100 000<br>1 100 000                | 70 552 416<br>57 849 568       | 0<br>0                 |
| 08.02 – Gestion et communication des<br>archives historiques de la défense                                                                                                                           | 0<br>0                              | 5 304 136<br>5 661 300                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 5 304 136<br>5 661 300         | 0<br>0                 |
| 10 – Restructurations                                                                                                                                                                                | 0<br>0                              | 795 083<br>1 051 497                     | 900 000<br>5 410 000                    | 1 826 573<br>0                        | 3 521 656<br>6 461 497         | 0<br>0                 |
| 11 – Pilotage, soutien et communication                                                                                                                                                              | 0<br>0                              | 355 120 485<br>348 789 609               | 15 455 058<br>19 544 405                | 0<br>0                                | 370 575 543<br>368 334 014     | 0<br>0                 |
| 50 – Recherche et exploitation du<br>renseignement intéressant la sécurité<br>de la France - Personnel travaillant<br>pour le programme "Environnement et<br>prospective de la politique de défense" | 735 513 728<br>739 616 307          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 735 513 728<br>739 616 307     | 0<br>0                 |
| 50.01 – Renseignement extérieur                                                                                                                                                                      | 586 434 782<br>595 507 939          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 586 434 782<br>595 507 939     | 0<br>0                 |
| 50.02 – Renseignement de sécurité et de<br>défense                                                                                                                                                   | 149 078 946<br>144 108 368          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 149 078 946<br>144 108 368     | 0<br>0                 |
| 51 – Prospective de défense - Personnel<br>travaillant pour le programme<br>"Environnement et prospective de la<br>politique de défense"                                                             | 28 717 140<br>28 625 435            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 28 717 140<br>28 625 435       | 0<br>0                 |
| 51.01 – DGRIS / Administration centrale                                                                                                                                                              | 28 717 140<br>28 625 435            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 28 717 140<br>28 625 435       | 0<br>0                 |
| 52 – Relations internationales                                                                                                                                                                       | 78 951 964<br>74 897 855            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 78 951 964<br>74 897 855       | 0<br>0                 |
| 52.01 – DGA / Soutien aux exportations                                                                                                                                                               | 6 553 121<br>5 201 900              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 6 553 121<br>5 201 900         | 0<br>0                 |
| 52.02 – DGRIS / Diplomatie de défense                                                                                                                                                                | 72 398 843<br>69 695 955            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 72 398 843<br>69 695 955       | 0<br>0                 |
| 53 – Préparation et conduite des<br>opérations d'armement - Personnel<br>travaillant pour le programme<br>"Équipement des forces "                                                                   | 2 416 017 025<br>2 547 358 112      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 416 017 025<br>2 547 358 112 | 0<br>0                 |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                                                   | Titre 2<br>Dépenses de<br>personnel | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                          | FdC et AdP<br>attendus |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| 53.01 – Soutien aux opérations<br>d'armement                                                                                                   | 2 416 017 025<br>2 547 358 112      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 416 017 025<br>2 547 358 112 | 0<br>0                 |
| 54 – Planification des moyens et conduite<br>des opérations - Personnel travaillant<br>pour le programme "Préparation et<br>emploi des forces" | 1 474 337 583<br>1 027 158 207      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 474 337 583<br>1 027 158 207 | 0<br>0                 |
| 54.01 – Commandement des armées                                                                                                                | 109 399 100<br>199 292 694          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 109 399 100<br>199 292 694     | 0<br>0                 |
| 54.02 – Organismes interarmées à<br>vocation opérationnelle                                                                                    | 262 646 477<br>255 959 087          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 262 646 477<br>255 959 087     | 0<br>0                 |
| 54.03 – Commandement de la<br>cyberdéfense                                                                                                     | 94 596 505<br>86 057 962            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 94 596 505<br>86 057 962       | 0<br>0                 |
| 54.04 – EMA/Organismes interarmées<br>/SC Appui-environnement                                                                                  | 139 312 888<br>135 680 837          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 139 312 888<br>135 680 837     | 0<br>0                 |
| 54.05 – EMA / Relations internationales<br>militaires / PPE                                                                                    | 161 372 939<br>170 896 648          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 161 372 939<br>170 896 648     | 0<br>0                 |
| 54.06 – Renseignement d'intérêt militaire                                                                                                      | 182 515 273<br>179 270 979          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 182 515 273<br>179 270 979     | 0<br>0                 |
| 54.07 – Systèmes d'information et de<br>communication                                                                                          | 524 494 401<br>0                    | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 524 494 401<br>0               | 0<br>0                 |
| 55 – Préparation des forces terrestres -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                   | 8 121 190 035<br>8 222 359 732      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 8 121 190 035<br>8 222 359 732 | 920 000<br>0           |
| 55.01 – Ressources humaines des forces<br>terrestres                                                                                           | 8 121 190 035<br>8 222 359 732      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 8 121 190 035<br>8 222 359 732 | 920 000<br>0           |
| 56 – Préparation des forces navales -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                      | 2 896 779 962<br>2 949 684 395      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 896 779 962<br>2 949 684 395 | 0<br>0                 |
| 56.01 – Ressources humaines des forces<br>navales                                                                                              | 2 896 779 962<br>2 949 684 395      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 896 779 962<br>2 949 684 395 | 0<br>0                 |
| 57 – Préparation des forces aériennes-<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                     | 2 858 126 685<br>2 940 023 517      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 858 126 685<br>2 940 023 517 | 0<br>0                 |
| 57.01 – Ressources humaines des forces<br>aériennes                                                                                            | 2 858 126 685<br>2 940 023 517      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 858 126 685<br>2 940 023 517 | 0<br>0                 |
| 58 – Logistique et soutien interarmées -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                   | 2 845 824 606<br>2 886 650 110      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 845 824 606<br>2 886 650 110 | 258 563 933<br>0       |
| 58.01 – Fonction pétrolière et énergies<br>alternatives                                                                                        | 149 139 726<br>147 044 222          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 149 139 726<br>147 044 222     | 0<br>0                 |
| 58.02 – Logistique et soutien interarmées<br>/ CICOs                                                                                           | 93 366 582<br>98 110 266            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 93 366 582<br>98 110 266       | 0<br>0                 |
| 58.04 – Service interarmées des<br>munitions                                                                                                   | 100 473 595<br>99 422 065           | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 100 473 595<br>99 422 065      | 0<br>0                 |
| 58.05 – Service du commissariat des<br>armées                                                                                                  | 1 472 455 155<br>1 504 861 016      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 472 455 155<br>1 504 861 016 | 0<br>0                 |
| 58.06 – Fonction santé                                                                                                                         | 1 030 389 548<br>1 037 212 541      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 030 389 548<br>1 037 212 541 | 258 563 933<br>0       |
| 59 – Surcoûts liés aux opérations -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                        | 150 000 000<br>300 000 000          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 150 000 000<br>300 000 000     | 0<br>0                 |
| 59.01 – Surcoûts liés aux opérations<br>extérieures                                                                                            | 100 000 000<br>240 000 000          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 100 000 000<br>240 000 000     | 0<br>0                 |
| 59.02 – Surcoûts liés aux opérations<br>intérieures                                                                                            | 50 000 000<br>60 000 000            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 50 000 000<br>60 000 000       | 0<br>0                 |
| 60 – Politique immobilière - Personnel<br>travaillant pour l'action "Politique<br>immobilière"                                                 | 505 784 654<br>507 498 362          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 505 784 654<br>507 498 362     | 0<br>0                 |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                                                                                                   | Titre 2<br>Dépenses de<br>personnel | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                      | FdC et AdP<br>attendus |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------|
| 61 – Action sociale, chômage et pensions                                                                                                                                                       | 300 032 382<br>316 198 138          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 300 032 382<br>316 198 138 | 0<br>0                 |
| 61.01 – Actions sociales et autres<br>politiques des ressources humaines                                                                                                                       | 155 259 394<br>168 107 979          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 155 259 394<br>168 107 979 | 0<br>0                 |
| 61.02 – Reconversion des personnels<br>militaires - Chômage                                                                                                                                    | 132 631 094<br>136 086 622          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 132 631 094<br>136 086 622 | 0<br>0                 |
| 61.03 – Reconversion des personnels<br>civils - Chômage                                                                                                                                        | 12 141 894<br>12 003 537            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 12 141 894<br>12 003 537   | 0<br>0                 |
| 62 – Politique culturelle et éducative -<br>gestion et communication des archives<br>historiques de la défense - Personnel<br>travaillant pour l'action "Politique<br>culturelle et éducative" | 42 976 956<br>39 387 591            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 42 976 956<br>39 387 591   | 0<br>0                 |
| 63 – Restructurations - RH                                                                                                                                                                     | 37 486 364<br>38 454 950            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 37 486 364<br>38 454 950   | 0<br>0                 |
| 63.01 – Restructurations Personnels<br>civils                                                                                                                                                  | 16 760 194<br>11 920 319            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 16 760 194<br>11 920 319   | 0<br>0                 |
| 63.02 – Restructurations Personnels<br>militaires                                                                                                                                              | 20 726 170<br>26 534 631            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 20 726 170<br>26 534 631   | 0<br>0                 |
| 64 – Pilotage, soutien - Personnel<br>travaillant pour l'action " Pilotage,<br>soutien "                                                                                                       | 405 942 708<br>413 611 373          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 405 942 708<br>413 611 373 | 0<br>0                 |
| 64.01 – Personnel du SGA employeur                                                                                                                                                             | 288 451 138<br>298 872 999          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 288 451 138<br>298 872 999 | 0<br>0                 |
| 64.07 – Personnel de l'action sociale                                                                                                                                                          | 68 014 680<br>65 056 807            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 68 014 680<br>65 056 807   | 0<br>0                 |
| 64.08 – Personnel de Défense Mobilité                                                                                                                                                          | 49 476 890<br>49 681 567            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 49 476 890<br>49 681 567   | 0<br>0                 |
| 65 – Journée défense et citoyenneté -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Reconnaissance et<br>réparation en faveur du monde<br>combattant"                                         | 123 069 949<br>114 532 602          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 123 069 949<br>114 532 602 | 0<br>0                 |
| 66 – Rayonnement et contribution<br>extérieure                                                                                                                                                 | 45 153 378<br>37 755 406            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 45 153 378<br>37 755 406   | 0<br>0                 |
| 66.02 – Pilotage, soutien et<br>communication - effectifs sortants non<br>remboursés sous PMEA Mindef                                                                                          | 15 860 280<br>12 590 941            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 15 860 280<br>12 590 941   | 0<br>0                 |
| 66.05 – Pilotage, soutien et<br>communication - Elèves des classes<br>préparatoires des lycées de la défense                                                                                   | 1 543 930<br>1 296 948              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 543 930<br>1 296 948     | 0<br>0                 |
| 66.06 – Pilotage, soutien et<br>communication - Secrétariat général<br>de la défense et de la sécurité<br>nationale                                                                            | 27 749 168<br>23 867 517            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 27 749 168<br>23 867 517   | 0<br>0                 |
| 67 – Pilotage, soutien et communication -<br>dépenses de personnel des cabinets<br>et des organismes rattachés / RH                                                                            | 104 546 158<br>647 415 809          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 104 546 158<br>647 415 809 | 0<br>0                 |
| 67.01 – Cabinet du Ministre des armées -<br>Cabinet du ministre délégué auprès du<br>Ministre des armées - sous-direction<br>des cabinets                                                      | 33 306 835<br>29 065 223            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 33 306 835<br>29 065 223   | 0<br>0                 |
| 67.02 – Contrôle général des armées                                                                                                                                                            | 22 094 590<br>22 365 822            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 22 094 590<br>22 365 822   | 0<br>0                 |
| 67.03 – Commissariat au Numérique de<br>Défense                                                                                                                                                | 7 741 330<br>545 046 764            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 7 741 330<br>545 046 764   | 0<br>0                 |
| 67.04 – Délégation à l'Information et la<br>Communication de la Défense                                                                                                                        | 11 650 886<br>11 592 487            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 11 650 886<br>11 592 487   | 0<br>0                 |
| 67.05 – Gendarmerie de la Sureté de<br>l'Armement Nucléaire                                                                                                                                    | 5 833 201<br>5 698 885              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 5 833 201<br>5 698 885     | 0<br>0                 |
| 67.06 – Contrôle Budgétaire et<br>Comptable Ministériel défense -<br>Agence Comptable des Services<br>Industriels de l'Armement                                                                | 3 979 535<br>3 721 696              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 3 979 535<br>3 721 696     | 0<br>0                 |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                  | Titre 2<br>Dépenses de<br>personnel      | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                                    | FdC et AdP<br>attendus   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|
| 67.07 – Direction de la Protection des<br>Installations, moyens et activités de la<br>Défense | 3 980 201<br>3 876 299                   | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 3 980 201<br>3 876 299                   | 0<br>0                   |
| 67.08 – Agence ministérielle de<br>l'intelligence artificielle de Défense                     | 15 959 580<br>26 048 633                 | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 15 959 580<br>26 048 633                 | 0<br>0                   |
| <b>Totaux</b>                                                                                 | <b>23 170 451 277<br/>23 831 227 901</b> | <b>858 093 207<br/>911 157 730</b>       | <b>671 041 452<br/>1 090 278 805</b>    | <b>10 965 012<br/>9 000 000</b>       | <b>24 710 550 948<br/>25 841 664 436</b> | <b>259 483 933<br/>0</b> |

## CREDITS DE PAIEMENTS

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                                                                                                         | Titre 2<br>Dépenses de<br>personnel | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                          | FdC et AdP<br>attendus |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| 04 – Politique immobilière                                                                                                                                                                           | 0<br>0                              | 104 881 684<br>165 927 697               | 710 331 783<br>766 674 925              | 12 265 294<br>11 053 694              | 827 478 761<br>943 656 316     | 0<br>0                 |
| 05 – Systèmes d'information,<br>d'administration et de gestion                                                                                                                                       | 0<br>0                              | 115 923 004<br>109 284 065               | 55 937 180<br>63 826 752                | 0<br>0                                | 171 860 184<br>173 110 817     | 0<br>0                 |
| 06 – Politiques des ressources humaines                                                                                                                                                              | 0<br>0                              | 209 447 777<br>221 674 051               | 0<br>0                                  | 38 439<br>0                           | 209 486 216<br>221 674 051     | 0<br>0                 |
| 06.03 – Reconversion                                                                                                                                                                                 | 0<br>0                              | 33 070 307<br>33 756 935                 | 0<br>0                                  | 38 439<br>0                           | 33 108 746<br>33 756 935       | 0<br>0                 |
| 06.04 – Action sociale et inclusion                                                                                                                                                                  | 0<br>0                              | 147 439 971<br>149 360 066               | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 147 439 971<br>149 360 066     | 0<br>0                 |
| 06.05 – Ressources humaines civiles                                                                                                                                                                  | 0<br>0                              | 28 937 499<br>38 557 050                 | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 28 937 499<br>38 557 050       | 0<br>0                 |
| 08 – Politique culturelle et éducative                                                                                                                                                               | 0<br>0                              | 42 170 494<br>42 045 413                 | 31 849 938<br>14 201 202                | 1 100 000<br>1 100 000                | 75 120 432<br>57 346 615       | 0<br>0                 |
| 08.01 – Actions culturelles et mise en<br>valeur du patrimoine                                                                                                                                       | 0<br>0                              | 36 866 358<br>36 375 413                 | 31 849 938<br>14 201 202                | 1 100 000<br>1 100 000                | 69 816 296<br>51 676 615       | 0<br>0                 |
| 08.02 – Gestion et communication des<br>archives historiques de la défense                                                                                                                           | 0<br>0                              | 5 304 136<br>5 670 000                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 5 304 136<br>5 670 000         | 0<br>0                 |
| 10 – Restructurations                                                                                                                                                                                | 0<br>0                              | 795 083<br>890 160                       | 3 261 104<br>3 621 182                  | 4 892 541<br>5 751 902                | 8 948 728<br>10 263 244        | 0<br>0                 |
| 11 – Pilotage, soutien et communication                                                                                                                                                              | 0<br>0                              | 359 297 815<br>348 106 016               | 40 697 640<br>43 244 966                | 0<br>0                                | 399 995 455<br>391 350 982     | 0<br>0                 |
| 50 – Recherche et exploitation du<br>renseignement intéressant la sécurité<br>de la France - Personnel travaillant<br>pour le programme "Environnement et<br>prospective de la politique de défense" | 735 513 728<br>739 616 307          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 735 513 728<br>739 616 307     | 0<br>0                 |
| 50.01 – Renseignement extérieur                                                                                                                                                                      | 586 434 782<br>595 507 939          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 586 434 782<br>595 507 939     | 0<br>0                 |
| 50.02 – Renseignement de sécurité et de<br>défense                                                                                                                                                   | 149 078 946<br>144 108 368          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 149 078 946<br>144 108 368     | 0<br>0                 |
| 51 – Prospective de défense - Personnel<br>travaillant pour le programme<br>"Environnement et prospective de la<br>politique de défense"                                                             | 28 717 140<br>28 625 435            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 28 717 140<br>28 625 435       | 0<br>0                 |
| 51.01 – DGRIS / Administration centrale                                                                                                                                                              | 28 717 140<br>28 625 435            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 28 717 140<br>28 625 435       | 0<br>0                 |
| 52 – Relations internationales                                                                                                                                                                       | 78 951 964<br>74 897 855            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 78 951 964<br>74 897 855       | 0<br>0                 |
| 52.01 – DGA / Soutien aux exportations                                                                                                                                                               | 6 553 121<br>5 201 900              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 6 553 121<br>5 201 900         | 0<br>0                 |
| 52.02 – DGRIS / Diplomatie de défense                                                                                                                                                                | 72 398 843<br>69 695 955            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 72 398 843<br>69 695 955       | 0<br>0                 |
| 53 – Préparation et conduite des<br>opérations d'armement - Personnel<br>travaillant pour le programme<br>"Équipement des forces "                                                                   | 2 416 017 025<br>2 547 358 112      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 416 017 025<br>2 547 358 112 | 0<br>0                 |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                                                   | Titre 2<br>Dépenses de<br>personnel | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                          | FdC et AdP<br>attendus |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| 53.01 – Soutien aux opérations<br>d'armement                                                                                                   | 2 416 017 025<br>2 547 358 112      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 416 017 025<br>2 547 358 112 | 0<br>0                 |
| 54 – Planification des moyens et conduite<br>des opérations - Personnel travaillant<br>pour le programme "Préparation et<br>emploi des forces" | 1 474 337 583<br>1 027 158 207      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 474 337 583<br>1 027 158 207 | 0<br>0                 |
| 54.01 – Commandement des armées                                                                                                                | 109 399 100<br>199 292 694          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 109 399 100<br>199 292 694     | 0<br>0                 |
| 54.02 – Organismes interarmées à<br>vocation opérationnelle                                                                                    | 262 646 477<br>255 959 087          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 262 646 477<br>255 959 087     | 0<br>0                 |
| 54.03 – Commandement de la<br>cyberdéfense                                                                                                     | 94 596 505<br>86 057 962            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 94 596 505<br>86 057 962       | 0<br>0                 |
| 54.04 – EMA/Organismes interarmées<br>/SC Appui-environnement                                                                                  | 139 312 888<br>135 680 837          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 139 312 888<br>135 680 837     | 0<br>0                 |
| 54.05 – EMA / Relations internationales<br>militaires / PPE                                                                                    | 161 372 939<br>170 896 648          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 161 372 939<br>170 896 648     | 0<br>0                 |
| 54.06 – Renseignement d'intérêt militaire                                                                                                      | 182 515 273<br>179 270 979          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 182 515 273<br>179 270 979     | 0<br>0                 |
| 54.07 – Systèmes d'information et de<br>communication                                                                                          | 524 494 401<br>0                    | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 524 494 401<br>0               | 0<br>0                 |
| 55 – Préparation des forces terrestres -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                   | 8 121 190 035<br>8 222 359 732      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 8 121 190 035<br>8 222 359 732 | 920 000<br>0           |
| 55.01 – Ressources humaines des forces<br>terrestres                                                                                           | 8 121 190 035<br>8 222 359 732      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 8 121 190 035<br>8 222 359 732 | 920 000<br>0           |
| 56 – Préparation des forces navales -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                      | 2 896 779 962<br>2 949 684 395      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 896 779 962<br>2 949 684 395 | 0<br>0                 |
| 56.01 – Ressources humaines des forces<br>navales                                                                                              | 2 896 779 962<br>2 949 684 395      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 896 779 962<br>2 949 684 395 | 0<br>0                 |
| 57 – Préparation des forces aériennes-<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                     | 2 858 126 685<br>2 940 023 517      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 858 126 685<br>2 940 023 517 | 0<br>0                 |
| 57.01 – Ressources humaines des forces<br>aériennes                                                                                            | 2 858 126 685<br>2 940 023 517      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 858 126 685<br>2 940 023 517 | 0<br>0                 |
| 58 – Logistique et soutien interarmées -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                   | 2 845 824 606<br>2 886 650 110      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 2 845 824 606<br>2 886 650 110 | 258 563 933<br>0       |
| 58.01 – Fonction pétrolière et énergies<br>alternatives                                                                                        | 149 139 726<br>147 044 222          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 149 139 726<br>147 044 222     | 0<br>0                 |
| 58.02 – Logistique et soutien interarmées<br>/ CICOs                                                                                           | 93 366 582<br>98 110 266            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 93 366 582<br>98 110 266       | 0<br>0                 |
| 58.04 – Service interarmées des<br>munitions                                                                                                   | 100 473 595<br>99 422 065           | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 100 473 595<br>99 422 065      | 0<br>0                 |
| 58.05 – Service du commissariat des<br>armées                                                                                                  | 1 472 455 155<br>1 504 861 016      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 472 455 155<br>1 504 861 016 | 0<br>0                 |
| 58.06 – Fonction santé                                                                                                                         | 1 030 389 548<br>1 037 212 541      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 030 389 548<br>1 037 212 541 | 258 563 933<br>0       |
| 59 – Surcoûts liés aux opérations -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Préparation et emploi des<br>forces"                        | 150 000 000<br>300 000 000          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 150 000 000<br>300 000 000     | 0<br>0                 |
| 59.01 – Surcoûts liés aux opérations<br>extérieures                                                                                            | 100 000 000<br>240 000 000          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 100 000 000<br>240 000 000     | 0<br>0                 |
| 59.02 – Surcoûts liés aux opérations<br>intérieures                                                                                            | 50 000 000<br>60 000 000            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 50 000 000<br>60 000 000       | 0<br>0                 |
| 60 – Politique immobilière - Personnel<br>travaillant pour l'action "Politique<br>immobilière"                                                 | 505 784 654<br>507 498 362          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 505 784 654<br>507 498 362     | 0<br>0                 |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                                                                                                   | Titre 2<br>Dépenses de<br>personnel | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Total                      | FdC et AdP<br>attendus |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------|
| 61 – Action sociale, chômage et pensions                                                                                                                                                       | 300 032 382<br>316 198 138          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 300 032 382<br>316 198 138 | 0<br>0                 |
| 61.01 – Actions sociales et autres<br>politiques des ressources humaines                                                                                                                       | 155 259 394<br>168 107 979          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 155 259 394<br>168 107 979 | 0<br>0                 |
| 61.02 – Reconversion des personnels<br>militaires - Chômage                                                                                                                                    | 132 631 094<br>136 086 622          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 132 631 094<br>136 086 622 | 0<br>0                 |
| 61.03 – Reconversion des personnels<br>civils - Chômage                                                                                                                                        | 12 141 894<br>12 003 537            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 12 141 894<br>12 003 537   | 0<br>0                 |
| 62 – Politique culturelle et éducative -<br>gestion et communication des archives<br>historiques de la défense - Personnel<br>travaillant pour l'action "Politique<br>culturelle et éducative" | 42 976 956<br>39 387 591            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 42 976 956<br>39 387 591   | 0<br>0                 |
| 63 – Restructurations - RH                                                                                                                                                                     | 37 486 364<br>38 454 950            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 37 486 364<br>38 454 950   | 0<br>0                 |
| 63.01 – Restructurations Personnels<br>civils                                                                                                                                                  | 16 760 194<br>11 920 319            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 16 760 194<br>11 920 319   | 0<br>0                 |
| 63.02 – Restructurations Personnels<br>militaires                                                                                                                                              | 20 726 170<br>26 534 631            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 20 726 170<br>26 534 631   | 0<br>0                 |
| 64 – Pilotage, soutien - Personnel<br>travaillant pour l'action " Pilotage,<br>soutien "                                                                                                       | 405 942 708<br>413 611 373          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 405 942 708<br>413 611 373 | 0<br>0                 |
| 64.01 – Personnel du SGA employeur                                                                                                                                                             | 288 451 138<br>298 872 999          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 288 451 138<br>298 872 999 | 0<br>0                 |
| 64.07 – Personnel de l'action sociale                                                                                                                                                          | 68 014 680<br>65 056 807            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 68 014 680<br>65 056 807   | 0<br>0                 |
| 64.08 – Personnel de Défense Mobilité                                                                                                                                                          | 49 476 890<br>49 681 567            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 49 476 890<br>49 681 567   | 0<br>0                 |
| 65 – Journée défense et citoyenneté -<br>Personnel travaillant pour le<br>programme "Reconnaissance et<br>réparation en faveur du monde<br>combattant"                                         | 123 069 949<br>114 532 602          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 123 069 949<br>114 532 602 | 0<br>0                 |
| 66 – Rayonnement et contribution<br>extérieure                                                                                                                                                 | 45 153 378<br>37 755 406            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 45 153 378<br>37 755 406   | 0<br>0                 |
| 66.02 – Pilotage, soutien et<br>communication - effectifs sortants non<br>remboursés sous PMEA Mindef                                                                                          | 15 860 280<br>12 590 941            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 15 860 280<br>12 590 941   | 0<br>0                 |
| 66.05 – Pilotage, soutien et<br>communication - Elèves des classes<br>préparatoires des lycées de la défense                                                                                   | 1 543 930<br>1 296 948              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 1 543 930<br>1 296 948     | 0<br>0                 |
| 66.06 – Pilotage, soutien et<br>communication - Secrétariat général<br>de la défense et de la sécurité<br>nationale                                                                            | 27 749 168<br>23 867 517            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 27 749 168<br>23 867 517   | 0<br>0                 |
| 67 – Pilotage, soutien et communication -<br>dépenses de personnel des cabinets<br>et des organismes rattachés / RH                                                                            | 104 546 158<br>647 415 809          | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 104 546 158<br>647 415 809 | 0<br>0                 |
| 67.01 – Cabinet du Ministre des armées -<br>Cabinet du ministre délégué auprès du<br>Ministre des armées - sous-direction<br>des cabinets                                                      | 33 306 835<br>29 065 223            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 33 306 835<br>29 065 223   | 0<br>0                 |
| 67.02 – Contrôle général des armées                                                                                                                                                            | 22 094 590<br>22 365 822            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 22 094 590<br>22 365 822   | 0<br>0                 |
| 67.03 – Commissariat au Numérique de<br>Défense                                                                                                                                                | 7 741 330<br>545 046 764            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 7 741 330<br>545 046 764   | 0<br>0                 |
| 67.04 – Délégation à l'Information et la<br>Communication de la Défense                                                                                                                        | 11 650 886<br>11 592 487            | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 11 650 886<br>11 592 487   | 0<br>0                 |
| 67.05 – Gendarmerie de la Sureté de<br>l'Armement Nucléaire                                                                                                                                    | 5 833 201<br>5 698 885              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 5 833 201<br>5 698 885     | 0<br>0                 |
| 67.06 – Contrôle Budgétaire et<br>Comptable Ministériel défense -<br>Agence Comptable des Services<br>Industriels de l'Armement                                                                | 3 979 535<br>3 721 696              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 3 979 535<br>3 721 696     | 0<br>0                 |



| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                  | Titre 2<br>Dépenses de<br>personnel            | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement  | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention  | Total                                          | FdC et AdP<br>attendus         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|
| 67.07 – Direction de la Protection des<br>Installations, moyens et activités de la<br>Défense | 3 980 201<br>3 876 299                         | 0<br>0                                   | 0<br>0                                   | 0<br>0                                 | 3 980 201<br>3 876 299                         | 0<br>0                         |
| 67.08 – Agence ministérielle de<br>l'intelligence artificielle de Défense                     | 15 959 580<br>26 048 633                       | 0<br>0                                   | 0<br>0                                   | 0<br>0                                 | 15 959 580<br>26 048 633                       | 0<br>0                         |
| <b>Totaux</b>                                                                                 | <b>23 170 451 277</b><br><b>23 831 227 901</b> | <b>832 515 857</b><br><b>887 927 402</b> | <b>842 077 645</b><br><b>891 569 027</b> | <b>18 296 274</b><br><b>17 905 596</b> | <b>24 863 341 053</b><br><b>25 628 629 926</b> | <b>259 483 933</b><br><b>0</b> |

## PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE POUR 2025, 2026, 2027 ET 2028

| Titre<br>LFI 2025<br>PLF 2026<br>Prévision indicative 2027<br>Prévision indicative 2028 | Autorisations d'engagement                                                                       |                                                                    | Crédits de paiement                                                                              |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                         | Ouvertures                                                                                       | FdC et AdP<br>attendus                                             | Ouvertures                                                                                       | FdC et AdP<br>attendus                                             |
| 2 - Dépenses de personnel                                                               | 23 170 451 277<br>23 831 227 901<br>24 111 872 033<br>24 452 795 420                             | 259 483 933<br><br>261 127 544<br>263 456 795                      | 23 170 451 277<br>23 831 227 901<br>24 111 872 033<br>24 452 795 420                             | 259 483 933<br><br>261 127 544<br>263 456 795                      |
| 3 - Dépenses de fonctionnement                                                          | 858 093 207<br>911 157 730<br>995 428 466<br>990 709 826                                         |                                                                    | 832 515 857<br>887 927 402<br>1 096 404 117<br>1 170 236 064                                     |                                                                    |
| 5 - Dépenses d'investissement                                                           | 671 041 452<br>1 090 278 805<br>1 191 116 009<br>1 185 469 748                                   |                                                                    | 842 077 645<br>891 569 027<br>1 100 900 760<br>1 175 035 512                                     |                                                                    |
| 6 - Dépenses d'intervention                                                             | 10 965 012<br>9 000 000<br>9 832 388<br>9 785 779                                                |                                                                    | 18 296 274<br>17 905 596<br>22 109 656<br>23 598 522                                             |                                                                    |
| <b>Totaux</b>                                                                           | <b>24 710 550 948</b><br><b>25 841 664 436</b><br><b>26 308 248 896</b><br><b>26 638 760 773</b> | <b>259 483 933</b><br><br><b>261 127 544</b><br><b>263 456 795</b> | <b>24 863 341 053</b><br><b>25 628 629 926</b><br><b>26 331 286 566</b><br><b>26 821 665 518</b> | <b>259 483 933</b><br><br><b>261 127 544</b><br><b>263 456 795</b> |

## PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE ET CATEGORIE POUR 2025 ET 2026

| Titre / Catégorie<br><small>LFI 2025<br/>PLF 2026</small>      | Autorisations d'engagement               |                          | Crédits de paiement                      |                          |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|--------------------------|
|                                                                | Ouvertures                               | FdC et AdP attendus      | Ouvertures                               | FdC et AdP attendus      |
| 2 – Dépenses de personnel                                      | 23 170 451 277<br>23 831 227 901         | 259 483 933<br>0         | 23 170 451 277<br>23 831 227 901         | 259 483 933<br>0         |
| 21 – Rémunérations d'activité                                  | 11 739 752 250<br>12 079 385 958         | 259 483 933<br>0         | 11 739 752 250<br>12 079 385 958         | 259 483 933<br>0         |
| 22 – Cotisations et contributions sociales                     | 11 035 203 701<br>11 345 804 471         | 0<br>0                   | 11 035 203 701<br>11 345 804 471         | 0<br>0                   |
| 23 – Prestations sociales et allocations diverses              | 395 495 326<br>406 037 472               | 0<br>0                   | 395 495 326<br>406 037 472               | 0<br>0                   |
| 3 – Dépenses de fonctionnement                                 | 858 093 207<br>911 157 730               | 0<br>0                   | 832 515 857<br>887 927 402               | 0<br>0                   |
| 31 – Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 726 911 808<br>777 755 701               | 0<br>0                   | 701 334 458<br>754 525 373               | 0<br>0                   |
| 32 – Subventions pour charges de service public                | 131 181 399<br>133 402 029               | 0<br>0                   | 131 181 399<br>133 402 029               | 0<br>0                   |
| 5 – Dépenses d'investissement                                  | 671 041 452<br>1 090 278 805             | 0<br>0                   | 842 077 645<br>891 569 027               | 0<br>0                   |
| 51 – Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 555 258 590<br>989 506 164               | 0<br>0                   | 749 289 927<br>808 211 073               | 0<br>0                   |
| 52 – Dépenses pour immobilisations incorporelles de l'État     | 76 381 804<br>70 454 081                 | 0<br>0                   | 55 937 180<br>63 826 752                 | 0<br>0                   |
| 53 – Subventions pour charges d'investissement                 | 39 401 058<br>30 318 560                 | 0<br>0                   | 36 850 538<br>19 531 202                 | 0<br>0                   |
| 6 – Dépenses d'intervention                                    | 10 965 012<br>9 000 000                  | 0<br>0                   | 18 296 274<br>17 905 596                 | 0<br>0                   |
| 61 – Transferts aux ménages                                    | 538 439<br>500 000                       | 0<br>0                   | 538 439<br>500 000                       | 0<br>0                   |
| 62 – Transferts aux entreprises                                | 0<br>0                                   | 0<br>0                   | 152 000<br>141 909                       | 0<br>0                   |
| 63 – Transferts aux collectivités territoriales                | 1 826 573<br>0                           | 0<br>0                   | 4 740 541<br>5 609 993                   | 0<br>0                   |
| 64 – Transferts aux autres collectivités                       | 8 600 000<br>8 500 000                   | 0<br>0                   | 12 865 294<br>11 653 694                 | 0<br>0                   |
| <b>Totaux</b>                                                  | <b>24 710 550 948<br/>25 841 664 436</b> | <b>259 483 933<br/>0</b> | <b>24 863 341 053<br/>25 628 629 926</b> | <b>259 483 933<br/>0</b> |

## ÉVALUATION DES DEPENSES FISCALES

## Avertissement

Le niveau de fiabilité des chiffrages de dépenses fiscales dépend de la disponibilité des données nécessaires à la reconstitution de l'impôt qui serait dû en l'absence des dépenses fiscales considérées. Par ailleurs, les chiffrages des dépenses fiscales ne peuvent intégrer ni les modifications des comportements fiscaux des contribuables qu'elles induisent, ni les interactions entre dépenses fiscales.

Les chiffrages présentés pour 2026 ont été réalisés sur la base des seules mesures votées avant le dépôt du projet de loi de finances pour 2026. L'impact des dispositions fiscales de ce dernier sur les recettes 2026 est, pour sa part, présenté dans les tomes I et II de l'annexe « Évaluation des Voies et Moyens ».

Les dépenses fiscales ont été associées à ce programme conformément aux finalités poursuivies par ce dernier.

« ε » : coût inférieur à 0,5 million d'euros ; « - » : dépense fiscale supprimée ou non encore créée ; « nc » : non chiffrable.

Le « Coût total des dépenses fiscales » constitue une somme de dépenses fiscales dont les niveaux de fiabilité peuvent ne pas être identiques (cf. caractéristique « Fiabilité » indiquée pour chaque dépense fiscale). Il ne prend pas en compte les dispositifs inférieurs à 0,5 million d'euros (« ε »).

Par ailleurs, afin d'assurer une comparabilité d'une année sur l'autre, lorsqu'une dépense fiscale est non chiffrable (« nc ») en 2026, le montant pris en compte dans le total 2026 correspond au dernier chiffrage connu (montant 2025 ou 2024); si aucun montant n'est connu, la valeur nulle est retenue dans le total. La portée du total s'avère toutefois limitée en raison des interactions éventuelles entre dépenses fiscales. Il n'est donc indiqué qu'à titre d'ordre de grandeur et ne saurait être considéré comme une véritable sommation des dépenses fiscales du programme.

### DEPENSES FISCALES PRINCIPALES SUR IMPOTS D'ÉTAT (3)

(en millions d'euros)

| Dépenses fiscales sur impôts d'État contribuant au programme de manière principale |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Chiffrage<br>2024 | Chiffrage<br>2025 | Chiffrage<br>2026 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 120140                                                                             | <b>Exonération du pécule modulable d'incitation au départ des militaires</b><br>Traitements, salaires, pensions et rentes viagères<br><i>Bénéficiaires 2024 : (nombre non déterminé) Ménages - Méthode de chiffrage : Reconstitution de base taxable à partir de données autres que fiscales - Fiabilité : Très bonne - Création : 2008 - Dernière modification : 2019 - Dernière incidence budgétaire : 2031 - Fin du fait générateur : 2030 - code général des impôts : 81-30°</i>                                                                                          | 2                 | 3                 | 3                 |
| 230605                                                                             | <b>Exonération du bénéfice réalisé par les entreprises créées en zones de restructuration de la défense (ZRD)</b><br>Dispositions communes à l'impôt sur le revenu (bénéfices industriels et commerciaux) et à l'impôt sur les sociétés<br><i>Bénéficiaires 2024 : 190 Entreprises - Méthode de chiffrage : Reconstitution de base taxable à partir de données déclaratives fiscales - Fiabilité : Bonne - Création : 2008 - Dernière modification : 2020 - Dernière incidence budgétaire : 2034 - Fin du fait générateur : 2027 - code général des impôts : 44 terdecies</i> | 2                 | 1                 | 1                 |
| 120141                                                                             | <b>Exonération de l'indemnité de départ volontaire versée dans le cadre d'une restructuration ou d'une réorganisation du ministère de la défense</b><br>Traitements, salaires, pensions et rentes viagères<br><i>Bénéficiaires 2024 : 25 Ménages - Méthode de chiffrage : Reconstitution de base taxable à partir de données autres que fiscales - Fiabilité : Bonne - Création : 2008 - Dernière modification : 2018 - Dernière incidence budgétaire : 2026 - Fin du fait générateur : 2025 - code général des impôts : 81-30° bis</i>                                       | €                 | €                 | €                 |
| <b>Coût total des dépenses fiscales</b>                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>4</b>          | <b>4</b>          | <b>4</b>          |

## Justification au premier euro

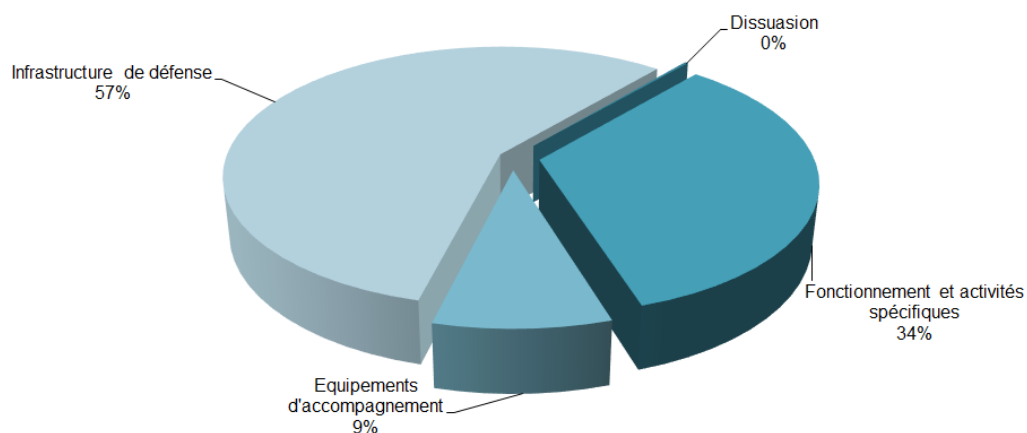
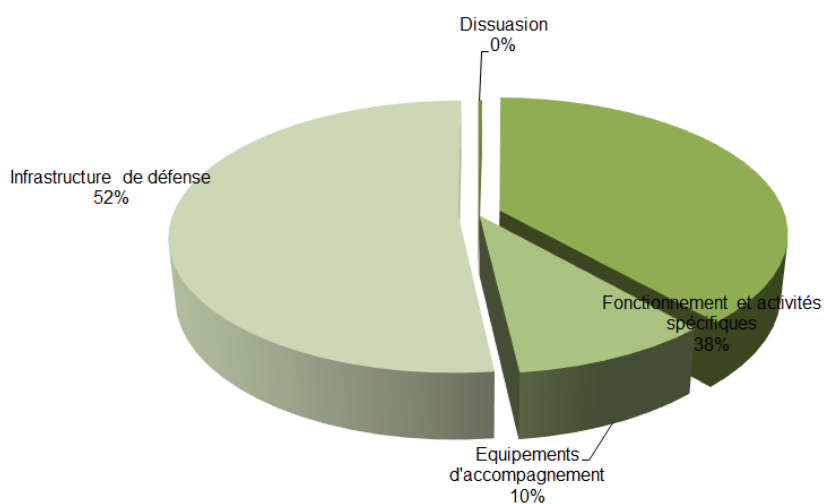
### Éléments transversaux au programme

#### ÉLÉMENTS DE SYNTHÈSE DU PROGRAMME

| Action / Sous-action                                                                                                                                                                            | Autorisations d'engagement          |                      |                      | Crédits de paiement                 |                    |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres      | Total                |
| <b>04 – Politique immobilière</b>                                                                                                                                                               | <b>0</b>                            | <b>1 160 068 039</b> | <b>1 160 068 039</b> | <b>0</b>                            | <b>943 656 316</b> | <b>943 656 316</b>   |
| <b>05 – Systèmes d'information, d'administration et de gestion</b>                                                                                                                              | <b>0</b>                            | <b>174 912 600</b>   | <b>174 912 600</b>   | <b>0</b>                            | <b>173 110 817</b> | <b>173 110 817</b>   |
| <b>06 – Politiques des ressources humaines</b>                                                                                                                                                  | <b>0</b>                            | <b>237 149 517</b>   | <b>237 149 517</b>   | <b>0</b>                            | <b>221 674 051</b> | <b>221 674 051</b>   |
| 06.03 – Reconversion                                                                                                                                                                            | 0                                   | 33 757 110           | 33 757 110           | 0                                   | 33 756 935         | 33 756 935           |
| 06.04 – Action sociale et inclusion                                                                                                                                                             | 0                                   | 148 338 422          | 148 338 422          | 0                                   | 149 360 066        | 149 360 066          |
| 06.05 – Ressources humaines civiles                                                                                                                                                             | 0                                   | 55 053 985           | 55 053 985           | 0                                   | 38 557 050         | 38 557 050           |
| <b>08 – Politique culturelle et éducative</b>                                                                                                                                                   | <b>0</b>                            | <b>63 510 868</b>    | <b>63 510 868</b>    | <b>0</b>                            | <b>57 346 615</b>  | <b>57 346 615</b>    |
| 08.01 – Actions culturelles et mise en valeur du patrimoine                                                                                                                                     | 0                                   | 57 849 568           | 57 849 568           | 0                                   | 51 676 615         | 51 676 615           |
| 08.02 – Gestion et communication des archives historiques de la défense                                                                                                                         | 0                                   | 5 661 300            | 5 661 300            | 0                                   | 5 670 000          | 5 670 000            |
| <b>10 – Restructurations</b>                                                                                                                                                                    | <b>0</b>                            | <b>6 461 497</b>     | <b>6 461 497</b>     | <b>0</b>                            | <b>10 263 244</b>  | <b>10 263 244</b>    |
| <b>11 – Pilotage, soutien et communication</b>                                                                                                                                                  | <b>0</b>                            | <b>368 334 014</b>   | <b>368 334 014</b>   | <b>0</b>                            | <b>391 350 982</b> | <b>391 350 982</b>   |
| <b>50 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"</b> | <b>739 616 307</b>                  | <b>0</b>             | <b>739 616 307</b>   | <b>739 616 307</b>                  | <b>0</b>           | <b>739 616 307</b>   |
| 50.01 – Renseignement extérieur                                                                                                                                                                 | 595 507 939                         | 0                    | 595 507 939          | 595 507 939                         | 0                  | 595 507 939          |
| 50.02 – Renseignement de sécurité et de défense                                                                                                                                                 | 144 108 368                         | 0                    | 144 108 368          | 144 108 368                         | 0                  | 144 108 368          |
| <b>51 – Prospective de défense - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"</b>                                                          | <b>28 625 435</b>                   | <b>0</b>             | <b>28 625 435</b>    | <b>28 625 435</b>                   | <b>0</b>           | <b>28 625 435</b>    |
| 51.01 – DGRIS / Administration centrale                                                                                                                                                         | 28 625 435                          | 0                    | 28 625 435           | 28 625 435                          | 0                  | 28 625 435           |
| <b>52 – Relations internationales</b>                                                                                                                                                           | <b>74 897 855</b>                   | <b>0</b>             | <b>74 897 855</b>    | <b>74 897 855</b>                   | <b>0</b>           | <b>74 897 855</b>    |
| 52.01 – DGA / Soutien aux exportations                                                                                                                                                          | 5 201 900                           | 0                    | 5 201 900            | 5 201 900                           | 0                  | 5 201 900            |
| 52.02 – DGRIS / Diplomatie de défense                                                                                                                                                           | 69 695 955                          | 0                    | 69 695 955           | 69 695 955                          | 0                  | 69 695 955           |
| <b>53 – Préparation et conduite des opérations d'armement - Personnel travaillant pour le programme "Équipement des forces "</b>                                                                | <b>2 547 358 112</b>                | <b>0</b>             | <b>2 547 358 112</b> | <b>2 547 358 112</b>                | <b>0</b>           | <b>2 547 358 112</b> |
| 53.01 – Soutien aux opérations d'armement                                                                                                                                                       | 2 547 358 112                       | 0                    | 2 547 358 112        | 2 547 358 112                       | 0                  | 2 547 358 112        |
| <b>54 – Planification des moyens et conduite des opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                    | <b>1 027 158 207</b>                | <b>0</b>             | <b>1 027 158 207</b> | <b>1 027 158 207</b>                | <b>0</b>           | <b>1 027 158 207</b> |
| 54.01 – Commandement des armées                                                                                                                                                                 | 199 292 694                         | 0                    | 199 292 694          | 199 292 694                         | 0                  | 199 292 694          |
| 54.02 – Organismes interarmées à vocation opérationnelle                                                                                                                                        | 255 959 087                         | 0                    | 255 959 087          | 255 959 087                         | 0                  | 255 959 087          |
| 54.03 – Commandement de la cyberdéfense                                                                                                                                                         | 86 057 962                          | 0                    | 86 057 962           | 86 057 962                          | 0                  | 86 057 962           |
| 54.04 – EMA/Organismes interarmées /SC Appui-environnement                                                                                                                                      | 135 680 837                         | 0                    | 135 680 837          | 135 680 837                         | 0                  | 135 680 837          |

| Action / Sous-action                                                                                                                                                                      | Autorisations d'engagement          |               |                      | Crédits de paiement                 |               |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|----------------------|-------------------------------------|---------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                                           | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres | Total                | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres | Total                |
| 54.05 – EMA / Relations internationales militaires / PPE                                                                                                                                  | 170 896 648                         | 0             | 170 896 648          | 170 896 648                         | 0             | 170 896 648          |
| 54.06 – Renseignement d'intérêt militaire                                                                                                                                                 | 179 270 979                         | 0             | 179 270 979          | 179 270 979                         | 0             | 179 270 979          |
| 54.07 – Systèmes d'information et de communication                                                                                                                                        | 0                                   | 0             | 0                    | 0                                   | 0             | 0                    |
| <b>55 – Préparation des forces terrestres - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                | <b>8 222 359 732</b>                | <b>0</b>      | <b>8 222 359 732</b> | <b>8 222 359 732</b>                | <b>0</b>      | <b>8 222 359 732</b> |
| 55.01 – Ressources humaines des forces terrestres                                                                                                                                         | 8 222 359 732                       | 0             | 8 222 359 732        | 8 222 359 732                       | 0             | 8 222 359 732        |
| <b>56 – Préparation des forces navales - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                   | <b>2 949 684 395</b>                | <b>0</b>      | <b>2 949 684 395</b> | <b>2 949 684 395</b>                | <b>0</b>      | <b>2 949 684 395</b> |
| 56.01 – Ressources humaines des forces navales                                                                                                                                            | 2 949 684 395                       | 0             | 2 949 684 395        | 2 949 684 395                       | 0             | 2 949 684 395        |
| 56.02 – Rémunérations des ouvriers de l'Etat de Naval Group                                                                                                                               | 0                                   | 0             | 0                    | 0                                   | 0             | 0                    |
| <b>57 – Préparation des forces aériennes - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                 | <b>2 940 023 517</b>                | <b>0</b>      | <b>2 940 023 517</b> | <b>2 940 023 517</b>                | <b>0</b>      | <b>2 940 023 517</b> |
| 57.01 – Ressources humaines des forces aériennes                                                                                                                                          | 2 940 023 517                       | 0             | 2 940 023 517        | 2 940 023 517                       | 0             | 2 940 023 517        |
| 57.02 – Service industriel aéronautique(SIAé)                                                                                                                                             | 0                                   | 0             | 0                    | 0                                   | 0             | 0                    |
| <b>58 – Logistique et soutien interarmées - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                | <b>2 886 650 110</b>                | <b>0</b>      | <b>2 886 650 110</b> | <b>2 886 650 110</b>                | <b>0</b>      | <b>2 886 650 110</b> |
| 58.01 – Fonction pétrolière et énergies alternatives                                                                                                                                      | 147 044 222                         | 0             | 147 044 222          | 147 044 222                         | 0             | 147 044 222          |
| 58.02 – Logistique et soutien interarmées / CICoS                                                                                                                                         | 98 110 266                          | 0             | 98 110 266           | 98 110 266                          | 0             | 98 110 266           |
| 58.03 – Soutiens complémentaires                                                                                                                                                          | 0                                   | 0             | 0                    | 0                                   | 0             | 0                    |
| 58.04 – Service interarmées des munitions                                                                                                                                                 | 99 422 065                          | 0             | 99 422 065           | 99 422 065                          | 0             | 99 422 065           |
| 58.05 – Service du commissariat des armées                                                                                                                                                | 1 504 861 016                       | 0             | 1 504 861 016        | 1 504 861 016                       | 0             | 1 504 861 016        |
| 58.06 – Fonction santé                                                                                                                                                                    | 1 037 212 541                       | 0             | 1 037 212 541        | 1 037 212 541                       | 0             | 1 037 212 541        |
| <b>59 – Surcoûts liés aux opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                     | <b>300 000 000</b>                  | <b>0</b>      | <b>300 000 000</b>   | <b>300 000 000</b>                  | <b>0</b>      | <b>300 000 000</b>   |
| 59.01 – Surcoûts liés aux opérations extérieures                                                                                                                                          | 240 000 000                         | 0             | 240 000 000          | 240 000 000                         | 0             | 240 000 000          |
| 59.02 – Surcoûts liés aux opérations intérieures                                                                                                                                          | 60 000 000                          | 0             | 60 000 000           | 60 000 000                          | 0             | 60 000 000           |
| <b>60 – Politique immobilière - Personnel travaillant pour l'action "Politique immobilière"</b>                                                                                           | <b>507 498 362</b>                  | <b>0</b>      | <b>507 498 362</b>   | <b>507 498 362</b>                  | <b>0</b>      | <b>507 498 362</b>   |
| <b>61 – Action sociale, chômage et pensions</b>                                                                                                                                           | <b>316 198 138</b>                  | <b>0</b>      | <b>316 198 138</b>   | <b>316 198 138</b>                  | <b>0</b>      | <b>316 198 138</b>   |
| 61.01 – Actions sociales et autres politiques des ressources humaines                                                                                                                     | 168 107 979                         | 0             | 168 107 979          | 168 107 979                         | 0             | 168 107 979          |
| 61.02 – Reconversion des personnels militaires - Chômage                                                                                                                                  | 136 086 622                         | 0             | 136 086 622          | 136 086 622                         | 0             | 136 086 622          |
| 61.03 – Reconversion des personnels civils - Chômage                                                                                                                                      | 12 003 537                          | 0             | 12 003 537           | 12 003 537                          | 0             | 12 003 537           |
| <b>62 – Politique culturelle et éducative - gestion et communication des archives historiques de la défense - Personnel travaillant pour l'action "Politique culturelle et éducative"</b> | <b>39 387 591</b>                   | <b>0</b>      | <b>39 387 591</b>    | <b>39 387 591</b>                   | <b>0</b>      | <b>39 387 591</b>    |
| <b>63 – Restructurations - RH</b>                                                                                                                                                         | <b>38 454 950</b>                   | <b>0</b>      | <b>38 454 950</b>    | <b>38 454 950</b>                   | <b>0</b>      | <b>38 454 950</b>    |
| 63.01 – Restructurations Personnels civils                                                                                                                                                | 11 920 319                          | 0             | 11 920 319           | 11 920 319                          | 0             | 11 920 319           |
| 63.02 – Restructurations Personnels militaires                                                                                                                                            | 26 534 631                          | 0             | 26 534 631           | 26 534 631                          | 0             | 26 534 631           |

| Action / Sous-action                                                                                                                              | Autorisations d'engagement          |                      |                       | Crédits de paiement                 |                      |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                   | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                 | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                 |
| <b>64 – Pilotage, soutien - Personnel travaillant pour l'action " Pilotage, soutien "</b>                                                         | <b>413 611 373</b>                  | <b>0</b>             | <b>413 611 373</b>    | <b>413 611 373</b>                  | <b>0</b>             | <b>413 611 373</b>    |
| 64.01 – Personnel du SGA employeur                                                                                                                | 298 872 999                         | 0                    | 298 872 999           | 298 872 999                         | 0                    | 298 872 999           |
| 64.07 – Personnel de l'action sociale                                                                                                             | 65 056 807                          | 0                    | 65 056 807            | 65 056 807                          | 0                    | 65 056 807            |
| 64.08 – Personnel de Défense Mobilité                                                                                                             | 49 681 567                          | 0                    | 49 681 567            | 49 681 567                          | 0                    | 49 681 567            |
| <b>65 – Journée défense et citoyenneté - Personnel travaillant pour le programme "Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant"</b> | <b>114 532 602</b>                  | <b>0</b>             | <b>114 532 602</b>    | <b>114 532 602</b>                  | <b>0</b>             | <b>114 532 602</b>    |
| <b>66 – Rayonnement et contribution extérieure</b>                                                                                                | <b>37 755 406</b>                   | <b>0</b>             | <b>37 755 406</b>     | <b>37 755 406</b>                   | <b>0</b>             | <b>37 755 406</b>     |
| 66.01 – Pilotage, soutien et communication - effectifs sortants remboursés sous PMEA Mindef                                                       | 0                                   | 0                    | 0                     | 0                                   | 0                    | 0                     |
| 66.02 – Pilotage, soutien et communication - effectifs sortants non remboursés sous PMEA Mindef                                                   | 12 590 941                          | 0                    | 12 590 941            | 12 590 941                          | 0                    | 12 590 941            |
| 66.03 – Pilotage, soutien et communication - effectifs sortants remboursés hors PMEA Mindef                                                       | 0                                   | 0                    | 0                     | 0                                   | 0                    | 0                     |
| 66.04 – Pilotage, soutien et communication - Présidence de la République                                                                          | 0                                   | 0                    | 0                     | 0                                   | 0                    | 0                     |
| 66.05 – Pilotage, soutien et communication - Elèves des classes préparatoires des lycées de la défense                                            | 1 296 948                           | 0                    | 1 296 948             | 1 296 948                           | 0                    | 1 296 948             |
| 66.06 – Pilotage, soutien et communication - Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale                                        | 23 867 517                          | 0                    | 23 867 517            | 23 867 517                          | 0                    | 23 867 517            |
| 66.07 – Pilotage, soutien et communication - Réserve Opérationnelle industrielle - ROI                                                            | 0                                   | 0                    | 0                     | 0                                   | 0                    | 0                     |
| <b>67 – Pilotage, soutien et communication - dépenses de personnel des cabinets et des organismes rattachés / RH</b>                              | <b>647 415 809</b>                  | <b>0</b>             | <b>647 415 809</b>    | <b>647 415 809</b>                  | <b>0</b>             | <b>647 415 809</b>    |
| 67.01 – Cabinet du Ministre des armées - Cabinet du ministre délégué auprès du Ministre des armées - sous-direction des cabinets                  | 29 065 223                          | 0                    | 29 065 223            | 29 065 223                          | 0                    | 29 065 223            |
| 67.02 – Contrôle général des armées                                                                                                               | 22 365 822                          | 0                    | 22 365 822            | 22 365 822                          | 0                    | 22 365 822            |
| 67.03 – Commissariat au Numérique de Défense                                                                                                      | 545 046 764                         | 0                    | 545 046 764           | 545 046 764                         | 0                    | 545 046 764           |
| 67.04 – Délégation à l'Information et la Communication de la Défense                                                                              | 11 592 487                          | 0                    | 11 592 487            | 11 592 487                          | 0                    | 11 592 487            |
| 67.05 – Gendarmerie de la Sûreté de l'Armement Nucléaire                                                                                          | 5 698 885                           | 0                    | 5 698 885             | 5 698 885                           | 0                    | 5 698 885             |
| 67.06 – Contrôle Budgétaire et Comptable Ministériel défense - Agence Comptable des Services Industriels de l'Armement                            | 3 721 696                           | 0                    | 3 721 696             | 3 721 696                           | 0                    | 3 721 696             |
| 67.07 – Direction de la Protection des Installations, moyens et activités de la Défense                                                           | 3 876 299                           | 0                    | 3 876 299             | 3 876 299                           | 0                    | 3 876 299             |
| 67.08 – Agence ministérielle de l'intelligence artificielle de Défense                                                                            | 26 048 633                          | 0                    | 26 048 633            | 26 048 633                          | 0                    | 26 048 633            |
| <b>Total</b>                                                                                                                                      | <b>23 831 227 901</b>               | <b>2 010 436 535</b> | <b>25 841 664 436</b> | <b>23 831 227 901</b>               | <b>1 797 402 025</b> | <b>25 628 629 926</b> |

**Répartition des crédits par OS - AE 2026****Répartition des crédits par OS - CP 2026****SYNTHÈSE - RÉPARTITION DES CRÉDITS PAR OS ET PAR TITRE (en M€)**

| Répartition des crédits par OS - AE 2026 |                    |                      |                  |          |                      |
|------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------|----------|----------------------|
| Opérations stratégiques                  | Titre 3            | Titre 5              | Titre 6          | Titre 7  | Total                |
| Dissuasion                               | 4 530 000          | -                    | -                | -        | 4 530 000            |
| Fonctionnement et activités spécifiques  | 639 356 333        | 40 631 357           | 1 100 000        | -        | 681 087 690          |
| Équipements d'accompagnement             | 104 458 519        | 70 454 081           | -                | -        | 174 912 600          |
| Infrastructure de défense                | 162 812 878        | 979 193 367          | 7 900 000        | -        | 1 149 906 245        |
| <b>Total</b>                             | <b>911 157 730</b> | <b>1 090 278 805</b> | <b>9 000 000</b> | <b>-</b> | <b>2 010 436 535</b> |
| Répartition des crédits par OS - CP 2026 |                    |                      |                  |          |                      |
| Opérations stratégiques                  | Titre 3            | Titre 5              | Titre 6          | Titre 7  | Total                |
| Dissuasion                               | 4 530 000          | -                    | -                | -        | 4 530 000            |

|                                         |                    |                    |                   |          |                      |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------|----------------------|
| Fonctionnement et activités spécifiques | 622 199 507        | 58 158 965         | 6 851 902         | -        | <b>687 210 374</b>   |
| Équipements d'accompagnement            | 109 284 065        | 63 826 752         | -                 | -        | <b>173 110 817</b>   |
| Infrastructure de défense               | 151 913 830        | 769 583 310        | 11 053 694        | -        | <b>932 550 834</b>   |
| <b>Total</b>                            | <b>887 927 402</b> | <b>891 569 027</b> | <b>17 905 596</b> | <b>-</b> | <b>1 797 402 025</b> |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques                 | Engagements          |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                         | RàP à fin 2024       | Eng 2025             | Eng 2026             |
| Dissuasion                              | -                    |                      |                      |
|                                         |                      | 4 450 000            |                      |
|                                         |                      |                      | 4 530 000            |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 927 262 286          |                      |                      |
|                                         |                      | 696 962 735          |                      |
|                                         |                      |                      | 681 087 690          |
| Équipements d'accompagnement            | 135 255 752          |                      |                      |
|                                         |                      | 144 877 237          |                      |
|                                         |                      |                      | 195 912 600          |
| Infrastructure de défense               | 3 645 660 461        |                      |                      |
|                                         |                      | 640 078 406          |                      |
|                                         |                      |                      | 1 149 906 245        |
| <b>Total</b>                            | <b>4 708 178 499</b> | <b>1 486 368 378</b> | <b>2 031 436 535</b> |
|                                         | Somme Eng.           |                      | 8 225 983 412        |

| Paielements                             |                      |      |                      |                      |                    |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|                                         | 2025                 | 2026 | 2027                 | 2028                 | >2028              | Total                |
| Dissuasion                              | -                    |      | -                    | -                    | -                  | -                    |
|                                         | 4 450 000            |      | -                    | -                    | -                  | -                    |
|                                         |                      |      | 4 530 000            | -                    | -                  | -                    |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 144 845 727          |      | 73 350 964           | 47 741 896           | 52 922 282         | 608 401 417          |
|                                         | 585 654 499          |      | 81 354 244           | 24 343 811           | 2 620 181          | 2 990 000            |
|                                         |                      |      | 532 505 166          | 119 356 256          | 20 498 991         | 8 727 277            |
| Équipements d'accompagnement            | 104 039 828          |      | 31 215 924           | -                    | -                  | -                    |
|                                         | 80 317 695           |      | 49 304 640           | 15 254 902           | -                  | -                    |
|                                         |                      |      | 92 590 253           | 83 125 421           | 20 196 926         | -                    |
| Infrastructure de défense               | 700 745 060          |      | 382 213 753          | 293 440 259          | 237 504 332        | 2 031 757 057        |
|                                         | 160 389 579          |      | 236 112 786          | 114 757 539          | 43 063 625         | 85 754 877           |
|                                         |                      |      | 314 224 295          | 419 053 945          | 251 618 658        | 164 421 631          |
| <b>Total</b>                            | <b>1 780 442 388</b> |      | <b>1 797 402 025</b> | <b>1 117 074 029</b> | <b>628 424 995</b> | <b>2 902 052 259</b> |
| Somme des paiements                     |                      |      |                      |                      |                    | 8 225 395 696        |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| Opérations stratégiques      | AEANE fin 2025    | AE affectées 2026 | Total AE          | Engagement 2026   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Équipements d'accompagnement | 22 880 000        | 14 000 000        | 36 880 000        | 35 000 000        |
| Infrastructure de défense    | 2 498 859         | -                 | 2 498 859         | -                 |
| <b>Total</b>                 | <b>25 378 859</b> | <b>14 000 000</b> | <b>39 378 859</b> | <b>35 000 000</b> |



TABLEAU DES FdC-AdP (EN €)

| OS                                      | Prévisions de crédits 2026 |    |
|-----------------------------------------|----------------------------|----|
|                                         | AE                         | CP |
| Fonctionnement et activités spécifiques | -                          | -  |
| Infrastructure de défense               | -                          | -  |
| <b>Total</b>                            | -                          | -  |

## ÉVOLUTION DU PERIMETRE DU PROGRAMME

## TRANSFERTS EN CREDITS

|                                                                                                     | Prog<br>Source<br>/ Cible | T2<br>Hors Cas<br>pensions | T2<br>CAS<br>pensions | Total T2   | AE<br>Hors T2 | CP<br>Hors T2 | Total AE    | Total CP    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| Transferts entrants                                                                                 |                           | +948 146                   | +560 301              | +1 508 447 | +850 000      | +850 000      | +2 358 447  | +2 358 447  |
| Désembarquement d'établissements accueillant de jeunes enfants (EAJE)                               | 178 ►                     |                            |                       |            | +850 000      | +850 000      | +850 000    | +850 000    |
| Transfert de postes de la fonction MCO (SIAé vers DF MER) - MATMOM du CDG - Reliquat                | 178 ►                     | +16 901                    | +4 675                | +21 576    |               |               | +21 576     | +21 576     |
| Adossement M53 - Retour de 8 SOFF vers le DF AIR - Reliquat                                         | 178 ►                     | +53 879                    | +41 951               | +95 830    |               |               | +95 830     | +95 830     |
| Adossement M53 - Retour de 10 sous-officiers vers le DF AIR - Reliquat                              | 178 ►                     | +67 348                    | +52 440               | +119 788   |               |               | +119 788    | +119 788    |
| Vivier d'effectifs OPA (Ouvriers des parcs et ateliers) du SID - Transfert MTE vers MINARM          | 217 ►                     | +202 283                   | +82 059               | +284 342   |               |               | +284 342    | +284 342    |
| Participation au fonctionnement du « Village des blessés »                                          | 152 ►                     | +41 335                    | +31 346               | +72 681    |               |               | +72 681     | +72 681     |
| transfert de poste à la CRM                                                                         | 152 ►                     | +69 646                    | +49 464               | +119 110   |               |               | +119 110    | +119 110    |
| Réintégration MINARM postes personnel de soutien du MINARM auprès du Réseau de l'État à l'étranger  | 105 ►                     | +496 754                   | +298 366              | +795 120   |               |               | +795 120    | +795 120    |
| Transferts sortants                                                                                 |                           | -1 117 014                 | -302 683              | -1 419 697 | -33 602 843   | -33 602 843   | -35 022 540 | -35 022 540 |
| Subvention de l'Association France Turquoise (AFT)                                                  | ► 169                     |                            |                       |            | -8 000        | -8 000        | -8 000      | -8 000      |
| Transfert de postes pour renforcer la capacité d'instruction de l'Ecole Navale – Reliquat           | ► 178                     | -21 842                    | -15 425               | -37 267    |               |               | -37 267     | -37 267     |
| Transfert de postes pour la fonction « administration du personnel militaire » de l'Ecole navale    | ► 178                     | -72 808                    | -51 418               | -124 226   |               |               | -124 226    | -124 226    |
| Transfert de postes pour la fonction « admin. du personnel militaire » de l'Ecole navale - Reliquat | ► 178                     | -14 562                    | -10 284               | -24 846    |               |               | -24 846     | -24 846     |
| Action sociale interministérielle                                                                   | ► 148                     |                            |                       |            | -1 889        | -1 889        | -1 889      | -1 889      |
| Contribution du Ministère des Armées (P212) au titre de l'ACMOSS                                    | ► 216                     | -63 661                    | -7 549                | -71 210    |               |               | -71 210     | -71 210     |
| Financement des effectifs nécessaires au déploiement du projet Alliance au Ministère des armées     | ► 368                     | -529 564                   |                       | -529 564   |               |               | -529 564    | -529 564    |
| rétrocession du poste de formateur AEB                                                              | ► 152                     | -41 335                    | -31 346               | -72 681    |               |               | -72 681     | -72 681     |
| Création du CND - Licences                                                                          | ► 178                     |                            |                       |            | -33 592 954   | -33 592 954   | -33 592 954 | -33 592 954 |
| Reconstitution d'une équipe de DCB auprès du CBCM ARMEES                                            | ► 218                     | -373 242                   | -186 661              | -559 903   |               |               | -559 903    | -559 903    |

## TRANSFERTS EN ETPT

|                                                                                                    | Prog<br>Source<br>/ Cible | ETPT<br>ministériels | ETPT<br>hors État |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------|
| Transferts entrants                                                                                |                           | +18,00               |                   |
| Vivier d'effectifs OPA (Ouvriers des parcs et ateliers) du SID - Transfert MTE vers MINARM         | 217 ►                     | +4,00                |                   |
| Participation au fonctionnement du « Village des blessés »                                         | 152 ►                     | +1,00                |                   |
| transfert de poste à la CRM                                                                        | 152 ►                     | +1,00                |                   |
| Réintégration MINARM postes personnel de soutien du MINARM auprès du Réseau de l'État à l'étranger | 105 ►                     | +12,00               |                   |
| Transferts sortants                                                                                |                           | -16,00               |                   |
| Transfert de postes pour la fonction « administration du personnel militaire » de l'Ecole navale   | ► 178                     | -2,00                |                   |
| Abondement temporaire du plafond d'emplois de l'ENSTA                                              | ► 144                     | -4,00                |                   |
| Contribution du Ministère des Armées (P212) au titre de l'ACMOSS                                   | ► 216                     | -1,00                |                   |
| Financement des effectifs nécessaires au déploiement du projet Alliance au Ministère des armées    | ► 368                     | -8,00                |                   |
| rétrocession du poste de formateur AEB                                                             | ► 152                     | -1,00                |                   |

## EMPLOIS ET DEPENSES DE PERSONNEL

### EMPLOIS REMUNERES PAR LE PROGRAMME

| (en ETPT)                                                           |                            |                                          |                                          |                                            |                                        |                                                                    |                                                 |                           |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------|
| Catégorie d'emplois                                                 | Plafond autorisé pour 2025 | Effet des mesures de périmètre pour 2026 | Effet des mesures de transfert pour 2026 | Effet des corrections techniques pour 2026 | Impact des schémas d'emplois pour 2026 | dont extension en année pleine des schémas d'emplois 2025 sur 2026 | dont impact des schémas d'emplois 2026 sur 2026 | Plafond demandé pour 2026 |
|                                                                     | (1)                        | (2)                                      | (3)                                      | (4)                                        | (5) = 6-1-2-3-4                        |                                                                    |                                                 | (6)                       |
| 1087 - Catégorie A (personnels civils titulaires et non titulaires) | 17 233,72                  | 0,00                                     | -8,00                                    | -30,30                                     | +189,69                                | -69,07                                                             | +258,76                                         | 17 385,11                 |
| 1088 - Catégorie B (personnels civils titulaires et non titulaires) | 16 651,01                  | 0,00                                     | +3,00                                    | -71,88                                     | +394,19                                | +85,09                                                             | +309,10                                         | 16 976,32                 |
| 1089 - Catégorie C (personnels civils titulaires et non titulaires) | 20 150,74                  | 0,00                                     | +4,00                                    | +61,38                                     | +318,66                                | +282,71                                                            | +35,95                                          | 20 534,78                 |
| 1090 - Ouvriers de l'Etat                                           | 10 194,56                  | 0,00                                     | 0,00                                     | +8,98                                      | -459,25                                | -177,04                                                            | -282,21                                         | 9 744,29                  |
| 1091 - Officiers                                                    | 35 874,44                  | 0,00                                     | 0,00                                     | -301,49                                    | +195,96                                | +152,79                                                            | +43,17                                          | 35 768,91                 |
| 1092 - Sous-officiers                                               | 92 683,70                  | 0,00                                     | +3,00                                    | -1 146,36                                  | -639,58                                | -458,79                                                            | -180,79                                         | 90 900,76                 |
| 1093 - Militaires du rang                                           | 74 651,01                  | 0,00                                     | 0,00                                     | +1 453,36                                  | +791,91                                | +1 115,69                                                          | -323,78                                         | 76 896,28                 |
| 1094 - Volontaires                                                  | 1 222,76                   | 0,00                                     | 0,00                                     | +206,52                                    | +42,61                                 | +106,51                                                            | -63,90                                          | 1 471,89                  |
| 1095 - Volontaires stagiaires du SMV                                | 1 200,00                   | 0,00                                     | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                                                               | 0,00                                            | 1 200,00                  |
| 1096 - Apprentis militaires                                         | 1 254,75                   | 0,00                                     | 0,00                                     | +146,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                                               | 0,00                                            | 1 400,75                  |
| <b>Total</b>                                                        | <b>271 116,69</b>          | <b>0,00</b>                              | <b>+2,00</b>                             | <b>+326,21</b>                             | <b>+834,19</b>                         | <b>+1 037,89</b>                                                   | <b>-203,70</b>                                  | <b>272 279,09</b>         |

Le plafond demandé pour 2026 s'élève à 272 279 ETPT, en hausse de +1 162 ETPT par rapport à 2025. Il intègre les facteurs d'évolutions suivants :

- l'effet des mesures de transfert, de +2 ETPT, correspondant à la différence entre l'obtention de 18 ETPT et la cession de 16 ETPT. Le ministère des armées a ainsi :
  - Obtenu :

- 12 ETPT au titre de la réintégration de postes de personnel de soutien relevant du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ;
- 4 ETPT au titre du transfert budgétaire d'ouvriers des parcs et ateliers ;
- 1 ETPT au titre de la participation au fonctionnement du « Village des blessés » ;
- 1 ETPT au titre de transfert de poste à la commission des recours militaires.
- Cédé :
  - 8 ETPT pour le financement des effectifs nécessaires au déploiement du projet Alliance ;
  - 4 ETPT pour la contribution à l'augmentation temporaire du plafond de l'École nationale supérieure de techniques avancées ;
  - 2 ETPT pour le transfert de postes de la fonction « administration du personnel militaire » de l'École navale (il s'agit d'un complément aux postes déjà transférés en 2025) ;
  - 1 ETPT pour la rétrocession du poste de formateur d'agents d'entretien du bâtiment à l'école supérieure d'application du matériel de Bourges ;
  - 1 ETPT pour la contribution du ministère au titre de l'Agence des communications mobiles opérationnelles de sécurité et de secours (ACMOSS).
- l'effet des schémas d'emplois, de +834 ETPT. Ce dernier se décompose en une extension en année pleine (EAP) 2025 sur 2026 de +1 038 ETPT (qui découle de la différence entre le schéma d'emplois 2025 en ETP et son impact en ETPT sur 2025, et qui traduit donc l'effet budgétaire des entrées et sorties 2025 sur la gestion 2026) et un effet année courante (EAC) de -204 ETPT (qui traduit l'effet budgétaire et des entrées et sorties programmées en 2026 sur la gestion 2026). Conformément aux règles de présentation des projets annuels de performance, ces effets sont calculés sur la base de mois moyens arrondis car présentés avec deux décimales ;
- des corrections techniques pour +326 ETPT répartis entre :
  - +146 ETPT au titre de la correction technique des apprentis militaires pour lesquels les prévisions de schémas d'emplois ne sont pas inscrits dans le projet annuel de performance et le suivi n'est réalisé qu'en ETPT, au même titre que les volontaires stagiaires du SMV ;
  - +180 ETPT de correction des flux présents-présents (essentiellement les promotions internes, qui sont la voie majoritaire d'accès aux catégories d'officiers et de sous-officiers, mais également les flux inter-BOP et autres).

## RÉPARTITION DE L'EFFECTIF SOUS PLAFOND PAR CATÉGORIE D'EMPLOI

| Catégorie d'emplois                               | Effectifs exprimés en ETPT |                 |                                  |
|---------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------------------|
|                                                   | Plafond d'emplois 2026     | dont SIAé       | dont Présidence de la République |
| Catégorie A (civils titulaires et non titulaires) | 17 385,11                  | 712,13          | 1,94                             |
| Catégorie B (civils titulaires et non titulaires) | 16 976,32                  | 1 010,89        | 5,32                             |
| Catégorie C (civils titulaires et non titulaires) | 20 534,78                  | 205,14          | 15,31                            |
| Ouvriers de l'État                                | 9 744,29                   | 2 191,25        | 2,35                             |
| <b>TOTAL CIVIL</b>                                | <b>64 640,50</b>           | <b>4 119,41</b> | <b>24,92</b>                     |
| Officiers                                         | 35 768,91                  | 102,87          | 14,38                            |
| Sous-officiers                                    | 90 900,76                  | 561,24          | 27,04                            |
| Militaires du rang                                | 76 896,28                  | 25,35           | 1,69                             |
| Volontaires                                       | 1 471,89                   | 0               | 0                                |
| Volontaires stagiaires du SMV                     | 1 200,00                   | 0               | 0                                |
| Apprentis militaires                              | 1 400,75                   | 0               | 0                                |
| <b>TOTAL MILITAIRE</b>                            | <b>207 638,59</b>          | <b>689,46</b>   | <b>43,11</b>                     |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>272 279,09</b>          | <b>4 808,87</b> | <b>68,03</b>                     |

## RÉPARTITION DE L'EFFECTIF SOUS PLAFOND PAR BOP

| Catégorie d'emplois                                                                                                                                      | Effectifs exprimés en ETPT |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Personnel militaire de l'Armée de terre                                                                                                                  | 113 743,59                 |
| Personnel militaire de l'Armée de l'air et de l'espace                                                                                                   | 40 650,70                  |
| Personnel militaire de la Marine                                                                                                                         | 36 738,67                  |
| Personnel civil de la Défense*                                                                                                                           | 52 655,77                  |
| Personnel du Service de santé des armées                                                                                                                 | 10 050,24                  |
| Personnel de la Direction générale de la Sécurité extérieure                                                                                             | 6 593,51                   |
| Personnel de la Direction générale de l'armement                                                                                                         | 7 071,02                   |
| Personnel militaire du Service de l'énergie opérationnelle                                                                                               | 1 423,26                   |
| Personnel militaire du Service du commissariat des armées                                                                                                | 2 161,27                   |
| Personnel militaire du Service d'infrastructure de la Défense                                                                                            | 690,05                     |
| Autre personnel militaire (Contrôle général des armées, Affaires pénales militaires, gendarmes non-spécialisés et de la sûreté des armements nucléaires) | 501,01                     |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                             | <b>272 279,09</b>          |

\* Le BOP « Personnel civil de la Défense » n'inclut pas les populations suivantes :

- le personnel civil paramédical, rattaché au Service de santé des armées ;
- les cadres technico-commerciaux, ingénieurs (ICT) et techniciens (TCT), rattachés à la Direction générale de l'armement ;
- les aumôniers civils rattachés au Service du commissariat des armées ;
- le personnel civil employé à la Direction générale de la sécurité extérieure.

## ÉVOLUTION DES EMPLOIS

| Catégorie d'emplois                                          | (en ETP)         |                          |                        |                  |                         |                        |                  |
|--------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|------------------------|------------------|-------------------------|------------------------|------------------|
|                                                              | Sorties prévues  | dont départs en retraite | Mois moyen des sorties | Entrées prévues  | dont primo recrutements | Mois moyen des entrées | Schéma d'emplois |
| Catégorie A (personnels civils titulaires et non titulaires) | 1 593,00         | 299,00                   | 7,49                   | 2 092,00         | 1 239,08                | 7,32                   | +499,00          |
| Catégorie B (personnels civils titulaires et non titulaires) | 1 658,00         | 378,00                   | 6,46                   | 2 073,00         | 1 190,20                | 5,98                   | +415,00          |
| Catégorie C (personnels civils titulaires et non titulaires) | 2 855,00         | 471,00                   | 6,19                   | 2 615,00         | 1 647,02                | 5,40                   | -240,00          |
| Ouvriers de l'Etat                                           | 1 150,00         | 579,00                   | 6,39                   | 699,00           | 378,83                  | 6,97                   | -451,00          |
| Officiers                                                    | 2 114,00         | 490,00                   | 6,84                   | 2 619,00         | 1 425,00                | 7,83                   | +505,00          |
| Sous-officiers                                               | 8 106,00         | 828,00                   | 6,43                   | 8 615,00         | 4 250,00                | 7,07                   | +509,00          |
| Militaires du rang                                           | 16 065,00        | 656,00                   | 6,33                   | 15 863,00        | 14 793,00               | 6,49                   | -202,00          |
| Volontaires                                                  | 1 387,00         | 0,00                     | 7,09                   | 1 152,00         | 939,00                  | 6,55                   | -235,00          |
| Volontaires stagiaires du SMV                                | 0,00             | 0,00                     | 0,00                   | 0,00             | 0,00                    | 0,00                   | 0,00             |
| Apprentis militaires                                         | 0,00             | 0,00                     | 0,00                   | 0,00             | 0,00                    | 0,00                   | 0,00             |
| <b>Total</b>                                                 | <b>34 928,00</b> | <b>3 701,00</b>          |                        | <b>35 728,00</b> | <b>25 862,13</b>        |                        | <b>+800,00</b>   |

La loi n° 2023-703 du 1<sup>er</sup> août 2023 relative à la programmation militaire pour les années 2024 à 2030 fixe les objectifs de la politique de défense de la France. Pour les atteindre, elle prévoit notamment des hausses d'effectifs. Celle prévue pour 2026 présente les sous-jacents suivants :

- priorités recentrées sur le réarmement capacitaire, l'intelligence artificielle, la transformation numérique, le renseignement et la cyberdéfense ;

- pour les autres domaines, une stabilité des effectifs est prévue, à l'instar des autres administrations.

En conséquence, la hausse d'effectifs et les transformations internes concentrent l'effort sur les compétences à forte technicité (officiers, notamment sous contrat et commissionnés, ainsi que catégories A et sous-officiers).

## EFFECTIFS ET ACTIVITES DES SERVICES

### REPARTITION DU PLAFOND D'EMPLOIS PAR SERVICE

(en ETP)

| Service                 | LFI 2025          | PLF 2026          | dont mesures<br>de transfert | dont mesures<br>de périmètre | dont corrections<br>techniques | Impact<br>des schémas<br>d'emplois<br>pour 2026 | dont extension<br>en année pleine<br>du schéma<br>d'emplois<br>2025 sur 2026 | dont impact<br>du schéma<br>d'emplois<br>2026 sur 2026 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Administration centrale | 15 164,44         | 15 228,35         | -1,00                        | 0,00                         | 18,25                          | +46,66                                          | +58,05                                                                       | -11,39                                                 |
| Opérateurs              | 37,00             | 41,00             | 0,00                         | 0,00                         | 4,00                           | 0,00                                            | 0,00                                                                         | 0,00                                                   |
| Services à l'étranger   | 11 847,01         | 11 909,71         | +12,00                       | 0,00                         | 14,25                          | +36,45                                          | +45,35                                                                       | -8,90                                                  |
| Autres                  | 244 068,24        | 245 100,03        | -9,00                        | 0,00                         | 289,71                         | +751,08                                         | +934,49                                                                      | -183,41                                                |
| <b>Total</b>            | <b>271 116,69</b> | <b>272 279,09</b> | <b>+2,00</b>                 | <b>0,00</b>                  | <b>326,21</b>                  | <b>+834,19</b>                                  | <b>+1 037,89</b>                                                             | <b>-203,70</b>                                         |

(en ETP)

| Service                 | Schéma<br>d'emplois | ETP<br>au 31/12/2026 |
|-------------------------|---------------------|----------------------|
| Administration centrale | +44,75              | 15 001,86            |
| Opérateurs              | 0,00                | 41,00                |
| Services à l'étranger   | +34,95              | 11 719,98            |
| Autres                  | +720,30             | 241 447,01           |
| <b>Total</b>            | <b>+800,00</b>      | <b>268 209,85</b>    |

Le périmètre des catégories « Administration centrale » et « Services à l'étranger » sont définis par le décret modifié n° 2000-1178 du 4 décembre 2000.

La catégorie « Services à l'étranger » recouvre le personnel permanent à l'étranger que sont les attachés de défense et les unités pré positionnées.

Le ministère des armées ne dispose pas de services déconcentrés ou régionaux. Les effectifs ne relevant pas des catégories « Administration centrale » et « Services à l'étranger » sont donc comptabilisés dans la catégorie « Autres ».

Pour mémoire, les effectifs permanents des opérateurs ne sont compris ni dans le schéma d'emplois du ministère ni dans le plafond d'emplois. La catégorie « Opérateurs » recouvre donc ici les effectifs du ministère qui sont mis à disposition d'opérateurs de l'État, et les évolutions entre 2025 et 2026 sont traitées en corrections techniques (hors cas particulier des transferts).

## REPARTITION DU PLAFOND D'EMPLOIS PAR ACTION

| Action / Sous-action                                                                                                                                                                            | ETPT              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 04 – Politique immobilière                                                                                                                                                                      | 0,00              |
| 05 – Systèmes d'information, d'administration et de gestion                                                                                                                                     | 0,00              |
| <b>06 – Politiques des ressources humaines</b>                                                                                                                                                  | <b>0,00</b>       |
| 06.03 – Reconversion                                                                                                                                                                            | 0,00              |
| 06.04 – Action sociale et inclusion                                                                                                                                                             | 0,00              |
| 06.05 – Ressources humaines civiles                                                                                                                                                             | 0,00              |
| <b>08 – Politique culturelle et éducative</b>                                                                                                                                                   | <b>0,00</b>       |
| 08.01 – Actions culturelles et mise en valeur du patrimoine                                                                                                                                     | 0,00              |
| 08.02 – Gestion et communication des archives historiques de la défense                                                                                                                         | 0,00              |
| 10 – Restructurations                                                                                                                                                                           | 0,00              |
| 11 – Pilotage, soutien et communication                                                                                                                                                         | 0,00              |
| <b>50 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"</b> | <b>8 061,79</b>   |
| 50.01 – Renseignement extérieur                                                                                                                                                                 | 6 452,95          |
| 50.02 – Renseignement de sécurité et de défense                                                                                                                                                 | 1 608,84          |
| <b>51 – Prospective de défense - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"</b>                                                          | <b>262,53</b>     |
| 51.01 – DGRIS / Administration centrale                                                                                                                                                         | 262,53            |
| <b>52 – Relations internationales</b>                                                                                                                                                           | <b>351,63</b>     |
| 52.01 – DGA / Soutien aux exportations                                                                                                                                                          | 37,70             |
| 52.02 – DGRIS / Diplomatie de défense                                                                                                                                                           | 313,93            |
| <b>53 – Préparation et conduite des opérations d'armement - Personnel travaillant pour le programme "Équipement des forces "</b>                                                                | <b>11 093,32</b>  |
| 53.01 – Soutien aux opérations d'armement                                                                                                                                                       | 11 093,32         |
| <b>54 – Planification des moyens et conduite des opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                    | <b>8 849,31</b>   |
| 54.01 – Commandement des armées                                                                                                                                                                 | 1 668,52          |
| 54.02 – Organismes interarmées à vocation opérationnelle                                                                                                                                        | 2 104,79          |
| 54.03 – Commandement de la cyberdéfense                                                                                                                                                         | 799,80            |
| 54.04 – EMA/Organismes interarmées /SC Appui-environnement                                                                                                                                      | 1 445,92          |
| 54.05 – EMA / Relations internationales militaires / PPE                                                                                                                                        | 880,74            |
| 54.06 – Renseignement d'intérêt militaire                                                                                                                                                       | 1 949,54          |
| 54.07 – Systèmes d'information et de communication                                                                                                                                              | 0,00              |
| <b>55 – Préparation des forces terrestres - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                      | <b>105 546,64</b> |
| 55.01 – Ressources humaines des forces terrestres                                                                                                                                               | 105 546,64        |
| <b>56 – Préparation des forces navales - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                         | <b>35 409,49</b>  |
| 56.01 – Ressources humaines des forces navales                                                                                                                                                  | 35 409,49         |
| 56.02 – Rémunérations des ouvriers de l'Etat de Naval Group                                                                                                                                     | 0,00              |
| <b>57 – Préparation des forces aériennes- Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                        | <b>39 637,37</b>  |
| 57.01 – Ressources humaines des forces aériennes                                                                                                                                                | 34 710,62         |
| 57.02 – Service industriel aéronautique(SIAé)                                                                                                                                                   | 4 926,75          |
| <b>58 – Logistique et soutien interarmées - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                                      | <b>39 902,04</b>  |
| 58.01 – Fonction pétrolière et énergies alternatives                                                                                                                                            | 2 027,20          |
| 58.02 – Logistique et soutien interarmées / CICO S                                                                                                                                              | 649,31            |

| Action / Sous-action                                                                                                                                                               | ETPT              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 58.03 – Soutiens complémentaires                                                                                                                                                   | 0,00              |
| 58.04 – Service interarmées des munitions                                                                                                                                          | 1 322,42          |
| 58.05 – Service du commissariat des armées                                                                                                                                         | 21 295,07         |
| 58.06 – Fonction santé                                                                                                                                                             | 14 608,04         |
| <b>59 – Surcoûts liés aux opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"</b>                                                              | <b>0,00</b>       |
| 59.01 – Surcoûts liés aux opérations extérieures                                                                                                                                   | 0,00              |
| 59.02 – Surcoûts liés aux opérations intérieures                                                                                                                                   | 0,00              |
| 60 – Politique immobilière - Personnel travaillant pour l'action "Politique immobilière"                                                                                           | 6 489,80          |
| <b>61 – Action sociale, chômage et pensions</b>                                                                                                                                    | <b>0,00</b>       |
| 61.01 – Actions sociales et autres politiques des ressources humaines                                                                                                              | 0,00              |
| 61.02 – Reconversion des personnels militaires - Chômage                                                                                                                           | 0,00              |
| 61.03 – Reconversion des personnels civils - Chômage                                                                                                                               | 0,00              |
| 62 – Politique culturelle et éducative - gestion et communication des archives historiques de la défense - Personnel travaillant pour l'action "Politique culturelle et éducative" | 561,08            |
| <b>63 – Restructurations - RH</b>                                                                                                                                                  | <b>0,00</b>       |
| 63.01 – Restructurations Personnels civils                                                                                                                                         | 0,00              |
| 63.02 – Restructurations Personnels militaires                                                                                                                                     | 0,00              |
| <b>64 – Pilotage, soutien - Personnel travaillant pour l'action " Pilotage, soutien "</b>                                                                                          | <b>5 288,26</b>   |
| 64.01 – Personnel du SGA employeur                                                                                                                                                 | 3 710,77          |
| 64.07 – Personnel de l'action sociale                                                                                                                                              | 947,73            |
| 64.08 – Personnel de Défense Mobilité                                                                                                                                              | 629,76            |
| 65 – Journée défense et citoyenneté - Personnel travaillant pour le programme "Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant"                                         | 2 450,22          |
| <b>66 – Rayonnement et contribution extérieure</b>                                                                                                                                 | <b>721,86</b>     |
| 66.01 – Pilotage, soutien et communication - effectifs sortants remboursés sous PMEA Mindef                                                                                        | 159,20            |
| 66.02 – Pilotage, soutien et communication - effectifs sortants non remboursés sous PMEA Mindef                                                                                    | 225,48            |
| 66.03 – Pilotage, soutien et communication - effectifs sortants remboursés hors PMEA Mindef                                                                                        | 0,00              |
| 66.04 – Pilotage, soutien et communication - Présidence de la République                                                                                                           | 76,43             |
| 66.05 – Pilotage, soutien et communication - Elèves des classes préparatoires des lycées de la défense                                                                             | 0,00              |
| 66.06 – Pilotage, soutien et communication - Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale                                                                         | 260,75            |
| 66.07 – Pilotage, soutien et communication - Réserve Opérationnelle industrielle - ROI                                                                                             | 0,00              |
| <b>67 – Pilotage, soutien et communication - dépenses de personnel des cabinets et des organismes rattachés / RH</b>                                                               | <b>7 653,75</b>   |
| 67.01 – Cabinet du Ministre des armées - Cabinet du ministre délégué auprès du Ministre des armées - sous-direction des cabinets                                                   | 298,66            |
| 67.02 – Contrôle général des armées                                                                                                                                                | 161,90            |
| 67.03 – Commissariat au Numérique de Défense                                                                                                                                       | 6 638,81          |
| 67.04 – Délégation à l'Information et la Communication de la Défense                                                                                                               | 114,27            |
| 67.05 – Gendarmerie de la Sureté de l'Armement Nucléaire                                                                                                                           | 54,85             |
| 67.06 – Contrôle Budgétaire et Comptable Ministériel défense - Agence Comptable des Services Industriels de l'Armement                                                             | 94,12             |
| 67.07 – Direction de la Protection des Installations, moyens et activités de la Défense                                                                                            | 27,24             |
| 67.08 – Agence ministérielle de l'intelligence artificielle de Défense                                                                                                             | 263,90            |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                       | <b>272 279,09</b> |

Le projet annuel de performance 2026 est enrichi d'une nouvelle sous-action : « 67.03 - Commissariat au Numérique de Défense ». La sous-action 67-03 porte les effectifs du commissariat au numérique de défense (CND) qui est le nouveau chef de file de la transformation numérique des armées. Il regroupe les effectifs du domaine fonctionnel 54-07 - Systèmes d'information et de communication, de la direction générale du numérique et de l'agence d'innovation de défense.

Par ailleurs, le projet de performance 2026 comporte deux évolutions de nomenclature d'une sous-action existante :

- la sous-action 54-04 est renommée « EMA/Organismes interarmées /SC Appui-environnement » en lieu et place de l'ancien libellé : « EMA/Organismes interarmées /SC Performance » ;
- la sous-action 64-08 est renommée « Personnel de Défense Mobilité » en lieu et place de l'ancien libellé : « Personnel de l'agence de reconversion de la Défense ».

#### RECENSEMENT DU NOMBRE D'APPRENTIS

| Nombre d'apprentis pour l'année scolaire 2025-2026 | Dépenses de titre 2<br>Coût total chargé<br>(en M€) | Dépenses hors titre 2<br>Coût total<br>(en M€) |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 3 000,00                                           | 47,28                                               | 23,87                                          |

Les dépenses portent sur la gestion 2026 pour les apprentis civils (et donc hors apprentis militaires). L'objectif d'accueil d'apprentis est fixé pour l'année scolaire 2025-2026 à 3 000 apprentis.

#### PRESENTATION DES CREDITS PAR CATEGORIE ET CONTRIBUTIONS EMPLOYEURS

| Catégorie                                                      | LFI 2025              | PLF 2026              |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Rémunération d'activité</b>                                 | <b>11 739 752 250</b> | <b>12 079 385 958</b> |
| <b>Cotisations et contributions sociales</b>                   | <b>11 035 203 701</b> | <b>11 345 804 471</b> |
| Contributions d'équilibre au CAS Pensions :                    | 9 467 929 495         | 9 576 217 747         |
| – Civils (y.c. ATI)                                            | 933 664 921           | 852 178 932           |
| – Militaires                                                   | 7 150 769 695         | 7 301 404 086         |
| – Ouvriers de l'État (subvention d'équilibre au FSPOEIE)       | 1 383 494 879         | 1 422 634 729         |
| – Autres (Cultes et subvention exceptionnelle au CAS Pensions) |                       |                       |
| Cotisation employeur au FSPOEIE                                |                       |                       |
| Autres cotisations                                             | 1 567 274 206         | 1 769 586 724         |
| <b>Prestations sociales et allocations diverses</b>            | <b>395 495 326</b>    | <b>406 037 472</b>    |
| <b>Total en titre 2</b>                                        | <b>23 170 451 277</b> | <b>23 831 227 901</b> |
| <b>Total en titre 2 hors CAS Pensions</b>                      | <b>13 702 521 782</b> | <b>14 255 010 154</b> |
| FDC et ADP prévus en titre 2                                   | 259 483 933           |                       |

L'estimation de dépenses 2026 relatives aux « prestations sociales et allocations diverses » comprend notamment la prévision de dépenses relatives à l'allocation de retour à l'emploi (151 M€), pour un effectif prévisionnel de près de 13 000 allocataires.



# 

| OPÉRATION STRATÉGIQUE (OS)                                                | OPÉRATION PROGRAMMÉE (OP)                               | OPÉRATION BUDGÉTAIRE (OB)                                           | LFI 2025       | PAP 2026       |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Masse salariale socle - hors CAS pensions                                 | Socle - personnels civils                               |                                                                     | 3 227 917 065  | 3 311 663 882  |
|                                                                           | Socle - personnels militaires                           |                                                                     | 9 443 694 130  | 9 652 577 053  |
| Total Masse salariale socle - hors CAS pensions et hors OPEX-MISSINT      |                                                         |                                                                     | 12 671 611 195 | 12 964 240 935 |
| Masse salariale hors socle - hors CAS pensions                            | Dépenses de non activité                                |                                                                     | 128 412 232    | 137 365 566    |
|                                                                           | Dépenses de réservistes                                 |                                                                     | 220 512 244    | 318 780 388    |
|                                                                           | Restructurations et autres rémunérations (hors chômage) | Autres rémunérations                                                | 68 659 509     | 59 100 775     |
|                                                                           |                                                         | Dépenses de restructurations liées au PAR                           | 35 016 533     | 105 456 532    |
|                                                                           | Prestations sociales et allocations diverses            | Allocations chômage                                                 | 147 637 818    | 151 528 576    |
|                                                                           |                                                         | Autres prestations sociales (cotisations sociales amiante incluses) | 280 672 250    | 218 537 382    |
|                                                                           | Autres dépenses hors socle - DAD                        |                                                                     | -              | -              |
| Total Masse salariale hors socle - hors CAS pensions et hors OPEX-MISSINT |                                                         |                                                                     | 880 910 587    | 990 769 219    |
| MISSINT                                                                   |                                                         |                                                                     | 50 000 000     | 60 000 000     |
| OPEX                                                                      |                                                         |                                                                     | 100 000 000    | 240 000 000    |
| Total hors CAS Pensions                                                   |                                                         |                                                                     | 13 702 521 782 | 14 255 010 154 |
| Masse salariale - CAS pensions                                            | CAS pensions - personnels civils                        |                                                                     | 2 317 159 800  | 2 274 813 661  |
|                                                                           | CAS pensions - personnels militaires                    | CAS pensions militaire - socle                                      | 6 924 166 930  | 6 980 844 026  |
|                                                                           |                                                         | CAS pensions militaire - hors socle                                 | 154 072 321    | 246 559 905    |
|                                                                           |                                                         | CAS pensions militaire - hors socle (BMPM)                          | 72 530 444     | 74 000 155     |
| Total Masse salariale - CAS pensions                                      |                                                         |                                                                     | 9 467 929 494  | 9 576 217 747  |
| TOTAL                                                                     |                                                         |                                                                     | 23 170 451 277 | 23 831 227 901 |

L'évolution des dépenses sur l'OB « Dépenses de restructuration liées au PAR » résulte d'un changement de périmètre. Cette OB intègre en 2026, les leviers d'accompagnement au départ (pécules modulables d'incitation au départ [PMID], pécules des officiers de carrière [PECA], indemnités de départ volontaire [IDV], ...), la prime de lien au service (PLS), les dépenses d'allocations financières spécifiques de formation (AFSF) qui étaient auparavant sur l'OP « Socle personnels militaires » et sur l'OB « Autres prestations ».

## ÉLÉMENTS SALARIAUX

(en millions d'euros)

| Principaux facteurs d'évolution de la masse salariale hors CAS Pensions |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Socle Exécution 2025 retraitée</b>                                   | <b>11 875,72</b> |
| Prévision Exécution 2025 hors CAS Pensions                              | 14 169,58        |
| Impact des mesures de transfert et de périmètre 2025–2026               | -0,17            |
| Débasage de dépenses au profil atypique :                               | -2 293,69        |
| – GIPA                                                                  | 0,14             |
| – Indemnisation des jours de CET                                        | -10,09           |
| – Mesures de restructurations                                           | -17,21           |
| – Autres                                                                | -2 266,53        |
| <b>Impact du schéma d'emplois</b>                                       | <b>21,93</b>     |
| EAP schéma d'emplois 2025                                               | 24,83            |
| Schéma d'emplois 2026                                                   | -2,89            |
| <b>Mesures catégorielles</b>                                            | <b>85,84</b>     |
| <b>Mesures générales</b>                                                | <b>10,00</b>     |
| Rebasage de la GIPA                                                     | 0,00             |
| Variation du point de la fonction publique                              | 0,00             |
| Mesures bas salaires                                                    | 10,00            |
| <b>GVT solde</b>                                                        | <b>41,67</b>     |
| GVT positif                                                             | 247,62           |
| GVT négatif                                                             | -205,95          |
| <b>Rebasage de dépenses au profil atypique – hors GIPA</b>              | <b>2 156,74</b>  |
| Indemnisation des jours de CET                                          | 10,72            |
| Mesures de restructurations                                             | 35,02            |
| Autres                                                                  | 2 111,00         |
| <b>Autres variations des dépenses de personnel</b>                      | <b>63,10</b>     |
| Prestations sociales et allocations diverses - catégorie 23             | 63,10            |
| Autres                                                                  | 0,00             |
| <b>Total</b>                                                            | <b>14 255,01</b> |

Le tableau des éléments salariaux permet d'expliquer l'évolution des crédits budgétaires entre la prévision 2025 et la prévision 2026. Le montant de 14 255,0 M€ s'entend hors attributions de produits, estimées à 259,1 M€.

Ce tableau porte budgétairement les mesures nouvelles mises en œuvre par le ministère en 2026. L'agrégat « Schéma d'emplois » porte la création nette de +800 ETP ainsi que les hypothèses de flux d'effectifs (entrées, sorties, mois moyens) sous-jacentes à la gestion 2026 et détaillées dans le tableau « Évolution des emplois ».

Le schéma d'emplois est valorisé conformément à la méthodologie interministérielle, notamment en retraitant les promotions internes qui sont déjà valorisées au titre du GVT positif.

L'agrégat « Mesures catégorielles » porte les mesures de fidélisation et d'attractivité mises en œuvre au bénéfice des personnels civils et militaires du ministère, au titre des mesures entrées en vigueur en 2025 (+85,8 M€).

Les lignes « Débasages de dépenses au profil atypique - Autres » et « Rebasages de dépenses au profil atypique - hors GIPA - Autres » portent notamment les efforts en faveur de l'activité opérationnelle (372,3 M€ en 2025 et 402,3 M€ en 2026) et de la réserve opérationnelle (220,5 M€ en 2025 et 318,3 M€ en 2026). Ces lignes contiennent également les dépenses liées à l'outre-mer et l'étranger (595,3 M€ en 2025 et 615,0 M€ en 2026), l'indemnité de mobilité géographique des militaires (78,3 M€ en 2025 et 78,6 M€ en 2026), la non-activité (138,2 M€ en 2025 et 136,7 M€ en 2026), la cotisation de cession anticipée d'activité due à l'amiante (33,1 M€ en 2025 et 32,6 M€ en 2026) ainsi que d'autres rémunérations, hors compte épargne temps (42,6 M€ en 2025 et 48,4 M€ en 2026). Elles portent

aussi sur l'augmentation de la provision OPEX-MISSINT, qui passe de 150 M€ en 2025 à 300 M€ en 2026 et intègre désormais les dépenses liées aux missions opérationnelles (MISSOPS).

## COUTS ENTREE-SORTIE

| Catégorie d'emplois                                          | Coût moyen chargé HCAS |             |                | dont rémunérations d'activité |             |                |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|----------------|-------------------------------|-------------|----------------|
|                                                              | Coût d'entrée          | Coût global | Coût de sortie | Coût d'entrée                 | Coût global | Coût de sortie |
| Catégorie A (personnels civils titulaires et non titulaires) | 63 031                 | 66 858      | 67 074         | 48 400                        | 57 672      | 54 528         |
| Catégorie B (personnels civils titulaires et non titulaires) | 44 930                 | 46 116      | 45 578         | 36 075                        | 40 620      | 38 522         |
| Catégorie C (personnels civils titulaires et non titulaires) | 34 394                 | 36 357      | 33 516         | 27 229                        | 31 822      | 27 199         |
| Ouvriers de l'Etat                                           | 52 097                 | 51 703      | 67 974         | 36 557                        | 44 182      | 45 572         |
| Officiers                                                    | 44 344                 | 83 377      | 81 367         | 39 238                        | 76 221      | 73 100         |
| Sous-officiers                                               | 31 493                 | 48 308      | 42 613         | 27 505                        | 43 743      | 37 843         |
| Militaires du rang                                           | 26 993                 | 36 749      | 30 140         | 23 439                        | 32 860      | 26 382         |
| Volontaires                                                  | 14 759                 | 17 442      | 15 193         | 12 961                        | 15 557      | 13 484         |
| Volontaires stagiaires du SMV                                | 4 714                  | 4 714       | 4 714          | 4 446                         | 4 446       | 4 446          |
| Apprentis militaires                                         | 5 723                  | 5 723       | 5 723          | 5 399                         | 5 399       | 5 399          |

Les coûts moyens d'entrée et de sortie présentés ci-dessus retracent les coûts des agents entrants (y compris les primo-recrutés au ministère) et ceux des agents sortants (y compris les départs en fin de carrière). Les coûts globaux sont les coûts moyens par tête. Ces coûts sont estimés, à partir des derniers coûts constatés en 2024.

## MESURES CATEGORIELLES

| Catégorie ou intitulé de la mesure                                                                           | ETP concernés | Catégories        | Corps                            | Date d'entrée en vigueur de la mesure | Nombre de mois d'incidence sur 2026 | Coût       | Coût en année pleine |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------|----------------------|
| Effets extension année pleine                                                                                |               |                   |                                  |                                       |                                     | 85 842 937 | 94 313 238           |
| *Révision de la grille indiciaire des officiers, dont SSA - reclassement                                     | 31 823        | OFF               | Tous OFF des armées sauf IA, CGA | 12-2025                               | 11                                  | 61 118 683 | 66 674 927           |
| *Révision de la grille indiciaire du CGA                                                                     | 69            | OFF               | PM                               | 12-2025                               | 11                                  | 391 769    | 427 384              |
| Alignement RIFSEEP des infirmiers prévention                                                                 | 53            | CAT A             | PC                               | 07-2025                               | 6                                   | 31 200     | 62 400               |
| Alignement des acheteurs IT de la DIRISI (CND)                                                               | 9             | Acheteurs IT      | PC                               | 09-2025                               | 8                                   | 150 213    | 225 320              |
| Création du segment "santé" de la PCSMIL                                                                     | 4 226         | MITHA             | PM                               | 12-2025                               | 11                                  | 6 436 359  | 7 021 483            |
| Extension de la CSMH aux volontaires du SSA (VSSA)                                                           | 12            | VSSA              | PM                               | 11-2025                               | 10                                  | 57 240     | 68 688               |
| ISHR : alignement indemnitaire des OGX                                                                       | 403           | OFF               | PM                               | 12-2025                               | 11                                  | 1 250 000  | 1 363 636            |
| Mesures en faveur du personnel paramédical du SSA - Evolution des taux pro-pro                               | 61            | OE                | PC                               | 10-2025                               | 9                                   | 1 907      | 2 543                |
| Mise en place de PERF pour praticiens (dont professeurs agrégés) : part fonctionnelle et part variable       | 2 147         | Praticiens, MITHA | PM                               | 12-2025                               | 11                                  | 7 085 991  | 7 730 172            |
| Poursuite alignement IFSE des AAE SA et AA de la filière administrative                                      | 1 982         | AAE / SA / AA     | PC                               | 12-2025                               | 11                                  | 1 901 776  | 2 074 665            |
| Poursuite alignement IFSE des ICD et TSEF de la filière technique.                                           | 10 050        | ICD / TSEF        | PC                               | 12-2025                               | 11                                  | 2 475 000  | 2 700 000            |
| Reclassement dans référentiel numérique du MINARM des ICT/TCT DGA de l'AND basculant ASC 84-16 de SRHC (CND) | 58            | ICT / TCT         | PC                               | 09-2025                               | 8                                   | 424 850    | 637 275              |

| Catégorie ou intitulé de la mesure                                                                | ETP concernés | Catégories  | Corps | Date d'entrée en vigueur de la mesure | Nombre de mois d'incidence sur 2026 | Coût              | Coût en année pleine |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------|---------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Revalorisation de l'indemnité sur site isolé                                                      | 226           | Tout corps  | PC    | 09-2025                               | 8                                   | 190 566           | 285 849              |
| Revalorisations indemnitaires en faveur des personnels enseignants détachés au MINARM             | 545           | Enseignants | PC    | 09-2025                               | 8                                   | 485 537           | 728 306              |
| Réforme HFP - Mesures de convergence et revalorisation indemnitaire des emplois supérieurs - BCAC | 90            | AE          | PC    | 10-2025                               | 9                                   | 206 348           | 275 131              |
| Réforme de l'indemnité de permanence des soins H24 (CSMH)                                         | 2 544         | MITHA       | PM    | 11-2025                               | 10                                  | 596 748           | 716 098              |
| Réforme des grands corps techniques - Révision de la PERF des IA et création d'EF (DP et EHN)     | 607           | IA          | PM    | 12-2025                               | 11                                  | 702 275           | 766 118              |
| Réforme des grands corps techniques - Révision de la grille indiciaire des IA                     | 607           | IA          | PM    | 12-2025                               | 11                                  | 1 497 725         | 1 633 882            |
| Régime indemnitaire des magistrats DAPM                                                           | 4             | Magistrats  | PM    | 10-2025                               | 9                                   | 18 000            | 24 000               |
| Révision de la grille indiciaire des officiers de gendarmerie (OG/OCTA)                           | 213           | OG / OCTA   | PM    | 12-2025                               | 11                                  | 820 750           | 895 364              |
| <b>Total</b>                                                                                      |               |             |       |                                       |                                     | <b>85 842 937</b> | <b>94 313 238</b>    |

Le plan catégoriel correspond :

- aux mesures portées par le ministère des armées, soit une extension année pleine (EAP) des mesures 2025 : 85 M€ ;
- à deux mesures programmées par d'autres ministères qui devraient conduire à une EAP de 0,84 M€ : grille indiciaire des officiers de gendarmerie ; révision indemnitaire des magistrats de la DAPM.

Certaines mesures, par un effet sur plusieurs années, une date de mise en œuvre (MEO) en milieu de mois, ou un délai de mise en paiement (MEP) empêchent la correspondance automatique entre le coût 2026 et le coût année pleine (CAP) :

- Grille officiers : MEO au 15/12/2025, MEP en 2026 : 12 mois en 2026, sauf reclassement des colonels ES2 vers ES3 au 01/07/2026. CAP de 62 741 119 €.
- PERF praticiens des armées, parts fonctionnelle et variable : MEO au 01/12/2025, 11 mois de part fonctionnelle et 9 mois de part variable en 2026, 3 mois de part variable en 2027. CAP de 8 929 201 €.
- Reclassement des ICT/TCT DGA de l'AND basculant agents sous contrat (loi n° 84-16) : mesure sur 3 ans avec des parts variables : 192 639 € en 2025, 424 850 € en 2026 et 79 543 € en 2027.
- Alignement IFSE des ICD et TSEF de la filière technique : CAP de 2 728 000 €, avec en 2025 : 253 000 € en 2025 et 2 475 000 € en 2026.
- Alignement IFSE des attachés d'administration, secrétaires administratifs (SA) et agents administratifs (AA) de la filière administrative : CAP de 2 344 903 €, dont 2 091 920 € au 01/12/2025, 645 120 € au 01/07/2025 et 252 983 € sur 2026.
- Indemnité supérieure de haute responsabilité (ISHR) des officiers généraux : MEO au 01/12/2025, MEP en 2026, 12 mois en 2026.
- Grille indiciaire du CGA : MEO au 15/12/2025, MEP en 2026 : 12 mois en 2026, sauf grille transitoire des contrôleurs jusqu'au 01/07/2026. CAP de 462 102 €.
- Grille indiciaire des IA : MEO 01/12/2025, MEP en 2026, 12 mois en 2026.
- Réforme des grands corps techniques - Révision de la PERF des IA et création d'EF (DP et EHN) : MEO 01/12/2025, MEP en 2026, 12 mois pour la part fonctionnelle, part variable générant une EAP25/27. CAP de 1 500 000 €.

## ACTION SOCIALE - HORS TITRE 2

| Type de dépenses        | Effectif concerné (ETP) | Prévision Titre 3  | Prévision Titre 5 | Total              |
|-------------------------|-------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Restauration            | 5 530 967               | 8 960 167          |                   | <b>8 960 167</b>   |
| Logement                | 272 280                 | 8 738 778          |                   | <b>8 738 778</b>   |
| Famille, vacances       | 272 280                 | 89 886 024         |                   | <b>89 886 024</b>  |
| Mutuelles, associations | 272 280                 | 2 309 833          |                   | <b>2 309 833</b>   |
| Prévention / secours    | 272 280                 | 5 900 000          |                   | <b>5 900 000</b>   |
| Autres                  | 272 280                 | 32 323 930         |                   | <b>32 323 930</b>  |
| <b>Total</b>            |                         | <b>148 118 732</b> |                   | <b>148 118 732</b> |

Les crédits prévus au PLF 2026 pour l'action sociale s'élèvent à 148,1 M€ (contre 145,7 M€ en 2025).

Cette hausse de la ressource (+2,4 M€) s'explique principalement par :

- le renforcement de l'accompagnement social au moyen de la subvention annuelle allouée à l'institution de gestion sociale des armées (IGESA), au travers de l'accroissement des actions en faveur des ressortissants et de leurs ayants droit dans le cadre spécifique des mesures inscrites au Plan Famille 2 (celui-ci est désormais intégré plus largement au sein du plan « Fidélisation 360° »). Ces efforts financiers supplémentaires concernent essentiellement les postes « Familles, vacances » (pour un montant de 89,9 M€ au PLF 2026, soit +3 M€ par rapport au PLF 2025) ;
- la prestation de restauration de l'action sociale des armées (ASA), dite « prime de restauration ASA » (pour un montant de 9,0 M€, soit +2,0 M€) ;
- la progression des actions relatives au logement (pour un montant de 8,7 M€, soit +1,4 M€) qui est due au soutien à apporter aux structures de l'action sociale (notamment par le soutien aux infrastructures et la garantie locative en cas de mutation) ;
- la hausse de l'ensemble « Autres » (pour un montant de 32,3 M€, soit +1,3 M€), composé notamment des actions sociales communautaires et culturelles, de l'allocation pour l'amélioration du cadre de vie en enceinte militaire, des actions collectives et des chèques sociaux ;
- une forte diminution pour l'ensemble « Mutuelles, associations » (pour un montant de 2,3 M€, soit -5,2 M€) par rapport au PLF 2025, en raison de la fin des transferts de solidarité (TS) aux 4 mutuelles conventionnées avec le MINARM jusqu'au 31 décembre 2024 ;
- une dotation stable pour la « Prévention / secours » (pour un montant de 5,9 M€).

Dépenses pluriannuelles

GRANDS PROJETS INFORMATIQUES

Sont présentés au titre des grands projets informatiques du programme 212, les projets du ministère inscrits sur le tableau de bord des projets informatiques les plus stratégiques ou sensibles pour l’État, dits du TOP 50 interministériel, qui sont visés par la circulaire du Premier ministre du 20 janvier 2015 et déterminés par la direction interministérielle du numérique (DINUM) en accord avec les ministères.

Six projets sont concernés au titre des restitutions du PAP 2026 : SI ROC\_PR35, SERES, BIM, CORAIL, OCTAVE et OPERHA\_HUB.

Le périmètre évolue en 2026, avec le retrait de SPARTA dont la mise en production intervient au 4<sup>e</sup> trimestre 2025.

Les projets BIM, CORAIL, OCTAVE, et OPERHA\_HUB sont entrés officiellement dans le périmètre des grands projets informatiques au cours du premier semestre 2025 après obtention de l’avis conforme DINUM.

BIM

Dans le cadre d’une stratégie de transformation numérique et centrée sur la donnée, tout en répondant aux transformations profondes liées à la digitalisation et à la numérisation du secteur du bâtiment, le service d’infrastructure de la défense (SID) a pour ambition d’intégrer le *Building Information Modeling* (BIM) au sein de son écosystème. Selon la norme ISO 19650 relative à la gestion de l’information par la modélisation des informations du bâtiment, le BIM est défini comme « l’utilisation d’une représentation numérique partagée d’un actif bâti pour faciliter les processus de conception, de construction et d’exploitation et former une base fiable permettant les prises de décision ». Ainsi, le BIM permet une meilleure connaissance, gestion et modélisation des infrastructures tout au long de leur cycle de vie.

|                               |                                        |
|-------------------------------|----------------------------------------|
| Année de lancement du projet  | 2024                                   |
| Financement                   | 0212-05                                |
| Zone fonctionnelle principale | Service d'infrastructure de la Défense |

COUT ET DUREE DU PROJET

Coût détaillé par nature

(en millions d'euros)

|              | 2023<br>et années<br>précédentes |      | 2024<br>Exécution |      | 2025<br>Prévision |      | 2026<br>Prévision |      | 2027<br>et années<br>suivantes |       | Total |       |
|--------------|----------------------------------|------|-------------------|------|-------------------|------|-------------------|------|--------------------------------|-------|-------|-------|
|              | AE                               | CP   | AE                | CP   | AE                | CP   | AE                | CP   | AE                             | CP    | AE    | CP    |
| Hors titre 2 | 0,00                             | 0,00 | 0,80              | 0,40 | 3,00              | 0,95 | 2,50              | 3,30 | 24,47                          | 26,12 | 30,77 | 30,77 |
| Titre 2      | 0,00                             | 0,00 | 0,86              | 0,86 | 0,87              | 0,87 | 1,19              | 1,19 | 6,52                           | 6,52  | 9,44  | 9,44  |
| Total        | 0,00                             | 0,00 | 1,66              | 1,26 | 3,87              | 1,82 | 3,69              | 4,49 | 30,99                          | 32,64 | 40,21 | 40,21 |

Évolution du coût et de la durée

|                      | Au lancement | Actualisation | Écart en % |
|----------------------|--------------|---------------|------------|
| Coût total en M€     | 40,21        | 40,21         | 0,00       |
| Durée totale en mois | 72           | 72            | 0,00       |

Le projet a été officiellement lancé en avril 2024, la fin du déploiement du besoin fonctionnel est estimée à avril 2030.

Le marché de réalisation de ce projet n'étant pas encore notifié, les informations budgétaires et calendaires restituées au titre du PAP 2026 prennent en compte les seules données présentées et estimées lors de l'obtention, le 30 juillet 2025, de l'avis de conformité de la DINUM, obtenu à l'occasion de la procédure prévue à l'article 3 du décret n° 2019-1088 du 25 octobre 2019, dit « article 3 DINUM ».

## GAINS DU PROJET

### Évaluation des gains quantitatifs du projet

|                                                                                 | Au lancement | Actualisation | Écarts en % |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
| Gain annuel en M€ hors titre 2                                                  | 166,90       | 166,90        | 0,00        |
| Gain annuel en M€ en titre 2                                                    | 3,20         | 3,20          | 0,00        |
| Gain annuel moyen en ETPT                                                       | 37           | 37            | 0,00        |
| Gain total en M€ (T2 + HT2) sur la durée de vie prévisionnelle de l'application | 2 377,70     | 2 377,70      | 0,00        |
| Délai de retour en années                                                       | 1            | 1             | 0,00        |

Les gains annuels totaux et le délai de retour sont issus de l'analyse de la rentabilité du projet BIM à la DINUM. L'estimation du gain total sur la durée de vie du projet et du SI correspond essentiellement à des gains en HT2 issus de :

- la diminution des coûts de maintenance en phase d'exploitation ;
- la réduction du gaspillage sur les matériaux ;
- la réduction des litiges sur les opérations d'infrastructure.

## CORAIL

Le projet CORAIL a pour objet la réalisation puis le déploiement, de manière incrémentale, sur le réseau Intradef, des outils couvrant l'ensemble des processus courrier.

Il porte également l'organisation, la coordination et le suivi global de la migration des organismes du ministère des armées sur les nouveaux outils.

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Année de lancement du projet  | 2025 |
| Financement                   | P212 |
| Zone fonctionnelle principale | XXX  |

COUT ET DUREE DU PROJET

Coût détaillé par nature

(en millions d'euros)

|              | 2023<br>et années<br>précédentes |      | 2024<br>Exécution |      | 2025<br>Prévision |      | 2026<br>Prévision |      | 2027<br>et années<br>suivantes |      | Total |       |
|--------------|----------------------------------|------|-------------------|------|-------------------|------|-------------------|------|--------------------------------|------|-------|-------|
|              | AE                               | CP   | AE                | CP   | AE                | CP   | AE                | CP   | AE                             | CP   | AE    | CP    |
| Hors titre 2 | 3,19                             | 1,86 | 2,03              | 2,75 | 1,60              | 1,10 | 2,55              | 2,40 | 0,89                           | 2,15 | 10,26 | 10,26 |
| Titre 2      | 0,30                             | 0,30 | 2,90              | 2,90 | 0,92              | 0,92 | 0,42              | 0,42 | 1,22                           | 1,22 | 5,76  | 5,76  |
| Total        | 3,49                             | 2,16 | 4,93              | 5,65 | 2,52              | 2,02 | 2,97              | 2,82 | 2,11                           | 3,37 | 16,02 | 16,02 |

Évolution du coût et de la durée

|                      | Au lancement | Actualisation | Écart en % |
|----------------------|--------------|---------------|------------|
| Coût total en M€     | 16,02        | 16,02         | 0,00       |
| Durée totale en mois | 51           | 75            | +47,06     |

Le projet a été officiellement lancé en octobre 2022, la fin du déploiement du besoin fonctionnel initialement prévue à décembre 2026, a été révisée lors de l’obtention de l’article 3 DINUM (le 10 octobre 2024) au 31 décembre 2028.

Les premiers incréments du projet ont été réalisés par le biais des supports contractuels préexistants et un marché de réalisation dédié au projet devrait être notifié pour fin 2025 pour les incréments suivants.

GAINS DU PROJET

Évaluation des gains quantitatifs du projet

|                                                                                 | Au lancement | Actualisation | Écarts en % |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
| Gain annuel en M€ hors titre 2                                                  | -0,40        | -0,40         | 0,00        |
| Gain annuel en M€ en titre 2                                                    | 8,10         | 8,10          | 0,00        |
| Gain annuel moyen en ETPT                                                       | 108          | 108           | 0,00        |
| Gain total en M€ (T2 + HT2) sur la durée de vie prévisionnelle de l'application | 47,30        | 47,30         | 0,00        |
| Délai de retour en années                                                       | 3            | 3             | 0,00        |

Les gains annuels totaux et le délai de retour sont issus de l’analyse de la rentabilité du projet CORAIL à la DINUM.

L’estimation du gain total sur la durée de vie du projet et du SI correspond essentiellement à des gains en T2 issu :

- d’un gain de productivité des secrétariats ;
- de gains de productivité des rédacteurs et des signataires.

OCTAVE

Le projet OCTAVE est un projet de transformation numérique du pilotage des compétences au sein des armées, directions et services (ADS).



Son objectif est d'intégrer dans un système d'information unique, le pilotage et la gestion prévisionnelle des emplois, carrières et compétences en permettant un parcours de carrière plus modulaire pour les personnels du ministère.

|                               |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|
| Année de lancement du projet  | 2021                             |
| Financement                   | 0212-05                          |
| Zone fonctionnelle principale | Tous les personnels du ministère |

## COUT ET DUREE DU PROJET

### Coût détaillé par nature

(en millions d'euros)

|              | 2023<br>et années<br>précédentes |             | 2024<br>Exécution |             | 2025<br>Prévision |             | 2026<br>Prévision |             | 2027<br>et années<br>suivantes |             | Total        |              |
|--------------|----------------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------|--------------|
|              | AE                               | CP          | AE                | CP          | AE                | CP          | AE                | CP          | AE                             | CP          | AE           | CP           |
| Hors titre 2 | 1,49                             | 0,97        | 0,25              | 0,64        | 0,00              | 0,10        | 1,30              | 0,96        | 4,65                           | 5,02        | 7,69         | 7,69         |
| Titre 2      | 0,58                             | 0,58        | 0,35              | 0,35        | 0,52              | 0,52        | 0,82              | 0,82        | 4,47                           | 4,47        | 6,74         | 6,74         |
| <b>Total</b> | <b>2,07</b>                      | <b>1,55</b> | <b>0,60</b>       | <b>0,99</b> | <b>0,52</b>       | <b>0,62</b> | <b>2,12</b>       | <b>1,78</b> | <b>9,12</b>                    | <b>9,49</b> | <b>14,43</b> | <b>14,43</b> |

### Évolution du coût et de la durée

|                      | Au lancement | Actualisation | Écart en % |
|----------------------|--------------|---------------|------------|
| Coût total en M€     | 14,43        | 14,43         | 0,00       |
| Durée totale en mois | 90           | 90            | 0,00       |

Le projet a été officiellement lancé en juillet 2021, la fin du déploiement des fonctionnalités est estimée à décembre 2028.

Le marché de réalisation de ce projet n'étant pas encore notifié à cet instant, les informations budgétaires et calendaires restituées au titre du PAP 2026 prennent en compte les seules données présentées et estimées lors de l'obtention de l'article 3 DINUM.

## GAINS DU PROJET

### Évaluation des gains quantitatifs du projet

|                                                                                 | Au lancement | Actualisation | Écarts en % |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
| Gain annuel en M€ hors titre 2                                                  | 0,00         | 0,00          |             |
| Gain annuel en M€ en titre 2                                                    | 1,40         | 1,40          | 0,00        |
| Gain annuel moyen en ETPT                                                       | 17           | 17            | 0,00        |
| Gain total en M€ (T2 + HT2) sur la durée de vie prévisionnelle de l'application | 13,70        | 13,70         | 0,00        |
| Délai de retour en années                                                       | 16           | 16            | 0,00        |

Les gains annuels totaux et le délai de retour sont issus de l'analyse de la rentabilité du projet OCTAVE à la DINUM.

L'estimation du gain total sur la durée de vie du projet et du SI correspond essentiellement à des gains en T2 issus :

- d'un gain d'efficacité lors de la recherche de mobilité des personnels civils et militaires ;
- d'une diminution de la charge de travail des gestionnaires RH dans les domaines de la formation continue et la mise à jour des compétences des agents.

OPERHA

Le projet global OPERHA, lancé par la décision du ministre des armées vise à :

- garantir un meilleur service aux usagers, délais et qualité ;
- permettre aux traitants RH d’accomplir leurs tâches dans un environnement plus aisé, moderne et performant ;
- améliorer la performance globale de la chaîne RH par le fusionnement des données et la rationalisation des systèmes.

Le projet global OPERHA a été scindé en deux sous parties avec accord de la DINUM :

- d’une part OPERHA-PGI qui se concentre sur la fusion des 5 progiciels de gestion intégré (PGI) en exploitation. Ce dernier n’a pas encore fait l’objet d’une demande de visa au titre de l’article 3 DINUM.
- d’autre part OPERHA-HUB qui permettra la modernisation la gestion RH, l’optimisation du parc applicatif de la zone fonctionnelle des ressources humaines (ZFRH) en retenant une architecture user-centrée et data-centrée. Ce dernier a obtenu le visa DINUM le 18 juin 2025.

|                               |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|
| Année de lancement du projet  | 2024                             |
| Financement                   | 0212-05                          |
| Zone fonctionnelle principale | Tous les personnels du ministère |

COUT ET DUREE DU PROJET

Coût détaillé par nature

(en millions d’euros)

|              | 2023<br>et années<br>précédentes |      | 2024<br>Exécution |      | 2025<br>Prévision |      | 2026<br>Prévision |       | 2027<br>et années<br>suivantes |       | Total |       |
|--------------|----------------------------------|------|-------------------|------|-------------------|------|-------------------|-------|--------------------------------|-------|-------|-------|
|              | AE                               | CP   | AE                | CP   | AE                | CP   | AE                | CP    | AE                             | CP    | AE    | CP    |
| Hors titre 2 | 0,00                             | 0,00 | 1,02              | 0,26 | 0,00              | 0,76 | 35,00             | 11,40 | 41,76                          | 65,36 | 77,78 | 77,78 |
| Titre 2      | 0,00                             | 0,00 | 0,47              | 0,47 | 0,48              | 0,48 | 1,78              | 1,78  | 12,01                          | 12,01 | 14,74 | 14,74 |
| Total        | 0,00                             | 0,00 | 1,49              | 0,73 | 0,48              | 1,24 | 36,78             | 13,18 | 53,77                          | 77,37 | 92,52 | 92,52 |

Évolution du coût et de la durée

|                      | Au lancement | Actualisation | Écart en % |
|----------------------|--------------|---------------|------------|
| Coût total en M€     | 92,52        | 92,52         | 0,00       |
| Durée totale en mois | 84           | 84            | 0,00       |

Le projet OPERHA-HUB a été officiellement lancé en janvier 2024, la fin du déploiement du besoin fonctionnel est estimée à décembre 2030.

Le marché de réalisation de ce projet n’étant pas encore notifié, les informations budgétaires et calendaires restituées au titre du PAP 2026 prennent en compte les seules données présentées et estimées lors de l’obtention de l’article 3 DINUM.

## GAINS DU PROJET

### Évaluation des gains quantitatifs du projet

|                                                                                 | Au lancement | Actualisation | Écarts en % |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
| Gain annuel en M€ hors titre 2                                                  | -5,60        | -5,60         | 0,00        |
| Gain annuel en M€ en titre 2                                                    | 36,30        | 36,30         | 0,00        |
| Gain annuel moyen en ETPT                                                       | 768          | 768           | 0,00        |
| Gain total en M€ (T2 + HT2) sur la durée de vie prévisionnelle de l'application | 491,70       | 491,70        | 0,00        |
| Délai de retour en années                                                       | 6            | 6             | 0,00        |

Les gains annuels totaux et le délai de retour sont issus de l'analyse de la rentabilité du projet OPERHA-HUB à la DINUM.

L'estimation du gain total sur la durée de vie du projet et du SI correspond essentiellement à des gains en T2 issus :

- pour les gestionnaires, d'une diminution de la charge de travail et d'une meilleure efficacité des processus et gestes métiers ;
- pour les usagers, d'un gain de temps avec la mise en place du principe du « dites-le nous une fois ».

## ROC PR35

### DESCRIPTION DU PROJET

Le projet ROC\_PR 35 (Réservistes Opérationnels Connectés du Plan Réserve 2035) est le SI socle unique du plan réserves 2035 (défini comme un projet prioritaire du gouvernement [PPG]).

ROC\_PR35 est une évolution du SI ROC gérant le parcours des réservistes. Cette évolution poursuit trois objectifs principaux :

- une meilleure communication et une meilleure information des candidats potentiels, favorisant ainsi l'attractivité de la réserve ;
- une fluidification du recrutement afin de faciliter la croissance des flux liée à l'objectif de doublement de la population à l'horizon 2030 ;
- une amélioration de la gestion du réserviste aux bénéfices des Armées mais aussi des intéressés renforçant ainsi la fidélisation.

Le développement de ROC\_PR35 doit permettre également d'appuyer les efforts d'uniformisation au sein des armées, directions et services (ADS) et de gagner des effectifs dans l'optimisation des processus.

|                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| Année de lancement du projet  | 2023                |
| Financement                   | 0212-05             |
| Zone fonctionnelle principale | Ressources humaines |

## COUT ET DUREE DU PROJET

## Coût détaillé par nature

(en millions d'euros)

|              | 2023<br>et années<br>précédentes |             | 2024<br>Exécution |             | 2025<br>Prévision |             | 2026<br>Prévision |             | 2027<br>et années<br>suivantes |             | Total        |              |
|--------------|----------------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------|--------------|
|              | AE                               | CP          | AE                | CP          | AE                | CP          | AE                | CP          | AE                             | CP          | AE           | CP           |
| Hors titre 2 | 0,00                             | 0,00        | 1,46              | 0,16        | 3,58              | 2,13        | 2,34              | 2,38        | 2,54                           | 5,25        | 9,92         | 9,92         |
| Titre 2      | 0,11                             | 0,11        | 0,52              | 0,52        | 0,90              | 0,90        | 1,40              | 1,40        | 1,25                           | 1,25        | 4,18         | 4,18         |
| <b>Total</b> | <b>0,11</b>                      | <b>0,11</b> | <b>1,98</b>       | <b>0,68</b> | <b>4,48</b>       | <b>3,03</b> | <b>3,74</b>       | <b>3,78</b> | <b>3,79</b>                    | <b>6,50</b> | <b>14,10</b> | <b>14,10</b> |

## Évolution du coût et de la durée

|                      | Au lancement | Actualisation | Écart en % |
|----------------------|--------------|---------------|------------|
| Coût total en M€     | 12,10        | 14,10         | +16,53     |
| Durée totale en mois | 43           | 43            | 0,00       |

Le projet a été officiellement lancé en juin 2023. La fin du déploiement des fonctionnalités est estimée à décembre 2026.

Le marché de réalisation de ce projet a été notifié en 2024. Parallèlement, au titre du scénario d'engagement de la France dans un conflit majeur avant 2030, afin d'assurer l'effectif des réservistes, le projet ROC PR\_35 sera particulièrement suivi et soutenu financièrement pour déployer *a minima* toutes les fonctionnalités prévues.

## GAINS DU PROJET

## Évaluation des gains quantitatifs du projet

|                                                                                 | Au lancement | Actualisation | Écarts en % |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
| Gain annuel en M€ hors titre 2                                                  | -0,70        | -0,50         | -28,57      |
| Gain annuel en M€ en titre 2                                                    | 4,50         | 5,00          | +11,11      |
| Gain annuel moyen en ETPT                                                       | 67           | 74            | +10,45      |
| Gain total en M€ (T2 + HT2) sur la durée de vie prévisionnelle de l'application | 47,30        | 56,60         | +19,66      |
| Délai de retour en années                                                       | 1            | 1             | 0,00        |

Les gains annuels totaux et le délai de retour sont issus de l'analyse de la rentabilité du projet ROC PR\_35 à la DINUM.

L'estimation du gain total sur la durée de vie du projet et du SI correspond essentiellement à des gains en T2 issu :

- d'un gain de temps pour les agents qui traitent les dossiers grâce à une automatisation de plusieurs processus côté réservistes ;
- de gains de productivité, le même nombre de gestionnaires va pouvoir traiter un nombre plus important de réservistes, là où l'outil précédent aurait nécessité des ETP supplémentaires.

## SERES

Le projet SERES (système d'exploitation de la restauration) s'inscrit dans le cadre du projet de transformation et de modernisation de la filière restauration et loisir.

Il doit faciliter le pilotage par la mise en œuvre d'un outillage automatisé pour tous les acteurs. Au final, SERES couvrira l'ensemble de la chaîne métier de la filière à savoir la gestion des stocks, de la production en cuisine, des ventes, de la comptabilité et du pilotage.

Ce projet vise à remplacer le SI actuel des mess, SIGMESS, réparti localement sur l'ensemble du territoire.

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| Année de lancement du projet  | 2021       |
| Financement                   | P212       |
| Zone fonctionnelle principale | Logistique |

## COUT ET DUREE DU PROJET

### Coût détaillé par nature

(en millions d'euros)

|              | 2023<br>et années<br>précédentes |             | 2024<br>Exécution |             | 2025<br>Prévision |             | 2026<br>Prévision |             | 2027<br>et années<br>suivantes |             | Total        |              |
|--------------|----------------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------|--------------|
|              | AE                               | CP          | AE                | CP          | AE                | CP          | AE                | CP          | AE                             | CP          | AE           | CP           |
| Hors titre 2 | 1,01                             | 0,66        | 6,75              | 0,12        | 0,00              | 5,40        | 2,78              | 3,16        | 2,10                           | 3,30        | 12,64        | 12,64        |
| Titre 2      | 1,79                             | 1,79        | 1,12              | 1,12        | 2,10              | 2,10        | 2,10              | 2,10        | 0,32                           | 0,32        | 7,43         | 7,43         |
| <b>Total</b> | <b>2,80</b>                      | <b>2,45</b> | <b>7,87</b>       | <b>1,24</b> | <b>2,10</b>       | <b>7,50</b> | <b>4,88</b>       | <b>5,26</b> | <b>2,42</b>                    | <b>3,62</b> | <b>20,07</b> | <b>20,07</b> |

### Évolution du coût et de la durée

|                      | Au lancement | Actualisation | Écart en % |
|----------------------|--------------|---------------|------------|
| Coût total en M€     | 20,07        | 20,07         | 0,00       |
| Durée totale en mois | 64           | 64            | 0,00       |

Le projet a été lancé en septembre 2021. La fin du projet, correspondant au déploiement de la solution, est estimée à décembre 2026, soit une durée de référence de 5 ans et 4 mois.

Le marché de réalisation a été notifié le 21 octobre 2024. Les trajectoires calendaires et budgétaires sont à ce jour respectées, en conséquence aucune actualisation n'a été effectuée auprès de la DINUM.

## GAINS DU PROJET

### Évaluation des gains quantitatifs du projet

|                                                                                 | Au lancement | Actualisation | Écarts en % |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-------------|
| Gain annuel en M€ hors titre 2                                                  | 0,50         | 0,50          | 0,00        |
| Gain annuel en M€ en titre 2                                                    | 12,20        | 12,20         | 0,00        |
| Gain annuel moyen en ETPT                                                       | 191          | 191           | 0,00        |
| Gain total en M€ (T2 + HT2) sur la durée de vie prévisionnelle de l'application | 126,40       | 126,40        | 0,00        |
| Délai de retour en années                                                       | 6            | 6             | 0,00        |

Les gains annuels totaux et le délai de retour sont issus de l'analyse de la rentabilité du projet SERES à la DINUM. L'estimation du gain total sur la durée de vie du projet et du SI correspond essentiellement à des gains en T2 issu :

- d'un gain de temps pour les agents en caisse ;
- de gains de productivité grâce au suivi des stocks en temps réel.

## CONTRATS DE PROJETS ÉTAT-REGION (CPER)

## Génération 2015-2020

| Action / Opérateur  | Rappel du montant contractualisé | Autorisations d'engagement réalisées en 2015-2020 | Crédits de paiement réalisés au 31/12/2025 | Crédits de paiement demandés pour 2026 | CP sur engagements à couvrir après 2026 |
|---------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 10 Restructurations | 1 250 000                        |                                                   |                                            |                                        |                                         |
| <b>Total</b>        | <b>1 250 000</b>                 |                                                   |                                            |                                        |                                         |

## Génération 2021-2027

| Action / Opérateur | Rappel du montant contractualisé | Autorisations d'engagement engagées au 31/12/2025 | Crédits de paiement réalisés au 31/12/2025 | Autorisations d'engagement demandées pour 2026 | Crédits de paiement demandés pour 2026 | CP sur engagements à couvrir après 2026 |
|--------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
|--------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|

## GRANDS PROJETS TRANSVERSAUX

## PPP « Balard »

| AE             | 2023 et années précédentes | 2024          | 2025          | 2026          | 2027          | 2028 et années suivantes | TOTAL           |
|----------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|-----------------|
| CP             |                            |               |               |               |               |                          |                 |
| Investissement | 1 115,00                   | 3,98          | 8,64          | 9,60          | 7,00          |                          | <b>1 144,22</b> |
|                | 459,79                     | 32,81         | 35,70         | 37,91         | 32,44         | 545,58                   | <b>1 144,22</b> |
| Fonctionnement | 1 555,24                   | 165,77        | 161,69        | 152,57        | 173,15        |                          | <b>2 208,41</b> |
|                | 1 423,45                   | 159,97        | 167,47        | 152,66        | 167,08        | 137,78                   | <b>2 208,41</b> |
| Financement    |                            |               |               |               |               |                          |                 |
|                |                            |               |               |               |               |                          |                 |
| <b>TOTAL</b>   | <b>2 670,24</b>            | <b>169,75</b> | <b>170,33</b> | <b>162,17</b> | <b>180,15</b> |                          | <b>3 352,64</b> |
|                | <b>1 883,24</b>            | <b>192,78</b> | <b>203,17</b> | <b>190,58</b> | <b>199,52</b> | <b>683,37</b>            | <b>3 352,64</b> |

Les chiffres présentés couvrent les engagements par titre jusqu'en 2027 et les paiements associés.

Le projet de regroupement des états-majors et des services centraux du ministère des armées sur le site de Balard (Paris XV<sup>e</sup>) est désigné sous le terme « projet Balard », se décompose en deux parties :

- une partie propre au contrat de partenariat-public privé (PPP), incluse au sein de l'action 11 « Pilotage, soutien et communication » du programme 212 « Soutien de la politique de défense » ;
- une autre partie liée aux opérations d'infrastructure connexes au PPP, retracées à l'action 4 « Politique immobilière » du programme 212.

Le PPP Balard a été signé le 30 mai 2011 avec un groupement d'entreprises, réunies au sein d'une société de projet baptisée OPALE Défense et dont le mandataire est la société BOUYGUES.

Ce projet vise à améliorer la gouvernance du Ministère en rassemblant sur un site unique les états-majors et les directions antérieurement dispersés sur une quinzaine de sites parisiens et à rationaliser le soutien et le fonctionnement de l'administration centrale ainsi que la gestion des emprises immobilières de la Défense.

Ce PPP intègre :

- la conception architecturale et technique ;
- la construction ou la rénovation de bâtiments (notamment celle du bâtiment Perret, inscrit à l'inventaire supplémentaire des monuments historiques) ;
- l'entretien et la maintenance ;
- les services (restauration, nettoyage, gardiennage extérieur, gestion de l'hébergement des militaires sur le site, etc.) ;
- la réalisation et la maintenance des réseaux informatiques et téléphoniques.

#### **Durée du PPP**

La durée de ce PPP est fixée à 30 ans incluant la période de conception/construction (3 ans) et la période d'exploitation (27 ans).

#### **Montant et financement du PPP**

##### **Montant :**

Le montant total du contrat, c'est-à-dire le cumul des redevances sur vingt-sept années d'exploitation, de 2014 à 2041, a été initialement évalué à 3 540 M€ constants hors taxes (valeur décembre 2010).

##### **Financement :**

Les ressources nécessaires au financement de la redevance dans la durée devraient être assurées sans abondement de crédits budgétaires, par les redéploiements suivants résultant de la mise en exploitation et de l'installation des différentes entités sur le site de Balard :

- des crédits de fonctionnement et d'investissement correspondant aux dépenses de soutien de l'administration centrale et d'entretien de ses locaux ;
- des loyers acquittés pour la DGA à Bagneux ;
- des dépenses de personnel hors pensions correspondant aux activités de soutien de l'administration centrale ;
- des loyers budgétaires des emprises parisiennes du ministère, hors Balard, pouvant être affectés au financement de l'opération ;
- du mécanisme interministériel de compensation du surcoût de la TVA sur les prestations externalisées.

#### **Objectifs et déroulement des travaux**

##### Objectifs

En phase de pleine exploitation, le PPP permet d'accueillir sur le site rénové de Balard 9 300 personnes environ. Parallèlement, le PPP apporte certaines facilités aux personnels civils et militaires affectés sur le site du fait de la présence de centres de restauration, de salles de sport, d'un centre de communication, d'une piscine (destinée en priorité à l'entraînement des personnels militaires), d'un dispensaire médical et de trois crèches.

##### État d'avancement des travaux et d'exploitation dans le cadre du PPP

Les principaux ouvrages ont été mis à la disposition du ministère le 28 février 2015 pour ceux de la parcelle Ouest et le 24 avril 2015 une partie de la parcelle Est (phase 1). L'autre partie des ouvrages de la parcelle Est (phase 2) a été mise à disposition progressivement jusqu'en 2018.

Le fonctionnement des prestations est satisfaisant et fait l'objet d'une activité de contrôle régulière dans le cadre d'une comitologie *ad hoc* instaurée par le contrat au sein du ministère et de dialogues avec le titulaire du contrat. Sur le plan financier, afin d'assurer le contrôle du capital de l'opérateur du PPP dans la durée, la Caisse des dépôts et consignations dispose d'une minorité de blocage (34 %) dans le capital de la société de projet.

## ÉCHEANCIER DES CREDITS DE PAIEMENT (HORS TITRE 2)

### ESTIMATION DES RESTES A PAYER AU 31/12/2025

| Engagements sur années antérieures non couverts par des paiements au 31/12/2024 (RAP 2024) | Engagements sur années antérieures non couverts par des paiements au 31/12/2024 y.c. travaux de fin de gestion postérieurs au RAP 2024 | AE (LFI + LFR + Décret d'avance + Décret d'annulation) 2025 + Reports 2024 vers 2025 + Prévision de FdC et AdP | CP (LFI + LFR + Décret d'avance + Décret d'annulation) 2025 + Reports 2024 vers 2025 + Prévision de FdC et AdP | Évaluation des engagements non couverts par des paiements au 31/12/2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 4 703 071 378                                                                              | 0                                                                                                                                      | 1 547 779 894                                                                                                  | 1 753 805 341                                                                                                  | 4 414 104 489                                                           |

### ÉCHEANCIER DES CP A OUVRIR

| AE                                                                      | CP 2026                                                          | CP 2027                                          | CP 2028                                          | CP au-delà de 2028                                          |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Évaluation des engagements non couverts par des paiements au 31/12/2025 | CP demandés sur AE antérieures à 2026<br>CP PLF<br>CP FdC et AdP | Estimation des CP 2027 sur AE antérieures à 2026 | Estimation des CP 2028 sur AE antérieures à 2026 | Estimation des CP au-delà de 2028 sur AE antérieures à 2026 |
| 4 414 104 489                                                           | 853 552 311<br>0                                                 | 495 538 407                                      | 336 110 420                                      | 2 728 903 351                                               |
| AE nouvelles pour 2026<br>AE PLF<br>AE FdC et AdP                       | CP demandés sur AE nouvelles en 2026<br>CP PLF<br>CP FdC et AdP  | Estimation des CP 2027 sur AE nouvelles en 2026  | Estimation des CP 2028 sur AE nouvelles en 2026  | Estimation des CP au-delà de 2028 sur AE nouvelles en 2026  |
| 2 010 436 535<br>0                                                      | 943 849 714<br>0                                                 | 621 535 622                                      | 292 314 575                                      | 152 736 624                                                 |
| <b>Totaux</b>                                                           | <b>1 797 402 025</b>                                             | <b>1 117 074 029</b>                             | <b>628 424 995</b>                               | <b>2 881 639 975</b>                                        |

### CLES D'OUVERTURE DES CREDITS DE PAIEMENT SUR AE 2026

| CP 2026 demandés sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP 2027 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP 2028 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP au-delà de 2028 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 46,95 %                                             | 30,92 %                                    | 14,54 %                                    | 7,60 %                                                |



## Justification par action

### ACTION (4,5 %)

#### 04 – Politique immobilière

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>1 160 068 039</b>       | <b>943 656 316</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 177 671 875                | 165 927 697         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 177 671 875                | 165 927 697         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 974 496 164                | 766 674 925         | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 974 496 164                | 766 674 925         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 7 900 000                  | 11 053 694          | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 7 900 000                  | 11 053 694          | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>1 160 068 039</b>       | <b>943 656 316</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## CONTENU DE L'ACTION

L'action 4 « Politique immobilière » du programme 212 comprend les crédits liés :

- aux infrastructures de défense : logement familial, hébergement en enceinte militaire, ensembles d'alimentation, locaux d'administration générale et travaux d'entretien des monuments historiques affectés au ministère dans le cadre du protocole « Culture-Défense ».
- à la transition écologique ;
- aux dépenses de loyers ;
- aux crédits de soutien du service d'infrastructure de la défense (SID).

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Dans la continuité des actions menées en 2025, les priorités données en 2026 devront permettre au SID de remplir ses missions opérationnelles et d'expertise, en continuant à mener son plan de transformation. La dotation budgétaire 2026 de l'OS FAS vise à renforcer les relations avec les partenaires, modifier l'organisation de la direction centrale et de sa gouvernance, actualiser le parc de systèmes d'information afin d'améliorer l'unité, l'attractivité et l'innovation du service. Elle vise également à renforcer les compétences d'ingénierie et d'encadrement dans tous les métiers de la maîtrise d'ouvrage et des fonctions supports, dans le corps des ingénieurs militaires d'infrastructure, ainsi qu'à la création de l'académie de l'infrastructure (AMI).

Les crédits de l'OS « infrastructure de défense » permettront de financer l'amélioration des conditions de vie en emprise militaire, d'attractivité et de fidélisation via l'offre de logement et d'hébergement au profit des personnels civils et militaires du ministère. Ils permettront également de poursuivre l'approche volontariste en matière de transition écologique et de continuer les investissements pour maintenir la valorisation des infrastructures du ministère.

Par ailleurs, un effort budgétaire a également été acté au profit des écoles du ministère des armées.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

## 1. DESCRIPTION

L'OS FAS comprend les opérations budgétaires (OB) consacrées aux crédits métiers du Service d'infrastructure de la défense (9 OB).

## 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                          | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|--------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                      | AE                         | CP                |
| OB           | Communication et relations publiques | 1 531 649                  | 1 136 519         |
| OB           | Prestations intellectuelles          | 399 695                    | 399 695           |
| OB           | Fonctionnement courant               | 2 981 888                  | 2 531 888         |
| OB           | Formation et instruction             | 2 500 000                  | 2 500 000         |
| OB           | Déplacements et transports           | 4 523 633                  | 4 523 633         |
| OB           | Mobilité personnels                  | 1 454 715                  | 1 454 715         |
| OB           | Soutien courant des structures       | 30 795                     | 30 795            |
| OB           | Soutien des matériels communs        | 1 901 086                  | 1 901 086         |
| OB           | Communication institutionnelle       | 248 333                    | 248 333           |
| <b>Total</b> |                                      | <b>15 571 794</b>          | <b>14 726 664</b> |

**L'OB « Communication et relations publiques »** est stable en AE et en baisse de -0,2 M€ en CP par rapport à 2025. Cette OB couvre les dépenses relatives à la documentation générale, aux abonnements et aux dépenses de réception à caractère alimentaire découlant des fêtes de tradition, passations de commandement, ainsi que les frais de publication des marchés publics traités par le réseau SID.

**L'OB « Prestations intellectuelles »** est stable en AE et en augmentation de +0,1 M€ en CP. Cette OB porte essentiellement sur les dépenses dédiées aux marchés d'assistance et d'accompagnement passés par le centre d'expertise des techniques de l'infrastructure de la défense (CETID) pour la réalisation de ses missions d'expérimentations et d'expertises.

**L'OB « Fonctionnement courant »** est en augmentation en AE (+0,2 M€) et en CP (+0,3 M€) par rapport à 2025. Cette OB comprend les dépenses d'habillement et d'effets de protection individuels positionnés en régie, les dépenses de télécommunication, en télématique, informatique et bureautique.

**L'OB « Formation et instruction »** est en augmentation en AE (+0,3 M€) et en CP (+0,6 M€). Cette OB regroupe l'ensemble des dépenses de formation spécifique du personnel militaire et civil du SID. L'augmentation des crédits est due au renforcement des compétences d'ingénierie et d'encadrement dans tous les métiers de la maîtrise d'ouvrage et des fonctions support, ainsi que des dimensions du corps des ingénieurs militaires d'infrastructure.

**L'OB « Déplacement et transport »** est en augmentation de 0,5 M€ en AE et CP par rapport à 2025. Elle regroupe l'ensemble des dépenses induites par les frais de déplacement du personnel militaire et civil du SID. Cette augmentation résulte d'une reprise des plans de charge des missions du SID, du changement de tarif de remboursement générant un coût supplémentaire et de la transformation du service.

**L'OB « Mobilité des personnels »** est en baisse en AE et CP (-0,4 M€). Cette OB couvre les dépenses en lien avec la mobilité du personnel du SID que ce soit en métropole, outre-mer ou à l'étranger. Elle permet de financer le transport de personne et de mobilier, les frais d'hébergement et de restauration.

**L'OB « Soutien courant des structures »** est en légère baisse en CP (-0,02 M€). Cette OB regroupe les crédits permettant d'assurer les dépenses courantes du Service national d'ingénierie aéroportuaire (SNIA) et du service technique de l'aviation civile (STAC) ainsi que les actions liées à la politique de recrutement pilotée par la DCSID.

**L'OB « Soutien des matériels communs »** est en augmentation en AE (+0,3 M€) et en diminution en CP (-0,8 M€). Les dépenses de cette OB sont directement liées aux métiers exercés dans les régies infrastructures du SID. Pour l'essentiel, elles intègrent les commandes de véhicules. Cette OB comprend également l'acquisition d'outillage, nécessaire pour assurer dans de bonnes conditions le soutien de proximité et d'effectuer les contrôles réglementaires à échéance régulière (CVPO) desdits matériels mis à disposition.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRASTRUCTURES DE DÉFENSE

#### 1. DESCRIPTION

L'opération stratégique « Infrastructures de défense » comprend les crédits destinés à la construction, à la rénovation et à la maintenance des infrastructures du ministère des armées, à l'exception de celles qui concernent la dissuasion nucléaire. Ces crédits servent à financer les infrastructures d'intérêt général des bases de défense (ensembles d'hébergement et d'alimentation, locaux d'administration générale), les investissements liés au logement familial et à l'action sociale, les opérations liées à la transition écologique et les dépenses de maintenance correspondant à ce périmètre.

#### 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                                       | Prévisions de crédits 2026 |                     |                      |                    |
|--------------|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|----------------------|--------------------|
|              |                                                   | AE HTF                     | AE affectées sur TF | Total AE             | CP                 |
| OB           | Logement familial                                 | 77 906 200                 | -                   | 77 906 200           | 82 048 453         |
| OB           | Location d'infrastructures                        | 21 100 000                 | -                   | 21 100 000           | 14 478 983         |
| OB           | Réaliser les infrastructures des bases de défense | 623 347 715                | -                   | 623 347 715          | 331 270 724        |
| OB           | Réaliser les op cent d'adaptation des sites       | 6 900 000                  | -                   | 6 900 000            | 11 917 689         |
| OB           | Maintenir et soutenir les sites                   | 278 357 080                | -                   | 278 357 080          | 217 538 362        |
| OB           | Soutenir les familles                             | 136 885 250                | -                   | 136 885 250          | 271 675 441        |
| <b>Total</b> |                                                   | <b>1 144 496 245</b>       | <b>-</b>            | <b>1 144 496 245</b> | <b>928 929 652</b> |

**L'OB « Logement familial »** finance les dépenses liées à la mobilité des militaires et au logement des agents civils et militaires du ministère à faibles revenus, ainsi qu'à celles relatives au logement des ressortissants défense affectés en outre-mer ou à l'étranger. Le besoin d'engagements est légèrement en baisse par rapport à 2025 (-8,5 M€). Cela s'explique en partie par la suppression de l'activité budgétaire « Garanties d'occupation » dont les crédits (3 M€) sont transférés vers l'OB « Soutenir les familles ». Le besoin de paiements est en augmentation (+3,7 M€) en raison des besoins programmés sur l'activité « Loyers métropole ».

**L'OB « Location d'infrastructure »** s'établit à 21,1 M€ en AE, supérieure par rapport à 2025 (+6,1 M€) et reste relativement stable en CP. Elle permettra de financer notamment le besoin de location de locaux à vocation tertiaire et administrative.

**L'OB « Réaliser les infrastructures de défense »** est en augmentation par rapport à 2025 en AE (+281,8 M€) et en CP (+54,1 M€). Elle recouvre des objets dimensionnants et sur lesquels des efforts sont attendus, tels que le plan hébergement (avec une attention particulière sur les écoles), le plan « ensemble d'alimentation et de loisir » (EAL) et les infrastructures d'administration générale et de soutien commun (AGSC).

**L'OB « Maintenir et soutenir les sites »** porte une forte augmentation en AE (+143 M€) et en CP (+40,2 M€) par rapport à 2025 qui est liée à l'effort important de gros entretien rénovation (GER). Cette OB retrace également les travaux d'entretien des monuments historiques affectés au ministère des armées dans le cadre du protocole « Culture-Défense ». Enfin, il permet de poursuivre l'effort en matière de transition écologique par la mise en œuvre du plan eau (réalisation des diagnostics et des travaux pour limiter les déperditions d'eau), l'engagement de contrats de performance énergétique (CPE de Suippes) et le remplacement des chaufferies émissives.

**L'OB « Soutenir les familles »** est en augmentation (+67,5 M€ en AE et +13 M€ en CP), en raison notamment du besoin de renouveler d'importantes conventions de réservations et de l'accélération de la chronique de paiement de la désindexation du contrat Ambition Logement.

Tableau des Autorisations d'Engagements sur Tranches Fonctionnelles (en €)

| Niveau       | Description                                      | AEANE fin 2025   | AE affectées 2026 | Total AE         | Engagement 2026 |
|--------------|--------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| ACT          | O-Assurer l'entretien courant des lgts domaniaux | 565              | -                 | 565              | -               |
| ACT          | P- Assurer le GER opés AGSC                      | 2 451 832        | -                 | 2 451 832        | -               |
| ACT          | O-Réaliser l'infrastructure PPP ENSTA            | -                | -                 | -                | -               |
| ACT          | P-Construire/Autres frais opés AGSC              | -                | -                 | -                | -               |
| ACT          | P-Construire/GER/Autres frais opés PHBGT         | -                | -                 | -                | -               |
| ACT          | P-Assurer le GER opés ASA                        | 46 462           | -                 | 46 462           | -               |
| ACT          | P-Réaliser l'infrastructure TELSITE2             | -                | -                 | -                | -               |
| <b>Total</b> |                                                  | <b>2 498 859</b> | <b>-</b>          | <b>2 498 859</b> | <b>-</b>        |

## COÛTS SYNTHÉTIQUES

### SYNTHÈSE ACTION 4 (€)

| OS                                      | AE                 |                    |                  |          |                      | CP                 |                    |                   |          |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|----------|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------|--------------------|
|                                         | Titre 3            | Titre 5            | Titre 6          | Titre 7  | Total                | Titre 3            | Titre 5            | Titre 6           | Titre 7  | Total              |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 14 858 997         | 712 797            | -                | -        | <b>15 571 794</b>    | 14 013 867         | 712 797            | -                 | -        | <b>14 726 664</b>  |
| Infrastructure de défense               | 162 812 878        | 973 783 367        | 7 900 000        | -        | <b>1 144 496 245</b> | 151 913 830        | 765 962 128        | 11 053 694        | -        | <b>928 929 652</b> |
| <b>Total</b>                            | <b>177 671 875</b> | <b>974 496 164</b> | <b>7 900 000</b> | <b>-</b> | <b>1 160 068 039</b> | <b>165 927 697</b> | <b>766 674 925</b> | <b>11 053 694</b> | <b>-</b> | <b>943 656 316</b> |

**TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT DES TRANCHES FONCTIONNELLES (EN €)**

| Opérations stratégiques   | AEANE fin 2025   | AE affectées 2026 | Total AE         | Engagement 2026 |
|---------------------------|------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| Infrastructure de défense | 2 498 859        | -                 | 2 498 859        | -               |
| <b>Total</b>              | <b>2 498 859</b> | <b>-</b>          | <b>2 498 859</b> | <b>-</b>        |

**ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN €)**

| Opérations stratégiques                 | Engagements          |                    |                      | Palements           |                    |                    |                    |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
|                                         | RàP à fin 2024       | Eng 2025           | Eng 2026             | 2025                | 2026               | 2027               | 2028               | >2028                | Total                |
| Infrastructure de défense               | 3 626 607 514        |                    |                      | 693 539 306         | 380 836 342        | 289 355 758        | 231 178 327        | 2 031 697 781        | 3 626 607 514        |
|                                         |                      | 634 912 769        |                      | 158 156 789         | 235 130 934        | 114 206 544        | 42 663 625         | 84 754 877           | 634 912 769          |
|                                         |                      |                    | 1 144 496 245        |                     | 312 962 376        | 416 799 364        | 250 266 158        | 163 880 631          | 1 143 908 529        |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 6 556 628            |                    |                      | 3 705 971           | 1 999 761          | -                  | -                  | 850 896              | 6 556 628            |
|                                         |                      | 14 619 054         |                      | 10 913 083          | 3 705 971          | -                  | -                  | -                    | 14 619 054           |
|                                         |                      |                    | 15 571 794           |                     | 9 020 932          | 4 354 887          | 1 717 166          | 478 809              | 15 571 794           |
| <b>Total</b>                            | <b>3 633 164 142</b> | <b>649 531 823</b> | <b>1 160 068 039</b> | <b>866 315 149</b>  | <b>943 656 316</b> | <b>824 716 553</b> | <b>525 825 276</b> | <b>2 281 662 994</b> | <b>5 442 176 288</b> |
|                                         | Somme Eng.           |                    | 5 442 764 004        | Somme des paiements |                    |                    |                    |                      | 5 442 176 288        |

**ACTION (0,7 %)**

**05 – Systèmes d'information, d'administration et de gestion**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>174 912 600</b>         | <b>173 110 817</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 104 458 519                | 109 284 065         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 104 458 519                | 109 284 065         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 70 454 081                 | 63 826 752          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations incorporelles de l'État     | 70 454 081                 | 63 826 752          | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>174 912 600</b>         | <b>173 110 817</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**CONTENU DE L'ACTION**

L'action 5 regroupe les crédits nécessaires à la réalisation et au maintien en condition opérationnelle et de sécurité des systèmes d'information d'administration et de gestion (SIAG).

**PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

Les principales mesures prévues en 2026 sont :

- la maintenance curative et évolutive des cinq systèmes d'information des ressources humaines (SIRH) pour les personnels militaires et civils, ainsi que de Source Solde, calculateur de la solde des personnels militaires ;
- la poursuite des travaux de la phase de préparation concernant le SIRH ministériel unique « opération de performance d'ensemble des ressources humaines des armées » (OPERHA) scindé depuis début 2024 en deux composantes, un « data hub » et un progiciel de gestion intégré (PGI), dont les phases de réalisation respectives devraient être lancées en 2026 dès qu'un avis favorable aura été obtenu auprès de la DINUM ;

- le lancement reporté en 2026 de la réalisation d'un nouveau SI consacré à la gestion des licences d'exportation d'armement, SIGALE NG/SITELE ;
- la transformation numérique du SID, en finançant la refonte du SI COSI (projet COSMOS) et la réalisation du projet « *building information modeling* » (BIM), qui a obtenu un avis favorable avec recommandations de la DINUM en juillet 2025 ;
- la poursuite de la réalisation du projet de gestion électronique du courrier CORAIL, pour l'ensemble du ministère des armées ;
- le lancement en réalisation du projet de SI de gestion des compétences des personnels militaires, SICOMP/OCTAVE, qui a reçu un avis DINUM ;
- la transition vers la nouvelle norme d'hébergement, *move to cloud*, des SIAG amplifiée en 2026 et pour la plupart des SI ;
- la poursuite du projet « service du commissariat des armées, système d'exploitation de la restauration » (SERES) avec un marché notifié fin 2024 et passé en phase de réalisation, dont la première tranche, plus importante que prévue initialement, a eu un impact fort sur les crédits de paiement 2025 ;
- le financement et la complétude du projet ESPRIT, pour les pensions civiles et les pensions militaires ;
- la suite du projet DEFENSE+ (ex Parcours innovant défense de la direction du service national et de la jeunesse), avec une nouvelle version de l'application mobile et la refonte en cible du système d'information de la journée défense et citoyenneté, à soumettre à l'avis DINUM ;
- le financement des projets ROC PR 35, pour favoriser le recrutement et la gestion des réservistes, et de SPARTA, pour le recrutement et la fidélisation des personnels militaires des trois armées, de la Légion étrangère et du SCA.

Par ailleurs, dans le cadre de la création du commissariat au numérique de défense (CND), les crédits pour la reconduction de l'acquisition globalisée de logiciels et de services à travers des accords-cadres négociés avec les éditeurs Microsoft, SAP-BO, Oracle, ESRI, sont transférés au Programme 178.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : EAC

#### 1 - DESCRIPTION

L'opération stratégique « Équipements d'accompagnement et de cohérence » (EAC) est subdivisée en activités budgétaires qui sont des regroupements cohérents de projets de SI relevant d'un même domaine métier du schéma directeur des SIAG.

#### 2- ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | Description                                    | Prévisions de crédits 2026 |                     |           |           |
|--------|------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|-----------|-----------|
|        |                                                | AE HTF                     | AE affectées sur TF | Total AE  | CP        |
| ACT    | Achat public                                   | 2 515 000                  |                     | 2 515 000 | 2 439 156 |
| ACT    | Archives, bibliothèques, documentation, musées | 5 469 597                  |                     | 5 469 597 | 5 376 844 |
| ACT    | Contrôles exportations                         | 1 690 000                  |                     | 1 690 000 | 2 837 426 |
| ACT    | Décisionnel                                    | 7 374 722                  |                     | 7 374 722 | 7 120 714 |
| ACT    | Finances                                       | 1 422 500                  |                     | 1 422 500 | 1 453 161 |
| ACT    | Gestion des SI                                 | 1 867 452                  |                     | 1 867 452 | 1 867 452 |
| ACT    | Gisement de données transverses                | 2 623 050                  |                     | 2 623 050 | 2 637 506 |
| ACT    | Information et communication                   | 566 500                    |                     | 566 500   | 599 844   |
| ACT    | Juridique                                      | 8 552 217                  |                     | 8 552 217 | 6 078 439 |

| Niveau       | Description                                 | Prévisions de crédits 2026 |                     |                    |                    |
|--------------|---------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
|              |                                             | AE HTF                     | AE affectées sur TF | Total AE           | CP                 |
| ACT          | Prestations et équipements                  | 10 824 505                 |                     | 10 824 505         | 9 935 328          |
| ACT          | Solde des armées                            | 10 100 000                 |                     | 10 100 000         | 18 100 000         |
| ACT          | Acquisition Matériels Serveurs et Stockage  | 1 645 000                  |                     | 1 645 000          | 1 981 100          |
| ACT          | Ressources humaines                         | 29 732 130                 | -                   | 29 732 130         | 36 177 789         |
| ACT          | SIC SIRH Ministériel                        | 7 900 000                  | 14 000 000          | 21 900 000         | 16 300 000         |
| ACT          | Ressources immobilières                     | 9 440 040                  |                     | 9 440 040          | 10 028 640         |
| ACT          | Sécurité de défense                         | 2 004 000                  |                     | 2 004 000          | 2 537 867          |
| ACT          | Service national                            | 1 193 000                  |                     | 1 193 000          | 1 544 000          |
| ACT          | Socle d'infrastructure                      | 13 293 000                 |                     | 13 293 000         | 11 393 649         |
| ACT          | Soutien de l'homme                          | 13 424 887                 |                     | 13 424 887         | 13 664 362         |
| ACT          | Système d'Exploitation de la REStaurance    | 6 000 000                  |                     | 6 000 000          | 6 100 000          |
| ACT          | Réserve opérationnelle                      | 3 475 000                  |                     | 3 475 000          | 3 865 540          |
| ACT          | Défense+                                    | 4 000 000                  |                     | 4 000 000          | 2 850 000          |
| ACT          | RH Compétences - OCTAVE                     | 1 300 000                  |                     | 1 300 000          | 962 000            |
| ACT          | Contrôles exportations NG                   | 10 000 000                 |                     | 10 000 000         | 3 760 000          |
| ACT          | Pensions d'invalidité civiles et militaires | -                          |                     | -                  | -                  |
| ACT          | Transformation numérique du SID - BIM       | 4 500 000                  |                     | 4 500 000          | 3 500 000          |
| <b>Total</b> |                                             | <b>160 912 600</b>         | <b>14 000 000</b>   | <b>174 912 600</b> | <b>173 110 817</b> |

Les crédits de l'OS EAC diminuent de 22,76 M€ en AE et demeurent stables en CP par rapport à la LFI 2025. La baisse en AE s'explique par le transfert en construction en AE/CP des licences (BO, ESRI, MICROSOFT et ORACLE) au P178, dans le cadre de la création du Commissariat au numérique de défense (CND).

#### **Juridique : 8,55 M€ en AE et 6,08 M€ en CP**

Le budget de l'activité en 2026 couvre les évolutions des SI dans le cadre du *Move to cloud*, qui vise à migrer les SI vers la nouvelle norme d'hébergement, offrant un haut niveau de sécurisation et d'automatisation qui accélérera les mises en production des SI et allègera la charge de travail de l'exploitant.

#### **Prestations et équipements : 10,82 M€ en AE et 9,94 M€ en CP**

Le budget de l'activité est dédié en grande partie à la maintenance corrective, adaptative et évolutive de projets et d'outils d'ingénierie système de la DGA comme la gestion des programmes d'armement (SIPROG), le suivi des études, expertises, et évaluations nécessaires à l'exécution des opérations d'armement (TOCATA) et la gestion automatique des études en ligne (GAEL).

#### **Ressources humaines : 29,73 M€ en AE et 36,18 M€ en CP**

Le MCO des quatre SIRH d'armées et services et du SI ALLIANCE (gestion du personnel civil et de certains corps/personnels militaires : armement, contrôle général des armées, bénéficiaires de l'ISHR, emplois fonctionnels) représente un effort majeur.

De nombreux applicatifs RH sont financés sur cette activité : Source Demat (dématérialisation du dossier individuel), OFPN (offre de formation par le numérique), PSYCHE (évaluation psychologique à la sélection initiale), GTA (Gestion des temps et activités).

De plus, l'activité doit soutenir également la poursuite de la réalisation de SPARTA (modernisation du recrutement des militaires).

#### **SIRH ministériel/OPERHA : 21,9 M€ en AE et 16,3 M€ en CP**

Les travaux de la phase de préparation du SIRH ministériel unique/OPERHA, lancés le 08 octobre 2021, se poursuivent pour les 2 composantes (Data HUB et PGI). Une première convention projet CISIRH/MINARM rédigée

en 2024 et les travaux conjoints réalisés ont confirmé, début 2025, la capacité de la solution interministérielle RenoiRH à répondre à tous les besoins exprimés par le ministère.

Une deuxième convention CISIRH/MINARM est en cours de préparation, pour la migration dans un premier temps du SI Alliance (personnels civils et certains corps militaires) vers RenoiRH en 2028. Des travaux quant à la compatibilité et à l'intégration potentielle de Source Solde sont également conduits. En 2026, en cas d'avis favorable de la DINUM sur les 2 composantes, la phase de réalisation d'OPERHA devrait être lancée.

#### **Ressources immobilières : 9,44 M€ en AE et 10,03 M€ en CP**

Le budget est en grande partie dévolu à la maintenance d'applications permettant la conduite des opérations d'infrastructure (COSI et sa modernisation portée par le projet COSMOS), la gestion domaniale et technique du patrimoine immobilier (G2D et GTP) et l'analyse de l'impact des missions du ministère sur la biodiversité (GEOSID).

#### **Transformation numérique du SID - BIM : 4,5 M€ en AE et 3,5 M€ en CP**

Les crédits sont utilisés pour la transformation numérique du service d'infrastructure de la défense (SID) portée par la maquette numérique du bâtiment (*Building Information Modeling*), qui vient de recevoir un avis favorable avec recommandations de la DINUM.

#### **Défense + : 4 M€ en AE et 2,85 M€ en CP**

Précédemment « Parcours Innovant Défense », cette activité a vocation à financer la refondation des outils de la journée défense et citoyenneté (JDC) et notamment le recrutement et la capitalisation des compétences des jeunes.

#### **Socle d'infrastructure : 13,29 M€ en AE et 11,39 M€ en CP**

Le volume financier de cette activité est fortement réduit pour 2026, -36,53 M€ en AE et -37,87 M€ en CP, compte tenu de la création du commissariat au numérique de défense (CND) et du transfert des crédits afférents pour les accords-cadres Microsoft, Oracle, Business Objects.

Les crédits couvrent la poursuite de la réalisation du projet de gestion électronique du courrier CORAIL et les diverses prestations d'accompagnement liées à la transformation numérique des métiers du ministère.

#### **Soutien de l'homme : 13,42 M€ en AE et 13,66 M€ en CP**

Les crédits couvrent le déploiement de la carte CIMS (carte d'identité multi services) à l'ensemble du ministère et les nouvelles évolutions du SI d'appel au soutien du SCA Eureka et Alidade concernant la mobilité des militaires.

#### **Contrôles des exportations NG : 10,00 M€ en AE et 3,76 M€ en CP**

Les crédits permettront la notification, reportée en 2026, d'un nouveau marché pour la réalisation d'un SI qui doit remplacer l'existant (gestion des licences d'exportation d'armement).

#### **Solde des armées : 10,10 M€ en AE et 18,10 M€ en CP**

Depuis 2025, toutes les dépenses concernant le calculateur Source Solde, relatif à la solde des personnels militaires et dont une partie était auparavant imputée sur l'activité Ressources humaines, sont regroupées sur cette seule activité Solde des armées.

#### **Autres activités : 39,14 M€ en AE et 41,32 M€ en CP**

Ces activités regroupent pour l'essentiel des opérations qui sont en phase de maintenance annuelle et des projets dont le besoin de financement 2026 n'évolue pas de manière significative depuis la LFI 2025.



## COÛTS SYNTHÉTIQUES

## SYNTHÈSE ACTION 5

## SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE (EN€)

| OS                           | AE                 |                   |          |          |                    | CP                 |                   |          |          |                    |
|------------------------------|--------------------|-------------------|----------|----------|--------------------|--------------------|-------------------|----------|----------|--------------------|
|                              | Titre 3            | Titre 5           | Titre 6  | Titre 7  | Total              | Titre 3            | Titre 5           | Titre 6  | Titre 7  | Total              |
| Équipements d'accompagnement | 104 458 519        | 70 454 081        | -        | -        | 174 912 600        | 109 284 065        | 63 826 752        | -        | -        | 173 110 817        |
| <b>Total</b>                 | <b>104 458 519</b> | <b>70 454 081</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>174 912 600</b> | <b>109 284 065</b> | <b>63 826 752</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>173 110 817</b> |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT DES TRANCHES FONCTIONNELLES (EN €)

| Opérations stratégiques      | AEANE fin 2025    | AE affectées 2026 | Total AE          | Engagement 2026   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Équipements d'accompagnement | 22 880 000        | 14 000 000        | 36 880 000        | 35 000 000        |
| <b>Total</b>                 | <b>22 880 000</b> | <b>14 000 000</b> | <b>36 880 000</b> | <b>35 000 000</b> |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques      | Engagements        |                    |                    | Paievements         |                    |                   |                   |          |                    |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------|--------------------|
|                              | RàP à fin 2024     | Eng 2025           | Eng 2026           | 2025                | 2026               | 2027              | 2028              | >2028    | Total              |
| Équipements d'accompagnement | 135 255 752        |                    |                    | 104 039 828         | 31 215 924         | -                 | -                 | -        | 135 255 752        |
|                              |                    | 144 877 237        |                    | 80 317 695          | 49 304 640         | 15 254 902        | -                 | -        | 144 877 237        |
|                              |                    |                    | 195 912 600        |                     | 92 590 253         | 83 125 421        | 20 196 926        | -        | 195 912 600        |
| <b>Total</b>                 | <b>135 255 752</b> | <b>144 877 237</b> | <b>195 912 600</b> | <b>184 357 523</b>  | <b>173 110 817</b> | <b>98 380 323</b> | <b>20 196 926</b> | <b>-</b> | <b>476 045 589</b> |
|                              | Somme Eng.         |                    | 476 045 589        | Somme des paiements |                    |                   |                   |          | 476 045 589        |

## ACTION (0,9 %)

## 06 – Politiques des ressources humaines

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>237 149 517</b>         | <b>221 674 051</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 237 149 517                | 221 674 051         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 237 149 517                | 221 674 051         | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>237 149 517</b>         | <b>221 674 051</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## CONTENU DE L'ACTION

L'action n° 6 « Politique des ressources humaines » finance l'ensemble des prestations de reconversion du personnel du ministère ainsi que les dépenses liées aux politiques de ressources humaines et à l'action sociale.

## PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

L'effort financier continue en 2026 pour les politiques en faveur de :

- la formation continue, intégrant notamment le « plan Ambition Formation » ainsi que l'apprentissage, au profit de laquelle le ministère des armées s'investit pleinement. Il est ce faisant devenu un important recruteur d'apprentis en France ;
- l'accompagnement de la vie du militaire et de sa famille par le biais de la subvention à l'institution de gestion sociale des armées (IGESA) et du Plan Fidélisation 360° ;
- l'aide du ministère à certains de ces ressortissants civils et militaires dans le cadre de la restauration « Prestation de restauration action sociale » dite « Prime ASA » ;
- l'aide destinée aux remboursements des organismes de prestations sociales collectifs (PSC).

## SOUS-ACTION

### 06.03 – Reconversion

## CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Les crédits de la sous-action 06-03 sont dédiés au financement de la politique de reconversion du personnel militaire et du personnel civil du ministère des armées.

La dotation totale prévue pour 2026 s'élève à 33,8 M€ en AE et en CP.

## PRINCIPALE MESURE DE L'ANNÉE

Les crédits de cette sous-action sont dédiés :

- au financement des prestations de reconversion délivrées par Défense mobilité (DM), hors mesures de restructuration dont les crédits de reconversion figurent à l'action 10 « Restructurations » ;
- au financement des frais de déplacement des militaires inscrits dans un parcours de reconversion et des civils en démarche de transition professionnelle hors des fonctions publiques ;
- aux dépenses de soutien de l'activité de reconversion, telles que l'acquisition de documentation technique, les dépenses de marketing opérationnel (« job dating », rencontres entreprises, etc.), les frais de déplacement temporaires des agents affectés au sein de DM et diverses dépenses de fonctionnement courant non prises en charge par les organismes de soutien ;
- aux activités de formation du centre militaire de formation professionnelle (CMFP) implanté à Fontenay-le-Comte.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

### 1. DESCRIPTION

La dotation allouée à Défense mobilité au titre du PLF 2026 concerne la mise en œuvre de la politique de reconversion des militaires quittant l'institution, l'accompagnement des civils souhaitant quitter la fonction publique – hors restructuration – ainsi que l'accompagnement vers l'emploi des conjoints des ressortissants du ministère des armées. Les crédits recouvrent les dépenses relatives :

- à l'accompagnement de la reconversion ;

- au fonctionnement courant ;
- au soutien des matériels communs ;
- au soutien du dispositif de reconversion.

## 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                           | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|---------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                       | AE                         | CP                |
| OB           | Accompagnement de la reconversion     | 31 351 758                 | 31 351 758        |
| OB           | Fonctionnement courant                | 795 824                    | 795 649           |
| OB           | Soutien des matériels communs         | 496 666                    | 496 666           |
| OB           | Soutien du dispositif de reconversion | 1 112 862                  | 1 112 862         |
| <b>Total</b> |                                       | <b>33 757 110</b>          | <b>33 756 935</b> |

Le PLF 2026 prévoit une ressource globale de 33,8 M€ en AE et en CP, stable par rapport à la LFI 2025 (33,1 M€ en AE et en CP, soit +0,7 M€).

### OB « Accompagnement de la reconversion » (31,4 M€ en CP, soit 93 % de la dotation)

Les crédits sont en légère augmentation (+2 %) par rapport à 2025 (30,6 M€). Ils financent principalement les actions de reconversion proposées par Défense mobilité au personnel militaire quittant les armées (hors mesures de restructuration), dont les prestations d'orientation et d'accompagnement vers l'emploi, les stages de formation professionnelle et le remboursement des cycles d'enseignement. Ces crédits comprennent également les frais de déplacement des stagiaires.

La ressource est également consacrée à l'accompagnement vers l'emploi des conjoints dans le cadre de la politique ministérielle de soutien aux familles. Cette volonté d'accompagnement est matérialisée par le Plan Fidélisation 360° (intégrant le Plan Famille 2 débuté en 2024). L'objectif est de contribuer à améliorer les conditions d'insertion ou de réinsertion dans l'emploi (l'élaboration d'un projet professionnel, le financement de formation professionnelle, en complémentarité des droits ouverts en qualité d'actif occupé ou demandeur d'emploi et le soutien à la recherche d'emploi *via* des sessions collectives).

La dotation de cette OB se décompose comme suit (montant arrondis) :

- 19,7 M€ destinés à financer les stages de formation professionnelle des militaires en reconversion ;
- 6,2 M€ pour les frais de déplacement des militaires en parcours de reconversion ;
- 1,6 M€ pour les prestations d'orientation ;
- 1,3 M€ au titre du remboursement des cycles d'enseignement ;
- 1,3 M€ au profit des autres actions de reconversion dont la mission pour le retour à la vie civile des officiers généraux (MIRVOG) et le remboursement à France Travail de la masse salariale des personnels mis à disposition de Défense mobilité par cet organisme ;
- 1,0 M€ pour les prestations d'accompagnement direct vers l'emploi (hors restructuration) ;
- 0,3 M€ pour la préparation des candidats à l'accès aux emplois du secteur public ;
- 0,04 M€ de subventions à des associations œuvrant au bénéfice de la reconversion des militaires.

### OB « Soutien du dispositif de reconversion » (1,1 M€, soit 3 % de l'enveloppe)

La dotation reste stable par rapport à la LFI 2025 (1,2 M€). Ces crédits permettent de financer le soutien « cœur de métier » du dispositif de reconversion.

Ils se répartissent comme suit (montants arrondis) :

- 0,6 M€ pour la prise en charge des frais de déplacements temporaires des agents civils et militaires de Défense mobilité ;
- 0,3 M€ pour le budget de la professionnalisation des personnels de Défense mobilité ;
- 0,2 M€ pour le poste « communication métier & marketing opérationnel », qui répond aux besoins de communication interne et externe de Défense mobilité, et couvre l'organisation de manifestations de type « Rencontre entreprise » contribuant directement au reclassement du personnel militaire mais aussi certains applicatifs d'aide à l'accompagnement ;
- 0,04 M€ pour des achats d'abonnements et de documentation technique spécifique destinés à l'ensemble du réseau de Défense mobilité.

**Autres OB : « Fonctionnement courant » et « Soutien des matériels communs » (1,3 M€, soit 4 % de la dotation)**

La dotation globale de ces deux OB de la sous-action 06-03 est stable (1,3 M€ en LFI 2025) ; elle concerne :

- 0,8 M€ pour le fonctionnement courant ;
- 0,5 M€ pour le soutien des matériels communs, qui porte surtout sur le soutien au centre militaire de formation professionnelle (CMFP) pour permettre l'adaptation de l'offre de service et des ateliers de formation au marché du travail (y compris les remises en état de fonctionnement du matériel).

## SOUS-ACTION

### 06.04 – Action sociale et inclusion

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Cette sous-action regroupe les crédits propres à l'action sociale ministérielle et interministérielle, à la politique de formation du personnel civil et à la couverture de frais de gestion administrative.

La dotation au titre du PLF 2026 s'élève à 148,3 M€ en AE et à 149,4 M€ en CP.

#### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Les principales mesures de l'année concernent :

- la subvention versée à l'IGESA d'un montant de 119,5 M€ en AE et en CP. Cette subvention est notamment destinée à financer le Plan Fidélisation 360° via l'augmentation de l'offre de garde de jeunes enfants, la construction de crèches (en complément et en partenariat avec les collectivités), l'extension de la prestation de soutien en cas d'absence prolongée du domicile, ainsi que diverses actions destinées à renforcer l'intégration des familles et leur lien avec les armées ;
- la prestation de restauration ASA à hauteur de 9 M€ en AE et en CP ;
- l'accompagnement RH en faveur du handicap à hauteur de 2 M€.

#### DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

##### 1. DESCRIPTION

Les crédits de cette sous-action se répartissent entre l'action sociale (145,5 M€ en AE et 146,5 M€ en CP) et la formation / frais de gestion pour des prestations administratives (2,9 M€ en AE et en CP).

## 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                                                             | Prévisions de crédits 2026 |                    |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
|              |                                                                         | AE                         | CP                 |
| OB           | Fonctionnement courant                                                  | 455 000                    | 455 000            |
| OB           | Action sociale - Prestations interministérielles                        | 8 960 167                  | 8 960 167          |
| OB           | Action Sociale - Accompagnement RH en faveur du handicap                | 1 950 000                  | 1 950 000          |
| OB           | Actions RH insertion des personnes handicapées (*)                      | 217 135                    | 217 135            |
| OB           | Action sociale - prestations ministérielles                             | 134 352 333                | 135 373 977        |
|              | <i>dont soutien structures (centres sociaux, MEACS, etc.)</i>           | 3 538 452                  | 3 538 452          |
|              | <i>dont garde d'enfants</i>                                             | 1 478 000                  | 1 478 000          |
|              | <i>dont PEAR/CNMSS</i>                                                  | 6 540 422                  | 6 540 422          |
|              | <i>dont autres actions sociales (CESU, défense, ASCC, dons et legs)</i> | 2 209 270                  | 2 211 915          |
|              | <i>dont subvention IGeSA</i>                                            | 119 545 355                | 119 545 355        |
|              | <i>dont soutien infra IGeSA</i>                                         | -                          | -                  |
|              | <i>dont subventions associations</i>                                    | 432 662                    | 1 451 661          |
|              | <i>dont aide aux organismes PSC</i>                                     | 258 172                    | 258 172            |
|              | <i>dont construction de crèches</i>                                     | -                          | -                  |
|              | <i>dont chèques sociaux</i>                                             | 350 000                    | 350 000            |
| OB           | Frais de gestion pour prestation administrative                         | 2 304 199                  | 2 304 199          |
| OB           | Soutien courant des structures                                          | 49 588                     | 49 588             |
| OB           | Communication et relations publiques                                    | 50 000                     | 50 000             |
| <b>Total</b> |                                                                         | <b>148 338 422</b>         | <b>149 360 066</b> |

La prévision de ressource pour la sous-action (148,3 M€ en AE et 149,4 M€ en CP) reste relativement stable par rapport à 2025 (150 M€ en AE et 147,4 M€ en CP).

### OB « Action sociale – Prestations interministérielles » (9 M€ en AE et en CP, soit 6 % de l'enveloppe)

Cette OB ne concerne que la prestation de restauration, dite « Prime ASA » qui correspond à la participation du ministère des armées aux frais de restauration de ses agents. Elle a progressé de +28 % soit +2 M€ par rapport à 2025.

### OB « Action sociale – Prestations ministérielles » (134,4 M€ en AE et 135,4 M€ en CP, soit 91 % de l'enveloppe)

Cette opération comprend :

- le soutien infra et l'entretien courant des immeubles gérés par l'IGESA (les maisons d'enfants à caractère social (MEACS), les établissements sociaux et familiaux, les centres de vacances, etc.) ;
- les actions collectives dont :

- les actions sociales communautaires et culturelles réalisées au profit des personnels en administration centrale et des agents en opérations extérieures ;
- les prestations de soutien psychologique au profit des familles de militaires en opération extérieure ou intérieure ;
- la prévention des risques psycho-sociaux au bénéfice de l'ensemble des agents du ministère ;
- la subvention à l'IGESA (soutien à la vie professionnelle – *via* notamment des actions collectives, du soutien à la vie personnelle et familiale – secours et aide-ménagère à domicile, prêts sociaux, garde d'enfants, accueil dans les établissements sociaux, vacances et temps libre – les maisons familiales, les séjours d'enfants) ;
- les subventions versées à des associations œuvrant dans le domaine social et militaire ;
- la participation du Ministère à la protection sociale complémentaire (PSC) de ses ressortissants sous forme de versements au profit des mutuelles référencées au terme d'une procédure de mise en concurrence, dans le cadre de la loi du 2 février 2007 de modernisation de la fonction publique ;
- les frais de gestion pour prestation administrative dans le cadre des conventions avec France Travail et la Caisse des dépôts et consignations ;
- le soutien courant des structures ;
- la communication et les relations publiques.

La ressource prévisionnelle pour 2026 diminue de 2,6 % en AE par rapport à 2025 (134,4 M€ contre 137,9 M€, soit -3,5 M€) et augmente de 0,03 % en CP (135,4 M€ contre 135,3 M€). Cette hausse s'explique principalement par la poursuite de la mise en œuvre des différentes mesures du Plan Fidélisation 360°.

**OB « Action sociale – Accompagnement RH en faveur du handicap » et « Actions RH pour l'insertion des personnes handicapées » (2,17 M€ en AE et en CP)**

Ces deux OB réunies concernent l'aménagement des postes de travail, y compris les transports adaptés pour les agents en situation de handicap, les actions de sensibilisation, ainsi que les aides techniques et humaines en faveur des personnes handicapées dans leurs activités professionnelles. La dotation reste stable en AE et en CP par rapport à 2025 (2,13 M€).

## **SOUS-ACTION**

### **06.05 – Ressources humaines civiles**

#### **CONTENU DE LA SOUS-ACTION**

Cette sous-action regroupe les crédits destinés à la politique de formation du personnel civil et au renforcement de la notoriété de la marque employeur « Civils de la Défense ».

La dotation au titre du PLF 2026 s'élève à 55,1 M€ en AE et à 38,6 M€ en CP.

#### **PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

Les principales mesures de l'année concernent l'effort financier en faveur :

- de l'apprentissage ;
- de la formation métier du personnel civil ;
- des dispositions renforçant la notoriété de la marque employeur « Civils de la Défense ».

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

## 1. DESCRIPTION

Ces crédits recouvrent principalement le financement des actions liées aux :

- frais pédagogiques des apprentis recrutés suivant les cibles fixées par le Premier ministre (35,2 M€ en AE et 23,9 M€ en CP).
- formations initiales, continues et spécifiques du personnel civil du ministère des armées (17,9 M€ en AE et 12,7 M€ CP) ;

## 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                          | Prévisions de crédits |                   |
|--------------|--------------------------------------|-----------------------|-------------------|
|              |                                      | AE                    | CP                |
| OB           | Communication et relations publiques | 1 946 583             | 1 946 583         |
| OB           | Formation et instruction             | 53 107 402            | 36 610 467        |
| <b>Total</b> |                                      | <b>55 053 985</b>     | <b>38 557 050</b> |

La prévision de la ressource pour 2026 augmente de +37 % en AE (soit +15 M€) et de +33 % en CP (soit +9,6 M€) par rapport à la LFI 2025.

**OB « Formation et instruction » (53,1 M€ en AE et 36,6 M€ en CP, respectivement 96 % et 95 % de l'enveloppe)**

Cette OB recouvre les actions de formation statutaire initiale et continue du personnel civil du ministère, y compris la validation des acquis de l'expérience (VAE), le compte personnel de formation (CPF), les périodes de professionnalisation, les bilans de compétences, les formations liées au handicap à charge de l'employeur, les préparations aux concours et examens professionnels et les formations des membres des comités sociaux. Ces crédits permettent également de financer les frais pédagogiques des apprentis.

La ressource prévisionnelle pour 2026 est en augmentation de 40 % en AE (+15,1 M€) et de 36 % en CP (+9,7 M€) par rapport à 2025. Cette évolution concerne principalement l'apprentissage ainsi que la formation continue.

**OB « Communication et relations publiques » (1,9 M€ en AE et en CP)**

Cette OB couvre le financement du plan d'attractivité mis en place par la DRH-MD pour améliorer la visibilité du ministère des armées en tant que recruteur de personnel civil.

Une enveloppe budgétaire dédiée à ce plan est allouée au service à compétence nationale (SCN) des ressources humaines civiles (SRHC) depuis la gestion 2024. Elle est stable par rapport à la LFI 2025.

## COÛTS SYNTHÉTIQUES

## SYNTHÈSE ACTION 6

| OS                                      | AE                 |          |          |          |                    | CP                 |          |          |          |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|----------|----------|----------|--------------------|--------------------|----------|----------|----------|--------------------|
|                                         | Titre 3            | Titre 5  | Titre 6  | Titre 7  | Total              | Titre 3            | Titre 5  | Titre 6  | Titre 7  | Total              |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 237 149 517        | -        | -        | -        | 237 149 517        | 221 674 051        | -        | -        | -        | 221 674 051        |
| <b>Total</b>                            | <b>237 149 517</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>237 149 517</b> | <b>221 674 051</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>221 674 051</b> |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE

| Opérations stratégiques                 | Engagements       |                    |                    | Paielements         |                    |                   |                   |                   |                    |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                                         | RàP à fin 2024    | Eng 2025           | Eng 2026           | 2025                | 2026               | 2027              | 2028              | >2028             | Total              |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 98 369 974        |                    |                    | 43 465 009          | 27 821 235         | 5 702 530         | -                 | 21 381 200        | 98 369 974         |
|                                         |                   | 228 799 962        |                    | 182 552 057         | 27 347 336         | 16 320 388        | 2 580 181         | -                 | 228 799 962        |
|                                         |                   |                    | 237 149 517        |                     | 166 505 480        | 53 597 102        | 8 798 467         | 8 248 468         | 237 149 517        |
| <b>Total</b>                            | <b>98 369 974</b> | <b>228 799 962</b> | <b>237 149 517</b> | <b>226 017 066</b>  | <b>221 674 051</b> | <b>75 620 020</b> | <b>11 378 648</b> | <b>29 629 668</b> | <b>564 319 453</b> |
|                                         | Somme Eng.        |                    | 564 319 453        | Somme des paiements |                    |                   |                   |                   | 564 319 453        |

## ACTION (0,2 %)

## 08 – Politique culturelle et éducative

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>63 510 868</b>          | <b>57 346 615</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 42 036 713                 | 42 045 413          | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 8 790 395                  | 8 799 095           | 0                        | 0                        |
| Subventions pour charges de service public                | 33 246 318                 | 33 246 318          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 20 374 155                 | 14 201 202          | 0                        | 0                        |
| Subventions pour charges d'investissement                 | 20 374 155                 | 14 201 202          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 1 100 000                  | 1 100 000           | 0                        | 0                        |
| Transferts aux ménages                                    | 500 000                    | 500 000             | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 600 000                    | 600 000             | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>63 510 868</b>          | <b>57 346 615</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## CONTENU DE L'ACTION

Cette action retrace les financements accordés à la politique culturelle du ministère des armées, qui consiste à conserver et rendre accessible au plus grand nombre un riche patrimoine, illustrant les enjeux passés, présents et à



venir de l'institution militaire, et dont l'importance place le ministère des armées au rang de deuxième acteur culturel de l'État. Elle contribue ainsi au renforcement du lien armées-Nation, ainsi qu'au soutien de la vocation et de l'engagement des militaires.

Le budget qu'elle mobilise est principalement consacré au soutien et à l'investissement au profit des musées nationaux d'histoire militaire (musée de l'Armée, musée de l'Air et de l'Espace, musée national de la Marine) et du service historique de la défense (SHD). Il finance également des actions récurrentes de promotion du patrimoine culturel militaire à travers différents vecteurs, notamment l'édition d'ouvrages et de revues, la production et la diffusion de documentaires audiovisuels, la valorisation des archives historiques à travers la numérisation patrimoniale, l'organisation d'expositions et de colloques ou, encore, le soutien à la recherche historique.

## **SOUS-ACTION**

### **08.01 – Actions culturelles et mise en valeur du patrimoine**

#### **CONTENU DE LA SOUS-ACTION**

Cette sous-action finance les moyens consacrés à la politique muséale et à la politique de valorisation du patrimoine de défense auprès du grand public.

#### **PRINCIPALES MESURES DE L'ANNEE**

Les principales mesures de l'année concernent :

- les opérations d'investissement visant à protéger les collections et la sécurité des biens et des personnes dans les musées sous tutelle du ministère des armées ;
- la numérisation d'archives patrimoniales ;
- le soutien des services d'archives intermédiaires dans leurs projets d'archivage (récolement, préparation de versements d'archives définitives, etc.) ;
- la promotion d'actions culturelles variées (soutien à l'édition, à la création artistique, à la production audiovisuelle, à l'organisation de festivals et salons) ;
- le financement de la recherche historique (allocations doctorales, prix d'histoire militaire, allocations de recherche).

#### **DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT ET ACTIVITÉS SPÉCIFIQUES (FAS)**

##### **1. DESCRIPTION**

Les dépenses de l'OS FAS comprennent les subventions pour charges de service public (SCSP), les subventions pour charges d'investissement (SCI) attribuées aux musées nationaux (musée de l'Armée, musée national de la Marine, musée de l'Air et de l'Espace) et les dépenses de fonctionnement et d'intervention destinées à la politique de valorisation du patrimoine des armées.

## 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                       | Prévisions de crédits 2026 |                   |
|--------------|-----------------------------------|----------------------------|-------------------|
|              |                                   | AE                         | CP                |
| OB           | Patrimoine et actions culturelles | 3 129 095                  | 3 129 095         |
| OB           | Subventions et transferts         | 54 720 473                 | 48 547 520        |
| <b>Total</b> |                                   | <b>57 849 568</b>          | <b>51 676 615</b> |

Les crédits de l'OS FAS s'élèvent à 57,8 M€ AE et 51,7 M€ en CP contre 70,6 M€ AE et à 69,9 M€ en CP en LFI 2025, soit une diminution de 12,8 M€ en AE (-18 %) et une diminution de 18,2 M€ en CP (-26 %). Ces évolutions sont principalement liées à l'ajustement des programmes de rénovation des musées. Ces crédits visent également à mettre en œuvre une politique de soutien aux actions culturelles.

**Dans le détail, l'OB « subventions et transferts »** d'un montant de 54,7 M€ en AE et de 48,5 M€ en CP comprend principalement :

- les subventions versées aux associations, fondations et à la recherche historique soit 1,1 M€ en AE et en CP ;
- les subventions pour charges de service public attribuées aux trois musées dotés du statut d'établissement public à caractère administratif (33,2 M€ en AE et en CP contre 34,4 M€ en LFI 2025), qui couvrent les dépenses de rémunérations et de fonctionnement de ces établissements ;
- les subventions pour charges d'investissement (20,4 M€ en AE et 14,2 M€ en CP contre 32,6 M€ en AE et 31,8 M€ en CP en LFI 2025), qui ont principalement pour vocation le financement d'opérations de conservation des collections et de protection des biens et des personnes :
  - au musée de l'Armée, après l'achèvement en 2025 des travaux liés à la modernisation des conditions d'accueil du public et à la création d'espaces dédiés à l'histoire du site des Invalides, la priorité sera donnée en 2026 à la préparation des opérations de réaménagement des réserves avec la création de nouvelles surfaces à Satory (78) dans le cadre du schéma directeur des réserves.
  - au musée de l'Air et de l'Espace, les années 2024 et 2025 auront vu la création d'une réserve grand format et l'inauguration d'un nouvel espace dédié à l'histoire de la navigation aérienne et du contrôle aérien (NAVACA). La priorité de l'année 2026 sera l'achèvement de la réfection du toit du hall Concorde, la mise aux normes hydrométriques des bâtiments, l'isolation du hall 39-45 et surtout l'aménagement de l'esplanade d'entrée dans le cadre de l'arrivée de la ligne 17 du métro. Ces projets seront financés sur la trésorerie du musée.
  - les musées portuaires dépendant du musée national de la Marine feront l'objet d'une attention particulière dans le cadre d'investissements destinés à la protection des collections (mise hors d'eau des bâtiments de Rochefort) et à la refonte du parcours de visite du site de Port-Louis en lien avec le musée de la Compagnie des Indes.

**Les crédits de l'OB « patrimoine et actions culturelles »** (3,1 M€ en AE et en CP contre 2,6 M€ en LFI 2025) financent les actions culturelles telles que des expositions, des colloques, des concerts, le soutien à des œuvres artistiques, à des ouvrages historiques et des journées d'études. Ils financent également des campagnes de numérisation et de rétro-catalogage des bibliothèques.

## SOUS-ACTION

### 08.02 – Gestion et communication des archives historiques de la défense

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Cette sous-action recouvre les dépenses du service historique de la défense (SHD) qui a pour mission la collecte, la conservation, la communication au public, l'étude et la valorisation des archives historiques du ministère des armées et la gestion de la bibliothèque et de la symbolique de défense.

#### PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE

Les principales mesures de l'année découlent prioritairement de la mise en œuvre de la réorganisation et modernisation du service, ainsi que de la poursuite de la mise en œuvre du projet scientifique, culturel et éducatif 2024-2027 du SHD, qui se décline selon 4 axes :

- renforcer le modèle singulier du SHD dans la diversité de ses missions et de ses implantations ;
- renforcer la maîtrise du SHD sur ses fonds et collections ;
- mieux répondre aux besoins et aux attentes des publics ;
- contribuer à l'écriture et au rayonnement de l'histoire militaire.

#### DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

##### 1. DESCRIPTION

Les dépenses de l'OS FAS comprennent :

- un budget « cœur de métier » destiné à la conservation des archives et des collections de symbolique, ainsi qu'à leur valorisation, notamment par la numérisation des fonds, la publication d'ouvrages et la réalisation d'expositions ;
- un budget de fonctionnement courant.

##### 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                       | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|--------------|-----------------------------------|----------------------------|------------------|
|              |                                   | AE                         | CP               |
| OB           | Fonctionnement courant            | 110 000                    | 110 000          |
| OB           | Déplacements et transports        | 135 316                    | 135 316          |
| OB           | Formation et instruction          | 100 000                    | 100 000          |
| OB           | Patrimoine et actions culturelles | 5 315 984                  | 5 324 684        |
| <b>Total</b> |                                   | <b>5 661 300</b>           | <b>5 670 000</b> |

##### 3. COMMENTAIRES

La dotation 2026 du SHD de 5,7 M€ enregistre une augmentation de près de 0,4 M€ en AE et en CP (soit +7 %) par rapport à la LFI 2025 (5,3 M€ AE/CP) en raison de la mise en œuvre du projet de modernisation du service qui vise à répondre aux quatre enjeux suivants :

- mieux gérer les fonds et les collections ;
- placer l'utilisateur au cœur des priorités ;
- recentrer la fonction histoire au sein des missions du service ;

- renforcer le pilotage du service et de ses centres.

En détail, les crédits de l'OB « Patrimoine et actions culturelles » permettent la mise en œuvre des missions essentielles du SHD en programmant des opérations :

- de conservation des fonds détenus (restauration, dépoussiérage, acquisition de matériels métiers etc.) ;
- de valorisation des archives conservées (numérisation, traitement scientifique, publication d'ouvrages, utilisation des fonds dans le cadre d'exposition).

Les crédits de l'OB « Fonctionnement courant » permettent principalement d'accompagner la réorganisation du SHD et de mettre en œuvre des opérations à destination des agents dans ce cadre.

## COÛTS SYNTHÉTIQUES

### SYNTHÈSE ACTION 8 (€)

| OS                                      | AE                |                   |                  |          |                   | CP                |                   |                  |          |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------|-------------------|
|                                         | Titre 3           | Titre 5           | Titre 6          | Titre 7  | Total             | Titre 3           | Titre 5           | Titre 6          | Titre 7  | Total             |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 42 036 713        | 20 374 155        | 1 100 000        | -        | 63 510 868        | 42 045 413        | 14 201 202        | 1 100 000        | -        | 57 346 615        |
| <b>Total</b>                            | <b>42 036 713</b> | <b>20 374 155</b> | <b>1 100 000</b> | <b>-</b> | <b>63 510 868</b> | <b>42 045 413</b> | <b>14 201 202</b> | <b>1 100 000</b> | <b>-</b> | <b>57 346 615</b> |

### ÉCHÉANCIERS DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS (€)

| Opérations stratégiques                 | Engagements       |                   |                   | Paielements         |                   |                   |                  |             |                    |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|--------------------|
|                                         | RàP à fin 2024    | Eng 2025          | Eng 2026          | 2025                | 2026              | 2027              | 2028             | >2028       | Total              |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 10 738 519        |                   |                   | 971 455             | 1 215 067         | 8 551 997         | -                | -           | 10 738 519         |
|                                         |                   | 75 967 548        |                   | 74 144 973          | 986 455           | 836 120           | -                | -           | 75 967 548         |
|                                         |                   |                   | 63 510 868        |                     | 55 145 093        | 5 279 297         | 3 086 478        | -           | 63 510 868         |
| <b>Total</b>                            | <b>10 738 519</b> | <b>75 967 548</b> | <b>63 510 868</b> | <b>75 116 428</b>   | <b>57 346 615</b> | <b>14 667 414</b> | <b>3 086 478</b> | <b>-</b>    | <b>150 216 935</b> |
|                                         | Somme Eng.        |                   | 150 216 935       | Somme des paiements |                   |                   |                  | 150 216 935 |                    |

**ACTION (0,0 %)****10 – Restructurations**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>6 461 497</b>           | <b>10 263 244</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 1 051 497                  | 890 160             | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 1 051 497                  | 890 160             | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 5 410 000                  | 3 621 182           | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 5 410 000                  | 3 621 182           | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 0                          | 5 751 902           | 0                        | 0                        |
| Transferts aux entreprises                                | 0                          | 141 909             | 0                        | 0                        |
| Transferts aux collectivités territoriales                | 0                          | 5 609 993           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>6 461 497</b>           | <b>10 263 244</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**CONTENU DE L'ACTION**

L'action 10 concerne la mise en œuvre des restructurations décidées dans le cadre de la réforme du ministère des armées. La politique d'accompagnement des restructurations (hors titre 2) se traduit par trois types de mesures : l'accompagnement social, l'accompagnement économique et la mise en œuvre du plan de stationnement.

**Accompagnement social des restructurations**

Cet accompagnement social en faveur du personnel civil et militaire se traduit par des aides à la mobilité dans le cadre des restructurations, des crédits dédiés aux formations destinées à la reconversion du personnel civil de la défense en situation de réorientation professionnelle et à la reconversion du personnel militaire.

**Accompagnement économique des restructurations**

Cet accompagnement se traduit par un soutien économique aux territoires affectés par une restructuration, grâce aux crédits dédiés du Fonds pour les restructurations de la défense (FRED). Cette intervention s'effectue dans les zones d'emploi qui subissent une diminution significative de l'activité militaire ou industrielle de défense. Les crédits ainsi mobilisés ont vocation à aider les collectivités locales à reconvertir les emprises libérées par le ministère et à favoriser le développement d'activités nouvelles. De cette façon, les conséquences économiques sur ces zones sont atténuées.

**Mise en œuvre d'un nouveau plan de stationnement**

Cette mise en œuvre mobilise les crédits de la politique immobilière gérés par la direction des territoires, de l'immobilier et de l'environnement (DTIE). L'objectif poursuivi consiste à réaliser l'adéquation du parc immobilier aux besoins du ministère. Ces crédits sont désormais regroupés dans une opération budgétaire unique intitulée « Restructurer les sites ».

**PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

Depuis 2020, les restructurations ne sont plus accompagnées par les dispositifs spécifiques prévus en loi de programmation militaire (contrats de redynamisation de site de défense), mais par des dispositifs de droit commun. Les contrats de redynamisation des sites de défense (CRSD) en cours à cette date se poursuivent néanmoins de manière nominale.

L'année 2025 a été marquée par la réalisation des derniers engagements en lien avec le CRSD de Polynésie française. Dès lors, dès la fin 2025, plus aucun contrat à l'échelle du FRED ne sera considéré comme « vivant ».

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT

### 1. DESCRIPTION

L'opération stratégique (OS) « Fonctionnement et activités spécifiques » (FAS) comprend les crédits relatifs aux volets social et économique de l'accompagnement des restructurations. Les formations liées aux restructurations dépendent du nombre de réorganisations intervenues au sein du ministère des armées, ainsi que du volume d'agents impactés qui peuvent bénéficier de ces formations.

### 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                                                 | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|
|              |                                                             | AE                         | CP               |
| OB           | Accompagnement de la réorientation professionnelle          | 9 918                      | 9 918            |
| OB           | Accompagnement de la reconversion                           | -                          | -                |
| OB           | Action sociale - Prestations ministérielles                 | 480 000                    | 480 000          |
| OB           | Formation et instruction                                    | 526 479                    | 365 142          |
|              | <i>dont formations liées aux restructurations</i>           | 526 479                    | 365 142          |
|              | <i>dont formations réorientation pro vers secteur privé</i> | -                          | -                |
| OB           | Frais de gestion pour prestation administrative             | 35 100                     | 35 100           |
| OB           | Accompagnement des restructurations                         | -                          | 5 751 902        |
| <b>Total</b> |                                                             | <b>1 051 497</b>           | <b>6 642 062</b> |

**L'OB « Accompagnement de la réorientation professionnelle »** finance les prestations de formation professionnelle délivrées par Défense mobilité au profit des personnels civils des armées restructurés. La ressource inscrite au PLF 2026 reste sensiblement la même que celle inscrite en LFI 2025 (9 983 €).

**L'OB « Action sociale - Prestations ministérielles »** recouvre deux types d'aides financières pouvant être accordées aux personnels affectés par une restructuration :

- une allocation spécifique pour l'acquisition d'un nouveau logement ;
- une aide financière à la location pendant six mois au maximum, lorsque le loyer du nouveau logement est supérieur au loyer précédent.

Ces aides sont délivrées par le réseau social et payées par l'IGESA, relais privilégié de la mise en œuvre de la politique sociale du ministère des armées.

Cette OB affiche une prévision de ressource de 480 000 € en AE/CP. Le montant est identique à celui inscrit en LFI 2025.

**L'OB « Formation et instruction »** regroupe les crédits destinés au financement de la formation et de la réorientation du personnel civil, dont l'entité d'emploi est touchée par une mesure de transformation.

La prévision de ressource de 526 000 € en AE et de 365 000 € en CP au titre du PLF 2026 augmente respectivement de 95 % en AE et de 35 % en CP par rapport à la LFI 2025 (270 000 € AE/CP).

**L'OB « Frais de gestion pour prestation administrative »** dans le cadre de la convention liant les deux entités, le ministère des armées procède au remboursement à France Travail des frais de gestion afférents au traitement des dossiers d'indemnisation du chômage des personnels civils concernés par les transformations du ministère.

Cette OB affiche une prévision de ressource au PLF 2026 de 35 000 € en AE/CP, montant identique à la LFI 2025.

**L'OB « Accompagnement des restructurations »** (5,8 M€ en CP) comprend les crédits relatifs à l'accompagnement économique correspondant aux subventions du FRED. La consommation prévisionnelle de crédits baisse de 1,8 M€ en AE pour atteindre 0 € et augmente de 0,9 M€ en CP par rapport à la LFI 2025. L'extinction des contrats vivants via les derniers engagements réalisés en 2025 sur le CRSD de Polynésie explique l'absence d'AE sur cette annuité budgétaire. L'évolution à la hausse des CP s'explique par l'accélération des demandes de paiements concernant l'ensemble des contrats clos qui arrivent à échéance.

Le tableau ci-dessous présente la situation des 64 contrats au 1<sup>er</sup> août 2025.

| Unité : M€                                                                                | LPM<br>2008-2014 | LPM<br>2014-2019 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>a. Contrats soldés (dette de l'État éteinte) :</i>                                     | 54               | 2                | <p><b><u>LPM 2008-2014 :</u></b><br/>CDE Bassin de Commercy ;<br/>CRSD de Givet, Arras, Barcelonnette, Bourg-Saint-Maurice, Caen, Cambrai, Provins-Sourdun, Briançon, La Rochelle, Laval, Martinique, Langres, Châteaurox, Metz, Joigny, Dieuze, Guéret ; Reims ; Châteaudun 1 ; Limoges ; Noyon ; Varennes-sur-Allier ;<br/>PLR de la Creuse, de la Dordogne, des Landes, de Moselle, de la Manche, de la Meuse, du Nord, d'Ille-et-Vilaine, de Meurthe-et-Moselle, du Rhône, de la Gironde, de la Guadeloupe, de la Loire-Atlantique, de Haute-Garonne, du Finistère, d'Eure-et-Loir, du Gard, de l'Yonne, du Haut-Rhin, de l'Hérault, de l'Oise (Compiègne et Senlis), du Maine-et-Loire, de la Réunion, de la Marne, des Yvelines et de Vernon ; PLR de la Nièvre (Fourchambault) ; PLR de la Nièvre (Château-Chinon) ; PLR des Bouches-du-Rhône (Marseille) ; PLR du Val d'Oise (Taverny)<br/>PLR du Tarn-et-Garonne (non signé, préfinancement seulement)</p> <p><b><u>LPM 2014-2019 :</u></b> CRSD de Creil ; Dijon.</p> |
| <i>b. Contrats clos (AE consommées et crédits de paiement en cours de consommation) :</i> | 3                | 4                | <p><b><u>LPM 2008-2014 :</u></b> CRSD de Brétigny-sur-Orge, Laon-Couvron, Luxeuil-les-Bains.<br/><b><u>LPM 2014-2019 :</u></b> CRSD et CAR de Châlons-en-Champagne, Drachenbronn et Châteaudun 2(**)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <i>c. Contrats vivants (générant de nouveaux engagements) :</i>                           | 1                | 0                | <b><u>LPM 2008-2014 :</u></b> CRSD Polynésie (*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Stock de contrats signés gérés :</i>                                                   | <b>58</b>        | <b>6</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

(\*) Le CRSD de la Polynésie française est prolongé jusqu'en 2026 mais sera clos le 31 décembre 2025.

(\*\*) Le CRSD de Châteaudun 2 est clos depuis le 31 décembre 2024.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

## OPÉRATION STRATÉGIQUE : INFRASTRUCTURE DE DÉFENSE

## 1. DESCRIPTION

Ces crédits permettent le financement des opérations de mise en œuvre du plan de stationnement des forces issu des réformes de 2008 (REORG1) et de la LPM 2014-2019 (REORG2). Ils permettent le financement des opérations de restructuration (adaptation, densification) des sites conservés, de gardiennage des sites libérés et de préparation à la cession des sites devenus inutiles aux besoins des armées.

## 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | Description                             | AE               | CP               |
|--------|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| ACT    | O-Entretenir et gérer les sites à céder | 5 410 000        | 3 621 182        |
|        | <b>Total</b>                            | <b>5 410 000</b> | <b>3 621 182</b> |

L'opération budgétaire « Restructurer les sites », constituée de l'activité « O-Entretenir et gérer les sites à céder », est dotée de 5,4 M€ en AE et de 3,6 M€ en CP.

Les AE prévues financeront des prestations intellectuelles (estimations, conseil juridique) liées à l'accompagnement des cessions immobilières, ainsi que du gardiennage des sites libérés.

## COÛTS SYNTHÉTIQUES

## SYNTHÈSE ACTION 10

| OS                                      | AE               |                  |         |         |                  | CP             |                  |                  |         |                   |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|---------|---------|------------------|----------------|------------------|------------------|---------|-------------------|
|                                         | Titre 3          | Titre 5          | Titre 6 | Titre 7 | Total            | Titre 3        | Titre 5          | Titre 6          | Titre 7 | Total             |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 1 051 497        | -                | -       | -       | <b>1 051 497</b> | 890 160        | -                | 5 751 902        | -       | <b>6 642 062</b>  |
| Infrastructure de défense               | -                | 5 410 000        | -       | -       | <b>5 410 000</b> | -              | 3 621 182        | -                | -       | <b>3 621 182</b>  |
| <b>Total</b>                            | <b>1 051 497</b> | <b>5 410 000</b> | -       | -       | <b>6 461 497</b> | <b>890 160</b> | <b>3 621 182</b> | <b>5 751 902</b> | -       | <b>10 263 244</b> |

## ÉCHEANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE

| Opérations stratégiques                 | Engagements       |                  |                  | Paiements           |                   |                  |                  |                  |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                                         | RàP à fin 2024    | Eng 2025         | Eng 2026         | 2025                | 2026              | 2027             | 2028             | >2028            | Total             |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 19 869 331        |                  |                  | 8 816 165           | 4 712 307         | 2 305 852        | -                | 4 035 007        | 19 869 331        |
|                                         |                   | 1 842 193        |                  | 587 117             | 1 255 076         | -                | -                | -                | 1 842 193         |
|                                         |                   |                  | 1 051 497        |                     | 674 679           | 376 818          | -                | -                | 1 051 497         |
| Infrastructure de défense               | 19 052 947        |                  |                  | 7 205 754           | 1 377 411         | 4 084 501        | 6 326 005        | 59 276           | 19 052 947        |
|                                         |                   | 5 165 637        |                  | 2 232 790           | 981 852           | 550 995          | 400 000          | 1 000 000        | 5 165 637         |
|                                         |                   |                  | 5 410 000        |                     | 1 261 919         | 2 254 581        | 1 352 500        | 541 000          | 5 410 000         |
| <b>Total</b>                            | <b>38 922 278</b> | <b>7 007 830</b> | <b>6 461 497</b> | <b>18 841 826</b>   | <b>10 263 244</b> | <b>9 572 747</b> | <b>8 078 505</b> | <b>5 635 283</b> | <b>52 391 605</b> |
|                                         | Somme Eng.        |                  | 52 391 605       | Somme des paiements |                   |                  |                  |                  | 52 391 605        |



**ACTION (1,4 %)****11 – Pilotage, soutien et communication**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>368 334 014</b>         | <b>391 350 982</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 348 789 609                | 348 106 016         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 248 633 898                | 247 950 305         | 0                        | 0                        |
| Subventions pour charges de service public                | 100 155 711                | 100 155 711         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 19 544 405                 | 43 244 966          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 9 600 000                  | 37 914 966          | 0                        | 0                        |
| Subventions pour charges d'investissement                 | 9 944 405                  | 5 330 000           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>368 334 014</b>         | <b>391 350 982</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**CONTENU DE L'ACTION**

Les crédits de l'action 11 permettent de verser les subventions de trois opérateurs : le service hydrographique et océanographique de la marine (SHOM), l'Établissement de communication et de production audiovisuelle de la défense (ECPAD) et le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA). Ces crédits servent aussi à financer le contrat de partenariat public privé (PPP) Balard et à solder les contentieux non contractuels et de réparation de l'ensemble pour ministère des armées. Ils couvrent les dépenses de communication du ministère ainsi que celles des entités d'administration centrale du Secrétariat général pour l'administration (SGA) et d'autres dépenses en matière de soutien et de fonctionnement.

**PRINCIPALES MESURES DE L'ANNÉE**

Les principales mesures pour l'année 2026 concernent la mise en œuvre des programmes d'investissement des opérateurs financés par les subventions pour charges d'investissement.

Ainsi, le programme 212 poursuit le financement des travaux d'infrastructure et le projet de refonte du système d'information de l'ECPAD. Le SHOM poursuit également son programme d'investissement en infrastructure, permettant notamment de se conformer aux récentes normes et dispositions environnementales et énergétiques. À ce titre plusieurs opérations majeures se poursuivront cette année, comme la construction d'un laboratoire de métrologie.

**DÉPENSES DE L'AGRÉGAT FONCTIONNEMENT****1. DESCRIPTION**

Les dépenses de fonctionnement regroupent les crédits liés aux engagements contractuels du ministère, à la condition du personnel et aux frais généraux.

**2. ASPECTS FINANCIERS**

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau | Description                                                   | Prévisions de crédits 2026 |             |
|--------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
|        |                                                               | AE                         | CP          |
| OB     | Déplacements et transport                                     | 2 930 631                  | 2 930 631   |
| OB     | Soutien cœur de métier des organismes extérieurs de la DRH-MD | 1 780 000                  | 844 333     |
| OB     | Communication et relations publiques                          | 2 136 666                  | 1 987 217   |
| OB     | Fonctionnement courant                                        | 167 457 028                | 195 858 576 |
| OB     | Prestations intellectuelles                                   | 4 489 363                  | 4 589 870   |
| OB     | Soutien courant des structures                                | 198 300                    | 198 300     |
| OB     | Alimentation                                                  | -                          | -           |
| OB     | Communication institutionnelle                                | 4 158 170                  | 4 138 170   |
| OB     | Documentation                                                 | 1 411 045                  | 1 404 045   |
| OB     | Compensatrice ferroviaire                                     | 49 488 343                 | 49 488 343  |
| OB     | Formation et instruction                                      | 215 002                    | 215 002     |
| OB     | Subventions et transferts                                     | 105 911 623                | 101 226 711 |
| OB     | Dépenses de contentieux dont frais de justice                 | 23 627 843                 | 23 939 784  |
| Total  |                                                               | 363 804 014                | 386 820 982 |

## OS FAS

**L'OB « Déplacements et transport »** finance les dépenses liées aux déplacements professionnels des personnels de l'action sociale des armées (ASA) et des organismes extérieurs de la DRH-MD (SRHC), dont les centres ministériels de gestion (CMG), le centre de formation de la défense (CFD) et le centre expert des ressources humaines du personnel civil (CERH-PC). Les crédits (2,9 M€ en AE et en CP) sont relativement stables par rapport à la LFI 2025.

**L'OB « Communication et relations publiques »** englobe les crédits relatifs aux frais de communication, de documentation et de relations publiques. Les crédits de cette OB restent globalement stables par rapport à la LFI 2025 avec une dotation de 2,1 M€.

**L'OB « Fonctionnement courant »** regroupe notamment les dépenses au profit du PPP Balard (règlement des redevances forfaitaires, poursuite des travaux de sécurisation du site et divers travaux d'adaptation réalisés par le titulaire OPALÉ), la mise à disposition d'un détachement de la brigade de sapeurs-pompiers de Paris (BSPP) sur le site de Balard, les gratifications d'étudiants stagiaires et les intérimaires des entités du Secrétariat général pour l'administration. Les crédits de cette OB sont en baisse avec une dotation de 167,5 M€ en AE (-7,6 M€ par rapport à la LFI 2025, soit -4 %) et de 195,8 M€ en CP (-12 M€, soit -6 %). En effet, l'année 2026 est marquée par une diminution du montant de la redevance d'exploitation du PPP Balard, du fait d'une variation ponctuelle du montant des provisions de gros entretien et renouvellement (GER) sur les systèmes d'information et de communication (SIC). L'échéancier de paiement des provisions a été institué lors de la passation du contrat sur sa durée.

**L'OB « Communication institutionnelle »** reste globalement stable avec une dotation de 4,2 M€ en AE et 4,1 M€ en CP (-0,1 M€ en AE et CP par rapport à la LFI 2025) et permet notamment de financer :

- la réalisation des revues institutionnelles de la défense ainsi que les dépenses associées ;
- la présence du ministère des armées aux différents salons soutenant l'industrie de défense ;
- la réalisation de sondages permettant d'évaluer la perception par les citoyens de leurs armées et des enjeux de défense ;

- la réalisation de prestations audiovisuelles et photographiques, dont le « Journal de la Défense » diffusé sur la Chaîne parlementaire, et la captation d'images, notamment à l'occasion des cérémonies militaires et des commémorations.

**L'OB « Documentation »** s'élève à 1,4 M€ en AE-CP et reste stable par rapport à la LFI 2025. Elle permet à la Délégation à l'information et à la communication de la défense (DlCoD) de s'abonner à des agences de presse, à des outils de veille médiatique et à des périodiques, nécessaires à son activité relative à la veille, l'analyse des médias et des réseaux sociaux ; au profit du cabinet du ministre et des hautes autorités du ministère, mais aussi de bénéficiaires extérieurs (présidence de la République, Parlement, etc.).

**L'OB « Compensatrice ferroviaire »** porte la dépense relative à l'indemnité compensatrice ferroviaire payée aux sociétés de transport en contrepartie des réductions négociées pour les militaires. Avec une dotation de 49,5 M€ en AE et CP, elle reste stable par rapport à la LFI 2025.

**L'OB « Subventions et transferts »** est dotée de 105,9 M€ en AE et 101,2 M€ en CP (soit une augmentation de +5,9 M€ en AE donc 6 % par rapport à la LFI 2025 et de +3 M€ en CP soit +3 %). Cette augmentation est principalement due au financement des projets d'investissement du service hydrographique et océanographique de la marine (SHOM) et de l'Établissement de communication et de production audiovisuelle de la défense (ECPAD) concernant des travaux d'infrastructure comme la création d'un laboratoire de métrologie pour le premier et un projet de refonte du système d'information pour le second.

**L'OB « Dépenses de contentieux dont frais de justice »** est dotée de 23,6 M€ en AE (diminution de -2 M€, soit -9 % par rapport au LFI 2025) et de 23,9 M€ en CP (-0,3 M€ soit -1 %). La dotation tient compte du ralentissement des dépenses du guichet amiante.

## DÉPENSES DE L'AGRÉGAT ÉQUIPEMENT

### OPÉRATION STRATÉGIQUE : DISSUASION

#### 1. DESCRIPTION

L'opération stratégique « Dissuasion » comprend les crédits de la subvention pour charges de service public versés au Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) au titre de l'appui technique apporté par la direction de l'expertise nucléaire de défense (DEND) au délégué à la sûreté nucléaire et à la radioprotection pour les installations et activités intéressant la défense (DSND).

#### 2. ASPECTS FINANCIERS

Autorisations d'engagement et crédits de paiement (en €)

| Niveau       | Description                   | Prévisions de crédits 2026 |                  |
|--------------|-------------------------------|----------------------------|------------------|
|              |                               | AE                         | CP               |
| OB           | Subventions de fonctionnement | 4 530 000                  | 4 530 000        |
| <b>Total</b> |                               | <b>4 530 000</b>           | <b>4 530 000</b> |

**L'OB « Subventions de fonctionnement »** s'élève à 4,5 M€ et reste stable (+0,08 M€) par rapport à 2025.

## COÛTS SYNTHÉTIQUES

## SYNTHÈSE ACTION 11

| OS                                      | AE                 |                   |          |          |                    | CP                 |                   |          |          |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|----------|----------|--------------------|--------------------|-------------------|----------|----------|--------------------|
|                                         | Titre 3            | Titre 5           | Titre 6  | Titre 7  | Total              | Titre 3            | Titre 5           | Titre 6  | Titre 7  | Total              |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 344 259 609        | 19 544 405        | -        | -        | 363 804 014        | 343 576 016        | 43 244 966        | -        | -        | 386 820 982        |
| Dissuasion                              | 4 530 000          | -                 | -        | -        | 4 530 000          | 4 530 000          | -                 | -        | -        | 4 530 000          |
| <b>Total</b>                            | <b>348 789 609</b> | <b>19 544 405</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>368 334 014</b> | <b>348 106 016</b> | <b>43 244 966</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>391 350 982</b> |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE

| Opérations stratégiques                 | Engagements        |                    |                    | Paielements         |                    |                   |                   |                    |                      |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
|                                         | RàP à fin 2024     | Eng 2025           | Eng 2026           | 2025                | 2026               | 2027              | 2028              | >2028              | Total                |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 791 727 834        |                    |                    | 87 887 127          | 37 602 594         | 31 181 517        | 52 922 282        | 582 134 314        | 791 727 834          |
|                                         |                    | 375 733 978        |                    | 317 457 269         | 48 059 406         | 7 187 303         | 40 000            | 2 990 000          | 375 733 978          |
|                                         |                    |                    | 363 804 014        | -                   | 301 158 982        | 55 748 152        | 6 896 880         | -                  | 363 804 014          |
| Dissuasion                              | -                  |                    |                    | -                   | -                  | -                 | -                 | -                  | -                    |
|                                         |                    | 4 450 000          |                    | 4 450 000           | -                  | -                 | -                 | -                  | 4 450 000            |
|                                         |                    |                    | 4 530 000          |                     | 4 530 000          | -                 | -                 | -                  | 4 530 000            |
| <b>Total</b>                            | <b>791 727 834</b> | <b>380 183 978</b> | <b>368 334 014</b> | <b>409 794 396</b>  | <b>391 350 982</b> | <b>94 116 972</b> | <b>59 859 162</b> | <b>585 124 314</b> | <b>1 540 245 826</b> |
|                                         | Somme Eng.         |                    | 1 540 245 826      | Somme des paiements |                    |                   |                   |                    | 1 540 245 826        |

**ACTION (2,9 %)**

50 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>739 616 307</b>         | <b>739 616 307</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 739 616 307                | 739 616 307         | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 474 990 622                | 474 990 622         | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 260 231 272                | 260 231 272         | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 4 394 413                  | 4 394 413           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>739 616 307</b>         | <b>739 616 307</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (0,1 %)**

51 – Prospective de défense - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>28 625 435</b>          | <b>28 625 435</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 28 625 435                 | 28 625 435          | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 17 208 461                 | 17 208 461          | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 11 297 126                 | 11 297 126          | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 119 848                    | 119 848             | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>28 625 435</b>          | <b>28 625 435</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (0,3 %)**

52 – Relations internationales

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>74 897 855</b>          | <b>74 897 855</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 74 897 855                 | 74 897 855          | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 52 713 746                 | 52 713 746          | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 22 023 586                 | 22 023 586          | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 160 523                    | 160 523             | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>74 897 855</b>          | <b>74 897 855</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (9,9 %)**

53 – Préparation et conduite des opérations d'armement - Personnel travaillant pour le programme "Équipement des forces "

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>2 547 358 112</b>       | <b>2 547 358 112</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 2 547 358 112              | 2 547 358 112        | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 699 076 320                | 699 076 320          | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 1 843 217 560              | 1 843 217 560        | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 5 064 232                  | 5 064 232            | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>2 547 358 112</b>       | <b>2 547 358 112</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (4,0 %)**

54 – Planification des moyens et conduite des opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>1 027 158 207</b>       | <b>1 027 158 207</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 1 027 158 207              | 1 027 158 207        | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 609 037 096                | 609 037 096          | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 414 081 296                | 414 081 296          | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 4 039 815                  | 4 039 815            | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>1 027 158 207</b>       | <b>1 027 158 207</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (31,8 %)**

55 – Préparation des forces terrestres - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>8 222 359 732</b>       | <b>8 222 359 732</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 8 222 359 732              | 8 222 359 732        | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 4 260 897 597              | 4 260 897 597        | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 3 913 278 841              | 3 913 278 841        | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 48 183 294                 | 48 183 294           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>8 222 359 732</b>       | <b>8 222 359 732</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (11,4 %)**

56 – Préparation des forces navales - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>2 949 684 395</b>       | <b>2 949 684 395</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 2 949 684 395              | 2 949 684 395        | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 1 565 578 405              | 1 565 578 405        | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 1 367 941 137              | 1 367 941 137        | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 16 164 853                 | 16 164 853           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>2 949 684 395</b>       | <b>2 949 684 395</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (11,4 %)**

57 – Préparation des forces aériennes- Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>2 940 023 517</b>       | <b>2 940 023 517</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 2 940 023 517              | 2 940 023 517        | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 1 552 239 637              | 1 552 239 637        | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 1 371 938 069              | 1 371 938 069        | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 15 845 811                 | 15 845 811           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>2 940 023 517</b>       | <b>2 940 023 517</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (11,2 %)**

58 – Logistique et soutien interarmées - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>2 886 650 110</b>       | <b>2 886 650 110</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 2 886 650 110              | 2 886 650 110        | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 1 490 330 915              | 1 490 330 915        | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 1 378 103 439              | 1 378 103 439        | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 18 215 756                 | 18 215 756           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>2 886 650 110</b>       | <b>2 886 650 110</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (1,2 %)**

59 – Surcoûts liés aux opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"

| Titre et catégorie                     | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b> | <b>300 000 000</b>         | <b>300 000 000</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                  | 300 000 000                | 300 000 000         | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité               | 299 850 000                | 299 850 000         | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales  | 150 000                    | 150 000             | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                           | <b>300 000 000</b>         | <b>300 000 000</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (2,0 %)**

60 – Politique immobilière - Personnel travaillant pour l'action "Politique immobilière"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>507 498 362</b>         | <b>507 498 362</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 507 498 362                | 507 498 362         | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 297 279 634                | 297 279 634         | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 207 256 057                | 207 256 057         | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 2 962 671                  | 2 962 671           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>507 498 362</b>         | <b>507 498 362</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (1,2 %)**

61 – Action sociale, chômage et pensions

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>316 198 138</b>         | <b>316 198 138</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 316 198 138                | 316 198 138         | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 36 255 145                 | 36 255 145          | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 279 942 993                | 279 942 993         | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>316 198 138</b>         | <b>316 198 138</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |



**ACTION (0,2 %)**

62 – Politique culturelle et éducative - gestion et communication des archives historiques de la défense - Personnel travaillant pour l'action "Politique culturelle et éducative"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>39 387 591</b>          | <b>39 387 591</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 39 387 591                 | 39 387 591          | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 23 563 878                 | 23 563 878          | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 15 567 573                 | 15 567 573          | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 256 140                    | 256 140             | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>39 387 591</b>          | <b>39 387 591</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (0,1 %)**

63 – Restructurations - RH

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>38 454 950</b>          | <b>38 454 950</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 38 454 950                 | 38 454 950          | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 35 016 533                 | 35 016 533          | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 3 438 417                  | 3 438 417           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>38 454 950</b>          | <b>38 454 950</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (1,6 %)**

64 – Pilotage, soutien - Personnel travaillant pour l'action " Pilotage, soutien "

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>413 611 373</b>         | <b>413 611 373</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 413 611 373                | 413 611 373         | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 251 150 726                | 251 150 726         | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 160 046 493                | 160 046 493         | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 2 414 154                  | 2 414 154           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>413 611 373</b>         | <b>413 611 373</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (0,4 %)**

65 – Journée défense et citoyenneté - Personnel travaillant pour le programme "Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant"

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>114 532 602</b>         | <b>114 532 602</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 114 532 602                | 114 532 602         | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 60 994 890                 | 60 994 890          | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 52 419 157                 | 52 419 157          | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 1 118 555                  | 1 118 555           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>114 532 602</b>         | <b>114 532 602</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (0,1 %)**

66 – Rayonnement et contribution extérieure

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>37 755 406</b>          | <b>37 755 406</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 37 755 406                 | 37 755 406          | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 20 191 043                 | 20 191 043          | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 17 342 394                 | 17 342 394          | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 221 969                    | 221 969             | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>37 755 406</b>          | <b>37 755 406</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**ACTION (2,5 %)**

67 – Pilotage, soutien et communication - dépenses de personnel des cabinets et des organismes rattachés / RH

| Titre et catégorie                           | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|----------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Titre 2 (dépenses de personnel)</b>       | <b>647 415 809</b>         | <b>647 415 809</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de personnel                        | 647 415 809                | 647 415 809         | 0                        | 0                        |
| Rémunérations d'activité                     | 369 266 455                | 369 266 455         | 0                        | 0                        |
| Cotisations et contributions sociales        | 274 655 326                | 274 655 326         | 0                        | 0                        |
| Prestations sociales et allocations diverses | 3 494 028                  | 3 494 028           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                 | <b>647 415 809</b>         | <b>647 415 809</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## Récapitulation des crédits et emplois alloués aux opérateurs de l'État

### RECAPITULATION DES CREDITS ALLOUES PAR LE PROGRAMME AUX OPERATEURS

| Opérateur financé (Programme chef de file)<br>Nature de la dépense                                | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                                                   | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| <b>ECPAD - Etablissement de communication et de production audiovisuelle de la défense (P212)</b> | <b>24 721 583</b>             | <b>22 681 583</b>      | <b>25 993 316</b>             | <b>26 833 316</b>      |
| Subvention pour charges de service public                                                         | 21 221 583                    | 21 221 583             | 23 293 316                    | 23 293 316             |
| Subvention pour charges d'investissement                                                          | 3 500 000                     | 1 460 000              | 2 700 000                     | 3 540 000              |
| <b>Musée de l'air et de l'espace (P212)</b>                                                       | <b>21 946 760</b>             | <b>21 210 640</b>      | <b>11 429 545</b>             | <b>11 429 545</b>      |
| Subvention pour charges de service public                                                         | 11 390 702                    | 11 390 702             | 11 429 545                    | 11 429 545             |
| Subvention pour charges d'investissement                                                          | 10 556 058                    | 9 819 938              | 0                             | 0                      |
| <b>Musée de l'armée (P212)</b>                                                                    | <b>23 864 934</b>             | <b>23 864 934</b>      | <b>21 392 671</b>             | <b>17 417 671</b>      |
| Subvention pour charges de service public                                                         | 11 364 684                    | 11 364 684             | 10 313 424                    | 10 313 424             |
| Subvention pour charges d'investissement                                                          | 12 500 250                    | 12 500 250             | 11 079 247                    | 7 104 247              |
| <b>Musée national de la marine (P212)</b>                                                         | <b>21 040 722</b>             | <b>21 040 722</b>      | <b>20 798 257</b>             | <b>18 600 304</b>      |
| Subvention pour charges de service public                                                         | 11 510 972                    | 11 510 972             | 11 503 349                    | 11 503 349             |
| Subvention pour charges d'investissement                                                          | 9 529 750                     | 9 529 750              | 9 294 908                     | 7 096 955              |
| <b>SHOM - Service hydrographique et océanographique de la marine (P212)</b>                       | <b>49 815 351</b>             | <b>50 040 951</b>      | <b>54 899 405</b>             | <b>49 445 000</b>      |
| Subvention pour charges de service public                                                         | 46 500 351                    | 46 500 351             | 47 655 000                    | 47 655 000             |
| Subvention pour charges d'investissement                                                          | 3 315 000                     | 3 540 600              | 7 244 405                     | 1 790 000              |
| <b>CEA - Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (P172)</b>                | <b>24 743 107</b>             | <b>24 743 107</b>      | <b>29 207 395</b>             | <b>29 207 395</b>      |
| Subvention pour charges de service public                                                         | 24 743 107                    | 24 743 107             | 29 207 395                    | 29 207 395             |
| <b>Total</b>                                                                                      | <b>166 132 457</b>            | <b>163 581 937</b>     | <b>163 720 589</b>            | <b>152 933 231</b>     |
| Total des subventions pour charges de service public                                              | 126 731 399                   | 126 731 399            | 133 402 029                   | 133 402 029            |
| Total des subventions pour charges d'investissement                                               | 39 401 058                    | 36 850 538             | 30 318 560                    | 19 531 202             |

Les montants des SCSP du musée national de la Marine et du musée de l'Air et de l'Espace restent stables entre la LFI 2025 et le PLF 2026 en raison de l'évolution nulle des schémas d'emplois des trois musées. Le montant de la SCSP du musée de l'Armée est diminué de 1,1 M€ en raison du décalage du projet de nouveaux parcours.

Le montant global des SCI des musées est diminué de 12,2 M€ en AE et 17,6 M€ en CP dans le PLF 2026 par rapport à la LFI 2025. Il n'est ainsi pas prévu de SCI pour le musée de l'Air et de l'Espace pour 2026, la trésorerie du musée lui permettant de financer les prochaines opérations prévues en programmation, notamment, l'aménagement de l'esplanade de l'aéroport du Bourget dans le cadre de l'arrivée de la ligne 17 du métro. En outre, le montant de la SCI pour 2026 du musée de l'Armée et du musée national de la Marine a vocation à financer les dépenses d'investissement courant, de sécurité des biens et des personnes ainsi qu'un projet d'investissement prioritaire : l'aménagement des réserves de Satory pour le musée de l'Armée et la rénovation des sites portuaires, dont ceux de Rochefort pour le musée national de la Marine.

La SCSP du SHOM est prévue en hausse (+1,1 M€) afin d'accompagner la montée en puissance de l'établissement prévue au COP 2025-2029. La SCI du SHOM est en hausse au AE mais en baisse en CP en raison de la fin des travaux du bâtiment H et de l'engagement des futurs projets d'infrastructures immobilières dans le cadre du prochain SPSI.

La SCSP de l'ECPAD a été recalibrée aux regards des dépenses réelles de l'établissement suite à la période d'inflation. Elle s'établit à 23,3 M€ (soit +2 M€ par rapport à la LFI 2025). La SCI prévue pour 2026 est en baisse en AE (-0,8 M€)

mais en hausse en CP (+2,1 M€) en raison de la poursuite des travaux d'infrastructures prévus au SPSI et de la refonte du système d'information (projet STRADA).

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DES OPERATEURS DONT LE PROGRAMME EST CHEF DE FILE

### EMPLOIS EN FONCTION AU SEIN DES OPERATEURS DE L'ÉTAT

| Intitulé de l'opérateur                                                             | LFI 2025                                   |                                     |                                   |              |                     |                | PLF 2026                                   |                                     |                                   |              |                     |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------|----------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------|----------------|
|                                                                                     | ETPT rémunérés par d'autres programmes (1) | ETPT rémunérés par ce programme (1) | ETPT rémunérés par les opérateurs |              |                     |                | ETPT rémunérés par d'autres programmes (1) | ETPT rémunérés par ce programme (1) | ETPT rémunérés par les opérateurs |              |                     |                |
|                                                                                     |                                            |                                     | sous plafond                      | hors plafond | dont contrats aidés | dont apprentis |                                            |                                     | sous plafond                      | hors plafond | dont contrats aidés | dont apprentis |
| ECPAD - Etablissement de communication et de production audiovisuelle de la défense |                                            |                                     | 257                               | 6            |                     | 6              |                                            |                                     | 257                               | 6            |                     | 6              |
| Musée de l'air et de l'espace                                                       |                                            |                                     | 104                               | 7            | 7                   |                |                                            |                                     | 104                               | 7            |                     | 7              |
| Musée de l'armée                                                                    |                                            | 3                                   | 168                               | 10           | 10                  |                |                                            | 3                                   | 168                               | 10           | 3                   | 4              |
| Musée national de la marine                                                         |                                            |                                     | 120                               | 10           | 7                   | 2              |                                            |                                     | 120                               | 12           |                     | 9              |
| SHOM - Service hydrographique et océanographique de la marine                       |                                            |                                     | 505                               | 60           |                     | 14             |                                            |                                     | 505                               | 70           |                     | 15             |
| <b>Total ETPT</b>                                                                   |                                            | <b>3</b>                            | <b>1 154</b>                      | <b>93</b>    | <b>24</b>           | <b>22</b>      |                                            | <b>3</b>                            | <b>1 154</b>                      | <b>105</b>   | <b>3</b>            | <b>41</b>      |

(1) Emplois des opérateurs inclus dans le plafond d'emplois du ministère

### SCHEMA D'EMPLOIS ET PLAFOND DES AUTORISATIONS D'EMPLOIS DES OPERATEURS DE L'ÉTAT

|                                                              | ETPT         |
|--------------------------------------------------------------|--------------|
| Emplois sous plafond 2025                                    | 1 154        |
| Extension en année pleine du schéma d'emplois de la LFI 2025 |              |
| Impact du schéma d'emplois 2026                              |              |
| Solde des transferts T2/T3                                   |              |
| Solde des transferts internes                                |              |
| Solde des mesures de périmètre                               |              |
| Corrections techniques                                       |              |
| Abattements techniques                                       |              |
| <b>Emplois sous plafond PLF 2026</b>                         | <b>1 154</b> |
| <b>Rappel du schéma d'emplois 2026 en ETP</b>                |              |

Les plafonds d'emplois prévus pour les trois musées ainsi que l'ECPAD et le SHOM sont identiques à la LFI 2025 en raison de l'application d'un schéma d'emplois neutre pour 2026.

## Opérateurs

### Avertissement

Les états financiers des opérateurs (budget initial 2025 par destination pour tous les opérateurs, budget initial 2025 en comptabilité budgétaire pour les opérateurs soumis à la comptabilité budgétaire et budget initial 2025 en comptabilité générale pour les opérateurs non soumis à la comptabilité budgétaire) sont publiés sans commentaires dans le « Jaune opérateurs » et les fichiers plats correspondants en open data sur le site « data.gouv.fr ».

### OPÉRATEUR

#### ECPAD - Etablissement de communication et de production audiovisuelle de la défense

### Missions

Placé sous la tutelle de la délégation à l'information et à la communication de la défense (DlCoD), l'ECPAD, situé au fort d'Ivry-sur-Seine, a pour missions principales (articles R.3415-2 et suivants du code de la défense) :

- de concevoir, développer et réaliser les captations et produits photographiques, audiovisuels et multimédias intéressant la défense en vue de leur communication, de leur valorisation et de leur exploitation ;
- d'assurer pour le compte de l'État les missions d'un service public d'archives telles que définies à l'article R. 212-4-1 du code du patrimoine pour les fonds d'archives audiovisuelles, photographiques et multimédias produits par les services, organismes ou établissements relevant du ministère de la défense, ou reçus par lui à titre de dons, datations en paiement, legs, achats ou dépôts. A ce titre, l'ECPAD contribue à la connaissance, la diffusion, la valorisation scientifique, culturelle et commerciale des fonds d'archives qu'il conserve et favorise par tous moyens l'élargissement des publics y accédant ;
- de concevoir, organiser et assurer, dans son domaine de compétence, des formations professionnelles spécifiques aux métiers de l'image et aux actions de communication en faveur du personnel relevant du ministre de la défense ou au profit de personnes publiques ou privées dont l'action présente un intérêt pour la défense ;
- d'assurer la réalisation, la diffusion, la gestion et la promotion de publications périodiques, d'ouvrages et de supports de communication intéressant la défense, au profit d'organismes du ministère de la défense ou d'autres organismes publics ou privés.

### Gouvernance et pilotage stratégique

Dans le cadre du pilotage stratégique des opérateurs, les objectifs de l'établissement sont définis par le contrat d'objectifs et de performance (COP) 2021-2025 qui a été signé le 5 octobre 2021 et son avenant signé le 25 juin 2024. Il est construit autour de thématiques stratégiques transverses, communes à l'ensemble des pôles d'activité de l'établissement :

- axe 1 : affirmer le rôle et les métiers de l'ECPAD au sein du ministère des armées.
- axe 2 : rénover et innover dans les cœurs de métier.
- axe 3 : poursuivre la modernisation du soutien et la recherche d'efficience dans la gestion de l'établissement.

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière 2021-2025 a été approuvé en conseil d'administration du 30 juin 2022.

### Perspectives 2026

L'ECPAD préparera, en lien avec le ministère des armées, son nouveau contrat d'objectifs et de performance pour les prochaines années.

En parallèle, l'établissement fera adopter son SPSI 2026-2030 qui s'articulera notamment autour de la poursuite des travaux liés aux conditions de conservation des archives nitrates, du renforcement de la sécurisation du fort et des travaux d'entretien courant.

Cette année marquera également les premiers investissements du projet de refonte des systèmes de traitements archivistiques et documentaires audiovisuels. Ce nouveau système d'information permettra à terme de doter l'établissement d'un environnement numérique à la hauteur de ses missions patrimoniales.

#### Participation de l'opérateur au plan de relance

L'établissement ne bénéficiera pas de financement au titre du plan de relance pour l'année 2026.

#### FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                             | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P212 Soutien de la politique de la défense  | 24 722                        | 22 682                 | 25 993                        | 26 833                 |
| Subvention pour charges de service public   | 21 222                        | 21 222                 | 23 293                        | 23 293                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 3 500                         | 1 460                  | 2 700                         | 3 540                  |
| <b>Total</b>                                | <b>24 722</b>                 | <b>22 682</b>          | <b>25 993</b>                 | <b>26 833</b>          |
| Subvention pour charges de service public   | 21 222                        | 21 222                 | 23 293                        | 23 293                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 3 500                         | 1 460                  | 2 700                         | 3 540                  |

La subvention pour charges de service public augmente de 2,1 M€ par rapport à 2025 afin de mieux correspondre aux dépenses réelles de l'établissement.

En lien avec les enjeux stratégiques de l'établissement, la SCI programmée en 2026 à hauteur de 2,7 M€ en AE et 3,5 M€ en CP est notamment destinée à contribuer au financement :

- des travaux d'infrastructure (stratégie d'intervention du SPSI) ;
- des investissements pour le projet STRADA de refonte du système d'information.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

|                                                      | (en ETPT)  |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | LFI 2025   | PLF 2026   |
|                                                      | (1)        |            |
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>263</b> | <b>263</b> |
| – sous plafond                                       | 257        | 257        |
| – hors plafond                                       | 6          | 6          |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |            |            |
| <i>dont apprentis</i>                                | 6          | 6          |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> |            |            |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |            |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |            |            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |            |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Au titre de 2026, l'établissement prévoit de rémunérer 257 ETPT dans le respect de son plafond d'emplois et 6 apprentis hors plafond.

## OPÉRATEUR

## Musée de l'air et de l'espace

## Missions

Le musée de l'air et de l'espace est un établissement public à caractère administratif (EPA) placé sous la tutelle du ministère des armées (articles R3413-62 à R3413-87 du code de la défense) et doté de l'appellation « musée de France ». Implanté depuis 1986 dans l'ancienne aérogare du Bourget (Seine-Saint-Denis), ainsi qu'à Dugny, où sont localisées ses réserves, il a pour missions de conserver et enrichir les collections de l'État dans les domaines de l'aéronautique et de l'astronautique. Il présente, notamment, plus de 200 avions originaux, emblématiques de l'évolution des techniques de l'aviation militaire mais également civile. Il propose un panorama complet de l'épopée aérospatiale depuis les premières montgolfières de 1783 jusqu'aux fusées Ariane 1 et 5. Il contribue ainsi au développement de l'esprit de défense et au renforcement du lien entre la Nation et ses armées.

## Gouvernance et pilotage stratégique

La stratégie pluriannuelle du musée est définie par le contrat d'objectifs et de performance (COP) et par son projet scientifique et culturel approuvé (PSC) par son conseil d'administration en 2020. Le COP, en cours de renouvellement, prévoit de développer l'attractivité du musée, de préserver son patrimoine et ses collections et de renforcer son modèle économique grâce à des actions permettant d'accroître ses ressources propres et maîtriser ses dépenses de fonctionnement. Concernant la mission de préservation de ses collections, le musée a ouvert en 2024 une nouvelle réserve de 3 000 m<sup>2</sup> adaptée à la conservation d'aéronefs de grands formats. Il conduit un ambitieux programme pluriannuel de modernisation et de transformation de ses espaces et a ainsi inauguré en 2025 le nouveau parcours permanent qui vise à valoriser la tour de contrôle historique de l'aéroport du Bourget en y proposant une exposition consacrée à la navigation aérienne et au contrôle aérien (NAVACA).

## Perspectives 2026

L'année 2026 sera consacrée à la poursuite de son programme d'investissement courant, comprenant notamment la rénovation de la toiture du hall Concorde, et à l'aménagement de l'esplanade de l'aéroport dans la perspective de l'arrivée de la ligne 17 du métro.

### Participation de l'opérateur au plan de relance

Le musée ne bénéficiera pas de financement au titre du plan de relance pour l'année 2026.

### FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                             | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P212 Soutien de la politique de la défense  | 21 947                        | 21 211                 | 11 430                        | 11 430                 |
| Subvention pour charges de service public   | 11 391                        | 11 391                 | 11 430                        | 11 430                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 10 556                        | 9 820                  | 0                             | 0                      |
| <b>Total</b>                                | <b>21 947</b>                 | <b>21 211</b>          | <b>11 430</b>                 | <b>11 430</b>          |
| Subvention pour charges de service public   | 11 391                        | 11 391                 | 11 430                        | 11 430                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 10 556                        | 9 820                  | 0                             | 0                      |

Le montant de la subvention pour charges de service public (SCSP) est constant par rapport à la LFI 2025, en cohérence avec la stabilité du schéma d'emplois par rapport à 2025.

Il n'est pas prévu de SCI pour 2026, la trésorerie du musée lui permettant de financer les prochaines opérations prévues en programmation, notamment, l'aménagement de l'esplanade de l'aéroport du Bourget dans le cadre de l'arrivée de la ligne 17 du métro.

### CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

(en ETPT)

|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026   |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>111</b>      | <b>111</b> |
| – sous plafond                                       | 104             | 104        |
| – hors plafond                                       | 7               | 7          |
| <i>dont contrats aidés</i>                           | 7               |            |
| <i>dont apprentis</i>                                |                 | 7          |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> |                 |            |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |                 |            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Les autorisations d'emplois du MAE prévues dans le PLF 2026 sont analogues à celles fixées en LFI 2025. Le musée ne prévoit plus de contrats aidés et consacre désormais son autorisation d'emplois hors plafond au recrutement d'apprentis.



## OPÉRATEUR

### Musée de l'armée

#### Missions

Issu de la fusion du musée de l'artillerie et du musée historique de l'armée en 1905, le musée de l'armée est un établissement public à caractère administratif placé sous la tutelle du ministère des armées (articles R. 3413-1 à R. 3413 34 du code de la défense) et doté de l'appellation « musée de France ». Implanté au sein de l'hôtel national des Invalides, ses réserves sont, quant à elles, situées sur le plateau de Satory, près de Versailles.

Centré sur l'histoire de l'armée terrestre française et européenne, il présente celle-ci en cinq départements : le département ancien, le département moderne, le département des deux guerres mondiales, le département artillerie et l'historial Charles-de-Gaulle. Il assure la gestion de la cathédrale Saint-Louis et l'église du Dôme, où se situe, notamment, le tombeau de Napoléon I<sup>er</sup>.

#### Gouvernance et pilotage stratégique

La stratégie pluriannuelle du musée est définie par le contrat d'objectifs et de performance (COP) et par son projet scientifique et culturel (PSC) approuvé par son conseil d'administration en 2020. Le COP est actuellement en cours de renouvellement. Le musée s'engage à consolider son modèle économique en mettant en place des actions favorisant l'augmentation des ressources propres et l'efficacité de son fonctionnement. En 2024, le musée a ouvert 1 800 m<sup>2</sup> de nouveaux espaces d'exposition retraçant l'histoire de l'hôtel national des Invalides. Désormais, l'extension des réserves du musée sur le site de Satory et la conduite d'études pour la création de nouveaux parcours autour de thématiques non-traitées par le musée à l'hôtel national des Invalides constituent les deux axes de la stratégie de développement de l'établissement.

#### Perspectives 2026

L'année 2026 sera consacrée à l'engagement de l'opération relative aux réserves de Satory dont la totalité des AE et une première partie des CP seront versées au musée en 2026.

#### Participation de l'opérateur au plan de relance

Le musée ne bénéficiera pas de financement au titre du plan de relance pour l'année 2026

## FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                             | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P212 Soutien de la politique de la défense  | 23 865                        | 23 865                 | 21 393                        | 17 418                 |
| Subvention pour charges de service public   | 11 365                        | 11 365                 | 10 313                        | 10 313                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 12 500                        | 12 500                 | 11 079                        | 7 104                  |
| <b>Total</b>                                | <b>23 865</b>                 | <b>23 865</b>          | <b>21 393</b>                 | <b>17 418</b>          |
| Subvention pour charges de service public   | 11 365                        | 11 365                 | 10 313                        | 10 313                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 12 500                        | 12 500                 | 11 079                        | 7 104                  |

Le montant de la subvention pour charges de service public (SCSP), versée par l'État au titre de l'année 2026, s'élève à 10,3 M€ en AE et CP. Elle est en baisse par rapport à la LFI 2025 en raison du décalage du projet de nouveaux parcours. Concernant la subvention pour charges d'investissement (SCI), elle prend en compte le financement du projet de nouvelles réserves à Satory.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

|                                                      | (en ETPT)  |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | LFI 2025   | PLF 2026   |
|                                                      | (1)        |            |
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>178</b> | <b>178</b> |
| – sous plafond                                       | 168        | 168        |
| – hors plafond                                       | 10         | 10         |
| <i>dont contrats aidés</i>                           | 10         | 3          |
| <i>dont apprentis</i>                                |            | 4          |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> | <b>3</b>   | <b>3</b>   |
| – rémunérés par l'État par ce programme              | 3          | 3          |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |            |            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |            |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Au PLF 2026, les autorisations d'emplois du musée de l'armée sont maintenues au même niveau qu'en LFI 2025.

**OPÉRATEUR****Musée national de la marine****Missions**

Le musée national de la marine est un établissement public à caractère administratif placé sous la tutelle du ministère des armées (articles R3413-35 à R3413-61 du code de la défense) et doté de l'appellation « musée de France ». Il est installé au palais de Chaillot (Paris), depuis 1943, ainsi que dans 5 autres sites localisés à Brest, Port-Louis, Rochefort (deux sites) et Toulon. Le centre de conservation et de ressources du musée national de la marine est, quant à lui, situé à Dugny. Créé à partir d'une collection offerte en 1748 au roi Louis XV, l'établissement constitue le plus ancien musée maritime du monde. Il a pour missions d'assurer la conservation, la présentation, l'enrichissement et l'accroissement de ses collections dans tous les domaines de la marine, notamment ceux de la Marine nationale, des marines de commerce, de la pêche, de la recherche océanographique, du sport nautique et de plaisance. Il organise et apporte son concours à l'organisation des expositions ou manifestations susceptibles de développer le goût de l'histoire maritime.

**Gouvernance et pilotage stratégique**

La stratégie pluriannuelle du musée est définie par le contrat d'objectifs et de performance (COP) 2022-2026 et par son projet scientifique et culturel (PSC) respectivement approuvés par son conseil d'administration en 2022 et en 2023. Ces documents prévoient la poursuite de la transformation du musée à travers la restauration des sites portuaires, après la rénovation du palais de Chaillot inaugurée en 2023. A la suite de la conduite de travaux à Brest et Port-Louis, des opérations doivent désormais être conduites sur le site de Rochefort. Le musée doit également mener plusieurs actions en faveur du rayonnement et de la préservation de ses collections. Enfin, le musée s'est engagé à mettre en place un nouveau modèle économique, adapté au palais de Chaillot rénové, plus efficient et fondé sur le développement d'une synergie entre tous ses sites.

**Perspectives 2026**

L'année 2026 sera consacrée à la conduite des opérations de restauration dans les sites portuaires, particulièrement à Rochefort.

### Participation de l'opérateur au plan de relance

Le musée ne bénéficiera pas de financement au titre du plan de relance pour l'année 2026.

### FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                             | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P212 Soutien de la politique de la défense  | 21 041                        | 21 041                 | 20 798                        | 18 600                 |
| Subvention pour charges de service public   | 11 511                        | 11 511                 | 11 503                        | 11 503                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 9 530                         | 9 530                  | 9 295                         | 7 097                  |
| <b>Total</b>                                | <b>21 041</b>                 | <b>21 041</b>          | <b>20 798</b>                 | <b>18 600</b>          |
| Subvention pour charges de service public   | 11 511                        | 11 511                 | 11 503                        | 11 503                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 9 530                         | 9 530                  | 9 295                         | 7 097                  |

Le montant de la subvention pour charges de service public (SCSP) est constant par rapport à la LFI 2025, en cohérence avec la stabilité du schéma d'emplois par rapport à 2025.

Le montant de la subvention pour charges d'investissement (SCI) est en légère baisse en AE (-0,2 M€) par rapport à la LFI 2025. Il est diminué de 2,4 M€ en CP en raison, notamment, de la fin du financement de la rénovation du palais de Chaillot.

### CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

(en ETPT)

|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026   |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>130</b>      | <b>132</b> |
| – sous plafond                                       | 120             | 120        |
| – hors plafond                                       | 10              | 12         |
| <i>dont contrats aidés</i>                           | 7               |            |
| <i>dont apprentis</i>                                | 2               | 9          |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> |                 |            |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |                 |            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Les autorisations d'emplois sous plafond du musée sont similaires à celles attribuées par la LFI 2025. En revanche, le musée prévoit d'augmenter de +2 ETPT ses autorisations hors plafond, notamment pour accroître les recrutements d'apprentis (+7 ETPT). Il ne prévoit plus de contrat aidé en raison des restrictions liées à ce dispositif.

## OPÉRATEUR

### SHOM - Service hydrographique et océanographique de la marine

Créé par décret n° 2007-800 du 11 mai 2007, l'établissement public administratif service hydrographique et océanographique de la marine (SHOM) a pour mission principale d'appuyer l'engagement des forces armées, et tout particulièrement la Force océanique stratégique dans le domaine de la connaissance de l'environnement physique marin. Le SHOM produit l'information géographique maritime et littorale de référence. Sa recherche permanente d'excellence et de progrès répond aux attentes de ses différents donneurs d'ordre et aux trois finalités découlant de sa mission générale :

- l'hydrographie nationale, pour satisfaire les besoins de la navigation de surface, dans les eaux sous juridiction française et dans les zones placées sous la responsabilité cartographique de la France ;
- le soutien de la défense : expertise dans les domaines hydro-océanographiques et soutien opérationnel des forces ;
- le soutien aux politiques publiques de la mer et du littoral, par la mise à disposition des pouvoirs publics - et plus généralement de tous les acteurs de la mer et du littoral - de ses données patrimoniales et de services d'intelligence de la donnée.

L'activité du SHOM comprend non seulement la zone nationale de responsabilité de 10,2 millions de km<sup>2</sup>, auxquels s'ajoutent 730 000 km<sup>2</sup> d'extension du plateau continental ; des frontières maritimes avec 30 pays mais aussi toutes les zones maritimes et littorales présentant un intérêt pour la défense (60 m. de km<sup>2</sup>). L'établissement est implanté à Brest, avec des antennes à Toulouse, Saint-Mandé, Nouméa et Papeete.

Établissement scientifique de référence au niveau international, le SHOM participe activement à la définition et à l'évolution des normes internationales au sein de l'Organisation Hydrographique internationale où il représente la France.

#### Gouvernance et pilotage stratégique

Le chef d'état-major de la Marine préside le Conseil d'administration du SHOM. L'activité et la stratégie de l'établissement s'inscrivent dans un Contrat d'objectif et de performance pour la période 2025-2029 approuvé par le conseil d'administration du SHOM fin 2024 et signé le 17 juillet 2025 par le ministre des armées, le chef d'état-major de la Marine et le directeur général du SHOM.

L'organisation générale du SHOM et son fonctionnement sont soutenus par un système de management de la qualité. L'établissement est certifié ISO9001 pour l'ensemble de ses activités. Cette certification a été renouvelée en juin 2025.

#### Perspectives 2026

L'année 2026 constitue un tournant majeur pour le SHOM, en réponse aux nouveaux objectifs assignés à la Marine nationale et à la mise en œuvre du programme d'armement à effet majeur des « capacités hydro-océanographiques futures ».

Le SHOM est réactif et entreprenant dans le développement de ses ressources propres, ventes et recettes commerciales, avec une prévision pour 2026 de l'ordre de 15 M€, en lien avec les projets de développement de parcs d'énergies marines renouvelables le long du littoral métropolitain.

Le SHOM participe activement à différents programmes de recherche co-financés par l'Union européenne.

L'établissement poursuit par ailleurs son programme d'investissement en infrastructure, permettant notamment de se conformer aux nouvelles normes et dispositions environnementales et énergétiques. Ainsi, en 2026 se poursuivra l'opération de réaménagement du bâtiment A et de déconstruction du bâtiment B, dont la livraison est prévue en 2028 ainsi que la construction du nouveau restaurant et d'un laboratoire de métrologie.

#### Participation de l'opérateur au plan de relance

L'établissement ne bénéficiera pas de financement au titre du plan de relance pour l'année 2026.

## FINANCEMENT APORTE A L'OPERATEUR PAR LE BUDGET DE L'ÉTAT

(en milliers d'euros)

| Programme financeur<br>Nature de la dépense | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|---------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                             | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P212 Soutien de la politique de la défense  | 49 815                        | 50 041                 | 54 899                        | 49 445                 |
| Subvention pour charges de service public   | 46 500                        | 46 500                 | 47 655                        | 47 655                 |
| Transferts                                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 3 315                         | 3 541                  | 7 244                         | 1 790                  |
| P113 Paysages, eau et biodiversité          | 785                           | 785                    | 0                             | 100                    |
| Subvention pour charges de service public   | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Transferts                                  | 785                           | 785                    | 0                             | 100                    |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| <b>Total</b>                                | <b>50 600</b>                 | <b>50 826</b>          | <b>54 899</b>                 | <b>49 545</b>          |
| Subvention pour charges de service public   | 46 500                        | 46 500                 | 47 655                        | 47 655                 |
| Transferts                                  | 785                           | 785                    | 0                             | 100                    |
| Dotations en fonds propres                  | 0                             | 0                      | 0                             | 0                      |
| Subvention pour charges d'investissement    | 3 315                         | 3 541                  | 7 244                         | 1 790                  |

En 2026, la subvention pour charges de service public (SCSP) s'élève à 47,7 M€. Son augmentation, en cohérence avec le COP, accompagne la hausse des coûts du SHOM. La subvention pour charges d'investissement (SCI) s'élève à 7,2 M€ en AE et 1,8 M€ en CP. Elle vise principalement le financement de projets d'infrastructures immobilières.

## CONSOLIDATION DES EMPLOIS DE L'OPERATEUR

(en ETPT)

|                                                      | LFI 2025<br>(1) | PLF 2026   |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Emplois rémunérés par l'opérateur :</b>           | <b>565</b>      | <b>575</b> |
| – sous plafond                                       | 505             | 505        |
| – hors plafond                                       | 60              | 70         |
| <i>dont contrats aidés</i>                           |                 |            |
| <i>dont apprentis</i>                                | 14              | 15         |
| <b>Autres emplois en fonction dans l'opérateur :</b> |                 |            |
| – rémunérés par l'État par ce programme              |                 |            |
| – rémunérés par l'État par d'autres programmes       |                 |            |
| – rémunérés par d'autres collectivités ou organismes |                 |            |

(1) LFI et LFR le cas échéant

Le plafond d'emploi du Shom est inchangé par rapport à la LFI 2025.



PROGRAMME 146

**Équipement des forces**

---

## Présentation stratégique du projet annuel de performances

Général d'armée aérienne Fabien MANDON / Emmanuel CHIVA

*Chef d'état-major des armées / Délégué général pour l'armement*

Responsable du programme n° 146 : Équipement des forces

Le programme 146 « Équipement des forces » vise à mettre à disposition des armées les armements et matériels nécessaires à la réalisation de leurs missions. Il concourt par ailleurs au développement et au maintien des savoir-faire industriels français ou européens.

### Un programme co-piloté

Le programme 146 est co-piloté par le chef d'état-major des armées (CEMA) et le délégué général pour l'armement (DGA), au titre de leurs responsabilités respectives au sein du ministère.

Le CEMA définit le format des armées et s'assure de l'atteinte des capacités fixées par les objectifs de la loi de programmation militaire (LPM). Il identifie les capacités nécessaires aux armées pour remplir leurs missions actuelles et futures et en déduit les orientations à suivre pour la programmation et la gestion des opérations d'armement, dont il garantit la cohérence capacitaire. Il est responsable de la définition du besoin opérationnel et de l'adéquation de la programmation financière avec ce besoin.

Le DGA au titre de l'équipement des forces, est responsable de la préparation de l'avenir et de la programmation, de la politique ministérielle de l'innovation et de la politique industrielle. Il contribue à la conception de la capacité globale de l'outil de défense, assure la cohérence des opérations d'investissement qui lui sont confiées et participe à la préparation de la planification et de la programmation militaire conduites par le chef d'état-major des armées et à la préparation du budget de la défense conduite par le secrétaire général pour l'administration. Il est responsable de la maîtrise des coûts, des délais et des performances des opérations d'armement.

Ce co-pilotage est réalisé à travers plusieurs instances de gouvernance, dont le comité directeur du programme, au cours duquel sont rendus les arbitrages et fixés les principaux objectifs.

### Un programme structuré à partir des systèmes de forces

La nomenclature par destination du programme 146 est établie à partir de cinq systèmes de forces. Chacun d'entre eux fédère des moyens qui répondent à des besoins opérationnels dans une logique interarmées.

Le premier système de forces, la « Dissuasion », représente la garantie fondamentale de la sécurité nationale. Elle est au cœur des moyens qui permettent à la France d'affirmer son autonomie stratégique. Le système de forces « Commandement et maîtrise de l'information » garantit l'autonomie de décision. Il nécessite de disposer de moyens de recueil de l'information, ainsi que de moyens de transmission et d'exploitation. Le système de forces « Projection-mobilité-soutien » vise, compte tenu de la diversité des engagements des forces, à disposer de moyens permettant leur projection sur des théâtres d'opérations éloignés de la métropole, leur mobilité à l'intérieur des théâtres et leur soutien durant toute la durée des opérations. Le système de forces « Engagement et combat » permet l'engagement des forces, dans le but d'altérer le potentiel adverse, de contrôler et de maîtriser le théâtre dans toutes ses dimensions. Enfin, le système de forces « Protection et sauvegarde » permet de disposer des moyens assurant la sécurisation des espaces aériens et maritimes du territoire national et des forces engagées en opérations face à toutes les menaces (conventionnelles, NRBC, terroristes).

### Principaux événements en 2026

Troisième année de la LPM 2024-2030, l'année 2026 sera marquée par une accélération du pivot de modernisation et d'adaptation de l'équipement des forces, déjà enclenché par la LPM, conformément aux annonces du président de la République le 13 juillet 2025, en réponse à des crises qui se multiplient et se superposent à travers le monde.

Face à l'évolution rapide de l'environnement géostratégique, les réflexions menées en 2025 dans le cadre des travaux d'ajustement de la programmation militaire et d'accélération du réarmement vont permettre d'améliorer la cohérence de la LPM et de renforcer l'équipement des forces pour être prêt à un engagement au plus tôt, tout en développant les capacités futures indispensables au maintien de leur supériorité opérationnelle.



Le réarmement ainsi engagé donne la priorité aux moyens de souveraineté (dissuasion et espace), aux munitions et à la capacité des armées à s'engager à court terme (drones, défense sol/air, guerre dans le champ électromagnétique, frappes dans la profondeur), tout en accentuant l'investissement dans les technologies de rupture et en initiant un durcissement capacitaire dans tous les milieux.

Les principales commandes et livraisons détaillées ci-dessous par système de force illustrent de façon concrète l'exécution de la programmation telle que prévue par la LPM et l'effort de réarmement.

Pour le système de forces « Commandement et Maîtrise de l'Information », les principales commandes concernent la poursuite du développement des réseaux de théâtre et des capacités de renseignement d'origine électromagnétique (ROEM) tactique, la lutte informatique défensive et de chiffrement, des acquisitions de stations de communication satellitaires SYRACUSE IV, de capacités spatiales supplémentaires d'observation, des systèmes de détection et de commandement aéroporté et l'intégration des postes radio CONTACT dans les véhicules terrestres.

Les livraisons attendues concernent 1 avion ALSR, la poursuite du développement du moyen de télécommunication de théâtre ASTRIDE et des capacités de ROEM tactiques, la poursuite de la mise à niveau du système RIFAN sur les bâtiments de la Marine nationale, 5 systèmes de drones tactiques légers, des stations de communication satellitaires SYRACUSE IV, des postes CONTACT et leur intégration dans les véhicules terrestres et la modernisation continue du SCCOA.

Pour le système de forces « Projection-Mobilité-Soutien », les principales commandes concernent des ensembles porte-blindés, 70 camions citernes de nouvelle génération et 260 véhicules protégés segment haut. Les livraisons attendues concernent 2 avions A400M, 1 C-130 rénové, 1 avion MRTT (conversion A330-200), 4 hélicoptères NH90 et 120 véhicules protégés segment haut.

Pour le système de forces « Engagement Combat », les principales commandes concernent 1 frégate de défense et d'intervention, des premiers aéronaves de patrouille maritime du futur, le reemplètement de 2 avions Rafale, des bâtiments de guerre des mines, 97 véhicules blindés SCORPION, la régénération de 120 véhicules blindés légers, 8000 fusils d'assaut HK416, des lots de munitions AASM et gros calibres, des lots de missiles antichars et des munitions téléopérées (MTO).

Les principales livraisons portent sur 1 SNA Barracuda, 1 avion Atlantique 2 rénové, 1 Rafale et 2 cabines simulateur, 6 hélicoptères Tigre rétrofités HAD, 242 véhicules SCORPION (SERVAL, MEPAC, JAGUAR et GRIFFON), de 21 chars Leclerc rénovés, des infrastructures Barracuda et SCORPION, 8000 fusils d'assaut HK416, des kits et des missiles EXOCET.

Pour le système de forces « Protection Sauvegarde », les principales commandes concernent 4 systèmes SAMP-T de nouvelle génération, des moyens LAD, des bâtiments hydrographiques nouvelle génération et systèmes de drones CHOF, des drones navals, des systèmes de décontamination NRBC, des missiles METEOR, MICA et MISTRAL. Les principales livraisons portent sur 3 avions de surveillance maritime, des systèmes de décontamination NRBC, des moyens LAD, 1 patrouilleur outre-mer, des missiles ASTER, MISTRAL et MICA.

---

## RECAPITULATION DES OBJECTIFS ET DES INDICATEURS DE PERFORMANCE

---

### **OBJECTIF 1 : Mettre à la disposition des armées les armements et matériels nécessaires au succès des opérations des forces armées**

INDICATEUR 1.1 : Taux de réalisation des équipements

INDICATEUR 1.2 : Evolution annuelle moyenne des délais de réalisation des opérations d'armement principales

INDICATEUR 1.3 : Taux de progression du lancement des nouveaux programmes en coopération

### **OBJECTIF 2 : Assurer une efficacité maximale de la dépense d'équipement des forces**

INDICATEUR 2.1 : Efficacité du processus de paiement

INDICATEUR 2.2 : Evolution annuelle moyenne des devis à terminaison des opérations d'armement principales

## Objectifs et indicateurs de performance

### ÉVOLUTION DE LA MAQUETTE DE PERFORMANCE

Le dispositif de performance du programme « Équipement des forces » est reconduit au PAP 2026.

Il se compose de deux objectifs et de cinq indicateurs.

L'indicateur 2.1, comporte désormais, en complément de sa valeur en %, le montant correspondant d'intérêt moratoire en million d'euros.

#### OBJECTIF mission

**1 – Mettre à la disposition des armées les armements et matériels nécessaires au succès des opérations des forces armées**

Pour atteindre cet objectif, le ministère des armées porte principalement ses efforts sur :

- la satisfaction du besoin opérationnel exprimé par les armées (indicateur 1.1) ;
- la maîtrise des calendriers de réalisation des armements et matériels (indicateur 1.2) ;
- la consolidation d'une base industrielle et technologique de défense européenne par le lancement d'opérations d'armement en coopération (indicateur 1.3)

Les indicateurs ci-dessous permettent de mesurer la performance réalisée dans ces domaines et d'orienter les actions du programme.

#### INDICATEUR mission

**1.1 – Taux de réalisation des équipements**

(du point de vue du citoyen)

|                                                                                                                                           | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP 2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Progression dans la réalisation des opérations d'armement principales                                                                     | %     | 64,8 | 62,7 | 85                       | 85              | 85              | 85              |
| dont progression dans la réalisation des opérations d'armement principales du système de forces commandement et maîtrise de l'information | %     | 46,7 | 48,6 | 80                       | 80              | 80              | 80              |
| dont progression dans la réalisation des opérations d'armement principales du système de forces projection- mobilité- soutien             | %     | 59   | 87,5 | 80                       | 80              | 80              | 80              |
| dont progression dans la réalisation des opérations d'armement principales du système de forces engagement et combat                      | %     | 87,8 | 70,0 | 85                       | 85              | 85              | 85              |
| dont progression dans la réalisation des opérations d'armement principales du système de forces protection et sauvegarde                  | %     | 64,2 | 63,6 | 85                       | 85              | 85              | 85              |
| Taux de réalisation des livraisons valorisées                                                                                             | %     | 87,9 | 72   | 85                       | 85              | 85              | 85              |

#### Précisions méthodologiques

Source des données : l'indicateur est constitué à partir des informations fournies par le contrôle de gestion de la DGA (tableau de bord de décembre de l'année). Les jalons sont ceux décrits dans les fiches JPE. Ils correspondent à des commandes, des livraisons, des jalons techniques ou des étapes importantes du programme à franchir dans l'année considérée.

Mode de calcul : les indicateurs de progression dans la réalisation des opérations d'armement principales s'appuient sur les données concernant l'état des commandes et des livraisons prévues et réalisées en cours d'année pour chacune des opérations d'armement entrant dans le périmètre, ou le franchissement d'autres jalons significatifs marquant l'avancée des opérations d'armement de l'ensemble des systèmes de forces.

Le sous-indicateur de progression dans la réalisation est la moyenne non pondérée des progressions de jalons de chaque système de forces.

Le calcul des sous indicateurs de progression dans la réalisation prend en compte les avances et retard des opérations : les jalons prévus en N en PAP N et franchis en N-1 sont déduits des jalons à franchir en N, les jalons prévus en N-1 mais non franchis en N-1 sont ajoutés aux jalons à franchir en N. Le taux de réalisation des livraisons valorisées donne le rapport entre le montant total des livraisons valorisées réalisées et le montant total des livraisons valorisées prévues en construction du PLF. Le calcul du taux de réalisation est le rapport entre un numérateur et un dénominateur symétrique qui sont calculés ainsi : le numérateur est le réalisé des livraisons valorisées prévues au dénominateur, le dénominateur correspond aux livraisons valorisées prévues au PAP N en N et en N -1 si elles n'ont pas été totalement réalisées en N -1. Le taux de réalisation des livraisons valorisées peut atteindre 100 %.

L'assiette de calcul prenant en compte des jalons spécifiques à chaque année, une moindre performance en N-1 ne préjuge pas de la performance des années suivantes.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

Le programme 146 conserve pour les années à venir les taux de réalisation des équipements par système de force. Le choix de maintenir un niveau élevé s'explique par le choix de garder un niveau d'exigence identique à la précédente LPM ainsi que la volonté des co-responsables du programme 146 de satisfaire le besoin opérationnel exprimé par les forces armées.

La maîtrise des risques du programme 146 passe par un contrôle systématique de ses principaux engagements au travers d'un contrôle interne financier associant le contrôle budgétaire à une comitologie proportionnée aux enjeux des opérations, telle que prévue par la gouvernance ministérielle des investissements actualisée en 2019.

L'objectif de 85 % pour le taux de réalisation des livraisons valorisées est maintenu. L'assiette de calcul prend en compte des jalons spécifiques avec un poids financier plus ou moins important à chaque année. Cet indicateur est complémentaire avec le taux de réalisation des opérations d'armement principales, d'où la cohérence de maintenir un objectif élevé et proche de ce dernier.

## INDICATEUR

### 1.2 – Evolution annuelle moyenne des délais de réalisation des opérations d'armement principales

(du point de vue du citoyen)

|                                                                                            | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP 2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Evolution annuelle moyenne des délais de réalisation des opérations d'armement principales | mois  | 0,42 | 0,57 | 2                        | 2               | 2               | 2               |

#### Précisions méthodologiques

**Source des données** : l'indicateur est constitué à partir des informations fournies par le contrôle de gestion de la DGA. Les programmes ou opérations d'armement concernés sont ceux au stade de réalisation et identifiés dans les tableaux des fiches JP€.

**Mode de calcul** : sur la gestion considérée, l'indicateur donne les évolutions cumulées depuis le 1<sup>er</sup> janvier des délais enregistrés pour les opérations d'armement entrant dans le périmètre (exprimées en mois), rapportées au nombre d'opérations d'armement sélectionnées.

## JUSTIFICATION DES CIBLES

Le programme 146 conserve l'objectif relatif à l'évolution des délais de 2 mois maximum d'évolution annuelle moyenne des délais. La maîtrise des délais repose sur une démarche qualité certifiée et reconnue. Les facteurs d'optimisation pour limiter les risques de dérives calendaires des opérations d'armement sont les suivants : analyse systématique du besoin et des solutions techniques disponibles lors des phases amont afin d'éviter les sur-spécifications, meilleure appréhension des enjeux de production, optimisation des processus de contractualisation.

**INDICATEUR****1.3 – Taux de progression du lancement des nouveaux programmes en coopération**

(du point de vue du citoyen)

|                                                                         | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Taux de progression du lancement des nouveaux programmes en coopération | %     | 80   | 80   | 90                          | 100             | 100             | 100             |

**Précisions méthodologiques**

Source des données : l'indicateur mesure la progression du nombre de nouveaux programmes lancés en réalisation dans le cadre d'une coopération depuis le début de la loi de programmation militaire (LPM) 2019-2025. Il est constitué à partir des informations fournies par le contrôle de gestion de la DGA.

Mode de calcul : l'indicateur cumule le nombre des opérations d'armement lancées en réalisation et menées en coopération depuis le début de la LPM 2019-2025. Au titre de la nouvelle LPM 2024-2030, des domaines dans lesquels des programmes d'armement pourraient être menés en coopération ont été identifiés. Cet indicateur progressif atteindra 100 % lorsque 10 opérations d'armement auront été lancées. Le taux de réalisation n'est pas plafonné à 100 %. En effet, si des opérations d'armement supplémentaires sont lancées dans les mêmes conditions, elles peuvent être prises en compte dans le réalisé de cet indicateur.

**JUSTIFICATION DES CIBLES**

L'indicateur mesure depuis 2019 le lancement en réalisation des nouveaux programmes en coopération sur la période de la loi de programmation militaire 2019-2025, sur la base de cibles définies par cette dernière. Cet indicateur a été reconduit au titre la LPM 2024-2030 et étendu à d'autres domaines. La cible de 100 % devrait être atteinte en 2026.

**OBJECTIF****2 – Assurer une efficacité maximale de la dépense d'équipement des forces**

Pour atteindre cet objectif, le ministère des armées porte principalement ses efforts sur :

- l'efficacité des processus liés à la dépense (voir indicateur 2.1) ;
- la fiabilité de ses prévisions financières (voir indicateur 2.2).

**INDICATEUR****2.1 – Efficacité du processus de paiement**

(du point de vue du contribuable)

|                                                               | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|---------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Montant des intérêts moratoires versés/ montant des paiements | %     | 0,08 | 0,09 | 0,5                         | 0,5             | 0,5             | 0,5             |

**Précisions méthodologiques**

Source des données : cet indicateur est constitué à partir des informations fournies par le contrôle de gestion de la DGA (tableau de bord de décembre de l'année en version définitive).

Mode de calcul : montant cumulé des intérêts moratoires versés, sur l'année considérée, au titre des dépenses pour l'équipement des forces par les ordonnateurs DGA rapporté au montant des demandes de paiements envoyés (hors versements CEA, BOP DGA 0146-0005 et BOP PEPC 0146-0009).

JUSTIFICATION DES CIBLES

La trajectoire budgétaire inscrite dans la loi de programmation militaire 2024-2030 est associée à une trajectoire de report de charges permettant de faire face au contexte macroéconomique dégradé par l’inflation et de réaliser la programmation des armées sans à-coups excessifs pour les finances publiques. Cela induit une stabilité de la cible jusqu’en 2028.

INDICATEUR

2.2 – Evolution annuelle moyenne des devis à terminaison des opérations d'armement principales

(du point de vue du contribuable)

|                                                                                          | Unité | 2023 | 2024 | 2025<br>(Cible PAP<br>2025) | 2026<br>(Cible) | 2027<br>(Cible) | 2028<br>(Cible) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Evolution annuelle moyenne des devis à terminaison des opérations d'armement principales | %     | 0,02 | 0,05 | 1,5                         | 1,5             | 1,5             | 1,5             |

Précisions méthodologiques

Source des données : cet indicateur est constitué à partir des informations fournies par le contrôle de gestion de la DGA (tableau de bord de décembre de l’année en version définitive).

Les programmes ou opérations d’armement concernés sont au stade de réalisation et identifiés dans les tableaux ci-après de la justification au premier euro.

Mode de calcul : l’indicateur permet d’identifier les variations des devis des opérations d’armement. Il donne le cumul des variations des devis des programmes entrant dans le périmètre (exprimé en pourcentage par rapport à la somme des devis au 31 décembre de la gestion précédente) sur la gestion considérée.

JUSTIFICATION DES CIBLES

Le programme 146 conserve pour les années à venir l’objectif d’1,5 % maximum d’évolution moyenne annuelle des devis. La maîtrise de l’évolution des devis repose sur une démarche qualité certifiée et reconnue. Les devis des principales opérations d’armement sont suivis individuellement chaque année, définis pour chacune des phases d’avancement et représentatifs des données physiques et calendaires. Les évolutions de devis traduisent des variations de coûts induites par des problèmes techniques ou industriels, ou des variations de périmètre du besoin opérationnel à satisfaire (nature, performances, quantités, délais).

## Présentation des crédits, des taxes affectées et des dépenses fiscales

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET TITRE POUR 2025 ET 2026

#### AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                              | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Titre 7<br>Dépenses<br>d'opérations<br>financières | Total                           | FdC et AdP<br>attendus |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| 06 – Dissuasion                                                                                                           | 1 021 126 118<br>1 131 644 535           | 24 533 127 565<br>6 739 827 568         | 521 556 195<br>160 683 104            | 0<br>0                                             | 26 075 809 878<br>8 032 155 207 | 0<br>2 000 000         |
| 06.14 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion M51                                                             | 150 000 000<br>0                         | 7 192 058 984<br>173 680 576            | 149 837 938<br>3 544 502              | 0<br>0                                             | 7 491 896 922<br>177 225 078    | 0<br>0                 |
| 06.17 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Air sol moyenne portée amélioré (ASMPA)                       | 0<br>120 000 000                         | 89 416 871<br>2 910 900 825             | 1 824 834<br>61 855 119               | 0<br>0                                             | 91 241 705<br>3 092 755 944     | 0<br>0                 |
| 06.18 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion Simulation                                                      | 0<br>0                                   | 700 864 967<br>752 286 368              | 14 303 366<br>15 352 783              | 0<br>0                                             | 715 168 333<br>767 639 151      | 0<br>0                 |
| 06.19 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Autres opérations                                             | 282 344 889<br>148 677 157               | 4 536 448 449<br>1 502 797 755          | 98 383 537<br>33 744 386              | 0<br>0                                             | 4 917 176 875<br>1 685 219 298  | 0<br>2 000 000         |
| 06.22 – Assurer la crédibilité opérationnelle de la dissuasion - soutien et mise en oeuvre des forces - toutes opérations | 527 549 267<br>759 324 982               | 549 797 119<br>844 365 092              | 21 986 660<br>32 728 368              | 0<br>0                                             | 1 099 333 046<br>1 636 418 442  | 0<br>0                 |
| 06.23 – Assurer la crédibilité technique de la posture - toutes opérations                                                | 61 231 962<br>100 525 729                | 194 541 175<br>467 283 619              | 5 219 860<br>11 587 946               | 0<br>0                                             | 260 992 997<br>579 397 294      | 0<br>0                 |
| 06.24 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion – SNLE 3G                                                       | 0<br>3 116 667                           | 11 270 000 000<br>88 513 333            | 230 000 000<br>1 870 000              | 0<br>0                                             | 11 500 000 000<br>93 500 000    | 0<br>0                 |
| 07 – Commandement et maîtrise de l'information                                                                            | 635 836 402<br>884 383 964               | 2 277 343 714<br>12 496 120 176         | 56 901 160<br>395 632                 | 0<br>0                                             | 2 970 081 276<br>13 380 899 772 | 0<br>50 499 635        |
| 07.22 – Commander et conduire - Hébergement-Cloud                                                                         | 0<br>0                                   | 0<br>100 000 000                        | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>100 000 000                | 0<br>0                 |
| 07.23 – Commander et conduire - ARTEMIS IA                                                                                | 11 200 000<br>0                          | 43 680 000<br>0                         | 1 120 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 56 000 000<br>0                 | 0<br>0                 |
| 07.24 – Commander et conduire - Système de commandement et de conduite des opérations aériennes (SCCOA)                   | 54 374 000<br>0                          | 445 151 600<br>402 100 000              | 10 194 400<br>0                       | 0<br>0                                             | 509 720 000<br>402 100 000      | 0<br>0                 |
| 07.25 – Commander et conduire - Système d'information TERRE                                                               | 7 297 200<br>0                           | 93 682 000<br>87 236 800                | 2 060 800<br>0                        | 0<br>0                                             | 103 040 000<br>87 236 800       | 0<br>0                 |
| 07.27 – Commander et conduire - Géographie numérique                                                                      | 69 773 299<br>0                          | 0<br>125 510 000                        | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 69 773 299<br>125 510 000       | 0<br>0                 |
| 07.28 – Commander et conduire - Autres opérations                                                                         | 24 129 000<br>142 378 315                | 221 292 400<br>445 523 636              | 5 008 600<br>395 632                  | 0<br>0                                             | 250 430 000<br>588 297 583      | 0<br>0                 |
| 07.29 – Commander et conduire - Système d'information des armées (SIA)                                                    | 34 752 000<br>0                          | 57 848 200<br>175 100 000               | 1 889 800<br>0                        | 0<br>0                                             | 94 490 000<br>175 100 000       | 0<br>0                 |
| 07.30 – Communiquer - Cyber                                                                                               | 34 516 400<br>0                          | 72 048 800<br>470 649 673               | 2 174 800<br>0                        | 0<br>0                                             | 108 740 000<br>470 649 673      | 0<br>0                 |
| 07.35 – Communiquer - Autres opérations                                                                                   | 50 011 200<br>0                          | 52 810 400<br>211 636 800               | 2 098 400<br>0                        | 0<br>0                                             | 104 920 000<br>211 636 800      | 0<br>250 000           |
| 07.36 – Communiquer - CONTACT                                                                                             | 17 500 000<br>40 440 000                 | 31 500 000<br>683 560 000               | 1 000 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 50 000 000<br>724 000 000       | 0<br>0                 |
| 07.37 – Communiquer - DESCARTES                                                                                           | 0<br>0                                   | 206 080 000<br>0                        | 4 000 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 210 080 000<br>0                | 0<br>0                 |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                       | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Titre 7<br>Dépenses<br>d'opérations<br>financières | Total                            | FdC et AdP<br>attendus |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| 07.42 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM            | 42 550 000<br>0                          | 221 560 000<br>235 470 000              | 5 390 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 269 500 000<br>235 470 000       | 0<br>0                 |
| 07.43 – Espace - Communiquer - Moyens de communication satellitaire                | 105 006 000<br>586 878 425               | 64 867 200<br>1 273 480 000             | 3 466 800<br>0                        | 0<br>0                                             | 173 340 000<br>1 860 358 425     | 0<br>11 600 000        |
| 07.44 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROIM            | 0<br>0                                   | 108 290 000<br>2 232 000 000            | 2 210 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 110 500 000<br>2 232 000 000     | 0<br>0                 |
| 07.45 – Espace - Maîtrise de l'Espace                                              | 0<br>0                                   | 0<br>2 072 000 000                      | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>2 072 000 000               | 0<br>0                 |
| 07.46 – Espace - Commander et conduire - OMEGA                                     | 0<br>3 200 000                           | 0<br>156 800 000                        | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>160 000 000                 | 0<br>0                 |
| 07.50 – Communiquer - Transmission                                                 | 45 200 000<br>0                          | 397 760 000<br>395 360 000              | 9 040 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 452 000 000<br>395 360 000       | 0<br>0                 |
| 07.60 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ALSR                     | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                           | 0<br>0                 |
| 07.61 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - CUGE                     | 0<br>0                                   | 0<br>11 000 000                         | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>11 000 000                  | 0<br>0                 |
| 07.62 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Drones aériens           | 10 608 400<br>105 487 224                | 65 949 200<br>303 096 856               | 1 562 400<br>0                        | 0<br>0                                             | 78 120 000<br>408 584 080        | 0<br>0                 |
| 07.63 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Hawkeye                  | 194 000<br>0                             | 1 926 000<br>1 267 661                  | 20 000<br>0                           | 0<br>0                                             | 2 140 000<br>1 267 661           | 0<br>0                 |
| 07.64 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM                     | 37 368 503<br>0                          | 12 119 514<br>1 181 758 750             | 1 009 960<br>0                        | 0<br>0                                             | 50 497 977<br>1 181 758 750      | 0<br>42 435            |
| 07.67 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - SDCA                     | 22 450 000<br>0                          | 53 304 000<br>1 668 000 000             | 1 546 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 77 300 000<br>1 668 000 000      | 0<br>0                 |
| 07.68 – Renseigner, surveiller, acquérir - Autres opérations                       | 68 906 400<br>0                          | 44 174 400<br>70 570 000                | 1 409 200<br>0                        | 0<br>0                                             | 114 490 000<br>70 570 000        | 0<br>38 607 200        |
| 07.69 – Communiquer - réseaux de théâtre                                           | 0<br>6 000 000                           | 83 300 000<br>194 000 000               | 1 700 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 85 000 000<br>200 000 000        | 0<br>0                 |
| 08 – Projection - mobilité - soutien                                               | 273 048 700<br>157 732 594               | 970 262 318<br>720 116 777              | 19 822 470<br>7 614 022               | 0<br>0                                             | 1 263 133 488<br>885 463 393     | 0<br>0                 |
| 08.42 – Projeter les forces - Avion de transport futur (A400M)                     | 0<br>14 500 000                          | 12 331 818<br>236 909 600               | 251 670<br>4 110 400                  | 0<br>0                                             | 12 583 488<br>255 520 000        | 0<br>0                 |
| 08.43 – Projeter les forces - Autres opérations                                    | 19 400 000<br>20 526 200                 | 29 600 000<br>14 156 000                | 1 000 000<br>707 800                  | 0<br>0                                             | 50 000 000<br>35 390 000         | 0<br>0                 |
| 08.44 – Assurer la mobilité - VLTP                                                 | 1 023 700<br>0                           | 2 435 700<br>4 332 627                  | 70 600<br>0                           | 0<br>0                                             | 3 530 000<br>4 332 627           | 0<br>0                 |
| 08.45 – Assurer la mobilité - HIL                                                  | 0<br>22 742 905                          | 76 000 000<br>53 066 777                | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 76 000 000<br>75 809 682         | 0<br>0                 |
| 08.46 – Assurer la mobilité - Rénovation Cougar                                    | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                           | 0<br>0                 |
| 08.47 – Assurer la mobilité - Hélicoptère NH 90                                    | 5 000 000<br>2 300 000                   | 39 200 000<br>0                         | 800 000<br>0                          | 0<br>0                                             | 45 000 000<br>2 300 000          | 0<br>0                 |
| 08.48 – Assurer la mobilité - Autres opérations                                    | 199 923 000<br>61 163 489                | 52 790 800<br>75 831 773                | 2 096 200<br>2 795 822                | 0<br>0                                             | 254 810 000<br>139 791 084       | 0<br>0                 |
| 08.49 – Assurer la mobilité – Hélicoptères de manœuvre nouvelle génération (HM NG) | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                           | 0<br>0                 |
| 08.51 – Assurer la mobilité - FTLT                                                 | 0<br>4 500 000                           | 392 000 000<br>145 500 000              | 8 000 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 400 000 000<br>150 000 000       | 0<br>0                 |
| 08.53 – Maintenir le potentiel ami et autre - Autres opérations                    | 33 035 000<br>32 000 000                 | 11 205 000<br>10 320 000                | 270 000<br>0                          | 0<br>0                                             | 44 510 000<br>42 320 000         | 0<br>0                 |
| 08.55 – Maintenir le potentiel ami et autre - MRTT                                 | 12 000 000<br>0                          | 96 000 000<br>180 000 000               | 2 000 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 110 000 000<br>180 000 000       | 0<br>0                 |
| 08.56 – Maintenir le potentiel ami et autre - Flotte logistique                    | 2 667 000<br>0                           | 258 699 000<br>0                        | 5 334 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 266 700 000<br>0                 | 0<br>0                 |
| 09 – Engagement et combat                                                          | 8 799 012 738<br>1 794 541 875           | 9 913 627 857<br>16 257 295 630         | 350 559 906<br>46 643 400             | 0<br>0                                             | 19 063 200 501<br>18 098 480 905 | 0<br>0                 |
| 09.56 – Frapper à distance - Missile de croisière naval (MDCN)                     | 9 635 000<br>205 000 000                 | 13 395 000<br>285 000 000               | 470 000<br>10 000 000                 | 0<br>0                                             | 23 500 000<br>500 000 000        | 0<br>0                 |



| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                            | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Titre 7<br>Dépenses<br>d'opérations<br>financières | Total                          | FdC et AdP<br>attendus |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| 09.59 – Frapper à distance - RAFALE                                                                                     | 149 950 800<br>0                         | 915 137 200<br>3 584 720 000            | 20 288 000<br>0                       | 0<br>0                                             | 1 085 376 000<br>3 584 720 000 | 0<br>0                 |
| 09.61 – Frapper à distance - Autres<br>opérations                                                                       | 121 640 729<br>1 060 805 161             | 303 584 490<br>2 666 564 646            | 8 678 066<br>13 001 221               | 0<br>0                                             | 433 903 285<br>3 740 371 028   | 0<br>0                 |
| 09.62 – Frapper à distance - SCAF                                                                                       | 813 600 000<br>0                         | 0<br>1 200 000 000                      | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 813 600 000<br>1 200 000 000   | 0<br>0                 |
| 09.63 – Frapper à distance - Porte-avions                                                                               | 7 176 356 284<br>0                       | 2 869 662 536<br>594 820 000            | 204 969 380<br>0                      | 0<br>0                                             | 10 250 988 200<br>594 820 000  | 0<br>0                 |
| 09.66 – Opérer en milieu hostile -<br>Véhicule blindé de combat d'infanterie<br>(VBCI)                                  | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                         | 0<br>0                 |
| 09.68 – Opérer en milieu hostile -<br>Hélicoptère TIGRE                                                                 | 24 825<br>25 023 700                     | 461 745<br>750 500                      | 9 930<br>15 800                       | 0<br>0                                             | 496 500<br>25 790 000          | 0<br>0                 |
| 09.69 – Opérer en milieu hostile - Future<br>torpille lourde (FTL)                                                      | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                         | 0<br>0                 |
| 09.71 – Opérer en milieu hostile -<br>Evolution Exocet                                                                  | 150 700 000<br>208 890 000               | 897 900 000<br>505 530 000              | 21 400 000<br>14 580 000              | 0<br>0                                             | 1 070 000 000<br>729 000 000   | 0<br>0                 |
| 09.73 – Opérer en milieu hostile -<br>Frégates multi-missions (FREMM)                                                   | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                         | 0<br>0                 |
| 09.74 – Opérer en milieu hostile - SNA<br>Barracuda                                                                     | 3 026 000<br>0                           | 985 574 000<br>0                        | 14 000 000<br>0                       | 0<br>0                                             | 1 002 600 000<br>0             | 0<br>0                 |
| 09.75 – Opérer en milieu hostile - Autres<br>opérations et conduire des opérations<br>spéciales                         | 227 197 800<br>141 552 714               | 260 391 400<br>656 828 069              | 9 950 800<br>5 468 179                | 0<br>0                                             | 497 540 000<br>803 848 962     | 0<br>0                 |
| 09.77 – Opérer en milieu hostile -<br>SCORPION                                                                          | 13 440 000<br>125 000 000                | 322 560 000<br>1 257 200 000            | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 336 000 000<br>1 382 200 000   | 0<br>0                 |
| 09.78 – Frapper à distance - Mirage 2000                                                                                | 20 700 000<br>0                          | 46 920 000<br>55 000 000                | 1 380 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 69 000 000<br>55 000 000       | 0<br>0                 |
| 09.79 – Opérer en milieu hostile -<br>Plateformes                                                                       | 14 630 000<br>1 888 000                  | 79 066 116<br>701 643 800               | 1 912 165<br>1 378 200                | 0<br>0                                             | 95 608 281<br>704 910 000      | 0<br>0                 |
| 09.80 – Opérer en milieu hostile - MGCS<br>Système de combat terrestre principal                                        | 0<br>0                                   | 95 626 670<br>115 000 000               | 1 951 565<br>0                        | 0<br>0                                             | 97 578 235<br>115 000 000      | 0<br>0                 |
| 09.84 – Opérer en milieu hostile - MAST-<br>F                                                                           | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                         | 0<br>0                 |
| 09.85 – Opérer en milieu hostile - SLAMF                                                                                | 40 536 300<br>0                          | 1 252 773 700<br>1 099 390 000          | 26 200 000<br>0                       | 0<br>0                                             | 1 319 510 000<br>1 099 390 000 | 0<br>0                 |
| 09.86 – Opérer en milieu hostile - ATL2                                                                                 | 19 575 000<br>0                          | 46 575 000<br>3 015 200 915             | 1 350 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 67 500 000<br>3 015 200 915    | 0<br>0                 |
| 09.88 – Opérer en milieu hostile - missile<br>moyenne portée MMP                                                        | 0<br>26 382 300                          | 0<br>519 647 700                        | 0<br>2 200 000                        | 0<br>0                                             | 0<br>548 230 000               | 0<br>0                 |
| 09.89 – Opérer en milieu hostile -<br>Frégates de taille intermédiaire                                                  | 38 000 000<br>0                          | 1 824 000 000<br>0                      | 38 000 000<br>0                       | 0<br>0                                             | 1 900 000 000<br>0             | 0<br>0                 |
| 10 – Protection et sauvegarde                                                                                           | 245 736 331<br>1 541 050 173             | 1 402 542 596<br>4 707 516 232          | 33 480 387<br>98 596 661              | 0<br>0                                             | 1 681 759 314<br>6 347 163 066 | 0<br>0                 |
| 10.74 – Assurer la sûreté des approches,<br>la sécurité de l'Etat, de la nation et des<br>citoyens - SECOIA             | 0<br>19 650 000                          | 0<br>18 864 000                         | 0<br>786 000                          | 0<br>0                                             | 0<br>39 300 000                | 0<br>0                 |
| 10.75 – Assurer la sûreté des approches,<br>la sécurité de l'Etat, de la nation et des<br>citoyens - Patrouilleur futur | 0<br>0                                   | 0<br>0                                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                         | 0<br>0                 |
| 10.76 – Assurer la sûreté des approches,<br>la sécurité de l'Etat, de la nation et des<br>citoyens - Missiles           | 93 378 000<br>676 500 000                | 490 506 000<br>1 500 500 000            | 11 916 000<br>33 000 000              | 0<br>0                                             | 595 800 000<br>2 210 000 000   | 0<br>0                 |
| 10.77 – Assurer la sûreté des approches,<br>la sécurité de l'Etat, de la nation et des<br>citoyens - AVSIMAR            | 108 000<br>0                             | 432 000<br>240 000                      | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 540 000<br>240 000             | 0<br>0                 |
| 10.79 – Assurer la sûreté des approches,<br>la sécurité de l'Etat, de la nation et des<br>citoyens - Autres opérations  | 3 441 800<br>0                           | 542 173 200<br>663 120 000              | 11 135 000<br>0                       | 0<br>0                                             | 556 750 000<br>663 120 000     | 0<br>0                 |
| 10.82 – Assurer la protection des forces<br>et des sites - Famille de systèmes sol-<br>air futurs (FSAF)                | 0<br>426 400 000                         | 0<br>592 800 000                        | 0<br>20 800 000                       | 0<br>0                                             | 0<br>1 040 000 000             | 0<br>0                 |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                  | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement  | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Titre 7<br>Dépenses<br>d'opérations<br>financières | Total                                    | FdC et AdP<br>attendus           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|
| 10.86 – Assurer la protection des forces et des sites - Autres opérations et assurer la protection de l'homme | 141 608 531<br>391 900 173               | 369 431 396<br>1 396 862 232             | 10 429 387<br>33 370 661              | 0<br>0                                             | 521 469 314<br>1 822 133 066             | 0<br>0                           |
| 10.87 – Assurer la protection de l'homme - e-SAN                                                              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                   | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 0<br>0                                   | 0<br>0                           |
| 10.88 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - BALLASTIERES   | 7 200 000<br>0                           | 0<br>40 370 000                          | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 7 200 000<br>40 370 000                  | 0<br>0                           |
| 10.89 – Assurer la protection des forces et des sites - LAD                                                   | 0<br>26 600 000                          | 0<br>494 760 000                         | 0<br>10 640 000                       | 0<br>0                                             | 0<br>532 000 000                         | 0<br>0                           |
| 11 – Préparation et conduite des opérations d'armement                                                        | 219 874 400<br>331 175 237               | 96 080 200<br>61 479 200                 | 3 695 400<br>272 877                  | 0<br>0                                             | 319 650 000<br>392 927 314               | 54 505 016<br>0                  |
| 11.89 – Fonctionnement et soutien DGA                                                                         | 91 739 000<br>147 798 437                | 7 611 000<br>100 000                     | 0<br>107 877                          | 0<br>0                                             | 99 350 000<br>148 006 314                | 54 505 016<br>0                  |
| 11.90 – Investissements pour les opérations d'armement                                                        | 128 135 400<br>183 376 800               | 88 469 200<br>61 379 200                 | 3 695 400<br>165 000                  | 0<br>0                                             | 220 300 000<br>244 921 000               | 0<br>0                           |
| 13 – Soutien à l'effort de défense de pays tiers                                                              | 0<br>0                                   | 0<br>0                                   | 0<br>31 600 000                       | 0<br>0                                             | 0<br>31 600 000                          | 0<br>0                           |
| <b>Totaux</b>                                                                                                 | <b>11 194 634 689<br/>5 840 528 378</b>  | <b>39 192 984 250<br/>40 982 355 583</b> | <b>986 015 518<br/>345 805 696</b>    | <b>0<br/>0</b>                                     | <b>51 373 634 457<br/>47 168 689 657</b> | <b>54 505 016<br/>52 499 635</b> |

## CREDITS DE PAIEMENTS

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                              | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Titre 7<br>Dépenses<br>d'opérations<br>financières | Total                          | FdC et AdP<br>attendus   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| 06 – Dissuasion                                                                                                           | 727 485 254<br>792 090 736               | 4 892 373 281<br>5 201 299 462          | 114 378 532<br>122 131 354            | 0<br>0                                             | 5 734 237 067<br>6 115 521 552 | 0<br>2 000 000           |
| 06.14 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion M51                                                             | 36 321 582<br>64 694 649                 | 822 223 021<br>740 176 566              | 17 521 319<br>16 425 942              | 0<br>0                                             | 876 065 922<br>821 297 157     | 0<br>0                   |
| 06.17 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Air sol moyenne portée amélioré (ASMPA)                       | 2 449 326<br>5 833 906                   | 137 099 474<br>225 802 082              | 2 847 934<br>4 727 265                | 0<br>0                                             | 142 396 734<br>236 363 253     | 0<br>0                   |
| 06.18 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion Simulation                                                      | 0<br>0                                   | 692 042 563<br>722 357 129              | 14 123 318<br>14 741 982              | 0<br>0                                             | 706 165 881<br>737 099 111     | 0<br>0                   |
| 06.19 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Autres opérations                                             | 145 888 271<br>136 313 019               | 1 575 798 206<br>1 807 505 991          | 34 823 999<br>39 487 048              | 0<br>0                                             | 1 756 510 476<br>1 983 306 058 | 0<br>2 000 000           |
| 06.22 – Assurer la crédibilité opérationnelle de la dissuasion - soutien et mise en oeuvre des forces - toutes opérations | 445 247 106<br>471 599 098               | 499 131 825<br>563 950 389              | 19 273 041<br>21 133 662              | 0<br>0                                             | 963 651 972<br>1 056 683 149   | 0<br>0                   |
| 06.23 – Assurer la crédibilité technique de la posture - toutes opérations                                                | 96 364 367<br>86 625 388                 | 436 803 410<br>374 006 545              | 10 880 975<br>9 400 650               | 0<br>0                                             | 544 048 752<br>470 032 583     | 0<br>0                   |
| 06.24 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion – SNLE 3G                                                       | 1 214 602<br>27 024 676                  | 729 274 782<br>767 500 760              | 14 907 946<br>16 214 805              | 0<br>0                                             | 745 397 330<br>810 740 241     | 0<br>0                   |
| 07 – Commandement et maîtrise de l'information                                                                            | 763 479 421<br>459 536 266               | 2 356 434 123<br>3 740 363 986          | 61 254 739<br>522 859                 | 0<br>0                                             | 3 181 168 283<br>4 200 423 111 | 17 400 000<br>50 499 635 |
| 07.22 – Commander et conduire - Hébergement-Cloud                                                                         | 0<br>0                                   | 1 839 230<br>10 356 890                 | 37 536<br>0                           | 0<br>0                                             | 1 876 766<br>10 356 890        | 0<br>0                   |
| 07.23 – Commander et conduire - ARTEMIS IA                                                                                | 8 645 697<br>0                           | 33 718 221<br>0                         | 864 571<br>0                          | 0<br>0                                             | 43 228 489<br>0                | 0<br>0                   |
| 07.24 – Commander et conduire - Système de commandement et de conduite des opérations aériennes (SCCOA)                   | 62 509 805<br>0                          | 245 832 065<br>339 251 084              | 6 075 766<br>0                        | 0<br>0                                             | 314 417 636<br>339 251 084     | 0<br>0                   |
| 07.25 – Commander et conduire - Système d'information TERRE                                                               | 7 314 815<br>0                           | 47 151 362<br>43 716 480                | 1 111 553<br>0                        | 0<br>0                                             | 55 577 730<br>43 716 480       | 0<br>0                   |
| 07.27 – Commander et conduire - Géographie numérique                                                                      | 47 678 916<br>0                          | 28 272 628<br>85 903 566                | 642 559<br>0                          | 0<br>0                                             | 76 594 103<br>85 903 566       | 0<br>0                   |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                       | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Titre 7<br>Dépenses<br>d'opérations<br>financières | Total                          | FdC et AdP<br>attendus   |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| 07.28 – Commander et conduire - Autres opérations                                  | 11 806 067<br>54 875 143                 | 82 650 844<br>162 778 375               | 1 927 692<br>522 859                  | 0<br>0                                             | 96 384 603<br>218 176 377      | 0<br>0                   |
| 07.29 – Commander et conduire - Système d'information des armées (SIA)             | 36 612 584<br>0                          | 65 236 722<br>69 893 667                | 2 078 558<br>0                        | 0<br>0                                             | 103 927 864<br>69 893 667      | 0<br>0                   |
| 07.30 – Communiquer - Cyber                                                        | 46 774 641<br>0                          | 175 930 336<br>483 866 464              | 4 545 000<br>0                        | 0<br>0                                             | 227 249 977<br>483 866 464     | 0<br>0                   |
| 07.35 – Communiquer - Autres opérations                                            | 118 360 665<br>449 009                   | 70 708 709<br>226 650 037               | 2 995 539<br>0                        | 0<br>0                                             | 192 064 913<br>227 099 046     | 0<br>250 000             |
| 07.36 – Communiquer - CONTACT                                                      | 23 225 541<br>14 477 525                 | 247 821 351<br>253 992 631              | 5 531 566<br>0                        | 0<br>0                                             | 276 578 458<br>268 470 156     | 0<br>0                   |
| 07.37 – Communiquer - DESCARTES                                                    | 0<br>0                                   | 86 790 417<br>0                         | 1 614 869<br>0                        | 0<br>0                                             | 88 405 286<br>0                | 0<br>0                   |
| 07.42 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM            | 6 468 148<br>0                           | 9 801 340<br>37 504 018                 | 332 030<br>0                          | 0<br>0                                             | 16 601 518<br>37 504 018       | 0<br>0                   |
| 07.43 – Espace - Communiquer - Moyens de communication satellitaire                | 140 474 289<br>328 069 855               | 237 767 148<br>188 114 006              | 7 719 213<br>0                        | 0<br>0                                             | 385 960 650<br>516 183 861     | 10 800 000<br>11 600 000 |
| 07.44 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROIM            | 19 491 634<br>0                          | 89 598 194<br>254 315 578               | 2 226 324<br>0                        | 0<br>0                                             | 111 316 152<br>254 315 578     | 0<br>0                   |
| 07.45 – Espace - Maîtrise de l'Espace                                              | 60 703 101<br>0                          | 74 499 260<br>58 658 176                | 2 759 231<br>0                        | 0<br>0                                             | 137 961 592<br>58 658 176      | 0<br>0                   |
| 07.46 – Espace - Commander et conduire - OMEGA                                     | 864 107<br>3 292 544                     | 83 818 371<br>161 334 656               | 1 728 214<br>0                        | 0<br>0                                             | 86 410 692<br>164 627 200      | 0<br>0                   |
| 07.50 – Communiquer - Transmission                                                 | 2 328 682<br>0                           | 20 532 458<br>31 303 656                | 466 553<br>0                          | 0<br>0                                             | 23 327 693<br>31 303 656       | 0<br>0                   |
| 07.60 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ALSR                     | 3 364 241<br>0                           | 16 029 617<br>38 633 154                | 395 793<br>0                          | 0<br>0                                             | 19 789 651<br>38 633 154       | 0<br>0                   |
| 07.61 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - CUGE                     | 0<br>0                                   | 114 633 177<br>94 902 337               | 2 339 454<br>0                        | 0<br>0                                             | 116 972 631<br>94 902 337      | 0<br>0                   |
| 07.62 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Drones aériens           | 35 951 338<br>13 497 483                 | 197 262 252<br>339 930 141              | 4 759 461<br>0                        | 0<br>0                                             | 237 973 051<br>353 427 624     | 6 600 000<br>0           |
| 07.63 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Hawkeye                  | 28 049 979<br>31 468 336                 | 157 689 299<br>183 569 043              | 3 751 944<br>0                        | 0<br>0                                             | 189 491 222<br>215 037 379     | 0<br>0                   |
| 07.64 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM                     | 63 258 217<br>0                          | 107 065 875<br>203 603 170              | 3 476 001<br>0                        | 0<br>0                                             | 173 800 093<br>203 603 170     | 0<br>42 435              |
| 07.67 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - SDCA                     | 4 431 767<br>0                           | 23 247 731<br>277 377 260               | 564 887<br>0                          | 0<br>0                                             | 28 244 385<br>277 377 260      | 0<br>0                   |
| 07.68 – Renseigner, surveiller, acquérir - Autres opérations                       | 29 302 055<br>0                          | 23 448 846<br>11 274 718                | 939 953<br>0                          | 0<br>0                                             | 53 690 854<br>11 274 718       | 0<br>38 607 200          |
| 07.69 – Communiquer - réseaux de théâtre                                           | 5 863 132<br>13 406 371                  | 115 088 670<br>183 434 879              | 2 370 472<br>0                        | 0<br>0                                             | 123 322 274<br>196 841 250     | 0<br>0                   |
| 08 – Projection - mobilité - soutien                                               | 202 969 313<br>193 220 443               | 1 432 729 263<br>2 551 947 653          | 31 276 933<br>31 371 172              | 0<br>0                                             | 1 666 975 509<br>2 776 539 268 | 28 200 000<br>0          |
| 08.42 – Projeter les forces - Avion de transport futur (A400M)                     | 7 894 053<br>11 145 014                  | 429 568 346<br>713 256 132              | 8 372 276<br>13 999 389               | 0<br>0                                             | 445 834 675<br>738 400 535     | 10 800 000<br>0          |
| 08.43 – Projeter les forces - Autres opérations                                    | 34 573 420<br>40 687 067                 | 79 602 340<br>42 824 736                | 2 330 118<br>1 704 321                | 0<br>0                                             | 116 505 878<br>85 216 124      | 0<br>0                   |
| 08.44 – Assurer la mobilité - VLTP                                                 | 27 283 792<br>0                          | 64 916 607<br>210 473 078               | 1 881 641<br>0                        | 0<br>0                                             | 94 082 040<br>210 473 078      | 0<br>0                   |
| 08.45 – Assurer la mobilité - HIL                                                  | 550 795<br>1 761 255                     | 164 761 738<br>324 736 445              | 3 271 968<br>6 543 404                | 0<br>0                                             | 168 584 501<br>333 041 104     | 0<br>0                   |
| 08.46 – Assurer la mobilité - Rénovation Cougar                                    | 0<br>0                                   | 424 725<br>0                            | 8 668<br>0                            | 0<br>0                                             | 433 393<br>0                   | 0<br>0                   |
| 08.47 – Assurer la mobilité - Hélicoptère NH 90                                    | 338 207<br>32 601 363                    | 234 242 258<br>325 854 931              | 4 339 680<br>6 650 100                | 0<br>0                                             | 238 920 145<br>365 106 394     | 9 900 000<br>0           |
| 08.48 – Assurer la mobilité - Autres opérations                                    | 57 606 178<br>69 663 754                 | 56 291 368<br>57 676 995                | 2 174 647<br>2 199 989                | 0<br>0                                             | 116 072 193<br>129 540 738     | 0<br>0                   |
| 08.49 – Assurer la mobilité – Hélicoptères de manœuvre nouvelle génération (HM NG) | 0<br>0                                   | 54 295 822<br>13 424 484                | 1 108 078<br>273 969                  | 0<br>0                                             | 55 403 900<br>13 698 453       | 0<br>0                   |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Titre 7<br>Dépenses<br>d'opérations<br>financières | Total                          | FdC et AdP<br>attendus |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| 08.51 – Assurer la mobilité - FTLT                                                                          | 9 881 221<br>1 949 632                   | 10 193 259<br>63 038 102                | 409 683<br>0                          | 0<br>0                                             | 20 484 163<br>64 987 734       | 0<br>0                 |
| 08.53 – Maintenir le potentiel ami et autre<br>- Autres opérations                                          | 37 160 605<br>35 412 358                 | 23 747 540<br>163 225 235               | 572 229<br>0                          | 0<br>0                                             | 61 480 374<br>198 637 593      | 0<br>0                 |
| 08.55 – Maintenir le potentiel ami et autre<br>- MRTT                                                       | 26 779 477<br>0                          | 227 233 450<br>240 660 909              | 5 004 815<br>0                        | 0<br>0                                             | 259 017 742<br>240 660 909     | 7 500 000<br>0         |
| 08.56 – Maintenir le potentiel ami et autre<br>- Flotte logistique                                          | 901 565<br>0                             | 87 451 810<br>396 776 606               | 1 803 130<br>0                        | 0<br>0                                             | 90 156 505<br>396 776 606      | 0<br>0                 |
| 09 – Engagement et combat                                                                                   | 1 688 829 986<br>572 830 405             | 4 612 668 051<br>6 740 151 766          | 114 736 583<br>26 892 809             | 0<br>0                                             | 6 416 234 620<br>7 339 874 980 | 98 700 000<br>0        |
| 09.56 – Frapper à distance - Missile de<br>croisière naval (MDCN)                                           | 4 389 208<br>480 716                     | 6 102 070<br>5 065 105                  | 214 108<br>23 450                     | 0<br>0                                             | 10 705 386<br>5 569 271        | 0<br>0                 |
| 09.59 – Frapper à distance - RAFALE                                                                         | 430 255 006<br>0                         | 1 430 651 038<br>1 486 960 894          | 37 627 458<br>0                       | 0<br>0                                             | 1 898 533 502<br>1 486 960 894 | 60 900 000<br>0        |
| 09.61 – Frapper à distance - Autres<br>opérations                                                           | 183 123 428<br>167 977 223               | 176 690 258<br>507 023 768              | 7 017 953<br>4 810 237                | 0<br>0                                             | 366 831 639<br>679 811 228     | 0<br>0                 |
| 09.62 – Frapper à distance - SCAF                                                                           | 295 246 722<br>0                         | 0<br>454 516 593                        | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 295 246 722<br>454 516 593     | 0<br>0                 |
| 09.63 – Frapper à distance - Porte-avions                                                                   | 189 985 223<br>0                         | 76 413 283<br>476 577 891               | 5 362 634<br>0                        | 0<br>0                                             | 271 761 140<br>476 577 891     | 0<br>0                 |
| 09.66 – Opérer en milieu hostile -<br>Véhicule blindé de combat d'infanterie<br>(VBCI)                      | 799 019<br>0                             | 111 491<br>1 471 723                    | 18 582<br>0                           | 0<br>0                                             | 929 092<br>1 471 723           | 0<br>0                 |
| 09.68 – Opérer en milieu hostile -<br>Hélicoptère TIGRE                                                     | 9 432 116<br>18 272 348                  | 214 336 011<br>362 041 612              | 4 566 697<br>7 621 930                | 0<br>0                                             | 228 334 824<br>387 935 890     | 8 400 000<br>0         |
| 09.69 – Opérer en milieu hostile - Future<br>torpille lourde (FTL)                                          | 4 808 673<br>0                           | 12 645 030<br>30 601 679                | 356 199<br>0                          | 0<br>0                                             | 17 809 902<br>30 601 679       | 0<br>0                 |
| 09.71 – Opérer en milieu hostile -<br>Evolution Exocet                                                      | 28 426 607<br>41 561 954                 | 98 346 878<br>221 725 415               | 2 587 213<br>5 373 212                | 0<br>0                                             | 129 360 698<br>268 660 581     | 0<br>0                 |
| 09.73 – Opérer en milieu hostile -<br>Frégates multi-missions (FREMM)                                       | 484 753<br>0                             | 3 922 088<br>5 119 821                  | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 4 406 841<br>5 119 821         | 0<br>0                 |
| 09.74 – Opérer en milieu hostile - SNA<br>Barracuda                                                         | 2 713 252<br>0                           | 498 954 934<br>909 952 904              | 4 700 878<br>0                        | 0<br>0                                             | 506 369 064<br>909 952 904     | 14 100 000<br>0        |
| 09.75 – Opérer en milieu hostile - Autres<br>opérations et conduire des opérations<br>spéciales             | 207 902 979<br>177 261 708               | 243 486 786<br>359 096 568              | 8 895 702<br>4 947 585                | 0<br>0                                             | 460 285 467<br>541 305 861     | 0<br>0                 |
| 09.77 – Opérer en milieu hostile -<br>SCORPION                                                              | 189 516 052<br>114 435 422               | 1 038 988 333<br>1 107 632 446          | 24 058 537<br>0                       | 0<br>0                                             | 1 252 562 922<br>1 222 067 868 | 0<br>0                 |
| 09.78 – Frapper à distance - Mirage 2000                                                                    | 48 969 154<br>0                          | 68 988 560<br>67 691 475                | 2 407 300<br>0                        | 0<br>0                                             | 120 365 014<br>67 691 475      | 0<br>0                 |
| 09.79 – Opérer en milieu hostile -<br>Plateformes                                                           | 50 907 547<br>39 193 976                 | 160 901 426<br>251 052 943              | 4 322 633<br>2 275 311                | 0<br>0                                             | 216 131 606<br>292 522 230     | 0<br>0                 |
| 09.80 – Opérer en milieu hostile - MGCS<br>Système de combat terrestre principal                            | 0<br>0                                   | 14 907 120<br>20 576 991                | 304 227<br>0                          | 0<br>0                                             | 15 211 347<br>20 576 991       | 0<br>0                 |
| 09.84 – Opérer en milieu hostile - MAST-<br>F                                                               | 0<br>0                                   | 3 623 829<br>28 754 441                 | 73 956<br>586 825                     | 0<br>0                                             | 3 697 785<br>29 341 266        | 0<br>0                 |
| 09.85 – Opérer en milieu hostile - SLAMF                                                                    | 3 919 502<br>0                           | 102 798 664<br>79 429 483               | 2 043 914<br>0                        | 0<br>0                                             | 108 762 080<br>79 429 483      | 0<br>0                 |
| 09.86 – Opérer en milieu hostile - ATL2                                                                     | 11 110 622<br>0                          | 46 151 442<br>90 136 579                | 1 168 614<br>0                        | 0<br>0                                             | 58 430 678<br>90 136 579       | 0<br>0                 |
| 09.88 – Opérer en milieu hostile - missile<br>moyenne portée MMP                                            | 19 811 272<br>13 647 058                 | 77 263 959<br>158 259 050               | 1 981 127<br>1 254 259                | 0<br>0                                             | 99 056 358<br>173 160 367      | 0<br>0                 |
| 09.89 – Opérer en milieu hostile -<br>Frégates de taille intermédiaire                                      | 7 028 851<br>0                           | 337 384 851<br>116 464 385              | 7 028 851<br>0                        | 0<br>0                                             | 351 442 553<br>116 464 385     | 15 300 000<br>0        |
| 10 – Protection et sauvegarde                                                                               | 372 853 752<br>481 829 237               | 998 088 251<br>1 539 274 316            | 26 988 881<br>24 692 525              | 0<br>0                                             | 1 397 930 884<br>2 045 796 078 | 5 700 000<br>0         |
| 10.74 – Assurer la sûreté des approches,<br>la sécurité de l'Etat, de la nation et des<br>citoyens - SECOIA | 24 286 453<br>23 827 265                 | 21 354 240<br>22 874 174                | 628 066<br>953 090                    | 0<br>0                                             | 46 268 759<br>47 654 529       | 0<br>0                 |

| Action / Sous-action<br>LFI 2025<br>PLF 2026                                                                      | Titre 3<br>Dépenses de<br>fonctionnement | Titre 5<br>Dépenses<br>d'investissement  | Titre 6<br>Dépenses<br>d'intervention | Titre 7<br>Dépenses<br>d'opérations<br>financières | Total                                    | FdC et AdP<br>attendus            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|
| 10.75 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Patrouilleur futur | 53 828 819<br>0                          | 93 158 392<br>174 709 014                | 2 999 739<br>0                        | 0<br>0                                             | 149 986 950<br>174 709 014               | 0<br>0                            |
| 10.76 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Missiles           | 84 626 132<br>77 431 336                 | 132 700 019<br>162 087 945               | 4 435 227<br>3 777 139                | 0<br>0                                             | 221 761 378<br>243 296 420               | 5 700 000<br>0                    |
| 10.77 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - AVSIMAR            | 22 321 220<br>0                          | 131 189 785<br>244 158 805               | 2 583 246<br>0                        | 0<br>0                                             | 156 094 251<br>244 158 805               | 0<br>0                            |
| 10.79 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Autres opérations  | 1 932 890<br>0                           | 74 880 909<br>104 045 982                | 1 567 628<br>0                        | 0<br>0                                             | 78 381 427<br>104 045 982                | 0<br>0                            |
| 10.82 – Assurer la protection des forces et des sites - Famille de systèmes sol-air futurs (FSAF)                 | 98 283 581<br>238 126 501                | 135 007 226<br>330 843 726               | 4 761 038<br>11 611 638               | 0<br>0                                             | 238 051 845<br>580 581 865               | 0<br>0                            |
| 10.86 – Assurer la protection des forces et des sites - Autres opérations et assurer la protection de l'homme     | 76 388 363<br>137 190 281                | 319 691 929<br>389 066 131               | 8 083 273<br>6 249 117                | 0<br>0                                             | 404 163 565<br>532 505 529               | 0<br>0                            |
| 10.87 – Assurer la protection de l'homme - e-SAN                                                                  | 0<br>0                                   | 6 464 619<br>0                           | 131 930<br>0                          | 0<br>0                                             | 6 596 549<br>0                           | 0<br>0                            |
| 10.88 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - BALLASTIERES       | 6 689 459<br>0                           | 0<br>13 766 848                          | 0<br>0                                | 0<br>0                                             | 6 689 459<br>13 766 848                  | 0<br>0                            |
| 10.89 – Assurer la protection des forces et des sites - LAD                                                       | 4 496 835<br>5 253 854                   | 83 641 132<br>97 721 691                 | 1 798 734<br>2 101 541                | 0<br>0                                             | 89 936 701<br>105 077 086                | 0<br>0                            |
| 11 – Préparation et conduite des opérations d'armement                                                            | 202 128 511<br>285 338 916               | 87 369 233<br>62 710 349                 | 3 475 612<br>282 038                  | 0<br>0                                             | 292 973 356<br>348 331 303               | 54 505 016<br>0                   |
| 11.89 – Fonctionnement et soutien DGA                                                                             | 80 122 434<br>110 041 879                | 7 637 675<br>97 706                      | 0<br>108 822                          | 0<br>0                                             | 87 760 109<br>110 248 407                | 54 505 016<br>0                   |
| 11.90 – Investissements pour les opérations d'armement                                                            | 122 006 077<br>175 297 037               | 79 731 558<br>62 612 643                 | 3 475 612<br>173 216                  | 0<br>0                                             | 205 213 247<br>238 082 896               | 0<br>0                            |
| 13 – Soutien à l'effort de défense de pays tiers                                                                  | 0<br>0                                   | 0<br>0                                   | 0<br>57 412 347                       | 0<br>0                                             | 0<br>57 412 347                          | 0<br>0                            |
| <b>Totaux</b>                                                                                                     | <b>3 957 746 237<br/>2 784 846 003</b>   | <b>14 379 662 202<br/>19 835 747 532</b> | <b>352 111 280<br/>263 305 104</b>    | <b>0<br/>0</b>                                     | <b>18 689 519 719<br/>22 883 898 639</b> | <b>204 505 016<br/>52 499 635</b> |

## PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE POUR 2025, 2026, 2027 ET 2028

| Titre                                                                          | Autorisations d'engagement                                                                       |                                                                                  | Crédits de paiement                                                                              |                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                | Ouvertures                                                                                       | FdC et AdP attendus                                                              | Ouvertures                                                                                       | FdC et AdP attendus                                                               |
| LFI 2025<br>PLF 2026<br>Prévision indicative 2027<br>Prévision indicative 2028 |                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                   |
| 3 - Dépenses de fonctionnement                                                 | 11 194 634 689<br>5 840 528 378<br>3 708 366 527<br>2 793 278 274                                | 54 505 016<br>12 060 263<br>27 718 412<br>26 616 900                             | 3 957 746 237<br>2 784 846 003<br>3 287 304 952<br>3 701 991 901                                 | 54 505 016<br>12 060 263<br>27 718 412<br>26 616 900                              |
| 5 - Dépenses d'investissement                                                  | 39 192 984 250<br>40 982 355 583<br>26 414 729 207<br>19 896 547 081                             | 40 400 413<br>24 866 374<br>23 878 200                                           | 14 379 662 202<br>19 835 747 532<br>23 415 503 697<br>26 369 322 679                             | 150 000 000<br>40 400 413<br>24 866 374<br>23 878 200                             |
| 6 - Dépenses d'intervention                                                    | 986 015 518<br>345 805 696<br>350 784 839<br>264 224 063                                         | 38 959<br>525 795<br>504 900                                                     | 352 111 280<br>263 305 104<br>310 955 438<br>350 181 845                                         | 38 959<br>525 795<br>504 900                                                      |
| 7 - Dépenses d'opérations financières                                          |                                                                                                  |                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                   |
| <b>Totaux</b>                                                                  | <b>51 373 634 457</b><br><b>47 168 689 657</b><br><b>30 473 880 573</b><br><b>22 954 049 418</b> | <b>54 505 016</b><br><b>52 499 635</b><br><b>53 110 581</b><br><b>51 000 000</b> | <b>18 689 519 719</b><br><b>22 883 898 639</b><br><b>27 013 764 087</b><br><b>30 421 496 425</b> | <b>204 505 016</b><br><b>52 499 635</b><br><b>53 110 581</b><br><b>51 000 000</b> |

## PRESENTATION DES CREDITS PAR TITRE ET CATEGORIE POUR 2025 ET 2026

| Titre / Catégorie                                              | Autorisations d'engagement                     |                                        | Crédits de paiement                            |                                         |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                                | Ouvertures                                     | FdC et AdP attendus                    | Ouvertures                                     | FdC et AdP attendus                     |
| LFI 2025<br>PLF 2026                                           |                                                |                                        |                                                |                                         |
| 3 – Dépenses de fonctionnement                                 | 11 194 634 689<br>5 840 528 378                | 54 505 016<br>12 060 263               | 3 957 746 237<br>2 784 846 003                 | 54 505 016<br>12 060 263                |
| 31 – Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 11 194 634 689<br>5 840 528 378                | 54 505 016<br>12 060 263               | 3 957 746 237<br>2 784 846 003                 | 54 505 016<br>12 060 263                |
| 5 – Dépenses d'investissement                                  | 39 192 984 250<br>40 982 355 583               | 0<br>40 400 413                        | 14 379 662 202<br>19 835 747 532               | 150 000 000<br>40 400 413               |
| 51 – Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 39 192 984 250<br>40 982 355 583               | 0<br>40 400 413                        | 14 379 662 202<br>19 835 747 532               | 150 000 000<br>40 400 413               |
| 6 – Dépenses d'intervention                                    | 986 015 518<br>345 805 696                     | 0<br>38 959                            | 352 111 280<br>263 305 104                     | 0<br>38 959                             |
| 62 – Transferts aux entreprises                                | 0<br>0                                         | 0<br>38 959                            | 0<br>0                                         | 0<br>38 959                             |
| 64 – Transferts aux autres collectivités                       | 986 015 518<br>345 805 696                     | 0<br>0                                 | 352 111 280<br>263 305 104                     | 0<br>0                                  |
| 7 – Dépenses d'opérations financières                          | 0<br>0                                         | 0<br>0                                 | 0<br>0                                         | 0<br>0                                  |
| 71 – Prêts et avances                                          | 0<br>0                                         | 0<br>0                                 | 0<br>0                                         | 0<br>0                                  |
| <b>Totaux</b>                                                  | <b>51 373 634 457</b><br><b>47 168 689 657</b> | <b>54 505 016</b><br><b>52 499 635</b> | <b>18 689 519 719</b><br><b>22 883 898 639</b> | <b>204 505 016</b><br><b>52 499 635</b> |

## Justification au premier euro

### Éléments transversaux au programme

#### ÉLÉMENTS DE SYNTHÈSE DU PROGRAMME

| Action / Sous-action                                                                                                     | Autorisations d'engagement          |                       |                       | Crédits de paiement                 |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                          | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres         | Total                 | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                |
| <b>06 – Dissuasion</b>                                                                                                   | <b>0</b>                            | <b>8 032 155 207</b>  | <b>8 032 155 207</b>  | <b>0</b>                            | <b>6 115 521 552</b> | <b>6 115 521 552</b> |
| 06.14 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion M51                                                            | 0                                   | 177 225 078           | 177 225 078           | 0                                   | 821 297 157          | 821 297 157          |
| 06.15 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion SNLE NG : adaptation M51                                       | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 0                    | 0                    |
| 06.17 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Air sol moyenne portée amélioré (ASMPA)                      | 0                                   | 3 092 755 944         | 3 092 755 944         | 0                                   | 236 363 253          | 236 363 253          |
| 06.18 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion Simulation                                                     | 0                                   | 767 639 151           | 767 639 151           | 0                                   | 737 099 111          | 737 099 111          |
| 06.19 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Autres opérations                                            | 0                                   | 1 685 219 298         | 1 685 219 298         | 0                                   | 1 983 306 058        | 1 983 306 058        |
| 06.22 – Assurer la crédibilité opérationnelle de la dissuasion - soutien et mise en œuvre des forces - toutes opérations | 0                                   | 1 636 418 442         | 1 636 418 442         | 0                                   | 1 056 683 149        | 1 056 683 149        |
| 06.23 – Assurer la crédibilité technique de la posture - toutes opérations                                               | 0                                   | 579 397 294           | 579 397 294           | 0                                   | 470 032 583          | 470 032 583          |
| 06.24 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion – SNLE 3G                                                      | 0                                   | 93 500 000            | 93 500 000            | 0                                   | 810 740 241          | 810 740 241          |
| <b>07 – Commandement et maîtrise de l'information</b>                                                                    | <b>0</b>                            | <b>13 380 899 772</b> | <b>13 380 899 772</b> | <b>0</b>                            | <b>4 200 423 111</b> | <b>4 200 423 111</b> |
| 07.22 – Commander et conduire - Hébergement-Cloud                                                                        | 0                                   | 100 000 000           | 100 000 000           | 0                                   | 10 356 890           | 10 356 890           |
| 07.23 – Commander et conduire - ARTEMIS IA                                                                               | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 0                    | 0                    |
| 07.24 – Commander et conduire - Système de commandement et de conduite des opérations aériennes (SCCOA)                  | 0                                   | 402 100 000           | 402 100 000           | 0                                   | 339 251 084          | 339 251 084          |
| 07.25 – Commander et conduire - Système d'information TERRE                                                              | 0                                   | 87 236 800            | 87 236 800            | 0                                   | 43 716 480           | 43 716 480           |
| 07.27 – Commander et conduire - Géographie numérique                                                                     | 0                                   | 125 510 000           | 125 510 000           | 0                                   | 85 903 566           | 85 903 566           |
| 07.28 – Commander et conduire - Autres opérations                                                                        | 0                                   | 588 297 583           | 588 297 583           | 0                                   | 218 176 377          | 218 176 377          |
| 07.29 – Commander et conduire - Système d'information des armées (SIA)                                                   | 0                                   | 175 100 000           | 175 100 000           | 0                                   | 69 893 667           | 69 893 667           |
| 07.30 – Communiquer - Cyber                                                                                              | 0                                   | 470 649 673           | 470 649 673           | 0                                   | 483 866 464          | 483 866 464          |
| 07.35 – Communiquer - Autres opérations                                                                                  | 0                                   | 211 636 800           | 211 636 800           | 0                                   | 227 099 046          | 227 099 046          |
| 07.36 – Communiquer - CONTACT                                                                                            | 0                                   | 724 000 000           | 724 000 000           | 0                                   | 268 470 156          | 268 470 156          |
| 07.37 – Communiquer - DESCARTES                                                                                          | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 0                    | 0                    |
| 07.42 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM                                                  | 0                                   | 235 470 000           | 235 470 000           | 0                                   | 37 504 018           | 37 504 018           |
| 07.43 – Espace - Communiquer - Moyens de communication satellitaire                                                      | 0                                   | 1 860 358 425         | 1 860 358 425         | 0                                   | 516 183 861          | 516 183 861          |

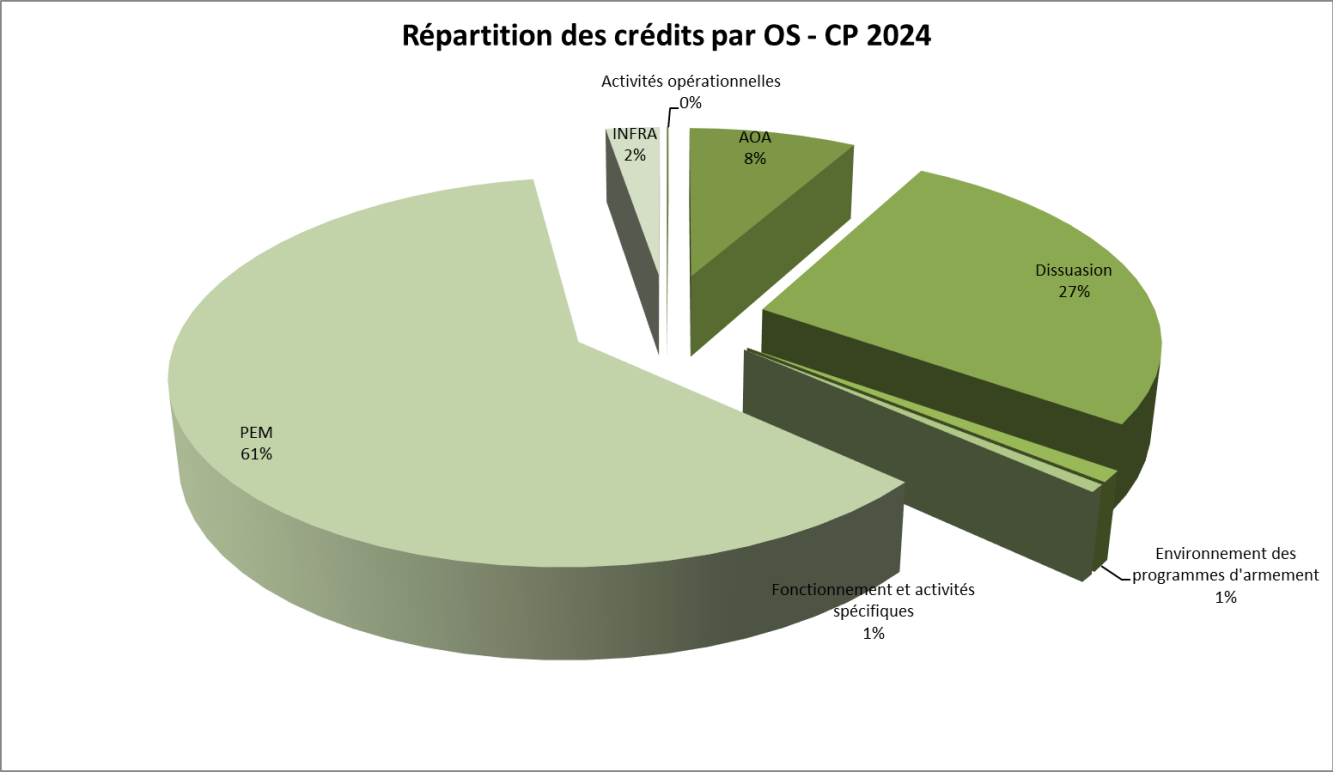
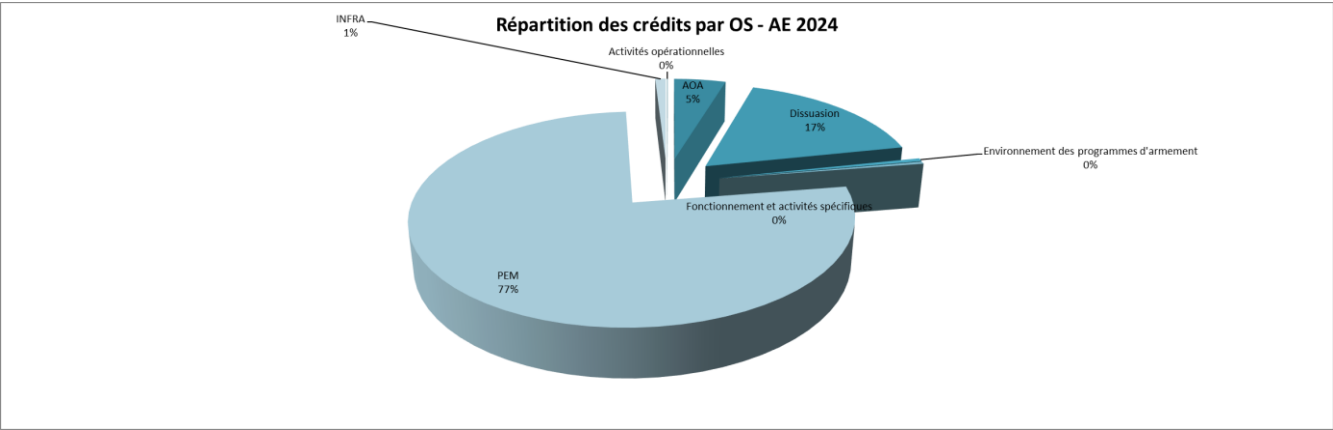


| Action / Sous-action                                                               | Autorisations d'engagement          |                       |                       | Crédits de paiement                 |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                    | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres         | Total                 | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                |
| 07.44 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROIM            | 0                                   | 2 232 000 000         | 2 232 000 000         | 0                                   | 254 315 578          | 254 315 578          |
| 07.45 – Espace - Maîtrise de l'Espace                                              | 0                                   | 2 072 000 000         | 2 072 000 000         | 0                                   | 58 658 176           | 58 658 176           |
| 07.46 – Espace - Commander et conduire - OMEGA                                     | 0                                   | 160 000 000           | 160 000 000           | 0                                   | 164 627 200          | 164 627 200          |
| 07.50 – Communiquer - Transmission                                                 | 0                                   | 395 360 000           | 395 360 000           | 0                                   | 31 303 656           | 31 303 656           |
| 07.60 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ALSR                     | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 38 633 154           | 38 633 154           |
| 07.61 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - CUGE                     | 0                                   | 11 000 000            | 11 000 000            | 0                                   | 94 902 337           | 94 902 337           |
| 07.62 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Drones aériens           | 0                                   | 408 584 080           | 408 584 080           | 0                                   | 353 427 624          | 353 427 624          |
| 07.63 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Hawkeye                  | 0                                   | 1 267 661             | 1 267 661             | 0                                   | 215 037 379          | 215 037 379          |
| 07.64 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM                     | 0                                   | 1 181 758 750         | 1 181 758 750         | 0                                   | 203 603 170          | 203 603 170          |
| 07.67 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - SDCA                     | 0                                   | 1 668 000 000         | 1 668 000 000         | 0                                   | 277 377 260          | 277 377 260          |
| 07.68 – Renseigner, surveiller, acquérir - Autres opérations                       | 0                                   | 70 570 000            | 70 570 000            | 0                                   | 11 274 718           | 11 274 718           |
| 07.69 – Communiquer - réseaux de théâtre                                           | 0                                   | 200 000 000           | 200 000 000           | 0                                   | 196 841 250          | 196 841 250          |
| <b>08 – Projection - mobilité - soutien</b>                                        | <b>0</b>                            | <b>885 463 393</b>    | <b>885 463 393</b>    | <b>0</b>                            | <b>2 776 539 268</b> | <b>2 776 539 268</b> |
| 08.42 – Projeter les forces - Avion de transport futur (A400M)                     | 0                                   | 255 520 000           | 255 520 000           | 0                                   | 738 400 535          | 738 400 535          |
| 08.43 – Projeter les forces - Autres opérations                                    | 0                                   | 35 390 000            | 35 390 000            | 0                                   | 85 216 124           | 85 216 124           |
| 08.44 – Assurer la mobilité - VLTP                                                 | 0                                   | 4 332 627             | 4 332 627             | 0                                   | 210 473 078          | 210 473 078          |
| 08.45 – Assurer la mobilité - HIL                                                  | 0                                   | 75 809 682            | 75 809 682            | 0                                   | 333 041 104          | 333 041 104          |
| 08.46 – Assurer la mobilité - Rénovation Cougar                                    | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 0                    | 0                    |
| 08.47 – Assurer la mobilité - Hélicoptère NH 90                                    | 0                                   | 2 300 000             | 2 300 000             | 0                                   | 365 106 394          | 365 106 394          |
| 08.48 – Assurer la mobilité - Autres opérations                                    | 0                                   | 139 791 084           | 139 791 084           | 0                                   | 129 540 738          | 129 540 738          |
| 08.49 – Assurer la mobilité – Hélicoptères de manœuvre nouvelle génération (HM NG) | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 13 698 453           | 13 698 453           |
| 08.51 – Assurer la mobilité - FTLT                                                 | 0                                   | 150 000 000           | 150 000 000           | 0                                   | 64 987 734           | 64 987 734           |
| 08.53 – Maintenir le potentiel ami et autre - Autres opérations                    | 0                                   | 42 320 000            | 42 320 000            | 0                                   | 198 637 593          | 198 637 593          |
| 08.55 – Maintenir le potentiel ami et autre - MRTT                                 | 0                                   | 180 000 000           | 180 000 000           | 0                                   | 240 660 909          | 240 660 909          |
| 08.56 – Maintenir le potentiel ami et autre - Flotte logistique                    | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 396 776 606          | 396 776 606          |
| <b>09 – Engagement et combat</b>                                                   | <b>0</b>                            | <b>18 098 480 905</b> | <b>18 098 480 905</b> | <b>0</b>                            | <b>7 339 874 980</b> | <b>7 339 874 980</b> |
| 09.56 – Frapper à distance - Missile de croisière naval (MDCN)                     | 0                                   | 500 000 000           | 500 000 000           | 0                                   | 5 569 271            | 5 569 271            |
| 09.59 – Frapper à distance - RAFALE                                                | 0                                   | 3 584 720 000         | 3 584 720 000         | 0                                   | 1 486 960 894        | 1 486 960 894        |
| 09.61 – Frapper à distance - Autres opérations                                     | 0                                   | 3 740 371 028         | 3 740 371 028         | 0                                   | 679 811 228          | 679 811 228          |
| 09.62 – Frapper à distance - SCAF                                                  | 0                                   | 1 200 000 000         | 1 200 000 000         | 0                                   | 454 516 593          | 454 516 593          |
| 09.63 – Frapper à distance - Porte-avions                                          | 0                                   | 594 820 000           | 594 820 000           | 0                                   | 476 577 891          | 476 577 891          |
| 09.66 – Opérer en milieu hostile - Véhicule blindé de combat d'infanterie (VBCI)   | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 1 471 723            | 1 471 723            |
| 09.68 – Opérer en milieu hostile - Hélicoptère TIGRE                               | 0                                   | 25 790 000            | 25 790 000            | 0                                   | 387 935 890          | 387 935 890          |
| 09.69 – Opérer en milieu hostile - Future torpille lourde (FTL)                    | 0                                   | 0                     | 0                     | 0                                   | 30 601 679           | 30 601 679           |



| Action / Sous-action                                                                                              | Autorisations d'engagement          |                      |                      | Crédits de paiement                 |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                   | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres        | Total                |
| 09.71 – Opérer en milieu hostile - Evolution Exocet                                                               | 0                                   | 729 000 000          | 729 000 000          | 0                                   | 268 660 581          | 268 660 581          |
| 09.73 – Opérer en milieu hostile - Frégates multi-missions (FREMM)                                                | 0                                   | 0                    | 0                    | 0                                   | 5 119 821            | 5 119 821            |
| 09.74 – Opérer en milieu hostile - SNA Barracuda                                                                  | 0                                   | 0                    | 0                    | 0                                   | 909 952 904          | 909 952 904          |
| 09.75 – Opérer en milieu hostile - Autres opérations et conduire des opérations spéciales                         | 0                                   | 803 848 962          | 803 848 962          | 0                                   | 541 305 861          | 541 305 861          |
| 09.77 – Opérer en milieu hostile - SCORPION                                                                       | 0                                   | 1 382 200 000        | 1 382 200 000        | 0                                   | 1 222 067 868        | 1 222 067 868        |
| 09.78 – Frapper à distance - Mirage 2000                                                                          | 0                                   | 55 000 000           | 55 000 000           | 0                                   | 67 691 475           | 67 691 475           |
| 09.79 – Opérer en milieu hostile - Plateformes                                                                    | 0                                   | 704 910 000          | 704 910 000          | 0                                   | 292 522 230          | 292 522 230          |
| 09.80 – Opérer en milieu hostile - MGCS Système de combat terrestre principal                                     | 0                                   | 115 000 000          | 115 000 000          | 0                                   | 20 576 991           | 20 576 991           |
| 09.84 – Opérer en milieu hostile - MAST-F                                                                         | 0                                   | 0                    | 0                    | 0                                   | 29 341 266           | 29 341 266           |
| 09.85 – Opérer en milieu hostile - SLAMF                                                                          | 0                                   | 1 099 390 000        | 1 099 390 000        | 0                                   | 79 429 483           | 79 429 483           |
| 09.86 – Opérer en milieu hostile - ATL2                                                                           | 0                                   | 3 015 200 915        | 3 015 200 915        | 0                                   | 90 136 579           | 90 136 579           |
| 09.88 – Opérer en milieu hostile - missile moyenne portée MMP                                                     | 0                                   | 548 230 000          | 548 230 000          | 0                                   | 173 160 367          | 173 160 367          |
| 09.89 – Opérer en milieu hostile - Frégates de taille intermédiaire                                               | 0                                   | 0                    | 0                    | 0                                   | 116 464 385          | 116 464 385          |
| <b>10 – Protection et sauvegarde</b>                                                                              | <b>0</b>                            | <b>6 347 163 066</b> | <b>6 347 163 066</b> | <b>0</b>                            | <b>2 045 796 078</b> | <b>2 045 796 078</b> |
| 10.74 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - SECOIA             | 0                                   | 39 300 000           | 39 300 000           | 0                                   | 47 654 529           | 47 654 529           |
| 10.75 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Patrouilleur futur | 0                                   | 0                    | 0                    | 0                                   | 174 709 014          | 174 709 014          |
| 10.76 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Missiles           | 0                                   | 2 210 000 000        | 2 210 000 000        | 0                                   | 243 296 420          | 243 296 420          |
| 10.77 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - AVSIMAR            | 0                                   | 240 000              | 240 000              | 0                                   | 244 158 805          | 244 158 805          |
| 10.79 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Autres opérations  | 0                                   | 663 120 000          | 663 120 000          | 0                                   | 104 045 982          | 104 045 982          |
| 10.80 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens – Alerte Avancée     | 0                                   | 0                    | 0                    | 0                                   | 0                    | 0                    |
| 10.82 – Assurer la protection des forces et des sites - Famille de systèmes sol-air futurs (FSAF)                 | 0                                   | 1 040 000 000        | 1 040 000 000        | 0                                   | 580 581 865          | 580 581 865          |
| 10.86 – Assurer la protection des forces et des sites - Autres opérations et assurer la protection de l'homme     | 0                                   | 1 822 133 066        | 1 822 133 066        | 0                                   | 532 505 529          | 532 505 529          |
| 10.87 – Assurer la protection de l'homme - e-SAN                                                                  | 0                                   | 0                    | 0                    | 0                                   | 0                    | 0                    |
| 10.88 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - BALLASTIERES       | 0                                   | 40 370 000           | 40 370 000           | 0                                   | 13 766 848           | 13 766 848           |
| 10.89 – Assurer la protection des forces et des sites - LAD                                                       | 0                                   | 532 000 000          | 532 000 000          | 0                                   | 105 077 086          | 105 077 086          |
| <b>11 – Préparation et conduite des opérations d'armement</b>                                                     | <b>0</b>                            | <b>392 927 314</b>   | <b>392 927 314</b>   | <b>0</b>                            | <b>348 331 303</b>   | <b>348 331 303</b>   |
| 11.89 – Fonctionnement et soutien DGA                                                                             | 0                                   | 148 006 314          | 148 006 314          | 0                                   | 110 248 407          | 110 248 407          |
| 11.90 – Investissements pour les opérations d'armement                                                            | 0                                   | 244 921 000          | 244 921 000          | 0                                   | 238 082 896          | 238 082 896          |
| <b>12 – Parts étrangères et programmes civils</b>                                                                 | <b>0</b>                            | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>                            | <b>0</b>             | <b>0</b>             |

| Action / Sous-action                             | Autorisations d'engagement          |                |                | Crédits de paiement                 |                |                |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                  | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres  | Total          | Titre 2<br>Dépenses<br>de personnel | Autres titres  | Total          |
| 12.96 – Parts étrangères                         | 0                                   | 0              | 0              | 0                                   | 0              | 0              |
| 12.97 – Programmes civils                        | 0                                   | 0              | 0              | 0                                   | 0              | 0              |
| 13 – Soutien à l'effort de défense de pays tiers | 0                                   | 31 600 000     | 31 600 000     | 0                                   | 57 412 347     | 57 412 347     |
| Total                                            | 0                                   | 47 168 689 657 | 47 168 689 657 | 0                                   | 22 883 898 639 | 22 883 898 639 |



## SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE (EN M€)

| Opérations stratégiques                 | Répartition des crédits par OS - AE 2026 |                  |               |          |                  | Répartition des crédits par OS - CP 2026 |                  |               |             |                  |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|------------------|---------------|----------|------------------|------------------------------------------|------------------|---------------|-------------|------------------|
|                                         | Titre 3                                  | Titre 5          | Titre 6       | Titre 7  | Total            | Titre 3                                  | Titre 5          | Titre 6       | Titre 7     | Total            |
| Activités opérationnelles               | 19,67                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00     | 19,67            | 19,22                                    | 0,00             | 0,00          | 0,00        | 19,22            |
| AOA                                     | 778,84                                   | 1 378,14         | 15,52         | 0,00     | 2 172,50         | 667,95                                   | 1 168,81         | 13,27         | 0,00        | 1 850,03         |
| Dissuasion                              | 1 131,64                                 | 6 739,83         | 160,68        | 0,00     | 8 032,16         | 792,09                                   | 5 201,30         | 122,13        | 0,00        | 6 115,52         |
| Environnement des programmes d'armement | 178,68                                   | 55,28            | 0,17          | 0,00     | 234,12           | 172,96                                   | 50,53            | 0,17          | 0,00        | 223,67           |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 128,12                                   | 0,10             | 31,71         | 0,00     | 159,93           | 90,82                                    | 0,10             | 57,52         | 0,00        | 148,44           |
| PEM                                     | 3 559,33                                 | 32 413,00        | 137,73        | 0,00     | 36 110,06        | 993,96                                   | 12 865,78        | 70,21         | 0,00        | 13 929,95        |
| INFRA                                   | 44,24                                    | 396,00           | 0,00          | 0,00     | 440,25           | 47,84                                    | 549,23           | 0,00          | 0,00        | 597,07           |
| <b>Total</b>                            | <b>5 840,53</b>                          | <b>40 982,36</b> | <b>345,81</b> | <b>0</b> | <b>47 168,69</b> | <b>2 784,85</b>                          | <b>19 835,75</b> | <b>263,31</b> | <b>0,00</b> | <b>22 883,90</b> |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENTS SUR TF (EN M€)

| OS           | AEANE fin 2025   | AE affectées 2026 | Total AE sur TF  | Engagement 2026  |
|--------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| AOA          | 92,05            | -                 | 92,05            | -                |
| Dissuasion   | 10 541,43        | 3 503,50          | 14 044,93        | 3 380,60         |
| PEM          | 29 680,82        | 35 594,14         | 65 274,96        | 30 835,44        |
| EPA          | 0,40             | -                 | 0,40             | -                |
| INFRA        | 937,44           | 337,50            | 1 274,94         | 464,75           |
| <b>Total</b> | <b>41 252,13</b> | <b>39 435,14</b>  | <b>80 687,27</b> | <b>34 680,80</b> |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques                 | Engagements    |           |          | Paiements |          |          |          |           |           | Total     |
|-----------------------------------------|----------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|                                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025  | Eng 2026 | 2025      | 2026     | 2027     | 2028     | >2028     |           |           |
| Activités opérationnelles               | 15,39          |           |          | 11,22     | 2,68     | 0,00     | 0,00     | 1,50      | 1,50      | 15,39     |
|                                         |                | 19,65     |          | 9,63      | 8,90     | 1,12     | 0,00     | 0,00      | 286,69    | 19,65     |
|                                         |                |           | 19,67    |           | 8,09     | 9,45     | 2,13     | 0,00      | 399,28    | 19,67     |
| AOA                                     | 2 995,46       |           |          | 1 500,10  | 671,08   | 386,81   | 150,78   | 286,69    | 874,31    | 2 995,46  |
|                                         |                | 1 859,07  |          | 495,26    | 722,38   | 373,13   | 155,70   | 112,60    | 588,82    | 1 859,07  |
|                                         |                |           | 2 222,75 |           | 551,42   | 692,90   | 503,40   | 475,03    | 476,23    | 2 222,75  |
| Dépenses hors dotations budgétaires     | 12,37          |           |          | 9,17      | 2,00     | 0,00     | 0,00     | 1,20      | 1,20      | 12,37     |
|                                         |                | 10,21     |          | 2,70      | 5,50     | 2,01     | 0,00     | 0,00      | 2 113,03  | 10,21     |
|                                         |                |           | 0,00     |           | -7,50    | 5,50     | 2,00     | 0,00      | 15 216,70 | 0,00      |
| Dissuasion                              | 8 521,83       |           |          | 3 141,71  | 1 700,07 | 976,22   | 590,80   | 2 113,03  | 18 216,30 | 8 521,83  |
|                                         |                | 20 090,18 |          | 3 312,89  | 1 182,38 | 1 140,16 | 1 351,09 | 13 103,67 | 16 124,60 | 20 090,18 |
|                                         |                |           | 7 911,26 |           | 3 378,67 | 907,32   | 625,66   | 2 999,60  | 3 023,43  | 7 911,26  |
| Environnement des programmes d'armement | 223,76         |           |          | 113,55    | 66,19    | 15,32    | 7,37     | 21,33     | 39,12     | 223,76    |
|                                         |                | 197,70    |          | 58,09     | 89,90    | 30,98    | 16,23    | 2,50      | 23,51     | 197,70    |
|                                         |                |           | 234,12   |           | 72,83    | 100,93   | 45,08    | 15,29     | 21,01     | 234,12    |
| Fonctionnement et activités spécifiques | 277,49         |           |          | 249,52    | 21,90    | 0,35     | 0,00     | 5,72      | 17,64     | 277,49    |
|                                         |                | 211,10    |          | 111,98    | 76,64    | 22,03    | 0,45     | 0,00      | 12 534,92 | 211,10    |
|                                         |                |           | 159,93   | 0,00      | 53,38    | 59,66    | 34,98    | 11,91     | 21 892,60 | 159,93    |
| PEM                                     | 44 236,17      |           |          | 11 613,14 | 7 349,58 | 6 631,70 | 6 118,75 | 12 523,01 | 39 683,62 | 44 236,17 |

| Opérations stratégiques | Engagements      |                  |                  | Paiements        |                  |                  |                  |                  |           |                   |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|-------------------|
|                         | RàP à fin 2024   | Eng 2025         | Eng 2026         | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | >2028            |           | Total             |
|                         |                  | 20 346,80        |                  | 2 689,29         | 3 373,84         | 2 384,42         | 2 541,57         | 9 357,68         | 27 169,68 | 20 346,80         |
|                         |                  |                  | 31 351,62        |                  | 3 533,77         | 5 530,32         | 4 484,60         | 17 802,93        | 17 838,96 | 31 351,62         |
| INFRA                   | 928,00           |                  |                  | 518,96           | 257,91           | 107,75           | 34,31            | 9,07             | 124,92    | 928,00            |
|                         |                  | 495,96           |                  | 112,83           | 165,98           | 134,12           | 56,07            | 26,96            | 59 074,44 | 495,96            |
|                         |                  |                  | 567,50           | 0,00             | 187,20           | 171,59           | 119,84           | 88,88            | 59 047,48 | 567,50            |
| Total                   | <b>57 210,48</b> | <b>43 230,68</b> | <b>42 466,85</b> | <b>23 950,02</b> | <b>23 474,79</b> | <b>19 683,79</b> | <b>16 840,81</b> | <b>58 958,60</b> |           | <b>142 908,01</b> |
|                         | Somme Eng.       |                  | 142 908,01       | Somme paiements  |                  |                  |                  |                  |           | 142 908,01        |

## TABLEAU DES FdC-AdP (EN €)

| OS    | Prévisions de crédits 2026 |            |
|-------|----------------------------|------------|
|       | AE                         | CP         |
| AOA   | 50 249 635                 | 50 249 635 |
| PEM   | 250 000                    | 250 000    |
| DIS   | 2 000 000                  | 2 000 000  |
| DHDB  | -                          | -          |
| FAS   | -                          | -          |
| AOP   | -                          | -          |
| Total | 52 499 635                 | 52 499 635 |

## ÉVOLUTION DU PERIMETRE DU PROGRAMME

## TRANSFERTS EN CREDITS

|                                                     | Prog Source / Cible | T2 Hors Cas pensions | T2 CAS pensions | Total T2 | AE Hors T2   | CP Hors T2   | Total AE            | Total CP            |
|-----------------------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------|----------|--------------|--------------|---------------------|---------------------|
| Transferts entrants                                 |                     |                      |                 |          |              |              |                     |                     |
| Transferts sortants                                 |                     |                      |                 |          | -308 166 400 | -215 858 488 | <b>-308 166 400</b> | <b>-215 858 488</b> |
| Création du CND - création et fonctionnement du CND | ► 178               |                      |                 |          | -308 166 400 | -215 858 488 | <b>-308 166 400</b> | <b>-215 858 488</b> |

## Dépenses pluriannuelles

### ÉCHEANCIER DES CREDITS DE PAIEMENT (HORS TITRE 2)

#### ESTIMATION DES RESTES A PAYER AU 31/12/2025

|                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                |                                                                                                                |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Engagements sur années antérieures non couverts par des paiements au 31/12/2024 (RAP 2024) | Engagements sur années antérieures non couverts par des paiements au 31/12/2024 y.c. travaux de fin de gestion postérieurs au RAP 2024 | AE (LFI + LFR + Décret d'avance + Décret d'annulation) 2025 + Reports 2024 vers 2025 + Prévision de FdC et AdP | CP (LFI + LFR + Décret d'avance + Décret d'annulation) 2025 + Reports 2024 vers 2025 + Prévision de FdC et AdP | Évaluation des engagements non couverts par des paiements au 31/12/2025 |
| 57 552 264 277                                                                             | 0                                                                                                                                      | 88 242 374 077                                                                                                 | 19 242 414 977                                                                                                 | 76 491 138 708                                                          |

#### ÉCHEANCIER DES CP A OUVRIR

| AE                                                                      | CP 2026                                                          | CP 2027                                          | CP 2028                                          | CP au-delà de 2028                                          |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Évaluation des engagements non couverts par des paiements au 31/12/2025 | CP demandés sur AE antérieures à 2026<br>CP PLF<br>CP FdC et AdP | Estimation des CP 2027 sur AE antérieures à 2026 | Estimation des CP 2028 sur AE antérieures à 2026 | Estimation des CP au-delà de 2028 sur AE antérieures à 2026 |
| 76 491 138 708                                                          | 15 696 922 684<br>0                                              | 12 206 123 782                                   | 11 023 122 373                                   | 37 564 969 869                                              |
| AE nouvelles pour 2026<br>AE PLF<br>AE FdC et AdP                       | CP demandés sur AE nouvelles en 2026<br>CP PLF<br>CP FdC et AdP  | Estimation des CP 2027 sur AE nouvelles en 2026  | Estimation des CP 2028 sur AE nouvelles en 2026  | Estimation des CP au-delà de 2028 sur AE nouvelles en 2026  |
| 47 168 689 657<br>52 499 635                                            | 7 186 975 955<br>52 499 635                                      | 7 477 666 276                                    | 5 817 684 821                                    | 26 686 362 605                                              |
| <b>Totaux</b>                                                           | <b>22 936 398 274</b>                                            | <b>19 683 790 058</b>                            | <b>16 840 807 194</b>                            | <b>64 251 332 474</b>                                       |

#### CLES D'OUVERTURE DES CREDITS DE PAIEMENT SUR AE 2026

|                                                     |                                            |                                            |                                                       |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| CP 2026 demandés sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP 2027 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP 2028 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 | CP au-delà de 2028 sur AE nouvelles en 2026 / AE 2026 |
| 15,33 %                                             | 15,84 %                                    | 12,32 %                                    | 56,51 %                                               |

## Justification par action

### ACTION (17,0 %)

#### 06 – Dissuasion

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>8 032 155 207</b>       | <b>6 115 521 552</b> | <b>2 000 000</b>         | <b>2 000 000</b>         |
| Dépenses de fonctionnement                                | 1 131 644 535              | 792 090 736          | 460 263                  | 460 263                  |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 1 131 644 535              | 792 090 736          | 460 263                  | 460 263                  |
| Dépenses d'investissement                                 | 6 739 827 568              | 5 201 299 462        | 1 500 778                | 1 500 778                |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 6 739 827 568              | 5 201 299 462        | 1 500 778                | 1 500 778                |
| Dépenses d'intervention                                   | 160 683 104                | 122 131 354          | 38 959                   | 38 959                   |
| Transferts aux entreprises                                | 0                          | 0                    | 38 959                   | 38 959                   |
| Transferts aux autres collectivités                       | 160 683 104                | 122 131 354          | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>8 032 155 207</b>       | <b>6 115 521 552</b> | <b>2 000 000</b>         | <b>2 000 000</b>         |

### SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE

| OS    | AE (M€)  |          |         |         |          | CP (M€) |          |         |         |          |
|-------|----------|----------|---------|---------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|
|       | Titre 3  | Titre 5  | Titre 6 | Titre 7 | Total    | Titre 3 | Titre 5  | Titre 6 | Titre 7 | Total    |
| DIS   | 1 131,64 | 6 739,83 | 160,68  | -       | 8 032,16 | 792,09  | 5 201,30 | 122,13  | -       | 6 115,52 |
| Total | 1 131,64 | 6 739,83 | 160,68  | -       | 8 032,16 | 792,09  | 5 201,30 | 122,13  | -       | 6 115,52 |

### TABEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| OS    | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE  | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|-------|----------------|-------------------|-----------|-----------------|----------------|
| DIS   | 10 541,43      | 3 503,50          | 14 044,93 | 3 380,60        | 10 664,33      |
| Total | 10 541,43      | 3 503,50          | 14 044,93 | 3 380,60        | 10 664,33      |

### ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements     |           |          | Paiements |          |                     |           |           |           |
|-------------------------|-----------------|-----------|----------|-----------|----------|---------------------|-----------|-----------|-----------|
|                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025  | Eng 2026 | 2025      | 2026     | 2027                | 2028      | >2028     | Total     |
| DIS                     | 8 521,83        | -         | -        | 3 141,71  | 1 700,07 | 976,22              | 590,80    | 2 113,03  | 8 521,83  |
|                         | -               | 20 090,18 | -        | 3 312,89  | 1 182,38 | 1 140,16            | 1 351,09  | 13 103,67 | 20 090,18 |
|                         | -               | -         | 7 911,26 | -         | 3 378,67 | 907,32              | 625,66    | 2 999,60  | 7 911,26  |
| Total                   | 8 521,83        | 20 090,18 | 7 911,26 | 6 454,60  | 6 261,12 | 3 023,71            | 2 567,55  | 18 216,30 | 36 523,28 |
|                         | Somme des engts | 36 523,28 |          |           |          | Somme des paiements | 36 523,28 |           |           |

**SOUS-ACTION****06.14 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion M51****OPÉRATION : M51****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

La sous-action comprend le programme de missile M51 ainsi que le développement et la production de sa charge utile.

Le M51 est un missile nucléaire stratégique à têtes multiples, à capacité intercontinentale, emporté sur les sous-marins nucléaires lanceurs d'engins. Ce missile évolue par incréments pour assurer le maintien à long terme de l'efficacité de la composante océanique de dissuasion. Cette évolution assure en outre le maintien des compétences industrielles de conception et de production.

Le missile M51 se décline en deux versions historiques M51.1 et M51.2. Les travaux portant sur la troisième version (M51.3) ont été lancés en 2014 et ont abouti à une mise en service en 2025. La préparation de la quatrième version (M51.4) a été engagée en 2022 et sa réalisation en 2025.

**II - CIBLE**

| Matériels        | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|------------------|----------|----------|---------------------------|
| Lots de missiles | 3        | 3        |                           |

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

Maître d'œuvre industriel du programme missile : ArianeGroup.

Sur le plan industriel, ce programme a des liens avec l'activité lanceurs spatiaux civils de la famille Ariane, ces derniers étant aussi fabriqués par ArianeGroup.

**IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS****4.1 - Calendrier**

| Opérations | Événements                                      | Dates          | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| M51        | Mise en service du M51.1                        | septembre 2010 | 2010                 |
|            | Lancement des travaux de développement du M51.2 | juillet 2010   | 2010                 |
|            | Lancement de la production du M51.2             | mai 2012       | 2012                 |
|            | Lancement des travaux de développement du M51.3 | août 2014      | 2014                 |
|            | Mise en service du M51.2                        | septembre 2016 | 2016                 |
|            | Lancement de la production du M51.3             | juin 2019      | 2019                 |
|            | Lancement des travaux de préparation du M51.4   | juillet 2022   | 2022                 |
|            | Lancement en réalisation M51.4                  | août 2025      | 2025                 |
|            | Mise en service du M51.3                        | 2025           | 2025                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| M51        | Commandes  | 3 lots     |      |      |            | 3 lots       |
|            | Livraisons | 3 lots     |      |      |            | 3 lots       |

Dans sa logique incrémentale, le programme M51 prévoit que les lots livrés fassent l'objet d'évolutions pour disposer de missiles dans différentes versions (M51.2, M51.3 et M51.4), après la livraison des lots M51.1, de façon à maintenir l'efficacité de la composante océanique de dissuasion.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                           | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|-----------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OB     | Dissuasion : composante océanique | -                  | 177 225 078    | 177 225 078 | 821 297 157 |
|        | Total                             | -                  | 177 225 078    | 177 225 078 | 821 297 157 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                        | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OB     | Dissuasion : composante océanique | 2 383,19       | -                 | 2 383,19 | 152,27          | 2 230,92       |
|        | Total                             | 2 383,19       | -                 | 2 383,19 | 152,27          | 2 230,92       |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                        | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |          |          |
|-------------------------|--------|-----------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                         |        |                                   | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| DIS                     | OB     | Dissuasion : composante océanique | 1 290,78        |          |          | 519,83              | 207,20 | 172,86 | 124,36 | 266,54   | 1 290,78 |
|                         |        |                                   |                 | 5 052,88 |          | 534,03              | 381,33 | 414,49 | 475,92 | 3 247,11 | 5 052,88 |
|                         |        |                                   |                 |          | 329,50   |                     | 252,04 | 26,61  | 15,75  | 35,10    | 329,50   |
|                         |        | Total                             | 1 290,78        | 5 052,88 | 329,50   | 1 053,86            | 840,58 | 613,96 | 616,02 | 3 548,75 | 6 673,16 |
|                         |        |                                   | Somme des engts |          | 6 673,16 | Somme des paiements |        |        |        |          | 6 673,16 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- la poursuite des travaux de développement et de production de la version M51.3 ;
- la poursuite des travaux de réalisation de la version M51.4.



## SOUS-ACTION

### 06.15 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion SNLE NG : adaptation M51

#### OPÉRATION : SNLE NG : ADAPTATION M51 DES SNLE NG

##### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le programme « Adaptation M51 des SNLE » a consisté à adapter les sous-marins lanceurs d'engins (SNLE) de type Le Triomphant (SNLE NG) au missile M51. Ce programme a concerné trois des quatre SNLE en service. Le SNLE *Le Terrible* a été construit directement en version M51. Il comprend :

- le développement de la composante embarquée du système d'armes de dissuasion M51 (CESAD M51) avec notamment la construction puis l'exploitation des moyens d'essais afférents ;
- l'approvisionnement et la mise en place de cette CESAD M51 à bord des SNLE NG *Le Triomphant*, *Le Téméraire* et *Le Vigilant*, ainsi que la fourniture de la logistique initiale à terre ;
- l'adaptation au M51 du centre d'entraînement des forces sous-marines.

##### II - CIBLE

| Matériels                  | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|----------------------------|----------|----------|---------------------------|
| Adaptation M51 des SNLE NG | 3        | 3        |                           |

##### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

La maîtrise d'œuvre est assurée par Naval Group avec comme principal sous-traitant la société CNIM.

##### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

###### 4.1 - Calendrier

| Opérations     | Événements                                                                                                | Dates        | Références initiales |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| Adaptation M51 | Dossier de lancement de la réalisation du programme Adaptation M51 approuvé par le ministre de la défense | 2000         | 2000                 |
|                | Commande de la réalisation de la première adaptation (« <i>Le Vigilant</i> »)                             | juillet 2010 | 2010                 |
|                | Commande de la réalisation de l'adaptation du « <i>Triomphant</i> »                                       | juillet 2012 | 2012                 |
|                | Livraison de l'adaptation du « <i>Vigilant</i> »                                                          | juin 2013    | 2013                 |
|                | Commande de l'adaptation du « <i>Téméraire</i> »                                                          | août 2015    | 2015                 |
|                | Livraison de l'adaptation du « <i>Triomphant</i> »                                                        | mars 2016    | 2016                 |
|                | Livraison de l'adaptation du « <i>Téméraire</i> »                                                         | juin 2020    | 2019                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations     | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Adaptation M51 | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                | Livraisons | 3          |      |      |            | 3            |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

Aucun engagement n'est prévu au titre de l'année 2026.

Aucun paiement n'est prévu au titre de l'année 2026.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                        | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OB     | Dissuasion : composante océanique | 42,20          | -                 | 42,20    | -               | 42,20          |
| Total  |                                   | 42,20          | -                 | 42,20    | -               | 42,20          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                        | Engagements     |          |          | Paiements           |      |      |      |       |       |
|-------------------------|--------|-----------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|------|------|------|-------|-------|
|                         |        |                                   | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026 | 2027 | 2028 | >2028 | Total |
| DIS                     | OB     | Dissuasion : composante océanique | 3,37            |          |          | 0,30                | -    | -    | -    | 3,07  | 3,37  |
|                         |        |                                   |                 | 0,15     |          | 0,15                | -    | -    | -    | 0,00  | 0,15  |
|                         |        |                                   |                 |          | -        |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
| Total                   |        |                                   | 3,37            | 0,15     | 0,00     | 0,45                | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3,07  | 3,52  |
|                         |        |                                   | Somme des engts |          | 3,52     | Somme des paiements |      |      |      |       | 3,52  |

## SOUS-ACTION

## 06.17 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Air sol moyenne portée amélioré (ASMPA)

## OPÉRATION : ASMPA

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Cette sous-action concerne la rénovation à mi-vie du missile ASMPA, dont la réalisation a été lancée en 2016 et dont la livraison d'un premier lot comme la mise en service d'une première capacité opérationnelle ont eu lieu fin 2023.

## II – CIBLE

| Matériels                    | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| ASMPA RMV – lots de missiles | 3        | 3        | -                         |

## III – ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le maître d'œuvre industriel est MBDA France.

Les principaux sous-traitants et coopérants sont Dassault Aviation, Roxel, Thales SIX, ASB, MEL et Daher.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                         | Dates         | Références initiales |
|------------|------------------------------------|---------------|----------------------|
| ASMPA RMV  | Lancement du stade d'orientation   | août 2012     | juillet 2012         |
|            | Lancement du stade d'élaboration   | juillet 2014  | juillet 2014         |
|            | Lancement du stade de réalisation  | novembre 2016 | décembre 2016        |
|            | Mise en service opérationnelle AAE | T4/2023       | T4/2023              |

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations | C/L        | Avant 2025 | 2025  | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------|------------|------------|-------|------|------------|--------------|
| ASMPA RMV  | Commandes  | 3 lots     |       |      |            | 3 lots       |
|            | Livraisons | 1 lots     | 1 lot |      | 1 lot      | 3 lots       |

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                            | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| OB     | Dissuasion : composante aéroportée | 3 000 000 000      | 92 755 944     | 3 092 755 944 | 236 363 253 |
| Total  |                                    | 3 000 000 000      | 92 755 944     | 3 092 755 944 | 236 363 253 |

L'affectation a vocation à couvrir des compléments sur l'activité RMV ASMPA.

##### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                         | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OB     | Dissuasion : composante aéroportée | 168,30         | 3 000,00          | 3 168,30 | 1 341,18        | 1 827,12       |
| Total  |                                    | 168,30         | 3 000,00          | 3 168,30 | 1 341,18        | 1 827,12       |

##### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                         | Engagements     |          |          | Paiements           |        |       |       |          |          |
|-------------------------|--------|------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|-------|-------|----------|----------|
|                         |        |                                    | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027  | 2028  | >2028    | Total    |
| DIS                     | OB     | Dissuasion : composante aéroportée | 143,29          |          |          | 43,78               | 32,04  | 15,42 | 11,76 | 40,29    | 143,29   |
|                         |        |                                    |                 | 117,17   |          | 100,91              | 4,89   | 2,00  | 0,15  | 9,23     | 117,17   |
|                         |        |                                    |                 |          | 1 433,94 |                     | 204,99 | 6,00  | 2,83  | 1 220,12 | 1 433,94 |
| Total                   |        |                                    | 143,29          | 117,17   | 1 433,94 | 144,68              | 241,91 | 23,42 | 14,75 | 1 269,64 | 1 694,40 |
|                         |        |                                    | Somme des engts |          | 1 694,40 | Somme des paiements |        |       |       |          | 1 694,40 |

Les principaux engagements et paiements prévus en 2026 couvrent la poursuite de la rénovation du vecteur.

## SOUS-ACTION

### 06.18 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion Simulation

#### OPÉRATION : SIMULATION

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

La sous-action couvre l'acquisition et le maintien en condition opérationnelle de l'ensemble des moyens (outils numériques et expérimentaux) et les études concourant à la garantie de la fiabilité de fonctionnement et de la sûreté des charges nucléaires à la suite de l'arrêt des essais nucléaires. Cette activité est indispensable au maintien sur le long terme de la capacité nationale de dissuasion nucléaire.

Les travaux comprennent notamment la réalisation du laser mégajoule (LMJ), des installations radiographiques et hydrodynamiques franco-britanniques (programme EPURE/TEUTATES) et l'acquisition de supercalculateurs.

#### II - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Les travaux sont confiés à la direction des applications militaires du CEA (CEA/DAM).

#### III – ASPECTS FINANCIERS

##### 3.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| niveau | Libellé              | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|----------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OB     | Simulation numérique | -                  | 767 639 151    | 767 639 151 | 737 099 111 |
| Total  |                      | -                  | 767 639 151    | 767 639 151 | 737 099 111 |

##### 3.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

Sans objet

##### 3.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations           | Engagements       |             |             | Paiements           |        |      |      |        |          |
|----------------------------|--------|----------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|------|------|--------|----------|
|                            |        |                      | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027 | 2028 | >2028  | Total    |
| DIS                        | OB     | Simulation numérique | 323,54            |             |             | -                   | -      | -    | -    | 323,54 | 323,54   |
|                            |        |                      |                   | 645,56      |             | 676,90              | -      | -    | -    | -31,34 | 645,56   |
|                            |        |                      |                   |             | 767,64      |                     | 754,40 | -    | -    | 13,24  | 767,64   |
| Total                      |        |                      | 323,54            | 645,56      | 767,64      | 676,90              | 754,40 | 0,00 | 0,00 | 305,44 | 1 736,74 |
|                            |        |                      | Somme des engts   |             | 1 736,74    | Somme des paiements |        |      |      |        | 1 736,74 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent : la poursuite de la montée en puissance du laser mégajoule (LMJ), des installations radiographiques et hydrodynamiques franco-britanniques (programme EPURE/TEUTATES) et l'exploitation des supercalculateurs.

## SOUS-ACTION

### 06.19 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion - Autres opérations

#### OPÉRATION : DISSUASION – AUTRES OPÉRATIONS

##### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Cette sous-action regroupe les travaux et opérations visant à :

- maintenir la crédibilité technique de la dissuasion des sous-marins nucléaires lanceurs d'engins type « Le Triomphant » en service ;
- fournir aux composantes aérienne et océanique des forces stratégiques les moyens nécessaires à la mission de dissuasion ;
- maintenir sur le long terme la capacité nationale de dissuasion.

Elle comprend notamment :

Pour la composante océanique :

- les opérations nécessaires à l'adaptation opérationnelle des sous-marins nucléaires lanceurs d'engin (SNLE) depuis l'admission au service actif du *Triomphant*, premier SNLE de nouvelle génération de la série ;
- le démantèlement nucléaire et la déconstruction des coques des SNLE type « Le Redoutable M4 » ;
- le démantèlement du système d'armes M45 et des installations associées ;
- les opérations de mise à hauteur et de maintien à niveau des infrastructures et équipements de Cherbourg nécessaires aux sous-marins nucléaires en construction ou en démantèlement et déconstruction ;
- l'entretien et l'adaptation des moyens d'essai à terre de la propulsion nucléaire navale.

Pour la composante aéroportée :

- les travaux et opérations du programme visant à renouveler le missile ASMPA au-delà de l'horizon 2030 pour assurer la crédibilité technique de la dissuasion, avec le programme ASN4G
- des travaux d'infrastructure dédiés à la composante aéroportée ;

Pour les deux composantes :

- les opérations de modernisation des moyens d'essais étatiques incluant le bâtiment d'expérimentation et de mesure (BEM) *Monge* ;
- la production et le recyclage des matières nucléaires pour les armes nucléaires et les chaufferies.

##### II – CIBLE

Pour le programme ASN4G, successeur de l'ASMPA, la cible sera définie lors du lancement de la phase de réalisation.

##### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Pour le domaine de la composante océanique, les industriels concernés sont principalement les sociétés ArianeGroup, Naval Group, Safran, TechnicAtome et Thales.

Pour le domaine de la composante aéroportée, les travaux concernant l'ASN4G sont réalisés sous maîtrise d'œuvre MBDA.

Pour les infrastructures dédiées à la composante aéroportée, les travaux sont réalisés sous maîtrise d'ouvrage du service d'infrastructure de la défense (SID).

##### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                            | Dates        | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| ASN4G      | Lancement de l'incrément 1 de la phase de préparation | mai 2018     | mai 2018             |
|            | Lancement de l'incrément 2 de la phase de préparation | janvier 2021 | janvier 2021         |
|            | Lancement de la phase de réalisation                  | fin 2025     | 2025                 |
| RES        | Mise en service                                       | 2018         | 2018                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

Pour le programme ASN4G, l'échéancier commandes-livraisons sera défini lors du lancement de la phase de réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| TBF1tf<br>niveau | Libellé                                    | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP            |
|------------------|--------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|---------------|
| OB               | Nucléaire                                  | -                  | 1 172 326 276  | 1 172 326 276 | 1 127 804 089 |
| OB               | Dissuasion : composante aéroportée         | -                  | 47 307 272     | 47 307 272    | 511 437 246   |
| OB               | Dissuasion : composante océanique          | 115 000 000        | 350 585 750    | 465 585 750   | 344 064 723   |
| OB               | Aviation de transport et de ravitaillement | -                  | -              | -             | -             |
| Total            |                                            | 115 000 000        | 1 570 219 298  | 1 685 219 298 | 1 983 306 058 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| TBF2<br>Niveau | Opérations                         | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|----------------|------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OB             | Dissuasion : composante aéroportée | 3 375,49       | -                 | 3 375,49 | 1 300,48        | 2 075,01       |
| OB             | Dissuasion : composante océanique  | 47,64          | 115,00            | 162,64   | 124,08          | 38,56          |
| Total          |                                    | 3 423,13       | 115,00            | 3 538,13 | 1 424,56        | 2 113,57       |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| TBF3<br>Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                 | Engagements       |             |             | Paiements           |          |        |        |          |          |
|------------------------------------|--------|--------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|----------|--------|--------|----------|----------|
|                                    |        |                                            | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026     | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| DIS                                | OB     | Nucléaire                                  | 894,60            |             |             | 20,91               | 8,79     | 5,26   | -      | 859,64   | 894,60   |
|                                    |        |                                            |                   | 996,26      |             | 1 041,06            | 15,13    | 4,90   | 2,98   | -67,82   | 996,26   |
|                                    |        |                                            |                   |             | 1 172,33    |                     | 1 130,36 | 25,51  | 2,83   | 13,64    | 1 172,33 |
| DIS                                | OB     | Dissuasion : composante aéroportée         | 558,10            |             |             | 323,62              | 126,53   | 80,03  | 27,90  | 0,02     | 558,10   |
|                                    |        |                                            |                   | 285,87      |             | 153,10              | 94,62    | 23,11  | 8,84   | 6,21     | 285,87   |
|                                    |        |                                            |                   |             | 1 347,79    |                     | 302,30   | 262,76 | 266,23 | 516,50   | 1 347,79 |
| DIS                                | OB     | Dissuasion : composante océanique          | 921,84            |             |             | 354,68              | 235,14   | 130,75 | 104,94 | 96,33    | 921,84   |
|                                    |        |                                            |                   | 878,97      |             | 167,55              | 54,14    | 74,40  | 56,93  | 525,95   | 878,97   |
|                                    |        |                                            |                   |             | 476,66      |                     | 64,91    | 58,94  | 65,54  | 287,27   | 476,66   |
| DIS                                | OB     | Aviation de transport et de ravitaillement | 2,52              |             |             | 2,52                | -        | -      | -      | -        | 2,52     |
|                                    |        |                                            |                   | 0,10        |             | 0,10                | -        | -      | -      | -        | 0,10     |
|                                    |        |                                            |                   |             | -           |                     | -        | -      | -      | -        | -        |
| Total                              |        |                                            | 2 377,06          | 2 161,20    | 2 996,78    | 2 063,54            | 2 031,91 | 665,66 | 536,18 | 2 237,75 | 7 535,04 |
|                                    |        |                                            | Somme des engts   |             | 7 535,04    | Somme des paiements |          |        |        |          | 7 535,04 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- les évolutions techniques sur les SNLE en service, les travaux de déconstruction des coques des SNLE type « Le Redoutable » et de démantèlement des missiles M45, les investissements et mises à hauteur des installations du port de Cherbourg destinées aux sous-marins nucléaires, ainsi que des travaux de modernisation des moyens d'essais étatiques ;
- la phase de réalisation du système de missile ASN4G.

À titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OS    | Description                       | Prévisions de crédits 2025 |           |
|-------|-----------------------------------|----------------------------|-----------|
|       |                                   | AE                         | CP        |
| DIS   | Dissuasion : composante océanique | 2 000 000                  | 2 000 000 |
| Total |                                   | 2 000 000                  | 2 000 000 |

## SOUS-ACTION

06.22 – Assurer la crédibilité opérationnelle de la dissuasion - soutien et mise en oeuvre des forces - toutes opérations

### OPÉRATION : DISSUASION - SOUTIEN

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Cette sous-action regroupe les travaux et opérations visant à assurer l'entretien et le soutien des moyens des forces aériennes et navales nécessaires à la réalisation de la mission de dissuasion.

La sous-action comprend le soutien en service :

- des missiles MSBS M51 (têtes nucléaires comprises), réalisés au titre de la sous-action 14 ;
- du système d'armes air-sol moyenne portée amélioré (ASMPA), réalisé au titre de la sous-action 17 ;
- des moyens de transport spéciaux.

Les performances concernent essentiellement la disponibilité opérationnelle des systèmes. En ce qui concerne les transports spéciaux, la sous-action intègre également le renouvellement des moyens.

#### II - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Pour le M51, le maître d'œuvre est ArianeGroup (hors têtes nucléaires).

Pour l'ASMPA, les travaux sont réalisés sous maîtrise d'œuvre MBDA France (hors têtes nucléaires).

Pour les têtes nucléaires associées au M51 et à l'ASMPA, les travaux sont réalisés sous maîtrise d'ouvrage déléguée de la direction des applications militaires du CEA (CEA/DAM).

Pour les transports spéciaux, les travaux sont réalisés sous maîtrise d'œuvre des fournisseurs des véhicules, dont INEO Défense (groupe Bouygues).

#### III – ASPECTS FINANCIERS

## 3.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                            | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP            |
|--------|------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|---------------|
| OB     | Dissuasion : composante océanique  | -                  | 1 474 567 620  | 1 474 567 620 | 877 617 218   |
| OB     | Dissuasion : composante aéroportée | -                  | 161 850 822    | 161 850 822   | 179 065 931   |
| Total  |                                    | -                  | 1 636 418 442  | 1 636 418 442 | 1 056 683 149 |

## 3.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                        | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OB     | Dissuasion : composante océanique | 3,70           | -                 | 3,70     | -               | 3,70           |
| Total  |                                   | 3,70           | -                 | 3,70     | -               | 3,70           |

## 3.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                         | Engagements       |             |             | Paiements           |          |        |        |          |          |
|----------------------------|--------|------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|----------|--------|--------|----------|----------|
|                            |        |                                    | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026     | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| DIS                        | OB     | Dissuasion : composante océanique  | 1 789,55          |             |             | 721,68              | 334,04   | 214,25 | 153,20 | 366,38   | 1 789,55 |
|                            |        |                                    |                   | 924,70      |             | 200,77              | 304,04   | 224,95 | 172,97 | 21,96    | 924,70   |
|                            |        |                                    |                   |             | 1 474,57    |                     | 260,13   | 274,94 | 138,46 | 801,04   | 1 474,57 |
| DIS                        | OB     | Dissuasion : composante aéroportée | 182,94            |             |             | 102,16              | 29,87    | 21,22  | 17,57  | 12,13    | 182,94   |
|                            |        |                                    |                   | 153,10      |             | 70,03               | 68,77    | 10,10  | 4,83   | -0,64    | 153,10   |
|                            |        |                                    |                   |             | 161,85      |                     | 84,63    | 69,99  | 3,85   | 3,38     | 161,85   |
| Total                      |        |                                    | 1 972,48          | 1 077,79    | 1 636,42    | 1 094,64            | 1 081,49 | 815,43 | 490,88 | 1 204,26 | 4 686,70 |
|                            |        |                                    | Somme des engts   |             | 4 686,70    | Somme des paiements |          |        |        |          |          |

Les principaux engagements en 2026 couvrent le soutien en service des systèmes d'armes M51 et ASMPA.

**SOUS-ACTION****06.23 – Assurer la crédibilité technique de la posture - toutes opérations****OPÉRATION : DISSUASION - POSTURE****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Cette sous-action assure :

- le soutien en service des systèmes de transmissions nucléaires actuels et leur renouvellement ;
- la contribution, au plan national, à la lutte contre la prolifération et le terrorisme nucléaire et aux engagements internationaux de la France.

Pour cela elle recouvre :

- le soutien en service du réseau maillé durci RAMSES, le traitement des obsolescences du réseau et des principaux équipements de commutation, ainsi que les travaux de modernisations de ce réseau (ANUBIS) ;



- le soutien en service du système de dernier recours et la réalisation du programme successeur (SYDEREC NG) ;
- le soutien en service et la modernisation des centres de transmissions de la marine mis en œuvre principalement au profit des forces nucléaires océaniques (TRANSOUM) ;
- la modernisation des moyens de communication propres à la composante aéroportée (TRANSAERO) ;
- la réalisation d'expertises en matière de techniques ou des systèmes proliférants et la participation aux travaux des organisations internationales ;
- les dépenses d'infrastructure liées au programme HERMES, concernant les sites dédiés aux transmissions stratégiques.

Cette sous-action contribue également à la modernisation des moyens de télécommunications fixes permettant le fonctionnement des chaînes critiques nécessaires à la permanence du commandement (service de communication résilient du programme DESCARTES).

## II - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Pour les systèmes de transmissions nucléaires, le maître d'œuvre est Thales SIX GTS France.

Les travaux relevant des techniques nucléaires sont confiés à la direction des applications militaires du CEA (CEA/DAM).

Les travaux liés aux infrastructures sont confiés au Service d'Infrastructure de la Défense (SID).

Le directeur technique du réseau est l'AND.

## III - CALENDRIER - DATES CLÉS

| Opérations | Événements                                                 | Dates         | Références initiales          |
|------------|------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|
| TRANSOUM   | Lancement du stade de réalisation                          | avril 2013    | avril 2013                    |
| SYDEREC NG | Lancement du stade d'orientation                           | août 2012     | août 2012                     |
|            | Lancement du stade d'élaboration                           | août 2015     | décembre 2014                 |
|            | Lancement du stade de réalisation                          | décembre 2018 | décembre 2018                 |
| TRANSAERO  | Lancement du stade d'orientation                           | août 2015     | août 2014                     |
|            | Lancement du stade d'élaboration des incréments ultérieurs | décembre 2018 | 4 <sup>e</sup> trimestre 2017 |
|            | Lancement du stade de réalisation de l'incrément 1         | décembre 2018 | décembre 2018                 |
|            | Lancement de la phase de réalisation de l'incrément 2      | avril 2022    | avril 2022                    |
| ANUBIS     | Lancement de la phase de préparation                       | avril 2022    | avril 2022                    |
|            | Lancement de la phase de réalisation                       | novembre 2023 | 4 <sup>e</sup> trimestre 2023 |

## IV – ASPECTS FINANCIERS

### 4.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                 | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|-----------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OB     | Dissuasion : transmissions stratégiques | 295 000 000        | 226 211 299    | 521 211 299 | 412 089 713 |
| OB     | Nucléaire                               | -                  | 58 185 995     | 58 185 995  | 57 942 870  |
| Total  |                                         | 295 000 000        | 284 397 294    | 579 397 294 | 470 032 583 |

Les affectations prévues en 2026 couvrent la poursuite de la phase de préparation et de la phase de réalisation de l'opération ANUBIS.

## 4.2 – Tableau des autorisations d’engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                              | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OB     | Dissuasion : transmissions stratégiques | 222,40         | 295,00            | 517,40   | 241,79          | 275,61         |
|        | Total                                   | 222,40         | 295,00            | 517,40   | 241,79          | 275,61         |

## 4.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                 | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |        |          |       |
|----------------------------|--------|--------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|-------|
|                            |        |                                            | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |       |
| DIS                        | OB     | Dissuasion : transmissions<br>stratégiques | 836,99            |             |             | 411,18              | 208,39 | 129,60 | 37,32  | 50,50  | 836,99   |       |
|                            |        |                                            |                   | 327,27      |             | 187,49              | 99,29  | 24,99  | 10,33  | 5,18   | 327,27   |       |
|                            |        |                                            |                   |             | 468,00      |                     | 114,08 | 139,29 | 112,49 | 102,14 | 468,00   |       |
| DIS                        | OB     | Nucléaire                                  | 14,90             |             |             | -                   | -      | -      | -      | 14,90  | 14,90    |       |
|                            |        |                                            |                   | 54,33       |             | 56,20               | -      | -      | -      | -      | -1,87    | 54,33 |
|                            |        |                                            |                   |             | 58,19       |                     | 59,30  | -      | -      | -      | -1,12    | 58,19 |
| Total                      |        |                                            | 851,89            | 381,61      | 526,19      | 654,87              | 481,07 | 293,87 | 160,14 | 169,73 | 1 759,69 |       |
|                            |        |                                            | Somme des engts   |             | 1 759,69    | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 759,69 |       |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- le maintien en condition opérationnelle, le traitement d’obsolescences et la modernisation des systèmes de transmissions stratégiques ;
- la poursuite de la réalisation du programme successeur du système de dernier recours ;
- la poursuite de la réalisation incrémentale des systèmes de transmission de la composante aéroportée.

## SOUS-ACTION

## 06.24 – Assurer la crédibilité technique de la dissuasion – SNLE 3G

## OPÉRATION : SNLE 3G

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

La sous-action regroupe les travaux et opérations visant à renouveler les sous-marins nucléaires lanceurs d’engins (SNLE) en service pour maintenir sur le long terme les capacités de dissuasion.

Le programme SNLE 3G vise à remplacer les quatre SNLE type « Le Triomphant » au-delà de l’horizon 2035. Le nouveau SNLE sera conçu pour pouvoir embarquer les incréments futurs du missile M51 et répondre à l’évolution à venir de la menace, en particulier en matière d’invulnérabilité.

## II - CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------|----------|----------|---------------------------|
| SNLE 3G   | 4        | 4        | -                         |

### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Les principaux industriels concernés sont Naval Group et TechnicAtome.

### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS

| Opérations | Événements                            | Dates         | Références initiales          |
|------------|---------------------------------------|---------------|-------------------------------|
| SNLE 3G    | Passage au stade d'élaboration        | novembre 2016 | 4 <sup>e</sup> trimestre 2016 |
|            | Passage en phase de réalisation       | février 2021  | 2020                          |
|            | Lancement en réalisation de l'étape 2 | 2025          | 2025                          |

### V – ASPECTS FINANCIERS

#### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                           | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|-----------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| OB     | Dissuasion : composante océanique | 93 500 000         | -              | 93 500 000 | 810 740 241 |
|        | Total                             | 93 500 000         | -              | 93 500 000 | 810 740 241 |

#### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                        | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OB     | Dissuasion : composante océanique | 4 298,50       | 93,50             | 4 392,00 | 220,80          | 4 171,20       |
|        | Total                             | 4 298,50       | 93,50             | 4 392,00 | 220,80          | 4 171,20       |

#### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                        | Engagements       |           |           | Paiements           |        |        |        |          |           |
|----------------------------|--------|-----------------------------------|-------------------|-----------|-----------|---------------------|--------|--------|--------|----------|-----------|
|                            |        |                                   | RàP à<br>fin 2024 | Eng 2025  | Eng 2026  | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total     |
| DIS                        | OB     | Dissuasion : composante océanique | 1 559,43          |           |           | 641,06              | 518,08 | 206,84 | 113,75 | 79,70    | 1 559,43  |
|                            |        |                                   |                   | 10 653,82 |           | 124,60              | 160,16 | 361,23 | 618,14 | 9 389,70 | 10 653,82 |
|                            |        |                                   |                   |           | 220,80    |                     | 151,53 | 43,30  | 17,69  | 8,28     | 220,80    |
| Total                      |        |                                   | 1 559,43          | 10 653,82 | 220,80    | 765,66              | 829,77 | 611,37 | 749,58 | 9 477,68 | 12 434,05 |
|                            |        |                                   | Somme des engts   |           | 12 434,05 | Somme des paiements |        |        |        |          | 12 434,05 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent la poursuite des travaux de réalisation des SNLE 3G.

**ACTION (28,4 %)****07 – Commandement et maîtrise de l'information**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>13 380 899 772</b>      | <b>4 200 423 111</b> | <b>50 499 635</b>        | <b>50 499 635</b>        |
| Dépenses de fonctionnement                                | 884 383 964                | 459 536 266          | 11 600 000               | 11 600 000               |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 884 383 964                | 459 536 266          | 11 600 000               | 11 600 000               |
| Dépenses d'investissement                                 | 12 496 120 176             | 3 740 363 986        | 38 899 635               | 38 899 635               |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 12 496 120 176             | 3 740 363 986        | 38 899 635               | 38 899 635               |
| Dépenses d'intervention                                   | 395 632                    | 522 859              | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 395 632                    | 522 859              | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>13 380 899 772</b>      | <b>4 200 423 111</b> | <b>50 499 635</b>        | <b>50 499 635</b>        |

**SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE**

| OS    | AE (M€) |           |         |         |           | CP (M€) |          |         |         |          |
|-------|---------|-----------|---------|---------|-----------|---------|----------|---------|---------|----------|
|       | Titre 3 | Titre 5   | Titre 6 | Titre 7 | Total     | Titre 3 | Titre 5  | Titre 6 | Titre 7 | Total    |
| AOA   | 359,78  | 466,48    | 0,40    | -       | 826,66    | 300,42  | 280,45   | 0,52    | -       | 581,39   |
| PEM   | 524,60  | 12 028,37 | -       | -       | 12 552,98 | 159,12  | 3 445,67 | -       | -       | 3 604,78 |
| INFRA | -       | 1,27      | -       | -       | 1,27      | -       | 14,25    | -       | -       | 14,25    |
| Total | 884,38  | 12 496,12 | 0,40    | -       | 13 380,90 | 459,54  | 3 740,36 | 0,52    | -       | 4 200,42 |

**TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)**

| OS    | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE  | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|-------|----------------|-------------------|-----------|-----------------|----------------|
| AOA   | 29,27          | -                 | 29,27     | -               | 29,27          |
| PEM   | 6 524,03       | 12 147,53         | 18 671,56 | 8 918,19        | 9 753,37       |
| INFRA | 102,34         | -                 | 102,34    | 47,83           | 54,50          |
| Total | 6 655,64       | 12 147,53         | 18 803,17 | 8 966,02        | 9 837,15       |

**ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)**

| Opérations stratégiques | Engagements     |          |           | Paiements           |          |          |          |          |           |
|-------------------------|-----------------|----------|-----------|---------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
|                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026  | 2025                | 2026     | 2027     | 2028     | >2028    | Total     |
| AOA                     | 705,00          | -        | -         | 423,64              | 88,12    | 53,45    | 11,24    | 128,54   | 705,00    |
|                         | -               | 616,06   | -         | 208,83              | 284,20   | 54,76    | 33,37    | 34,89    | 616,06    |
|                         | -               | -        | 876,91    | -                   | 274,15   | 238,40   | 137,99   | 226,37   | 876,91    |
| PEM                     | 7 551,39        | -        | -         | 2 030,84            | 1 481,46 | 1 222,64 | 1 055,72 | 1 760,74 | 7 551,39  |
|                         | -               | 2 364,48 | -         | 741,97              | 860,63   | 450,77   | 291,75   | 19,36    | 2 364,48  |
|                         | -               | -        | 9 323,88  | -                   | 1 347,57 | 2 100,29 | 1 702,97 | 4 173,05 | 9 323,88  |
| INFRA                   | 7,61            | -        | -         | 3,43                | 2,20     | 1,65     | 0,35     | -0,02    | 7,61      |
|                         | -               | 20,36    | -         | 6,50                | 3,56     | 7,12     | 3,18     | -        | 20,36     |
|                         | -               | -        | 49,10     | -                   | 8,83     | 6,68     | 24,06    | 9,54     | 49,10     |
| Total                   | 8 264,01        | 3 000,90 | 10 249,89 | 3 415,21            | 4 350,71 | 4 135,77 | 3 260,63 | 6 352,48 | 21 514,79 |
|                         | Somme des engts |          | 21 514,79 | Somme des paiements |          |          |          |          | 21 514,79 |

**SOUS-ACTION****07.22 – Commander et conduire - Hébergement-Cloud****OPÉRATION : CLOUD PROJETABLE****NOM DU PEM : CLOUD PROJETABLE****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Les activités réalisées au titre du PEM « Cloud Projetable » visent à fournir les capacités matérielles et logicielles nécessaires aux systèmes d'information mis en œuvre sur les théâtres d'opération, dont les capacités nécessaires aux extensions locales du système d'information des armées (SIA).

Afin de conférer aux armées, directions et services, tout le bénéfice des avancées du monde civil pour leurs opérations, les activités réalisées au titre du PEM « Cloud Projetable » s'appuient dans un premier temps sur le principe d'une extension « cloud edge » sur les théâtres et les bâtiments de la Marine des clouds privés localisés en Métropole.

Pour accélérer la fourniture d'une première capacité aux armées et obtenir rapidement un retour d'expérience, les éléments fournis prendront dans un premier temps la forme d'extensions aux modules projetables SIA.

Par la suite, le PEM « Cloud Projetable » portera la définition et l'approvisionnement de clouds de combat dont l'objectif est de porter la numérisation au plus près des capteurs et effecteurs.

**II – CIBLE**

| Matériels                      | Initiale                | Actuelle                      | Raison de la modification                                     |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Augmentations IA – incrément 1 | 228 matériels augmentés | 228 augmentations matérielles | cible définie lors du lancement en réalisation de l'incrément |

**III – ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

Afin de bénéficier des feuilles de route industrielles civiles, il est visé l'acquisition de matériels et de logiciels au maximum sur étagère, idéalement déjà utilisés par les autres membres de l'OTAN afin de faciliter l'interopérabilité, directement auprès des fabricants et éditeurs au moyen des marchés mutualisés du ministère. Les industriels maîtres d'œuvre des systèmes d'information interfacés (par exemple Sopra Steria et Thales pour SIA) sont également sollicités à chaque fois que nécessaire.

**IV – CALENDRIER – DATES CLÉS – ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS****4.1 – Calendrier**

| Opérations                   | Évènements               | Dates | Références initiales |
|------------------------------|--------------------------|-------|----------------------|
| Cloud Projetable Incrément 1 | Lancement en réalisation | 2025  | 2025                 |

Suite à la priorisation des besoins, un 1<sup>er</sup> incrément ayant la forme d'une extension aux modules projetables SIA, est lancé en réalisation en 2025.

## 4.2 – Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                        | C/L        | Avant 2025 | 2025   | 2026   | Après 2026 | Cible totale                             |
|-----------------------------------|------------|------------|--------|--------|------------|------------------------------------------|
| Augmentations IA :<br>incrément 1 | Commandes  |            | 1 lot* | 1 lot* | 1 lot*     | 3 lots*<br>représentant 228<br>matériels |
|                                   | Livraisons |            |        | 1 lot* | 2 lots*    | 3 lots*<br>représentant 228<br>matériels |

\* le contenu de chacun des lots est défini à chacune des commandes.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé          | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP         |
|--------|------------------|--------------------|----------------|-------------|------------|
| ACT    | Cloud projetable | 100 000 000        | -              | 100 000 000 | 10 356 890 |
|        | Total            | 100 000 000        | -              | 100 000 000 | 10 356 890 |

Les affectations prévues en 2026 doivent permettre l'accélération de la mise en place des cloud projetables dans les armées dans le cadre du réarmement.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations       | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Cloud projetable | 64,40          | 100,00            | 164,40   | 120,00          | 44,40          |
|        | Total            | 64,40          | 100,00            | 164,40   | 120,00          | 44,40          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations       | Engagements       |             |             | Paiements           |       |       |       |       |        |
|----------------------------|--------|------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                            |        |                  | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                        | ACT    | Cloud projetable | -                 |             |             | -                   | -     | -     | -     | -     | -      |
|                            |        |                  |                   | 11,00       |             | 0,40                | 8,60  | 2,00  | -     | -     | 11,00  |
|                            |        |                  |                   |             | 120,00      |                     | 2,00  | 56,00 | 25,00 | 37,00 | 120,00 |
| Total                      |        |                  | 0,00              | 11,00       | 120,00      | 0,40                | 10,60 | 58,00 | 25,00 | 37,00 | 131,00 |
|                            |        |                  | Somme des engts   |             | 131,00      | Somme des paiements |       |       |       |       | 131,00 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement les acquisitions de matériels et les travaux de développement logiciels.

**SOUS-ACTION****07.23 – Commander et conduire - ARTEMIS IA****OPÉRATION : COMMANDER ET CONDUIRE - ARTEMIS IA****NOM DES PEM : ARTEMIS IA PHASE 3 METIER, ARTEMIS IA PHASE 3 SOCLE****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Après des travaux de préparation (phases 1 et 2) conduits au titre des études amont, l'opération ARTEMIS.IA a été lancée en réalisation (phase 3) en 2022. L'opération d'armement ARTEMIS.IA met en place des capacités de traitement de l'information adaptées à l'ère du traitement massif de données (Big Data) et à l'Intelligence Artificielle, destinées à un contexte d'emploi opérationnel (contraintes, diversité des fonctions métier). Elle participe, d'une part, à l'enrichissement de l'offre du socle numérique du ministère des Armées au profit des applications, en offrant des services de traitement massif de données ou incluant des capacités d'intelligence artificielle. Elle couvre, d'autre part, un volet « métier » en réalisant, ou en intégrant, des applications. Les configurations ARTEMIS.IA (matérielles et logicielles) ont vocation à être mises à disposition d'autres opérations, afin que celles-ci puissent développer et mettre en œuvre des solutions harmonisées de traitement massif des données et d'IA.

La création du Commissariat au Numérique de Défense (CND) induit un changement d'architecture budgétaire à compter de 2026. De ce fait, l'opération ARTEMIS-IA, couverte jusqu'en 2025 par le programme 146 « Équipement des forces » au titre de la présente sous-action, relève désormais du programme 178 « Préparation et emploi des forces ».

**II – CIBLE**

| Opération     | Matériels                                          | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                               |
|---------------|----------------------------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------|
| ARTEMIS IA    | Applications métier « renseignement » d'ARTEMIS.IA | 1        | 1        |                                                                         |
|               | 1 <sup>re</sup> capacité métier hors renseignement | 1        | 1        | Cible définie lors du lancement en réalisation de l'incrément 2 en 2023 |
| ARTEMIS-Socle | Configuration ARTEMIS.IA                           | 1        | 1        |                                                                         |
|               | Configuration ARTEMIS.IA DR                        | 1        | 1        | Cible définie lors du lancement en réalisation de l'incrément 2 en 2023 |

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

La maîtrise d'œuvre des marchés de réalisation et de soutien des configurations ARTEMIS.IA et des applications métier d'ARTEMIS.IA est confiée à la joint-venture ATHEA (Thales, Éviden).

**IV - CALENDRIER - DATES CLÉS**

| Opérations | Événements                                | Dates         | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|
| ARTEMIS.IA | Lancement en réalisation de l'incrément 1 | Mars 2022     | 2021                 |
| ARTEMIS.IA | Lancement en réalisation de l'incrément 2 | Novembre 2023 | Mars 23              |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| TBF1tf<br>niveau | Libellé                     | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP |
|------------------|-----------------------------|--------------------|----------------|------------|----|
| ACT              | ARTEMIS IA phase 3 - socle  | -                  | -              | -          | -  |
| ACT              | ARTEMIS IA phase 3 - metier | -                  | -              | -          | -  |
| Total            |                             | -                  | -              | -          | -  |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| TBF2<br>Niveau | Opérations                  | AEANE fin 2025 | AE affectées<br>2026 | Total AE | Engagement<br>2026 | AEANE fin 2026 |
|----------------|-----------------------------|----------------|----------------------|----------|--------------------|----------------|
| ACT            | ARTEMIS IA phase 3 - socle  | 37,22          | -                    | 37,22    | -                  | 37,22          |
| ACT            | ARTEMIS IA phase 3 - metier | 28,31          | -                    | 28,31    | -                  | 28,31          |
| Total          |                             | 65,54          | -                    | 65,54    | -                  | 65,54          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| TBF3<br>Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                  | Engagements       |             |             | Paiements           |      |      |      |       |       |
|------------------------------------|--------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|------|------|------|-------|-------|
|                                    |        |                             | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026 | 2027 | 2028 | >2028 | Total |
| PEM                                | ACT    | ARTEMIS IA phase 3 - socle  | -                 |             |             | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                                    |        |                             |                   | -           |             | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                                    |        |                             |                   |             | -           |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
| PEM                                | ACT    | ARTEMIS IA phase 3 - metier | -                 |             |             | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                                    |        |                             |                   | -           |             | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                                    |        |                             |                   |             | -           |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
| Total                              |        |                             | 0,00              | 0,00        | 0,00        | 0,00                | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00  | 0,00  |
|                                    |        |                             | Somme des engts   |             | 0,00        | Somme des paiements |      |      |      |       | 0,00  |

## SOUS-ACTION

07.24 – Commander et conduire - Système de commandement et de conduite des opérations aériennes (SCCOA)

## OPÉRATION : SCCOA

NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : SCCOA3, SCCOA4, SCCOA5, INFRASTRUCTURE SCCOA

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le système de commandement et de conduite des opérations aérospatiales (SCCOA) permet de remplir les missions de surveillance et de contrôle de l'espace aérien (PPS-AIR : posture permanente de sûreté AIR), de coordination de la défense sol-air, de planification, de programmation et de conduite des opérations aérospatiales sur le territoire national ainsi qu'en opérations extérieures. Au-delà de permettre le contrôle des vols militaires et



gouvernementaux, le SCCOA permet aux armées d'exercer leurs responsabilités en matière de sécurité des usagers civils et militaires de l'espace aérien. Enfin, les forces aériennes s'appuient sur des outils du SCCOA pour s'entraîner. Il comprend un ensemble de capteurs (radars), de centres d'opérations et de moyens de transmissions formant un réseau fortement automatisé et interopérable avec les alliés (OTAN). Les systèmes développés sont compatibles avec les systèmes civils de la circulation aérienne et concourent à la Posture Permanente de Sûreté (PPS).

Les évolutions du SCCOA sont gérées par étapes, chacune constituant un programme d'armement. L'étape 3 est close depuis 2015, le reste à faire étant traité dans le cadre d'une opération simplifiée. L'étape 4 est en cours de réalisation et l'étape 5 a été lancée en décembre 2022.

Les performances principales de la phase 1 de SCCOA 4 concernent la disponibilité d'une couverture radar et radio sol-air H24-7J/7, la tenue de la situation aérienne et le contrôle des aéronefs militaires sur le territoire national, la capacité de commandement et de contrôle des opérations aériennes, ainsi que la coordination des feux sol-air. En outre, les systèmes doivent être adaptés aux évolutions liées à l'environnement aéronautique (sécurité des vols, évolutions réglementaires ou technologiques, etc.).

La phase 2 de SCCOA 4 vise à pérenniser et à faire évoluer les capacités du système de systèmes SCCOA et permettra de maintenir les capacités opérationnelles : homogénéisation des planchers de détection sur l'ensemble de la France, nouveaux radars basse altitude posture permanente de sûreté disposant d'une détection 3D, renforcement de la sécurité informatique et mise en place de passerelles multi-niveaux sécurisées.

Des travaux complémentaires à SCCOA 4 phase 2 ont été lancés en 2020 et en 2021. Ils ont pour objectif de permettre le maintien dans le temps des performances de la composante déployable du SCCOA (systèmes MARTHA et GIRAFFE) en traitant les principales obsolescences majeures et en conservant leur opérabilité interarmées et interalliés, ainsi que de la composante spatiale du SCCOA, en traitant les obsolescences majeures des radars SATAM (systèmes d'acquisition et de trajectographie des avions et munitions). Des travaux d'adaptation aux réseaux ont également été lancés.

SCCOA 5 vise à renforcer les capacités et les performances opérationnelles acquises au travers des étapes précédentes et à optimiser leur déploiement tout en poursuivant le maintien des capacités actuelles.

L'incrément 2022 de SCCOA 5 comprend principalement :

- la poursuite du renouvellement des radars de surveillance tactiques ;
- le début du renouvellement des radars d'approche utilisant la bande S ;
- l'acquisition du système central de commandement et de conduite de l'OTAN ;
- l'acquisition de radars d'approche et d'aide à l'atterrissage au profit de l'armée de Terre ;
- la poursuite l'adaptation du SCCOA au nouveau réseau IP du ministère des armées.

D'autres incréments sont prévus dans le cadre de l'étape 5 du SCCOA. Le contenu de ces incréments sera précisé au moment de leurs lancements respectifs.

#### Infrastructures SCCOA

Le programme d'infrastructure d'accueil des installations liées au dispositif d'armement SCCOA vise à permettre, de manière incrémentale et souple, la mise en service des installations contribuant au maintien de la posture permanente de sûreté.

Il combine à la fois des opérations lourdes, selon un mode d'action traditionnel et un processus pouvant faire appel à de la maîtrise d'œuvre privée, et des interventions réclamant une plus grande adaptabilité dans un cadre d'action très rapide.

## II – CIBLE

### Étape 3

| Matériels                           | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                               |
|-------------------------------------|----------|----------|---------------------------------------------------------|
| Contrôles locaux d'aérodromes (CLA) | 31       | 26       | Mis en cohérence avec les décisions de la LPM 2014-2019 |

## Étape 4 phase 2

| Matériels                                      | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| Radars fixes moyenne et basse altitude M/BA 3D | 12       | 12       |                           |
| Radars fixes d'approche                        | 3        | 3        |                           |
| Centre ACCS de remplacement                    | 1        | 1        |                           |
| SCCOA 4.2 inc21 : STRIDA rénové                | 2        | 2        |                           |

## Étape 5 incrément 22

| Matériels         | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-------------------|----------|----------|---------------------------|
| ACCS Std 1        | 1        | 1        |                           |
| Radars d'approche | 7        | 7        |                           |
| Radars tactiques  | 4        | 4        |                           |
| Radars STCRA      | -        | 4        |                           |

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Maîtrise d'œuvre système SCCOA : Thales (radars, systèmes de surveillance, composante mobile, systèmes d'information), CS-SI (contrôle d'aérodromes, systèmes de télécommunication sol - air), MOSS SAS (société filiale à parité Airbus DS-Thales, réalisant des travaux d'architecture et de systèmes d'information), avec quelques autres industriels comme Raytheon, Saab ou Airbus.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations             | Événements                                              | Dates         | Références initiales |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| SCCOA 4 incrément 2021 | Livraison du premier radar SATAM rénové                 | décembre 2023 | 2025                 |
| SCCOA 5                | Lancement en réalisation de l'incrément 2022            | octobre 2022  | 2022                 |
|                        | Lancement en réalisation de l'incrément suivant SCCOA 5 | 2026          | 2025                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                              | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| SCCOA 3 (CLA 2000)                      | Commandes  | 26         |      |      |            | 26           |
|                                         | Livraisons | 22         |      |      | 4          | 26           |
| SCCOA 4.2 : radars fixes M/BA 3D        | Commandes  | 12         |      |      |            | 12           |
|                                         | Livraisons | 8          | 3    | 1    |            | 12           |
| SCCOA 4.2 : radars fixes d'approche     | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                         | Livraisons | 2          | 1    |      |            | 3            |
| SCCOA 4.2 : centre ACCS de remplacement | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                         | Livraisons |            |      | 1    |            | 1            |
| SCCOA 4 incrément 21 : STRIDA rénové    | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                         | Livraisons | 1          | 1    |      |            | 2            |
| SCCOA 5 inc 22 : ACCS Std 1             | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                         | Livraisons |            |      | 1    |            | 1            |
| SCCOA 5 inc 22 : radars d'approche      | Commandes  | 7          |      |      |            | 7            |
|                                         | Livraisons |            |      |      | 7          | 7            |

| Opérations                        | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| SCCOA 5 inc 22 : radars tactiques | Commandes  | 2          | 2    |      |            | 4            |
|                                   | Livraisons |            |      |      | 4          | 4            |
| SCCOA 5 inc 22 : radars STCRA     | Commandes  | 4          |      |      |            | 4            |
|                                   | Livraisons |            |      |      | 4          | 4            |

L'écart en livraison concernant les radars d'approche de SCCOA 5 inc. 22 est dû à des retards industriels.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| TBF1 <sup>tf</sup><br>niveau | Libellé                                     | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP                           | AOA-CMI                                     | -                  | 11 400 000     | 11 400 000  | 8 011 933   |
| ACT                          | SCCOA 3 (Sys. cdmt et contrôle ops aérien.) | -                  | -              | -           | 7 513 631   |
| ACT                          | SCCOA 5 (Sys. cdmt et contrôle ops aérien.) | 390 700 000        | -              | 390 700 000 | 198 472 754 |
| ACT                          | SCCOA 4 (Sys. cdmt et contrôle ops aérien.) | -                  | -              | -           | 116 143 732 |
| ACT                          | Réaliser l'infrastructure SCCOA 3 et 4      | -                  | -              | -           | 9 109 034   |
| Total                        |                                             | 390 700 000        | 11 400 000     | 402 100 000 | 339 251 084 |

L'affectation prévue pour 2026 au titre de l'opération SCCOA est destinée au lancement de l'incrément SCCOA 5 décalé au 1<sup>er</sup> trimestre 2026. Le périmètre de cet incrément sera déposé lors de son lancement en réalisation. Il devrait porter principalement sur le développement et le déploiement du standard 2 de l'ACCS, permettant de remplacer le système STRIDA.

### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| TBF2<br>Niveau | Opérations                                  | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|----------------|---------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP             | AOA-CMI                                     | 12,60          | -                 | 12,60    | -               | 12,60          |
| ACT            | SCCOA 3 (Sys. cdmt et contrôle ops aérien.) | 48,33          | -                 | 48,33    | 2,99            | 45,34          |
| ACT            | SCCOA 5 (Sys. cdmt et contrôle ops aérien.) | 281,36         | 390,70            | 672,06   | 345,44          | 326,62         |
| ACT            | SCCOA 4 (Sys. cdmt et contrôle ops aérien.) | 265,23         | -                 | 265,23   | 27,32           | 237,91         |
| ACT            | Réaliser l'infrastructure SCCOA 3 et 4      | 36,75          | -                 | 36,75    | 7,94            | 28,80          |
| Total          |                                             | 644,27         | 390,70            | 1 034,97 | 383,69          | 651,27         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| TBF3<br>Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                     | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |        |          |
|------------------------------------|--------|------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                                    |        |                                                | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| AOA                                | OP     | AOA-CMI                                        | 35,33             |             |             | 16,83               | 2,97   | 2,78   | 2,00   | 10,75  | 35,33    |
|                                    |        |                                                |                   | 21,49       |             | 5,02                | 2,83   | 2,59   | 2,43   | 8,62   | 21,49    |
|                                    |        |                                                |                   |             | 11,40       |                     |        | 2,40   | 7,00   | 2,00   | -        |
| PEM                                | ACT    | SCCOA 3 (Sys. cdmt et contrôle ops<br>aérien.) | 33,46             |             |             | 5,33                | 6,10   | 5,00   | 5,52   | 11,51  | 33,46    |
|                                    |        |                                                |                   | 2,38        |             |                     | -      | -      | -      | -      | 2,38     |
|                                    |        |                                                |                   |             | 2,99        |                     | 1,59   | 1,40   | -      | -      | 2,99     |
| PEM                                | ACT    | SCCOA 5 (Sys. cdmt et contrôle ops<br>aérien.) | 377,87            |             |             | 76,90               | 88,90  | 145,00 | 53,90  | 13,17  | 377,87   |
|                                    |        |                                                |                   | 107,69      |             |                     | 23,20  | 52,81  | 15,73  | 11,56  | 4,40     |
|                                    |        |                                                |                   |             | 345,44      |                     | 61,42  | 106,63 | 104,37 | 73,02  | 345,44   |
| PEM                                | ACT    | SCCOA 4 (Sys. cdmt et contrôle ops<br>aérien.) | 352,34            |             |             | 160,00              | 78,90  | 71,92  | 32,00  | 9,52   | 352,34   |
|                                    |        |                                                |                   | 56,09       |             | 29,43               | 22,54  | 4,12   | -      | -      | 56,09    |
|                                    |        |                                                |                   |             | 27,32       |                     | 17,43  | 9,63   | 0,26   | -      | 27,32    |
| INFRA                              | ACT    | Réaliser l'infrastructure SCCOA 3 et 4         | 7,54              |             |             | 3,36                | 2,20   | 1,65   | 0,35   | -0,02  | 7,54     |
|                                    |        |                                                |                   | 9,04        |             | 5,48                | 2,32   | 0,96   | 0,28   | -      | 9,04     |
|                                    |        |                                                |                   |             | 7,94        |                     | 4,80   | 2,51   | 0,63   | -      | 7,94     |
| Total                              |        |                                                | 806,54            | 196,69      | 395,09      | 327,92              | 347,21 | 376,92 | 215,30 | 130,97 | 1 398,32 |
|                                    |        |                                                | Somme des engts   |             | 1 398,32    | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 398,32 |

Les principaux engagements pour 2026 couvrent :

- la poursuite des travaux sur les moyens de télécommunication dont la radio sol air (Système radio Sol-Air) ;
- des compléments de travaux pour le système tactique de contrôle, recueil et atterrissage (STCRA) ;
- la poursuite des travaux relatifs à la transition IP et à la préparation de la mise en place du ciel unique européen ;
- le soutien initial de l’Air Command and Control System (ACCS) standard 1 ;
- des travaux sur la détection pour la sécurisation du champ de tir de Linès Bégo ;
- les premiers travaux de l’incrément 26.

## SOUS-ACTION

### 07.25 – Commander et conduire - Système d'information TERRE

#### OPÉRATION : SYSTEME D'INFORMATION DE L'ARMÉE DE TERRE

#### NOM DU PEM : SI TERRE

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

L'opération SI TERRE a pour finalité de poursuivre la numérisation des forces terrestres et comporte deux volets : l'évolution des systèmes d'information opérationnels de l'armée de terre et le renouvellement des équipements informatiques de ces systèmes, notamment au titre de C-NUMTACT (Complément - NUMérisation des unités TACTiques). Les incréments 1 et 2 de C-NUMTACT doivent permettre le maintien de la capacité actuelle et des

extensions pour atteindre l'objectif de numérisation d'un LCC (*Land Command Control*) pour 2025, correspondant à une capacité SJO (*Small Joint Operation*).

L'incrément 3, lancé en décembre 2024, permettra le remplacement d'une partie du parc des calculateurs acquis par les incréments précédents et qui arrivent aujourd'hui en obsolescence et en limite de capacité pour déployer les évolutions des SIOC.

Cette sous-action comprend également :

- la numérisation de l'ALAT (Aviation Légère de l'Armée de Terre), principalement avec le système SITALAT ;
- le système d'information de l'artillerie sol – sol ATLAS et ses évolutions tant dans le cadre de l'interopérabilité (fédération Niveau de Capacité initiale + NCi + puis Niveau Capacitaire 1 NC1) que dans celui des adaptations aux pièces d'artillerie et aux nouvelles munitions ;
- la réalisation des évolutions relatives au premier niveau de capacité NC1 pour les aspects temps réfléchi et temps réflexe ;
- le maintien en condition opérationnelle des logiciels des SIOC de l'armée de terre (système d'information et de commandement des forces SICF, ATLAS) ;
- les travaux de traitement des obsolescences urgentes dont les travaux urgents de rénovation de la capacité appui-feu ATLAS et de maintien de la capacité de commandement avec SICS v1.

## II – CIBLE

| Matériels                                  | Initiale                   | Actuelle                   | Raison de la modification                                                                                                                        |
|--------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Brigades Interarmes (BIA) numérisées       | 5<br>(incluant 1 496 kits) | 5<br>(incluant 1 342 kits) | Mise en cohérence avec les décisions de la LPM 2014-2019.                                                                                        |
| Nouveaux kits de numérisation et rétrofits | 1 646                      | 5 712                      | Lancement de l'incrément 2 de C-NUMTACT en juillet 2021. La cible comptabilise désormais les nouvelles numérisations et les rénovations de kits. |
| Retrofit des Serveurs de com SICS (CIE)    |                            | 850                        | Cible définie lors du lancement de l'incrément 3 de C-NUMTACT en décembre 2024                                                                   |
| Retrofit des calculateurs C3               |                            | 3 000                      | Cible définie lors du lancement de l'incrément 3 de C-NUMTACT en décembre 2024                                                                   |
| Retrofit des calculateurs C1               |                            | 350                        | Cible définie lors du lancement de l'incrément 3 de C-NUMTACT en décembre 2024                                                                   |

## III – ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Dans cette sous action interviennent la plupart des industriels français du domaine des SIC terre : Thales SIX GTS, Airbus DS, Safran Electronics & Defence, Cap Gemini, Miccavionics Defense Systems, Éviden (ATOS), NEXTER Systems et ARQUUS.

## IV – CALENDRIER – DATES CLÉS – ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 – Calendrier

| Opérations | Événements                                              | Dates     | Références initiales |
|------------|---------------------------------------------------------|-----------|----------------------|
| SI TERRE   | Livraison du niveau de capacité initial amélioré (Nci+) | mars 2013 | 2012                 |
|            | Fin de l'équipement de 5 Brigades Interarmes (BIA)      | mai 2019  | 2015                 |
|            | Livraison des derniers kits C-NUMTACT Incrément 2       | 2025      | 2024                 |
|            | Lancement en réalisation C-NUMTACT Incrément 3          | 2024      |                      |

Le lancement de l'incrément 3 a pu être anticipé fin 2024.

## 4.2 – Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                    | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Nouveaux kits de numérisation (niveaux 4 à 7) | Commandes  | 1342       |      |      |            | 1342         |
|                                               | Livraisons | 1342       |      |      |            | 1342         |
| Nouveaux kits de numérisation (hors dalle)    | Commandes  | 5712       |      |      |            | 5712         |
|                                               | Livraisons | 4663       | 1049 |      |            | 5712         |
| Retrofit des Serveurs de com SICS (CIE)       | Commandes  |            | 110  | 740  |            | 850          |
|                                               | Livraisons |            |      | 210  | 640        | 850          |
| Retrofit des C3                               | Commandes  |            |      | 3000 |            | 3000         |
|                                               | Livraisons |            |      | 1500 | 1500       | 3000         |
| Retrofit des C1                               | Commandes  |            |      |      | 350        | 350          |
|                                               | Livraisons |            |      |      | 350        | 350          |

Le calendrier des livraisons des nouveaux kits de numérisation a été réaménagé compte tenu des retards induits par la crise sur l'approvisionnement de composants électroniques et le ré-échelonnement des mises à disposition des véhicules.

L'échéancier du retrofit des calculateurs a été défini au lancement de la réalisation de l'incrément 3 fin 2024. Il a été réaménagé du fait des contraintes de la gestion 2025.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé  | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|----------|--------------------|----------------|------------|------------|
| OP     | AOA-CMI  | -                  | 17 236 800     | 17 236 800 | 16 610 718 |
| ACT    | SI TERRE | 70 000 000         | -              | 70 000 000 | 27 105 762 |
| Total  |          | 70 000 000         | 17 236 800     | 87 236 800 | 43 716 480 |

Les affectations prévues en 2026 doivent permettre de poursuivre le renouvellement des parcs de calculateurs de type C1 et C3, d'initialiser le renouvellement des C5, de poursuivre la dotation en MOA NG et de lots d'environnement numérique des PC (kits dessertes NG), et de lancer la modernisation de la chaîne feu (refonte d'ATLAS) dans le cadre du *réarmement*.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-CMI    | 0,38           | -                 | 0,38     | -               | 0,38           |
| ACT    | SI TERRE   | 57,08          | 70,00             | 127,08   | 105,40          | 21,68          |
| Total  |            | 57,46          | 70,00             | 127,46   | 105,40          | 22,06          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations | Engagements       |             |             | Paiements           |       |       |       |       |        |
|----------------------------|--------|------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                            |        |            | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| AOA                        | OP     | AOA-CMI    | 28,74             |             |             | 22,69               | 2,93  | 0,43  | -     | 2,68  | 28,74  |
|                            |        |            |                   | 18,49       |             | 4,01                | 8,65  | 4,17  | 1,67  | -     | 18,49  |
|                            |        |            |                   |             | 17,24       |                     | 5,42  | 10,09 | 1,73  | -     | 17,24  |
| PEM                        | ACT    | SI TERRE   | 7,93              |             |             | 7,77                | 0,12  | -     | -     | 0,04  | 7,93   |
|                            |        |            |                   | 9,81        |             | 6,18                | 3,63  | -     | -     | -     | 9,81   |
|                            |        |            |                   |             | 105,40      |                     | 23,99 | 27,41 | 26,00 | 28,00 | 105,40 |
| Total                      |        |            | 36,67             | 28,30       | 122,64      | 40,65               | 44,74 | 42,10 | 29,39 | 30,72 | 187,60 |
|                            |        |            | Somme des engts   |             | 187,60      | Somme des paiements |       |       |       |       | 187,60 |

Les principaux engagements prévus en 2026 sur le PEM SI TERRE concernent la maîtrise technique de C-NUMTACT, la commande du rétrofit des calculateurs C3, la suite des commandes du rétrofit des calculateurs d'interfaces externes (CIE) et les études de préparation du rétrofit des autres types de calculateurs.

**SOUS-ACTION**

## 07.27 – Commander et conduire - Géographie numérique

**OPÉRATION : GÉOGRAPHIE NUMÉRIQUE****NOM DU PEM : GÉOGRAPHIE NUMÉRIQUE****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

L'opération GEODE 4D vise à renforcer les capacités d'élaboration des données géographiques et les capacités d'exploitation combinée des différentes données d'environnement géophysique (géographie, hydrographie, océanographie et météorologie : GHOM). Elle inclut le développement d'un système d'information (SI) d'environnement géophysique et la production de données géographiques.

**II – CIBLE**

| Matériels                                    | Initiale                                | Actuelle                                | Raison de la modification |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|
| Système d'Environnement Géophysique GEODE 4D | 1 <sup>er</sup> niveau de capacité GHOM | 1 <sup>er</sup> niveau de capacité GHOM |                           |

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

La réalisation du cœur du système d'environnement géophysique GEODE 4D (SI GEODE 4D) a été confiée à *Airbus Defence and Space* pour le domaine « Géographie ». Le reste des activités s'appuie sur un tissu industriel varié (grands groupes, établissements publics, PME).

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations                       | Événements                                  | Dates         | Références initiales |
|----------------------------------|---------------------------------------------|---------------|----------------------|
| GEOGRAPHIE NUMÉRIQUE<br>GEODE 4D | Commande des travaux d'ingénierie système   | décembre 2010 | 2010                 |
|                                  | Lancement du stade d'orientation            | août 2011     | 2010                 |
|                                  | Lancement du stade d'élaboration            | avril 2014    | avril 2014           |
|                                  | Lancement du stade de réalisation (étape 1) | novembre 2016 | septembre 2015       |
|                                  | Lancement d'une nouvelle étape              | 2026          | 2025                 |

Le lancement de l'étape 2 est décalé en 2026, la feuille de route et la consolidation des besoins n'étant pas finalisées.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                              | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| GEODE 4D (SI environnement géophysique) | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                         | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé              | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP         |
|--------|----------------------|--------------------|----------------|-------------|------------|
| ACT    | Géographie numérique | 80 000 000         | 45 510 000     | 125 510 000 | 85 903 566 |
|        | Total                | 80 000 000         | 45 510 000     | 125 510 000 | 85 903 566 |

L'affectation prévue en 2026 concerne l'étape 2 du programme

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations           | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Géographie numérique | 46,09          | 80,00             | 126,09   | 48,53           | 77,56          |
|        | Total                | 46,09          | 80,00             | 126,09   | 48,53           | 77,56          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations           | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |       |       |        |
|-------------------------|--------|----------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                         |        |                      | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                     | ACT    | Géographie numérique | 97,49           |          |          | 64,50               | 22,33 | 7,31  | 2,09  | 1,26  | 97,49  |
|                         |        |                      |                 | 76,54    |          | 9,47                | 33,44 | 21,74 | 11,89 | -     | 76,54  |
|                         |        |                      |                 |          | 94,04    |                     | 32,15 | 39,61 | 21,20 | 1,08  | 94,04  |
| Total                   |        |                      | 97,49           | 76,54    | 94,04    | 73,97               | 87,92 | 68,66 | 35,18 | 2,34  | 268,07 |
|                         |        |                      | Somme des engts |          | 268,07   | Somme des paiements |       |       |       |       | 268,07 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent notamment :



- les travaux complémentaires sur le SI GEODE 4D ;
- les activités d'acquisition de données numériques GHOM ;
- le maintien en condition opérationnel évolutif et correctif des systèmes existants ;
- les travaux préparatoires au lancement de la nouvelle étape du programme.

## SOUS-ACTION

### 07.28 – Commander et conduire - Autres opérations

## OPÉRATION : COMMANDER ET CONDUIRE – AUTRES OPÉRATIONS

### NOM DU PEM : CERBÈRE, SIMULATION MASSIVE, DRONES DE CONTACT

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

En complément aux systèmes du domaine « commander et conduire » identifiés par ailleurs, cette sous-action comprend les systèmes de commandement et de conduite des opérations interarmées ou d'armées et les outils de simulation ou d'entraînement liés à ces systèmes. Les principaux programmes ou opérations d'armements financés au titre de la sous-action comprennent :

CERBERE (centres d'entraînement représentatifs des espaces de bataille et de restitution des engagements)

Cette opération vise à remplacer les systèmes CENTAURE (centre d'entraînement au combat et de restitution des engagements) et SYMULZUB (système pilote pour la simulation instrumentée du CENZUB). Elle offre la possibilité d'entraîner sur des terrains ouverts, boisés et urbanisés les unités lors des rotations au CENTAC (centre d'entraînement au combat) et au CENZUB (centre d'entraînement en zone urbaine), notamment les unités SCORPION avec leurs nouveaux modes d'action, aux côtés des intervenants de la 3<sup>e</sup> dimension. Elle permet également de mener une analyse après action et de contrôler le niveau opérationnel des unités avant leur projection.

#### SIMULATION MASSIVE (SIM MASS)

Décidée par la LPM 2024-2030, cette opération vise à mettre en place un système de simulation et de connecteurs permettant la simulation massive en réseau pour l'entraînement.

Elle intègre des évolutions des capacités d'expérimentation de bout en bout. Elle vise à fournir un outil de simulation permettant d'entraîner de manière simultanée les pions tactiques des trois armées et permet d'assurer des services d'interopérabilité technique des simulations.

#### DRONES DE CONTACT

Décidée par la LPM 2024-2030, cette opération a pour objet l'acquisition de capacités de petits drones et de munitions télé-opérées, dans une approche incrémentale permettant d'exploiter les améliorations technologiques à cycles courts. Elle bénéficie d'une mesure de réarmement.

#### II – CIBLE

| Matériels                                 | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-------------------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| CERBERE                                   | 3        | 3        |                           |
| DRONES DE CONTACT – Incrément 1           | 460      | 460      |                           |
| DRONES DE CONTACT – Incrément 2 étape 2.1 | 5        | 5        |                           |

La cible de l’incrément 1 du PEM Drones de Contact, a été définie avec son lancement en réalisation en juillet 2024 (Munitions télé opérées courte portée (MTO CP) Damoclès).

L’incrément 2 du PEM Drones de Contact a débuté par l’acquisition de 5 systèmes de drones tactiques légers à des fins d’expérimentation fin 2024 (étape 2.1).

La cible totale de l’incrément 2 sera définie au lancement en réalisation de l’étape 2.2 de l’incrément 2.

Les futurs incréments du programme Drones de contact bénéficient d’une mesure de réarmement. Leur cible sera définie lors du lancement en réalisation de chaque incrément.

Le programme SIM MASS a été lancé en préparation en 2024, avec un 1<sup>er</sup> incrément d’anticipation permettant de réaliser les premières briques urgentes dans la perspective de l’exercice ORION 26. La cible du programme sera définie lors de son lancement en réalisation.

III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

CERBERE : La maîtrise d’œuvre industrielle du marché initial CERBERE est assurée par le groupement Thales AVS France et Thales Simulation & Training SAS (ex-Ruag Defence France) avec comme principaux sous-traitants Thales SIX GTS en charge du sous-système de communications et Sopra Steria (ex-DIGINET CS Group) en charge du logiciel du système central (supervision et analyse après action).

Simulation massive : l’organisation industrielle sera connue lors du lancement en réalisation de l’opération.

Drones de contact :

- Pour la réalisation de l’incrément 1 (Munitions Télé opérées Courte Portée Damoclès) dont le lancement a eu lieu en juillet 2024, la maîtrise d’œuvre industrielle est assurée par le groupement KNDS France (mandataire), KNDS AMMO France et Delair ;
- Pour la réalisation de l’incrément 2 (SDTL) dont le lancement a eu lieu en décembre 2024, la DMAé a commandé 5 systèmes aux sociétés Atechsys, Delair, EOS Technologie, Surveycopter et Safran Electronics & Defense à des fins d’expérimentation.
- Pour les futurs incréments, l’organisation industrielle sera connue à chaque lancement en réalisation.

IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

4.1 - Calendrier

| Opérations        | Événements                                                                        | Références initiales | Actuelles     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|
| Drones de contact | Lancement en réalisation du premier incrément – MTO CP                            | 2024                 | Juillet 2024  |
|                   | Lancement en réalisation du second incrément – SDTL                               | 2025                 | Décembre 2024 |
| CERBERE           | Lancement du stade de réalisation                                                 | Décembre 2016        | décembre 2016 |
|                   | 1 <sup>re</sup> capacité au CENZUB permettant d’entraîner 1 SGTIA sur 1/3 du camp | décembre 2019        | décembre 2020 |
|                   | Composante CENZUB                                                                 | décembre 2023        | octobre 2027  |
|                   | Composante CENTAC                                                                 | décembre 2021        | février 2026  |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                               | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| CERBERE                                                  | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                                          | Livraisons | 1          |      | 1    | 1          | 3            |
| Drones de contact –<br>Incrément 1 - MTO<br>CP munitions | Commandes  |            | 460  |      |            | 460          |
|                                                          | Livraisons |            | 230  | 230  |            | 460          |
| Drones de contact –<br>Incrément 2 étape<br>2.1 - SCTL   | Commandes  | 4          | 1    |      |            | 5            |
|                                                          | Livraisons |            | 5    |      |            | 5            |

Le report de livraison de 2026 à 2027 d'une livraison du programme CERBERE, composante Centre d'ENtraînement en Zone Urbaine, est lié à une durée des négociations des dernières tranches contractuelles plus longue qu'anticipée.

Le report de livraison de 2025 à 2026 d'une livraison du programme CERBERE, composante CENTre d'Appui au Combat, provient du décalage de trois mois de la date de notification de l'avenant CENTAC.

Le programme SIM MASS a été lancé en préparation en 2024, avec un 1<sup>er</sup> incrément d'anticipation permettant de réaliser les premières briques urgentes dans la perspective de l'exercice ORION 26. L'échéancier des commandes et livraisons du programme sera défini lors de son lancement en réalisation

Les échéanciers de commandes et livraisons des incréments 1 et 2 (étape 2.1) du programme Drones de contact ont été établis lors de leur lancement en réalisation (juillet et décembre 2024). 4 systèmes SCTL ont été commandés en 2024. 1 système supplémentaire a été commandé en 2025. Les livraisons des 5 systèmes sont prévues en 2025.

Les échéanciers des commandes et livraisons de l'étape 2.2 de l'incrément 2 et des incréments ultérieurs du programme Drones de contact seront établis lors du lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2024 (en €)

| Niveau | Libellé            | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|--------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-CMI            | -                  | 19 781 591     | 19 781 591  | 26 142 297  |
| OP     | PEM                | -                  | -              | -           | -           |
| ACT    | CERBERE            | -                  | -              | -           | 22 462 728  |
| ACT    | Simulation massive | -                  | -              | -           | 11 040 836  |
| ACT    | Drones de contact  | 550 000 000        | 18 515 992     | 568 515 992 | 158 529 886 |
| Total  |                    | 550 000 000        | 38 297 583     | 588 297 583 | 218 176 377 |

L'affectation pour le PEM DRONES DE CONTACT correspond au lancement en réalisation de l'incrément 3 lequel bénéficie d'une mesure de réarmement.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations         | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|--------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | PEM                | 1,61           | -                 | 1,61     | -               | 1,61           |
| ACT    | CERBERE            | 37,73          | -                 | 37,73    | 16,95           | 20,78          |
| ACT    | Simulation massive | 137,71         | -                 | 137,71   | 14,00           | 123,71         |
| ACT    | Drones de contact  | 67,74          | 550,00            | 617,74   | 535,57          | 82,17          |
| Total  |                    | 244,79         | 550,00            | 794,79   | 566,52          | 228,27         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations         | Engagements     |          |          | Paielements         |        |        |        |        |        |
|-------------------------|--------|--------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                         |        |                    | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total  |
| AOA                     | OP     | AOA-CMI            | 29,08           |          |          | 14,92               | 14,17  | -      | -      | -0,00  | 29,08  |
|                         |        |                    |                 | 26,49    |          | 2,20                | 10,96  | 8,40   | 4,93   | -      | 26,49  |
|                         |        |                    |                 |          | 19,78    |                     | 1,63   | 10,34  | 5,30   | 2,51   | 19,78  |
| PEM                     | OP     | PEM                | 0,26            |          |          | -                   | -      | -      | -      | 0,26   | 0,26   |
|                         |        |                    |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -      |
|                         |        |                    |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -      |
| PEM                     | ACT    | CERBERE            | 24,54           |          |          | 19,14               | 4,94   | 0,47   | -      | -      | 24,54  |
|                         |        |                    |                 | 16,29    |          | 3,01                | 12,31  | 0,97   | -      | -      | 16,29  |
|                         |        |                    |                 |          | 16,95    |                     | 5,74   | 8,57   | 1,75   | 0,89   | 16,95  |
| PEM                     | ACT    | Simulation massive |                 | 1,69     |          |                     | 1,69   | -      | -      | -      | -      |
|                         |        |                    |                 | 12,30    |          | 1,15                | 6,75   | 4,40   | -      | -      | 12,30  |
|                         |        |                    |                 |          | 14,00    |                     | 4,55   | 5,45   | 4,00   | -      | 14,00  |
| PEM                     | ACT    | Drones de contact  | 61,23           |          |          | 44,60               | 16,62  | -      | -      | -      | 61,23  |
|                         |        |                    |                 | 133,40   |          | 23,86               | 97,57  | 11,97  | -      | -0,00  | 133,40 |
|                         |        |                    |                 |          | 554,08   |                     | 48,05  | 210,03 | 127,00 | 169,00 | 554,08 |
| Total                   |        |                    | 116,80          | 188,48   | 604,81   | 110,56              | 223,30 | 260,60 | 142,98 | 172,66 | 910,09 |
|                         |        |                    | Somme des engts |          | 910,09   | Somme des paiements |        |        |        |        | 910,09 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent notamment :

- Pour le PEM simulation massive : la poursuite des travaux concernant l'évolution de la simulation pour l'acquisition capacitaire et des ressources HEM pour consolider la trame drone TAC-SDT ;
- Pour le PEM Drones de contact : le lancement en réalisation de l'incrément3 « MTO MP » ;
- Pour CERBERE : divers engagements (prestations d'expertise et d'essais, poursuite du déploiement des capacités et soutien ...), ainsi que les hausses économiques.

## SOUS-ACTION

### 07.29 – Commander et conduire - Système d'information des armées (SIA)

#### OPÉRATION : SYSTÈME D'INFORMATION DES ARMÉES (SIA)

#### NOM DES PEM : SIA, ENVIRONNEMENT SIA, SOCLE ENVIRONNEMENT SIA

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

La création du Commissariat au Numérique de Défense (CND) induit un changement d'architecture budgétaire à compter de 2026. De ce fait, l'activité « Socle Environnement SIA », couverte jusqu'en 2025 par le programme 146 « Équipement des forces » au titre de la sous-action 7-35, relève désormais du programme 178 « Préparation et emploi des forces ». L'activité « SIA » est quant à elle scindée en deux volets : le volet « commandement, renseignement et modules projetables » est maintenu au sein de la présente sous-action, le volet « logistique et infrastructure Métropole du socle classifié » relèvera du programme 178.

#### SIA

Le système d'information des armées (SIA) vise à fournir à l'ensemble des acteurs (décideurs et utilisateurs) les informations issues des capteurs et systèmes d'armes d'un théâtre d'opération et les outils leur permettant de traiter ces informations. Ce système dote la France des moyens cohérents avec ses engagements vis-à-vis de l'OTAN et de ses alliés (NRF, nation cadre, etc.).

La première étape du programme SIA, en privilégiant le recours à des systèmes existants, a permis de :

- développer un socle technique commun interarmées (STC IA) rassemblant les applications logicielles communes et sur lequel viennent s'implanter les applications métier ;
- développer des fonctions métier « commandement-contrôle (C2) et obtention des effets », « Renseignement » et « Logistique » ;
- déployer les premiers modules de série au profit de la flotte et des théâtres puis fournir des moyens matériels (serveurs, postes utilisateurs constituant les modules projetables) et logiciels ;
- assurer la mise en cohérence des SIOC participant aux capacités opérationnelles assignées au SIA (architecture, rationalisation et convergence par inflexion des SIOC existants, qualification d'ensemble, appui aux structures de gouvernance, etc.).

Les derniers travaux en cours au titre de l'étape 1 concernent la fonction métier « commandement-contrôle » (C2) et les déploiements de modules projetables.

Par sa logique interarmées, le SIA reprend les niveaux capacitaires des systèmes qu'il remplace en apportant une interopérabilité technique et fonctionnelle et un partage des doctrines d'emploi et des stratégies de soutien.

La deuxième étape du programme SIA (étape 2 – SIA v2) a été lancée en 2024, sous forme incrémentale, avec pour ambition de :

- adapter les outils aux évolutions de contexte et de sécurité des systèmes d'information ;
- accélérer les cycles de déploiement de nouvelles versions des systèmes d'information pour s'adapter aux évolutions technologiques et parer aux obsolescences ;
- mettre en œuvre des architectures centrées sur la données.

La transformation des intranets classifiés de Métropole qui fait partie des enjeux majeurs de la deuxième étape de SIA est transférée sur le programme 178.

#### Environnement SIA

L'activité « environnement SIA » (pour le périmètre commandement, renseignement et modules projetables) a pour objet de maintenir en condition opérationnelle et de sécurité le système SIA v1 jusqu'en 2030.

## II – CIBLE

| Matériels | Initiale                | Actuelle                | Raison de la modification                                                                                                                      |
|-----------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SIA v1    | 273 modules projetables | 229 modules projetables | La cible de 273 fixée lors des travaux de LPM 2014-2019 a été réduite à 229 en conformité avec les nouveaux contrats opérationnels (juin 2014) |

Pour SIA v2, un premier incrément (incrément 0) a été lancé en 2024 pour la réalisation de travaux urgents concernant la logistique et le socle classifié de Métropole. Du fait de la création du CND, la réalisation de cet incrément relève désormais du P178.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

La majorité des travaux logiciels sont assurées par un groupement industriel (cotraitance SOPRA-STERIA et THALES).

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                                 | Dates         | Références initiales |
|------------|------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| SIA v1     | Lancement du stade de réalisation                          | avril 2012    | 2012                 |
|            | Livraison du STC IA                                        | décembre 2013 | septembre 2013       |
|            | Livraison d'un premier niveau de capacité (SIA Terre NC1)  | juin 2020     | 2015                 |
|            | Livraison du SIA V1                                        | juin 2019     | 2017                 |
| SIA v2     | Lancement de la phase de réalisation des prochains travaux | 2026          | 2025                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                 | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Modules projetables SIA v1 | Commandes  | 229        |      |      |            |              |
|                            | Livraisons | 229        |      |      |            |              |

Pour SIA étape 2, l'échéancier des commandes/livraisons sera défini lors du lancement en réalisation des incréments.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP         |
|--------|----------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|------------|
| ACT    | Système d'information des Armées (SIA) | 120 000 000        | -              | 120 000 000 | 13 805 930 |
| ACT    | Socle Environnement SIA                | -                  | -              | -           | -          |
| ACT    | Environnement SIA                      | -                  | 55 100 000     | 55 100 000  | 56 087 737 |
| Total  |                                        | 120 000 000        | 55 100 000     | 175 100 000 | 69 893 667 |

Les affectations prévues en 2026 sur SIA étape 2 doivent permettre la réalisation la première étape de la manœuvre de bascule des applications de commandement et de renseignement tactiques vers des architectures data-centrées exploitant les capacités du cloud projetable et assurant l'interopérabilité OTAN.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                             | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Système d'information des Armées (SIA) | 54,62          | 120,00            | 174,62   | 89,41           | 85,21          |
| Total  |                                        | 54,62          | 120,00            | 174,62   | 89,41           | 85,21          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                             | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |       |       |        |
|-------------------------|--------|----------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                         |        |                                        | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                     | ACT    | Système d'information des Armées (SIA) | 21,92           |          |          | 19,72               | 2,20  | -     | -     | -     | 21,92  |
|                         |        |                                        |                 | 12,61    |          | 4,41                | 6,10  | 2,10  | -     | -     | 12,61  |
|                         |        |                                        |                 |          | 89,41    |                     | 5,83  | 24,08 | 10,50 | 49,00 | 89,41  |
| PEM                     | ACT    | Socle Environnement SIA                | -               |          |          | -                   | -     | -     | -     | -     | -      |
|                         |        |                                        |                 | -        |          | -                   | -     | -     | -     | -     | -      |
|                         |        |                                        |                 |          | -        |                     | -     | -     | -     | -     | -      |
| PEM                     | ACT    | Environnement SIA                      | 47,67           |          |          | 43,39               | 4,29  | -     | -     | -     | 47,67  |
|                         |        |                                        |                 | 58,45    |          | 20,01               | 33,68 | 4,76  | -     | -     | 58,45  |
|                         |        |                                        |                 |          | 55,10    |                     | 19,44 | 34,60 | 1,00  | 0,06  | 55,10  |
| Total                   |        |                                        | 69,59           | 71,06    | 144,51   | 87,53               | 71,53 | 65,54 | 11,50 | 49,06 | 285,16 |
|                         |        |                                        | Somme des engts |          | 285,16   | Somme des paiements |       |       |       |       | 285,16 |

Les principaux engagements prévus en 2026 sur l'activité « SIA » couvrent la commande :

- de matériels informatiques complémentaires aux modules projetables SIA permettant de soutenir la manœuvre de déploiement ;
- de développements et études au bénéfice des domaines commandement et renseignement

Les principaux engagements prévus en 2026 sur l'activité « environnement SIA » a pour objectif le maintien en condition opérationnelle et de sécurité du système SIA étape 1.

**SOUS-ACTION****07.30 – Communiquer - Cyber****OPÉRATION : CYBER****NOM DES PEM : CYBER****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****CYBER**

L'opération incrémentale CYBER regroupe :

- le développement, la production et le soutien initial de produits de cybersécurité pour répondre aux besoins de protection d'informations sensibles et classifiées de défense (chiffreurs...) ;
- l'acquisition des moyens techniques nécessaires à la cyberdéfense des systèmes du ministère, dont les moyens techniques de lutte informatique défensive (MTLID).

Elle s'appuie sur certains objets à devis :

- ASTI (composants sécurisés) et CHARDON (chiffreur satellitaires) lancés en 2024
- Orchis & Crocus (chiffreurs IP, issus de l'incrément 5), PARACOM (passerelles multi-niveau) et les chiffreurs radio-tactiques lancés en 2025

Les incréments 1 à 4 ont été clos en 2024.

Les incréments 5 et 6 ont été clos en 2025.

L'activité CYBER Environnement a été lancée en 2024 pour assurer le pilotage en flux des objets visant à construire la capacité CYBER dans les domaines de cyberprotection et de lutte informatique. Cyber Environnement porte également la réalisation des capacités transverses telle que l'entraînement.

## II – CIBLE

| Matériels               | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-------------------------|----------|----------|---------------------------|
| CYBER (chiffreur IP)    | 2500     | 2500     |                           |
| CYBER (MTLID Tactiques) | 15       | 15       |                           |

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

L'acquisition de moyens techniques pour la lutte informatique défensive (MTLID) a été confiée à *Airbus Defence and Space*.

Les acquisitions de chiffreurs de nouvelle génération, d'équipements informatiques sécurisés et le développement d'un composant cryptographique ont été confiés au maître d'œuvre industriel Thales SIX GTS (anciennement *Thales Communications & Security*).

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                | Dates    | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------|----------|----------------------|
| CYBER      | Lancement en réalisation de l'incrément 6 | mai 2023 | mai 2023             |

### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations              | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| CYBER (MTLID tactiques) | Commandes  |            | 15   |      |            | 15           |
|                         | Livraisons |            |      | 15   |            | 15           |
| CYBER (chiffreur IP)    | Commandes  | 1600       |      |      | 900        | 2500         |
|                         | Livraisons |            |      |      | 2500       | 2500         |

Les chiffreurs IP correspondent aux objets à devis ORCHIS et CROCUS.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| niveau | Libellé             | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|---------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-CMI             | -                  | 7 000 000      | 7 000 000   | 3 064 860   |
| ACT    | CYBER               | 216 380 000        | 3 740 000      | 220 120 000 | 127 027 161 |
| ACT    | Environnement CYBER | -                  | 243 529 673    | 243 529 673 | 353 774 443 |
| ACT    | Infra CYBER         | -                  | -              | -           | -           |
| Total  |                     | 216 380 000        | 254 269 673    | 470 649 673 | 483 866 464 |



L'affectation de 216 M€ correspond au lancement des objets à devis 2026. Il s'agit de nouvelles capacités dans le domaine du chiffre (chiffrement de communications tactiques et passerelles multi-niveau de flux) qui bénéficient d'une mesure de réarmement.

Les engagements hors tranche fonctionnelle sur AOA correspondent aux opérations de maintien en condition opérationnelle et d'évolution du système de chiffrement ACID. Les engagements hors tranche fonctionnelle sur l'opération CYBER correspondent aux objets à flux.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | CYBER      | 582,88         | 216,38            | 799,26   | 171,80          | 627,46         |
|        | Total      | 582,88         | 216,38            | 799,26   | 171,80          | 627,46         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations          | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |       |        |        |   |
|-------------------------|--------|---------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|-------|--------|--------|---|
|                         |        |                     | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028  | Total  |   |
| AOA                     | OP     | AOA-CMI             | 6,97            |          |          | 6,97                | 0,00   | -      | -     | -      | 6,97   |   |
|                         |        |                     |                 | 3,96     |          | 1,70                | 2,26   | -      | -     | -      | 3,96   |   |
|                         |        |                     |                 |          | 7,00     |                     | 0,88   | 4,90   | 1,23  | -      | 7,00   |   |
| PEM                     | ACT    | CYBER               | 265,20          |          |          | 98,67               | 86,21  | 31,87  | 21,46 | 26,99  | 265,20 |   |
|                         |        |                     |                 | 23,70    |          | 15,10               | 7,60   | 1,00   | -     | -      | 23,70  |   |
|                         |        |                     |                 |          | 175,54   |                     | 36,20  | 29,84  | 31,80 | 77,70  | 175,54 |   |
| PEM                     | ACT    | Environnement CYBER | 13,61           |          |          | 5,80                | 82,60  | 0,21   | -     | -75,00 | 13,61  |   |
|                         |        |                     |                 | 132,10   |          | 48,50               | 140,40 | 10,90  | 7,30  | -75,00 | 132,10 |   |
|                         |        |                     |                 |          | 243,53   |                     | 139,08 | 74,55  | 24,80 | 5,10   | 243,53 |   |
| INFRA                   | ACT    | Infra CYBER         | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |   |
|                         |        |                     |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      | - |
|                         |        |                     |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -      | -      | - |
| Total                   |        |                     | 285,78          | 159,76   | 426,07   | 176,74              | 495,22 | 153,27 | 86,58 | -40,21 | 871,61 |   |
|                         |        |                     | Somme des engts |          | 871,61   | Somme des paiements |        |        |       |        | 871,61 |   |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- la poursuite des travaux liés aux moyens de lutte informatique défensive
- la poursuite des travaux liés à la téléphonie sécurisée.
- le développement d'une capacité de traitement de données cyber
- l'acquisition des chiffreurs radio-tactiques
- le développement des passerelles multi-niveau PARACOM.

SOUS-ACTION

07.35 – Communiquer - Autres opérations

OPÉRATION : COMMUNIQUER - AUTRES OPÉRATIONS

NOM DES PEM : RDIP, GESA

I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Cette sous-action regroupe l'ensemble des opérations du domaine « communications » complémentaires à celles des sous-actions identifiées par ailleurs. Elle concerne aussi bien les moyens de communication d'infrastructure et de théâtre que les moyens d'élongation et de desserte. Elle traite également des produits de sécurité nécessaires à la protection des informations et des échanges.

GESA (ex-SELTIC NG)

L'opération GESA (Gestion des Éléments Secrets des Armées) vise à satisfaire les besoins des armées et des directions en clés de chiffrement nationales, OTAN et alliées. Elle doit améliorer le dispositif en utilisation, notamment la sécurité des matériels d'injection et de transfert de clés, la reprise d'anciens centres d'élaboration de clés, la distribution de gros volumes d'éléments secrets et la distribution de clés par réseaux. Elle doit gérer l'obsolescence des clés papier et leur remplacement par des clés électroniques.

Le premier incrément de GESA a été lancé en juillet 2022 pour la conception d'injecteurs de clefs nouvelle génération « Ægilops » et l'acquisition d'injecteurs afin de palier l'obsolescence des Injecteurs SELTIC.

Le deuxième incrément de GESA a été lancé en novembre 2024 pour la réalisation du système GESA qui remplacera SELTIC en utilisant « Ægilops » et en apportant des fonctions supplémentaires de pilotage des réseaux de chiffrement et une sécurisation renforcée.

RDIP (réseau de desserte IP)

L'opération RDIP vise à fournir une offre de service de réseaux de desserte informatique rénovés, au standard IP, sur les emprises métropolitaines du ministère des armées principalement affectées aux activités de l'armée de l'air et de l'espace. Le réseau fournit une disponibilité contractuelle garantie.

La création du Commissariat au Numérique de Défense induit un changement d'architecture budgétaire à compter de 2026. De ce fait, l'opération RDIP, couverte jusqu'en 2025 par le programme 146 « Équipement des forces » au titre de la sous-action 7-35, relève désormais du programme 178 « Préparation et emploi des forces ».

II – CIBLE

| Matériels                     | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| GESA incrément 1 - injecteurs | 2550     | 2550     |                           |
| GESA incrément 2 – injecteurs | 2000     | 2000     |                           |
| GESA incrément 2 – stations   | 200      | 200      |                           |

III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

GESA (Ex SELTIC NG) :

Dans le cadre de l'incrément 1 de GESA, la réalisation des injecteurs français est confiée à Thales SIX GTS France SAS. L'intégration des injecteurs dans l'environnement SELTIC fait l'objet d'une cotraitance Thales SIX GTS France SAS et SAFRAN ELECTRONICS & DEFENSE, qui sont les maîtres d'œuvre de SELTIC.

Dans le cadre de l'incrément 2, la réalisation de GESA est confiée à THALES SIX GTS France SAS.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations          | Évènements                                                                                       | Dates         | Références initiales |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| GESA (Ex SELTIC NG) | Lancement du premier incrément de réalisation (équipements d'injection de clés cryptographiques) | juillet 2022  | 2019                 |
| GESA Incrément 2    | Lancement du 2 <sup>e</sup> incrément                                                            | novembre 2024 | 2023                 |

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                    | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| GESA incrément 1 : injecteurs | Commandes  | 670        | 880  | 1000 |            | 2550         |
|                               | Livraisons |            |      |      | 2550       | 2550         |
| GESA incrément 2 : injecteurs | Commandes  |            |      |      | 2000       | 2000         |
|                               | Livraisons |            |      |      | 2000       | 2000         |
| GESA incrément 2 : Stations   | Commandes  |            |      |      | 200        | 200          |
|                               | Livraisons |            |      |      | 200        | 200          |

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                           | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|---------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-CMI                                           | -                  | 93 500 000     | 93 500 000  | 124 821 020 |
| ACT    | Gestion des Éléments Secrets des Armées           | -                  | -              | -           | 49 656 883  |
| ACT    | RDIP                                              | -                  | -              | -           | -           |
| ACT    | Environnement numérique CONNECT-CYBER-ESPACE-RENS | -                  | 18 136 800     | 18 136 800  | 31 375 710  |
| ACT    | Liaisons de données tactiques                     | 100 000 000        | -              | 100 000 000 | 21 245 433  |
| OP     | PEM                                               | -                  | -              | -           | -           |
| Total  |                                                   | 100 000 000        | 111 636 800    | 211 636 800 | 227 099 046 |

##### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                              | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-CMI                                 | 8,23           | -                 | 8,23     | -               | 8,23           |
| ACT    | Gestion des Éléments Secrets des Armées | 240,55         | -                 | 240,55   | 23,57           | 216,98         |
| ACT    | RDIP                                    | 69,28          | -                 | 69,28    | -               | 69,28          |
| ACT    | Liaisons de données tactiques           | -              | 100,25            | 100,25   | 45,00           | 55,25          |
| Total  |                                         | 318,06         | 100,25            | 418,31   | 68,57           | 349,74         |

##### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                        | Engagements     |          |          | Paielements         |        |        |       |        |        |
|-------------------------|--------|---------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|-------|--------|--------|
|                         |        |                                                   | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028  | Total  |
| AOA                     | OP     | AOA-CMI                                           | 135,40          |          |          | 77,39               | 32,06  | 14,48  | 4,52  | 6,96   | 135,40 |
|                         |        |                                                   |                 | 103,93   |          | 62,64               | 32,59  | 8,70   | -     | -      | 103,93 |
|                         |        |                                                   |                 |          | 93,50    |                     | 63,10  | 26,30  | 4,10  | -      | 93,50  |
| PEM                     | ACT    | Gestion des Éléments Secrets des Armees           | 162,25          |          |          | 32,08               | 45,78  | 42,84  | 10,96 | 30,60  | 162,25 |
|                         |        |                                                   |                 | 2,07     |          | 0,42                | 1,61   | 0,05   | -     | -0,00  | 2,07   |
|                         |        |                                                   |                 |          | 23,57    |                     | 3,44   | 9,84   | 7,38  | 2,91   | 23,57  |
| PEM                     | ACT    | RDIP                                              | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |
|                         |        |                                                   |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |
|                         |        |                                                   |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -      | -      |
| AOA                     | ACT    | Environnement numérique CONNECT-CYBER-ESPACE-RENS | -1,00           |          |          | 21,96               | 3,96   | 0,98   | -     | -27,90 | -1,00  |
|                         |        |                                                   |                 | 30,92    |          | 6,52                | 22,64  | 1,75   | -     | -      | 30,92  |
|                         |        |                                                   |                 |          | 18,14    |                     | 5,51   | 10,58  | 2,04  | -      | 18,14  |
| PEM                     | ACT    | Liaisons de données tactiques                     | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |
|                         |        |                                                   |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |
|                         |        |                                                   |                 |          | 45,00    |                     | 22,00  | 18,00  | 4,00  | 1,00   | 45,00  |
| PEM                     | OP     | PEM                                               | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |
|                         |        |                                                   |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |
|                         |        |                                                   |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -      | -      |
| Total                   |        |                                                   | 296,66          | 136,91   | 180,21   | 201,01              | 232,69 | 133,52 | 33,00 | 13,56  | 613,78 |
|                         |        |                                                   | Somme des engts |          | 613,78   | Somme des paiements |        |        |       |        | 613,78 |

Pour GESA, les principaux engagements prévus en 2026 couvrent, outre le maintien en condition opérationnelle ; la poursuite du développement et de la production des injecteurs ainsi que les premiers travaux de réalisation de l'incrément 2 de GESA.

A titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| TBF1n<br>OS | Description                   | Prévisions de crédits 2025 |         |
|-------------|-------------------------------|----------------------------|---------|
|             |                               | AE                         | CP      |
| PEM         | Liaisons de données tactiques | 250 000                    | 250 000 |
| Total       |                               | 250 000                    | 250 000 |

## SOUS-ACTION

### 07.36 – Communiquer - CONTACT

#### OPÉRATION : CONTACT

NOM DES PEM : CONTACT (COMMUNICATIONS NUMÉRISÉES TACTIQUES ET DE THÉÂTRE), PROGRAMME INTÉGRATION CONTACT

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

### CONTACT

Le programme CONTACT vise à doter les forces d'un réseau de radiocommunications tactiques haut débit, sécurisé et interopérable avec l'OTAN et de postes associés. Ce système contribue à la numérisation de l'espace de bataille. Il fournit une famille de postes radios sécurisés destinés à équiper différentes plates-formes (fantassins, blindés, aéronefs de combats, de renseignement et de transport, navires) en remplacement des systèmes existants (PR4G, SATURN, MIDS).

La première étape du programme couvre la réalisation du système pour les forces terrestres et navales (opérations amphibies) avec une première tranche de production composée de postes portatifs et de postes pour véhicules correspondant à l'équipement de deux brigades interarmes, la préparation opérationnelle et le soutien initial associés.

L'incrément aéronautique 1, lancé en 2018 en anticipation de l'étape 2, en cohérence avec le calendrier de développement des principaux programmes aéronautiques et notamment le Rafale F4, a pour objet la réalisation du système pour les forces aéronautiques ainsi que des travaux de préparation des incréments ultérieurs.

L'incrément 2 de l'étape 2, lancé en réalisation en décembre 2021, augmente les capacités des communications aéroterrestres et aéronautiques, en poursuivant la production des postes terrestres et en lançant la production du nouveau poste portable modulaire. Des incréments ultérieurs complèteront la réalisation de cette étape programmatique.

### PROGRAMME INTEGRATION CONTACT (PIC)

L'opération « Programme intégration CONTACT » (PIC) a pour enjeu l'intégration des équipements du programme CONTACT sur des véhicules non SCORPION de l'armée de terre de deux brigades interarmes. L'enjeu est de permettre aux unités terrestres, agissant au sein des groupements tactiques interarmes SCORPION équipés nativement de CONTACT, de bénéficier des capacités de communication sans rupture d'interopérabilité.

L'incrément 3 du programme sera lancé en 2026.

## II – CIBLE

| Matériels                     |                      | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                                  |
|-------------------------------|----------------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CONTACT étape 1               | Postes portatifs     | 2 000    | 2 000    |                                                                                                                            |
|                               | Postes véhicule      | 2 750    | 2 750    |                                                                                                                            |
| CONTACT étape 2               | Postes portatifs     | 2 550    | 2 550    |                                                                                                                            |
|                               | Postes portables     | 50       | 50       |                                                                                                                            |
|                               | Postes aéronautiques | 205      | 205      |                                                                                                                            |
| Programme intégration CONTACT | Incrément 1          | 668      | 668      |                                                                                                                            |
|                               | Incrément 2          | 1 127    | 1 339    | Mis en cohérence avec les travaux de programmation en 2021<br>1339 dont 123 rétrofits de véhicules sortis de l'incrément 1 |

Le programme CONTACT bénéficie d'une mesure de réarmement. La cible de l'incrément 3 du programme intégration CONTACT sera définie lors du lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le maître d'œuvre industriel du système CONTACT est Thales SIX GTS France.

L'opération PIC est conduite par les maîtres d'œuvre industriels des véhicules porteurs (Arquus, Nexter, IVECO pour les PPT) associés à Thales.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations                    | Événements                                                            | Dates          | Références initiales |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| CONTACT                       | Lancement du stade d'élaboration de la première étape                 | janvier 2010   | 2009                 |
|                               | Lancement des travaux de réalisation de la première étape             | juin 2012      | 2013                 |
|                               | Livraison des premiers équipements de préséries terrestres            | septembre 2016 | 2016                 |
|                               | Livraison des premiers postes terrestres                              | juillet 2019   | 2018                 |
|                               | Lancement en réalisation de l'incrément 2 de l'étape 2 de l'opération | décembre 2021  | 2018                 |
| Programme intégration CONTACT | Lancement de la réalisation de l'incrément 1                          | novembre 2019  | 2015                 |
|                               | Lancement de la réalisation de l'incrément 2                          | juillet 2021   | 2021                 |

Le calendrier de l'incrément 3 du programme intégration CONTACT sera défini lors du lancement en réalisation.

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                     | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| CONTACT Étape 1 (Postes portatifs)             | Commandes  | 2 000      |      |      |            | 2 000        |
|                                                | Livraisons | 1805       | 195  |      |            | 2 000        |
| CONTACT Étape 2 (Postes portatifs)             | Commandes  | 2 550      |      |      |            | 2 550        |
|                                                | Livraisons |            |      | 1200 | 1350       | 2 550        |
| CONTACT Étape 2 (Postes véhicules)             | Commandes  | 2 750      |      |      |            | 2 750        |
|                                                | Livraisons | 1395       | 765  | 590  |            | 2 750        |
| CONTACT (Postes portables)                     | Commandes  | 50         |      |      |            | 50           |
|                                                | Livraisons |            |      | 50   |            | 50           |
| CONTACT (Postes aéronautiques)                 | Commandes  | 205        |      |      |            | 205          |
|                                                | Livraisons |            |      |      | 205        | 205          |
| Programme intégration CONTACT Inc 1            | Commandes  | 668        |      |      |            | 668          |
|                                                | Livraisons | 505        | 27   | 95   | 41         | 668          |
| Programme intégration CONTACT Inc 2 - Véhicule | Commandes  | 789        | 155  | 242  | 30         | 1216         |
|                                                | Livraisons | 256        | 223  | 195  | 542        | 1216         |
| Programme intégration CONTACT Inc 2 - Rétrofit | Commandes  | 68         | 43   | 12   |            | 123          |
|                                                | Livraisons |            | 0    | 53   | 70         | 123          |

Les décalages de livraisons des incréments 1 et 2 du PEM PIC sont liés à une réorganisation de l'Armée de Terre limitant sa capacité à mettre à disposition les véhicules pour les rétrofits ainsi qu'à la prise en compte de l'évolution de la feuille de route CONTACT.

Les échéanciers des commandes et livraisons de l'incrément 3 du PEM PIC seront établis lors du lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                   | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|-------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | CONTACT                                   | 674 000 000        | -              | 674 000 000 | 241 292 071 |
| ACT    | Intégration SIC dans véhicules terrestres | 50 000 000         | -              | 50 000 000  | 27 178 085  |
| Total  |                                           | 724 000 000        | -              | 724 000 000 | 268 470 156 |

L'affectation pour le PEM PIC correspond au lancement en réalisation de l'incrément 3.

L'affectation prévue en 2026 couvre la commande de postes radios CONTACT supplémentaires, au titre d'une mesure de réarmement. Son calendrier de livraison reste à définir.

### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | CONTACT                                   | 677,21         | 674,00            | 1 351,21 | 380,08          | 971,14         |
| ACT    | Intégration SIC dans véhicules terrestres | 35,23          | 50,00             | 85,23    | 28,46           | 56,77          |
| Total  |                                           | 712,44         | 724,00            | 1 436,44 | 408,54          | 1 027,90       |

### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                   | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |        |          |
|----------------------------|--------|----------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                            |        |                                              | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                        | ACT    | CONTACT                                      | 1 003,63          |             |             | 208,63              | 144,15 | 142,46 | 161,06 | 347,33 | 1 003,63 |
|                            |        |                                              |                   | 255,01      |             | 91,59               | 73,69  | 61,43  | 21,80  | 6,51   | 255,01   |
|                            |        |                                              |                   |             | 380,08      |                     | 29,12  | 129,73 | 53,03  | 168,20 | 380,08   |
| PEM                        | ACT    | Intégration SIC dans véhicules<br>terrestres | 16,74             |             |             | 14,91               | 1,59   | 0,25   | -      | -      | 16,74    |
|                            |        |                                              |                   | 25,80       |             | 11,96               | 8,35   | 4,90   | 0,59   | -      | 25,80    |
|                            |        |                                              |                   |             | 28,46       |                     | 17,88  | 7,57   | 3,01   | -      | 28,46    |
| Total                      |        |                                              | 1 020,37          | 280,81      | 408,54      | 327,08              | 274,77 | 346,34 | 239,48 | 522,05 | 1 709,72 |
|                            |        |                                              | Somme des engts   |             | 1 709,72    | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 709,72 |

Les principaux engagements 2026 couvrent notamment :

- CONTACT : la poursuite des travaux de développement et de réalisation des différentes versions systèmes CONTACT (terrestre et aéronautique) et la commande de postes radios supplémentaires ;
- intégration CONTACT : poursuite de la production et des intégrations des kits dans les véhicules et lancement en réalisation de l'incrément 3.

**SOUS-ACTION****07.37 – Communiquer - DESCARTES****OPÉRATION : DESCARTES**

**NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : DESCARTES (DEPLOIEMENT DES SERVICES DE COMMUNICATION ET ARCHITECTURE DES RESEAUX DE TELECOMMUNICATIONS SECURISES), INFRASTRUCTURES DESCARTES**

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

L'opération d'ensemble DESCARTES a pour objectif de répondre aux besoins du ministère des armées en matière de réseaux d'infrastructure fixes de télécommunications d'une part d'usage général et, d'autre part, de réseaux résilients (y compris au profit des fonctions stratégiques) et de satisfaire les besoins spécifiques de transport des flux du contrôle aérien militaire. Elle est composée du programme d'armement en charge de l'infrastructure réseaux et du programme d'infrastructure en charge des locaux techniques hébergeant les équipements de télécommunications.

La création du Commissariat au Numérique de Défense (CND) induit un changement d'architecture budgétaire à compter de 2026. De ce fait, l'opération d'ensemble DESCARTES, couverte jusqu'en 2025 par le programme P146 « Équipement des forces » au titre de la présente sous-action, relève désormais du programme P178 « Préparation et emploi des forces ».

**II – ASPECTS FINANCIERS****5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)**

| Niveau | Libellé                                     | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP |
|--------|---------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|----|
| ACT    | DESCARTES (Réseau de téléComm.s des armées) | -                  | -              | -          | -  |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure DESCARTES         | -                  | -              | -          | -  |
| Total  |                                             | -                  | -              | -          | -  |

**5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)**

| Niveau | Opérations                                  | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | DESCARTES (Réseau de téléComm.s des armées) | 145,89         | -                 | 145,89   | -               | 145,89         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure DESCARTES         | 14,34          | -                 | 14,34    | -               | 14,34          |
| Total  |                                             | 160,23         | -                 | 160,23   | -               | 160,23         |



## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                     | Engagements       |          |          | Paielements         |      |      |      |       |       |   |
|----------------------------|--------|------------------------------------------------|-------------------|----------|----------|---------------------|------|------|------|-------|-------|---|
|                            |        |                                                | RàP à fin<br>2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026 | 2027 | 2028 | >2028 | Total |   |
| PEM                        | ACT    | DESCARTES (Réseau de<br>téléComm.s des armées) | -                 |          |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |   |
|                            |        |                                                |                   | -        |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |   |
|                            |        |                                                |                   |          | -        |                     | -    | -    | -    | -     | -     | - |
| INFRA                      | ACT    | Réaliser l'infrastructure<br>DESCARTES         | -                 |          |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |   |
|                            |        |                                                |                   | -        |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     | - |
|                            |        |                                                |                   |          | -        |                     | -    | -    | -    | -     | -     | - |
| Total                      |        |                                                | -                 | -        | -        | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |   |
|                            |        |                                                | Somme des engts   |          | -        | Somme des paiements |      |      |      |       | -     |   |

**SOUS-ACTION**

## 07.42 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM

## OPÉRATION : CERES - CELESTE

## NOM DU PEM : CERES, CELESTE

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

CERES

Le programme CERES (capacité de renseignement électromagnétique spatiale) vient compléter les moyens nationaux de recherche et d'interception des émissions électromagnétiques. Il comprend des fonctions d'interception, de caractérisation et de localisation des signaux électromagnétiques par des moyens satellitaires, leur programmation ainsi que les moyens sol de contrôle des satellites.

Le système CERES est basé sur une constellation de 3 satellites. Il permet de recueillir régulièrement sur l'ensemble du globe les informations permettant de cartographier et d'analyser le fonctionnement des émetteurs électromagnétiques dans les bandes de fréquences d'intérêt radar et télécom. Son architecture SSI répond aux exigences spécifiques des activités ROEM (Renseignement d'origine électromagnétique).

CELESTE (Ex CERES Successeur)

Le programme CELESTE (Composante ELEctromagnétique SpaTiaLE) a pour objectif d'assurer la continuité de la capacité de recueil électromagnétique depuis l'espace et de répondre au besoin opérationnel à partir de 2029 (date de fin de vie théorique de la capacité électromagnétique spatiale CERES), sans rupture capacitaire.

L'émergence du marché de l'écoute commerciale et des services associés dans une optique « New Space » ouvre des opportunités (capacité complémentaire), qui sont instruites en phase de préparation. L'exploitation des données, avec le recours désormais incontournable à l'automatisation et aux traitements par l'intelligence artificielle, bénéficiera d'innovations issues du monde civil. De façon générale, CELESTE veillera à bénéficier des opportunités offertes par les technologies civiles pour diminuer les coûts et les délais tout en répondant au besoin militaire.

Le programme CELESTE a été lancé en phase de préparation en 2019.

## II – CIBLE

| Matériels     | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|---------------|----------|----------|---------------------------|
| Système CERES | 1        | 1        |                           |

La cible du programme CELESTE sera définie au moment de son lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

### CERES

Trois industriels français sont regroupés au sein d'un consortium pour répondre au besoin CERES : *Airbus Defence & Space*, *Thales Defence Mission Systems* (TDMS) et *Thales Alenia Space* (TAS).

La maîtrise d'ouvrage est assurée par la DGA. Les travaux de la phase de réalisation du segment sol de contrôle, les prestations de lancement et la fourniture des chiffreurs/déchiffreurs ont été conduits sous maîtrise d'ouvrage déléguée au CNES.

### CELESTE

La maîtrise d'ouvrage est assurée par la DGA avec le CNES en assistance à maîtrise d'ouvrage pour les activités de développement. Les aspects industriels et commerciaux seront définis au moment du lancement en réalisation.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                             | Dates         | Références initiales |
|------------|--------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| CERES      | Lancement de la réalisation                            | janvier 2015  | mars 2015            |
|            | Fin de conception détaillée du segment sol utilisateur | novembre 2016 | juillet 2016         |
|            | Fin de revue de conception détaillée (RCD)             | octobre 2017  | 2017                 |
|            | Lancement des satellites                               | novembre 2021 | 2020                 |
| CELESTE    | Lancement de la préparation                            | mars 2019     |                      |

Le programme CELESTE bénéficie d'une mesure de réarmement. Le calendrier de CELESTE sera défini au lancement en réalisation.

### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

La cible du système CERES a été atteinte.

L'échéancier de commande/livraison de CELESTE sera défini au lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| niveau | Libellé                               | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP         |
|--------|---------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|------------|
| ACT    | CERES                                 | -                  | 37 170 000     | 37 170 000  | 20 598 435 |
| ACT    | Composante Électromagnétique Spatiale | 198 000 000        | 300 000        | 198 300 000 | 16 905 583 |
| Total  |                                       | 198 000 000        | 37 470 000     | 235 470 000 | 37 504 018 |

L'affectation sur CELESTE en 2026 couvre des activités de développement à long cycle.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                            | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | CERES                                 | 5,23           | -                 | 5,23     | 4,53            | 0,69           |
| ACT    | Composante Électromagnétique Spatiale | 334,50         | 198,00            | 532,50   | 78,90           | 453,60         |
| Total  |                                       | 339,73         | 198,00            | 537,73   | 83,43           | 454,29         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                            | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |       |       |        |
|-------------------------|--------|---------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                         |        |                                       | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                     | ACT    | CERES                                 | 28,03           |          |          | 17,13               | 4,66  | 6,25  | -     | -     | 28,03  |
|                         |        |                                       |                 | 8,85     |          | 2,54                | 5,12  | 1,18  | -     | -     | 8,85   |
|                         |        |                                       |                 |          | 41,70    |                     | 11,30 | 16,85 | 7,37  | 6,19  | 41,70  |
| PEM                     | ACT    | Composante Électromagnetique Spatiale | 2,89            |          |          | 2,88                | 0,01  | -     | -     | -     | 2,89   |
|                         |        |                                       |                 | 16,87    |          | 4,04                | 12,83 | -     | -     | -     | 16,87  |
|                         |        |                                       |                 |          | 79,20    |                     | 4,47  | 53,48 | 21,25 | -     | 79,20  |
| Total                   |        |                                       | 30,92           | 25,72    | 120,90   | 26,59               | 38,38 | 77,76 | 28,62 | 6,19  | 177,54 |
|                         |        |                                       | Somme des engts |          | 177,54   | Somme des paiements |       |       |       |       | 177,54 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent la poursuite du MCO du segment sol de contrôle CERES et, pour CELESTE, un complément d'étude de définition et la sécurisation de ses approvisionnements pour la phase de réalisation.

L'affectation au profit du programme CELESTE pour 2026 couvre des activités de développement à long cycle lesquelles bénéficient d'une mesure de réarmement.

## SOUS-ACTION

### 07.43 – Espace - Communiquer - Moyens de communication satellitaire

## OPÉRATION : ESPACE - COMMUNIQUER – MOYENS DE COMMUNICATION SATELLITAIRE

## NOMS DES PEM : COMCEPT, SYRACUSE IV

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Les opérations récentes confirment le besoin de déploiements rapides de forces, sur des distances importantes et dans un environnement où les réseaux de communication d’infrastructure sont inexistants, détruits ou inutilisables et où la morphologie du terrain complique les communications tactiques. Les capacités des communications par satellite permettent d’interconnecter les réseaux tactiques, opératifs et stratégiques.

Le besoin militaire en liaisons satellitaires se caractérise par une nécessaire adaptation aux circonstances des opérations, notamment une forte flexibilité dans l’affectation des ressources. Il se décompose en deux parties :

- les liaisons durcies, dites de « noyau dur », essentielles à la conduite des opérations qui ont des exigences de robustesse, de résilience et de sécurité fortes ;
- les liaisons non-durcies (télégestion, télé médecine, correspondances numériques, etc.) n’ayant pas les mêmes niveaux d’exigence en matière de disponibilité, de confidentialité et d’intégrité.

SYRACUSE IV répond aux besoins des forces en capacités de télécommunications par satellite nécessaires à l’engagement des armées et au commandement des forces déployées, sur le territoire national et dans les zones prioritaires d’intérêt. Il assure la cohérence avec l’existant et répond à l’évolution du besoin et de la menace, en particulier en matière de débits, d’utilisations tactiques des stations (encombrement réduit, robustesse, facilité d’emploi, etc.), de capacité à communiquer en mouvement (drones, porteurs terrestres et aéronautiques, etc.) et d’interopérabilité avec l’OTAN. Le premier satellite SYRACUSE 4A a été lancé en octobre 2021 et le second SYRACUSE 4B en juillet 2023. Les segments sols sont réalisés selon une démarche incrémentale, le premier incrément du segment sol a été lancé en 2019, le deuxième fin 2020 tandis que le troisième incrément est envisagé fin 2026.

Le maintien en condition opérationnelle des moyens SATCOM comprend le maintien à poste des satellites en orbite sur lesquels la France a acquis des ressources et le maintien en condition opérationnelle de l’ensemble des systèmes et équipements acquis dans le cadre des opérations décrites ci-dessus.

Divers PEM comprend notamment les activités COMCEPT.

II – CIBLE

| Matériels                   | Initiale      | Actuelle     | Raison de la modification                                                                                                                           |
|-----------------------------|---------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SYRACUSE IV segment spatial | 2 satellites* | 2 satellites | Ajout d’un 3 <sup>e</sup> satellite en LPM 2019-2025<br>Suppression du 3 <sup>e</sup> satellite en LPM 2024-2030 : adaptation de la cible au besoin |
| SYRACUSE IV segment sol     | 444           | 384          | Suppression de 60 modems aéroportés, en cohérence avec la solution de connectivité Rafale                                                           |

(\*) initialement exprimée en « capacité », la cible du segment spatial est ici exprimée en satellites pour faciliter le suivi de l’historique de la cible.

La cible de l’opération SYRACUSE IV pour le segment sol sera complétée avec le lancement des incréments ultérieurs.

III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

SYRACUSE IV :

Le segment spatial est réalisé par *Thales Alenia Space* et *Airbus Defence and Space*. Arianespace intervient en sous-traitance pour le lancement.

Les segments sols sont réalisés selon une démarche incrémentale. Les premier et deuxième incréments sont réalisés par *Thales Six GTS* et *Airbus Defence and Space*. L’organisation industrielle des incréments ultérieurs sera précisée lors de leur lancement.

IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

4.1 – Calendrier-

Tous les jalons précédents étant franchis, le calendrier de l'opération SYRACUSE IV sera complété après le lancement des incréments ultérieurs.

#### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                            | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| SYRACUSE IV segment spatial                                           | Commandes  | 2          |      |      |            |              |
|                                                                       | Livraisons | 2          |      |      |            |              |
| SYRACUSE IV Segment sol – stations sol du premier et second incrément | Commandes  | 245        | 123  | 8    | 8          | 384          |
|                                                                       | Livraisons | 83         | 129  | 21   | 151        | 384          |

### V – ASPECTS FINANCIERS

#### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé      | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|--------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| OP     | AOA-CMI      | -                  | 248 358 425    | 248 358 425   | 278 631 092 |
| ACT    | SYRACUSE IV  | 1 612 000 000      | -              | 1 612 000 000 | 235 422 681 |
| ACT    | COMCEPT      | -                  | -              | -             | -           |
| ACT    | SYRACUSE III | -                  | -              | -             | 2 130 088   |
| OP     | PEM          | -                  | -              | -             | -           |
| Total  |              | 1 612 000 000      | 248 358 425    | 1 860 358 425 | 516 183 861 |

L'affectation demandée concerne l'incrément 3 du programme SYRACUSE IV.

#### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| TBF2 Niveau | Opérations   | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|-------------|--------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP          | AOA-CMI      | 2,32           | -                 | 2,32     | -               | 2,32           |
| ACT         | SYRACUSE IV  | 642,62         | 1 612,00          | 2 254,62 | 1 696,38        | 558,23         |
| ACT         | COMCEPT      | 174,33         | -                 | 174,33   | -               | 174,33         |
| ACT         | SYRACUSE III | 38,89          | -                 | 38,89    | 2,18            | 36,71          |
| OP          | PEM          | 0,00           | -                 | 0,00     | -               | 0,00           |
| Total       |              | 858,16         | 1 612,00          | 2 470,16 | 1 698,56        | 771,59         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations   | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |          |          |
|----------------------------|--------|--------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                            |        |              | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| AOA                        | OP     | AOA-CMI      | 176,40            |             |             | 149,36              | 12,59  | 11,38  | 3,07   | 0,00     | 176,40   |
|                            |        |              |                   | 194,54      |             | 49,18               | 143,90 | 1,19   | -      | 0,26     | 194,54   |
|                            |        |              |                   |             | 259,96      |                     | 140,56 | 105,75 | 16,46  | -2,81    | 259,96   |
| PEM                        | ACT    | SYRACUSE IV  | 660,97            |             |             | 319,28              | 142,98 | 133,90 | 76,90  | -12,09   | 660,97   |
|                            |        |              |                   | 262,97      |             | 82,50               | 47,08  | 48,62  | 29,37  | 55,39    | 262,97   |
|                            |        |              |                   |             | 1 696,38    |                     | 50,88  | 302,85 | 292,38 | 1 050,27 | 1 696,38 |
| PEM                        | ACT    | COMCEPT      | -                 |             |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|                            |        |              |                   | 0,08        |             | 0,08                | -      | -      | -      | -        | 0,08     |
|                            |        |              |                   |             | -           |                     | -      | -      | -      | -        | -        |
| PEM                        | ACT    | SYRACUSE III | 0,10              |             |             | 0,10                | -      | -      | -      | -        | 0,10     |
|                            |        |              |                   | 0,74        |             | 0,74                | -      | -      | -      | -        | 0,74     |
|                            |        |              |                   |             | 2,18        |                     | 2,18   | -      | -      | -        | 2,18     |
| PEM                        | OP     | PEM          | 0,16              |             |             | 0,16                | -      | -      | -      | -0,00    | 0,16     |
|                            |        |              |                   | -           |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|                            |        |              |                   |             | -           |                     | -      | -      | -      | -        | -        |
| Total                      |        |              | 837,62            | 458,33      | 1 958,52    | 601,40              | 540,17 | 603,68 | 418,18 | 1 091,03 | 3 254,47 |
|                            |        |              | Somme des engts   |             | 3 254,47    | Somme des paiements |        |        |        |          | 3 254,47 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent notamment :

- la poursuite du développement du système de communication et des stations terrestres, navales et aéronautiques ;
- la commande de stations navales SYRACUSE IV ;
- le lancement en réalisation de l'incrément 3 SYRACUSE IV et de ses premières réalisations ;
- le maintien en condition opérationnelle des segments sol et spatial SYRACUSE IV.

L'affectation prévue au titre de l'opération SYRACUSE IV est destinée à couvrir le lancement en réalisation du troisième incrément de SYRACUSE IV.

A titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OS    | Description | Prévisions de crédits 2025 |            |
|-------|-------------|----------------------------|------------|
|       |             | AE                         | CP         |
| AOA   | AOA-CMI     | 11 600 000                 | 11 600 000 |
| Total |             | 11 600 000                 | 11 600 000 |

**SOUS-ACTION**

07.44 – Espace - Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROIM

OPERATION : ESPACE - RENSEIGNER, SURVEILLER, ACQUERIR ET RECONNAITRE - ROIM

NOM DES PEM : MUSIS, IRIS, DIVERS PEM

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****MUSIS**

La France a lancé en 2010 l'opération MUSIS/CSO, qui consiste en :

- la réalisation d'une composante spatiale optique, dite « CSO », sur la base de deux satellites d'observation identiques. Le premier assure la mission de reconnaissance (THR : très haute résolution), le deuxième, en orbite plus basse, assure la mission d'identification en réalisant des images de plus haute résolution (EHR : extrêmement haute résolution) ;
- la conception et l'acquisition d'un segment sol utilisateurs (SSU) comprenant les fonctions de programmation, de réception et de production des images et d'un segment sol mission (SSM), chargé des opérations d'exploitation et de contrôle des satellites.

Suite à la mise en place d'une coopération avec l'Allemagne en 2015, le périmètre du programme est élargi à un troisième satellite CSO d'observation sur la mission reconnaissance, à un segment sol utilisateurs permettant d'accéder aux satellites radar allemands SARah et aux adaptations du système CSO requises en conséquence. En 2018, le périmètre intègre la coopération avec l'Italie, via la réalisation d'une couche d'interopérabilité permettant à la France d'accéder au système italien CSG (COSMO-SkyMed Seconda Generazione).

**IRIS (MUSIS Successeur)**

Le programme IRIS succédera, à l'horizon 2030, à la capacité d'observation spatiale accessible aux armées qui reposera alors essentiellement sur les moyens (spatiaux et sol) apportés par le programme MUSIS.

La capacité à accéder aux nombreuses sources de données disponibles (patrimoniales, coopération, institutionnelles et commerciales) ainsi que le traitement massif des données multi-sources recueillies constitueront un enjeu technique et opérationnel majeur du programme IRIS.

Le programme IRIS a été lancé en phase de préparation en 2019.

**DIVERS PEM**

Les autres opérations couvrent notamment l'ensemble des activités connexes au domaine de l'observation satellitaire, telles que le MCO des segments utilisateurs.

**II – CIBLE**

| Matériels                   | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                                                               |
|-----------------------------|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MUSIS - Satellites optiques | 2        | 3        | La cible a été mise en cohérence avec les décisions de l'actualisation de la LPM 2014-2019 actant les décisions du Conseil franco-allemand de mars 2015 |
| MUSIS - Segment sol         | 1        | 1        |                                                                                                                                                         |

La cible du programme IRIS sera définie au lancement de la réalisation et bénéficie d'une mesure de réarmement.

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

L'organisation industrielle pour la réalisation des satellites optiques et du segment sol de MUSIS repose sur :

- le CNES, maître d'ouvrage délégué pour la réalisation des satellites et du segment sol mission ;
- Airbus Defence and Space France, maître d'œuvre satellite et en charge de la réalisation du segment sol utilisateur ;
- Thales Alenia Space France, maître d'œuvre instrument ;
- les sous-traitants principaux suivants : Sodern, SESO, LYNRED et Air Liquide.

L'organisation industrielle du programme IRIS sera définie au lancement de la réalisation.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                            | Dates         | Références initiales |
|------------|---------------------------------------|---------------|----------------------|
| MUSIS      | Lancement du stade de conception      | février 2009  | 2009                 |
|            | Lancement de la réalisation           | octobre 2010  | 2010                 |
|            | Mise en orbite du premier satellite   | décembre 2018 | 2016                 |
|            | Mise en orbite du deuxième satellite  | décembre 2020 | 2017                 |
|            | Mise en orbite du troisième satellite | mars 2025     | 2021                 |
| IRIS       | Lancement de la phase de préparation  | juillet 2019  | juillet 2019         |

Le décalage du lancement de la mise en orbite de CSO-3 est lié au changement de lanceur suite à la crise ukrainienne et aux difficultés de mise au point du lanceur Ariane 6.

Le calendrier du programme IRIS sera défini au moment de son lancement en réalisation.

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                        | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| MUSIS –<br>Satellites<br>optiques | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                   | Livraisons | 2          | 1    |      |            | 3            |

La mise en orbite du troisième satellite CSO a eu lieu le 6 mars 2025, la livraison a eu lieu après les vérifications de bon fonctionnement en juin 2025.

L'échéancier commandes-livraisons du programme IRIS sera défini au lancement de la réalisation.

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                             | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|-----------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| ACT    | MUSIS                                               | -                  | -              | -             | 2 197 984   |
| ACT    | Instruments de Renseignement et d'Imagerie Spatiale | 2 232 000 000      | -              | 2 232 000 000 | 252 117 594 |
| ACT    | SSO (Segment sol d'observation)                     | -                  | -              | -             | -           |
| OP     | PEM                                                 | -                  | -              | -             | -           |
| Total  |                                                     | 2 232 000 000      | -              | 2 232 000 000 | 254 315 578 |



L'affectation prévue pour le programme IRIS en 2026 correspond au lancement en réalisation du programme avec la commande des satellites et de leurs segments sol. L'affectation sur ce programme bénéficie d'une mesure de réarmement.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                          | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | MUSIS                                               | 2,35           | -                 | 2,35     | 0,92            | 1,43           |
| ACT    | Instruments de Renseignement et d'Imagerie Spatiale | 21,40          | 2 232,00          | 2 253,40 | 1 729,75        | 523,65         |
| ACT    | SSO (Segment sol d'observation)                     | 0,21           | -                 | 0,21     | -               | 0,21           |
| Total  |                                                     | 23,95          | 2 232,00          | 2 255,95 | 1 730,66        | 525,29         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                             | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |          |          |
|----------------------------|--------|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                            |        |                                                        | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| PEM                        | ACT    | MUSIS                                                  | 19,88             |             |             | 17,58               | 1,19   | 0,02   | 0,06   | 1,03     | 19,88    |
|                            |        |                                                        |                   | 0,92        |             | 0,77                | 0,14   | -      | -      | -0,00    | 0,92     |
|                            |        |                                                        |                   |             | 0,92        |                     | 0,92   | -      | -      | -        | 0,92     |
| PEM                        | ACT    | Instruments de Renseignement et<br>d'Imagerie Spatiale | 222,40            |             |             | 106,29              | 116,10 | -      | -      | -        | 222,40   |
|                            |        |                                                        |                   | 94,76       |             | 59,23               | 35,54  | -      | -      | -        | 94,76    |
|                            |        |                                                        |                   |             | 1 729,75    |                     | 106,40 | 215,00 | 356,20 | 1 052,15 | 1 729,75 |
| PEM                        | ACT    | SSO (Segment sol d'observation)                        | 0,53              |             |             | -                   | -      | -      | -      | 0,53     | 0,53     |
|                            |        |                                                        |                   | -           |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|                            |        |                                                        |                   | -           |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
| PEM                        | OP     | PEM                                                    | 0,21              |             |             | -                   | -      | -      | -      | 0,21     | 0,21     |
|                            |        |                                                        |                   | -           |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|                            |        |                                                        |                   |             | -           |                     | -      | -      | -      | -        | -        |
| Total                      |        |                                                        | 243,02            | 95,68       | 1 730,66    | 183,88              | 260,29 | 215,02 | 356,26 | 1 053,92 | 2 069,36 |
|                            |        |                                                        | Somme des engts   |             | 2 069,36    | Somme des paiements |        |        |        |          | 2 069,36 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- pour MUSIS, les hausses économiques ;
- pour IRIS, la commande des satellites et de leurs segments sol.

## SOUS-ACTION

### 07.45 – Espace - Maîtrise de l'Espace

#### OPÉRATION : ARES

#### NOM DU PEM : ARES

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

L'ambition capacitaire spatiale résulte du constat de l'apparition de nouvelles menaces à prendre en compte dans un milieu qui devient lui aussi un champ de confrontation. Le programme ARES (Action et REsilience Spatiales), a pour objet de renforcer les capacités nationales autour des composantes suivantes :

- Surveillance : cela comprend des moyens de surveillance (i.e. détection et caractérisation d'objets en orbite) depuis le sol, tels que radars (successeur GRAVES) ou télescopes, et depuis l'espace ;
- Protection : cela comprend des moyens de protection intrinsèques à nos satellites avec la logique de développer une gamme d'outils génériques que les programmes spatiaux pourront intégrer, et des moyens de protection extrinsèques depuis le sol ou l'espace qui assureront des missions de surveillance et intégreront une capacité de défense active ;
- Commandement et contrôle : cela comprend un centre de commandement et de contrôle des opérations spatiales (C2 spatial) dotant le commandement de l'Espace des moyens de suivre et comprendre la situation spatiale ainsi que de planifier, commander et conduire les opérations spatiales militaires.

L'incrément 0 du programme lancé en juillet 2021 couvre le développement d'une première version du système d'information SIS NEXT de recueil et de traitement des données spatiales pour le C2 spatial et des études pour préparer les incréments ultérieurs.

L'incrément 1 lancé en réalisation en mai 2023 poursuit les développements de SIS NEXT pour y ajouter un environnement classifié. Il réalisera également le pré-développement de modules UHF pour le successeur de GRAVES.

L'incrément 2, dont le lancement en réalisation est prévu en 2025, comprendra principalement le successeur GRAVES, la capacité d'action dans l'espace EGIDE et le C2 spatial ASTREOS.

## II – CIBLE

| Matériels            | Initiale | Actuelle | Raison de la modification     |
|----------------------|----------|----------|-------------------------------|
| SIS NEXT incrément 0 | 1        | 1        |                               |
| Station TM/TC Nouméa | 1        | 1        |                               |
| SIS NEXT incrément 1 | 0        | 1        | Lancement incrément 1 en 2023 |

Les cibles des incréments ultérieurs du programme, dont celles prévues dans le cadre des mesures de réarmement, seront définies à leur lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

L'incrément 0 du programme ARES fait appel aux sociétés MOSS, CS Group, Thales Alenia Space (TAS) et Atos pour SIS NEXT.

L'incrément 1 implique les mêmes industriels pour les développements complémentaires SIS NEXT et les pré-développements du successeur de GRAVES seront réalisés par Thales LAS.

L'organisation industrielle des incréments ultérieurs du programme sera définie à leur lancement en réalisation.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - éCHéANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations       | Événements                             | Dates          | Références initiales |
|------------------|----------------------------------------|----------------|----------------------|
| ARES incrément 0 | Livraison SIS NEXT incrément 0         | septembre 2023 | juillet 2023         |
|                  | Mise en service station TM/TC à Nouméa | 2024           | 2024                 |
| ARES incrément 1 | Lancement en réalisation               | mai 2023       | 2023                 |

|                  |                          |      |      |
|------------------|--------------------------|------|------|
| ARES incrément 2 | Lancement en réalisation | 2025 | 2024 |
|------------------|--------------------------|------|------|

Après la livraison SIS NEXT incrément 0, des faits techniques ont été rencontrés. Leurs corrections définitives doivent encore être apportées.

La mise en service de la station TM/TC à Nouméa est dépendante du calendrier des travaux d'infrastructure d'accueil.

Le lancement en réalisation de l'incrément 2 a été décalé à 2025.

Le calendrier des incréments ultérieurs du programme sera défini à leur lancement en réalisation.

#### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations           | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| SIS NEXT incrément 0 | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                      | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| Station TM/TC Nouméa | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                      | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| SIS NEXT incrément 1 | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                      | Livraisons |            | 1    |      |            | 1            |

Les décalages par rapport aux livraisons annoncées :

- pour SIS NEXT incrément 0, décalage en raison de difficultés de développement de l'industriel;
- pour la station à Nouméa, décalage du calendrier des travaux d'infrastructure d'accueil.

Les échéanciers des incréments ultérieurs du programme, dont ceux prévus dans le cadre des mesures de réarmement, seront définies à leur lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                       | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP         |
|--------|-------------------------------|--------------------|----------------|---------------|------------|
| ACT    | Alerte spatiale avancée       | 1 550 000 000      | -              | 1 550 000 000 | -          |
| ACT    | Action et résilience spatiale | 522 000 000        | -              | 522 000 000   | 58 658 176 |
| Total  |                               | 2 072 000 000      | -              | 2 072 000 000 | 58 658 176 |

### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                    | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Alerte spatiale avancée       | -              | 1 550,00          | 1 550,00 | 50,00           | 1 500,00       |
| ACT    | Action et résilience spatiale | 74,32          | 522,00            | 596,32   | 422,69          | 173,63         |
| Total  |                               | 74,32          | 2 072,00          | 2 146,32 | 472,69          | 1 673,63       |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                    | Engagements     |          |          | Paiements           |       |        |        |        |        |
|-------------------------|--------|-------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
|                         |        |                               | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027   | 2028   | >2028  | Total  |
| PEM                     | ACT    | Alerte spatiale avancée       | -               |          |          | -                   | -     | -      | -      | -      | -      |
|                         |        |                               |                 | -        |          | -                   | -     | -      | -      | -      | -      |
|                         |        |                               |                 |          | 50,00    |                     | -     | 30,00  | 20,00  | -      | 50,00  |
| PEM                     | ACT    | Action et résilience spatiale | 30,61           |          |          | 32,90               | -2,29 | -      | -      | -0,00  | 30,61  |
|                         |        |                               |                 | 300,71   |          | 65,52               | 48,46 | 121,33 | 120,93 | -55,53 | 300,71 |
|                         |        |                               |                 |          | 422,69   |                     | 13,87 | 41,07  | 14,75  | 353,00 | 422,69 |
| Total                   |        |                               | 30,61           | 300,71   | 472,69   | 98,43               | 60,04 | 192,39 | 155,68 | 297,47 | 804,01 |
|                         |        |                               | Somme des engts |          | 804,01   | Somme des paiements |       |        |        |        | 804,01 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent les commandes complémentaires de développement et de lancement en réalisation de l'incrément 2.

## SOUS-ACTION

## 07.46 – Espace - Commander et conduire - OMEGA

## OPÉRATION : OMEGA

## NOM DES PEM : OMEGA

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

## OMEGA

L'opération OMEGA (opération de modernisation des équipements GNSS (*global navigation satellite system*) des armées) a pour objet le développement d'une capacité autonome de géolocalisation pour les systèmes d'armes prenant en compte les systèmes de navigation par satellites (Galileo et GPS). Galileo est un système européen de navigation par satellite qui offre un service gouvernemental sécurisé. La phase de réalisation a été lancée selon une démarche incrémentale, avec un premier incrément lancé en mai 2019 et un second incrément en mai 2021.

Le second incrément inclut la production de récepteurs P3TS (*Plug and Play Positioning and Timing System*) de classe 1 (utilisant les services ouverts Galileo et GPS), passage à l'échelle d'une innovation participative inventée par un officier de la STAT et un ingénieur de la DGA.

L'incrément 3 concerne notamment les récepteurs terrestres de classe 2 et 3 ainsi qu'un système d'information permettant la gestion des récepteurs.

## II – CIBLE

| Matériels                                                       | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| Récepteurs utilisant les services ouverts GPS et Galileo (P3TS) | 6290     | 6290     |                           |

La production en série des équipements utilisant les services sécurisés GPS et Galileo ne fait pas partie du périmètre OMEGA et relève des programmes intégrateurs.

### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

L'organisation industrielle de l'opération OMEGA repose sur une maîtrise d'œuvre associant Thales Six GTS, Thales AVS et Safran E&D.

### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

#### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                      | Dates    | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------------|----------|----------------------|
| OMEGA      | Lancement du premier incrément de réalisation   | mai 2019 | mai 2019             |
|            | Lancement du second incrément de réalisation    | mai 2021 | mai 2021             |
|            | Premier prototype de récepteur bi-constellation | 2025     | juillet 2023         |
|            | Lancement du troisième incrément de réalisation | 2026     | -                    |

#### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                              | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| OMEGA – récepteurs utilisant les services ouverts GPS et Galileo (P3TS) | Commandes  | 90         | 5600 |      | 600        | 6290         |
|                                                                         | Livraisons | 0          | 60   | 2630 | 3600       | 6 290        |

### V – ASPECTS FINANCIERS

#### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                     | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|---------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | OMEGA (Système de navigation par satellite) | 160 000 000        | -              | 160 000 000 | 164 627 200 |
|        | Total                                       | 160 000 000        | -              | 160 000 000 | 164 627 200 |

L'affectation prévue en 2026 couvre les besoins associés à l'incrément 3.

#### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                  | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | OMEGA (Système de navigation par satellite) | 117,53         | 160,00            | 277,53   | 164,14          | 113,39         |
|        | Total                                       | 117,53         | 160,00            | 277,53   | 164,14          | 113,39         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                  | Engagements     |          |          | Paiements           |        |       |       |       |        |
|-------------------------|--------|---------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|-------|-------|-------|--------|
|                         |        |                                             | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                     | ACT    | OMEGA (Système de navigation par satellite) | 102,27          |          |          | 50,82               | 51,45  | -     | -     | -     | 102,27 |
|                         |        |                                             |                 | 93,17    |          | 26,41               | 32,59  | 24,68 | 5,06  | 4,43  | 93,17  |
|                         |        |                                             |                 |          | 164,14   |                     | 84,45  | 44,48 | 18,78 | 16,42 | 164,14 |
| Total                   |        |                                             | 102,27          | 93,17    | 164,14   | 77,23               | 168,49 | 69,16 | 23,83 | 20,85 | 359,58 |
|                         |        |                                             | Somme des engts |          | 359,58   | Somme des paiements |        |       |       |       | 359,58 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement la commande de développements complémentaires et d'évolutions des systèmes en cours de réalisation, ainsi que le lancement du troisième incrément.

**SOUS-ACTION**

## 07.50 – Communiquer - Transmission

## OPÉRATION : COMMUNIQUER - TRANSMISSION

## NOM DES PEM : RADIO HF FUTURE, DIVERS PEM

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Cette sous-action porte les moyens de communication d'infrastructure et de théâtre et les moyens d'élongation et de desserte. Elle traite également des produits de sécurité nécessaires à la protection des informations et des échanges.

RADIO HF Future

Le programme Radio HF Future vise à poursuivre les travaux dans le domaine des communications HF et le renouvellement de la HF d'infrastructure mondiale dont dispose la France (métropole, DROM-COM, sites à l'étranger) issu de l'opération MATILDE lancée en 2000 et dont les matériels sont obsolètes. Il s'appuiera sur les dernières avancées technologiques en matière de robustesse de liaison et de débit dans une recherche de convergence interarmées.

MELCHIOR Le programme MELCHIOR vise à mettre en œuvre des stations déployables en gamme de fréquence HF permettant des communications voix et de données transhorizon.

## II – CIBLE

La cible de l'opération RADIO HF FUTURE sera définie au lancement de la réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

RADIO HF Future :

Les maîtres d'œuvre industriel de la phase de préparation de l'opération HF Future sont Thales SIX GTS France et INEO Défense, en cotraitance.

**MELCHIOR :**

Le maître d'œuvre industriel de l'opération MELCHIOR est Thales SIX GTS France.

**IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS****4.1 - Calendrier**

| Opérations      | Évènements                              | Dates | Références initiales |
|-----------------|-----------------------------------------|-------|----------------------|
| Radio HF Future | Lancement de la réalisation incrément 0 | 2025  | 2024                 |
|                 | Lancement de la réalisation incrément 1 | 2026  | 2024                 |

Le lancement en réalisation de l'incrément 1 de Radio HF Future a été décalé en raison de difficultés de production de l'industriel sur l'étude du stade de préparation. Un incrément 0 est prévu en 2025 concernant des éléments indépendants des résultats de l'étude du stade de préparation.

**4.2 - Échéancier commandes-livraisons**

Les échéanciers des incréments 0 et 1 de Radio HF future seront définis lors de leur lancement en réalisation.

**V – ASPECTS FINANCIERS****5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)**

| Niveau | Libellé                             | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP         |
|--------|-------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|------------|
| ACT    | MELCHIOR (Réseau radio HF tactique) | -                  | -              | -           | 1 465 598  |
| ACT    | Radio HF future                     | 395 100 000        | 260 000        | 395 360 000 | 29 838 058 |
| Total  |                                     | 395 100 000        | 260 000        | 395 360 000 | 31 303 656 |

Les affectations 2026 pour Radio HF Future couvrent le lancement en réalisation de l'incrément 1.

**5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)**

| Niveau | Opérations                          | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | MELCHIOR (Réseau radio HF tactique) | 10,88          | -                 | 10,88    | 2,70            | 8,18           |
| ACT    | Radio HF future                     | 22,70          | 395,10            | 417,80   | 250,00          | 167,80         |
| Total  |                                     | 33,58          | 395,10            | 428,68   | 252,70          | 175,98         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                          | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |       |        |        |
|-------------------------|--------|-------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|-------|--------|--------|
|                         |        |                                     | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028  | Total  |
| PEM                     | ACT    | MELCHIOR (Réseau radio HF tactique) | 0,45            |          |          | -                   | -     | 0,45  | -     | -      | 0,45   |
|                         |        |                                     |                 | 1,00     |          | 0,01                | 0,70  | 0,29  | -     | -      | 1,00   |
|                         |        |                                     |                 |          | 2,70     |                     | 0,80  | 1,90  | -     | -      | 2,70   |
| PEM                     | ACT    | Radio HF future                     | 3,64            |          |          | 2,70                | 0,94  | -     | -     | -      | 3,64   |
|                         |        |                                     |                 | 34,54    |          | 0,50                | 15,34 | 10,00 | 6,00  | 2,70   | 34,54  |
|                         |        |                                     |                 |          | 250,26   |                     | 14,26 | 26,00 | 22,00 | 188,00 | 250,26 |
|                         |        |                                     | 4,09            | 35,54    | 252,96   | 3,21                | 32,04 | 38,64 | 28,00 | 190,70 | 292,59 |
| Total                   |        |                                     | Somme des engts |          | 292,59   | Somme des paiements |       |       |       |        | 292,59 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- Pour Radio HF Future, le lancement en réalisation du premier incrément, couvrant la rénovation de la HF mondiale (sites HF fixes) et la fourniture de capacités HF haut débit pour certains bâtiments de la Marine.
- Pour MELCHIOR, une provision pour du maintien en condition de sécurité.

**SOUS-ACTION**

## 07.60 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ALSR

## OPÉRATION : RENSEIGNER, SURVEILLER, ACQUERIR ET RECONNAÎTRE - ALSR

## NOM DU PEM : ALSR

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

ALSR (avion léger de surveillance et de reconnaissance, ex ALSA2R)

L'acquisition de ces aéronefs a pour objectif de disposer d'une capacité complémentaire à celle des drones MALE, permettant d'effectuer des missions de renseignement avec une faible empreinte logistique et une capacité de déploiement réactive.

La charge utile doit permettre de recueillir du renseignement d'origine électromagnétique (ROEM) ainsi que du renseignement d'origine image (ROIM).

Chaque système ALSR est composé d'un vecteur aérien et d'un segment sol.

## II – CIBLE

| Matériels       | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                    |
|-----------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------|
| ALSR (systèmes) | 8        | 3        | Mise en conformité avec les dispositions de la LPM 2024-2030 |

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX



**ALSR :**

Le contrat de réalisation a été confié à Sabena Technics et Thales Defence Mission System. Safran Electronics & Defence a été intégré à la cotraitance existante pour contribuer à l'intégration des capacités complémentaires.

**IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER****4.1 - Calendrier**

| Opérations | Évènements                     | Dates         | Références initiales |
|------------|--------------------------------|---------------|----------------------|
| ALSR       | Livraison du premier système   | juillet 2020  | 2018                 |
|            | Livraison du second système    | novembre 2020 | 2019                 |
|            | Livraison du troisième système | 2026          | 2023                 |

La livraison du 3<sup>e</sup> système ALSR est planifiée en 2026, suite à recalage contractuel.

**4.2 - Échéancier commandes-livraisons**

| Opérations                       | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| ALSR (système)                   | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                  | Livraisons | 2          |      | 1    |            | 3            |
| ALSR (capacités complémentaires) | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                  | Livraisons | 0          |      | 1    | 2          | 3            |

**V – ASPECTS FINANCIERS****5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)**

| Niveau | Libellé | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|---------|--------------------|----------------|------------|------------|
| ACT    | ALSR    | -                  | -              | -          | 38 633 154 |
| Total  |         | -                  | -              | -          | 38 633 154 |

**5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)**

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | ALSR       | 24,25          | -                 | 24,25    | 18,71           | 5,54           |
| Total  |            | 24,25          | -                 | 24,25    | 18,71           | 5,54           |

**5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)**

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations | Engagements       |             |             | Paiements           |       |      |      |       |       |
|----------------------------|--------|------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|-------|------|------|-------|-------|
|                            |        |            | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026  | 2027 | 2028 | >2028 | Total |
| PEM                        | ACT    | ALSR       | 32,54             |             |             | 7,63                | 20,12 | 4,79 | -    | -     | 32,54 |
|                            |        |            |                   | 2,02        |             | 1,11                | 0,91  | -    | -    | -     | 2,02  |
|                            |        |            |                   |             | 18,71       |                     | 18,51 | 0,20 | -    | -     | 18,71 |
| Total                      |        |            | 32,54             | 2,02        | 18,71       | 8,74                | 39,54 | 4,99 | 0,00 | 0,00  | 53,27 |
|                            |        |            | Somme des engts   |             | 53,27       | Somme des paiements |       |      |      |       | 53,27 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent notamment des prestations de traitement d'obsolescences et des hausses économiques.

## SOUS-ACTION

### 07.61 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - CUGE

#### OPÉRATION : RENSEIGNER, SURVEILLER, ACQUERIR ET RECONNAÎTRE - CUGE

#### NOM DU PEM : CUGE

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

##### CUGE (capacité universelle de guerre électronique)

Cette opération vise à remplacer les capacités en renseignement d'origine électromagnétique (ROEM) aéroportées en remplacement des Transall Gabriel, retirés du service en 2022. Chaque système ARCHANGE (Avions de Renseignement d'origine électromagnétique à CHarge utile de Nouvelle Génération) est constitué d'un segment aéroporté et d'un segment sol.

Cette capacité est complétée par un système de formation et d'entraînement.

#### II – CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------|----------|----------|---------------------------|
| CUGE      | 3        | 3        |                           |

#### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le marché de réalisation a été confié à un groupement industriel constitué de Thales DMS France (mandataire), Thales SIX GTS France (cotraitant) et Dassault Aviation (cotraitant).

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                        | Dates         | Références initiales |
|------------|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| CUGE       | Lancement du stade d'élaboration  | février 2018  | décembre 2017        |
|            | Lancement du stade de réalisation | novembre 2019 | décembre 2018        |

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations              | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| CUGE : système ARCHANGE | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                         | Livraisons |            |      |      | 3          | 3            |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                      | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|------------------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| ACT    | Charge utile GE ELINT/COMINT | 11 000 000         | -              | 11 000 000 | 94 902 337 |
|        | Total                        | 11 000 000         | -              | 11 000 000 | 94 902 337 |

L'affectation prévue en 2026 couvre les études de préparation du standard 2 des systèmes ARCHANGE

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                   | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Charge utile GE ELINT/COMINT | 269,17         | 11,00             | 280,17   | 67,49           | 212,68         |
|        | Total                        | 269,17         | 11,00             | 280,17   | 67,49           | 212,68         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                   | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |        |       |        |
|-------------------------|--------|------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|--------|-------|--------|
|                         |        |                              | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028   | >2028 | Total  |
| PEM                     | ACT    | Charge utile GE ELINT/COMINT | 450,09          |          |          | 139,03              | 73,04 | 30,44 | 193,75 | 13,83 | 450,09 |
|                         |        |                              |                 | 25,75    |          | 2,08                | 5,69  | 13,28 | 4,60   | 0,10  | 25,75  |
|                         |        |                              |                 |          | 67,49    |                     | 18,40 | 26,40 | 12,70  | 9,99  | 67,49  |
| Total                   |        |                              | 450,09          | 25,75    | 67,49    | 141,11              | 97,13 | 70,12 | 211,05 | 23,92 | 543,33 |
|                         |        |                              | Somme des engts |          | 543,33   | Somme des paiements |       |       |        |       | 543,33 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement l'acquisition d'équipements, de compléments de développement et des prestations d'expertise et d'essais.

## SOUS-ACTION

## 07.62 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Drones aériens

## OPÉRATION : RENSEIGNER, SURVEILLER, ACQUÉRIR ET RECONNAÎTRE - DRONES AÉRIENS

## NOM DES PEM : SDT, SDAM, MALE REAPER, MALE EUROPÉEN

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

SDT : système de drones tactiques

L'opération SDT couvre l'acquisition d'une capacité de drones tactiques pour l'armée de Terre. Elle vise à répondre aux missions de renseignement au profit des unités tactiques en leur offrant une capacité de surveillance, d'acquisition, de reconnaissance et de renseignement (SA2R).

SDAM

Cette opération vise à doter les navires de la Marine nationale d'une capacité de drone aérien leur permettant d'accroître significativement leur portée de détection des menaces et leur maîtrise de la situation tactique. Ces drones devront être en mesure de décoller et atterrir sur ces bâtiments dans les mêmes conditions de mer que les hélicoptères en service. Cette capacité doit leur permettre d'optimiser leur performance opérationnelle mais également d'accroître la protection des bâtiments, et par extension, de la force navale.

MALE REAPER

Cette capacité vise à répondre rapidement au besoin de systèmes de drones MALE (Moyenne altitude, longue endurance). Ces systèmes de drones capables d'opérer à l'échelle d'un théâtre d'opération offrent une possibilité de permanence sur zone importante pour apprécier la situation voire neutraliser d'éventuels objectifs militaires avec agilité et précision. Elle est composée de 4 systèmes de 3 drones américains MQ9-Reaper intégrant des capacités de renseignement nouvelles et aptes à mettre en œuvre des armements.

MALE EUROPEEN

L'objectif principal de l'opération est de disposer à l'horizon 2030 d'une capacité de drones MALE pouvant être employée de manière souveraine et sans contraintes sur les zones d'intérêt pour effectuer des missions de type *ISTAR (Intelligence, Surveillance, Target Acquisition and Reconnaissance)* et de neutralisation d'objectifs militaires. Le MALE Européen a ainsi vocation à succéder progressivement au MALE REAPER.

Cette opération est menée en coopération avec l'Allemagne, l'Italie et l'Espagne, par l'intermédiaire de l'organisation conjointe de coopération en matière d'armement (OCCAr).

## II – CIBLE

| Matériels              | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                          |
|------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------|
| SDT (vecteurs aériens) | 28       | 14       | Cible revue en raison des difficultés techniques de mise au point. |
| MALE EUROPEEN          | 4        | 6        | Mise en conformité avec les dispositions de la LPM 2019-2025       |

La cible SDAM sera définie au lancement en réalisation du programme.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

SDT :

Le maître d'œuvre industriel est la société SAFRAN Electronics & Defense.

SDAM :

Le contrat de levée de risque SDAM a été confié à Naval Group et à Airbus Helicopters en cotraitance.

Les aspects industriels et commerciaux de l'opération SDAM seront définis au lancement de la réalisation.

MALE REAPER :

L'acquisition de drones MALE *Reaper* est réalisée selon la procédure FMS (Foreign Military Sales) avec le gouvernement Américain. Le fournisseur est l'entreprise General Atomics.

MALE EUROPEEN :

Le maître d'œuvre du système de drones MALE européen est Airbus Defence & Space GmbH (Airbus Allemagne), qui est le titulaire du contrat de réalisation passé par l'OCCAr au nom de la France, l'Allemagne, l'Italie et l'Espagne. Les industriels Dassault Aviation, Leonardo et Airbus Defence & Space SAU (Airbus Espagne) agissent en tant que sous-traitants majeurs d'Airbus Allemagne.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations    | Évènements                              | Dates         | Références initiales |
|---------------|-----------------------------------------|---------------|----------------------|
| SDT           | Lancement du stade d'orientation du SDT | 2012          | 2012                 |
|               | Lancement du stade d'élaboration du SDT | 2014          | 2014                 |
|               | Lancement de la réalisation             | février 2016  | 2015                 |
| MALE EUROPEEN | Lancement de la réalisation             | décembre 2021 | 2019                 |
| SDAM          | Lancement en réalisation                | 2025          | 2024                 |

Le décalage du lancement en réalisation du SDAM est dû aux négociations avec l'industriel.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations             | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| MALE EUROPEEN          | Commandes  | 4          |      |      | 2          | 6            |
|                        | Livraisons |            |      |      | 6          | 6            |
| SDT (vecteurs aériens) | Commandes  | 14         |      |      |            | 14           |
|                        | Livraisons | 1          | 8    | 5    |            | 14           |

L'échéancier de l'opération SDAM sera établi lors du lancement de la réalisation.

Le décalage des livraisons du SDT est essentiellement dû à des difficultés techniques de mise au point.

La cible a été réduite suite à une réévaluation des besoins sur cette capacité.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                         | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|-------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-CMI                                         | -                  | 358 584 080    | 358 584 080 | 51 129 714  |
| ACT    | Très haute altitude                             | 50 000 000         | -              | 50 000 000  | 9 770 651   |
| ACT    | MALE européen                                   | -                  | -              | -           | 186 800 104 |
| ACT    | SDT (Syst. drone tactique)                      | -                  | -              | -           | 31 273 340  |
| ACT    | SDAM (Système de drone aérien de la marine)     | -                  | -              | -           | 55 106 472  |
| ACT    | MALE (Drones Moyenne Altitude Longue Endurance) | -                  | -              | -           | 19 347 343  |
| Total  |                                                 | 50 000 000         | 358 584 080    | 408 584 080 | 353 427 624 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                      | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-CMI                                         | 1,53           | -                 | 1,53     | -               | 1,53           |
| ACT    | Très haute altitude                             | -              | 50,00             | 50,00    | 50,00           | -              |
| ACT    | MALE européen                                   | 571,39         | -                 | 571,39   | 12,00           | 559,39         |
| ACT    | SDT (Syst. drone tactique)                      | 38,30          | -                 | 38,30    | 8,78            | 29,52          |
| ACT    | SDAM (Système de drone aérien de la marine)     | 140,41         | -                 | 140,41   | 85,30           | 55,11          |
| ACT    | MALE (Drones Moyenne Altitude Longue Endurance) | 58,38          | -                 | 58,38    | 20,76           | 37,62          |
| Total  |                                                 | 810,01         | 50,00             | 860,01   | 176,84          | 683,17         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                      | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |          |          |
|-------------------------|--------|-------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                         |        |                                                 | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| AOA                     | OP     | AOA-CMI                                         | 51,52           |          |          | 33,08               | 5,35   | 3,30   | 1,63   | 8,17     | 51,52    |
|                         |        |                                                 |                 | 44,40    |          | 29,25               | 14,21  | 0,17   | 0,17   | 0,59     | 44,40    |
|                         |        |                                                 |                 |          | 358,58   |                     | 32,77  | 24,59  | 81,76  | 219,46   | 358,58   |
| PEM                     | ACT    | Très haute altitude                             | -               |          |          | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|                         |        |                                                 |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|                         |        |                                                 |                 |          | 50,00    |                     | 10,00  | 10,00  | 10,00  | 20,00    | 50,00    |
| PEM                     | ACT    | MALE européen                                   | 1 592,42        |          |          | 120,70              | 170,00 | 240,00 | 240,00 | 821,72   | 1 592,42 |
|                         |        |                                                 |                 | 61,08    |          | 21,28               | 15,18  | 15,50  | 5,50   | 3,62     | 61,08    |
|                         |        |                                                 |                 |          | 12,00    |                     | 6,00   | 6,00   | -      | -        | 12,00    |
| PEM                     | ACT    | SDT (Syst. drone tactique)                      | 45,69           |          |          | 21,83               | 23,86  | -      | -      | -        | 45,69    |
|                         |        |                                                 |                 | 14,01    |          | 14,01               | -      | -      | -      | -        | 14,01    |
|                         |        |                                                 |                 |          | 8,78     |                     | 8,15   | 0,63   | -      | -        | 8,78     |
| PEM                     | ACT    | SDAM (Système de drone aérien de la marine)     | 0,02            |          |          | 0,02                | -      | -      | -      | -        | 0,02     |
|                         |        |                                                 |                 | 171,82   |          | 31,25               | 35,90  | 5,70   | 43,70  | 55,27    | 171,82   |
|                         |        |                                                 |                 |          | 85,30    |                     | 20,50  | 19,00  | 14,80  | 31,00    | 85,30    |
| PEM                     | ACT    | MALE (Drones Moyenne Altitude Longue Endurance) | 487,66          |          |          | -8,39               | 1,04   | -      | -      | 495,01   | 487,66   |
|                         |        |                                                 |                 | 39,18    |          | 35,18               | 4,00   | -      | -      | -        | 39,18    |
|                         |        |                                                 |                 |          | 20,76    |                     | 14,76  | 6,00   | -      | -        | 20,76    |
| Total                   |        |                                                 | 2 177,30        | 330,49   | 535,42   | 298,20              | 361,72 | 330,89 | 397,56 | 1 654,84 | 3 043,22 |
|                         |        |                                                 | Somme des engts |          | 3 043,22 | Somme des paiements |        |        |        |          | 3 043,22 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- pour MALE REAPER : acquittement de la TVA, frais de transport d'équipement et poursuite des évolutions de mise à hauteur vers le standard Block 5 Extended Range;
- pour SDT : des hausses économiques ;
- pour SDAM : des hausses économiques
- Pour MALE Européen : poursuite des études préliminaires et essais techniques dans le cadre du contrat en coopération.

## SOUS-ACTION

07.63 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - Hawkeye

OPÉRATION : RENSEIGNER, SURVEILLER, ACQUÉRIR ET RECONNAÎTRE - HAWKEYE

NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : HAWKEYE : MISE A NIVEAU, HAWKEYE REMPLACEMENT, INFRA HAWKEYE

I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

HAWKEYE (avion de guet embarqué) : mise à niveau

Les avions de guet aérien embarqué (AGE) HAWKEYE sont des avions de type E-2C HAWKEYE acquis entre 1998 et 2004 et mis en œuvre par la Marine nationale. La mise à niveau du HAWKEYE permet de conserver l'interopérabilité avec les moyens de l'OTAN et de maintenir ces aéronefs au meilleur niveau possible dans le cadre d'opérations nationales comme interalliées.

L'opération de mise à niveau comprend essentiellement l'intégration de l'IFF NG (mode 5/S), la rénovation du dispositif de détection passive (ESM), la mise en conformité des simulateurs de vol et tactique ainsi qu'une évolution de moyens de communication (dont IDM, JSAT et L22). Pour la part avionique, les travaux portent sur les seules obsolescences et évolutions de réglementations OACI.

#### HAWKEYE remplacement E-2C par E-2D

L'opération vise à remplacer la flotte actuelle des E-2C HAWKEYE par l'E-2D Advanced HAWKEYE afin de conserver pour la période 2030-2060 la capacité de guet aérien embarqué sur porte-avions en lui apportant les modifications nécessaires pour s'adapter aux missions et aux menaces prévisibles à cet horizon tout en garantissant l'interopérabilité avec les moyens de l'OTAN et ceux de la marine américaine. Cette capacité sera réalisée par le développement et la livraison de trois aéronefs par l'U.S. Navy dans une configuration de référence et par le développement et la réalisation d'un premier standard de francisation leur permettant d'assurer l'ensemble des missions.

#### Infrastructure HAWKEYE

Afin d'accueillir les aéronefs E-2D Advanced HAWKEYE à l'horizon 2028, cette opération a pour périmètre la construction ou la rénovation d'un hangar sur la base aéronavale de Lann-Bihoué, ainsi que la construction d'un centre de formation qui accueillera les simulateurs de vol et tactique acquis auprès des États-Unis.

### II – CIBLE

| Matériels                                                             | Initiale | Actuelle | Raison de la modification        |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------------------------------|
| HAWKEYE : Mise à niveau                                               | 3        | 3        | -                                |
| HAWKEYE remplacement E-2C par E-2D<br>(Avion de guet aérien embarqué) | 3        | 3        | -                                |
| Bâtiment simulateurs (étape 1)                                        | 1        | 1        | Lancement en réalisation en 2024 |

### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

#### Mise à niveau HAWKEYE :

La mise à niveau Hawkeye est réalisée dans le cadre d'accords de type FMS (*Foreign Military Sales*) avec la marine américaine. La marine américaine est le maître d'œuvre, et contractualise avec *Northrop Grumman Corporation* (NGC) qui est l'architecte industriel et le réalisateur des chantiers d'intégration IFF et ESM ainsi que de la mise à niveau (respect des normes de l'organisation de l'aviation civile internationale OACI) de l'avionique *a minima*. Tous les chantiers sont réalisés en France par NGC dans les installations du SIAé. La rénovation du simulateur tactique a été confiée à l'industriel américain spécialisé COMPRO.

#### HAWKEYE remplacement E-2C par E-2D

L'E-2D est conçu et produit par l'industriel américain *Northrop Grumman Corporation* (NGC). La version E-2D Baseline est réalisée par NGC dans le cadre de l'accord FMS confié à l'U.S. Navy. Le simulateur sera également réalisé au titre d'un accord FMS piloté par l'U.S. Navy qui commandera les travaux à Rockwell Collins.

Les travaux de francisation des E-2D au standard 1 et d'industrialisation du soutien seront réalisés par le SIAé.

#### Infrastructure HAWKEYE

L'étape 1 de l'opération d'infrastructure concernant le bâtiment qui accueillera les simulateurs est entrée en phase de réalisation le 20 décembre 2024. L'entrepreneur impliqué par l'accord-cadre retenu est Bouygues Bâtiment Grand-Ouest.

Les infrastructures hangar Hawkeye feront l'objet d'un dossier de consultation qui déterminera les industriels impliqués dans la réalisation des bâtiments.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations                           | Événements                                                                | Dates         | Références initiales |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| HAWKEYE : Mise à niveau              | Commande de la rénovation ESM                                             | 2012          | 2012                 |
|                                      | Commande de la mise à niveau OACI de l'avionique <i>a minima</i>          | novembre 2015 | novembre 2015        |
|                                      | Livraison du dernier avion avec mise à niveau des moyens de communication | 2024          | -                    |
| HAWKEYE : Remplacement E-2C par E-2D | Lancement de la réalisation                                               | novembre 2020 | 2020                 |
| Infra Hawkeye                        | Lancement de la réalisation de l'étape 1 bâtiment simulateurs             | décembre 2024 | 2024                 |

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                    | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| HAWKEYE : mise à niveau                                       | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                                               | Livraisons | 1          | 1    | 1    |            | 3            |
| HAWKEYE : Remplacement E-2C par E-2D (configuration de série) | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                                               | Livraisons |            |      |      | 3          | 3            |
| HAWKEYE : Remplacement E-2C par E-2D (standard 1)             | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                                               | Livraisons |            |      |      | 3          | 3            |
| Infrastructure HAWKEYE – étape 1 : bâtiment simulateurs       | Commandes  |            | 1    |      |            | 1            |
|                                                               | Livraisons |            |      |      | 1          | 1            |

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                     | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|---------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | HAWKEYE : Mise à niveau                     | -                  | -              | -          | 312 661     |
| ACT    | HAWKEYE : Remplacement E2C par E2D          | -                  | -              | -          | 209 580 469 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HAWKEYE | -                  | 1 267 661      | 1 267 661  | 5 144 249   |
| Total  |                                             | -                  | 1 267 661      | 1 267 661  | 215 037 379 |

##### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                  | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | HAWKEYE : Mise à niveau                     | 0,62           | -                 | 0,62     | 0,20            | 0,42           |
| ACT    | HAWKEYE : Remplacement E2C par E2D          | 549,95         | -                 | 549,95   | 94,20           | 455,75         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HAWKEYE | 51,25          | -                 | 51,25    | 39,89           | 11,36          |
| Total  |                                             | 601,82         | -                 | 601,82   | 134,29          | 467,53         |



## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                  | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |       |          |
|-------------------------|--------|---------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|-------|----------|
|                         |        |                                             | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028 | Total    |
| PEM                     | ACT    | HAWKEYE : Mise à niveau                     | -0,45           |          |          | -8,43               | 0,01   | -      | 0,38   | 7,59  | -0,45    |
|                         |        |                                             |                 | 16,40    |          | 17,82               | 0,11   | 0,10   | 0,35   | -1,98 | 16,40    |
|                         |        |                                             |                 |          | 0,20     |                     | 0,20   | -      | -      | -     | 0,20     |
| PEM                     | ACT    | HAWKEYE : Remplacement E2C par E2D          | 862,79          |          |          | 191,92              | 154,15 | 278,51 | 216,91 | 21,30 | 862,79   |
|                         |        |                                             |                 | 74,54    |          | 28,40               | 3,44   | 18,20  | 9,50   | 15,00 | 74,54    |
|                         |        |                                             |                 |          | 94,20    |                     | 56,91  | 12,43  | 23,50  | 1,36  | 94,20    |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HAWKEYE | 0,07            |          |          | 0,07                | -      | -      | -      | -     | 0,07     |
|                         |        |                                             |                 | 11,32    |          | 1,02                | 1,24   | 6,16   | 2,90   | -     | 11,32    |
|                         |        |                                             |                 |          | 41,16    |                     | 4,03   | 4,17   | 23,42  | 9,54  | 41,16    |
| Total                   |        |                                             | 862,41          | 102,26   | 135,56   | 230,80              | 220,09 | 319,57 | 276,96 | 52,80 | 1 100,23 |
|                         |        |                                             | Somme des engts |          | 1 100,23 | Somme des paiements |        |        |        |       | 1 100,23 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent notamment :

- pour l'opération de mise à niveau des HAWKEYE , la poursuite de prestations auprès du SIAé ;
- pour HAWKEYE, le remplacement E-2C par E-2D, la commande de prestations concernant le système de soutien, la poursuite des prestations de francisation et des travaux d'adaptation du PA CdG ;
- pour l'opération d'infrastructure HAWKEYE , la commande du bâtiment simulateur sur la base aéronavale de Lann-Bihoué.

**SOUS-ACTION**

07.64 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - ROEM

OPÉRATION : RENSEIGNER, SURVEILLER, ACQUÉRIR ET RECONNAÎTRE - ROEM

NOM DES PEM : ROEM STRATÉGIQUE, ROEM TACTIQUE

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****ROEM STRATÉGIQUE**

L'opération ROEM (renseignement d'origine électromagnétique) Stratégique vise à doter les armées d'une composante fixe et déplaçable de renseignement d'origine électromagnétique de niveau stratégique. Elle modernise les systèmes de commandement et d'exploitation du ROEM stratégique, la capacité de localisation et d'interception des émissions électromagnétiques stratégiques au profit de l'ensemble des armées et de la direction du renseignement militaire (DRM).

Elle est composée des capacités suivantes de :

- recueil automatisé des signaux de radiocommunications ;
- localisation stratégique ;
- exploitation et valorisation des écoutes ;
- traitement de signaux de communication par satellite ;
- exploitation en masse et enrichissement ROEM.

ROEM TACTIQUE

L'opération ROEM tactique vise à doter le commandement d'une capacité d'appui électronique. Elle est essentiellement composée de l'opération « Système interarmées ROEM tactique ».

## II – CIBLE

ROEM strategique

Les incréments 1 à 4 sont terminés, de même que les déploiements au titre de l'incrément 5. Ce dernier se poursuit par l'amélioration des logiciels livrés.

Les acquisitions de l'incrément 6, lancé en réalisation en juillet 2023 portent sur des stations mobiles, des compléments matériels de stations fixes et des évolutions logicielles.

La cible de l'opération ROEM stratégique est confidentielle.

ROEM TACTIQUE

La cible du 1<sup>er</sup> incrément phase B du système interarmées ROEM tactique, lancé en 2020, est la suivante :

| Matériels                                                                 | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cellules de ROEM tactique                                                 | 49       | 89       | Ajustement du besoin de l'armée de terre par rapport au besoin initial, en 2024                                 |
| Prédispositions de porteurs à l'accueil d'une cellule et porteurs équipés | 25       | 36       | Ajustement au besoin de la marine et de l'armée de l'air et de l'espace, par rapport au besoin initial, en 2024 |

La cible des incréments ultérieurs de l'opération ROEM tactique sera définie à leur lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

ROEM STRATÉGIQUE :

Selon les projets, les maîtres d'œuvre sont les suivants :

- Airbus Defence & Space ;
- Airbus Defence & Space – Bertin Technologies (groupement) ;
- Airbus Defence & Space et INEO Défense ;
- Airbus Defence & Space et Khiplus ;
- Airbus Defence & Space et Rhode & Schwarz ;
- Thales Communications & Security – INEO Défense (groupement).

ROEM TACTIQUE :

La maîtrise d'œuvre du système tactique de ROEM interarmées est confiée à Thales Six GTS et Airbus Defense & Space.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations       | Événements                                                    | Dates         | Références initiales |
|------------------|---------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| ROEM stratégique | Lancement en réalisation du 6 <sup>e</sup> incrément          | juillet 2023  | 2023                 |
|                  | Lancement en réalisation de la suite du programme             | 2026          | -                    |
| ROEM tactique    | Lancement en réalisation du 1 <sup>er</sup> incrément phase A | janvier 2018  | 2018                 |
|                  | Lancement en réalisation du 1 <sup>er</sup> incrément phase B | décembre 2020 | 2020                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                   | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| ROEM tactique – cellules                                     | Commandes  | 29         | 51   | 0    | 9          | 89           |
|                                                              | Livraisons | 8          | 2    | 16   | 63         | 89           |
| ROEM tactique – prédispositions porteurs et porteurs équipés | Commandes  | 23         |      | 6    | 7          | 36           |
|                                                              | Livraisons |            | 8    | 2    | 26         | 36           |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                     | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|-----------------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| OP     | AOA-CMI                     | -                  | 52 658 750     | 52 658 750    | 40 705 994  |
| ACT    | Programmes ROEM stratégique | 593 000 000        | -              | 593 000 000   | 114 200 250 |
| ACT    | Imagerie radar              | 270 000 000        | -              | 270 000 000   | -           |
| ACT    | Programmes ROEM tactiques   | 266 100 000        | -              | 266 100 000   | 48 696 926  |
| Total  |                             | 1 129 100 000      | 52 658 750     | 1 181 758 750 | 203 603 170 |

L'affectation prévue pour le ROEM stratégique couvre les besoins de la prochaine phase de réalisation du programme qui traitera du renouvellement de certains capteurs, d'évolutions et gestion d'obsolescences d'autres capteurs et enfin de la poursuite de montée en maturité des différents SI. Elle bénéficie d'une mesure de réarmement.

L'affectation prévue pour le ROEM tactique couvre le lancement en réalisation d'un nouvel incrément.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                  | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Programmes ROEM stratégique | 91,83          | 593,00            | 684,83   | 219,74          | 465,09         |
| ACT    | Imagerie radar              | -              | 270,00            | 270,00   | 130,00          | 140,00         |
| ACT    | Programmes ROEM tactiques   | 130,61         | 266,10            | 396,71   | 68,33           | 328,38         |
| Total  |                             | 222,44         | 1 129,10          | 1 351,54 | 418,07          | 933,47         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                  | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |       |       |        |
|-------------------------|--------|-----------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|-------|-------|--------|
|                         |        |                             | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028 | Total  |
| AOA                     | OP     | AOA-CMI                     | 27,52           |          |          | 27,70               | -0,18  | -      | -     | 0,00  | 27,52  |
|                         |        |                             |                 | 18,79    |          | 2,47                | 12,18  | 2,82   | 1,32  | -     | 18,79  |
|                         |        |                             |                 |          | 52,70    |                     | 29,70  | 19,00  | 4,00  | -     | 52,70  |
| PEM                     | ACT    | Programmes ROEM stratégique | 62,58           |          |          | 47,38               | 14,21  | 0,99   | -     | -     | 62,58  |
|                         |        |                             |                 | 62,01    |          | 25,43               | 29,35  | 6,88   | 0,34  | -     | 62,01  |
|                         |        |                             |                 |          | 219,74   |                     | 73,32  | 100,13 | 46,30 | -     | 219,74 |
| PEM                     | ACT    | Imagerie radar              | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -     | -      |
|                         |        |                             |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -     | -      |
|                         |        |                             |                 |          | 130,00   |                     | -      | 10,00  | 26,00 | 94,00 | 130,00 |
| PEM                     | ACT    | Programmes ROEM tactiques   | 108,44          |          |          | 59,00               | 33,94  | 7,90   | 3,68  | 3,92  | 108,44 |
|                         |        |                             |                 | 16,17    |          | 7,54                | 4,83   | 3,80   | -     | -     | 16,17  |
|                         |        |                             |                 |          |          | 68,33               |        | 11,07  | 38,88 | 16,52 | 1,86   |
| Total                   |        |                             | 198,55          | 96,97    | 470,77   | 169,52              | 208,43 | 190,40 | 98,16 | 99,78 | 766,29 |
|                         |        |                             | Somme des engts |          | 766,29   | Somme des paiements |        |        |       |       | 766,29 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- pour ROEM stratégique : des compléments logiciels ainsi que l'acquisition de stations mobiles au titre de l'incrément 6 et le renouvellement de certains capteurs, des évolutions et gestion d'obsolescences d'autres capteurs et enfin la poursuite de montée en maturité des différents SI au titre de la prochaine phase de réalisation du programme. Le programme bénéficie d'une mesure de réarmement ;
- pour ROEM tactique : des travaux de réalisation relatifs aux porteurs et aux antennes à destination de la Marine Nationale et de l'Armée de l'Air et de l'Espace.

A titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| TBF1n<br>OS | Description | Prévisions de crédits 2025 |        |
|-------------|-------------|----------------------------|--------|
|             |             | AE                         | CP     |
| AOA         | AOA-CMI     | 42 435                     | 42 435 |
| Total       |             | 42 435                     | 42 435 |

**SOUS-ACTION**

07.67 – Renseigner, surveiller, acquérir et reconnaître - SDCA

OPÉRATION : RENSEIGNER, SURVEILLER, ACQUÉRIR ET RECONNAÎTRE - SDCA

NOM DES PEM : SDCA RÉNOVATION, SDCA INTEROPÉRABILITÉ/LDD, SDCA REMPLACEMENT

I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

SDCA RENOVATION

Les avions SDCA (système de détection et de commandement aéroporté) sont des avions de type E-3F (AWACS), acquis entre 1987 et 1992 et mis en œuvre par l’armée de l’air et de l’espace. Les améliorations (radar, communications, …) apportées lors de leur rénovation permettent de conserver l’interopérabilité avec les alliés, les centres de commandement interarmées ou alliés et avec les autres aéronefs français ou alliés.

La rénovation à mi-vie du système de mission comprend notamment l’ajout de consoles de mission, le remplacement des calculateurs, la mise à jour des logiciels et des consoles de surveillance et de contrôle, l’intégration d’un interrogateur IFF Mode S et Mode 5 (interopérabilité alliée), un nouveau système de préparation de mission ainsi que la mise à hauteur du simulateur de mission.

Les évolutions réglementaires, applicables en 2020, ont rendu nécessaire une rénovation de l’avionique dont le lancement des travaux a eu lieu en juillet 2017. Compte tenu du coût élevé du soutien de la flotte E-3F et de la volonté d’anticiper la commande de son successeur, le périmètre de cette rénovation a été significativement réduit techniquement pour opérer l’avion jusqu’en 2035.

SDCA Interopérabilité/LdD

La modernisation des capacités de communication (radio et SATCOM) nécessaires au commandement et à la conduite des opérations aériennes, la surveillance et la gestion de l’espace aérien, ainsi que le contrôle tactique des missions, sur le territoire national comme en opérations extérieures, requièrent une mise à niveau des SDCA.

Jusqu’en 2024, l’opération SDCA Interopérabilité comprenait deux phases :

- phase 1 : remplacement des terminaux L16 ;
- phase 2 : traitement d’obsolescences du système de mission et intégration d’une capacité satellitaire souveraine.

Cette opération ne comprend plus que la phase 1 qui est terminée.

Lancée en préparation en 2023, la phase 2 n’a pas été lancée faute d’aboutissement des négociations avec l’industrie. Une étude a conclu en 2024 à l’abandon des travaux envisagés au profit d’une solution logistique pour opérer l’avion jusqu’en 2035.

SDCA Remplacement

Les E-3F devraient être retirés du service au plus tard en 2035.

L’activité vise au remplacement de ces appareils, pour moderniser la capacité souveraine de surveillance, de commandement et de contrôle tactique aéroportés permettant notamment l’accompagnement des raids pour l’entrée en premier, les frappes dans la profondeur et la permanence du C2 Air en opérations. La solution envisagée est le système *GlobalEye* de SAAB (Déclaration conjointe d’intention signée à l’occasion du salon du Bourget le 18 juin 2025), prise en compte au titre du réarmement.

II – CIBLE

| Matériels                           | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-------------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| SDCA Rénovation                     | 4        | 4        |                           |
| SDCA Interopérabilité/LDD (phase 1) | 4        | 4        |                           |

La cible de l’opération SDCA remplacement sera définie lors du lancement en réalisation.

III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

SDCA RENOVATION :

Air France Industries est le maître d’œuvre industriel avec Boeing en sous-traitant principal pour la rénovation avionique.

SDCA interopérabilité/LDD :

Le maître d'œuvre industriel est Air France Industries (en charge des chantiers d'intégration des kits de modification sur avion) avec Communication & Security (ex-Thales Communication & Security) comme sous-traitant pour le développement des kits de modification.

SDCA Remplacement

Les aspects industriels et commerciaux de l'opération seront connus au lancement de la réalisation.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations            | Événements                                                            | Dates         | Références initiales |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| SDCA Rénovation       | Notification de la phase 2 du contrat de rénovation mi-vie SDCA (LoA) | décembre 2009 | 2009                 |
|                       | Livraison du premier SDCA rénové « mi-vie »                           | juillet 2014  | 2014                 |
|                       | Notification de la rénovation avionique                               | juillet 2017  | septembre 2016       |
| SDCA Interopérabilité | Lancement de la réalisation de la phase 1                             | décembre 2019 | décembre 2019        |
|                       | Clôture de l'opération                                                | Juillet 2025  | 2025                 |
| SDCA Remplacement     | Lancement de la préparation                                           | décembre 2019 | décembre 2019        |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

L'opération SDCA rénovation avionique n'a pas d'échéancier du fait de la réorientation pour un périmètre technique simplifié et significativement réduit.

La phase 2 de SDCA interopérabilité n'a pas d'échéancier du fait de son arrêt et de la clôture de l'opération SDCA Interopérabilité.

L'échéancier de l'opération SDCA remplacement sera défini lors du lancement de sa réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                        | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| ACT    | SDCA Rénov. :Syst. Délect.etcontrôle aéroporté | -                  | -              | -             | 2 723 914   |
| ACT    | SDCA Intérop/LdD                               | -                  | -              | -             | 4 592 547   |
| ACT    | SDCA Remplacement                              | 1 668 000 000      | -              | 1 668 000 000 | 270 060 799 |
| Total  |                                                | 1 668 000 000      | -              | 1 668 000 000 | 277 377 260 |

L'affectation prévue en 2026 pour SDCA remplacement correspond au lancement en réalisation de ce programme.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                     | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | SDCA Rénov. :Syst. Délect.etcontrôle aéroporté | 1,65           | -                 | 1,65     | 0,80            | 0,85           |
| ACT    | SDCA Intérop/LdD                               | 2,44           | -                 | 2,44     | -               | 2,44           |
| ACT    | SDCA Remplacement                              | -              | 1 668,00          | 1 668,00 | 1 424,43        | 243,57         |
| Total  |                                                | 4,09           | 1 668,00          | 1 672,09 | 1 425,23        | 246,86         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                     | Engagements     |          |          | Paielements         |        |        |        |        |          |
|-------------------------|--------|------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                         |        |                                                | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | SDCA Rénov. :Syst. Défect.etcontrôle aéroporté | 5,85            |          |          | 3,13                | 1,99   | 0,30   | 0,40   | 0,03   | 5,85     |
|                         |        |                                                |                 | 0,90     |          | 0,90                | -      | -      | -      | -      | 0,90     |
|                         |        |                                                |                 |          | 0,80     |                     | 0,80   | -      | -      | -      | 0,80     |
| PEM                     | ACT    | SDCA Intérop/LdD                               | 5,47            |          |          | 0,77                | 4,70   | -      | -      | -      | 5,47     |
|                         |        |                                                |                 | 0,60     |          | 0,60                | -      | -      | -      | -      | 0,60     |
|                         |        |                                                |                 |          | -        |                     | -      | -      | -      | -      | -        |
| PEM                     | ACT    | SDCA Remplacement                              | -               |          |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                                |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                                |                 |          | 1 424,43 |                     | 276,40 | 259,34 | 252,82 | 635,87 | 1 424,43 |
| Total                   |        |                                                | 11,32           | 1,50     | 1 425,23 | 5,39                | 283,89 | 259,64 | 253,22 | 635,90 | 1 438,04 |
|                         |        |                                                | Somme des engts |          | 1 438,04 | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 438,04 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent notamment :

- pour l'opération « SDCA Rénovation » : des hausses économiques, des travaux de maîtrise technique, de gestion de configuration et d'essais ;
- pour l'opération « SDCA Remplacement » : la commande du successeur du SDCA dans le cadre d'une mesure de réarmement.

**SOUS-ACTION****07.68 – Renseigner, surveiller, acquérir - Autres opérations****OPÉRATION : RENSEIGNER, SURVEILLER, ACQUÉRIR ET RECONNAÎTRE - AUTRES OPÉRATIONS****NOM DES PEM : RENO SAIM, EDIM, DIVERS PEM****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****Réno SAIM (système d'aide à l'interprétation multicapteurs)**

Anciennement dénommée SEVI (système d'exploitation et de valorisation des images), l'opération Réno SAIM assure le maintien du système opérationnel SAIM. Elle satisfait également de nouveaux besoins opérationnels en particulier ceux liés à l'exploitation des images MUSIS et des drones.

**EDIM (exploitation des données d'intérêt militaire)**

Le périmètre de l'opération « exploitation des données d'intérêt militaire » (EDIM) a pour objet le développement d'une capacité modulaire, intégrant des technologies innovantes, pour l'exploitation, la valorisation et le traitement de données hétérogènes et volumineuses dans le domaine du renseignement.

Compte-tenu de la diversité des données traitées, une démarche incrémentale est recherchée. Le premier incrément concerne la donnée d'origine image et a pour objectif de remplacer, à terme, l'actuel système SAIM. Durant la phase de transition, le système SAIM sera maintenu afin de garantir la permanence opérationnelle.

Les jalons et la cible seront précisés lors de la phase de préparation du PEM EDIM.

## II – CIBLE

L'ensemble des équipements prévu au titre des incréments 1 et 2 ont été livrés.

L'incrément 3 SAIM sera construit en cohérence avec les travaux menés dans le cadre de la phase de préparation du PEM EDIM. La cible de ce dernier sera ensuite définie lors de son lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

### Réno SAIM :

Les travaux de réalisation des évolutions SAIM, ainsi que les travaux de définition et de réalisation des nouvelles stations d'exploitation sont confiés à THALES SIX GTS.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

Le calendrier détaillé de l'incrément 3 SAIM sera défini lors de son lancement en réalisation en cohérence avec la préparation du PEM EDIM.

### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

L'échéancier de l'incrément 3 sera défini lors de son lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                      | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|----------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| OP     | AOA-CMI                                      | -                  | -              | -          | 894 681    |
| OP     | PEM                                          | -                  | -              | -          | -          |
| ACT    | Exploitation des Données d'Intérêt Militaire | -                  | -              | -          | -          |
| ACT    | Réno SAIM                                    | 69 000 000         | 1 570 000      | 70 570 000 | 10 380 037 |
| Total  |                                              | 69 000 000         | 1 570 000      | 70 570 000 | 11 274 718 |

L'affectation prévue en 2026 concerne la réalisation du prochain incrément de SAIM

### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-CMI    | 4,20           | -                 | 4,20     | -               | 4,20           |
| OP     | PEM        | 20,94          | -                 | 20,94    | -               | 20,94          |
| ACT    | Réno SAIM  | 14,44          | 69,00             | 83,44    | 66,43           | 17,01          |
| Total  |            | 39,59          | 69,00             | 108,59   | 66,43           | 42,16          |



## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                   | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |       |        |        |
|-------------------------|--------|----------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|-------|--------|--------|
|                         |        |                                              | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028  | Total  |
| AOA                     | OP     | AOA-CMI                                      | 215,03          |          |          | 52,74               | 14,27 | 20,11 | 0,03  | 127,88 | 215,03 |
|                         |        |                                              |                 | 153,06   |          | 45,84               | 33,97 | 24,98 | 22,85 | 25,42  | 153,06 |
|                         |        |                                              |                 |          | 38,61    |                     | -7,81 | 19,85 | 19,37 | 7,21   | 38,61  |
| PEM                     | OP     | PEM                                          | 2,21            |          |          | -                   | -     | -     | -     | 2,21   | 2,21   |
|                         |        |                                              |                 | -        |          | -                   | -     | -     | -     | -      | -      |
|                         |        |                                              |                 |          | -        |                     | -     | -     | -     | -      | -      |
| PEM                     | ACT    | Exploitation des Données d'Intérêt Militaire | -               |          |          | -                   | -     | -     | -     | -      | -      |
|                         |        |                                              |                 | -        |          | -                   | -     | -     | -     | -      | -      |
|                         |        |                                              |                 |          | -        |                     | -     | -     | -     | -      | -      |
| PEM                     | ACT    | Réno SAIM                                    | 5,11            |          |          | 4,07                | 1,03  | -     | -     | -      | 5,11   |
|                         |        |                                              |                 | 5,32     |          | 3,23                | 1,65  | 0,44  | -     | -      | 5,32   |
|                         |        |                                              |                 |          | 68,00    |                     | 7,94  | 17,60 | 7,46  | 35,00  | 68,00  |
| Total                   |        |                                              | 222,35          | 158,38   | 106,61   | 105,88              | 51,05 | 82,97 | 49,71 | 197,72 | 487,34 |
|                         |        |                                              | Somme des engts |          | 487,34   | Somme des paiements |       |       |       |        | 487,34 |

Concernant Réno SAIM, les principaux engagements prévus en 2026 couvrent, outre le maintien en condition opérationnelle, l'intégration d'outils d'exploitation de l'imagerie (radar et optique) permettant le traitement de données provenant de nouveaux capteurs, ainsi que l'étude du portage d'un ensemble de fonctions SAIM alimentant la préparation du PEM EDIM.

A titre indicatif, la répartition des fonds de concours et des attributions de produits attendus par opération budgétaire est la suivante :

| OS    | Description | Prévisions de crédits 2026 |            |
|-------|-------------|----------------------------|------------|
|       |             | AE                         | CP         |
| AOA   | AOA-CMI     | 38 607 200                 | 38 607 200 |
| Total |             | 38 607 200                 | 38 607 200 |

**SOUS-ACTION**

07.69 – Communiquer - réseaux de théâtre

**OPÉRATION : COMMUNIQUER - RESEAUX DE THEATRE**

NOM DES PEM : AGORA, ASTRIDE, RIFAN

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****AGORA - Soutien à la connectivité multi milieux**

En complément des premiers éléments de mise en réseau et services de combat collaboratif prévus au niveau des plates-formes et des systèmes de communications, l'opération AGORA vise à assurer la cohérence d'ensemble des capacités de connectivité dans tous les milieux. Ces capacités doivent permettre l'interaction intelligente et

permanente de tous les acteurs, qui sous-tend l’acquisition et le maintien par les armées de la supériorité opérationnelle face aux menaces actuelles et futures. Elle traite notamment les architectures de réseaux et des systèmes associés, la planification des réseaux ainsi que des adaptations de services nécessaires à la connectivité de bout en bout. Elle intègre également la mise en place des méthodes et moyens de validation du fonctionnement et des performances, ainsi que le renforcement de la maîtrise d’ouvrage permettant d’appréhender les problématiques de bout-en-bout. L’opération AGORA s’inscrit dans une démarche incrémentale pour lancer les nouvelles capacités au fur et à mesure de leur état de maturité.

L’incrément 1 a été lancé en réalisation en 2024. Le lancement de l’incrément 2 est prévu fin 2025 et celui de l’incrément 3 fin 2026.

ASTRIDE (accès par satellite et par transmission hertzienne au réseau de zone et de l’intranet de l’espace de bataille)

ASTRIDE est un moyen de télécommunication (phonie et données) et de services complémentaires du réseau intégré de transmissions automatisées (RITA Valorisé). Il permet le raccordement des postes de commandement (PC) et d’abonnés fixes et mobiles et fonctionne avec l’ensemble des réseaux tactiques et d’élongation, notamment SYRACUSE.

L’incrément 3 d’ASTRIDE, lancé en réalisation en 2022, vise le parachèvement de la bascule du réseau ASTRIDE en IP (*Internet Protocol*), et la capacité de déploiement d’un réseau de zone.

RIFAN (Réseau IP de force aéronavale)

RIFAN a pour objet le déploiement de réseaux intranet à bord des bâtiments de combat de la marine nationale. La première étape de RIFAN, achevée, a interconnecté les plates-formes par l’intermédiaire des moyens satellites et radio HF existants à bord des bâtiments. Dans la deuxième étape, les capacités de dessertes internes à chaque plate-forme sont accrues et les moyens radios de la gamme V/UHF sont rénovés, permettant d’améliorer les capacités d’échanges tactiques. La desserte informatique à bord des bâtiments permet de véhiculer des informations jusqu’aux niveaux de classification « Secret - spécial France » et « Secret OTAN ». L’administration de la totalité du réseau et des moyens de sécurité est possible depuis la métropole.

Un incrément RIFAN 2.1 a été lancé fin 2018 afin de garantir la capacité à assurer le MCO/MCS de RIFAN 2 jusqu’en 2026. L’étape 3, lancée en réalisation en 2024, vise à traiter les obsolescences du système RIFAN 2 et à lancer l’adaptation du réseau IP de la marine nationale aux besoins du combat collaboratif.

II – CIBLE

| Matériels                                    | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                |
|----------------------------------------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ASTRIDE (nouveaux nœuds réseaux incrément 3) | 119      | 119      |                                                                                                          |
| RIFAN étape 2 (incrément 2.0)                | 60       | 63       | 3 bâtiments supplémentaires décidés ont été décidés par la LPM 2019-2025                                 |
| RIFAN étape 2 (incrément 2.1)                | 58       | 53       | La modification du besoin en 2023 a conduit à diminuer le nombre de déploiements                         |
| RIFAN étape 3 (Rétrofits)                    | 61       | 61       | La cible de rétrofits de l’opération RIFAN 3 a été définie lors de son lancement en réalisation fin 2024 |
| AGORA incrément 1 : STC- E NG version 1      | 0        | 1        | lancement en réalisation fin 2024 de l’incrément 1 de l’opération AGORA                                  |

Les cibles des incréments 2 et 3 de l’opération AGORA seront définies lors de leur lancement en réalisation.

III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

AGORA :

Pour l’incrément 1 de l’opération AGORA, les travaux sont réalisés par Thales Six GTE et Airbus Defence and Space. Pour les incréments suivants de l’opération AGORA, l’organisation industrielle sera définie lors de leur lancement en réalisation.

ASTRIDE :

La maîtrise d'œuvre industrielle de l'opération ASTRIDE a été confiée à Thales SIX GTS France.

RIFAN :

L'étape 2 de RIFAN a été attribuée à un groupement constitué d'*Airbus Defence and Space, Naval Group* et *Rohde & Schwarz*.

L'étape 3 de RIFAN a été attribuée à un groupement constitué d'*Airbus Defence and Space SAS* et *Naval group*.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations          | Évènements                                            | Dates | Références initiales |
|---------------------|-------------------------------------------------------|-------|----------------------|
| AGORA               | Lancement en réalisation du 1 <sup>er</sup> incrément | 2024  | 2024                 |
|                     | Lancement en réalisation du 2 <sup>d</sup> incrément  | 2025  | 2025                 |
|                     | Lancement en réalisation du 3 <sup>e</sup> incrément  | 2026  | 2026                 |
| ASTRIDE incrément 3 | Lancement de la réalisation                           | 2022  | 2022                 |
|                     | Livraison de la première station T0                   | 2024  | 2024                 |
|                     | Qualification de la version système 9                 | 2026  | 2026                 |
| RIFAN étape 2       | Lancement réalisation                                 | 2009  | 2009                 |
|                     | Livraison du 1 <sup>er</sup> bâtiment                 | 2012  | 2012                 |
|                     | Livraison du dernier bâtiment                         | 2017  | 2017                 |
| RIFAN incrément 2.1 | Fin des mises à niveau des 48 premiers bâtiments      | 2024  | 2022                 |
| RIFAN étape 3       | Lancement réalisation                                 | 2024  | 2024                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                               | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| RIFAN étape 2<br>(incréments 2.0 et 2.1) | Commandes  | 116        |      |      |            | 116          |
|                                          | Livraisons | 112        | 3    | 1    |            | 116          |
| AGORA incrément 1 : STC-ENG version 1    | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                          | Livraisons |            |      |      | 1          | 1            |
| RIFAN étape 3 : Rétrofits                | Commandes  |            |      | 61   |            | 61           |
|                                          | Livraisons |            |      |      | 61         | 61           |
| ASTRIDE incrément 3                      | Commandes  | 108        | 7    | 4    | 0          | 119          |
|                                          | Livraisons | 1          | 31   | 15   | 72         | 119          |

Les échéanciers commandes/livraisons des incréments 2 et ultérieurs de l'opération AGORA seront définis lors de leur lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                  | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | AGORA                                    | 200 000 000        | -              | 200 000 000 | 66 214 952  |
| ACT    | ASTRIDE                                  | -                  | -              | -           | 71 646 890  |
| ACT    | RIFAN (Réseau Ip de la Force AéroNavale) | -                  | -              | -           | 58 979 408  |
| Total  |                                          | 200 000 000        | -              | 200 000 000 | 196 841 250 |

L'affectation prévue pour 2026 au profit de l'opération AGORA est destinée au lancement en réalisation de son incrément 3.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                               | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | AGORA                                    | 49,54          | 200,00            | 249,54   | 180,05          | 69,48          |
| ACT    | ASTRIDE                                  | 84,40          | -                 | 84,40    | 35,94           | 48,45          |
| ACT    | RIFAN (Réseau Ip de la Force AéroNavale) | 152,29         | -                 | 152,29   | 78,33           | 73,97          |
| Total  |                                          | 286,23         | 200,00            | 486,23   | 294,32          | 191,91         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                  | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |        |        |
|----------------------------|--------|---------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                            |        |                                             | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total  |
| PEM                        | ACT    | AGORA                                       | 37,74             |             |             | 7,78                | 11,36  | 11,59  | 7,01   | -0,00  | 37,74  |
|                            |        |                                             |                   | 69,43       |             | 10,76               | 33,78  | 20,09  | 4,80   | -      | 69,43  |
|                            |        |                                             |                   |             | 180,05      |                     | 22,63  | 57,41  | 64,18  | 35,83  | 180,05 |
| PEM                        | ACT    | ASTRIDE                                     | 169,80            |             |             | 69,37               | 40,48  | 39,01  | 13,57  | 7,37   | 169,80 |
|                            |        |                                             |                   | 40,29       |             | 6,14                | 13,19  | 9,59   | 6,91   | 4,46   | 40,29  |
|                            |        |                                             |                   |             | 35,94       |                     | 19,66  | 6,51   | 5,10   | 4,66   | 35,94  |
| PEM                        | ACT    | RIFAN (Réseau Ip de la Force<br>AéroNavale) | 123,48            |             |             | 22,09               | 31,76  | 21,15  | 16,08  | 32,40  | 123,48 |
|                            |        |                                             |                   | 15,13       |             | 2,82                | 5,72   | 5,02   | 1,56   | -0,00  | 15,13  |
|                            |        |                                             |                   |             | 78,33       |                     | 22,88  | 5,20   | 25,76  | 24,49  | 78,33  |
| Total                      |        |                                             | 331,02            | 124,84      | 294,32      | 118,97              | 201,46 | 175,58 | 144,98 | 109,20 | 750,18 |
|                            |        |                                             | Somme des engts   |             | 750,18      | Somme des paiements |        |        |        |        | 750,18 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent, outre le maintien en condition opérationnelle :

- pour AGORA, le lancement en réalisation de l'incrément 3 de l'opération ;
- pour ASTRIDE, la commande de 4 stations ;
- pour RIFAN, la commande de 61 rétrofits de bâtiments de la version 2 vers la version 3.

**ACTION (1,9 %)****08 – Projection - mobilité - soutien**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>885 463 393</b>         | <b>2 776 539 268</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 157 732 594                | 193 220 443          | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 157 732 594                | 193 220 443          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 720 116 777                | 2 551 947 653        | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 720 116 777                | 2 551 947 653        | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 7 614 022                  | 31 371 172           | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 7 614 022                  | 31 371 172           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>885 463 393</b>         | <b>2 776 539 268</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE**

| OS    | AE (M€) |         |         |         |        | CP (M€) |          |         |         |          |
|-------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|----------|---------|---------|----------|
|       | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total  | Titre 3 | Titre 5  | Titre 6 | Titre 7 | Total    |
| AOA   | 113,69  | 100,31  | 3,50    | -       | 217,50 | 110,06  | 95,98    | 3,05    | -       | 209,09   |
| PEM   | 4,50    | 481,24  | 4,11    | -       | 489,85 | 37,66   | 2 413,31 | 28,32   | -       | 2 479,29 |
| INFRA | 39,54   | 138,57  | -       | -       | 178,11 | 45,51   | 42,65    | -       | -       | 88,16    |
|       | 157,73  | 720,12  | 7,61    | -       | 885,46 | 193,22  | 2 551,95 | 31,37   | -       | 2 776,54 |

**TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)**

| OS           | AEANE fin 2025  | AE affectées 2026 | Total AE        | Engagement 2026 | AEANE fin 2026  |
|--------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| AOA          | 26,65           | -                 | 26,65           | -               | 26,65           |
| PEM          | 4 621,72        | 457,00            | 5 078,72        | 1 634,28        | 3 444,44        |
| INFRA        | 88,63           | 177,30            | 265,93          | 108,81          | 157,13          |
| <b>Total</b> | <b>4 737,00</b> | <b>634,30</b>     | <b>5 371,30</b> | <b>1 743,09</b> | <b>3 628,22</b> |

**ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)**

| Opérations stratégiques | Engagements      |                 |                 | Palements           |                 |                 |                 |                 |                  |
|-------------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                         | RàP à fin 2024   | Eng 2025        | Eng 2026        | 2025                | 2026            | 2027            | 2028            | >2028           | Total            |
| AOA                     | 422,84           | -               | -               | 145,85              | 74,45           | 66,29           | 38,12           | 98,13           | 422,84           |
|                         | -                | 236,83          | -               | 54,53               | 68,47           | 41,80           | 33,01           | 39,01           | 236,83           |
|                         | -                | -               | 217,50          | -                   | 71,07           | 62,26           | 36,11           | 48,05           | 217,50           |
| PEM                     | 10 626,90        | -               | -               | 2 034,29            | 1 781,92        | 1 624,55        | 1 525,36        | 3 660,78        | 10 626,90        |
|                         | -                | 1 769,10        | -               | 246,48              | 368,31          | 262,83          | 277,92          | 613,56          | 1 769,10         |
|                         | -                | -               | 1 667,13        | -                   | 387,26          | 290,54          | 249,04          | 740,30          | 1 667,13         |
| INFRA                   | 128,72           | -               | -               | 43,23               | 65,08           | 12,64           | 2,84            | 4,92            | 128,72           |
|                         | -                | 24,80           | -               | 10,93               | 8,32            | 3,60            | 0,47            | 1,48            | 24,80            |
|                         | -                | -               | 109,62          | -                   | 16,83           | 23,83           | 24,46           | 44,49           | 109,62           |
| <b>Total</b>            | <b>11 178,46</b> | <b>2 030,72</b> | <b>1 994,25</b> | <b>2 535,31</b>     | <b>2 841,71</b> | <b>2 388,34</b> | <b>2 187,34</b> | <b>5 250,73</b> | <b>15 203,43</b> |
|                         | Somme des engts  |                 | 15 203,43       | Somme des paiements |                 |                 |                 |                 | 15 203,43        |

## SOUS-ACTION

### 08.42 – Projeter les forces - Avion de transport futur (A400M)

#### OPÉRATION : A400M

#### NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : A400M, INFRASTRUCTURE A400M

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

L'A400M est un avion de transport quadrimoteur destiné à réaliser l'aérotransport et l'aéro-largage de troupes et de matériels (aérotransport logistique inter-théâtres, aéromobilité tactique et logistique intra-théâtre, opérations d'aéro-largage à grande distance). Il remplace la flotte de transport tactique de C160 Transall, retirée du service en 2022. Il assurera également un complément à la capacité de ravitaillement en vol, notamment au bénéfice des hélicoptères.

L'A400M dispose d'une forte vitesse de croisière à haute altitude et d'une capacité à utiliser des terrains sommaires. Les capacités de l'A400M lui permettent de transporter 25 tonnes sur 3 700 km ou 17 tonnes sur 5 550 km. Il a une charge maximale de 32 tonnes. Il peut également transporter jusqu'à 116 passagers.

L'opération d'armement comprend le développement et la production des A400M commandés par la France, les prestations de soutien initial de la flotte A400M et certaines prestations liées à la formation des utilisateurs. Les États participant au programme ont également confié à l'OCCAr (organisation conjointe de coopération en matière d'armement) la contractualisation des activités de soutien associées à cette flotte.

La France, première nation ayant réceptionné des A400M, a mis en œuvre un soutien des appareils articulé autour d'une coopération avec le Royaume-Uni depuis 2015, avec l'Espagne depuis fin 2016 et avec l'ensemble des autres nations depuis mi-2019, dont l'objet est en particulier la mise en place de stocks de rechanges communs à certaines nations et l'assistance technique centralisée.

#### Infrastructure d'accueil A400M :

L'objectif de ce programme est de réaliser, sur la base aérienne d'Orléans-Bricey, les infrastructures nécessaires à l'accueil de la flotte A400M-composées principalement de structures de mise en œuvre et de maintenance, d'un centre de formation au profit des équipages et du personnel mécanicien, ainsi que des aires aéronautiques adaptées aux caractéristiques de ces aéronefs.

Le programme est découpé en étapes.

L'étape 1, en phase de réalisation, couvre les travaux de construction :

- des aires aéronautiques de stationnement et de mise en œuvre (parking, piste principale, bretelles, marguerites, piste tactique) ;
- du centre de formation A400M ;
- de 5 surfaces de maintenances réparties dans 3 hangars de maintenance (HM 18 et HM 19 à doubles travées et HM 19 bis à simple travée).

L'étape 2 vise à couvrir le complément d'infrastructures nécessaire à l'accueil de 35 A400M :

- la sous-opération 8 (en phase de réalisation) : stockage des pièces de rechange pour la maintenance NSO ;
- la sous-opération 9 (en phase de préparation) : stockage des équipements de configuration et d'entretien des servitudes aéronautiques ;
- la sous-opération 10 (en phase de préparation) : surface de maintenance NSO et entretien des matériels de ravitaillement en vol.

## II – CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A400M     | 50       | 41       | <ul style="list-style-type: none"> <li>La LPM 2024-2030 prévoit un parc d'au moins 35 aéronefs en 2030.</li> <li>Le <i>Global Deal</i> A400M a monté la cible à 37 avions à livrer d'ici fin 2028.</li> <li>Anticipation des livraisons de 4 A400M supplémentaires en 2028 et 2029, passant la cible du programme de 37 à 41 A400M.</li> </ul> |

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le programme est réalisé en coopération à 6 pays : Allemagne, France, Espagne, Royaume-Uni, Turquie et Belgique (qui achète aussi un avion au profit du Luxembourg). La gestion du programme est confiée à l'OCCAr.

La Malaisie (4 avions), le Kazakhstan (2 avions) et l'Indonésie (2 avions) se sont également portés acquéreurs de l'A400M.

La réalisation du programme, selon une approche de type commercial, est confiée à la société *Airbus Defence and Space* Espagne. Le partage des tâches entre sous-traitants se fait sous la responsabilité d'*Airbus Defence and Space* Espagne sur une base concurrentielle. Le moteur est réalisé par EPI (Rolls-Royce, *Safran Aircraft Engines*, MTU [Allemagne], ITP [Espagne]).

Le *Global Deal* A400M signé fin 2024, a permis de préserver la chaîne de production A400M jusqu'à mi-2028 en portant la cible à 37 avions pour la France (conformément aux orientations de la LPM 2024-2030), de finaliser le standard de développement de l'A400M et de lancer des premières mises à niveau capacitaires.

En 2025, la France et l'Espagne ont décidé d'anticiper la livraison d'A400M supplémentaires : 3 sur 2028 pour l'Espagne et 4 sur 2028-2029 pour la France, permettant ainsi d'assurer le maintien de la ligne de production jusqu'à la fin de l'année 2028.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations  | Événements                                               | Dates                                                                     | Références initiales |
|-------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| A400M       | Signature du contrat d'acquisition                       | mai 2003                                                                  | 2001                 |
|             | Démarrage de la ligne d'assemblage                       | août 2007                                                                 | 2007                 |
|             | Premier vol                                              | décembre 2009                                                             | 2005                 |
|             | Commande du soutien initial                              | février 2013                                                              | 2009                 |
|             | Livraison du premier avion français                      | août 2013                                                                 | 2007                 |
|             | Livraison du dernier avion français                      | 2029 (*)                                                                  | 2017                 |
| Infra A400M | Lancement en réalisation de l'étape 1                    | 2010                                                                      | 2010                 |
|             | Lancement en réalisation de l'étape 2 (S-OP 8 concernée) | 2020 pour la sous-opération n° 8<br>2024 pour les sous-opérations 9 et 10 | 2023                 |

(\*) Cette date tient compte de l'évolution du plan de livraison négocié pour prendre en compte les orientations de la LPM 2024-2030..

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                 | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| A400M : Aéronefs                                           | Commandes  | 50         |      |      | -9         | 41*          |
|                                                            | Livraisons | 24         | 1    | 2    | 14         | 41*          |
| Infra A400M – Centre de formation                          | Commandes  | 1          |      |      |            |              |
|                                                            | Livraisons | 1          |      |      |            |              |
| Infra A400M – Aires aéronautiques et piste tactique        | Commandes  | 10         |      |      |            | 10           |
|                                                            | Livraisons | 9          |      | 1    |            | 10           |
| Infra A400M – Bâtiment de stockage des pièces de rechanges | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                                            | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| Infra A400M – Hangars de maintenance                       | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                                            | Livraisons |            |      |      | 1          | 1            |
| Infra A400M – Autres types de bâtiments (servitudes aéros) | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                                            | Livraisons |            | 1    |      |            | 1            |

\* La LPM 2024-2030 prévoit un parc d'au moins 35 aéronefs en 2030. Le *Global Deal A400M* a monté la cible à au moins 37 avions à livrer d'ici fin 2028. Suite à la signature de la letter of intent 2025 lors du salon du Bourget, la cible a été fixée à 41 avions d'ici 2029.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                    | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|--------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | A 400 M (avion de transport futur)         | 177 000 000        | 28 520 000     | 205 520 000 | 699 969 453 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil A 400M | 50 000 000         | -              | 50 000 000  | 38 431 082  |
| Total  |                                            | 227 000 000        | 28 520 000     | 255 520 000 | 738 400 535 |

Pour le programme A400M :

Une affectation complémentaire est prévue en 2026 à hauteur de 152,6 M€ pour les évolutions de périmètre et la prise en compte de la TVA et des hausses économiques.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                 | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|--------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | A 400 M (avion de transport futur)         | 148,04         | 177,00            | 325,04   | 145,98          | 179,06         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil A 400M | 11,74          | 50,00             | 61,74    | 39,35           | 22,39          |
| Total  |                                            | 159,78         | 227,00            | 386,78   | 185,33          | 201,45         |



## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                 | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |          |          |
|-------------------------|--------|--------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                         |        |                                            | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| PEM                     | ACT    | A 400 M (avion de transport futur)         | 3 932,73        |          |          | 772,47              | 567,14 | 842,07 | 520,65 | 1 230,40 | 3 932,73 |
|                         |        |                                            |                 | 192,80   |          | 56,75               | 16,95  | 57,29  | 24,50  | 37,31    | 192,80   |
|                         |        |                                            |                 |          | 174,50   |                     | 132,31 | 42,19  | -      | -        | 174,50   |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil A 400M | 56,38           |          |          | 19,35               | 33,05  | 2,30   | -      | 1,68     | 56,38    |
|                         |        |                                            |                 | 7,53     |          | 5,24                | 1,54   | 0,75   | -      | -        | 7,53     |
|                         |        |                                            |                 |          | 39,35    |                     | 4,74   | 4,49   | 3,21   | 26,91    | 39,35    |
| Total                   |        |                                            | 3 989,11        | 200,33   | 213,85   | 853,81              | 755,73 | 949,09 | 548,36 | 1 296,30 | 4 403,29 |
|                         |        |                                            | Somme des engts |          | 4 403,29 | Somme des paiements |        |        |        |          | 4 403,29 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- Pour le PEM A400M, la mise en configuration opérationnelle des 4 avions dont la livraison est anticipée en 2028-2029, de la TVA, des dépenses de maîtrise technique, des prestations d'essais et des effets CF ;
- Pour l'opération d'infrastructure d'accueil A400M, la fin des travaux relatifs aux hangars de maintenance.

**SOUS-ACTION****08.43 – Projeter les forces - Autres opérations****OPÉRATION : AUTRES OPÉRATIONS**

**NOM DES PEM : AVIONS GOUVERNEMENTAUX (AUG), EPC, C130 COMPLÉMENT CAPACITAIRE, C130 MODERNISATION, HELICOPTERE A USAGE GOUVERNEMENTAL (HUG), MEDEVAC, AVION DE TRANSPORT D'ASSAUT DU SEGMENT MÉDIAN (ATASM)**

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Cette sous-action réunit plusieurs opérations d'armement destinées à maintenir les capacités des armées à projeter les forces sur les théâtres d'opérations. Quatre missions opérationnelles lui sont associées : la projection des forces par voie aérienne, le soutien logistique et le renforcement des forces pré-positionnées, de souveraineté et de maintien de l'ordre outre-mer et enfin l'assistance aux opérations humanitaires et le transport médicalisé.

Avions gouvernementaux

Des travaux d'adaptation de la flotte des avions à usage gouvernemental (AUG) sont prévus dans le but principal d'harmoniser les capacités d'évacuation médicales. La première phase de l'opération prévoit le remplacement des deux Falcon 2000 par deux Falcon 900 EASY d'occasion, ainsi que l'acquisition de kits d'évacuation médicale et leur intégration sur les deux Falcon 900 EASY.

HUG

Aucune activité n'est prévue sur le périmètre des hélicoptères à usage gouvernemental.

C130 Complément capacitaire

L'opération C130 Complément capacitaire doit permettre de renforcer le segment médian de la capacité de transport aérien tactique, avec la fourniture de quatre avions C-130J, dont deux aptes au ravitaillement en vol d'hélicoptères. L'opération couvre également l'acquisition des moyens et du soutien initial du centre de formation et d'entraînement de l'unité aérienne binationale franco-allemande C130J.

C130 Modernisation

L'opération C130 Modernisation, relative à la flotte C-130H de l'armée de l'Air et de l'Espace, poursuit un double objectif : d'une part un complément de rénovation OACI pour mise en conformité avec les exigences de circulation aérienne générale post 2020, d'autre part des améliorations des capacités tactiques au profit des forces spéciales.

MEDEVAC

L'objectif de cette opération vise à poursuivre la modernisation des capacités d'évacuation sanitaire en rationalisant au mieux les moyens et en renforçant la capacité d'évacuation stratégique des patients stabilisés vers la métropole.

Avion de transport d'assaut du segment médian (ATASM)

L'objectif de cette opération est de renouveler les flottes d'avions tactiques C-130H, et Casa CN-235.

## II – CIBLES

| Matériels                        | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                  |
|----------------------------------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| C 130 modernisation              | 14       | 6        | Mise en cohérence avec les décisions de l'EMA sur le retrait de service anticipé des C130H |
| C 130 Complément capacitaire     | 4        | 4        |                                                                                            |
| MEDEVAC incrément 1              | 12       | 12       |                                                                                            |
| Avions gouvernementaux – phase 1 | 2        | 2        |                                                                                            |

La cible de l'opération ATASM sera définie lors de son lancement en réalisation.

Les cibles des incréments ultérieurs de l'opération MEDEVAC seront définies lors de leurs lancements en phase de réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Avions gouvernementaux (AUG)

La maîtrise d'œuvre industrielle est confiée à Jet Aviation.

C130 Modernisation

Le titulaire du marché principal, comprenant le développement, la modernisation de deux avions et la fourniture de kits, est la société Rockwell Collins France avec comme sous-traitants principaux la société française Sabena Technics BOD et la société américaine Lockheed Martin.

Thales DMS est titulaire en cotraitance avec Sabena Technics BOD d'un contrat secondaire comprenant le développement et la fourniture de kits pour la modernisation du système d'autoprotection.

Le service industriel de l'aéronautique (SIAé) est responsable de la réalisation des chantiers de modernisation au-delà des deux premiers avions.

C130 Complément capacitaire

L'acquisition des aéronefs est réalisée dans le cadre d'un contrat d'État à État de type FMS (foreign military sales).

Le maître d'œuvre industriel du C-130J est la société américaine Lockheed Martin.

Les moyens du centre de formation et d'entraînement de l'unité binationale franco-allemande C130J sont acquis auprès de Lockheed Martin via un contrat DCS (direct commercial sale).

### MEDEVAC

L'opération MEDEVAC s'appuie essentiellement sur les vecteurs contractuels existants des programmes d'aéronefs. Cette organisation permet d'assurer que la maîtrise d'œuvre industrielle soit confiée à l'industriel concepteur de l'aéronef. Les industriels concernés sont Airbus pour les kits A400M, et NHI pour les kits NH90.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations                     | Événements                                            | Dates         | Références initiales |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| C130 Modernisation             | Lancement de la réalisation                           | juillet 2016  | décembre 2015        |
|                                | Livraison du 1 <sup>er</sup> avion modernisé          | mai 2023      | 2019                 |
| C130 Complément capacitaire    | Lancement de la réalisation                           | janvier 2016  | janvier 2016         |
|                                | Livraison du 1 <sup>er</sup> avion                    | décembre 2017 | décembre 2017        |
| MEDEVAC incrément 1            | Lancement de la réalisation                           | janvier 2024  | janvier 2024         |
|                                | Livraison du 1 <sup>er</sup> kit                      | juillet 2025  | juillet 2026         |
| Avions gouvernementaux phase 1 | Lancement de la réalisation                           | juillet 2022  | juillet 2022         |
|                                | Livraison du 1 <sup>er</sup> avion FALCON 900 modifié | décembre 2024 | décembre 2024        |

La cible et le calendrier de l'opération MEDEVAC sera complété lors des lancements en phase de réalisation des incréments ultérieurs.

### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                         | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| C130 Complément capacitaire (avions)                               | Commandes  | 4          |      |      |            | 4            |
|                                                                    | Livraisons | 4          |      |      |            | 4            |
| C130 Complément capacitaire (centre de formation)                  | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                                                    | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| C130 Modernisation (rénovation OACI)                               | Commandes  | 9          | -4   |      |            | 5            |
|                                                                    | Livraisons |            | 2    | 1    | 2          | 5            |
| C130 Modernisation (rénovation OACI et capacités forces spéciales) | Commandes  | 8          | -7   |      |            | 1            |
|                                                                    | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| MEDEVAC – kit A400M                                                | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                                    | Livraisons |            |      | 2    |            | 2            |
| MEDEVAC – kit NH90                                                 | Commandes  | 10         |      |      |            | 10           |
|                                                                    | Livraisons |            |      |      | 10         | 10           |
| Falcon 900 modifiés                                                | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                                    | Livraisons | 1          | 1    |      |            | 2            |

L'échéancier commandes-livraisons de l'opération MEDEVAC sera complété à mesure du lancement en réalisation des incréments successifs.

L'échéancier commandes-livraisons de l'opération C130 Modernisation prend en compte la fin des C130H sur le projet modernisation (uniquement 6 avions rénovés OACI et pas de rénovation COS au-delà du 1<sup>er</sup> appareil commandé).

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                             | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|-------------------------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| OP     | AOA-PMS                             | -                  | 35 390 000     | 35 390 000 | 42 469 526 |
| ACT    | Hélicoptères à usage gouvernemental | -                  | -              | -          | -          |
| ACT    | Avions gouvernementaux              | -                  | -              | -          | 2 403 580  |
| ACT    | C130 modernisation                  | -                  | -              | -          | 10 689 092 |
| ACT    | C130 complément capacitaire         | -                  | -              | -          | 18 271 118 |
| ACT    | MEDEVAC                             | -                  | -              | -          | 11 382 808 |
| OP     | PEM                                 | -                  | -              | -          | -          |
| ACT    | ATASM                               | -                  | -              | -          | -          |
| Total  |                                     | -                  | 35 390 000     | 35 390 000 | 85 216 124 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                  | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-PMS                     | 25,38          | -                 | 25,38    | -               | 25,38          |
| ACT    | Avions gouvernementaux      | 20,71          | -                 | 20,71    | 1,02            | 19,69          |
| ACT    | C130 modernisation          | 114,89         | -                 | 114,89   | 8,04            | 106,85         |
| ACT    | C130 complément capacitaire | 31,89          | -                 | 31,89    | 16,70           | 15,19          |
| ACT    | MEDEVAC                     | 28,84          | -                 | 28,84    | 28,77           | 0,07           |
| OP     | PEM                         | 4,54           | -                 | 4,54     | -               | 4,54           |
| Total  |                             | 226,26         | -                 | 226,26   | 54,53           | 171,73         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                          | Engagements    |          |          | Paiements |       |       |      |        | Total |
|-------------------------|--------|-------------------------------------|----------------|----------|----------|-----------|-------|-------|------|--------|-------|
|                         |        |                                     | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026  | 2027  | 2028 | >2028  |       |
| AOA                     | OP     | AOA-PMS                             | 60,42          |          |          | 38,13     | 5,53  | 16,76 | -    | 0,00   | 60,42 |
|                         |        |                                     |                | 29,90    |          | 12,34     | 17,56 | -     | -    | -      | 29,90 |
|                         |        |                                     |                |          | 35,39    |           | 20,38 | 11,26 | 3,76 | -      | 35,39 |
| PEM                     | ACT    | Hélicoptères à usage gouvernemental | -              |          |          | -         | -     | -     | -    | -      | -     |
|                         |        |                                     |                | -        |          | -         | -     | -     | -    | -      | -     |
|                         |        |                                     |                |          | -        |           | -     | -     | -    | -      | -     |
| PEM                     | ACT    | Avions gouvernementaux              | 16,80          |          |          | 15,28     | 1,44  | -     | -    | 0,09   | 16,80 |
|                         |        |                                     |                | 3,40     |          | 3,53      | -     | -     | -    | -0,13  | 3,40  |
|                         |        |                                     |                |          | 1,02     |           | 1,02  | -     | -    | -      | 1,02  |
| PEM                     | ACT    | C130 modernisation                  | 36,15          |          |          | 15,08     | 1,75  | 0,21  | 0,24 | 18,88  | 36,15 |
|                         |        |                                     |                | 1,99     |          | 9,59      | 4,72  | -     | -    | -12,32 | 1,99  |
|                         |        |                                     |                |          | 8,04     |           | 4,47  | 3,57  | -    | -      | 8,04  |
| PEM                     | ACT    | C130 complément capacitaire         | 32,98          |          |          | 1,57      | -     | -0,33 | 0,33 | 31,41  | 32,98 |
|                         |        |                                     |                | 5,28     |          | 8,06      | 4,19  | 0,74  | -    | -7,71  | 5,28  |
|                         |        |                                     |                |          | 16,70    |           | 14,51 | 2,30  | -    | -0,11  | 16,70 |
| PEM                     | ACT    | MEDEVAC                             | 21,08          |          |          | 14,90     | 1,71  | 3,97  | 0,49 | 0,02   | 21,08 |
|                         |        |                                     |                | 1,68     |          | 1,68      | -     | -     | -    | -      | 1,68  |
|                         |        |                                     |                |          | 28,77    |           | 9,94  | 9,93  | 5,35 | 3,55   | 28,77 |
| PEM                     | OP     | PEM                                 | 1,12           |          |          | 1,04      | -     | -     | -    | 0,08   | 1,12  |

|       |     |       |                 |       |        |                     |       |       |       |       |        |
|-------|-----|-------|-----------------|-------|--------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|       |     |       |                 | -     |        | -                   | -     | -     | -     | -     | -      |
|       |     |       |                 |       | -      |                     | -     | -     | -     | -     | -      |
|       |     |       | -               |       |        | -                   | -     | -     | -     | -     | -      |
| PEM   | ACT | ATASM |                 | -     |        | -                   | -     | -     | -     | -     | -      |
|       |     |       |                 |       | -      |                     | -     | -     | -     | -     | -      |
| Total |     |       | 168,56          | 42,25 | 89,92  | 121,19              | 87,22 | 48,41 | 10,17 | 33,75 | 300,73 |
|       |     |       | Somme des engts |       | 300,73 | Somme des paiements |       |       |       |       | 300,73 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- pour l'opération C130 Modernisation, la commande de travaux de traitement d'obsolescences pour tenir jusqu'au retrait de service des C130H, le chantier de modernisation d'un aéronaf de série, et des hausses économiques ;
- pour l'opération C130 Complément capacitaire, des études pour l'obtention d'agrément EMAR 21G, des traitements d'obsolescences et des prestations d'essais.
- pour l'opération Avions gouvernementaux, la commande de travaux complémentaires sur les deux avions Falcon 900 EASY ;
- pour l'opération MEDEVAC, la commande de kits et d'études d'intégration pour plusieurs aéronafs.

## SOUS-ACTION

### 08.44 – Assurer la mobilité - VLTP

#### OPÉRATION : VLTP

#### NOM DU PEM : VLTP

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

##### VLTP (véhicule léger tactique polyvalent)

Ce programme vise à remplacer une large gamme de véhicules de liaison et de commandement en fin de vie au profit des unités d'appui et de soutien de l'armée de terre, des commandos de l'air et des fusiliers commandos de la marine (véhicules interarmées).

Deux gammes de véhicules sont prévues :

- une gamme légère (< 3,5 t) de véhicules non protégés (VLTP NP) destinés à l'emploi sur le territoire national et sur les théâtres d'opérations extérieures stabilisés ;
- une gamme plus lourde (> 5,5 t) de véhicules protégés (VLTP P) destinés à l'entraînement et à l'engagement sur les théâtres d'opérations extérieures non stabilisés. Cette gamme comprend un segment de VLTP protégé haut, identique au véhicule blindé multirôle léger (VBMR léger - SERVAL) pour équiper les unités de combat et d'appui au contact de l'environnement de SCORPION, et un segment VLTP protégé bas pour équiper les unités des armées actuellement sur des véhicules non protégés.

Ces deux gammes de véhicules auront chacune une version sanitaire (VLTP NP SAN et VLTP P SAN).

## II - CIBLE

| Matériels                    | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                                                                                           |
|------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VLTP NP commandement/liaison | 2 347    | 4 380    | L'actualisation de la LPM 2014-2019 a décidé d'augmenter la cible de VLTP NP commandement / liaison. La cible intègre également un besoin de 680 véhicules pour la garde nationale. |
| VLTP NP SAN                  | 103      | 103      | La cible a été définie en 2023 lors du lancement de la réalisation.                                                                                                                 |
| VLTP P segment haut          |          | 1060     | La cible a été définie en 2024 lors du lancement de la réalisation.                                                                                                                 |

L'étape 1 de l'opération VLTP couvre le VLTP NP version commandement/liaison, l'étape 2 le VLTP NP SAN et l'étape 3 le VLTP P segment haut (SERVAL appui SCORPION) dont la cible a été définie au lancement en réalisation fin 2024. La cible des autres véhicules, notamment pour VLTP P segment bas sera définie au lancement de la réalisation des étapes correspondantes.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le maître d'œuvre du VLTP NP commandement-liaison est Arquus.

Le maître d'œuvre du VLTP NP SAN est Ford pour la fourniture des véhicules modifiés, avec l'entreprise BSE comme sous-traitant pour les opérations d'aménagement sanitaire.

Le maître d'œuvre du VLTP protégé segment haut (SERVAL Appui SCORPION) est le groupement momentané d'entreprises (GME), constitué par KNDS France et Texelis.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations                                  | Événements                        | Dates         | Références initiales |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| VLTP NP commandement/liaison                | Lancement de la réalisation       | décembre 2016 | 2017                 |
|                                             | Livraison des 500 véhicules std1  | décembre 2018 | 2018                 |
|                                             | Livraison du 3200e véhicule std 2 | juin 2022     | 2022                 |
| VLTP P segment haut (SERVAL appui SCORPION) | Lancement de la réalisation       | 2024          | 2024                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|---------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| VT4 (VLTP NP CDT/Liaison) | Commandes  | 4380       |      |      |            |              |
|                           | Livraisons | 4380       |      |      |            |              |
| VLTP NP SAN               | Commandes  | 103        |      |      |            |              |
|                           | Livraisons |            | 103  |      |            |              |
| VLTP P haut               | Commandes  | 530        |      | 260  | 270        | 1060         |
|                           | Livraisons |            | 10   | 120  | 930        | 1060         |

L'échéancier du VLTP P segment haut a été défini lors de son lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                       | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|-----------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | VLTP (Véhicule léger de transport polyvalent) | -                  | 4 332 627      | 4 332 627  | 210 473 078 |
|        | Total                                         | -                  | 4 332 627      | 4 332 627  | 210 473 078 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                    | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | VLTP (Véhicule léger de transport polyvalent) | 538,35         | -                 | 538,35   | 490,91          | 47,44          |
|        | Total                                         | 538,35         | -                 | 538,35   | 490,91          | 47,44          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                    | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |        |          |
|-------------------------|--------|-----------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                         |        |                                               | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | VLTP (Véhicule léger de transport polyvalent) | 688,21          |          |          | 122,15              | 157,71 | 103,60 | 132,79 | 171,96 | 688,21   |
|                         |        |                                               |                 | 67,32    |          | 9,95                | 21,36  | 20,55  | 10,72  | 4,74   | 67,32    |
|                         |        |                                               |                 |          | 495,24   |                     | 36,35  | 90,69  | 84,24  | 283,97 | 495,24   |
|                         |        | Total                                         | 688,21          | 67,32    | 495,24   | 132,10              | 215,41 | 214,84 | 227,75 | 460,67 | 1 250,77 |
|                         |        |                                               | Somme des engts |          |          | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 250,77 |

Les principaux engagements en 2026 porteront sur la 2<sup>e</sup> commande de VLTP protégés segment haut (développements de 2 nouvelles versions et acquisition de 260 véhicules), ainsi que les kits, équipements et les éléments de soutien associés.

**SOUS-ACTION****08.45 – Assurer la mobilité - HIL****OPÉRATION : HIL****NOM DU PEM : HIL (HELICOPTÈRE INTERARMÉES LÉGER), INFRA HIL****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****HIL (Hélicoptère Interarmées léger) Guépard**

Les hélicoptères HIL sont destinés à la réalisation d'un large spectre de missions opérationnelles en dehors du champ des missions confiées aux hélicoptères spécialisés (Tigre, NH90 Caïman, Cougar et Caracal) : renseignement, appui feux, lutte anti navire, protection, transport léger, soutien logistique léger, secours, appui au commandement et formation. Ils remplaceront notamment progressivement les flottes d'Alouette III, Gazelle, Dauphin SP, Panther et Fennec.

Le programme HIL est actuellement en phase de réalisation.

L'activité budgétaire comprend également la fourniture en location-vente d'une flotte intérimaire de 6 H160 (hors périmètre du programme HIL), en remplacement des Alouette III et dans l'attente des livraisons HIL.

#### Infrastructures Accueil HIL

Le programme d'infrastructure Accueil HIL vise à mettre à disposition les infrastructures nécessaires à l'exploitation des hélicoptères interarmées légers Guépard, déployés au profit des trois armées. Le programme est actuellement en phase de réalisation en ce qui concerne l'acquisition des infrastructures liées à l'accueil des quatre premiers simulateurs HIL et en phase de préparation en ce qui concerne les autres infrastructures.

## II - CIBLE

| Matériels                             | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|---------------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| HIL                                   | 169      | 169      | Sans objet                |
| INFRA HIL – Incrément 0 (Simulateurs) | 4        | 4        | Sans objet                |

Les compléments de cible de l'opération INFRA HIL seront définis lors du lancement en réalisation des prochains incréments du programme d'infrastructure INFRA HIL.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

La maîtrise d'œuvre du programme HIL est assurée pour le développement, la réalisation et le soutien par Airbus Helicopters.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                            | Dates         | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| HIL        | Lancement du stade d'élaboration                      | mars 2017     | 2015                 |
|            | Lancement de la phase de réalisation                  | décembre 2021 | 2019                 |
| INFRA HIL  | Lancement de la phase de préparation                  | octobre 2019  | 2019                 |
|            | Lancement de la phase de réalisation de l'incrément 0 | novembre 2021 | 2021                 |

Le calendrier des incréments ultérieurs de l'opération INFRA HIL sera défini lors de leur lancement en réalisation.

### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                            | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|---------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| HIL                                   | Commandes  | 30         |      |      | 139        | 169          |
|                                       | Livraisons |            |      |      | 169        | 169          |
| Acquisition H160                      | Commandes  | 6          |      |      |            | 6            |
|                                       | Livraisons | 6          |      |      |            | 6            |
| INFRA HIL – Incrément 0 (Simulateurs) | Commandes  | 4          |      |      |            | 4            |
|                                       | Livraisons |            |      |      | 4          | 4            |



L'échéancier commandes-livraisons des incréments ultérieurs de l'opération INFRA HIL sera défini lors de leurs lancements en réalisation respectifs.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                 | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|-----------------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | HIL (Hélicoptère interarmées léger)     | -                  | -              | -          | 327 170 256 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HIL | 75 000 000         | 809 682        | 75 809 682 | 5 870 848   |
| Total  |                                         | 75 000 000         | 809 682        | 75 809 682 | 333 041 104 |

L'affectation sur TF en 2026 de 75 M€ couvre le lancement en réalisation de l'incrément 1, qui concerne notamment le centre de formation des maintenanciers interarmées (CFMIA), le centre de formation des maintenanciers de l'hélicoptère Tigre (CFM Tigre) et le centre de formation des équipages Guépard (CFEG).

### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                              | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | HIL (Hélicoptère interarmées léger)     | 715,34         | -                 | 715,34   | 56,06           | 659,28         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HIL | 5,31           | 75,00             | 80,31    | 50,78           | 29,53          |
| Total  |                                         | 720,65         | 75,00             | 795,65   | 106,84          | 688,81         |

### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                              | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |          |          |
|-------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                         |        |                                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| PEM                     | ACT    | HIL (Hélicoptère interarmées léger)     | 2 732,53        |          |          | 275,14              | 267,75 | 237,26 | 456,69 | 1 495,69 | 2 732,53 |
|                         |        |                                         |                 | 270,56   |          |                     | 23,56  | 49,02  | 45,32  | 32,20    | 120,46   |
|                         |        |                                         |                 |          | 56,06    |                     | 18,08  | 13,03  | 11,64  | 13,31    | 56,06    |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HIL | 10,18           |          |          | 1,50                | 1,36   | 2,07   | 2,74   | 2,49     | 10,18    |
|                         |        |                                         |                 | 4,30     |          | 0,87                | 1,61   | 0,23   | 0,11   | 1,48     | 4,30     |
|                         |        |                                         |                 |          | 51,59    |                     | 3,04   | 13,46  | 18,53  | 16,56    | 51,59    |
| Total                   |        |                                         | 2 742,70        | 274,86   | 107,65   | 301,07              | 340,86 | 311,38 | 521,91 | 1 649,99 | 3 125,21 |
|                         |        |                                         | Somme des engts |          | 3 125,21 | Somme des paiements |        |        |        |          | 3 125,21 |

Pour le programme d'armement, les engagements 2026 couvrent principalement :

- le développement de la connectivité terrestre du HIL et de chiffreurs L16 ;
- la production de casques de vol et de supports d'armement assistés ;
- des travaux d'expertise et d'essais ;
- des hausses économiques.

Pour le programme d'infrastructure, les engagements 2026 couvrent le lancement en réalisation de l'incrément 1 et la poursuite des travaux préparatoires des incréments 2 à 5.

**SOUS-ACTION****08.46 – Assurer la mobilité - Rénovation Cougar****OPÉRATION : COUGAR : RÉNOVATION****NOM DU PEM : COUGAR : RÉNOVATION****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Les hélicoptères de manœuvre Cougar assurent le transport tactique toutes zones pour les besoins des armées. Le dernier appareil rénové a été livré en 2020.

La rénovation des Cougar a consisté à :

- réduire leur vulnérabilité (autoprotection complète : contre-mesures électroniques renforcées pour répondre à la menace sol-air en zones hostiles) ;
- rehausser leurs capacités opérationnelles de surveillance (caméras thermiques pour la surveillance de nuit) et traiter les obsolescences ;
- répondre aux évolutions de la réglementation aérienne (mise à niveau des équipements de bord et de l'avionique), afin de pouvoir rejoindre de manière autonome la zone de crise ou l'espace de bataille.

Cette rénovation confère aux Cougar une vingtaine d'années de potentiel d'utilisation supplémentaire pour un budget de l'ordre de 30 % de celui d'une acquisition d'hélicoptères neufs en remplacement.

**II – ASPECTS FINANCIERS****2.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)**

| Niveau | Libellé             | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP |
|--------|---------------------|--------------------|----------------|------------|----|
| ACT    | COUGAR : rénovation | -                  | -              | -          | -  |
|        | Total               | -                  | -              | -          | -  |

**2.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)**

| Niveau | Opérations          | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | COUGAR : rénovation | 33,91          | -                 | 33,91    | -               | 33,91          |
|        | Total               | 33,91          | -                 | 33,91    | -               | 33,91          |

**2.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)**

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations          | Engagements     |          |          | Paiements           |      |      |      |       | Total |
|-------------------------|--------|---------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|------|------|------|-------|-------|
|                         |        |                     | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026 | 2027 | 2028 | >2028 |       |
| PEM                     | ACT    | COUGAR : rénovation | 0,68            |          |          | 0,68                | -    | -    | -    | -     | 0,68  |
|                         |        |                     |                 | 0,19     |          | 0,19                | -    | -    | -    | -     | 0,19  |
|                         |        |                     |                 |          | -        |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
|                         |        | Total               | 0,68            | 0,19     | 0,00     | 0,87                | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00  | 0,87  |
|                         |        |                     | Somme des engts |          | 0,87     | Somme des paiements |      |      |      |       | 0,87  |

## SOUS-ACTION

### 08.47 – Assurer la mobilité - Hélicoptère NH 90

#### OPÉRATION : NH90

#### NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : NH90, INFRASTRUCTURE HNG

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le NH90 CAÏMAN est un hélicoptère bi-turbines de la classe des 11 tonnes avec un système d'armes intégré et des commandes de vol électriques, réalisé en coopération européenne et destiné au renouvellement des flottes de transport tactique et de lutte anti-sous-marine pour la France, l'Allemagne, l'Italie, les Pays-Bas et la Belgique, qui ont depuis été rejoints par la Finlande, la Suède, l'Espagne, la Nouvelle Zélande, la Norvège et l'Australie.

Il se décline en deux versions principales, le NFH (*NATO Frigate Helicopter*) et le TTH (*Tactical Transport Helicopter*) :

- le NFH a remplacé les LYNX et les SUPER FRELON retirés du service actif de la Marine nationale. Ses principales missions sont la protection de la force navale avec des capacités de lutte anti-sous-marine et anti-navire à partir de frégates, le transport à partir de la terre ou de bâtiments, le service public, la sauvegarde et le sauvetage ;
- le TTH remplace progressivement les PUMA de l'armée de Terre. Ses missions principales sont le transport tactique de matériel (jusqu'à deux tonnes et demi) et l'hélicoptage de quatorze à vingt commandos. Les missions secondaires sont l'appui feu, le parachutage, l'évacuation de blessés et l'appui au commandement (poste de commandement volant).

Le lancement du développement sur la version TTH du premier incrément du standard dit « Forces Spéciales », visant notamment à offrir des capacités accrues de pénétration et d'interopérabilité, a été approuvé en avril 2020. En 2023, la Norvège et l'Australie ont décidé de ne plus opérer leurs NH90 et vont quitter la coopération fin 2025.

#### Infrastructure HNG

L'opération « Infrastructure HNG » vise à réaliser l'infrastructure d'accueil des hélicoptères TIGRE et CAÏMAN pour les régiments de l'aviation légère de l'armée de terre qui en sont dotés.

#### II – CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                    |
|-----------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NFH       | 27       | 27       | Sans objet                                                                                                   |
| TTH       | 68       | 82       | Mise en cohérence avec les décisions de l'actualisation de la LPM 2014-2019 (+6) et de la LPM 2024-2030 (+8) |

#### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le programme NH 90 est réalisé sous l'égide de l'organisation OTAN NAHEMO (*NATO helicopter management organization*) qui comprend notamment une agence, la NAHEMA, agissant pour le compte de la maîtrise d'ouvrage nationale. La maîtrise d'œuvre est assurée par la société NH Industries détenue par les sociétés Airbus, Leonardo Helicopters et Fokker Aerostructures.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                | Dates         | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|
| NH90       | Lancement du développement du programme   | juillet 1992  | 1992                 |
|            | Livraison du 1 <sup>er</sup> NFH Français | avril 2010    | 2005                 |
|            | Livraison du 1 <sup>er</sup> TTH Français | décembre 2011 | 2011                 |
|            | Commande de 34 TTH                        | mai 2013      | 2012                 |
|            | Commande de 6 TTH                         | décembre 2015 | décembre 2015        |
|            | Commande de 8 TTH                         | décembre 2023 | -                    |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                                | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| NFH                                                                       | Commandes  | 27         |      |      |            | 27           |
|                                                                           | Livraisons | 27         |      |      |            | 27           |
| TTH                                                                       | Commandes  | 82         |      |      |            | 82           |
|                                                                           | Livraisons | 64         | 1    | 4    | 13         | 82           |
| Infra HNG -<br>Alvéoles de<br>maintenance et de<br>mise en œuvre          | Commandes  | 91         |      |      |            | 91           |
|                                                                           | Livraisons | 79         |      |      | 12         | 91           |
| Infra HNG -<br>Bâtiments<br>simulation et<br>bâtiments de<br>commandement | Commandes  | 5          |      |      |            | 5            |
|                                                                           | Livraisons | 4          |      | 1    |            | 5            |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                 | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|-----------------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | NH 90                                   | -                  | -              | -          | 332 505 031 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HNG | 2 300 000          | -              | 2 300 000  | 32 601 363  |
|        | Total                                   | 2 300 000          | -              | 2 300 000  | 365 106 394 |

L'affectation pour le PI HNG est associée au lancement en réalisation des infrastructures d'accueil des 8 NH90 Caïman supplémentaires destinés aux forces spéciales sur le site de Pau.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                              | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | NH 90                                   | 706,67         | -                 | 706,67   | 129,60          | 577,07         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HNG | 19,39          | 2,30              | 21,69    | 3,99            | 17,69          |
|        | Total                                   | 726,06         | 2,30              | 728,36   | 133,59          | 594,76         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                              | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |        |          |
|-------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                         |        |                                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | NH 90                                   | 797,81          |          |          | 131,00              | 201,61 | 174,50 | 270,71 | 19,99  | 797,81   |
|                         |        |                                         |                 | 224,50   |          | 43,83               | 68,60  | 22,96  | 7,00   | 82,11  | 224,50   |
|                         |        |                                         |                 |          | 129,60   |                     | 70,10  | 12,00  | 8,01   | 39,49  | 129,60   |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil HNG | 57,30           |          |          | 20,11               | 29,48  | 7,71   | -      | 0,00   | 57,30    |
|                         |        |                                         |                 | 6,80     |          | 0,31                | 3,71   | 2,52   | 0,27   | -      | 6,80     |
|                         |        |                                         |                 |          | 3,99     |                     | 0,18   | 2,34   | 1,15   | 0,32   | 3,99     |
| Total                   |        |                                         | 855,11          | 231,30   | 133,59   | 195,25              | 373,68 | 222,03 | 287,14 | 141,91 | 1 220,01 |
|                         |        |                                         | Somme des engts |          | 1 220,01 | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 220,01 |

Pour l'opération NH90, les principaux engagements 2026 couvrent notamment :

- des études de développement (intégration de la L22, préparation de la rénovation mi-vie du NH90) ;
- l'acquisition de rechanges de systèmes optroniques.

Pour l'opération Infrastructure HNG, les principaux engagements 2026 couvrent les hausses économiques pour la maintenance initiale des infrastructures de Pau, la poursuite de la réalisation des infrastructures définitives pour les 15 NH90 sur le site d'Étain et la réalisation des premiers travaux d'infrastructure pour l'accueil des 8 NH90 destinés aux forces spéciales sur le site de Pau.

## SOUS-ACTION

### 08.48 – Assurer la mobilité - Autres opérations

#### OPÉRATION : ASSURER LA MOBILITÉ - AUTRES OPÉRATIONS

#### NOM DU PEM : SYFRALL (SYSTEME DE FRANCHISSEMENT LOURD-LÉGER)

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le PEM SYFRALL (système de franchissement lourd-léger), créé par la LPM 2024-2030, couvre le renouvellement des moyens de franchissement de l'armée de Terre.

Les autres opérations permettent :

- de traiter les obsolescences et les faits techniques rencontrés en service sur les divers véhicules blindés et logistiques (char Leclerc, VAB, VBL, PVP, GBC 180, etc.), le matériel des troupes aéroportées et le matériel du génie, afin de garantir leur disponibilité opérationnelle ;
- d'acquérir des systèmes permettant l'aéromobilité des Armées ;
- d'acquérir des matériels de contreminage et de dépollution de zone ;
- d'acquérir des équipements de servitude spécifiquement militaires (groupes électrogènes projetables, stations de traitement de l'eau pour les unités déployées en opérations).

## II – CIBLE

Le programme SYFRALL adopte une logique incrémentale. Les cibles seront définies lors du lancement en réalisation de chaque incrément.

## III –ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

L'organisation industrielle sera définie lors du lancement en réalisation de l'opération.

## IV – CALENDRIER – DATES CLÉS –ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 – Calendrier

| Opérations | Événements                                   | Dates | Références initiales |
|------------|----------------------------------------------|-------|----------------------|
| SYFRALL    | Lancement de la préparation de l'incrément 1 | 2023  | -                    |
|            | Lancement de la réalisation de l'incrément 1 | 2025  | 2024                 |

## 4.2 –Échéancier commandes-livraisons

Les échéanciers C/L seront définis lors du lancement en réalisation de chaque incrément.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| niveau | Libellé                               | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|---------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-PMS                               | -                  | 139 791 084    | 139 791 084 | 109 999 436 |
| OP     | PEM                                   | -                  | -              | -           | -           |
| ACT    | Système de Franchissement Léger Lourd | -                  | -              | -           | 19 541 302  |
| Total  |                                       | -                  | 139 791 084    | 139 791 084 | 129 540 738 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                            | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-PMS                               | 1,27           | -                 | 1,27     | -               | 1,27           |
| OP     | PEM                                   | 0,37           | -                 | 0,37     | -               | 0,37           |
| ACT    | Système de Franchissement Léger Lourd | 280,00         | -                 | 280,00   | -               | 280,00         |
| Total  |                                       | 281,64         | -                 | 281,64   | -               | 281,64         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                            | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |        |        |
|-------------------------|--------|---------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                         |        |                                       | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total  |
| AOA                     | OP     | AOA-PMS                               | 260,40          |          |          | 98,13               | 59,29  | 41,28  | 31,00  | 30,70  | 260,40 |
|                         |        |                                       |                 | 151,47   |          | 9,23                | 42,41  | 34,90  | 28,81  | 36,11  | 151,47 |
|                         |        |                                       |                 |          | 139,79   |                     | 10,88  | 49,01  | 31,86  | 48,05  | 139,79 |
| PEM                     | OP     | PEM                                   | 0,40            |          |          | 0,40                | -      | -      | -      | -      | 0,40   |
|                         |        |                                       |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -      |
|                         |        |                                       |                 |          | -        |                     | -      | -      | -      | -      | -      |
| PEM                     | ACT    | Système de Franchissement Léger Lourd | -               |          |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -      |
|                         |        |                                       |                 | 120,00   |          | -                   | 20,00  | 15,00  | 15,00  | 70,00  | 120,00 |
|                         |        |                                       |                 |          | -        |                     | -      | -      | -      | -      | -      |
| Total                   |        |                                       | 260,80          | 271,47   | 139,79   | 107,77              | 132,58 | 140,19 | 106,67 | 184,86 | 672,06 |
|                         |        |                                       | Somme des engts |          | 672,06   | Somme des paiements |        |        |        |        | 672,06 |

Les principaux engagements 2026 couvrent :

- la commande de parachutes de formation et d'entraînement et de parachutes pour les chuteurs opérationnels ;
- la commande de wagons polyvalents interarmées ;
- les commandes de systèmes de bréchage mécanique ;
- les activités de suivi en service des véhicules blindés de l'armée de terre.

**SOUS-ACTION**

08.49 – Assurer la mobilité – Hélicoptères de manœuvre nouvelle génération (HM NG)

**OPÉRATION : HÉLICOPTÈRE DE MANŒUVRE NOUVELLE GÉNÉRATION**

NOM DU PEM : HM NG

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

L'Hélicoptère de manœuvre nouvelle génération est prévu pour le remplacement des flottes vieillissantes de l'armée de Terre et de l'armée de l'Air et de l'Espace encore en service à l'horizon 2030 (Puma, Cougar, Caracal) par des appareils de classe 10-12t en cherchant une rationalisation du parc de chaque armée.

L'incrément 1 de l'opération « HM NG » couvre l'acquisition de 8 hélicoptères de type Caracal qui s'inscrit dans le cadre du remplacement anticipé d'une partie de la flotte d'hélicoptères Puma de l'armée de l'Air et de l'Espace.

**II - CIBLE**

La cible de l'incrément 1 est de 8 hélicoptères Caracal.

La cible globale du programme sera définie au lancement de la réalisation de l'incrément 2.

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

La ministre des armées a annoncé le 9 juin 2020 l'acquisition de 8 CARACAL pour anticiper le remplacement des Puma vieillissants de l'armée de l'Air et de l'Espace dans le cadre du plan de soutien à l'industrie aéronautique consécutif à la crise COVID19. La maîtrise d'œuvre est assurée par Airbus Helicopters.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                 | Dates      | Références initiales |
|------------|----------------------------|------------|----------------------|
| HM NG      | Commande 8 Caracal         | avril 2021 | 2023                 |
|            | Première livraison Caracal | 2024       | 2023                 |

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| HM NG      | Commandes  | 8          |      |      |            | 8            |
|            | Livraisons | 2          | 4    |      | 2          | 8            |

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                              | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| ACT    | Hélicoptères de manœuvre nouvelle génération (HM NG) | -                  | -              | -          | 13 698 453 |
|        | Total                                                | -                  | -              | -          | 13 698 453 |

##### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                           | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Hélicoptères de manœuvre nouvelle génération (HM NG) | 36,30          | -                 | 36,30    | 21,38           | 14,92          |
|        | Total                                                | 36,30          | -                 | 36,30    | 21,38           | 14,92          |

##### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                           | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |      |        |        |
|-------------------------|--------|------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|------|--------|--------|
|                         |        |                                                      | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028 | >2028  | Total  |
| PEM                     | ACT    | Hélicoptères de manœuvre nouvelle génération (HM NG) | 99,33           |          |          | 74,79               | -     | 23,67 | -    | 0,87   | 99,33  |
|                         |        |                                                      |                 | 13,05    |          | 11,98               | 0,02  | 2,00  | -    | -0,95  | 13,05  |
|                         |        |                                                      |                 |          | 21,38    |                     | 14,00 | 7,33  | -    | 0,05   | 21,38  |
| Total                   |        |                                                      | 99,33           | 13,05    | 21,38    | 86,77               | 14,02 | 33,00 | 0,00 | -0,03  | 133,76 |
|                         |        |                                                      | Somme des engts |          | 133,76   | Somme des paiements |       |       |      | 133,76 |        |

Les principaux engagements 2026 couvrent des travaux d'expertise et des hausses économiques.



**SOUS-ACTION****08.51 – Assurer la mobilité - FTLT****OPÉRATION : FTLT– FLOTTE TACTIQUE ET LOGISTIQUE TERRESTRE****NOM DU PEM : FTLT, DIVERS PEM****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Le programme FTLT (flotte tactique et logistique terrestre) vise à remplacer les camions en service de charge utile 4-6 t, les camions citernes et porte-blindés, ainsi que les camions logistiques, en complément des porteurs polyvalents terrestres déjà acquis dans le cadre du programme PPT étape 1 (clos).

Les besoins opérationnelles couverts par le programme sont :

- renforcer la protection des équipages face à la menace en opérations (mines, engins explosifs improvisés, tirs directs et indirects) ;
- assurer la sécurité du personnel embarqué et la conformité à la réglementation routière ;
- intégrer les innovations technologiques parvenues à maturité, disponibles et pertinentes (dont les technologies relatives à l'énergie, à l'automatisation et à la gestion de flotte) ;
- garantir la compatibilité des véhicules avec la politique du carburant des armées.

Une approche incrémentale est prévue pour s'adapter à l'évolution du besoin capacitaire, de la menace, du vieillissement du parc en service et l'arrivée des nouvelles technologies. En cohérence avec les priorités capacitaires, le premier incrément vise à acquérir des camions citernes de nouvelle génération (CCNG) au profit du service de l'énergie opérationnelle, de l'armée de Terre et de l'armée de l'Air et de l'Espace. Les autres besoins seront pris en compte dans le cadre des incréments ultérieurs.

**II – CIBLE**

| Matériels    | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                       |
|--------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------|
| Inc1 - CC NG | 450      | 450      | La cible a été définie en 2024 lors du lancement en réalisation |

Les cibles des incréments futurs seront fixées lors des lancements en réalisation, en incluant les effets du réarmement.

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

Le marché de réalisation de l'incrément 1 est attribué à la société Arquus, s'appuyant sur 3 sous-traitants principaux : Renault Trucks pour le châssis, Desautel pour le groupe de distribution pétrolier et Magyar pour la citerne.

L'organisation industrielle des incréments futurs sera déterminée lors des lancements en réalisation.

**IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS**

## 4.1 – Calendrier

| Opérations | Événements                                           | Dates   | Références initiales |
|------------|------------------------------------------------------|---------|----------------------|
| Inc1- CCNG | Lancement de la préparation de l'incrément 1         | T4 2021 | T4 2021              |
|            | Lancement de la réalisation de l'incrément 1         | T1 2024 | T1 2024              |
|            | Livraison des premiers véhicules                     | T1 2027 | T4 2026              |
|            | Lancement de la phase d'utilisation de l'incrément 1 | T4 2027 | T4 2027              |

Le calendrier a été défini lors du lancement en réalisation en 2024.

Le calendrier des incréments futurs du programme FTLT sera affiné lors de leur lancement en réalisation.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations  | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Inc1 - CCNG | Commandes  | 70         | 165  | 70   | 145        | 450          |
|             | Livraisons |            |      |      | 450        | 450          |

L'échéancier des commandes-livraisons sera défini lors du lancement en réalisation de chaque incrément.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                 | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP         |
|--------|-----------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|------------|
| ACT    | PPT (Porteur polyvalent terrestre)      | -                  | -              | -           | -          |
| ACT    | Flotte tactique et logistique terrestre | 150 000 000        | -              | 150 000 000 | 64 987 734 |
| Total  |                                         | 150 000 000        | -              | 150 000 000 | 64 987 734 |

Une affectation est prévue sur FTLT au titre de l'incrément 3 afin d'acquérir des véhicules (le nombre et le type seront définis lors du lancement en réalisation).

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                              | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | PPT (Porteur polyvalent terrestre)      | 16,47          | -                 | 16,47    | -               | 16,47          |
| ACT    | Flotte tactique et logistique terrestre | 250,48         | 150,00            | 400,48   | 336,12          | 64,36          |
| Total  |                                         | 266,95         | 150,00            | 416,95   | 336,12          | 80,83          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                              | Engagements     |          |          | Paiements           |       |        |        |        |        |
|-------------------------|--------|-----------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
|                         |        |                                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027   | 2028   | >2028  | Total  |
| PEM                     | ACT    | PPT (Porteur polyvalent terrestre)      | 0,28            |          |          | 0,28                | -     | -      | -      | -      | 0,28   |
|                         |        |                                         |                 | -        |          | -                   | -     | -      | -      | -      | -      |
|                         |        |                                         |                 |          | -        |                     | -     | -      | -      | -      | -      |
| PEM                     | ACT    | Flotte tactique et logistique terrestre | 132,41          |          |          | 30,86               | 33,81 | 34,82  | 21,82  | 11,10  | 132,41 |
|                         |        |                                         |                 | 511,78   |          | 21,75               | 31,77 | 51,15  | 155,05 | 252,06 | 511,78 |
|                         |        |                                         |                 |          | 336,12   |                     | 0,93  | 55,02  | 88,25  | 191,92 | 336,12 |
| Total                   |        |                                         | 132,68          | 511,78   | 336,12   | 52,88               | 66,51 | 140,99 | 265,12 | 455,08 | 980,58 |
|                         |        |                                         | Somme des engts |          | 980,58   | Somme des paiements |       |        |        |        | 980,58 |

Les principaux engagements 2026 portent sur la troisième commande de camions citernes au titre de l'incrément 1 et la commande du développement et des premiers ensembles porte-blindés de nouvelle génération au titre de l'incrément 3 du programme.

**SOUS-ACTION****08.53 – Maintenir le potentiel ami et autre - Autres opérations****OPÉRATION : MAINTENIR LE POTENTIEL AMI ET AUTRE – AUTRES OPÉRATIONS****NOM DU PEM : FOMEDEC, MENTOR, ATEF****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****FoMEDEC (formation modernisée et entraînement différencié des équipages de chasse)**

L'opération relève d'un double objectif :

- d'une part, remplacer le système (avions et moyens sol) de formation (phase basique) des équipages des avions de chasse (pilotes et navigateurs officiers systèmes d'armes) par des moyens modernisés, faisant intervenir notamment la simulation embarquée ;
- d'autre part permettre le transfert de l'école d'aviation de chasse de Tours à Cognac en générant une optimisation de la formation et la fermeture de la partie militaire de la plateforme aéroportuaire de Tours.

Elle fournit une flotte de nouveaux aéronefs, des moyens de simulation et des moyens pédagogiques implantés sur la base aérienne de Cognac.

L'ensemble des moyens prévus au titre de l'opération FoMEDEC a été livré et le dernier transfert de propriété de l'ensemble des moyens a été effectué en 2022.

**MENTOR**

L'opération MENTOR vise à répondre au besoin de l'armée de l'Air et de l'Espace et de la Marine nationale de poursuivre la rationalisation et la modernisation du système de formation des pilotes d'aéronefs à voilures fixes, chasse et transport, initiée avec le programme FoMEDEC. Ce besoin se décline sous trois aspects :

- amélioration de la qualité de la formation en adaptant l'outil aux avions de nouvelle génération et à leurs évolutions programmées ;

- raccourcissement des temps de formation afin d'augmenter le temps passé en unité opérationnelle ;
- augmentation des capacités de formation des écoles de l'armée de l'air et de l'espace afin de satisfaire le besoin national et les besoins étrangers liés à des relations de SOUTEX, coopération de long terme ou partenariat.

L'opération MENTOR est segmentée en deux étapes :

- l'étape 1 couvre le remplacement des Alphajet utilisés à Cazaux pour la phase de transition opérationnelle par le système PC-21 et son simulateur représentatif ;
- l'étape 2, couvre le remplacement des CIRBUS SR20 utilisés à Salon-de-Provence et des GROB 120A utilisés à Cognac pour la phase élémentaire, par le système PC-7 et ses simulateurs lors d'une unique phase élémentaire à Salon de Provence.

Pour les autres opérations :

- Formation initiale des pilotes d'hélicoptère dans le cadre d'un contrat de partenariat public-privé (CPE Dax) : cette opération a pour objectif d'assurer la formation initiale des pilotes d'hélicoptères des armées avec des hélicoptères EC120 dans le cadre d'un contrat de partenariat public-privé (CPE Dax).

Ce contrat bénéficie également à la gendarmerie et aux forces belges.

- Rénovation Alphajet : l'opération comprend notamment la maîtrise technique de la flotte Alphajet et le traitement d'obsolescences.

## ATEF

L'opération ATEF vise à répondre au besoin de l'armée de l'Air et de l'Espace et de la Marine nationale pour le renouvellement des moyens de formation (avions et simulateurs) de l'École d'aviation de transport située sur la base aérienne d'Avord. Elle doit permettre le remplacement des avions Xingu, utilisés pour la spécialisation transport des pilotes et dont le retrait de service est prévu à l'horizon 2029-2030, ainsi que les travaux d'infrastructure directement nécessaires à la formation des stagiaires.

## II – CIBLE

| Matériels      |                            | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|----------------|----------------------------|----------|----------|---------------------------|
| FOMEDEC        | Avions Pilatus PC-21       | 17       | 17       |                           |
|                | Simulateurs FMS*           | 2        | 2        |                           |
|                | Entraîneurs PTT **         | 3        | 3        |                           |
| MENTOR étape1  | Avions Pilatus PC-21       | 9        | 9        |                           |
|                | Simulateur FMS*            | 1        | 1        |                           |
| MENTOR étape 2 | Avions Pilatus PC-7        | 22       | 22       |                           |
|                | Simulateurs représentatifs | 4        | 4        |                           |
|                | Simulateurs simplifiés     | 8        | 8        |                           |

\* Full Mission Simulator

\*\* Part Task Trainer

La cible de l'opération d'armement ATEF sera définie lors de son lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le contrat FoMEDEC initialement attribué à la société Babcock Mission Critical Services France (BMCS Fr) a été transféré à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2018 à la société Cognac Formation Aéro (coentreprise filiale à 90 % de Babcock International France et à 10 % de Dassault Aviation).

Le CPE Dax a été confié à la société HELIDAX.

Le contrat MENTOR étape 1, comprenant la fourniture des avions PC21 et des systèmes de préparation et restitution de mission (SPRM), a été attribué à la société Cognac Formation Aéro.

La fourniture des simulateurs FMS et PTT de l'opération MENTOR étape 1, acquis par avenant au marché FOMEDEC, se voit également confiée à la société Cognac Formation Aéro, titulaire du marché FOMEDEC.

Le contrat MENTOR 2 comprenant la fourniture des avions PC-7, des systèmes de préparation de mission (SPM) et de restitution de mission (SRM) utilisables en interface des avions, des simulateurs complets, des simulateurs représentatifs et des outils de simulations simplifiés a été attribué à la société Babcock International France Aviation.

Les aspects industriels et commerciaux pour l'opération ATEF seront définis lors de son lancement en réalisation.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations     | Événements                              | Dates         | Références initiales |
|----------------|-----------------------------------------|---------------|----------------------|
| FOMEDEC        | Lancement du stade de réalisation       | décembre 2016 | décembre 2016        |
|                | Livraison des derniers vecteurs aériens | janvier 2019  | 2018                 |
|                | Livraison simulateur FMS                | mai 2019      | 2018                 |
|                | Livraison simulateur PTT (entraîneurs)  | mai 2019      | 2018                 |
| MENTOR étape 1 | Lancement de la phase de préparation    | juillet 2019  | juillet 2019         |
|                | Lancement de la phase de réalisation    | mai 2021      | 2021                 |
|                | Livraison simulateur FMS                | août 2022     | 2022                 |
|                | Livraison des derniers PC-21            | mars 2023     | 2023                 |
| MENTOR étape 2 | Lancement de la phase de réalisation    | décembre 2024 | 2024                 |

Le calendrier de l'opération ATEF sera déterminé lors du lancement en réalisation.

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                              | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| FOMEDEC Pilatus                         | Commandes  | 17         |      |      |            | 17           |
|                                         | Livraisons | 17         |      |      |            | 17           |
| MENTOR étape 1 : PC21                   | Commandes  | 9          |      |      |            | 9            |
|                                         | Livraisons | 9          |      |      |            | 9            |
| MENTOR étape1 : FMS                     | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                         | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| MENTOR étape 2 : PC7                    | Commandes  | 22         |      |      |            | 22           |
|                                         | Livraisons |            |      |      | 22         | 22           |
| MENTOR étape 2 : Simulateurs complets   | Commandes  | 4          |      |      |            | 4            |
|                                         | Livraisons |            |      |      | 4          | 4            |
| MENTOR étape 2 : Simulateurs simplifiés | Commandes  | 8          |      |      |            | 8            |
|                                         | Livraisons |            |      |      | 8          | 8            |

Le nombre et l'échéancier des commandes et des livraisons de l'opération ATEF sera défini lors du lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                        | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|--------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| OP     | AOA-PMS                        | -                  | 42 320 000     | 42 320 000 | 56 619 222  |
| OP     | PEM                            | -                  | -              | -          | -           |
| ACT    | MENTOR                         | -                  | -              | -          | 139 243 506 |
| ACT    | Avion transport école du futur | -                  | -              | -          | 2 774 865   |
| ACT    | ALPHAJET Remplacement          | -                  | -              | -          | -           |
| Total  |                                | -                  | 42 320 000     | 42 320 000 | 198 637 593 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                     | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|--------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | PEM                            | 2,43           | -                 | 2,43     | -               | 2,43           |
| ACT    | MENTOR                         | 146,47         | -                 | 146,47   | 0,40            | 146,07         |
| ACT    | Avion transport école du futur | 4,08           | -                 | 4,08     | 2,94            | 1,14           |
| Total  |                                | 152,98         | -                 | 152,98   | 3,34            | 149,64         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                     | Engagements       |             |             | Paiements           |        |       |       |        |        |
|----------------------------|--------|--------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|-------|-------|--------|--------|
|                            |        |                                | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027  | 2028  | >2028  | Total  |
| AOA                        | OP     | AOA-PMS                        | 102,02            |             |             | 9,59                | 9,63   | 8,25  | 7,12  | 67,44  | 102,02 |
|                            |        |                                |                   | 55,46       |             | 32,96               | 8,50   | 6,90  | 4,20  | 2,90   | 55,46  |
|                            |        |                                |                   |             | 42,32       |                     | 39,82  | 2,00  | 0,50  | -      | 42,32  |
| PEM                        | OP     | PEM                            | 1,36              |             |             | 1,36                | -      | -     | -     | -      | 1,36   |
|                            |        |                                |                   | 0,30        |             | 0,30                | -      | -     | -     | -      | 0,30   |
|                            |        |                                |                   |             | -           |                     | -      | -     | -     | -      | -      |
| PEM                        | ACT    | MENTOR                         | 556,45            |             |             | 27,42               | 134,50 | 57,50 | 50,36 | 286,67 | 556,45 |
|                            |        |                                |                   | 20,90       |             | 1,90                | 7,61   | 3,38  | 5,71  | 2,30   | 20,90  |
|                            |        |                                |                   |             | 0,40        |                     | 0,40   | -     | -     | -      | 0,40   |
| PEM                        | ACT    | Avion transport école du futur | -                 |             |             | -                   | -      | -     | -     | -      | -      |
|                            |        |                                |                   | 1,52        |             | 0,98                | 0,54   | -     | -     | -      | 1,52   |
|                            |        |                                |                   |             | 2,94        |                     | 2,30   | 0,64  | -     | -      | 2,94   |
| PEM                        | ACT    | ALPHAJET Remplacement          | -                 |             |             | -                   | -      | -     | -     | -      | -      |
|                            |        |                                |                   | -           |             | -                   | -      | -     | -     | -      | -      |
|                            |        |                                |                   |             | -           |                     | -      | -     | -     | -      | -      |
| Total                      |        |                                | 659,83            | 78,18       | 45,66       | 74,50               | 203,30 | 78,67 | 67,89 | 359,31 | 783,67 |
|                            |        |                                | Somme des engts   |             | 783,67      | Somme des paiements |        |       |       |        | 783,67 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- pour l'opération MENTOR étape 2, les hausses économiques ;
- pour l'opération ATEF, la poursuite des travaux préalables au lancement en réalisation de l'opération.

## SOUS-ACTION

### 08.55 – Maintenir le potentiel ami et autre - MRTT

#### OPÉRATION : MRTT

#### NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : MRTT, INFRA ACCUEIL MRTT

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le MRTT (*multi-role transport tanker* - avion multi-rôles de ravitaillement en vol et de transport) est destiné à remplacer les composantes actuelles de ravitaillement en vol (C-135FR et KC-135RG) et de transport stratégique de personnel et de fret (flotte d'Airbus de l'armée de l'air et de l'espace) par un parc unique d'avions gros porteurs polyvalents.

Selon des priorités à définir en fonction du contexte opérationnel, les MRTT doivent permettre :

- d'assurer les missions permanentes confiées aux armées : dissuasion nucléaire, posture permanente de sûreté aérienne, force interarmées de réaction immédiate (FIRI) ;
- de remplir les missions non permanentes d'intervention à l'extérieur de nos frontières (opérations de gestion de crise) ;
- de soutenir les opérations extérieures (y compris au travers du transport aérien médicalisé).

#### Infrastructure MRTT

L'objectif de ce programme est de réaliser les infrastructures d'accueil de l'avion « *Multi-role transport tanker* » (MRTT) sur la base aérienne 125 d'Istres. Il vise à construire ou réhabiliter les ouvrages existants pour assurer le stationnement et la mise en œuvre des avions, leur dépannage et leur maintenance, la formation du personnel et le transit de fret et de personnel.

Le programme d'infrastructure est actuellement découpé en 3 ensembles :

- ensemble n° 0 : études, travaux préalables et maîtrise d'œuvre privée ;
- ensemble n° 1 : travaux pour les besoins de la période LPM 2014-2019 ;
- ensemble n° 2 : travaux complémentaires pour l'accueil d'une première flotte de 12 MRTT et pour la construction d'une voie de circulation supplémentaire

Un ensemble n° 3 est en préparation pour couvrir les besoins liés à l'accueil des 3 derniers MRTT.

#### II –CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                            |
|-----------|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MRTT      | 12       | 15       | acquisition de trois avions A330-200 (dont 2 d'occasion) qui seront convertis ultérieurement en MRTT |

#### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

L'industriel retenu pour la réalisation des MRTT est *Airbus Defence and Space*. Les avions sont réalisés à partir d'A330-200 assemblés par Airbus à Toulouse. Leur transformation en MRTT est réalisée par *Airbus Defence and Space* en Espagne. Le projet fait également intervenir *Thales Avionics* pour la conception et la réalisation du système avionique ainsi que *Rolls Royce* pour la fourniture des moteurs.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                | Dates        | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------|--------------|----------------------|
| MRTT       | Lancement de la réalisation               | octobre 2014 | 2013                 |
|            | Livraison du 1 <sup>er</sup> avion        | Octobre 2018 | 2018                 |
|            | Livraison du 12e avion                    | 2023         | 2023                 |
|            | Lancement de la réalisation du standard 2 | 2023         | 2023                 |
| Infra MRTT | Lancement en réalisation de l'ensemble 1  | mai 2015     | 2015                 |
|            | Lancement en réalisation de l'ensemble 2  | août 2019    | 2019                 |

Le calendrier de l'ensemble 3 concernant le centre de maintenance n° 3 sera défini lors de son lancement en réalisation.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                         | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| MRTT                                                               | Commandes  | 12         |      |      |            | 12           |
|                                                                    | Livraisons | 12         |      |      |            | 12           |
| Conversion des 3 AA30-200 en MRTT                                  | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                                                    | Livraisons |            | 1    | 1    | 1          | 3            |
| Infra MRTT Ensemble 2 - Centre de formation et bâtiment opérations | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                                    | Livraisons | 2          |      |      |            | 2            |
| Infra MRTT Ensemble 2 – Centre de maintenance n° 2                 | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                                                    | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| Infra MRTT Ensemble 2 – VC5                                        | Commandes  |            |      | 1    |            | 1            |
|                                                                    | Livraisons |            |      |      | 1          | 1            |

L'écart sur l'infra MRTT est liée à une évolution du besoin opérationnel concernant une voie de circulation aéronautique (VC5).

L'échéancier des commandes-livraisons de l'ensemble 3 concernant le centre de maintenance n° 3 sera défini lors de son lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                        | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | MRTT (Avion de ravitaillement et de transport) | 130 000 000        | -              | 130 000 000 | 229 405 119 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil MRTT       | 50 000 000         | -              | 50 000 000  | 11 255 790  |
| Total  |                                                | 180 000 000        | -              | 180 000 000 | 240 660 909 |

L'affectation pour le PEM MRTT est prévue pour l'industrialisation et l'intégration des capteurs pour la vision stellaire.

L'affectation pour le PI INFRA MRTT est prévue pour le tunnel sous la VC5.



## 5.2 – Tableau des autorisations d’engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                     | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | MRTT (Avion de ravitaillement et de transport) | 1 044,69       | 130,00            | 1 174,69 | 356,00          | 818,69         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil MRTT       | 52,20          | 50,00             | 102,20   | 14,68           | 87,52          |
| Total  |                                                | 1 096,88       | 180,00            | 1 276,88 | 370,68          | 906,20         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                     | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |       |        |          |
|-------------------------|--------|------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|-------|--------|----------|
|                         |        |                                                | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | MRTT (Avion de ravitaillement et de transport) | 545,90          |          |          | 240,04              | 137,50 | 79,07  | 45,07 | 44,23  | 545,90   |
|                         |        |                                                |                 | 96,70    |          | 27,50               | 31,30  | 30,60  | 7,30  | -      | 96,70    |
|                         |        |                                                |                 |          | 356,00   |                     | 65,99  | 42,34  | 44,55 | 203,12 | 356,00   |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil MRTT       | 4,86            |          |          | 2,26                | 1,19   | 0,56   | 0,10  | 0,75   | 4,86     |
|                         |        |                                                |                 | 6,17     |          | 4,51                | 1,46   | 0,10   | 0,10  | -      | 6,17     |
|                         |        |                                                |                 |          | 14,68    |                     | 8,87   | 3,54   | 1,57  | 0,70   | 14,68    |
| Total                   |        |                                                | 550,77          | 102,87   | 370,68   | 274,31              | 246,31 | 156,21 | 98,69 | 248,80 | 1 024,32 |
|                         |        |                                                | Somme des engts |          | 1 024,32 | Somme des paiements |        |        |       |        | 1 024,32 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent notamment :

- Pour le PEM MRTT : des commandes liées à l’incrément 1 du standard 2 qui intègre la connectivité et l’autoprotection, des hausses économiques ainsi que du suivi de navigabilité ;
- Pour l’opération « réaliser l’infrastructure d’accueil MRTT » : la commande d’études et de travaux préalables au lancement en réalisation de l’ensemble 3 et la poursuite du financement des infrastructures de l’ensemble 2.

**SOUS-ACTION****08.56 – Maintenir le potentiel ami et autre - Flotte logistique****OPÉRATION : FLOTTE LOGISTIQUE****NOM DU PEM : FLOTTE LOGISTIQUE****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Cette opération a pour objectif de fournir à la Marine nationale les moyens navals pour garantir le soutien autonome à la mer d’un groupe aéronaval et un ou deux groupes navals (groupe amphibie ou groupe d’action maritime) tout en garantissant la posture de dissuasion. Les moyens du programme FLOTLOG doivent donner à ces groupes la capacité de durer à la mer par un flux logistique régulier, y compris lorsqu’ils sont déployés loin de la métropole ou d’un point d’appui logistique et pour une longue durée, de jour comme de nuit et quelles que soient les conditions météorologiques. Ils doivent également participer au ravitaillement des forces maritimes alliées déployées,

notamment dans le cadre des accords de défense. Enfin, ils sont en mesure de concourir, en complément d'autres moyens, au soutien logistique de tous types d'opérations interarmées.

Le périmètre de l'opération FLOTLOG comprend :

- une composante de transport logistique en solide et liquide (carburants, munitions, vivres) ;
- le soutien initial associé.

Ces bâtiments sont désignés BRF - bâtiments ravitailleurs de forces.

## II –CIBLE

| Matériels               | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-------------------------|----------|----------|---------------------------|
| Flotte logistique (BRF) | 4        | 4        |                           |

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le contrat Flotte logistique a été notifié par l'Organisation conjointe de coopération en matière d'armement (OCCAr) en janvier 2019 aux Chantiers de l'Atlantique et à Naval Group.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations        | Événements                                                  | Dates         | Références initiales |
|-------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| Flotte Logistique | Approbation du Dossier de Lancement de la Conception (DLC)  | novembre 2009 | 2009                 |
|                   | Approbation du dossier de choix (DOC)                       | mars 2017     |                      |
|                   | Approbation du Dossier de Lancement de la Réalisation (DLR) | novembre 2018 | 2013                 |
|                   | Livraison du premier BRF Jacques Chevallier                 | juillet 2023  |                      |
|                   | Admission au service actif du BRF Jacques Chevallier        | novembre 2024 |                      |

### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| FLOTLOG    | Commandes  | 4          |      |      |            | 4            |
|            | Livraisons | 1          | 1    |      | 2          | 4            |

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé           | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|-------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | Flotte logistique | -                  | -              | -          | 396 776 606 |
|        | Total             | -                  | -              | -          | 396 776 606 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations        | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Flotte logistique | 497,24         | -                 | 497,24   | 40,36           | 456,88         |
|        | Total             | 497,24         | -                 | 497,24   | 40,36           | 456,88         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations        | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |       |        |          |
|-------------------------|--------|-------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|-------|--------|----------|
|                         |        |                   | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | Flotte logistique | 1 030,66        |          |          | 309,84              | 277,00 | 68,21  | 26,22 | 349,39 | 1 030,66 |
|                         |        |                   |                 | 237,13   |          |                     | 24,93  | 112,23 | 13,84 | 20,44  | 65,69    |
|                         |        |                   |                 |          | 40,36    |                     | 16,86  | 11,50  | 7,00  | 5,00   | 40,36    |
| Total                   |        |                   | 1 030,66        | 237,13   | 40,36    | 334,77              | 406,09 | 93,55  | 53,66 | 420,08 | 1 308,15 |
|                         |        |                   | Somme des engts |          | 1 308,15 | Somme des paiements |        |        |       |        | 1 308,15 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent la commande :

- de matériels mobiles d'armement, de prestations et d'équipements de responsabilité étatique ;
- de rechanges ;
- des prestations sous contrat OCCAr ;
- des prestations liées au développement du système d'artillerie S40SA ;

ainsi que le budget administratif du programme à l'OCCAr et les hausses économiques.

**ACTION (38,4 %)****09 – Engagement et combat**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>18 098 480 905</b>      | <b>7 339 874 980</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 1 794 541 875              | 572 830 405          | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 1 794 541 875              | 572 830 405          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 16 257 295 630             | 6 740 151 766        | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 16 257 295 630             | 6 740 151 766        | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 46 643 400                 | 26 892 809           | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 46 643 400                 | 26 892 809           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>18 098 480 905</b>      | <b>7 339 874 980</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE

| OS    | AE (M€)  |           |         |         |           | CP (M€) |          |         |         |          |
|-------|----------|-----------|---------|---------|-----------|---------|----------|---------|---------|----------|
|       | Titre 3  | Titre 5   | Titre 6 | Titre 7 | Total     | Titre 3 | Titre 5  | Titre 6 | Titre 7 | Total    |
| AOA   | 256,29   | 731,12    | 9,92    | -       | 997,33    | 216,48  | 690,67   | 8,27    | -       | 915,42   |
| PEM   | 1 538,25 | 15 276,35 | 36,73   | -       | 16 851,32 | 356,35  | 5 602,19 | 18,63   | -       | 5 977,16 |
| INFRA | -        | 249,83    | -       | -       | 249,83    | -       | 447,30   | -       | -       | 447,30   |
|       | 1 794,54 | 16 257,30 | 46,64   | -       | 18 098,48 | 572,83  | 6 740,15 | 26,89   | -       | 7 339,87 |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| OS    | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE  | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|-------|----------------|-------------------|-----------|-----------------|----------------|
| AOA   | 36,13          | -                 | 36,13     | -               | 36,13          |
| PEM   | 15 361,45      | 16 837,41         | 32 198,86 | 15 600,97       | 16 597,89      |
| INFRA | 681,87         | 160,20            | 842,07    | 294,69          | 547,37         |
| Total | 16 079,45      | 16 997,61         | 33 077,06 | 15 895,66       | 17 181,40      |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements     |           |           | Paiements           |          |          |          |           |           |
|-------------------------|-----------------|-----------|-----------|---------------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
|                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025  | Eng 2026  | 2025                | 2026     | 2027     | 2028     | >2028     | Total     |
| AOA                     | 1 678,55        | -         | -         | 828,23              | 440,79   | 248,61   | 100,91   | 60,01     | 1 678,55  |
|                         | -               | 893,46    | -         | 209,26              | 324,81   | 251,90   | 79,17    | 28,32     | 893,46    |
|                         | -               | -         | 997,33    | -                   | 171,30   | 340,75   | 308,17   | 177,10    | 997,33    |
| PEM                     | 19 987,01       | -         | -         | 6 144,38            | 2 905,52 | 2 684,88 | 2 511,98 | 5 740,25  | 20 007,01 |
|                         | -               | 14 978,77 | -         | 1 569,94            | 1 755,67 | 1 445,45 | 1 795,52 | 8 412,19  | 14 959,77 |
|                         | -               | -         | 15 614,88 | -                   | 1 456,27 | 2 157,22 | 1 778,58 | 10 222,81 | 15 646,23 |
| INFRA                   | 730,39          | -         | -         | 446,32              | 171,94   | 79,44    | 30,62    | 2,07      | 730,39    |
|                         | -               | 412,34    | -         | 85,16               | 134,26   | 116,08   | 51,35    | 25,48     | 412,34    |
|                         | -               | -         | 384,32    | -                   | 151,60   | 131,16   | 67,34    | 34,23     | 384,32    |
| Total                   | 22 395,96       | 16 284,56 | 16 996,53 | 9 283,28            | 7 512,17 | 7 455,50 | 6 723,65 | 24 702,46 | 55 709,40 |
|                         | Somme des engts |           |           | Somme des paiements |          |          |          |           | 55 709,40 |

## SOUS-ACTION

09.56 – Frapper à distance - Missile de croisière naval (MDCN)

OPÉRATION : MISSILE DE CROISIÈRE NAVAL (MDCN)

NOM DES PEM : MDCN, MDCN RMV

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le missile de croisière naval (MdcN) vise à permettre la conduite d'opérations vers la terre en disposant d'une capacité de frappe dans la profondeur depuis les frégates multi-missions (FREMM) et les sous-marins nucléaires d'attaque (SNA) du programme Barracuda. La détention de cette capacité contribue fortement à la diversification et à la permanence multi-théâtres des plates-formes de lancement des missiles de croisière.

La rénovation à mi-vie du missile (MdcN RMV) a pour objectif de pérenniser la capacité de frappe dans la profondeur depuis les plateformes navales.

## II –CIBLE

Les cibles de munition MdcN de la présente sous action ont été atteintes.  
La cible de l'opération MdcN RMV sera défini lors de son lancement

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

La société MBDA assure la maîtrise d'œuvre pour le développement et la production du MDCN.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                          | Dates         | Références initiales |
|------------|-----------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| MDCN       | Lancement du programme                              | février 2002  | 2002                 |
|            | Lancement du stade de réalisation                   | novembre 2006 | 2006                 |
|            | Notification du contrat de réalisation              | décembre 2006 | 2007                 |
|            | Réception du premier lot de missiles de série FREMM | janvier 2017  | 2012                 |

Le calendrier de l'opération MdcN RMV sera défini lors de son lancement.

### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

L'ensemble des commandes et livraisons de cette sous action ont été réalisées avant 2024.

L'échéancier de l'opération MdcN RMV sera défini lors de son lancement.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                          | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP        |
|--------|--------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-----------|
| ACT    | MDCN (Missile de croisière naval)                | 500 000 000        | -              | 500 000 000 | 1 172 478 |
| ACT    | Missile de croisière naval : Rénovation à mi-vie | -                  | -              | -           | 4 396 793 |
| Total  |                                                  | 500 000 000        | -              | 500 000 000 | 5 569 271 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                          | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | MDCN (Missile de croisière naval)                   | 7,32           | 500,00            | 507,32   | 4,37            | 502,95         |
| ACT    | Missile de croisière naval :<br>Rénovation à mi-vie | 3,46           | -                 | 3,46     | 1,00            | 2,46           |
| Total  |                                                     | 10,78          | 500,00            | 510,78   | 5,37            | 505,41         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                       | Engagements     |          |          | Paiements           |      |       |      |       |       |
|-------------------------|--------|--------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|------|-------|------|-------|-------|
|                         |        |                                                  | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026 | 2027  | 2028 | >2028 | Total |
| PEM                     | ACT    | MDCN (Missile de croisière naval)                | 4,47            |          |          | 3,60                | -    | 0,33  | -    | 0,54  | 4,47  |
|                         |        |                                                  |                 | 2,50     |          | 2,25                | -    | -     | -    | 0,25  | 2,50  |
|                         |        |                                                  |                 |          | 4,37     |                     | 1,20 | 2,54  | 0,63 | -     | 4,37  |
| PEM                     | ACT    | Missile de croisière naval : Rénovation à mi-vie | -               |          |          | -                   | -    | -     | -    | -     | -     |
|                         |        |                                                  |                 | 20,00    |          | 0,50                | 4,50 | 7,50  | 7,50 | -     | 20,00 |
|                         |        |                                                  |                 |          | 1,00     |                     | -    | 1,00  | -    | -     | 1,00  |
| Total                   |        |                                                  | 4,47            | 22,50    | 5,37     | 6,35                | 5,70 | 11,37 | 8,13 | 0,79  | 32,34 |
|                         |        |                                                  | Somme des engts |          | 32,34    | Somme des paiements |      |       |      |       | 32,34 |

Les principaux engagements prévus en 2026, sur MDCN et RMV MDCN correspondent aux hausses économiques et à la maîtrise technique.

**SOUS-ACTION****09.59 – Frapper à distance - RAFALE****OPÉRATION : RAFALE**

**NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : RAFALE, RETROFIT RAFALE F1-F3, RAFALE F3-R, RAFALE F4, RAFALE F5, UCAV, INFRA ACCUEIL RAFALE**

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

L'avion Rafale est un appareil polyvalent capable d'effectuer les missions suivantes : dissuasion nucléaire, pénétration et attaque au sol par tous les temps, attaque à la mer, défense et supériorité aérienne, intervention à long rayon d'action avec ravitaillement en vol, reconnaissance tactique et stratégique.

Le périmètre du programme Rafale comprend la fourniture des avions, avec leurs équipements de mission et leur stock de rechanges initial. Il comprend également des moyens de maintenance et deux centres de simulation au standard F2 avec leurs infrastructures associées.

Outre le PEM Rafale, la sous-action comprend :

- l'opération « Rétrofit Rafale F1-F3 », consistant à mettre au standard F3 les 10 Rafale marine livrés au standard F1 avant 2003 ;
- des travaux liés au standard F3-R. Ce standard permet notamment la prise en compte de nouveaux emports (en particulier le missile METEOR et le pod PDL NG) et des évolutions nécessaires pour l'adapter à l'évolution de la menace ;
- des travaux liés au standard F4. Le standard F4 permettra de faire face à l'évolution des menaces dans des contextes d'engagement plus contestés en améliorant notamment les capacités de combat collaboratif connecté ;
- des travaux liés à la préparation du standard F5 qui sera développé pendant la LPM 2024-2030 ;
- des travaux liés à la préparation du futur drone accompagnateur du Rafale, issu des travaux du démonstrateur nEUROn, nommé UCAV. Ce PEM a été créé dans le cadre des travaux LPM 2024-2030 ;
- des travaux permettant d'assurer la mise en œuvre du Rafale (moyens de préparation et de restitution des missions, simulateurs d'entraînement) et des travaux visant à traiter les faits techniques rencontrés en opération, à entretenir l'interopérabilité avec les alliés et la navigabilité de l'appareil, à introduire des capacités complémentaires suite au retour d'expérience et à maintenir les moyens de développement, d'essais et de production.

La sous-action comprend également un volet infrastructure :

L'objectif de ce programme est de réaliser les infrastructures d'accueil de la totalité des avions Rafale utilisés par l'armée de l'air et de l'espace et la marine nationale. Les infrastructures techniques (mise en œuvre, exploitation et maintenance des avions) et de commandement prévues, concerneront ainsi, pour l'armée de l'air et de l'espace, six escadrons de chasse et un escadron de transformation basés à Saint-Dizier, Mont-de-Marsan et Orange, et, pour la marine nationale, trois flottilles implantées sur la base aéronavale de Landivisiau.

## II – CIBLE

| Matériel<br>s | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|---------------|----------|----------|---------------------------|
| RAFALE        | 294      | 286*     |                           |

\* La cible du programme pourra être ajustée pour assurer la cohérence avec le format de parc prévu dans la LPM 2024-2030 : parc Rafale (Air + Marine) de 178 avions à fin 2030 et de 225 avions à l'horizon 2035.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

L'architecture industrielle du programme est confiée à Dassault Aviation. La cellule est développée et produite par Dassault Aviation, les moteurs par SAFRAN, le radar par Thales, les contre-mesures en coopération Thales-MBDA et l'optronique secteur frontal en coopération Thales-SAFRAN pour la deuxième tranche de production Rafale et par Thales pour les tranches de production Rafale ultérieures.

Les travaux relatifs aux standards F3-R et F4 ont été confiés aux industriels déjà en charge des standards précédents : Dassault Aviation, MBDA, SAFRAN et Thales.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations           | Événements                                                                    | Dates                     | Références initiales |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|
| RAFALE               | Premier vol avion de série                                                    | 1998 (air) -1999 (marine) |                      |
|                      | MSO flottille 12F                                                             | juin 2004                 |                      |
|                      | Inauguration du premier escadron Air à Saint-Dizier                           | juin 2006                 |                      |
|                      | Qualification du standard F3                                                  | juillet 2008              |                      |
|                      | Livraison du 1 <sup>er</sup> avion équipé des capteurs de nouvelle génération | septembre 2012            | 2012                 |
|                      | Livraison du premier avion mis à hauteur au standard F3                       | novembre 2014             | 2014                 |
| RAFALE : Standard F4 | Lancement de la réalisation                                                   | décembre 2018             | 2018                 |
|                      | Lancement de la réalisation du déploiement                                    | juillet 2020              | 2020                 |
|                      | Qualification du standard F4.1                                                | mars 2023                 | 2022                 |
|                      | Qualification du standard F4.2                                                | 2025                      | 2024                 |
| RAFALE F5            | Lancement de la phase de préparation                                          | 2023                      | -                    |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                          | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| RAFALE                                                              | Commandes  | 234        |      | 2    | 52         | 288          |
|                                                                     | Livraisons | 178        | 13   | 1    | 96         | 288          |
| Infra RAFALE –<br>(BA Orange, BAN<br>de Landivisiau, BA<br>Luxeuil) | Commandes  | 3*         | 1    |      | 2          | 6            |
|                                                                     | Livraisons | 3          |      |      | 3          | 6            |

(\*) Le RAP 24 mentionne 5 commandes car il incluait les commandes et livraisons correspondant à la BA de Mont de Marsan (escadron RAF4) et à l'atelier M88 de la BA de Mont de Marsan. Celles-ci ayant été livrées en 2020, il est choisi de ne plus les faire apparaître.

La commande des 2 avions Rafale de 2026 correspond au reemplètement des avions perdus en 2024 et sont donc sans impact sur le format du parc. La LPM 2024-2030 prévoit un parc Rafale (Air + Marine) de 178 avions à fin 2030 et de 225 avions à l'horizon 2035.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                    | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP            |
|--------|--------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|---------------|
| OP     | AOA-EC                                     | -                  | 102 000 000    | 102 000 000   | 106 920 236   |
| OP     | PEM                                        | -                  | -              | -             | 67 420 962    |
| ACT    | RAFALE                                     | 295 000 000        | -              | 295 000 000   | 450 840 431   |
| ACT    | RAFALE : Rétrofit Rafale F1-F3             | -                  | -              | -             | -             |
| ACT    | RAFALE F3R                                 | -                  | -              | -             | -             |
| ACT    | RAFALE F4                                  | 196 000 000        | -              | 196 000 000   | 425 074 047   |
| ACT    | RAFALE F5                                  | 2 980 000 000      | -              | 2 980 000 000 | 226 400 392   |
| ACT    | UCAV                                       | -                  | 11 320 000     | 11 320 000    | 195 408 139   |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil RAFALE | -                  | 400 000        | 400 000       | 14 896 687    |
| Total  |                                            | 3 471 000 000      | 113 720 000    | 3 584 720 000 | 1 486 960 894 |

Les affectations prévues en 2026 :



- RAFALE : Achat de Rafales pour reconstituer
- RAFALE F4 : le lancement en réalisation de la capacité *Suppression of Enemy Air Defense* ;
- RAFALE F5 : le lancement de la phase suivante.

## 5.2 – Tableau des autorisations d’engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                 | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|--------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-EC                                     | 2,29           | -                 | 2,29     | -               | 2,29           |
| OP     | PEM                                        | 65,34          | -                 | 65,34    | 6,40            | 58,94          |
| ACT    | RAFALE                                     | 2 864,88       | 295,00            | 3 159,88 | 1 097,29        | 2 062,59       |
| ACT    | RAFALE : Rétrofit Rafale F1-F3             | 24,89          | -                 | 24,89    | -               | 24,89          |
| ACT    | RAFALE F3R                                 | 1,70           | -                 | 1,70     | -               | 1,70           |
| ACT    | RAFALE F4                                  | 993,16         | 196,00            | 1 189,16 | 251,81          | 937,36         |
| ACT    | RAFALE F5                                  | 99,67          | 2 980,00          | 3 079,67 | 1 347,56        | 1 732,11       |
| ACT    | UCAV                                       | 125,00         | -                 | 125,00   | 30,32           | 94,68          |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil RAFALE | 48,16          | -                 | 48,16    | 11,30           | 36,86          |
| Total  |                                            | 4 225,10       | 3 471,00          | 7 696,10 | 2 744,68        | 4 951,42       |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                 | Engagements    |          |          | Paiements |        |        |          |          |          |
|-------------------------|--------|--------------------------------------------|----------------|----------|----------|-----------|--------|--------|----------|----------|----------|
|                         |        |                                            | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026   | 2027   | 2028     | >2028    | Total    |
| AOA                     | OP     | AOA-EC                                     | 205,29         |          |          | 88,85     | 48,55  | 35,00  | 28,04    | 4,84     | 205,29   |
|                         |        |                                            |                | 90,00    |          | 16,91     | 39,34  | 24,20  | 9,55     | -        | 90,00    |
|                         |        |                                            |                |          | 102,00   |           | 21,54  | 35,36  | 33,30    | 11,80    | 102,00   |
| PEM                     | OP     | PEM                                        | 186,19         |          |          | 71,57     | 56,35  | 42,00  | 6,51     | 9,77     | 186,19   |
|                         |        |                                            |                | 19,90    |          | 2,10      | 9,25   | 7,80   | 0,75     | -        | 19,90    |
|                         |        |                                            |                |          | 6,40     |           | 3,40   | 2,00   | 1,00     | -        | 6,40     |
| PEM                     | ACT    | RAFALE                                     | 4 872,58       |          |          | 1 071,29  | 261,61 | 292,84 | 1 010,86 | 2 235,99 | 4 872,58 |
|                         |        |                                            |                | 478,45   |          | 265,38    | 94,39  | 52,43  | 40,70    | 25,54    | 478,45   |
|                         |        |                                            |                |          | 1 097,29 |           | 105,42 | 153,38 | 288,07   | 550,42   | 1 097,29 |
| PEM                     | ACT    | RAFALE : Rétrofit Rafale F1-F3             | -0,12          |          |          | -         | -      | -      | -        | -0,12    | -0,12    |
|                         |        |                                            |                | -        |          | -         | -      | -      | -        | -        | -        |
|                         |        |                                            |                |          | -        |           | -      | -      | -        | -        | -        |
| PEM                     | ACT    | RAFALE F3R                                 | 5,66           |          |          | 0,01      | -      | -      | -        | 5,65     | 5,66     |
|                         |        |                                            |                | -        |          | -         | -      | -      | -        | -        | -        |
|                         |        |                                            |                |          | -        |           | -      | -      | -        | -        | -        |
| PEM                     | ACT    | RAFALE F4                                  | 945,19         |          |          | 501,68    | 225,60 | 197,05 | 17,01    | 3,84     | 945,19   |
|                         |        |                                            |                | 267,77   |          | 85,40     | 96,57  | 35,96  | 29,85    | 20,00    | 267,77   |
|                         |        |                                            |                |          | 251,81   |           | 112,88 | 53,40  | 41,40    | 44,12    | 251,81   |
| PEM                     | ACT    | RAFALE F5                                  | 388,70         |          |          | 217,22    | 127,54 | 26,63  | 17,32    | -        | 388,70   |
|                         |        |                                            |                | 259,51   |          | 80,00     | 81,50  | 15,65  | 31,15    | 51,21    | 259,51   |
|                         |        |                                            |                |          | 1 347,56 |           | 22,67  | 7,20   | 55,00    | 1 262,69 | 1 347,56 |
| PEM                     | ACT    | UCAV                                       | 87,54          |          |          | 66,36     | 20,40  | 0,78   | -        | -        | 87,54    |
|                         |        |                                            |                | 717,50   |          | 36,00     | 171,28 | 179,00 | 331,22   | -        | 717,50   |
|                         |        |                                            |                |          | 41,64    |           | 8,32   | 23,22  | 10,10    | -        | 41,64    |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil RAFALE | 14,01          |          |          | 11,96     | 0,42   | -      | -        | 1,63     | 14,01    |
|                         |        |                                            |                | 54,38    |          | 2,25      | 7,73   | 14,80  | 25,00    | 4,60     | 54,38    |

|  |  |       |          |                 |           |          |          |          |                     |          |           |
|--|--|-------|----------|-----------------|-----------|----------|----------|----------|---------------------|----------|-----------|
|  |  |       |          |                 | 11,70     |          | 7,10     | 4,60     | -                   | -        | 11,70     |
|  |  |       | 6 705,04 | 1 887,51        | 2 858,40  | 2 516,98 | 1 521,86 | 1 203,29 | 1 976,82            | 4 231,99 | 11 450,95 |
|  |  | Total |          | Somme des engts | 11 450,95 |          |          |          | Somme des paiements |          | 11 450,95 |

Les principaux engagements 2026 concernent :

- pour l'opération Rafale : la commande de 2 Rafale pour re-complètement, la poursuite des travaux d'évolution des moyens de simulation, des travaux concourant à la gestion de configuration et à la navigabilité des Rafale ainsi que des hausses économiques ;
- pour le standard F4 : les capacités SEAD du RAFALE, la poursuite des travaux de connectivité et de déploiement du standard, les investissements des centres de la direction technique de la DGA et des hausses économiques ;
- pour le standard F5 : le lancement des travaux de développement des principales capacités ;
- pour les infrastructures d'accueil du Rafale : suivi des travaux pour la création d'un nouvel escadron ;
- pour les AOA : la poursuite des travaux d'évolution des moyens de préparation de mission, le maintien en condition opérationnelle des avions en service (maîtrise technique...) et des hausses économiques.

## SOUS-ACTION

### 09.61 – Frapper à distance - Autres opérations

#### OPÉRATION : FRAPPER À DISTANCE – AUTRES OPÉRATIONS

NOM DES PEM : AASM, AASF, PDL NG, RMV SCALP EG, CAESAR, FMC, MGC, FLP-T, DIVERS PEM

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

##### Armement air sol modulaire (AASM)

L'AASM a pour objectif de donner la capacité de détruire ou neutraliser des cibles terrestres. Il est complémentaire des missiles de la famille SCALP réservés en priorité aux objectifs de grande valeur situés dans la profondeur d'un territoire ou d'un dispositif adverse. L'AASM est mis en œuvre à partir du Rafale.

##### Armements air-surface futurs (AASF)

Outre la pérennisation et l'amélioration des capacités de l'AASM, l'opération AASF répond au besoin de disposer d'une capacité de neutralisation des menaces surface-air de courte et moyenne portée, prérequis indispensable à la capacité d'entrée en premier du Rafale. La phase de montée en maturité doit permettre le choix de l'option permettant de répondre au besoin opérationnel préalablement au lancement en réalisation.

##### Pod de désignation laser de nouvelle génération (PDL NG)

Le pod de désignation laser nouvelle génération (PDL NG) doit permettre d'améliorer les capacités de frappe air-sol des avions de chasse de l'armée de l'air et de l'espace et de la marine nationale, en améliorant les performances d'identification et de discrimination, essentielles dans des environnements de plus en plus complexes (notamment urbains). Le périmètre de l'opération PDL NG comprend le développement, l'industrialisation et la production des pods de désignation laser de nouvelle génération ainsi que le système de soutien associé.

##### Rénovation à « mi-vie » SCALP EG

Le missile SCALP EG est un missile de croisière air-sol tiré à distance de sécurité. Il permet de neutraliser ou de détruire des cibles fixes à haute valeur ajoutée.

L'opération de rénovation à mi-vie consiste à rénover les missiles SCALP EG afin de garantir leur disponibilité et leur efficacité opérationnelle jusqu'en 2030 au moins.

#### Futur missile de croisière (FMC)

L'opération FMC permet de pérenniser post 2030 la capacité de frappe dans la profondeur depuis la 3<sup>e</sup> dimension. La phase de montée en maturité menée conjointement avec le Royaume-Uni, doit permettre le choix de l'option permettant de répondre au besoin opérationnel préalablement au lancement en réalisation.

#### CAESAR étape 2

Le CAESAR (camion équipé d'un système d'artillerie) est un canon de 155 mm automoteur à roues, d'une portée de 40 km.

Lancé en réalisation fin 2021, l'incrément 0 de l'étape 2 du programme CAESAR consiste à développer et qualifier un nouveau standard « NG » disposant d'une mobilité accrue et d'un haut niveau de protection.

#### Frappe longue portée terrestre (FLP-T) :

L'incrément 1.1 de l'opération FLP-T vise à acquérir la capacité de frappe longue portée terrestre qui succèdera au Lance-Roquette Unitaire (LRU). L'opération est renommée Successeur LRU fin 2024

#### Munitions Gros Calibre (MGC)

L'opération MGC, introduite par la LPM 2024-2030, couvre l'acquisition de munition d'artillerie de 155 mm au travers d'incréments successifs, ainsi que la mise en place d'un accord cadre de fourniture de munitions ayant pour vocation de couvrir les besoins France et les besoins de client étrangers.

#### Les autres opérations de la sous-action comprennent :

- le suivi en service de pods de désignation laser DAMOCLES ;
- le développement, l'acquisition ou l'adaptation d'autres armements air/sol ainsi que le suivi en service associé ;
- le traitement des obsolescences et des faits techniques (analyse, études et développement de solutions, essais et qualification associés) rencontrés en service sur les matériels d'artillerie afin de garantir la sécurité du personnel ou d'améliorer la disponibilité opérationnelle ;
- l'acquisition de munitions.

## II –CIBLE

| Matériels                   | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                  |
|-----------------------------|----------|----------|--------------------------------------------|
| PDL NG                      | 45       | 81       | Commande additionnelle fin 2024 (67 => 81) |
| CAESAR étape 1              | 77       | 77       |                                            |
| CAESAR étape 2, incrément 0 | 109      | 109*     |                                            |
| CAESAR étape 2, incrément 1 | -        | 18       |                                            |

\* une mise à jour de la cible est envisagée dans le cadre d'une mesure de réarmement, son contenu sera fixé ultérieurement.

AASF : la cible sera définie lors du lancement en réalisation de l'opération.

FMC : la cible sera définie lors du lancement en réalisation de l'opération.

FLP-T : la cible sera définie lors du lancement en réalisation de l'opération.

Les cibles des opérations MGC, AASM et SCALP sont classifiées.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

AASM

Le maître d'œuvre industriel de l'opération AASM est la société SAFRAN Électronics & Defense.

AASF

L'organisation industrielle sera définie lors du lancement en réalisation de l'opération.

PDL NG

Le maître d'œuvre industriel de l'opération PDL NG est la société Thales LAS France.

RMV SCALP EG

Le maître d'œuvre industriel de l'opération RMV SCALP EG est la société MBDA.

FMC

L'organisation industrielle sera définie lors du lancement en réalisation de l'opération.

CAESAR

Le maître d'œuvre industriel de l'opération CAESAR est la société Nexter Systems appartenant au groupe KNDS France.

FLP-T

L'organisation industrielle sera définie lors du lancement en réalisation de l'opération.

MGC

La maîtrise d'œuvre industrielle de l'opération MGC incrément 0 et incrément 1 est assurée par KNDS Ammo France, Eurenco et Junghans T2M.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations                  | Évènements                                   | Dates          | Références initiales |
|-----------------------------|----------------------------------------------|----------------|----------------------|
| PDL NG                      | Livraison 1 <sup>er</sup> PDL NG de série    | 2018           | 2018                 |
|                             | Livraison du dernier PDL NG de série         | 2029           | 2027                 |
| AASM                        | Notification du contrat de réalisation       | septembre 2000 | 2000                 |
|                             | Première livraison de la version inertie-GPS | octobre 2007   | 2006                 |
|                             | Première livraison de la version infrarouge  | février 2009   | 2008                 |
|                             | Première livraison de la version laser       | décembre 2012  | 2012                 |
| RMV SCALP EG                | Lancement du stade d'élaboration             | décembre 2015  | novembre 2014        |
|                             | Lancement du stade de réalisation            | décembre 2016  | décembre 2016        |
| FMC                         | Lancement en réalisation de l'incrément 1    | 2026           | 2024-                |
| CAESAR étape 2, incrément 1 | Livraison du 18e CAESAR                      | 2024           | 2024                 |
| FLP-T                       | Lancement en préparation de l'incrément 1.1  | 2024           |                      |
|                             | Lancement en réalisation de l'incrément 1.1  | 2026           | 2025                 |
| MGC                         | Lancement en réalisation de l'incrément 1    | décembre 2023  | -                    |

Le lancement en réalisation de l'incrément 1.1 du PEM FLP-T est décalé en 2026 en raison de la mise en suspens de la décision de lancement du programme entre mars 2024 à septembre 2024. Le calendrier du programme FLP-T sera défini lors du lancement en réalisation de l'opération.

L'incrément 2 du programme MGC, dont le lancement en réalisation a été planifié et réalisé fin 2024, a été formalisé comme une extension de l'incrément 1.

Le décalage de la fin de livraison des PDL NG est liée à la commande additionnelle fin 2024 de 14 nouveaux systèmes.

Le calendrier du programme AASF sera défini lors du lancement en réalisation de l'opération.

Le lancement de la phase de réalisation de l'incrément 1 de l'opération FMC a été décalé de fin 2024 à 2026 du fait de délais de convergence dans le cadre de la coopération avec le Royaume-Uni.

#### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                                                    | C/L        | Avant 2025        | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|------|------|------------|--------------|
| CAESAR étape 2, incrément 0                                                                   | Commandes  | 109               |      |      |            | 109*         |
|                                                                                               | Livraisons |                   |      |      | 109        | 109*         |
| CAESAR étape 2, incrément 1                                                                   | Commandes  | 18                |      |      |            | 18           |
|                                                                                               | Livraisons | 18                |      |      |            | 18           |
| PDL NG                                                                                        | Commandes  | 81                |      |      |            | 81           |
|                                                                                               | Livraisons | 50                | 7    | 7    | 17         | 81           |
| RMV SCALP EG                                                                                  | Commandes  | Commande initiale |      |      |            |              |
|                                                                                               | Livraisons | Livraison en lots |      |      |            |              |
| MGC (munitions de type coups complets 155 mm non guidés) Incrément 0                          | Commandes  |                   |      |      |            |              |
|                                                                                               | Livraisons |                   |      |      |            |              |
| MGC (munitions de type coups complets 155 mm non guidés) Incrément 1 et extension incrément 1 | Commandes  |                   |      |      |            |              |
|                                                                                               | Livraisons |                   |      |      |            |              |

L'échéancier de commandes/livraisons du PEM MGC est confidentiel.

\*Le calendrier de commandes et de livraisons lié à l'augmentation de cible envisagée dans le cadre du réarmement sera précisé lors d'un prochain exercice budgétaire

L'échéancier commandes/livraisons de l'opération FMC sera défini lors du lancement en réalisation.

L'échéancier commandes/livraisons du programme FLP-T sera défini lors du lancement en réalisation.

L'échéancier commandes/livraisons du programme AASF sera défini lors du lancement en réalisation.

Le dernier lot de SCALP EG rénovés a été livré début 2024.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                        | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| OP     | AOA-EC                                         | -                  | 208 061 028    | 208 061 028   | 137 939 635 |
| ACT    | PDL NG                                         | -                  | -              | -             | 40 440 725  |
| ACT    | CAESAR (Automoteur à roues de 155 mm / 52 cal) | -                  | -              | -             | 94 786 328  |
| ACT    | LRU (lance roquette unitaire)                  | -                  | -              | -             | 3 218 196   |
| ACT    | SCALP EG : Rénovation à mi-vie                 | 25 000 000         | -              | 25 000 000    | 29 155 623  |
| ACT    | AASM (Armement air-sol modulaire)              | 210 000 000        | -              | 210 000 000   | 78 098 418  |
| ACT    | Futur missile de croisière                     | 470 000 000        | -              | 470 000 000   | 127 399 522 |
| ACT    | Armements air-sol futurs                       | 600 000 000        | -              | 600 000 000   | 42 044 931  |
| ACT    | MGC (Munitions de gros calibre)                | 912 000 000        | 310 000        | 912 310 000   | 87 525 493  |
| ACT    | Missile ballistique terrestre                  | 1 000 000 000      | -              | 1 000 000 000 | 15 633 042  |
| ACT    | Frappe Longue Portée - Terrestre               | 315 000 000        | -              | 315 000 000   | 23 569 315  |
| Total  |                                                | 3 532 000 000      | 208 371 028    | 3 740 371 028 | 679 811 228 |

Une affectation est prévue pour AASM en 2026 afin de commander des munitions dans le cadre du réarmement.

Une affectation est prévue pour AASF en 2026 afin de procéder au lancement en réalisation.

Une affectation est prévue sur MGC en 2026 pour le lancement de l'incrément suivant dans le cadre du réarmement pour la production de munition et le développement des capacités de production.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                     | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-EC                                         | 1,86           | -                 | 1,86     | -               | 1,86           |
| ACT    | PDL NG                                         | 36,36          | -                 | 36,36    | 7,50            | 28,86          |
| ACT    | CAESAR (Automoteur à roues de 155 mm / 52 cal) | 231,46         | -                 | 231,46   | 2,26            | 229,20         |
| ACT    | SCALP EG : Rénovation à mi-vie                 | 26,23          | 25,00             | 51,23    | 28,92           | 22,31          |
| ACT    | AASM (Armement air-sol modulaire)              | 41,55          | 210,00            | 251,55   | 206,50          | 45,05          |
| ACT    | Futur missile de croisière                     | 40,37          | 470,00            | 510,37   | 351,40          | 158,97         |
| ACT    | Armements air-sol futurs                       | 11,27          | 600,00            | 611,27   | 576,39          | 34,88          |
| ACT    | MGC (Munitions de gros calibre)                | 35,92          | 912,00            | 947,92   | 890,08          | 57,84          |
| ACT    | Missile ballistique terrestre                  | -              | 1 000,00          | 1 000,00 | 900,00          | 100,00         |
| éACT   | Frappe Longue Portée - Terrestre               | 2,00           | 315,00            | 317,00   | 316,03          | 0,97           |
| Total  |                                                | 427,03         | 3 532,00          | 3 959,03 | 3 279,08        | 679,95         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                     | Engagements    |          |          | Paiements |        |        |       |       |        |
|-------------------------|--------|------------------------------------------------|----------------|----------|----------|-----------|--------|--------|-------|-------|--------|
|                         |        |                                                | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026   | 2027   | 2028  | >2028 | Total  |
| AOA                     | OP     | AOA-EC                                         | 335,41         |          |          | 136,57    | 79,08  | 53,73  | 25,41 | 40,63 | 335,41 |
|                         |        |                                                |                | 136,23   |          | 24,11     | 42,23  | 34,30  | 22,21 | 13,37 | 136,23 |
|                         |        |                                                |                |          | 208,06   |           | 19,87  | 53,05  | 51,21 | 83,93 | 208,06 |
| PEM                     | ACT    | PDL NG                                         | 130,96         |          |          | 40,31     | 32,19  | 28,43  | 18,69 | 11,34 | 130,96 |
|                         |        |                                                |                | 6,10     |          | 4,00      | 2,10   | -      | -     | -     | 6,10   |
|                         |        |                                                |                |          | 7,50     |           | 7,10   | 0,40   | -     | -     | 7,50   |
| PEM                     | ACT    | CAESAR (Automoteur à roues de 155 mm / 52 cal) | 361,90         |          |          | 77,91     | 87,77  | 60,47  | 55,73 | 80,02 | 361,90 |
|                         |        |                                                |                | 18,71    |          | 5,12      | 6,98   | 3,81   | 2,80  | -     | 18,71  |
|                         |        |                                                |                |          | 2,26     |           | 2,26   | -      | -     | -     | 2,26   |
| PEM                     | ACT    | LRU (lance roquette unitaire)                  | 3,29           |          |          | -         | 3,29   | -      | -     | -     | 3,29   |
|                         |        |                                                |                | -        |          | -         | -      | -      | -     | -     | -      |
|                         |        |                                                |                |          | -        |           | -      | -      | -     | -     | -      |
| PEM                     | ACT    | SCALP EG : Rénovation à mi-vie                 | 1,18           |          |          | 0,09      | -      | -      | -     | 1,09  | 1,18   |
|                         |        |                                                |                | 4,48     |          | 3,56      | 0,92   | -      | -     | -     | 4,48   |
|                         |        |                                                |                |          | 28,92    |           | 28,92  | -      | -     | -     | 28,92  |
| PEM                     | ACT    | AASM (Armement air-sol modulaire)              | 26,77          |          |          | 18,87     | 7,49   | 0,90   | -     | -0,50 | 26,77  |
|                         |        |                                                |                | 79,81    |          | 7,90      | 31,34  | 39,62  | 0,95  | -     | 79,81  |
|                         |        |                                                |                |          | 206,50   |           | 41,10  | 115,40 | 30,00 | 20,00 | 206,50 |
| PEM                     | ACT    | Futur missile de croisière                     | -              |          |          | -         | -      | -      | -     | -     | -      |
|                         |        |                                                |                | 511,63   |          | 55,29     | 128,99 | 171,82 | 91,12 | 64,41 | 511,63 |

|       |     |                                  |                 |        |          |                     |        |          |        |          |          |
|-------|-----|----------------------------------|-----------------|--------|----------|---------------------|--------|----------|--------|----------|----------|
|       |     |                                  |                 |        | 351,40   |                     | 1,40   | 47,00    | 52,00  | 251,00   | 351,40   |
| PEM   | ACT | Armements air-sol futurs         | 32,64           |        |          | 18,12               | 14,52  | -        | -      | -        | 32,64    |
|       |     |                                  |                 | 100,09 |          | 14,88               | 12,42  | 51,50    | 21,29  | -        | 100,09   |
|       |     |                                  |                 |        | 576,39   |                     | 16,09  | 51,00    | 101,00 | 408,30   | 576,39   |
| PEM   | ACT | MGC (Munitions de gros calibre)  | 239,30          |        |          | 67,08               | 55,01  | 42,61    | 29,08  | 45,53    | 239,30   |
|       |     |                                  |                 | 6,31   |          | 3,13                | 3,18   | -        | -      | -        | 6,31     |
|       |     |                                  |                 |        | 890,39   |                     | 31,39  | 588,00   | 66,50  | 204,50   | 890,39   |
| PEM   | ACT | Missile ballistique terrestre    | -               |        |          | -                   | -      | -        | -      | -        | -        |
|       |     |                                  |                 | -      |          | -                   | -      | -        | -      | -        | -        |
|       |     |                                  |                 |        | 900,00   |                     | 16,00  | 20,00    | 44,00  | 820,00   | 900,00   |
| PEM   | ACT | Frappe Longue Portée - Terrestre | 47,83           |        |          | 34,17               | 13,66  | -        | -      | -        | 47,83    |
|       |     |                                  |                 | 8,00   |          | 1,27                | 4,43   | 1,26     | 1,04   | -        | 8,00     |
|       |     |                                  |                 |        | 316,03   |                     | 6,03   | 22,00    | 80,00  | 208,00   | 316,03   |
| Total |     |                                  | 1 179,28        | 871,35 | 3 487,45 | 512,38              | 695,77 | 1 385,29 | 693,03 | 2 251,62 | 5 538,08 |
|       |     |                                  | Somme des engts |        | 5 538,08 | Somme des paiements |        |          |        |          | 5 538,08 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- pour MGC : la commande de consommables pour essais de recettes des munitions commandées au titre de l'incrément 1, des hausses économiques ainsi que le lancement de l'incrément suivant dans le cadre du réarmement pour la production de munition et le développement des capacités de production ;
- pour FLP-T : le lancement en réalisation de l'incrément 1.1 ;
- pour CAESAR : des hausses économiques ;
- pour l'opération AASF : le lancement en réalisation et les premières commandes de kits ;
- pour l'opération AASM : la commande de munitions dans le cadre du réarmement, le maintien de la capacité souveraine de chargement d'explosifs pour les corps de bombes ;
- pour PDL NG : essentiellement des hausses économiques ;
- pour FMC : les travaux préparatoires et la réalisation de prestations d'essais ;
- pour l'opération de rénovation à mi-vie des missiles SCALP EG :
  - des hausses économiques ;
  - des travaux d'expertises et d'essais.

## SOUS-ACTION

### 09.62 – Frapper à distance - SCAF

#### OPÉRATION : SCAF (SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN DU FUTUR)

#### NOM DU PEM : SCAF AVION NG

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le Système de combat aérien futur (SCAF) devra permettre à l'armée de l'Air et de l'Espace et à la Marine nationale de réaliser les missions qui leur sont assignées (permanence de la composante nucléaire aéroportée, maîtrise et action depuis la 3<sup>e</sup> dimension) à l'horizon 2040 et au-delà, quelles que soient les menaces rencontrées, en particulier sur des théâtres de haute intensité, en disposant d'une grande autonomie. Le SCAF est un système comprenant des moyens aériens (plates-formes, armements) amenés à évoluer au contact des défenses adverses en interaction avec des moyens agissant hors de portée des systèmes d'armes adverses ou dans un autre milieu. La France a fait le choix d'une coopération européenne qui porte sur un projet commun appelé « *NGWS within a FCAS* » (*Next Generation Weapon System within a Future Combat Air System*), inclus dans le SCAF français, centré sur un avion de combat de

nouvelle génération (NGF *New Generation Fighter*) complété par des drones et des effecteurs déportés (RC Remote Carriers) grâce à un réseau de communication et à des algorithmes de coordination portés par un cloud de combat.

Il s'agit dans un premier temps de préparer cette capacité en évaluant des concepts d'emploi et en démontrant le potentiel et la disponibilité de technologies critiques. Le « *NGWS within a FCAS* » est un projet emblématique du renforcement de la coopération franco-allemande dans le domaine de la défense. Suite à la déclaration franco-allemande du CFADS de juillet 2017, puis avec l'ouverture vers l'Espagne le 14 février 2019, un accord-cadre de coopération a été conclu le 17 juin 2019 entre ces partenaires.

Les dispositions inter-États relatives à la poursuite des activités de démonstration sont prises en compte au sein de l'arrangement d'application signé le 30 août 2021, de même qu'une première déclinaison des besoins opérationnels au niveau système.

Le Royaume de Belgique a été accueilli en qualité d'observateur via la signature d'un accord interétatique dédié le 6 juin 2024.

A la suite des premières activités réalisées en coopération de 2019 à 2022, les travaux en cours portent sur le développement d'un programme de démonstrations technologiques visant à apporter des ruptures capacitaires dans le domaine de l'aviation de combat. Ce projet est piloté à ce stade par la France et les coûts de pilotage conjoints devront être partagés entre les nations participantes conformément aux accords en vigueur.

## II – CIBLE

Les études en cours vont permettre de quantifier et d'échelonner les besoins pour garantir une première capacité opérationnelle à l'horizon 2040.

## III – ASPECT INDUSTRIEL ET COMMERCIAUX

L'organisation industrielle est structurée de manière équilibrée autour des pôles de compétences industrielles « aéronautique de combat » de la France, de l'Allemagne et de l'Espagne. Pour la France, Dassault Aviation, Thales, MBDA et Safran sont impliqués. Les participations industrielles allemande et espagnole se concentrent principalement autour de Airbus et Indra.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

Le calendrier sera précisé lors du lancement du développement du programme de démonstration.

La première phase des travaux de démonstration, dite phase 1B, a été lancée en décembre 2022 par la notification du marché NGWS et se poursuit actuellement.

### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

L'échéancier commandes-livraisons sera défini lors du lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|---------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| ACT    | SCAF    | 1 200 000 000      | -              | 1 200 000 000 | 454 516 593 |
| Total  |         | 1 200 000 000      | -              | 1 200 000 000 | 454 516 593 |



L'affectation du PEM SCAF en 2026 correspond à la poursuite de la phase 1B.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | SCAF       | 243,66         | 1 200,00          | 1 443,66 | 293,00          | 1 150,66       |
| Total  |            | 243,66         | 1 200,00          | 1 443,66 | 293,00          | 1 150,66       |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |        |          |
|----------------------------|--------|------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                            |        |            | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                        | ACT    | SCAF       | 778,01            |             |             | 363,44              | 310,17 | 84,77  | 19,62  | -      | 778,01   |
|                            |        |            |                   | 370,95      |             |                     | 49,60  | 122,00 | 92,27  | 90,54  | 16,54    |
|                            |        |            |                   |             | 293,00      |                     | 33,01  | 104,12 | 45,77  | 110,10 | 293,00   |
| Total                      |        |            | 778,01            | 370,95      | 293,00      | 413,04              | 465,19 | 281,16 | 155,93 | 126,64 | 1 441,96 |
|                            |        |            | Somme des engts   |             | 1 441,96    | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 441,96 |

Les principaux engagements et les affectations prévus en 2026 concernent le lancement d'une nouvelle phase, les investissements des centres techniques de la DGA au profit du SCAF, et des travaux nationaux d'accompagnement du programme de démonstration.

## SOUS-ACTION

### 09.63 – Frapper à distance - Porte-avions

#### OPÉRATION : PORTE-AVIONS

NOM DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT : MAINTIEN DES CAPACITÉS DU PORTE-AVIONS « CHARLES DE GAULLE » (ATM3), PORTE-AVIONS NG, INFRA PANG, DIVERS PEM

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

##### Maintien des capacités du porte-avions Charles-de-Gaulle (ATM3)

Dans le cadre du prochain arrêt technique pour entretien majeur du porte-avions (ATM3), cette opération vise à pérenniser les capacités actuelles du porte-avions en remplaçant des équipements ne pouvant être conservés en condition opérationnelle jusqu'au retrait de service du porte-avions, à intégrer des systèmes transverses arrivant à maturité à l'échéance de l'arrêt technique majeur et à prendre en compte des recommandations issues du réexamen de sûreté nucléaire.

##### Porte-avions NG (PA NG)

L'opération vise à disposer d'un porte-avions successeur au porte-avions Charles-de-Gaulle disponible avant le retrait de service de ce dernier. Des études préparatoires ont été lancées en octobre 2018. Une première phase de

travaux (études de levée de risques, avant-projet sommaire) a débuté début 2021 à la suite de l'annonce fin 2020 par le président de la République du choix d'une propulsion nucléaire. En 2023, une nouvelle phase de travaux (avant-projet détaillé) a débuté. Elle vise à permettre le lancement en réalisation de l'opération en 2025.

#### Infra accueil PA NG

L'opération vise à disposer des infrastructures permettant d'accueillir le porte-avions NG pour sa fin d'armement, son stationnement, sa maintenance à quai et au bassin.

Les opérations PA NG et d'infrastructure du PA NG sont regroupées au sein d'un programme d'ensemble.

#### Autres PEM

L'opération « autre PEM » présente notamment le Maintien des capacités du porte-avions Charles De Gaulle (ATM2).

#### Autres opérations

Les autres opérations comprennent notamment les premiers travaux du réexamen de sûreté des chaufferies nucléaires K15 du porte-avions Charles de Gaulle ainsi que des travaux d'amélioration de la guerre électronique.

### II – CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------|----------|----------|---------------------------|
| ATM3 CDG  | 1        | 1        |                           |
| PANG      | 1        | 1        |                           |

### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

#### Maintien des capacités du porte-avions (ATM3)

La société Naval Group est le maître d'œuvre d'ensemble de l'opération de maintien des capacités du porte-avions Charles-de-Gaulle.

#### Porte-Avions NG (PA NG) :

L'organisation industrielle repose sur une société de projet (*joint-venture*) entre Naval Group et Chantiers de l'Atlantique pour le navire hors chaufferies nucléaires et sur TechnicAtome pour les chaufferies nucléaires.

#### Infra accueil PA NG :

La stratégie d'acquisition a été présentée fin 2024. L'acquisition se fera sur la base d'un contrat de conception-réalisation sous forme d'un accord cadre, passé en application du livre 5 du code de la commande publique. La consultation des 3 groupements d'entreprises admis à concourir a été lancée le 30 juin 2025.

### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

#### 4.1 - Calendrier

| Opérations  | Évènements                       | Dates         | Références initiales |
|-------------|----------------------------------|---------------|----------------------|
| ATM3 CDG    | Lancement en préparation         | novembre 2021 | 2021                 |
|             | Lancement en réalisation         | décembre 2023 | 2023                 |
| PA NG       | Lancement en préparation         | 2018          | 2018                 |
|             | Choix d'une propulsion nucléaire | décembre 2020 | 2020                 |
|             | Lancement en réalisation         | 2025          | 2025                 |
| Infra PA NG | Lancement en préparation         | 2023          | 2023                 |
|             | Lancement en réalisation         | 2026          | 2026                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations       | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| PA CDG :<br>ATM3 | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                  | Livraisons |            |      |      | 1          | 1            |

Pour les opérations PA NG et Infra PA NG, les échéanciers de commandes-livraisons seront définis lors du lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                            | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|----------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-EC                                             | -                  | -              | -           | 1 100 523   |
| OP     | PEM                                                | -                  | -              | -           | 468 991     |
| ACT    | Porte-Avions NG                                    | 482 000 000        | -              | 482 000 000 | 360 418 802 |
| ACT    | PA CHARLES DE GAULLE : ATM3 Arrêt Technique Majeur | -                  | -              | -           | 93 778 088  |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil PANG           | 28 000 000         | 84 820 000     | 112 820 000 | 20 811 487  |
| Total  |                                                    | 510 000 000        | 84 820 000     | 594 820 000 | 476 577 891 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                         | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | PEM                                                | 22,85          | -                 | 22,85    | -               | 22,85          |
| ACT    | Porte-Avions NG                                    | 2 473,63       | 482,00            | 2 955,63 | 2 522,37        | 433,25         |
| ACT    | PA CHARLES DE GAULLE : ATM3 Arrêt Technique Majeur | 128,65         | -                 | 128,65   | 14,87           | 113,78         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil PANG           | -              | 28,00             | 28,00    | 5,00            | 23,00          |
| Total  |                                                    | 2 625,13       | 510,00            | 3 135,13 | 2 542,24        | 592,89         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations      | Engagements    |          |          | Paiements |        |        |        |          |          |
|-------------------------|--------|-----------------|----------------|----------|----------|-----------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                         |        |                 | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| AOA                     | OP     | AOA-EC          | 2,93           |          |          | 1,80      | 1,13   | -      | -      | -        | 2,93     |
|                         |        |                 |                | -        |          | -         | -      | -      | -      | -        | -        |
|                         |        |                 |                |          | -        |           | -      | -      | -      | -        | -        |
| PEM                     | OP     | PEM             | 3,37           |          |          | -         | 0,48   | -      | -      | 2,89     | 3,37     |
|                         |        |                 |                | -        |          | -         | -      | -      | -      | -        | -        |
|                         |        |                 |                |          | -        |           | -      | -      | -      | -        | -        |
| PEM                     | ACT    | Porte-Avions NG | 1 190,51       |          |          | 167,62    | 68,97  | 138,31 | 196,30 | 619,31   | 1 190,51 |
|                         |        |                 |                | 8 508,61 |          | 73,33     | 191,35 | 161,38 | 869,44 | 7 213,12 | 8 508,61 |
|                         |        |                 |                |          | 2 522,37 |           | 108,56 | 208,15 | 271,21 | 1 934,46 | 2 522,37 |
| PEM                     | ACT    |                 | 431,89         |          |          | 100,63    | 75,14  | 147,63 | 89,89  | 18,60    | 431,89   |

|       |     |                                                       |                 |       |           |                     |          |          |        |        |           |
|-------|-----|-------------------------------------------------------|-----------------|-------|-----------|---------------------|----------|----------|--------|--------|-----------|
|       |     | PA CHARLES DE GAULLE :<br>ATM3 Arrêt Technique Majeur |                 | 69,14 |           | 13,33               | 17,81    | 13,04    | 11,54  | 13,42  | 69,14     |
|       |     |                                                       |                 |       | 14,87     |                     | 3,03     | 2,85     | 2,76   | 6,23   | 14,87     |
| INFRA | ACT | Réaliser l'infrastructure<br>d'accueil PANG           | 15,53           |       |           | 9,65                | 5,24     | 0,55     | 0,09   | -      | 15,53     |
|       |     |                                                       |                 | 18,02 |           | 6,65                | 8,62     | 2,30     | 0,45   | -      | 18,02     |
|       |     |                                                       |                 |       | 89,82     |                     | 7,44     | 36,30    | 20,61  | 25,47  | 89,82     |
|       |     |                                                       | Total           |       |           | 1 644,22            | 8 595,77 | 2 627,06 | 373,01 | 487,76 | 710,50    |
|       |     |                                                       | Somme des engts |       | 12 867,05 | Somme des paiements |          |          |        |        | 12 867,05 |

L'affectation du programme Porte-Avions NG correspond au lancement de la phase de réalisation prévu fin 2025. L'affectation sur le programme d'infrastructure d'accueil pour le Porte-Avions NG couvrira les besoins en lien avec le lancement de la phase de réalisation prévu en 2026.

Pour l'opération de maintien des capacités du PA CdG (ATM3), les principaux engagements prévus en 2025 concernent la poursuite de la phase de réalisation du maintien des capacités du PA CdG en vue de son ATM3.

En 2026 sont prévus :

- des travaux relatifs aux chaufferies nucléaires et leur environnement navire, conformément aux recommandations résultant des études de sûreté ;
- des travaux d'investissements dans les centres techniques de la DGA ;
- des prestations complémentaires nécessaires pour lever des risques inhérents au programme ou pour compléter les travaux initialement prévus.

Pour l'opération Porte-Avions NG, les principaux engagements prévus en 2025 et 2026 concernent :

- la poursuite de l'avant-projet détaillé du navire et des études de levée de risque associées ;
- la poursuite des anticipations de réalisation lancées en 2024 sur les approvisionnements à long délai et sur le développement de l'intégration des catapultes EMALS et brins d'arrêt AAG ;
- la commande du marché principal de réalisation du porte-avions nouvelle génération.

Les financements pour le 3<sup>ème</sup> rail de catapulte et l'évolution « data centré » du Système de Direction de Combat (CMS) dans sa logique de développement incrémental sont prévus au titre des crédits supplémentaires appelés par le président de la République lors de son discours du 13 juillet 2025 à l'hôtel de Brienne et couverts par les surmarchés.

Pour l'opération Infra PA NG, les principaux engagements prévus en 2025 concernent la poursuite de la réalisation de diagnostics et d'études préparatoires de conception et de continuité de service, ainsi que de travaux préliminaires nécessaires à la phase de réalisation des infrastructures d'accueil du porte-avions nouvelle génération. 2026 verra la poursuite de ces travaux ainsi que des études de réalisations associées, de dragage, génie civil, ouvrage d'art, ouvrages de manutention permettant d'initier la construction du bassin et du quai d'accueil du PA NG.

## SOUS-ACTION

09.66 – Opérer en milieu hostile - Véhicule blindé de combat d'infanterie (VBCI)

OPÉRATION : VBCI - VÉHICULE BLINDÉ DE COMBAT D'INFANTERIE

NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : VBCI, INFRA VBCI

I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

VBCI

Le VBCI est un véhicule blindé à 8 roues motrices se déclinant en deux versions :

- véhicule de combat de l'infanterie (VCI) : destiné à assurer le transport, la protection et le soutien feu des groupes de combat des régiments d'infanterie des brigades blindées et multirôles ;
- véhicule poste de commandement (VPC) : destiné à assurer l'accueil, le transport et la protection des moyens de commandement de ces mêmes unités d'infanterie, mais également des unités dotées de chars Leclerc.

Le VCI est équipé d'une tourelle moyen calibre de 25 mm et d'une mitrailleuse de 7,62 mm. Il peut embarquer, outre le pilote et le radio/tireur, un groupe de combat de neuf hommes équipés FELIN.

Le VPC est équipé d'une tourelle d'auto-défense 12,7 mm téléopérée et du système d'information régimentaire (2 postes SIR) avec cinq servants.

Pour prendre en compte les menaces EEI (engins explosifs improvisés) rencontrées sur les théâtres, une partie du parc est adaptée via une augmentation de la réserve de masse à 32 tonnes.

L'opération d'armement « Véhicule Blindé de Combat d'Infanterie » a été close en 2022.

## II - CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                   |
|-----------|----------|----------|---------------------------------------------|
| VCI       | 550      | 520*     | Adaptation de la cible par la LPM 2009-2014 |
| VPC       | 150      | 110      | Adaptation de la cible par la LPM 2009-2014 |

La cible a été atteinte en 2015.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

La maîtrise d'œuvre est assurée par un groupement momentané d'entreprises constitué des sociétés KNDS France (anciennement Nexter Systems) et Arquus.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                         | Dates         | Références initiales |
|------------|------------------------------------|---------------|----------------------|
| VBCI       | Lancement du programme             | décembre 2000 | 2000                 |
|            | Livraison 1 <sup>er</sup> de série | juillet 2008  | 2006                 |
|            | Dernière livraison                 | mars 2015     | 2013                 |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                       | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP        |
|--------|-----------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|-----------|
| ACT    | VBCI (Véhicule blindé de combat d'infanterie) | -                  | -              | -          | 1 465 598 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil VBCI      | -                  | -              | -          | 6 125     |
| Total  |                                               | -                  | -              | -          | 1 471 723 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                    | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | VBCI (Véhicule blindé de combat d'infanterie) | 48,93          | -                 | 48,93    | -               | 48,93          |
| Total  |                                               | 48,93          | -                 | 48,93    | -               | 48,93          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                    | Engagements     |          |          | Paiements           |      |      |      |       |       |
|-------------------------|--------|-----------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|------|------|------|-------|-------|
|                         |        |                                               | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026 | 2027 | 2028 | >2028 | Total |
| PEM                     | ACT    | VBCI (Véhicule blindé de combat d'infanterie) | 7,18            |          |          | 4,01                | 1,50 | 1,66 | -    | -0,00 | 7,18  |
|                         |        |                                               |                 | -        |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                         |        |                                               |                 |          | -        |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil VBCI      | 0,01            |          |          | -                   | 0,01 | -    | -    | -     | 0,01  |
|                         |        |                                               |                 | -        |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                         |        |                                               |                 |          | -        |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
| Total                   |        |                                               | 7,18            | 0,00     | 0,00     | 4,01                | 1,51 | 1,66 | 0,00 | 0,00  | 7,18  |
|                         |        |                                               | Somme des engts |          | 7,18     | Somme des paiements |      |      |      |       | 7,18  |

Aucun engagement n'est prévu sur ce PEM qui est actuellement en phase de clôture (les derniers retrofits VBCI et paiements sont attendus pour 2027).

Un complément d'incrément 1 de rénovation VBCI est pris en compte dans le cadre d'une mesure de réarmement. Il est couvert par la sous-action 09-77 SCORPION couvrant 110 VBCi Rénové sans fonction VCS

## SOUS-ACTION

09.68 – Opérer en milieu hostile - Hélicoptère TIGRE

OPÉRATIONS : TIGRE, RMV TIGRE, HELICOPTERE DE COMBAT DU FUTUR

NOM DU PEM : TIGRE

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le Tigre est un hélicoptère de combat pouvant assurer la lutte de jour comme de nuit contre des objectifs terrestres durcis ou aériens lents. Il assure des missions d'appui-protection (version Tigre HAP) et d'appui-destruction (version Tigre HAD). Sa vitesse élevée et sa manœuvrabilité sont optimales pour le vol tactique. Il a un haut niveau de discrétion et de survivabilité. La version HAP dispose d'un canon de 30 mm et de roquettes et peut embarquer quatre missiles MISTRAL. La version HAD peut embarquer en outre des missiles de destruction air-sol (HELLFIRE 2). Le programme prend en compte la réalisation d'hélicoptères en version HAP et HAD puis la transformation progressive en un parc homogène de HAD.

En novembre 2020, la ministre des Armées a décidé le lancement en réalisation du Standard 3 pour le Tigre en coopération avec l'Allemagne et l'Espagne, sous réserve de l'officialisation de ces nations à rallier ce programme qui constitue la rénovation à mi-vie du système d'armes Tigre. L'Allemagne a demandé le report jusqu'au 1<sup>er</sup> juin 2022 de sa décision de participer au lancement du programme puis a laissé passer cette échéance rendant *de facto* caduque sa possibilité de participation dans les conditions agréées en juin 2021.

La LPM 2024-2030 a conduit à réorienter, en coopération avec l'Espagne, la pérennisation du parc au travers d'une rénovation à mi-vie dans une logique de préservation des choix capacitaires futurs.

Au PLF 2024, l'activité « Hélicoptère de combat du futur » a été créée visant au renouvellement des capacités d'hélicoptères d'attaque, successeur du Tigre à l'horizon 2040+. Elle prévoit en particulier d'analyser le besoin futur de capacités d'attaque pour l'aérocombat à cet horizon et d'en définir les concepts d'architectures capacitaires.

## II – CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                     |
|-----------|----------|----------|---------------------------------------------------------------|
| TIGRE     | 215      | 67       | Confirmation par la LPM 2019-2025 d'une cible de 67 Tigre HAD |

Tous les appareils ont été livrés à fin 2019, le rétrofit HAP-HAD se poursuit jusqu'à l'horizon 2027.

La cible du programme « Hélicoptère de combat du futur » sera définie lors de son lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le programme est réalisé en coopération avec l'Allemagne et à partir de 2004 avec l'Espagne (HAD) dans le cadre de l'Organisation conjointe de coopération en matière d'armement (OCCAr).

Concernant la rénovation à mi-vie du Tigre, la France et l'Espagne ont décidé fin 2021 de lancer les activités communes et spécifiques (sauf allemandes) du contrat.

Le maître d'œuvre industriel est *Airbus Helicopters Tiger GmbH*.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations                | Événements                                | Dates         | Références initiales |
|---------------------------|-------------------------------------------|---------------|----------------------|
| TIGRE                     | Livraison du 1 <sup>er</sup> HAP de série | mars 2005     |                      |
|                           | Livraison du 1 <sup>er</sup> HAD de série | avril 2013    | 2009                 |
|                           | Commande de 7 HAD supplémentaires         | décembre 2015 | novembre 2015        |
|                           | Début des rétrofits                       | novembre 2015 | novembre 2015        |
| Rénovation à mi-vie TIGRE | Lancement du stade d'orientation          | avril 2015    | Avril 2015           |
|                           | Lancement du stade d'élaboration          | mai 2018      | -                    |
|                           | Lancement de la phase de réalisation      | novembre 2020 | -                    |

Le calendrier du programme « Hélicoptère de combat du futur » sera défini lors de son lancement en réalisation.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|---------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| TIGRE : Rétrofit HAP->HAD | Commandes  | 37         |      |      |            | 37           |
|                           | Livraisons | 27         | 4    | 6    |            | 37           |
| TIGRE : RMV               | Commandes  | 14         |      |      |            | 14           |
|                           | Livraisons |            |      |      | 14         | 14           |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| niveau | Libellé                        | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|--------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | TIGRE                          | -                  | 790 000        | 790 000    | 381 096 434 |
| ACT    | Hélicoptère de combat du futur | 25 000 000         | -              | 25 000 000 | 6 839 456   |
| Total  |                                | 25 000 000         | 790 000        | 25 790 000 | 387 935 890 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                     | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|--------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | TIGRE                          | 828,42         | -                 | 828,42   | 100,19          | 728,23         |
| ACT    | Hélicoptère de combat du futur | -              | 25,00             | 25,00    | 21,00           | 4,00           |
| Total  |                                | 828,42         | 25,00             | 853,42   | 121,19          | 732,23         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations | Engagements    |          |          | Paiements |        |        |        |          | Total    |
|-------------------------|--------|------------|----------------|----------|----------|-----------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                         |        |            | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    |          |
| PEM                     | ACT    | TIGRE      | 2 661,82       |          |          | 353,76    | 307,17 | 399,19 | 255,19 | 1 346,51 | 2 661,82 |
|                         |        |            |                | 118,81   |          | 52,19     | 10,00  | -1,45  | -5,84  | 63,92    | 118,81   |
|                         |        |            |                |          | 100,98   |           | 72,88  | 19,84  | 1,13   | 7,13     | 100,98   |



|       |     |                                |                 |        |          |                     |        |        |        |          |          |
|-------|-----|--------------------------------|-----------------|--------|----------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
| PEM   | ACT | Hélicoptère de combat du futur | -               |        |          | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|       |     |                                |                 | -      |          | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|       |     |                                |                 |        | 21,00    |                     | 7,00   | 7,00   | 7,00   | -        | 21,00    |
| Total |     |                                | 2 661,82        | 118,81 | 121,98   | 405,95              | 397,04 | 424,58 | 257,48 | 1 417,56 | 2 902,61 |
|       |     |                                | Somme des engts |        | 2 902,61 | Somme des paiements |        |        |        |          | 2 902,61 |

Les principaux engagements 2026 couvrent principalement, pour le Tigre les besoins liés au suivi en service et pour la rénovation mi-vie du Tigre, les besoins liés au paiement des hausses économiques.

## SOUS-ACTION

09.69 – Opérer en milieu hostile - Future torpille lourde (FTL)

### OPÉRATION : FUTURE TORPILLE LOURDE (FTL)

NOM DU PEM : ARTEMIS

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

La torpille F21 est destinée à détruire ou à neutraliser des bâtiments de surface ou des sous-marins dont la plupart sont dotés de systèmes de détection et de contre-mesure anti-torpilles. Elle remplace la F17 mod 2 en apportant une amélioration des performances face aux nouvelles menaces, sur tous les sous-marins français.

Le programme ARTEMIS comprend l'acquisition de torpilles de combat F21, le système de soutien associé, les moyens d'essai et l'intégration à bord des SNLE type « Le Triomphant » et des SNA type « Rubis » et « Suffren ».

#### II – CIBLE

| Matériels               | Initiale | Actuelle | Raison de la modification         |
|-------------------------|----------|----------|-----------------------------------|
| ARTEMIS (torpilles F21) | 12 lots  | 11 lots  | Évolution des périmètres des lots |

Le dossier de lancement en réalisation du programme, approuvé en 2008, prévoit 11 lots de torpilles de combat, sans impact sur le nombre de torpilles à terminaison.

Un lot comprend entre 6 et 12 torpilles.

#### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

La maîtrise d'œuvre d'ensemble du système d'armes dont notamment l'intégration sur les différents sous-marins est assurée par Naval Group.

La définition de la torpille F21 est réalisée en coopération entre Naval Group, Thales et Atlas Elektronik.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 – Calendrier

| Opérations | Événements                                   | Dates          | Références initiales |
|------------|----------------------------------------------|----------------|----------------------|
| ARTEMIS    | Lancement de la réalisation                  | janvier 2008   | Janvier 2006         |
|            | Revue de conception détaillée                | juillet 2013   | 2008                 |
|            | Livraison de la 1 <sup>re</sup> torpille F21 | septembre 2020 | 2015                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations            | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| ARTEMIS (FTL) en lots | Commandes  | 9          | 2    |      |            | 11           |
|                       | Livraisons | 6          | 1    |      | 4          | 11           |

Écart commandes : La décision du lancement en réalisation du standard Mk2 de la F21 (améliorations logicielles et matérielles) le 30 avril 2021 et le franchissement avec réserves du jalon technique de maturité Mk2 le 16 décembre 2021 ont conduit à découper la commande de 4 lots prévus initialement en 2024, 2 lots ont été commandés en 2024 et 2 lots l'ont été en 2025.

Écart livraisons : Un seul lot a été réceptionné en 2024, le deuxième est repoussé en 2025 pour être nativement équipé de la dernière version logiciel autodirecteur.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| niveau | Libellé                   | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|---------------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| ACT    | ARTEMIS (Torpille lourde) | -                  | -              | -          | 30 601 679 |
|        | Total                     | -                  | -              | -          | 30 601 679 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | ARTEMIS (Torpille lourde) | 18,85          | -                 | 18,85    | 11,20           | 7,65           |
|        | Total                     | 18,85          | -                 | 18,85    | 11,20           | 7,65           |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |       |       |        |
|-------------------------|--------|---------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                         |        |                           | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                     | ACT    | ARTEMIS (Torpille lourde) | 86,81           |          |          | 27,27               | 19,58 | 9,82  | 10,38 | 19,76 | 86,81  |
|                         |        |                           |                 | 40,36    |          | 9,50                | 6,04  | 6,90  | 9,33  | 8,59  | 40,36  |
|                         |        |                           |                 |          | 11,20    |                     | 5,70  | 4,00  | 1,50  | -     | 11,20  |
| Total                   |        |                           | 86,81           | 40,36    | 11,20    | 36,77               | 31,32 | 20,72 | 21,21 | 28,35 | 138,37 |
|                         |        |                           | Somme des engts |          | 138,37   | Somme des paiements |       |       |       |       | 138,37 |

Les principaux engagements réalisés en 2025 concernent principalement :

- des hausses économiques ;
- des prestations techniques étatiques ;
- la commande des lots 10 et 11.

Les principaux engagements prévus en 2026 concernent un traitement d'obsolescences (électronique notamment affectant le sonar et la gestion de la section énergie ainsi que des compléments logistiques).

## **SOUS-ACTION**

### **09.71 – Opérer en milieu hostile - Evolution Exocet**

---

#### **OPÉRATION : EXOCET**

#### **NOM DES PEM : EXOCET ; FMAN**

### **I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

#### **EXOCET**

L'opération EXOCET permet de conserver les capacités de lutte antinavire procurées par le système de missiles EXOCET, décliné en versions air-mer (AM39), mer-mer (MM40) et depuis les sous-marins (SM39), et permet en particulier de maintenir voire d'améliorer sa robustesse face aux nouvelles menaces ainsi que sa mise en œuvre à partir de nouvelles plates-formes.

Pour cela, elle :

- traite les obsolescences touchant les équipements du missile EXOCET MM40 via leetrofit de block 2 en block 3 et l'amélioration de performances via le développement d'une nouvelle définition (Block 3c) ;
- permet l'intégration du missile EXOCET MM40 (tous blocks) sur les frégates FREMM et HORIZON ;
- assure la capacité d'emports sous RAFALE et à bord des sous-marins BARRACUDA respectivement en missiles AM39 et SM39 (définition Block 2 Mod 2) ;
- couvre les travaux de développement pour traiter les obsolescences techniques des systèmes propulsifs des deux versions AM39 et SM39.

#### **EXOCET Évolutions**

L'opération EXOCET Évolutions concerne l'évolution des AM39 Block2 Mod2 et SM39 Block2 Mod2 pour intégration de l'autodirecteur déjà utilisé sur l'EXOCET MM40 Block3C.

#### **FMAN (Futur missile anti-navires)**

L'opération FMAN permet d'assurer la préservation de la capacité antinavire de la Marine post 2030 en améliorant la performance de survivabilité de la capacité existante et de disposer également d'une capacité de suppression des défenses aériennes adverses.

La phase de montée en maturité menée conjointement avec le Royaume-Uni, doit permettre de choisir l'option permettant de répondre au besoin opérationnel préalablement au lancement en réalisation.

## II – CIBLE

| Matériels                       | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                              |
|---------------------------------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| EXOCET - Missiles MM40 Block 3c | 1 lot    | 3 lots   | L'acquisition de munitions supplémentaires a été décidée en LPM 2019-2025 et en A2PM24 |
| EXOCET - Kits MM40 Block 3c     | 3 lots   | 3 lots   | La cible est réexprimée en fonction de la quantité de lots de livraison.               |

La cible du programme FMAN sera définie lors du lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Exocet

La maîtrise d'œuvre industrielle est confiée à la société MBDA. La société Thales est un équipementier majeur de l'opération.

Exocet Évolutions

La maîtrise d'œuvre industrielle est confiée à la société MBDA.

FMAN

L'organisation industrielle sera définie lors du lancement en réalisation.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations        | Événements                                                                                                       | Dates         | Références initiales |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| EXOCET            | Commande de 40 kits d'adaptation pour AM39 Block 2 Mod 2                                                         | octobre 2009  | 2009                 |
|                   | Commande de la transformation de 45 MM40 Block 2 en MM40 Block 3 et de 7 kits d'adaptation 'Block 3' pour ITL 50 | décembre 2008 | 2008                 |
|                   | Premières livraisons de munitions MM40 Block 3                                                                   | décembre 2010 | 2010                 |
|                   | Commande de 35 MM40 Block 3c *                                                                                   | décembre 2011 | 2011                 |
|                   | Commande de 40 kits SM39 Block 2 Mod 2                                                                           | novembre 2013 | juillet 2013         |
|                   | Livraison de la 1 <sup>re</sup> munition MM40 Block 3c                                                           | décembre 2023 | 2018                 |
|                   | Commande de 45 kits MM40 Block 3c                                                                                | juillet 2021  | 2021                 |
|                   | Livraison du 1 <sup>er</sup> kit MM40 Block 3c                                                                   | août 2024     | 2023                 |
| EXOCET Évolutions | Lancement en réalisation                                                                                         | 2026          | 2024                 |
| FMAN              | Lancement en réalisation                                                                                         | 2027          | 2024                 |

Le lancement de la phase de réalisation de l'opération EXOCET Évolutions a été décalé de fin 2025 à 2026.

Le lancement de la phase de réalisation de l'opération FMAN a été décalé en 2027.

Les calendriers des opérations FMAN et Exocet Évolutions seront définis lors du lancement en réalisation.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                       | C/L        | Avant 2025 | 2025  | 2026  | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------------------|------------|------------|-------|-------|------------|--------------|
| EXOCET-Missiles<br>MM40 Block 3c | Commandes  | 2 lots     | 1 lot |       |            | 3 lots       |
|                                  | Livraisons | 1 lot      |       |       | 2 lots     | 3 lots       |
| EXOCET-Kits<br>MM40 Block 3c     | Commandes  | 3 lots     |       |       |            | 3 lots       |
|                                  | Livraisons |            | 1 lot | 1 lot | 1 lot      | 3 lots       |

La cible est exprimée en fonction de la quantité de lots de livraison.

Les échéanciers commandes/livraisons des opérations FMAN et Exocet Évolutions seront définis lors de leurs lancements en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                    | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|----------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | EXOCET                     | 209 000 000        | -              | 209 000 000 | 69 879 698  |
| ACT    | EXOCET : Évolutions        | 270 000 000        | -              | 270 000 000 | 8 256 200   |
| ACT    | Futur missile anti-navires | 250 000 000        | -              | 250 000 000 | 190 524 683 |
| Total  |                            | 729 000 000        | -              | 729 000 000 | 268 660 581 |

L'affectation EXOCET est motivée par la commande de MM40.

L'affectation futur missile anti-navire est motivée par la poursuite des activités de préparation.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                 | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | EXOCET                     | 141,13         | 209,00            | 350,13   | 29,83           | 320,30         |
| ACT    | EXOCET : Évolutions        | -              | 270,00            | 270,00   | 114,00          | 156,00         |
| ACT    | Futur missile anti-navires | 294,77         | 250,00            | 544,77   | 35,32           | 509,45         |
| Total  |                            | 435,89         | 729,00            | 1 164,89 | 179,15          | 985,74         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                 | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |       |       |        |
|----------------------------|--------|----------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|-------|-------|--------|
|                            |        |                            | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                        | ACT    | EXOCET                     | 121,92            |             |             | 54,91               | 22,20  | 12,57  | 31,63 | 0,61  | 121,92 |
|                            |        |                            |                   | 86,83       |             | 22,03               | 24,80  | 17,28  | 9,97  | 12,75 | 86,83  |
|                            |        |                            |                   |             | 29,83       |                     | 24,52  | 5,20   | -     | 0,11  | 29,83  |
| PEM                        | ACT    | EXOCET : Évolutions        | -                 |             |             | -                   | -      | -      | -     | -     | -      |
|                            |        |                            |                   | -           |             | -                   | -      | -      | -     | -     | -      |
|                            |        |                            |                   |             | 114,00      |                     | 8,45   | 11,31  | 26,27 | 67,97 | 114,00 |
| PEM                        | ACT    | Futur missile anti-navires | 52,14             |             |             | 40,94               | 11,20  | -      | -     | -     | 52,14  |
|                            |        |                            |                   | 386,92      |             | 22,36               | 170,73 | 193,84 | -     | -0,01 | 386,92 |
|                            |        |                            |                   |             | 35,32       |                     | 13,07  | 13,50  | 4,75  | 4,00  | 35,32  |
| Total                      |        |                            | 174,06            | 473,75      | 179,15      | 140,24              | 274,97 | 253,70 | 72,62 | 85,43 | 826,96 |
|                            |        |                            | Somme des engts   |             | 826,96      | Somme des paiements |        |        |       |       | 826,96 |

### Exocet Évolutions

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement le développement des Kits AM39 Block2 Mod2c et SM39 Block2 Mod2C.

### FMAN

Les engagements en 2026 couvrent les travaux de préparation et la réalisation de prestations d'essais.

## **SOUS-ACTION**

### 09.73 – Opérer en milieu hostile - Frégates multi-missions (FREMM)

---

#### OPÉRATION : FRÉGATES MULTI-MISSIONS (FREMM)

#### NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : FREMM, INFRA FREMM

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

##### FREMM

Les 8 frégates multi-missions (FREMM) sont des frégates de premier rang, de la classe 6 000 tonnes, qui participent à l'ensemble des fonctions stratégiques des armées. Elles constituent l'ossature de la force d'action navale et opèrent isolément, au sein d'une force navale ou dans le cadre de coopérations interalliées.

Sur les 8 FREMM, 6 sont en version anti sous-marine (FREMM ASM) et disposent d'une capacité de frappe dans la profondeur (Missiles de Croisière Naval – MdCN) et 2 disposent d'une capacité renforcée de défense aérienne (FREMM DA). Les 8 FREMM mettent en œuvre des capacités de lutte anti-navires (radar et missiles mer-mer), de lutte sous-marine (sonar et torpilles MU 90), ainsi que des capacités d'autodéfense anti-aérienne pour les FREMM ASM (Aster 15) ou de défense aérienne pour les FREMM DA (Aster 30).

Ces frégates embarquent l'hélicoptère NH90.

##### Infrastructure Accueil FREMM

L'objectif de ce programme est de réaliser les infrastructures nécessaires au stationnement, à l'entretien et à l'avitaillement en munitions des nouvelles frégates multi-missions (FREMM) dans les bases navales de Brest et de Toulon. Quatre FREMM sont basées à Brest et quatre autres à Toulon. Pour chaque site, il est prévu de réaliser ou d'adapter deux lignes de stationnement, deux quais industriels dédiés aux opérations de maintenance « légère », deux bassins pour les interventions de maintenance lourde et un quai pyrotechnique pour effectuer et sécuriser l'avitaillement en munitions.

Sur la période 2024-2030, le reste à faire est constitué par l'ensemble 4 à Toulon qui sera lancé en réalisation en 2025, en fonction des résultats des appels d'offre en cours :

- adaptation du quai industriel *Dupuy-de-Lôme*
- mise en place du réseau d'approvisionnement gazole des lignes de stationnement *Castigneau* (les quais eux-mêmes étant déjà livrés et opérationnels)

## II – CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                  |
|-----------|----------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| FREMM     | 17       | 8        | La cible a été mise en cohérence avec les décisions de l'actualisation de la LPM 2014-2019 |

La dernière FREMM a été livrée en novembre 2022.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

FREMM

Le programme est conduit au sein de l'OCCAr en coopération avec l'Italie.

L'arrangement cadre (MoU), signé par les ministres de la défense des républiques française et italienne en novembre 2005, porte sur la définition, la conception, le développement, la construction et le soutien des frégates.

Le marché de réalisation est porté par le groupement industriel franco-italien Naval Group-Orrizonte.

Infra FREMM

Les groupements d'entreprises de travaux impliqués sont des acteurs du BTP sélectionnés après mise en concurrence en application du code de la commande publique. La stratégie d'acquisition est adaptée à l'enjeu de chaque opération.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 – Calendrier

| Opérations | Événements                                      | Dates         | Références initiales |
|------------|-------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| FREMM      | Lancement du programme                          | avril 2002    | 2002                 |
|            | Commande de 8 frégates                          | novembre 2005 | 2005                 |
|            | Livraison de la frégate n° 1 (version ASM)      | novembre 2012 | 2011                 |
|            | Livraison de la frégate n° 2 (version ASM)      | juin 2015     | 2012                 |
|            | Livraison de la frégate n° 6 (version ASM)      | juillet 2019  | 2015                 |
|            | Livraison de la frégate n° 8 (version FREMM DA) | novembre 2022 | 2016                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                      | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|---------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Infra FREMM – (Brest et Toulon) | Commandes  | 12         | 2    |      |            | 14           |
|                                 | Livraisons | 12         |      |      | 2          | 14           |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| niveau | Libellé                                   | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP        |
|--------|-------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|-----------|
| ACT    | FREMM - FRED A                            | -                  | -              | -          | -         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil FREMM | -                  | -              | -          | 5 119 821 |
| Total  |                                           | -                  | -              | -          | 5 119 821 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | FREMM - FRED A                            | 110,69         | -                 | 110,69   | -               | 110,69         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil FREMM | 13,71          | -                 | 13,71    | 2,18            | 11,53          |
| Total  |                                           | 124,40         | -                 | 124,40   | 2,18            | 122,22         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                   | Engagements       |             |             | Paiements           |      |      |      |       |       |
|----------------------------|--------|----------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|------|------|------|-------|-------|
|                            |        |                                              | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026 | 2027 | 2028 | >2028 | Total |
| PEM                        | ACT    | FREMM - FRED A                               | 30,80             |             |             | 9,84                | -    | -    | -    | 20,96 | 30,80 |
|                            |        |                                              |                   | -           |             | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                            |        |                                              |                   |             | -           |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
| INFRA                      | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil<br>FREMM | 2,19              |             |             | 0,62                | 1,14 | 0,43 | -    | 0,00  | 2,19  |
|                            |        |                                              |                   | 27,38       |             | 2,01                | 2,94 | 4,04 | 6,20 | 12,19 | 27,38 |
|                            |        |                                              |                   |             | 2,18        |                     | 1,16 | 0,24 | 0,40 | 0,38  | 2,18  |
| Total                      |        |                                              | 33,00             | 27,38       | 2,18        | 12,47               | 5,24 | 4,71 | 6,60 | 33,53 | 62,56 |
|                            |        |                                              | Somme des engts   |             | 62,56       | Somme des paiements |      |      |      |       | 62,56 |

Aucun engagement n'est prévu en 2026 (ni ultérieurement) au titre du programme FREMM.

Les engagements sur l'infrastructure d'accueil FREMM prévus en 2026 couvrent principalement le lancement en réalisation de l'ensemble 4 (Toulon). Ces travaux ont vocation à regrouper les deux derniers éléments prévus au périmètre du programme d'infrastructure et permettront d'engager l'adaptation du quai industriel Dupuy-de-Lôme et les travaux de mise en place du réseau hydrocarbure aux appontements Castigneau.

**SOUS-ACTION**

## 09.74 – Opérer en milieu hostile - SNA Barracuda

## OPÉRATION : SNA BARRACUDA

## NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS : SNA BARRACUDA, INFRA ASB, INBS MISSIESY

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

SNA BARRACUDA



Le Barracuda est un sous-marin nucléaire d'attaque destiné à la maîtrise des espaces maritimes. Il peut agir isolément ou venir en appui à la force océanique stratégique (FOST) ou à une force aéronavale. Il participe en outre aux opérations de projection de puissance avec une capacité de frappe dans la profondeur (missile de croisière naval) et aux opérations spéciales (mise en œuvre discrète de commandos).

Le Barracuda est équipé d'une propulsion nucléaire. Il est capable de mettre en œuvre la torpille F21, le missile antinavire EXOCET SM39 modernisé, le missile de croisière naval (MdCN) et des nageurs de combat avec leur matériel. Le sous-marin est doté de moyens de communication permettant son intégration au sein d'une force navale.

#### INFRASTRUCTURE ACCUEIL ET SOUTIEN BARRACUDA INCLUANT LA REFONTE ET L'ADAPTATION DE L'INBS – MISSIESY

Le programme d'infrastructure Accueil et Soutien des SNA Barracuda (ASB) consiste à adapter les infrastructures portuaires, industrielles et nucléaires de l'Île Longue, Brest et Toulon afin d'accueillir et entretenir les sous-marins de la série des SNA type Suffren. Le programme est scindé en trois phases :

- Phase 1 : accueil et soutien pendant ses essais du SNA Suffren, 1<sup>er</sup> du type, puis en cycle opérationnel ; accueil du SNA Duguay-Trouin ;
- Phase 2 : adaptation progressive de Toulon comme port base et port d'entretien courant pour l'ensemble des sous-marins de la série et capacité d'entretien courant à Brest ;
- Phase 3 : acquisition de la capacité d'entretien majeur pour les SNA de type *Suffren* à Toulon intégrant la refonte et l'adaptation de l'installation nucléaire de base secrète (INBS) Missiessy à Toulon.

#### II – CIBLE

| Matériels   | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-------------|----------|----------|---------------------------|
| Sous-Marins | 6        | 6        |                           |

#### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

##### SNA BARRACUDA

Naval Group et TechnicAtome sont regroupés au sein d'un groupement momentané d'entreprises, dans lequel la maîtrise d'œuvre d'ensemble du navire est confiée à Naval Group. Dans le domaine spécifique de la chaufferie nucléaire, sous responsabilité de la société TechnicAtome, le commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) assure une maîtrise d'ouvrage déléguée.

#### ACCUEIL ET SOUTIEN BARRACUDA (ASB) INCLUANT LA REFONTE ET L'ADPATATION DE L'INBS – MISSIESY

Concernant le programme d'infrastructure ASB, Naval Group est maître d'œuvre de la conception de l'ensemble des phases et de la réalisation de la phase 1. Pour la réalisation de la phase 2, Naval Group a un rôle de maître d'œuvre au sens de la loi MOP pour la réalisation du bassin ; à ce titre, il a en charge la conception et pilote les différentes entreprises titulaires des marchés de travaux qui sont sous contrat direct avec la maîtrise d'ouvrage SID. Le SID est maître d'œuvre des autres infrastructures de cette phase.

La phase 3 est scindée en deux ensembles : la mise au niveau du bassin Missiessy MY03 et de son environnement et la refonte et l'adaptation de l'INBS Missiessy.

Une organisation étatique spécifique à chaque ensemble a été établie avec :

- une maîtrise d'ouvrage SID s'appuyant sur une maîtrise d'ouvrage déléguée au CEA pour la partie INBS,
- une maîtrise d'œuvre d'ensemble de conception assurée par le SID avec deux maîtrises d'œuvre particulières, le CEA pour l'INBS, Naval group pour le bassin 3 et les installations de soutien à terre associées ;

- une maîtrise d'œuvre d'ensemble de réalisation assurée par le SID avec le CEA assurant la maîtrise d'œuvre déléguée pour l'INBS, le SID pour le bassin 3 et les installations de soutien à terre avec Naval Group en assistance à maîtrise d'œuvre.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 – Calendrier

| Opérations    | Événements                              | Dates         | Références initiales |
|---------------|-----------------------------------------|---------------|----------------------|
| SNA BARRACUDA | Notification du marché de réalisation   | décembre 2006 | 2006                 |
|               | Commande du deuxième sous-marin         | juin 2009     | 2009                 |
|               | Revue de conception détaillée           | décembre 2009 | 2010                 |
|               | Commande du troisième sous-marin        | juin 2011     | 2011                 |
|               | Commande du quatrième sous-marin        | juillet 2014  | 2013                 |
|               | Commande du cinquième sous-marin        | mai 2018      | 2015                 |
|               | Commande du sixième sous-marin          | juin 2019     | 2017                 |
|               | Livraison du 1 <sup>er</sup> sous-marin | novembre 2020 | 2017                 |
|               | Livraison du 2 <sup>e</sup> sous-marin  | Juillet 2023  | 2019                 |
|               | Livraison du 3 <sup>e</sup> sous-marin  | novembre 2024 | 2021                 |

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations    | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|---------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| SNA BARRACUDA | Commandes  | 6          | -    | -    | -          | 6            |
|               | Livraisons | 3          | -    | 1    | 2          | 6            |

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                            | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|----------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | BARRACUDA                                          | -                  | -              | -          | 557 579 291 |
| ACT    | Réaliser l'infra. accueil et soutien SNA BARRACUDA | -                  | -              | -          | 352 373 613 |
| ACT    | Réaliser la remise à niveau des INBS - Missiessy   | -                  | -              | -          | -           |
| Total  |                                                    | -                  | -              | -          | 909 952 904 |

##### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                         | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | BARRACUDA                                          | 1 406,01       | -                 | 1 406,01 | 262,40          | 1 143,61       |
| ACT    | Réaliser l'infra. accueil et soutien SNA BARRACUDA | 557,60         | -                 | 557,60   | 197,80          | 359,80         |
| Total  |                                                    | 1 963,62       | -                 | 1 963,62 | 460,20          | 1 503,42       |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                        | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |        |          |
|-------------------------|--------|---------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                         |        |                                                   | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | BARRACUDA                                         | 1 513,88        |          |          | 653,66              | 243,97 | 406,24 | 76,70  | 133,32 | 1 513,88 |
|                         |        |                                                   |                 | 776,78   |          | 253,76              | 109,99 | 157,62 | 111,59 | 143,81 | 776,78   |
|                         |        |                                                   |                 |          | 262,40   |                     | 216,71 | 8,53   | 5,85   | 31,31  | 262,40   |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infra.accueil et soutien SNA BARRACUDA | 637,71          |          |          | 389,32              | 148,44 | 69,60  | 30,35  | 0,00   | 637,71   |
|                         |        |                                                   |                 | 270,00   |          | 50,00               | 101,40 | 91,80  | 18,30  | 8,50   | 270,00   |
|                         |        |                                                   |                 |          | 197,80   |                     | 110,80 | 66,60  | 19,50  | 0,90   | 197,80   |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser la remise à niveau des INBS - Missiessy  | 0,31            |          |          | -                   | -      | -      | -      | 0,31   | 0,31     |
|                         |        |                                                   |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                                   |                 |          | -        |                     | -      | -      | -      | -      | -        |
| Total                   |        |                                                   | 2 151,91        | 1 046,78 | 460,20   | 1 346,74            | 931,31 | 800,39 | 262,29 | 318,15 | 3 658,89 |
|                         |        |                                                   | Somme des engts |          | 3 658,89 | Somme des paiements |        |        |        |        | 3 658,89 |

Pour l'opération SNA Barracuda, les engagements prévus en 2026 couvrent principalement des compléments nécessaires en vue de la mise en service des SM5 *Rubis* et SM6 *Casabianca*, les besoins du CEA et des hausses économiques.

Pour l'opération Accueil et Soutien Barracuda, les engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- les prestations d'études des postes P502 et P501 du quai Ouest (incrément lancé en réalisation en 2025) ;
- les prestations connexes du poste P503 sur le quai Ouest ;
- les travaux liés à la conduite du chantier de la phase 3 ;
- les hausses économiques ;
- les travaux sous la maîtrise d'ouvrage déléguée au CEA ;
- les prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage et/ou maîtrise d'œuvre technique.

L'activité INBS est désormais intégrée au programme Accueil et soutien Barracuda (ASB), les derniers paiements sur cette activité ont été réalisés en 2024 (dernière présentation au PAP).

**SOUS-ACTION****09.75 – Opérer en milieu hostile - Autres opérations et conduire des opérations spéciales****OPÉRATION : OPÉRER EN MILIEU HOSTILE – AUTRES OPÉRATIONS****NOM DES PEM : AIF, ANL, ROBOTISATION COMBAT TERRESTRE, DIVERS PEM****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****Arme individuelle future (AIF)**

Le fusil d'assaut de nouvelle génération remplace progressivement depuis 2017 le fusil FAMAS, en service dans l'armée française depuis son adoption en 1979.

L'AIF a la capacité de tirer tous types de munitions de calibre 5,56 mm au standard OTAN, les grenades à fusil, les grenades basse vitesse de calibre 40 mm, et s'intègre dans le système FÉLIN et dans les moyens de simulation des armées.

#### Missile ANL (anti-navire léger)

Le missile ANL est destiné à équiper les hélicoptères de la marine nationale. Il permet de traiter les cibles navales de petite taille, rapides et manœuvrantes évoluant dans un environnement complexe.

#### Robotisation combat terrestre :

Décidée par la LPM 2024-2030, l'opération robotisation combat terrestre prévoit, dans une approche incrémentale, la poursuite et l'intensification de la dynamique de développement des capacités robotisées terrestres initiée par le programme SCORPION. Ce PEM contribue au renforcement de la composante drones.

#### Autres opérations :

Cette sous-action comprend également au titre des autres opérations :

- les travaux relatifs à l'armement d'infanterie, des blindés et de cavalerie et aux munitions associées. Ces travaux permettent :
  - d'acquérir les armements légers (fusil de précision semi-automatique FPSA, pistolet semi-automatique PSA), les moyens d'observation de jour et nuit et de détection ;
  - d'acquérir des munitions telles que la roquette d'infanterie de nouvelle génération ou les roquettes équipant l'hélicoptère Tigre ;
- pour les bâtiments de la marine nationale, les travaux :
  - de rénovation des moyens de veille, des moyens d'auto-défense et de navigation ;
  - de développement et d'acquisition de munitions et de moyens de guerre électronique de nouvelle génération ;
  - d'acquisition de bouées acoustiques et de munitions de contre-mesures anti-sous-marine ;
  - de maintien des capacités des systèmes de direction de combat.

## II – CIBLE

| Matériels                    | Initiale    | Actuelle | Raison de la modification                           |
|------------------------------|-------------|----------|-----------------------------------------------------|
| AIF                          | 117 000     | 117 000  |                                                     |
| ANL – missiles opérationnels | Lot initial | *        | Mise en cohérence des décisions de la LPM 2024-2030 |

(\*) La LPM 2024-2030 a décidé de ne pas intégrer le missile ANL sur le premier standard du HIL, privilégiant la roquette guidée laser. Le programme ANL sera réorienté en conséquence.

Concernant les robots terrestres, les cibles seront définies lors du lancement en réalisation de chaque incrément.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

### AIF

La maîtrise d'œuvre du marché d'acquisition de l'AIF est assurée par le groupement Heckler & Koch France SAS et Heckler & Koch GmbH (Allemagne). L'AIF retenue est composée du fusil d'assaut HK 416 F et du lance grenades HK 269 F.

### ANL

Le programme ANL est mené en coopération franco-britannique. La maîtrise d'œuvre industrielle est confiée à MBDA UK, MBDA France étant sous-traitant.

### Robots terrestres

Concernant les robots terrestres, l'organisation industrielle sera définie lors du lancement en réalisation de chaque incrément.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                    | Dates         | Références initiales |
|------------|-----------------------------------------------|---------------|----------------------|
| AIF        | Lancement de la réalisation                   | juillet 2016  | décembre 2016        |
|            | Livraison du premier lot d'AIF                | novembre 2017 | avril 2017           |
| ANL        | Lancement de la réalisation                   | février 2014  | février 2014         |
|            | Revue finale de présentation en qualification | octobre 2021  | octobre 2021         |

La LPM 2024-2030 a décidé de ne pas intégrer le missile ANL sur le premier standard du HIL, privilégiant la roquette guidée laser. Le programme ANL sera réorienté en conséquence.

Concernant la robotisation du combat terrestre, le calendrier sera défini lors du lancement en réalisation de chaque incrément.

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations | C/L        | Avant 2025 | 2025  | 2026  | Après 2026 | Cible totale |
|------------|------------|------------|-------|-------|------------|--------------|
| AIF        | Commandes  | 94 000     | 8 000 | 8 000 | 7 000      | 117 000      |
|            | Livraisons | 86 000     | 8 000 | 8 000 | 15 000     | 117 000      |

Concernant la robotisation du combat terrestre, l'échéancier de commandes-livraisons sera défini lors du lancement en réalisation de chaque incrément.

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                          | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|----------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-EC                           | -                  | 504 354 954    | 504 354 954 | 492 207 146 |
| OP     | PEM                              | -                  | -              | -           | -           |
| ACT    | Drone naval                      | 95 000 000         | -              | 95 000 000  | -           |
| ACT    | Drone sous-marin de combat       | 3 000 000          | -              | 3 000 000   | -           |
| ACT    | Armement individuel du fantassin | -                  | 10 000         | 10 000      | 21 729 928  |
| ACT    | NAVWAR - guerre de la navigation | 200 000 000        | -              | 200 000 000 | -           |
| ACT    | ANL                              | -                  | -              | -           | 23 546 505  |
| ACT    | Robots terrestres                | -                  | 1 484 008      | 1 484 008   | 3 822 282   |
| Total  |                                  | 298 000 000        | 505 848 962    | 803 848 962 | 541 305 861 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d’engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                       | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-EC                           | 20,29          | -                 | 20,29    | -               | 20,29          |
| OP     | PEM                              | 18,28          | -                 | 18,28    | -               | 18,28          |
| ACT    | Drone naval                      | -              | 95,00             | 95,00    | 55,00           | 40,00          |
| ACT    | Drone sous-marin de combat       | -              | 3,00              | 3,00     | 3,00            | -              |
| ACT    | Armement individuel du fantassin | 52,20          | -                 | 52,20    | 21,20           | 31,00          |
| ACT    | NAVWAR - guerre de la navigation | -              | 200,00            | 200,00   | 100,00          | 100,00         |
| ACT    | ANL                              | 1,44           | -                 | 1,44     | 1,00            | 0,44           |
| Total  |                                  | 92,21          | 298,00            | 390,21   | 180,20          | 210,01         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                       | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |        |          |
|-------------------------|--------|----------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                         |        |                                  | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| AOA                     | OP     | AOA-EC                           | 879,69          |          |          | 443,42              | 248,76 | 131,87 | 45,16  | 10,48  | 879,69   |
|                         |        |                                  |                 | 485,12   |          | 124,44              | 163,16 | 146,58 | 36,00  | 14,95  | 485,12   |
|                         |        |                                  |                 |          | 504,35   |                     | 91,84  | 174,43 | 172,17 | 65,91  | 504,35   |
| PEM                     | OP     | PEM                              | 4,78            |          |          | 4,78                | -      | -      | -      | 0,00   | 4,78     |
|                         |        |                                  |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                  |                 |          | -        |                     | -      | -      | -      | -      | -        |
| PEM                     | ACT    | Drone naval                      | -               |          |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                  |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                  |                 |          | 55,00    |                     | -      | 9,00   | 26,00  | 20,00  | 55,00    |
| PEM                     | ACT    | Drone sous-marin de combat       | -               |          |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                  |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                  |                 |          | 3,00     |                     | -      | 3,00   | -      | -      | 3,00     |
| PEM                     | ACT    | Armement individuel du fantassin | 11,14           |          |          | 11,14               | -      | -      | -      | -      | 11,14    |
|                         |        |                                  |                 | 26,83    |          | 2,89                | 19,03  | 2,90   | 0,40   | 1,61   | 26,83    |
|                         |        |                                  |                 |          | 21,21    |                     | 3,21   | 18,00  | -      | -      | 21,21    |
| PEM                     | ACT    | NAVWAR - guerre de la navigation | -               |          |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                  |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                  |                 |          | 100,00   |                     | -      | 20,00  | 28,00  | 52,00  | 100,00   |
| PEM                     | ACT    | ANL                              | 19,02           |          |          | 15,82               | 3,10   | -      | -      | 0,10   | 19,02    |
|                         |        |                                  |                 | 26,92    |          | 6,92                | 20,00  | -      | -      | -      | 26,92    |
|                         |        |                                  |                 |          | 1,00     |                     | 1,00   | -      | -      | -      | 1,00     |
| PEM                     | ACT    | Robots terrestres                | -               |          |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                  |                 | 6,11     |          | 1,90                | 3,17   | 1,04   | -      | -      | 6,11     |
|                         |        |                                  |                 |          | 1,48     |                     | 0,74   | 0,74   | -      | -      | 1,48     |
| Total                   |        |                                  | 914,63          | 544,98   | 686,05   | 611,30              | 554,01 | 507,56 | 307,73 | 165,06 | 2 145,66 |
|                         |        |                                  | Somme des engts |          | 2 145,66 | Somme des paiements |        |        |        |        | 2 145,66 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- pour l’opération AIF : la commande de 8 000 fusils, la commande de 7 600 réducteurs de signatures et la commande d’un lot d’outillage complémentaire ;
- pour le programme ANL : des hausses économiques et de la TVA liées aux travaux de développement ;
- pour le programme robots terrestres : la continuité des évaluations des robots de la phase de préparation et les moyens techniques associés ;

- pour les autres opérations terrestres, la commande de roquettes AT4, la commande d'obus de mortier de 81 mm et la commande d'optroniques du combattant.
- pour les autres opérations marines, pour les autres opérations marines, l'acquisition de plus de 1000 bouées françaises de type « sonoflash ».

## SOUS-ACTION

### 09.77 – Opérer en milieu hostile - SCORPION

#### OPÉRATION : SCORPION

#### NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : SCORPION, RMV LECLERC ET INFRA SCORPION ÉTAPE 1

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

##### SCORPION

Le programme SCORPION vise à assurer la modernisation des groupements tactiques interarmes (GTIA) afin d'accroître, dans une approche globale et cohérente, leur efficacité et leur protection, en utilisant au mieux les nouvelles capacités d'échanges d'informations au sein du GTIA.

Le programme SCORPION fait l'objet d'une démarche incrémentale, il englobe désormais un ensemble qui porte toutes les capacités en réalisation et un ensemble qui porte les travaux de préparation des nouveaux incréments. Il comprend notamment les composantes suivantes actuellement en réalisation :

- des véhicules blindés multi-rôles Griffon et Serval, destinés à remplacer les VAB actuellement en service ;
- des mortiers embarqués pour l'appui au contact MEPAC, dérivés du véhicule Griffon, destinés à apporter une capacité d'appui-feu embarquée ;
- des engins blindés de reconnaissance et de combat (EBRC) Jaguar, destinés à remplacer l'AMX10RC, l'engin blindé ERC Sagaie et le VAB HOT ;
- un système d'information (SICS) destiné à assurer la cohérence des systèmes en service ;
- l'adaptation du système de préparation opérationnelle (SPO) au combat SCORPION ;
- un premier standard de micro-robotique.

Les incréments ultérieurs pourraient concerner le développement et l'acquisition de nouveaux équipements, tels que l'engin du génie au combat (EGC) et le véhicule blindé d'aide à l'engagement (VBAE), véhicules dont les phases de préparation ont été lancées fin 2021, la mise à hauteur d'équipements existants (par exemple VBCI) et le développement et l'intégration de nouvelles fonctionnalités (robotique, combattant débarqué futur, protection active des véhicules, etc.).

##### Rénovation à mi-vie du char Leclerc

Le programme de rénovation à mi-vie (RMV) du char Leclerc vise à intégrer ce char dans le combat collaboratif SCORPION, à l'adapter aux nouvelles menaces (amélioration des fonctions protection et agression) et à traiter les obsolescences lourdes.

Ce programme est constitué de la rénovation du char lancée en réalisation en 2014 et de sa pérennisation nécessaire au maintien de la capacité char lourd. Son lancement en réalisation a été décidé en juillet 2023.

Il bénéficie de mesures de réarmement pour le retrofit des viseurs.

## INFRA SCORPION Étape 1

L'objectif de ce programme est, dans cette première étape, de réaliser les infrastructures nécessaires à l'accueil des véhicules Griffon et Jaguar au sein de 40 formations de l'armée de terre réparties sur 37 sites. Les travaux consistent en la rénovation ou la création de hangars de remisage et dédiés à la simulation au combat, de travées d'entretien courant et de maintenance, de postes de lavage, de postes de ravitaillement en carburant, d'ateliers et de magasins multi techniques. Ils consistent également à adapter les infrastructures de formation dans les écoles de formation du soutien de Bourges et de formation à l'emploi d'Angers, Draguignan et Saumur. La réalisation des infrastructures de la force d'expertise du combat SCORPION (FECS) est également prévue.

Les 5 ensembles de cette première étape ont été lancés en réalisation respectivement en 2015, 2018, 2020, 2022 et 2023. L'ensemble des marchés de travaux ont été engagés, le dernier en mai 2025.

## II - CIBLE

| Matériels                | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                               |
|--------------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Griffon (VBMR lourd)     | 780      | 1 818    | Mise en cohérence avec les décisions de la LPM 2019-2025                                |
| MEPAC                    | 0        | 54       | Décision de lancement du MEPAC en 2019                                                  |
| Serval (VBMR léger) *    | 200      | 978      | Mise en cohérence avec les décisions de la LPM 2019-2025                                |
| Jaguar (EBRC)            | 110      | 300      | Mise en cohérence avec les décisions de la LPM 2019-2025                                |
| Chars Leclerc rénovés*** | 200      | 200      |                                                                                         |
| Infra SCORPION **        | 37       | 37       | Mise en cohérence avec le lancement en réalisation de l'ensemble 3 de l'étape 1 en 2020 |

\* Cette cible correspond uniquement à la partie SCORPION de SERVAL, complétée par ailleurs du SERVAL VLTP-P.

\*\* L'unité de compte de la cible infrastructure SCORPION est le site. La cible totale de l'étape 1 du programme d'infrastructure SCORPION est de 37 sites.

\*\*\* Le programme RMV bénéficie d'une accélération au titre du réarmement.

Un complément d'incrément 1 de rénovation VBCi fait l'objet d'une mesure de réarmement. Il est couvert par la sous-action 09-77 SCORPION et porte sur 110 VBCi Rénové sans fonction VCS.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

La maîtrise d'œuvre du marché de développement, de production et de soutien initial des Griffon, des MEPAC et Jaguar est assurée par les sociétés KNDS France, Arquus et Thales SIX GTS France (ex Thales Communications & Security).

La maîtrise d'œuvre du marché de rénovation du char Leclerc est assurée par KNDS France.

Le système d'information et de combat SCORPION (SICS) est développé par EVIDEN (ex-ATOS).

La maîtrise d'œuvre du marché d'acquisition des véhicules Serval est assurée par les sociétés KNDS France et Texelis.

La maîtrise d'œuvre du marché « architecte Intégrateur SCORPION » est assurée par tns-MARS (groupement formé par les sociétés Thales, KNDS France et Safran).

La maîtrise d'œuvre du marché d'acquisition du premier standard de robotique est assurée par KNDS France.

La maîtrise d'œuvre des opérations d'infrastructure est majoritairement externalisée. La part d'opération réalisée en maîtrise d'œuvre interne (SID) est de 20 % et concerne les travaux préalables (démolitions, dépollution,) ainsi



que des opérations présentant des exigences calendaires fortes. Pour la réalisation des travaux, plusieurs centaines d'entreprises du secteur du BTP, essentiellement des PME/TPE, réparties sur l'ensemble du territoire, sont mobilisées.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 – Calendrier

| Opérations     | Évènements                               | Dates         | Références initiales |
|----------------|------------------------------------------|---------------|----------------------|
| SCORPION       | Lancement du stade de réalisation        | octobre 2014  | 2014                 |
|                | Livraison du premier Griffon             | juillet 2019  | 2018                 |
|                | Livraison du premier Jaguar              | décembre 2021 | 2020                 |
|                | Livraison du premier Serval              | mai 2022      | 2021                 |
|                | Livraison de la version initiale de SICS | juillet 2020  | 2018                 |
| RMV LECLERC    | Livraison du premier char Leclerc rénové | décembre 2022 | 2020                 |
| INFRA SCORPION | Lancement en réalisation de l'ensemble 1 | juin 2015     | 2015                 |
|                | Lancement en réalisation de l'ensemble 2 | décembre 2018 | 2018                 |
|                | Lancement en réalisation de l'ensemble 3 | août 2020     | 2019                 |
|                | Lancement en réalisation de l'ensemble 4 | avril 2022    | 2022                 |
|                | Lancement en réalisation de l'ensemble 5 | décembre 2023 | 2023                 |

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations               | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|--------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Jaguar (EBRC)            | Commandes  | 195        | 0    | 0    | 105        | 300          |
|                          | Livraisons | 95         | 33   | 30   | 142        | 300          |
| Griffon (VBMR lourd)     | Commandes  | 1165       | 0    | 0    | 653        | 1818         |
|                          | Livraisons | 725        | 150  | 122  | 821        | 1818         |
| MEPAC                    | Commandes  | 54         | 0    | 0    | 0          | 54           |
|                          | Livraisons | 1          | 10   | 20   | 23         | 54           |
| Serval (VBMR léger)      | Commandes  | 881        | 0    | 97   | 0          | 978          |
|                          | Livraisons | 292        | 103  | 70   | 513        | 978          |
| RMV Leclerc              | Commandes  | 200        | 0    | 0    | 0          | 200          |
|                          | Livraisons | 34         | 21   | 21   | 124        | 200          |
| Rétrofit Viseurs Leclerc | Commandes  | 0          | 200  | 0    | 0 + 45*    | 200 + 45*    |
|                          | Livraisons | 0          | 0    | 0    | 200 + 45*  | 200 + 45*    |
| Infra SCORPION-Étape 1   | Commandes  | 36         | 1    | 0    | 0          | 37           |
|                          | Livraisons | 28         | 5    | 2    | 2          | 37           |

La version initiale de SICS a été livrée en 2020. Les prochains développements suivent une démarche incrémentale. Les échéanciers commandes-livraisons de VBAE et EGC seront définis au lancement de leur réalisation.

Les échéanciers commandes-livraisons de l'étape 2 du programme d'infrastructures SCORPION seront définis au lancement de son étape 2.

Les échéanciers commandes-livraisons des viseurs Leclerc bénéficient d'une accélération au titre du réarmement dont le calendrier reste à définir.

Les échéanciers commandes-livraisons d'incrément 1 de rénovation VBCI sont pris en compte dans le cadre d'une mesure de réarmement couverte par la sous-action 09-77 SCORPION, et portant sur 110 VBCI rénovés sans fonction VCS. Leur contenu sera défini au lancement en réalisation de cet incrément.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2024 (en €)

| Niveau | Libellé                                  | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP            |
|--------|------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|---------------|
| ACT    | SCORPION                                 | 1 250 000 000      | -              | 1 250 000 000 | 1 037 932 291 |
| ACT    | RMV LECLERC                              | -                  | -              | -             | 133 027 416   |
| ACT    | Réaliser infrastructure accueil SCORPION | 132 200 000        | -              | 132 200 000   | 51 108 161    |
| Total  |                                          | 1 382 200 000      | -              | 1 382 200 000 | 1 222 067 868 |

Concernant SCORPION, l'affectation prévue en 2026 permettra de couvrir la prochaine tranche de commandes de véhicules (Griffon, Serval et Jaguar).

Concernant le programme d'infrastructures SCORPION, l'affectation prévue en 2026 permettra de couvrir le lancement en réalisation de son étape 2.

### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                               | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | SCORPION                                 | 1 870,33       | 1 250,00          | 3 120,33 | 874,13          | 2 246,20       |
| ACT    | RMV LECLERC                              | 428,14         | -                 | 428,14   | 42,53           | 385,61         |
| ACT    | Réaliser infrastructure accueil SCORPION | 62,39          | 132,20            | 194,59   | 78,41           | 116,17         |
| Total  |                                          | 2 360,85       | 1 382,20          | 3 743,05 | 995,07          | 2 747,98       |

### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                  | Engagements       |             |             | Paiements           |          |        |        |        |          |
|----------------------------|--------|---------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|----------|--------|--------|--------|----------|
|                            |        |                                             | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026     | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                        | ACT    | SCORPION                                    | 2 560,81          |             |             | 1 155,97            | 549,41   | 361,19 | 216,35 | 277,89 | 2 560,81 |
|                            |        |                                             |                   | 361,06      |             | 138,45              | 160,10   | 32,97  | 17,54  | 11,99  | 361,06   |
|                            |        |                                             |                   |             | 874,13      |                     | 352,79   | 148,90 | 148,38 | 224,06 | 874,13   |
| PEM                        | ACT    | RMV LECLERC                                 | 385,54            |             |             | 106,56              | 81,03    | 55,78  | 68,39  | 73,78  | 385,54   |
|                            |        |                                             |                   | 260,20      |             | 13,10               | 28,00    | 27,40  | 4,90   | 186,80 | 260,20   |
|                            |        |                                             |                   |             | 42,53       |                     | 27,12    | 8,01   | -0,37  | 7,77   | 42,53    |
| INFRA                      | ACT    | Réaliser infrastructure accueil<br>SCORPION | 56,91             |             |             | 32,42               | 15,31    | 8,86   | 0,19   | 0,13   | 56,91    |
|                            |        |                                             |                   | 40,66       |             | 22,71               | 13,21    | 3,14   | 1,40   | 0,19   | 40,66    |
|                            |        |                                             |                   |             | 78,41       |                     | 23,79    | 21,32  | 25,83  | 7,48   | 78,41    |
| Total                      |        |                                             | 3 003,27          | 661,91      | 995,07      | 1 469,22            | 1 250,75 | 667,58 | 482,60 | 790,09 | 4 660,25 |
|                            |        |                                             | Somme des engts   |             | 4 660,25    | Somme des paiements |          |        |        |        | 4 660,25 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- pour l'opération SCORPION la commande de 97 véhicules Serval, ainsi que les développements et équipements associés, et l'amélioration et la gestion de configuration sur les véhicules existants ;
- pour l'opération RMV Leclerc la maîtrise technique, des prestations de MCO et des hausses économiques ;
- pour l'opération « Réaliser infrastructure accueil SCORPION », l'engagement des prestations intellectuelles de l'étape 2 et des premiers marchés de travaux.

**SOUS-ACTION****09.78 – Frapper à distance - Mirage 2000****OPÉRATION : MIRAGE 2000****NOM DU PEM : M2000 RÉNOVATION A MI-VIE****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Le programme Mirage 2000D Rénovation à mi-vie vise à prolonger une partie de la flotte de Mirage 2000D pour tenir les contrats opérationnels jusqu'à l'horizon 2035. Cela permettra à cet avion spécialisé en mission air-sol de continuer à participer aux missions de gestion de crise. La LPM 2024-2030 prévoit la rénovation de 55 Mirage 2000D (sur 67 en service actuellement). Elle couvre le traitement des obsolescences majeures, l'intégration du missile air-air infrarouge MICA, la capacité canon air-sol et la mise à hauteur des simulateurs Mirage 2000D.

Les autres opérations de la sous-action comprennent le suivi en service des Mirage 2000 et des équipements mis en œuvre par ces avions. La sous-action comprend également les activités visant à garantir la navigabilité des aéronefs et l'acquisition ou l'adaptation de moyens et matériels associés (armements, équipements de mission, simulateurs, moyens de restitution, équipements spéciaux pour le personnel navigant).

**II – CIBLE**

| Matériels                  | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|----------------------------|----------|----------|---------------------------|
| M2000D Rénovation à mi-vie | 55       | 55       |                           |

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

Le maître d'œuvre industriel retenu pour la rénovation des M2000D est la société Dassault Aviation en cotraitance avec MBDA France et Thales en sous-traitant. Le SIAé intervient également, notamment sur les chantiers de rénovation des avions.

**IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS****4.1 - Calendrier**

| Opérations                 | Événements                                                     | Dates         | Références initiales |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| M2000D Rénovation à mi-vie | Notification d'un contrat de définition et de levée de risques | novembre 2011 | 2010                 |
|                            | Lancement de la réalisation                                    | décembre 2015 | 2015                 |
|                            | Livraison du 1 <sup>er</sup> avion rénové à l'Armée de l'Air   | janvier 2021  | 2020                 |
|                            | Livraison du dernier avion rénové à l'Armée de l'Air           | 2026          | 2024                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                    | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| M2000D<br>Rénovation à mi-vie | Commandes  | 55         |      |      |            | 55           |
|                               | Livraisons | 43         | 12   |      |            | 55           |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                    | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|----------------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| OP     | AOA-EC                     | -                  | 55 000 000     | 55 000 000 | 59 112 440 |
| ACT    | M2000D Rénovation à mi-vie | -                  | -              | -          | 8 579 035  |
| Total  |                            | -                  | 55 000 000     | 55 000 000 | 67 691 475 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                 | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-EC                     | 6,96           | -                 | 6,96     | -               | 6,96           |
| ACT    | M2000D Rénovation à mi-vie | 18,24          | -                 | 18,24    | 8,50            | 9,74           |
| Total  |                            | 25,20          | -                 | 25,20    | 8,50            | 16,70          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                 | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |       |       |        |
|-------------------------|--------|----------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                         |        |                            | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| AOA                     | OP     | AOA-EC                     | 105,69          |          |          | 73,46               | 23,00 | 9,22  | -     | 0,00  | 105,69 |
|                         |        |                            |                 | 50,00    |          | 7,15                | 22,00 | 19,00 | 1,85  | -     | 50,00  |
|                         |        |                            |                 |          | 55,00    |                     | 15,50 | 25,00 | 14,50 | -     | 55,00  |
| PEM                     | ACT    | M2000D Rénovation à mi-vie | 14,05           |          |          | 12,78               | 1,27  | -     | -     | -     | 14,05  |
|                         |        |                            |                 | 13,20    |          | 10,21               | 2,99  | -     | -     | -     | 13,20  |
|                         |        |                            |                 |          | 8,50     |                     | 4,53  | 3,97  | -     | -     | 8,50   |
| Total                   |        |                            | 119,73          | 63,20    | 63,50    | 103,61              | 69,28 | 57,20 | 16,35 | 0,00  | 246,43 |
|                         |        |                            | Somme des engts |          | 246,43   | Somme des paiements |       |       |       |       | 246,43 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement des travaux liés au maintien de l'interopérabilité, à la maîtrise technique et au traitement d'obsolescences.

**SOUS-ACTION****09.79 – Opérer en milieu hostile - Plateformes****OPÉRATION : OPÉRER EN MILIEU HOSTILE – PLATEFORMES**

**NOM DES PEM : VBL, VFS, FLF RENOVATION, SNA DEMANTÉLEMENT, SNA ÉVOLUTIONS, ÉVOLUTIONS FRÉGATES, DIVERS PEM**

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****Véhicules blindés légers (VBL)**

Le véhicule blindé léger est un véhicule de 4,5 tonnes, hélitransportable, discret et très mobile, possédant une protection balistique, NBC (Nucléaire, Bactériologique et Chimique).

Il est décliné en plusieurs versions : véhicule blindé léger (VBL), véhicule blindé léger long (VB2L) en poste de commandement (PC) et patrouille recherche blindée (PRB).

Ses capacités lui permettent de réaliser des missions de renseignement et de surveillance.

En 2016, une opération de régénération d'une partie de la composante VBL a été lancée afin de préserver le potentiel utilisable en opérations extérieures dans l'attente de son renouvellement programmé au-delà de 2025.

**Véhicules forces spéciales (VFS)**

L'objectif de ce programme est de doter les forces spéciales et la brigade parachutiste de nouveaux véhicules dont les performances portent sur la mobilité (vitesse en tout terrain et autonomie), l'aptitude à la projection stratégique, l'armement, la résistance aux fortes sollicitations, la discrétion et une protection modulaire adaptée aux missions des opérateurs.

Ils sont déclinés en 3 versions :

- véhicule léger pour forces spéciales (VLFS dénommé PEGASE) ;
- poids lourds pour forces spéciales (PLFS dénommé GRIZZLY) ;
- petits véhicules aérolargables de type Fardier et leurs remorques.

**FLF Rénovation :**

Le programme de rénovation à mi-vie des frégates de type La Fayette (RMV FLF) porte sur la remise à niveau de 3 frégates de type La Fayette afin de prolonger leurs capacités opérationnelles. Cette prolongation vise à sécuriser la transition avec les frégates de défense et d'intervention (FDI) et à garantir le format à 15 frégates de premier rang à l'horizon 2025.

**Démantèlement SNA :**

Cette opération a pour objet la mise à l'arrêt définitif et le démantèlement des SNA de type « Rubis » (remplacés par les SNA type « Suffren » du programme BARRACUDA). L'opération, qui dure plusieurs années, se déroule en trois phases. Lors de la phase de niveau 1, les éléments combustibles irradiés sont déchargés et entreposés en piscine.

L'incrément 0 de l'opération, lancé en réalisation en 2016, comprend la mise à l'arrêt définitif et les travaux de niveau 1 du premier SNA de type « Rubis » retiré du service actif. L'incrément 1 de l'opération, lancé en réalisation en 2020, comprend la mise à l'arrêt définitif et les travaux de niveau 1 des 3 SNA de type « Rubis » suivants. L'extension de l'incrément 1, instruite en 2025, intègre la mise à l'arrêt définitif et les travaux de niveau 1 des 2 derniers SNA de type « Rubis ».

**SNA : évolutions**

Ce PEM décidé par la LPM 2024-2030 couvre des évolutions nécessaires aux sous-marins nucléaires d'attaque de classe Suffren et Rubis pour leur permettre de tenir compte du RETEX opérationnel et de faire face aux menaces

les plus récentes. Le PEM prévoit l'acquisition et l'intégration d'équipements dans des domaines variés : communications, détection acoustique, plateforme de formation et d'entraînement, etc. Plusieurs incréments sont prévus pour couvrir l'acquisition de ces capacités et leur intégration progressive sur les sous-marins : incrément 0 lancé en 2022, incrément 1 lancé en 2023, incrément 2 lancé en 2024. Le lancement en réalisation de l'incrément 3 est prévu au 3<sup>e</sup> trimestre 2025. Il sera probablement le dernier de la LPM 2024-2030 suite arbitrage budgétaire. D'autres incréments sont envisagés post-LPM.

#### Évolutions frégates :

Ce PEM décidé par la LPM 2024-2030 et initialement prévu d'être lancé en 2026 couvre des besoins d'évolutions nécessaires aux frégates de classe FREMM en priorité pour leur permettre de faire face aux menaces les plus récentes. Il s'agit d'un PEM incrémental qui s'appliquerait à de nombreux domaines comme l'autodéfense, la connectivité, la résilience, etc. Un premier incrément appelé incrément 0 a été lancé par anticipation en réalisation en même temps que le PEM en 2024.

#### Divers PEM

- EC725 CARACAL, hélicoptère de manœuvre dernière génération, clos depuis 2015, dernière description présentée au RAP 2018.

## II - CIBLE

| Matériels                                | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                                                                             |
|------------------------------------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VFS : Véhicule Léger Forces spéciales    | 241      | 206      | Réduction de cible du fait de l'acquisition de 35 VL hors programme                                                                                                   |
| VFS : Poids Lourds Forces Spéciales      | 202      | 151      | Réduction de cible du fait de l'acquisition de 51 PL hors programme                                                                                                   |
| VFS : FARDIER Forces Spéciales           | 300      | 300      |                                                                                                                                                                       |
| VFS : Remorques FARDIER Forces Spéciales | 172      | 172      |                                                                                                                                                                       |
| Régénération VBL                         | 800      | 880      | Augmentation de la cible à terminaison de 80 véhicules                                                                                                                |
| FLF Rénovation                           | 3        | 3        |                                                                                                                                                                       |
| Démantèlement SNA                        | 1        | 6        | L'incrément 0 lancé en 2016 porte sur 1 SNA, l'incrément 1 lancé en 2020 porte sur 3 SNA, l'extension de l'incrément 1, instruite en 2025, intègre les 2 derniers SNA |
| SNA : évolutions                         | -        | 20       | 3 incréments en cours de réalisation                                                                                                                                  |
| Évolutions Frégates                      | -        | 2*       | Incrément 0 lancé en réalisation en 2024                                                                                                                              |

Le PEM « évolutions frégates » a fait l'objet d'un ajout suite à son lancement en 2024. Un seul incrément est aujourd'hui lancé en réalisation.

Une augmentation de la cible de VBL régénérés de 80 unités est prévue au travers d'une mesure en sortie du dernier exercice de programmation, se traduisant par une augmentation du volume de la commande prévue en 2026 de 50 unités supplémentaires.

\*Le PEM EVOL Frégate est concerné par une mesure de réarmement pour la mise à niveau de chaînes d'engagement et de contrôle/commande, des équipements d'armement et des mises à niveau en durcissement sur la connectivité navale.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

### Véhicules forces spéciales (VFS)

La maîtrise d'œuvre des VLFS et des PLFS est assurée par la société Arquus avec comme principal sous-traitant Essonne Sécurité (conception et production de supports). La maîtrise d'œuvre des Fardières et de leurs remorques est assurée par la société UNAC.

#### Régénération VBL

La maîtrise d'œuvre est assurée par la société Arquus.

#### FLF Rénovation

La maîtrise d'œuvre industrielle est assurée par la société Naval Group.

#### Démantèlement SNA

La maîtrise d'œuvre industrielle est assurée par la société Naval Group.

#### SNA : évolutions

La maîtrise d'œuvre industrielle est principalement assurée par la société Naval Group.

#### Évolutions frégates

La maîtrise d'œuvre industrielle est assurée par la société Naval Group.

### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

#### 4.1 - Calendrier

| Opérations                 | Événements                                                 | Dates           | Références initiales |
|----------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|
| Véhicules Forces Spéciales | Lancement de la réalisation                                | 2015            | 2015                 |
|                            | Livraison du 1 <sup>er</sup> PLFS standard 1               | février 2017    | décembre 2016        |
|                            | Livraison du 1 <sup>er</sup> VLFS                          | 2025            | 2018                 |
| VBL                        | Lancement de la réalisation de l'opération de régénération | décembre 2016   | décembre 2016        |
|                            | Qualification du VBL régénéré                              | mai 2019        | juin 2018            |
|                            | Livraison du 50e VBL régénéré                              | juin 2021       | décembre 2019        |
| FLF rénovation             | Lancement de la réalisation                                | 2017            | 2018                 |
|                            | Livraison de la première frégate rénovée                   | septembre 2021  | 2021                 |
|                            | Livraison de la deuxième frégate rénovée                   | septembre 2022  | 2022                 |
|                            | Livraison de la troisième frégate rénovée                  | décembre 2023   | 2023                 |
| SNA démantèlement          | Lancement réalisation incrément 1                          | décembre 2020   | décembre 2020        |
|                            | Extension de l'incrément 1                                 | Juin 2025       | 2027                 |
| SNA : évolutions           | Lancement en réalisation incrément 0                       | Mai 2022        | 2022                 |
|                            | Lancement en réalisation incrément 1                       | juin 2023       | 2023                 |
|                            | Lancement en réalisation incrément 2                       | Décembre 2023   | -2023                |
|                            | Lancement en réalisation de l'incrément 3                  | Prévu à T3 2025 | 2025                 |
| Évolutions frégates        | Lancement en réalisation incrément 0                       | Juin 2024       |                      |

Le décalage du jalon de livraison du 1<sup>er</sup> VLFS en 2025 résulte de difficultés techniques industrielles.

L'incrément 0 du PEM « évolutions frégates » a été lancé en réalisation en anticipation par rapport aux prévisions de la LPM 2024-2030.

L'extension de l'incrément 1 du PEM « SNA Démantèlement » a été lancée en réalisation en 2025.

#### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                    | C/L        | Avant 2025   | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------------------|------------|--------------|------|------|------------|--------------|
| FLF rénovation                                | Commandes  | 3            |      |      |            | 3            |
|                                               | Livraisons | 3            |      |      |            | 3            |
| VBL régénérés                                 | Commandes  | 610          | 120  | 120  | 30         | 880          |
|                                               | Livraisons | 349          | 103  | 115  | 313        | 880          |
| VLFS                                          | Commandes  | 206          |      |      |            | 206          |
|                                               | Livraisons |              | 20   | 36   | 150        | 206          |
| PLFS                                          | Commandes  | 151          |      |      |            | 151          |
|                                               | Livraisons | 31           | 30   | 25   | 65         | 151          |
| Petits véhicules aérolargable de type FARDIER | Commandes  | 300          |      |      |            | 300          |
|                                               | Livraisons | 113          | 80   | 60   | 47         | 300          |
| Remorques pour fardier                        | Commandes  | 172          |      |      |            | 172          |
|                                               | Livraisons | 58           | 35   | 35   | 44         | 172          |
| Démantèlement SNA : niveau 1                  | Commandes  | 4            | 1    |      | 1          | 6            |
|                                               | Livraisons | 3            |      | 1    | 2          | 6            |
| SNA : évolutions                              | Commandes  | confidentiel |      |      |            |              |
|                                               | Livraisons | confidentiel |      |      |            |              |
| Évolutions frégates                           | Commandes  | 2            |      | 7*   | 37*        | 46*          |
|                                               | Livraisons |              | 1    | 1    | 44*        | 46*          |

L'échéancier de l'incrément 1 de l'opération SNA Démantèlement a été défini au lancement en réalisation fin 2020.

Les 2 derniers SNA font l'objet d'une extension de l'incrément 1 instruite en 2025.

Le C/L de SNA Évolutions est confidentiel.

\*Le PEM EVOL Frégate est concerné par une mesure de réarmement qui finance des mises à niveau de chaînes d'engagement et de contrôle/commande, des équipements d'armement et des mises à niveau en durcissement sur la connectivité navale.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                     | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|-----------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-EC                      | -                  | 68 910 000     | 68 910 000  | 85 821 476  |
| OP     | PEM                         | -                  | -              | -           | 2 364 497   |
| ACT    | Véhicules forces spéciales  | -                  | -              | -           | 55 634 088  |
| ACT    | VBL (Véhicule blindé léger) | 16 000 000         | -              | 16 000 000  | 25 693 383  |
| ACT    | Évolutions frégates         | 472 000 000        | -              | 472 000 000 | 19 375 201  |
| ACT    | SNA : Démantèlement         | -                  | -              | -           | 31 281 913  |
| ACT    | SNA : Évolutions            | 148 000 000        | -              | 148 000 000 | 72 351 672  |
| Total  |                             | 636 000 000        | 68 910 000     | 704 910 000 | 292 522 230 |



L'affectation prévue en 2026 pour l'opération SNA Évolution correspond à au lancement en réalisation de l'incrément 3. L'affectation prévue en 2026 pour l'opération VBL est liée à l'augmentation de cible incluant le complément de commande prévu en 2026.

L'affectation en 2026 sur EVOL Frégates est destinée à l'incrément 1 du programme.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                  | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-----------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-EC                      | 4,69           | -                 | 4,69     | -               | 4,69           |
| OP     | PEM                         | 29,59          | -                 | 29,59    | 0,48            | 29,11          |
| ACT    | Véhicules forces spéciales  | 129,18         | -                 | 129,18   | 6,70            | 122,48         |
| ACT    | VBL (Véhicule blindé léger) | 62,28          | 16,00             | 78,28    | 25,38           | 52,90          |
| ACT    | Évolutions frégates         | -              | 472,00            | 472,00   | 177,59          | 294,41         |
| ACT    | SNA : Démantèlement         | 102,94         | -                 | 102,94   | 19,07           | 83,87          |
| ACT    | SNA : Évolutions            | 76,49          | 148,00            | 224,49   | 22,84           | 201,65         |
| Total  |                             | 405,17         | 636,00            | 1 041,17 | 252,06          | 789,11         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                  | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |        |          |
|----------------------------|--------|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                            |        |                             | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| AOA                        | OP     | AOA-EC                      | 124,16            |             |             | 68,75               | 35,75  | 17,46  | 2,20   | -      | 124,16   |
|                            |        |                             |                   | 82,11       |             | 27,03               | 40,08  | 15,00  | -      | -      | 82,11    |
|                            |        |                             |                   |             | 68,91       |                     | 12,00  | 36,91  | 20,00  | -      | 68,91    |
| PEM                        | OP     | PEM                         | 9,28              |             |             | 7,08                | 1,94   | 0,05   | -      | 0,21   | 9,28     |
|                            |        |                             |                   | 0,84        |             | 0,84                | -      | -      | -      | -      | 0,84     |
|                            |        |                             |                   |             | 0,48        |                     | 0,48   | -      | -      | -      | 0,48     |
| PEM                        | ACT    | Véhicules forces spéciales  | 183,65            |             |             | 50,39               | 40,66  | 30,74  | 29,37  | 32,49  | 183,65   |
|                            |        |                             |                   | 47,41       |             | 18,69               | 10,73  | 6,39   | 5,17   | 6,43   | 47,41    |
|                            |        |                             |                   |             | 6,70        |                     | 5,55   | 1,15   | -      | -      | 6,70     |
| PEM                        | ACT    | VBL (Véhicule blindé léger) | 32,62             |             |             | 20,58               | 10,03  | 2,01   | -      | -      | 32,62    |
|                            |        |                             |                   | 28,12       |             | 4,12                | 8,41   | 8,75   | 6,84   | -      | 28,12    |
|                            |        |                             |                   |             | 25,38       |                     | 7,85   | 3,53   | 3,74   | 10,26  | 25,38    |
| PEM                        | ACT    | Évolutions frégates         | 38,90             |             |             | 27,21               | 11,69  | -      | -      | -      | 38,90    |
|                            |        |                             |                   | 2,00        |             | -                   | 2,00   | -      | -      | -      | 2,00     |
|                            |        |                             |                   |             | 177,59      |                     | 6,14   | 106,81 | 22,81  | 41,84  | 177,59   |
| PEM                        | ACT    | SNA : Démantèlement         | 28,84             |             |             | 14,86               | 12,18  | 0,71   | 0,71   | 0,38   | 28,84    |
|                            |        |                             |                   | 29,14       |             |                     | 2,47   | 13,38  | 13,29  | -      | -        |
|                            |        |                             |                   |             | 19,07       |                     | 6,46   | 5,51   | 3,75   | 3,35   | 19,07    |
| PEM                        | ACT    | SNA : Évolutions            | 149,44            |             |             | 79,69               | 43,63  | 10,23  | 8,32   | 7,57   | 149,44   |
|                            |        |                             |                   | 58,60       |             | 13,62               | 11,03  | 22,29  | 3,03   | 8,63   | 58,60    |
|                            |        |                             |                   |             | 22,84       |                     | 19,39  | 0,87   | 2,29   | 0,30   | 22,84    |
| Total                      |        |                             | 566,89            | 248,22      | 320,97      | 335,33              | 299,39 | 281,68 | 108,22 | 111,46 | 1 136,07 |
|                            |        |                             | Somme des engts   |             | 1 136,07    | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 136,07 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- pour l'opération Régénération VBL : la commande de 120 VBL et des hausses économiques ;
- pour l'opération VFS : des hausses économiques ;
- pour l'opération Démantèlement SNA :

- les prestations de MCO des outillages de déchargement ;
- les hausses économiques ;
- des besoins complémentaires à la suite de l'ajout des 2 derniers SNA ;
- des prestations CEA.
- pour l'opération FLF rénovation, les hausses économiques ;
- pour l'opération SNA Évolutions, la commande de l'ensemble de l'incrément 3 ;
- pour l'opération Évol Frégates la commande du lancement de l'incrément 1.

## SOUS-ACTION

### 09.80 – Opérer en milieu hostile - MGCS Système de combat terrestre principal

#### OPÉRATION : OPERER EN MILIEU HOSTILE - MGCS SYSTEME DE COMBAT TERRESTRE PRINCIPAL

#### NOM DU PEM : MGCS

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le projet *Main Ground Combat System* (MGCS) vise à développer et produire un système de combat qui succèdera au char Leclerc, dans le contexte d'une coopération franco-allemande structurante.

Le MGCS sera le système majeur pour emporter la décision dans le milieu terrestre. Il apportera une capacité « haut du spectre » pour faire face aux futures menaces et pleinement intégrée au combat collaboratif. Ceci imposera de combiner localement plusieurs fonctions dans un système multiplateforme : se déplacer, détruire la menace jusqu'au haut du spectre futur, observer, détecter, décramoufler, identifier à une portée accrue, perturber, brouiller, détruire les capacités de détection ennemies, fusionner les données, maîtriser les réseaux, améliorer la supervision, se protéger, réduire sa signature, prévenir l'impact, neutraliser les effets, s'intégrer au combat collaboratif.

#### II - CIBLE

La cible de l'opération sera déterminée au lancement en réalisation.

#### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Les études de concepts nationaux, lancées en 2015, ont été réalisées pour la France par l'industrie (KNDS France, MBDA, Sera Ingénierie dans le cadre d'un contrat confié à l'institut franco-allemand de Saint-Louis) et pour l'Allemagne par la société IABG.

Suite à la signature, le 3 avril 2020, de l'arrangement cadre de coopération MGCS *Demonstrator Phase* (MGCS DP) et d'un premier arrangement d'application, un marché pour la première étape d'étude d'architecture système a été attribué par l'Allemagne (BAAINBw) à un acteur industriel réunissant *Krauss-Maffei-Wegman*, *KNDS France* (assisté de Thalès pour assurer l'intégration de MGCS à Scorpion) et *Rheinmetall Land System* sous la forme d'une ARGE de droit allemand. Ce marché a depuis fait l'objet d'un avenant pour permettre l'approfondissement des travaux d'étude d'architecture qui se sont achevés en 2023.

En avril 2024, un MoU a été signé entre les deux nations pour permettre la restructuration du programme selon une approche par niveaux et piliers (*Level-Pillar Approach*, LPA) afin de démarrer les travaux de R&T incluant des démonstrations. Ces travaux d'études et de démonstrations technologiques seront conduits par une *Joint Venture*

créée en avril 2025, de droit allemand, constituée à parts égales entre KNDS France, Thalès France, KNDS Allemagne et Rheinmettal.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

Le calendrier de livraison de l'opération MGCS sera précisé au lancement en réalisation.

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

L'échéancier de l'opération MGCS sera établi lors du lancement de la réalisation.

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP         |
|--------|---------|--------------------|----------------|-------------|------------|
| ACT    | MGCS    | 115 000 000        | -              | 115 000 000 | 20 576 991 |
| Total  |         | 115 000 000        | -              | 115 000 000 | 20 576 991 |

L'affectation sur tranche fonctionnelle est motivée par le lancement du développement.

##### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | MGCS       | -              | 115,00            | 115,00   | 114,83          | 0,17           |
| Total  |            | -              | 115,00            | 115,00   | 114,83          | 0,17           |

##### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations | Engagements       |             |             | Paiements           |       |       |       |       |        |
|----------------------------|--------|------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                            |        |            | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                        | ACT    | MGCS       | -                 |             |             | -                   | -     | -     | -     | -     | -      |
|                            |        |            |                   | -           |             | -                   | -     | -     | -     | -     | -      |
|                            |        |            |                   |             | 114,83      |                     | 21,06 | 28,05 | 28,05 | 37,67 | 114,83 |
| Total                      |        |            | 0,00              | 0,00        | 114,83      | 0,00                | 21,06 | 28,05 | 28,05 | 37,67 | 114,83 |
|                            |        |            | Somme des engts   |             | 114,83      | Somme des paiements |       |       |       |       | 114,83 |

Les engagements en 2026 couvrent le lancement d'une première phase d'études et de démonstrations technologiques.

**SOUS-ACTION****09.84 – Opérer en milieu hostile - MAST-F****OPÉRATION : OPÉRER EN MILIEU HOSTILE – MAST-F****NOM DES PEM : MAST-F****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****MAST-F**

Le programme missile air-sol tactique futur (MAST-F) est destiné à acquérir, au profit des hélicoptères de combat TIGRE rénovés et des drones MALE européen, une capacité de neutralisation de combattants, de cibles blindées et d'infrastructures, de jour comme de nuit.

**II - CIBLE**

| Matériels      | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                  |
|----------------|----------|----------|--------------------------------------------|
| Missile MAST-F | 1 lot    | 2 lots   | Intégration de l'armement du MALE européen |

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

MBDA France assure la maîtrise d'œuvre industrielle du MHT.

La maîtrise d'ouvrage est déléguée à l'Organisation Conjointe de Coopération en matière d'Armement (OCCAr).

**IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS****4.1 - Calendrier**

| Opérations | Événements                       | Dates         | Références initiales |
|------------|----------------------------------|---------------|----------------------|
| MAST-F     | Lancement du stade d'élaboration | décembre 2018 | 2018                 |
|            | Lancement en réalisation         | novembre 2020 | 2019                 |

**4.2 - Échéancier commandes-livraisons**

| Opérations | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| MAST-F     | Commandes  | 1 lot      |      |      | 1 lot      | 2 lots       |
|            | Livraisons |            |      |      | 2 lots     | 2 lots       |

**V – ASPECTS FINANCIERS****5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)**

| Niveau | Libellé | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|---------|--------------------|----------------|------------|------------|
| ACT    | MAST-F  | -                  | -              | -          | 29 341 266 |
| Total  |         | -                  | -              | -          | 29 341 266 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d’engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | MAST-F     | 341,35         | -                 | 341,35   | 16,50           | 324,85         |
|        | Total      | 341,35         | -                 | 341,35   | 16,50           | 324,85         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |      |        |        |
|-------------------------|--------|------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|------|--------|--------|
|                         |        |            | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028 | >2028  | Total  |
| PEM                     | ACT    | MAST-F     | 592,24          |          |          | 129,64              | 25,53 | 13,60 | 3,01 | 420,46 | 592,24 |
|                         |        |            |                 | 1,10     |          | 1,26                | -     | -     | -    | -0,16  | 1,10   |
|                         |        |            |                 |          | 16,50    |                     | 4,50  | 2,00  | -    | 10,00  | 16,50  |
| Total                   |        |            | 592,24          | 1,10     | 16,50    | 130,90              | 30,03 | 15,60 | 3,01 | 430,30 | 609,84 |
|                         |        |            | Somme des engts |          | 609,84   | Somme des paiements |       |       |      |        | 609,84 |

Les engagements 2026 couvrent principalement des hausses économiques, de prestations d’expertise et d’essais et de développements missile.

**SOUS-ACTION****09.85 – Opérer en milieu hostile - SLAMF****OPÉRATION : OPÉRER EN MILIEU HOSTILE - SLAMF****NOM DES OPÉRATIONS D’INVESTISSEMENT : SLAMF, INFRA SLAMF****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****SLAMF**

L’opération SLAMF (Système de Lutte Anti-Mines du Futur) prépare le renouvellement de la capacité de guerre des mines de la Marine nationale. Ce système, mettant en œuvre des bâtiments et des systèmes de drones, est destiné à remplacer par étapes les moyens actuels (chasseurs de mines, bâtiments remorqueurs de sonars, bâtiments base de plongeurs démineurs).

Le périmètre de l’étape 1 comprend principalement l’acquisition de quatre modules de lutte contre les mines, constitués de drones (MLCM), dont la mise à hauteur d’un prototype issu de la phase de préparation dans le cadre d’une coopération franco-britannique conduite au sein de l’OCCAR, ainsi que l’acquisition d’un système d’exploitation des données de guerre des mines (SEDGM).

Le périmètre de l’étape 2 sera défini à son lancement en réalisation. Il devrait porter sur l’acquisition de support ship, de bâtiments de guerre des mines (BGDM), de bâtiments base support plongeurs de nouvelle génération (BBPD), de systèmes de drones MLCM supplémentaires et d’un centre de commandement opérationnel à Toulon.

**Infrastructure SLAMF**

Le programme d'infrastructure « Accueil du système de lutte anti-mines du futur (SLAM-F) à Brest – Étape 1 » vise à réaliser les infrastructures nécessaires à la mise en œuvre, au stockage et à la maintenance des MLCM (Modules de Lutte Contre les Mines) à Brest. Ce programme comprend la construction d'un bâtiment tertiaire pour accueillir le centre d'opérations à terre et le simulateur, ainsi que la réalisation d'ouvrages maritimes, l'adaptation d'ateliers de maintenance pyrotechnique de Brest et d'un hangar de maintenance dédié.

## II - CIBLE

| Matériels                                          | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                     |
|----------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SLAMF Étape 1 - MP MLCM                            | 4        | 4        | Séparation entre l'étape 1 et l'étape 2 au niveau de la cible pour mise en cohérence avec l'échéancier de C/L |
| Infra SLAMF – Bâtiment tertiaire (Étape 1 - Brest) | 1        | 1        |                                                                                                               |
| Infra SLAMF – Ouvrages maritimes (Étape 1 - Brest) | 1        | 1        |                                                                                                               |
| Infra SLAMF – Hangar (Étape 1 – Brest)             | 1        | 1        |                                                                                                               |

Les cibles de l'étape 2 seront définies lors de son lancement en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Les technologies mises en jeu sont principalement portées par Thales DMS pour les aspects liés à la détection sous-marine.

L'organisation industrielle pour l'étape 2 sera définie au lancement en réalisation.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations  | Événements                                                                                            | Dates         | Références initiales |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| SLAMF       | Lancement de la réalisation du prototype                                                              | 2016          | 2013                 |
|             | Lancement du stade d'élaboration de l'étape 1                                                         | 2016          | 2016                 |
|             | Lancement de la réalisation de l'étape 1                                                              | octobre 2020  | 2020                 |
|             | Lancement de la réalisation de l'étape 2 – Incrément 2026 (drones et capacité intérimaire hauturière) | 2026          | 2023                 |
|             | Lancement de la réalisation de l'étape 2 – Incrément 2027 (Bâtiments de guerre des mines)             | 2027          | 2023                 |
| Infra SLAMF | Lancement de la réalisation de l'ensemble 1 de l'étape 1                                              | novembre 2021 | 2021                 |
|             | Lancement de la réalisation de l'ensemble 2 de l'étape 1                                              | juillet 2023  | .2023                |

Concernant l'étape 2 de SLAMF, le décalage du lancement en réalisation et de la commande des bâtiments de guerre des mines résulte de décisions prises en programmation.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                         | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| SLAMF Étape 1 - MP MLCM (*)                        | Commandes  | 4          |      |      |            | 4            |
|                                                    | Livraisons | 1          | 2    | 1    |            | 4            |
| Infra SLAMF – Bâtiment tertiaire (Étape 1 - Brest) | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                                    | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| Infra SLAMF – Hangar (Étape 1 - Brest)             | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                                    | Livraisons |            | 1    |      |            | 1            |

Dans le cadre de l'étape 1 (\*), trois MLCM neufs et la mise à hauteur du prototype ont été commandés avant 2022 via la coopération franco-britannique mise en œuvre sous couvert de l'OCCAr.

Les échéanciers de l'étape 2 du programme SLAMF seront établis lors de son lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                   | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP         |
|--------|-------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|------------|
| ACT    | SLAMF (Système de lutte anti-mine futur)  | 1 094 980 000      | -              | 1 094 980 000 | 76 449 435 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil SLAMF | -                  | 4 410 000      | 4 410 000     | 2 980 048  |
| Total  |                                           | 1 094 980 000      | 4 410 000      | 1 099 390 000 | 79 429 483 |

L'affectation 2026 sur l'opération d'armement SLAM-F couvre les travaux relatifs à l'étape 2 – incrément 2026 (drones et capacité intérimaire hauturière).

Le programme d'infrastructure SLAM-F est financé sur le périmètre HTF du P146.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                               | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | SLAMF (Système de lutte anti-mine futur) | 561,18         | 1 094,98          | 1 656,16 | 809,11          | 847,05         |
| Total  |                                          | 561,18         | 1 094,98          | 1 656,16 | 809,11          | 847,05         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                | Engagements     |          |          | Paiements           |       |        |        |        |          |
|-------------------------|--------|-------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|--------|--------|--------|----------|
|                         |        |                                           | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | SLAMF (Système de lutte anti-mine futur)  | 200,69          |          |          | 103,69              | 24,48 | 23,15  | 17,54  | 31,83  | 200,69   |
|                         |        |                                           |                 | 128,17   |          | 39,60               | 27,08 | 20,76  | 19,38  | 21,35  | 128,17   |
|                         |        |                                           |                 |          | 809,11   |                     | 26,69 | 101,81 | 89,79  | 590,82 | 809,11   |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil SLAMF | 3,72            |          |          | 2,34                | 1,38  | -      | -      | -      | 3,72     |
|                         |        |                                           |                 | 1,90     |          | 1,54                | 0,36  | -      | -      | -      | 1,90     |
|                         |        |                                           |                 |          | 4,41     |                     | 1,31  | 2,10   | 1,00   | -      | 4,41     |
| Total                   |        |                                           | 204,41          | 130,07   | 813,52   | 147,17              | 81,29 | 147,82 | 127,71 | 644,00 | 1 148,00 |
|                         |        |                                           | Somme des engts |          | 1 148,00 | Somme des paiements |       |        |        |        | 1 148,00 |

Pour le programme SLAMF, les engagements en 2026 correspondent au lancement de la phase de réalisation (DLR) de l'étape 2 – incrément 2026 (drones et capacité hauturière intermédiaire) :

- l'acquisition de drones supplémentaires et prestations associées,
- l'acquisition d'une capacité intérimaire hauturière et prestations associées,
- l'acquisition de centres de commandement déployables et prestations associées,
- ainsi que des prestations d'expertise et d'essais et de maintien en condition technico-opérationnelle du système d'exploitation des données de guerre des mines (SEDGM) V3.

Pour le programme d'infrastructure SLAM-F, les engagements prévus pour l'année 2026 permettront de couvrir l'achèvement des travaux pour l'étape 1, en particulier avec la commande d'adaptations des infrastructures et la prise en compte des hausses économiques, ainsi que, pour l'étape 2 la commande d'études géotechniques, d'analyse des réseaux à Toulon.

## SOUS-ACTION

### 09.86 – Opérer en milieu hostile - ATL2

#### OPÉRATION : OPÉRER EN MILIEU HOSTILE – ATL2 RÉNOVATION – PATMAR FUTUR

#### NOM DES PEM : ATL2 RÉNOVATION – PATMAR FUTUR

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

##### ATL2 Rénovation

L'ATL2 est un avion assurant essentiellement les missions de patrouille maritime. Sa rénovation permet de traiter les obsolescences critiques du système de combat. Elle couvre également la restauration des performances des sous-systèmes calculateur tactique, visualisation tactique, acoustique, radar, IFF et électro-optique afin de faire face à l'évolution du contexte (déplacement des zones d'évolution de la haute mer aux zones littorales défavorables à la détection acoustique) et de la menace (prolifération de sous-marins performants et discrets).

##### PATMAR futur

L'opération PATMAR futur vise à renouveler les capacités actuellement constituées d'aéronefs de patrouille maritime de type « Atlantique 2 ». L'opération d'armement est actuellement en phase de préparation.

#### II – CIBLE

| Matériels        | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                 |
|------------------|----------|----------|-------------------------------------------|
| ATL2 rénovation* | 15       | 18**     | Mise en cohérence avec la LPM 2019 – 2025 |

\* L'opération ATL2 Rénovation concerne 22 appareils. Initialement, 15 appareils à rénover et 7 traitements d'obsolescence. La LPM 2019-2025 a porté le nombre de rénovations à 18 pour 4 traitements d'obsolescence.

\*\*En 2020, il a été décidé d'abandonner les travaux de traitement d'obsolescence des 4 appareils non rénovés.

La cible de l'opération PATMAR futur sera déterminée au lancement en réalisation de l'opération.



### III - Aspects industriels et commerciaux

#### ATL2 Rénovation

Les principaux industriels concernés par la rénovation des ATL2 sont Dassault Aviation et Thales. Le SIAé est également un acteur majeur de l'opération.

#### PATMAR futur

Les aspects industriels et commerciaux seront déterminés au lancement en réalisation de l'opération.

### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

#### 4.1 - Calendrier

| Opérations      | Événements                                | Dates        | Références initiales |
|-----------------|-------------------------------------------|--------------|----------------------|
| ATL2 Rénovation | Lancement de la réalisation               | octobre 2013 | 2013                 |
|                 | Livraison du 1 <sup>er</sup> avion rénové | juillet 2019 | 2018                 |

#### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations      | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| ATL2 Rénovation | Commandes  | 18         |      |      |            | 18           |
|                 | Livraisons | 15         | 2    | 1    |            | 18           |

L'échéancier de commandes/livraisons de l'opération PATMAR futur sera affiné lors de son lancement en réalisation.

### V – ASPECTS FINANCIERS

#### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                          | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP         |
|--------|--------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|------------|
| OP     | AOA-EC                                           | -                  | 59 000 000     | 59 000 000    | 32 315 438 |
| ACT    | ATL2 : Rénovations                               | -                  | -              | -             | 7 941 968  |
| ACT    | PATMAR FUTUR                                     | 2 956 200 915      | -              | 2 956 200 915 | 49 879 173 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil PATMAR futur | -                  | -              | -             | -          |
| Total  |                                                  | 2 956 200 915      | 59 000 000     | 2 956 200 915 | 90 136 579 |

L'affectation sur PATMAR futur est motivée par le lancement en réalisation du programme.

#### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations         | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|--------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-EC             | 0,04           | -                 | 0,04     | -               | 0,04           |
| ACT    | ATL2 : Rénovations | 27,60          | -                 | 27,60    | 21,35           | 6,25           |
| ACT    | PATMAR FUTUR       | -              | 2 956,20          | 2 956,20 | 2 768,25        | 187,95         |
| Total  |                    | 27,63          | 2 956,20          | 2 983,83 | 2 789,60        | 194,23         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                       | Engagements       |             |          | Paiements           |       |        |        |          |          |
|----------------------------|--------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------|----------|---------------------|-------|--------|--------|----------|----------|
|                            |        |                                                  | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| AOA                        | OP     | AOA-EC                                           | 25,39             |             |          | 15,38               | 4,52  | 1,34   | 0,10   | 4,06     | 25,39    |
|                            |        |                                                  |                   | 50,00       |          | 9,62                | 18,00 | 12,83  | 9,56   | -        | 50,00    |
|                            |        |                                                  |                   |             | 59,00    |                     | 10,55 | 16,00  | 17,00  | 15,45    | 59,00    |
| PEM                        | ACT    | ATL2 : Rénovations                               | 13,21             |             |          | 11,02               | 2,19  | -      | -      | -        | 13,21    |
|                            |        |                                                  |                   | 17,71       |          | 9,50                | 3,60  | 3,61   | 1,00   | -        | 17,71    |
|                            |        |                                                  |                   |             | 21,35    |                     | 2,34  | 3,45   | 15,56  | -        | 21,35    |
| PEM                        | ACT    | PATMAR FUTUR                                     | 50,00             |             |          | 22,60               | 27,40 | -      | -      | -        | 50,00    |
|                            |        |                                                  |                   | 51,15       |          | 2,49                | 23,65 | 25,01  | -      | -        | 51,15    |
|                            |        |                                                  |                   |             | 2 768,25 |                     | -     | 138,40 | 216,00 | 2 413,85 | 2 768,25 |
| INFRA                      | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil PATMAR futur | -                 |             |          | -                   | -     | -      | -      | -        | -        |
|                            |        |                                                  |                   | -           |          | -                   | -     | -      | -      | -        | -        |
|                            |        |                                                  |                   |             | -        |                     | -     | -      | -      | -        | -        |
| Total                      |        |                                                  | 88,60             | 118,86      | 2 848,60 | 70,60               | 92,25 | 200,63 | 259,21 | 2 433,36 | 3 056,06 |
|                            |        |                                                  | Somme des engts   |             | 3 056,06 | Somme des paiements |       |        |        |          | 3 056,06 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- pour l'opération « ATL2 rénovation », les prestations du SIAé (rénovation et soutien initial) ;
- pour l'AOA « Avions de patrouille maritime », le suivi en service (maîtrise technique, gestion de configuration et extension de durée de vie), ainsi que des évolutions capacitaires (communication satellitaire et liaisons de données)
- pour l'opération PATMAR futur, le lancement en réalisation du programme.

**SOUS-ACTION****09.88 – Opérer en milieu hostile - missile moyenne portée MMP****OPÉRATION : MISSILE MOYENNE PORTÉE (MMP)****NOM DU PEM : MMP, ACCP****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

Le système de missile moyenne portée (MMP) est destiné à équiper les unités de combat au contact, certaines unités navales et les forces spéciales débarquées et à les doter d'une capacité de neutralisation de combattants, de cibles blindées et de petites embarcations, de jour comme de nuit jusqu'à 4 000 mètres au minimum. Il remplacera notamment le missile de combat terrestre MILAN en service depuis 1974.

L'anti-char courte portée (ACCP) est destiné à équiper les groupes appui des sections de combat d'infanterie ainsi que les forces spéciales des trois armées et la force de protection air de l'armée de l'air et de l'espace. Il est servi par un combattant débarqué et doit permettre de faire face à la menace des chars modernes avec une portée d'au moins 700 mètres.

## II – CIBLE

| Matériels            | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                |
|----------------------|----------|----------|----------------------------------------------------------|
| MMP – postes de tirs | 400      | 414      | Mise en cohérence avec les travaux de programmation 2020 |
| ACCP                 | 2 lots   | 2 lots   |                                                          |

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le maître d'œuvre industriel du MMP est MBDA.

L'opération ACCP fera l'objet d'une acquisition sur étagère.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                                           | Dates         | Références initiales |
|------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| MMP        | Notification marché d'acquisition                                    | décembre 2013 | 2009                 |
|            | Premières livraisons                                                 | 2017          | 2017                 |
|            | Décision d'anticipation de commandes et d'accélération de livraisons | mars 2023     | -                    |

Le calendrier ACCP sera consolidé lors du lancement en réalisation.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations           | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| MMP – postes de tirs | Commandes  | 414        |      |      |            | 414          |
|                      | Livraisons | 405        | 9    |      |            | 414          |

Les munitions MMP sont livrées en lots chaque année. À la suite de la décision d'anticipation de commandes en 2023, s'inscrivant dans une démarche d'économie de guerre, les quantités de munitions MMP livrées lors de chaque lot annuel à partir de 2023 ont été augmentées.

L'échéancier des commandes/livraisons ACCP sera consolidé lors du lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                      | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | MMP (missile moyenne portée) | 110 000 000        | -              | 110 000 000 | 62 712 925  |
| ACT    | ACCP                         | 438 230 000        | -              | 438 230 000 | 110 447 442 |
| Total  |                              | 548 230 000        | -              | 548 230 000 | 173 160 367 |

Pour le volet MMP, l'affectation résulte d'une mesure de réarmement.

Pour le volet ACCP, les affectations prévues en 2026 correspondent à des acquisitions de missiles ACCP.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                   | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | MMP (missile moyenne portée) | 148,55         | 110,00            | 258,55   | 120,46          | 138,09         |
| ACT    | ACCP                         | 84,00          | 438,23            | 522,23   | 429,54          | 92,69          |
| Total  |                              | 232,55         | 548,23            | 780,78   | 550,00          | 230,78         |

### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                   | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |       |        |        |
|----------------------------|--------|------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|-------|--------|--------|
|                            |        |                              | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028  | Total  |
| PEM                        | ACT    | MMP (missile moyenne portée) | 217,30            |             |             | 49,20               | 32,92  | 31,83  | 31,73 | 71,62  | 217,30 |
|                            |        |                              |                   | 15,11       |             | 12,99               | 1,26   | 0,86   | -     | -      | 15,11  |
|                            |        |                              |                   |             | 120,46      |                     | 30,01  | 38,95  | 17,22 | 34,29  | 120,46 |
| PEM                        | ACT    | ACCP                         | -                 |             |             | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |
|                            |        |                              |                   | 166,00      |             | 7,20                | 97,00  | 26,80  | 12,00 | 23,00  | 166,00 |
|                            |        |                              |                   |             | 429,54      |                     | 16,04  | 41,00  | 38,00 | 334,50 | 429,54 |
| Total                      |        |                              | 217,30            | 181,11      | 550,00      | 69,39               | 177,23 | 139,44 | 98,95 | 463,40 | 948,41 |
|                            |        |                              | Somme des engts   |             | 948,41      | Somme des paiements |        |        |       |        | 948,41 |

Pour le volet MMP, les engagements prévus en 2026 couvrent principalement des HE ainsi que des travaux de maîtrise technique.

Pour le volet ACCP, les principaux engagements en 2026 couvrent des acquisitions de missiles ACCP.

## SOUS-ACTION

### 09.89 – Opérer en milieu hostile - Frégates de taille intermédiaire

#### OPÉRATION : FREGATES DE TAILLE INTERMEDIAIRE (FTI)

#### NOM DU PEM : FTI

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le programme FTI (frégates de taille intermédiaire) vise à acquérir 5 frégates de défense et d'intervention (FDI), en complément des 2 frégates de défense aérienne de type Horizon (FDA) et des 8 FREMM, pour atteindre le format des 15 frégates de premier rang.

Les FDI sont des frégates de combat polyvalentes, capables de contribuer à l'ensemble des fonctions stratégiques de la défense. Elles disposent des attributs fondamentaux des frégates de premier rang : aptitude à durer et combattre en haute mer, autodéfense dans tous les milieux et niveaux de survivabilité et d'interopérabilité suffisants pour participer aux missions de coercition.

Le périmètre de l'opération comprend entre autres, le développement, la qualification et la production de 5 navires dans un premier standard et l'acquisition du système de soutien associé.

## II – CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------|----------|----------|---------------------------|
| FTI (FDI) | 5        | 5        |                           |

## III - ASPECT INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Les principaux industriels concernés sont Naval Group et Thales.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 – Calendrier

| Opérations | Événements                              | Dates      | Références initiales |
|------------|-----------------------------------------|------------|----------------------|
| FTI        | Lancement du stade de réalisation       | avril 2017 | 2018                 |
|            | Livraison de la 1 <sup>re</sup> frégate | 2025       | 2023                 |
|            | Livraison de la 5 <sup>e</sup> frégate  | 2032       | 2032                 |

Le calendrier des livraisons des frégates a évolué conformément aux décisions prises en LPM 2024-2030.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| FTI        | Commandes  | 3          | 1    | 1    |            | 5            |
|            | Livraisons |            | 1    |      | 4          | 5            |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|---------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | FTI     | -                  | -              | -          | 116 464 385 |
|        | Total   | -                  | -              | -          | 116 464 385 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | FTI        | 1 081,48       | -                 | 1 081,48 | 541,50          | 539,98         |
|        | Total      | 1 081,48       | -                 | 1 081,48 | 541,50          | 539,98         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |          |          |
|----------------------------|--------|------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                            |        |            | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| PEM                        | ACT    | FTI        | 1 263,10          |             |             | 356,98              | 72,26  | 263,37 | 301,67 | 268,82   | 1 263,10 |
|                            |        |            |                   | 879,94      |             | 220,81              | 23,68  | 46,14  | 70,31  | 518,99   | 879,94   |
|                            |        |            |                   |             | 541,50      |                     | 23,26  | 3,05   | 3,43   | 511,76   | 541,50   |
| Total                      |        |            | 1 263,10          | 879,94      | 541,50      | 577,79              | 119,20 | 312,56 | 375,42 | 1 299,57 | 2 684,54 |
|                            |        |            | Somme des engts   |             | 2 684,54    | Somme des paiements |        |        |        |          |          |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- des prestations d'expertise et d'essais et la commande de matériel embarqué et de gazole ;
- la commande de la cinquième FDI ;
- des provisions pour hausses économiques et aléas.

**ACTION (13,5 %)****10 – Protection et sauvegarde**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>6 347 163 066</b>       | <b>2 045 796 078</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 1 541 050 173              | 481 829 237          | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 1 541 050 173              | 481 829 237          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 4 707 516 232              | 1 539 274 316        | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 4 707 516 232              | 1 539 274 316        | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 98 596 661                 | 24 692 525           | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 98 596 661                 | 24 692 525           | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>6 347 163 066</b>       | <b>2 045 796 078</b> | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE

| OS    | AE (M€)  |          |         |         |          | CP (M€) |          |         |         |          |
|-------|----------|----------|---------|---------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|
|       | Titre 3  | Titre 5  | Titre 6 | Titre 7 | Total    | Titre 3 | Titre 5  | Titre 6 | Titre 7 | Total    |
| AOA   | 49,08    | 80,23    | 1,70    | -       | 131,01   | 40,99   | 101,71   | 1,43    | -       | 144,13   |
| PEM   | 1 491,97 | 4 627,04 | 96,90   | -       | 6 215,91 | 440,84  | 1 404,61 | 23,27   | -       | 1 868,72 |
| INFRA | -        | 0,24     | -       | -       | 0,24     | -       | 32,95    | -       | -       | 32,95    |
| Total | 1 541,05 | 4 707,52 | 98,60   | -       | 6 347,16 | 481,83  | 1 539,27 | 24,69   | -       | 2 045,80 |

## TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)

| OS    | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|-------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| AOA   | -              | -                 | -        | -               | -              |
| PEM   | 3 173,62       | 6 152,20          | 9 325,82 | 4 682,01        | 4 643,82       |
| INFRA | 64,60          | -                 | 64,60    | 13,42           | 51,18          |
| Total | 3 238,22       | 6 152,20          | 9 390,42 | 4 695,43        | 4 694,99       |

## ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)

| Opérations stratégiques | Engagements     |          |           | Paielements         |          |          |          |          |           |
|-------------------------|-----------------|----------|-----------|---------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
|                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026  | 2025                | 2026     | 2027     | 2028     | >2028    | Total     |
| AOA                     | 189,06          | -        | -         | 102,38              | 67,71    | 18,46    | 0,51     | -        | 189,06    |
|                         | -               | 112,73   | -         | 22,64               | 44,90    | 24,67    | 10,15    | 10,37    | 112,73    |
|                         | -               | -        | 131,01    | -                   | 34,90    | 51,48    | 21,12    | 23,50    | 131,01    |
| PEM                     | 6 070,87        | -        | -         | 1 403,63            | 1 180,67 | 1 099,63 | 1 025,69 | 1 361,24 | 6 070,87  |
|                         | -               | 1 234,46 | -         | 130,90              | 389,23   | 225,38   | 176,37   | 312,57   | 1 234,46  |
|                         | -               | -        | 4 745,72  | -                   | 342,68   | 982,27   | 754,01   | 2 666,77 | 4 745,72  |
| INFRA                   | 38,25           | -        | -         | 10,73               | 12,77    | 14,02    | 0,50     | 0,23     | 38,25     |
|                         | -               | 23,02    | -         | 5,94                | 14,22    | 2,86     | -        | -        | 23,02     |
|                         | -               | -        | 13,66     | -                   | 6,73     | 4,70     | 2,23     | -        | 13,66     |
| Total                   | 6 298,18        | 1 370,20 | 4 890,39  | 1 676,23            | 2 093,82 | 2 423,46 | 1 990,59 | 4 374,68 | 12 558,77 |
|                         | Somme des engts |          | 12 558,77 | Somme des paiements |          |          |          |          | 12 558,77 |

## SOUS-ACTION

10.74 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - SECOIA

## OPÉRATION : SECOIA

## NOM DU PEM : SECOIA

## I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Le site d'élimination de chargements d'objets identifiés anciens (SECOIA) assure la destruction des munitions chimiques anciennes collectées par la direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises (DGSCGC) du ministère de l'Intérieur. Cette installation effectue la destruction des munitions et des composés toxiques sans aucune intervention humaine directe. Les déchets et effluents générés par le procédé de destruction sont traités dans le strict respect de la réglementation en vigueur.

Outre la réalisation de l'installation, l'activité autour de SECOIA comprend :

- l'acquisition des moyens de transport et de conditionnement des munitions chimiques anciennes ;
- l'aménagement et la sécurisation du site d'implantation sur le camp militaire de Mailly ;
- l'acquisition d'un moyen déplaçable de destruction de munitions chimiques mis en œuvre par la sécurité civile pour les munitions non transportables.

## II – CIBLE

| Matériels | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------|----------|----------|---------------------------|
| SECOIA    | 1        | 1        |                           |

Cette cible couvre la capacité étatique à la destruction des munitions toutes catégories confondues. Elle couvre donc l'approche incrémentale du site SECOIA de Mailly, ainsi que les moyens déplaçables.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le maître d'œuvre industriel retenu pour la réalisation de l'installation SECOIA est la société ArianeGroup, avec pour sous-traitant majeur la société TREDI.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                                      | Dates          | Références initiales |
|------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| SECOIA     | Notification du nouveau marché de réalisation et d'exploitation | mai 2011       | 2010                 |
|            | Lancement de la construction                                    | septembre 2013 | 2012                 |
|            | Mise en exploitation                                            | décembre 2018  | 2015                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations              | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| SECOIA-Moyen déplaçable | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                         | Livraisons |            |      | 1    |            | 1            |
| SECOIA-Camions          | Commandes  |            | 6    |      |            | 6            |
|                         | Livraisons |            |      |      | 6          | 6            |

L'échéancier ci-dessus ne couvre que les livraisons des matériels physiques prévus au titre de SECOIA et non le déploiement du site lui-même. A ce titre et pour information en complément des commandes/livraisons ci-dessus, la capacité de l'installation SECOIA liée à l'incrément 1 (munitions croix bleus) a été livrée avant 2025. Celle de l'incrément 2 (munitions à chargement liquide) sera livrée en 2025. La livraison de la capacité de l'incrément 3 (munitions hors gabarit) sera défini au lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                           | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|---------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| ACT    | SECOIA (Site Élimin.Chargmt. Obj.Identif Anciens) | 20 000 000         | 19 300 000     | 39 300 000 | 47 654 529 |
|        | Total                                             | 20 000 000         | 19 300 000     | 39 300 000 | 47 654 529 |

L'affectation pour le PEM SECOIA correspond au lancement en réalisation d'un nouvel incrément traitant les munitions « hors gabarit »

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                        | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | SECOIA (Site Élimin.Chargmt. Obj.Identif Anciens) | 27,61          | 20,00             | 47,61    | 26,14           | 21,47          |
|        | Total                                             | 27,61          | 20,00             | 47,61    | 26,14           | 21,47          |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)



| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                        | Engagements     |          |          | Paiements           |       |       |       |       |        |
|-------------------------|--------|---------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
|                         |        |                                                   | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027  | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                     | ACT    | SECOIA (Site Élimin.Chargmt. Obj.Identif Anciens) | 72,47           |          |          | 34,88               | 24,43 | 13,15 | -     | -     | 72,47  |
|                         |        |                                                   |                 | 31,78    |          | 6,98                | 7,90  | 3,83  | 2,02  | 11,05 | 31,78  |
|                         |        |                                                   |                 |          | 45,44    |                     | 16,44 | 13,50 | 10,00 | 5,50  | 45,44  |
| Total                   |        |                                                   | 72,47           | 31,78    | 45,44    | 41,86               | 48,77 | 30,48 | 12,02 | 16,55 | 149,69 |
|                         |        |                                                   | Somme des engts |          | 149,69   | Somme des paiements |       |       |       |       | 149,69 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement le lancement en réalisation d'un nouvel incrément traitant les munitions « hors gabarit » ainsi que l'exploitation de l'installation.

## SOUS-ACTION

10.75 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Patrouilleur futur

### OPÉRATION : ASSURER LA SURETÉ DES APPROCHES : PATROUILLEUR FUTUR

#### NOM DU PEM : PATROUILLEUR FUTUR

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

##### Patrouilleur Futur

L'activité « patrouilleur futur » prévoit le remplacement de la composante « patrouilleurs » existante. En anticipation de la réalisation de ce programme :

- des bâtiments de soutien et d'assistance outremer (BSAOM, ex-B2M) permettant d'assurer le maintien de la capacité des navires déployés outre-mer ont été commandés en 2013 et en 2016. Ces bâtiments de 1 500 tonnes de déplacement environ ont une longueur de 60 mètres, et une vitesse maximale d'environ 13 nœuds. Ils offrent une capacité d'accueil de 40 personnes extensible à 60 maximum ;
- des patrouilleurs Antilles Guyane, PAG (ex-PLG) ont été acquis en 2014 pour être déployés dans la zone économique exclusive (ZEE) guyanaise afin d'assurer les missions de l'action de l'État en mer (police des pêches, lutte contre les trafics illicites et sauvegarde des personnes), de souveraineté et de protection des intérêts nationaux dans la ZEE (ainsi que la contribution à la protection du centre spatial guyanais et à la sécurité des tirs). Ces bâtiments ont une longueur de l'ordre de 60 mètres et une vitesse maximale d'environ 21 nœuds. Par ailleurs, hors du périmètre du programme Patrouilleur Futur, un 3<sup>e</sup> PAG a été commandé fin 2017 sur les autres opérations d'armement. Ce PAG est destiné à équiper Fort-de-France en remplacement d'un P400 et a été livré en octobre 2019 ;
- des patrouilleurs Outre-Mer (POM) destinés à l'action de l'État en mer sur les zones de Nouvelle-Calédonie, la Réunion et la Polynésie ont été acquis en 2019. Équipés de drones, ils permettront de naviguer dans les grands espaces océaniques. Ces bâtiments ont une longueur de 79,9 mètres, un tonnage d'environ 1 300 tonnes et une vitesse maximale de 24 nœuds ;
- des patrouilleurs hauturiers (PH, ex PO - patrouilleurs océaniques) destinés à renouveler la capacité d'action hauturière affectée aux missions de soutien à la Dissuasion, d'escorte de navires civils ou de bâtiments militaires faiblement armés, d'appréciation autonome de situation dans nos zones de souveraineté ou

d'intérêts, de sauvegarde maritime et d'évacuation de ressortissants. L'étape 1, lancée en réalisation en 2023, correspond à la commande de 7 navires.

## II – CIBLE

| Matériels                                     | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Patrouilleur futur (BSAOM ex-B2M)             | 3        | 4        | Mise en cohérence avec les décisions de l'actualisation de la LPM2014-2019                                                                                                |
| Patrouilleur futur (PAG ex-PLG)               | 2        | 2 + 1*   | *Il a été décidé en 2017 d'acquérir hors de l'opération (sur l'AOA Protection et Sauvegarde) un troisième PAG destiné à équiper Fort de France en remplacement d'un P400. |
| Patrouilleur futur (POM)                      | 6        | 6        |                                                                                                                                                                           |
| Patrouilleur futur (Patrouilleurs hauturiers) | 10       | 9        | Remplacement du 10 <sup>e</sup> PH par un patrouilleur côtier de nouvelle génération                                                                                      |

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

L'organisation industrielle retenue pour les bâtiments de soutien et d'assistance outre-mer, au sein de « patrouilleurs futurs », est un groupement momentané d'entreprises conjoint des Chantiers Piriou et Naval Group, transféré ensuite à la société KERSHIP.

L'organisation industrielle retenue pour l'opération patrouilleurs outre-mer (POM), au sein de « patrouilleurs futurs », est un groupement momentané d'entreprises conjoint du chantier SOCARENAM et de la société CNN MCO.

L'organisation industrielle retenue pour les patrouilleurs hauturiers (PH, ex-patrouilleurs océaniques) est définie au travers d'un accord-cadre et s'articule de la manière suivante : Naval Group est en charge de la conception en tant qu'architecte d'ensemble ; la production est quant à elle contractualisée à un groupement momentané d'entreprises solidaires composé de trois chantiers (Piriou, CMN et Socarenam) ; les équipements Thales (sonar, radar et interrogateur IFF) font l'objet d'un marché d'acquisition séparé de l'accord-cadre.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations                                                                  | Événements                           | Dates         | Références initiales |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------------|
| Patrouilleur futur BSAOM<br>(Bâtiment de soutien et d'assistance outre-mer) | Lancement de la réalisation          | décembre 2013 | décembre 2013        |
|                                                                             | Livraison du premier bâtiment        | mars 2016     | mars 2016            |
|                                                                             | Livraison du 4 <sup>e</sup> BSAOM    | avril 2019    | décembre 2017        |
| Patrouilleur futur PAG<br>(patrouilleurs Antilles Guyane)                   | Notification du marché               | décembre 2014 | décembre 2014        |
|                                                                             | Livraison du premier bâtiment        | février 2017  | 2016                 |
|                                                                             | Livraison du 3 <sup>e</sup> PAG      | octobre 2019  | 2019                 |
| Patrouilleur futur POM<br>(Patrouilleurs outre-mer)                         | Notification du marché               | décembre 2019 | 2019                 |
|                                                                             | Livraison du premier bâtiment        | mai 2023      | 2022                 |
|                                                                             | Livraison du 7 <sup>e</sup> bâtiment | 2027          | -                    |
| Patrouilleur futur PH<br>(Patrouilleurs hauturiers), étape 1                | Notification du marché               | novembre 2023 | octobre 2023         |
|                                                                             | Livraison du premier bâtiment        | 2027          | Décembre 2026        |
|                                                                             | Livraison du 7 <sup>e</sup> PH       | Décembre 2030 | Décembre 2030        |

Le troisième POM sera réceptionné en septembre 2025.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                                       | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Patrouilleur futur Bâtiments de soutien et d'assistance outre-mer (BSAOM ex-B2M) | Commandes  | 4          |      |      |            | 4            |
|                                                                                  | Livraisons | 4          |      |      |            | 4            |
| Patrouilleur futur patrouilleurs Antilles Guyane*                                | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                                                  | Livraisons | 2          |      |      |            | 2            |
| Patrouilleur outre-mer                                                           | Commandes  | 6          |      |      |            | 6            |
|                                                                                  | Livraisons | 2          | 1    | 1    | 2          | 6            |
| Patrouilleur hauturier – étape 1                                                 | Commandes  | 7          |      |      |            | 7            |
|                                                                                  | Livraisons |            |      |      | 6          | 6            |

Les échéanciers de commandes livraisons des futures étapes du programme Patrouilleur hauturier seront définis lors de leur lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé            | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|--------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | Patrouilleur Futur | -                  | -              | -          | 174 709 014 |
|        | Total              | -                  | -              | -          | 174 709 014 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations         | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|--------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Patrouilleur Futur | 424,19         | -                 | 424,19   | 44,48           | 379,71         |
|        | Total              | 424,19         | -                 | 424,19   | 44,48           | 379,71         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations         | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |        |          |
|-------------------------|--------|--------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                         |        |                    | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | Patrouilleur Futur | 954,05          |          |          | 164,61              | 144,06 | 182,70 | 175,93 | 286,76 | 954,05   |
|                         |        |                    |                 | 72,58    |          | 19,01               | 10,88  | 6,65   | 13,12  | 22,92  | 72,58    |
|                         |        |                    |                 |          | 44,48    |                     | 23,87  | 2,87   | 6,39   | 11,35  | 44,48    |
| Total                   |        |                    | 954,05          | 72,58    | 44,48    | 183,62              | 178,81 | 192,22 | 195,44 | 321,03 | 1 071,11 |
|                         |        |                    | Somme des engts |          | 1 071,11 | Somme des paiements |        |        |        |        | 1 071,11 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- Pour le patrouilleur outremer (POM), le rétrofit des POM 1 et 2 pour appliquer les évolutions mises en place sur les POM 3 à 6 ainsi que des hausses économiques ;
- Pour le patrouilleur hauturier (PH), l'acquisition des matériels mobiles d'armement, des équipements et de rechanges, des évolutions techniques mineures ainsi que les hausses économiques.

## SOUS-ACTION

10.76 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Missiles

OPÉRATION : ASSURER LA SURETÉ DES APPROCHES : MISSILES

NOM DES PEM : MIDE, MIDE RMV, MICA, SUCCESSEUR MICA

### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

#### MIDE (missile d'interception à domaine élargi) et rénovation à mi-vie (RMV MIDE)

Le MIDE (METEOR) est un missile air-air doté d'un autodirecteur électromagnétique actif et d'une propulsion à statoréacteur, intégré sur le Rafale à compter du standard F3-R. Il est conçu pour intercepter une cible de type avion de chasse moderne à une distance de plusieurs dizaines de kilomètres.

La rénovation à mi vie du missile permettra de traiter la nécessaire régénération de potentiel des missiles et maintenir ses performances au niveau des menaces à traiter.

#### Successeur MICA (successeur du missile d'interception, de combat et d'autodéfense),

L'opération « Successeur MICA » doit permettre de consolider la capacité d'interception, de combat rapproché et d'autodéfense des avions de combat de l'armée de l'air et de l'espace et de la marine nationale face aux menaces aériennes actuelles et futures. Elle comprend le développement et la production d'un missile de combat nouvelle génération, le MICA NG, destiné à équiper les Rafale à partir du standard F3-R en complément du missile d'interception à domaine élargi MIDE, ainsi que la remotorisation d'une partie du parc des MICA actuels au profit des Rafale et des Mirage 2000 (D et -5) assurant la transition avec le MICA NG.

### II – CIBLE

| Matériels                              | Initiale | Actuelle | Raison de la modification                                |
|----------------------------------------|----------|----------|----------------------------------------------------------|
| Successeur MICA (missile de combat NG) | 2 lots   | 3 lots   | Mise en cohérence avec les décisions de la LPM 2024-2030 |
| Successeur MICA (remotorisation MICA)  | 5 lots   | 4 lots   | Ajustement au besoin opérationnel                        |
| MIDE (METEOR)                          | 3 lots   | 5 lots*  | Mise en cohérence avec les décisions de la LPM 2024-2030 |

(\*) Une commande supplémentaire a été effectuée en 2025 et une autre est prévue en 2026 dans le cadre du réarmement.

Le besoin d'un lot de matériel MICA qui figurait sur les fiches précédentes a disparu du fait de l'ajustement au besoin opérationnel.

### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

#### Successeur MICA :

La maîtrise d'œuvre industrielle est confiée à la société MBDA France. Les équipementiers majeurs sont les sociétés THALES LAS pour l'autodirecteur électromagnétique, le GIE ADSIM (SAFRAN ED/MBDA France) pour l'autodirecteur infrarouge, Roxel France pour le propulseur et SAFRAN ED pour la centrale inertielle.

#### MIDE :

Le programme est mené en coopération avec l'Allemagne, l'Italie, la Suède, l'Espagne et le Royaume-Uni (pilote). La maîtrise d'œuvre industrielle est assurée par MBDA UK en liaison avec MBDA France, MBDA Italie, Inmize (Espagne) et SAAB (Suède).

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations      | Évènements                                                                          | Dates          | Références initiales |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| Successeur MICA | Lancement du stade de réalisation                                                   | août 2018      | décembre 2017        |
|                 | Commande complémentaire de MICA NG                                                  | mars 2021      | 2021                 |
|                 | Livraison du premier missile MICA rénové                                            | septembre 2022 | 2022                 |
|                 | Commande complémentaire de MICA rénovés                                             | décembre 2024  | décembre 2024        |
| MIDE            | Notification du contrat de développement                                            | décembre 2002  | 2002                 |
|                 | Qualification du missile                                                            | janvier 2014   | 2010                 |
|                 | Livraison du premier missile de production                                          | 2018           | 2018                 |
|                 | Livraison du dernier missile de production (1 <sup>er</sup> et 2 <sup>e</sup> lots) | décembre 2023  | 2020                 |
| MIDE RMV        | Lancement de la phase de préparation                                                | décembre 2019  | -                    |
|                 | Lancement de la phase de réalisation                                                | 2026           | -                    |

MIDE RMV : le lancement en réalisation est décalé en 2026 suite à la mise en cohérence avec le calendrier des pays partenaires

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                   | C/L        | Avant 2025 | 2025  | 2026  | Après 2026 | Cible totale |
|------------------------------|------------|------------|-------|-------|------------|--------------|
| MIDE                         | Commandes  | 2 lots     | 1 lot | 1 lot | 1 lot      | 5 lots       |
|                              | Livraisons | 2 lots     |       |       | 2 lot      | 5 lots       |
| Missile de combat NG         | Commandes  | 2 lots     |       |       | 1 lot      | 3 lots       |
|                              | Livraisons |            |       |       | 3 lots     | 3 lots       |
| Remotorisation MICA          | Commandes  | 4 lots     |       |       |            | 4 lots       |
|                              | Livraisons | 2 lots     | 1 lot | 1 lot |            | 4 lots       |
| MICA NG d'entraînement (IRx) | Commandes  | 1 lot      |       |       |            | 1 lot        |
|                              | Livraisons |            |       |       | 1 lot*     | 1 lot        |

\*Livraison du lot entre 2027 et 2030

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                        | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|------------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| ACT    | Successeur MICA                                | 1 650 000 000      | -              | 1 650 000 000 | 188 856 918 |
| ACT    | MIDE (Missile d'interception à domaine élargi) | 395 000 000        | -              | 395 000 000   | 52 487 410  |
| ACT    | MIDE RMV                                       | 165 000 000        | -              | 165 000 000   | 1 952 092   |
| OP     | PEM                                            | -                  | -              | -             | -           |
| Total  |                                                | 2 210 000 000      | -              | 2 210 000 000 | 243 296 420 |

L'affectation pour successeur MICA est motivée par une mesure de réarmement.

L'affectation pour MIDE est prévue correspondant à la commande d'un lot.

L'affectation pour MIDE RMV est prévue correspondant au lancement en réalisation.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                     | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Successeur MICA                                | 504,01         | 1 650,00          | 2 154,01 | 1 632,07        | 521,94         |
| ACT    | MIDE (Missile d'interception à domaine élargi) | 67,22          | 395,00            | 462,22   | 415,80          | 46,42          |
| ACT    | MIDE RMV                                       | 18,41          | 165,00            | 183,41   | 135,00          | 48,41          |
| OP     | PEM                                            | 19,10          | -                 | 19,10    | -               | 19,10          |
| Total  |                                                | 608,74         | 2 210,00          | 2 818,74 | 2 182,87        | 635,87         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                                        | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |          |          |
|----------------------------|--------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|
|                            |        |                                                   | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |
| PEM                        | ACT    | Successeur MICA                                   | 1 072,71          |             |             | 173,07              | 103,77 | 204,76 | 283,20 | 307,91   | 1 072,71 |
|                            |        |                                                   |                   | 17,33       |             | 4,89                | 11,44  | 1,00   | -      | -        | 17,33    |
|                            |        |                                                   |                   |             | 1 632,07    |                     | 78,08  | 117,99 | 125,00 | 1 311,00 | 1 632,07 |
| PEM                        | ACT    | MIDE (Missile d'interception à<br>domaine élargi) | 4,04              |             |             | 2,66                | 0,58   | 0,80   | -      | -        | 4,04     |
|                            |        |                                                   |                   | 222,00      |             | 0,84                | 39,58  | 37,07  | 76,94  | 67,57    | 222,00   |
|                            |        |                                                   |                   |             | 415,80      |                     | 13,56  | 96,49  | 101,80 | 203,95   | 415,80   |
| PEM                        | ACT    | MIDE RMV                                          | 0,90              |             |             | -                   | 0,90   | -      | -      | -        | 0,90     |
|                            |        |                                                   |                   | -           |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|                            |        |                                                   |                   |             | 135,00      |                     | 1,10   | 25,00  | 53,00  | 55,90    | 135,00   |
| PEM                        | OP     | PEM                                               | 1,65              |             |             | 0,10                | -      | -      | -      | 1,55     | 1,65     |
|                            |        |                                                   |                   | -           |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |
|                            |        |                                                   |                   |             | -           |                     | -      | -      | -      | -        | -        |
| Total                      |        |                                                   | 1 079,30          | 239,33      | 2 182,87    | 181,56              | 249,01 | 483,12 | 639,94 | 1 947,88 | 3 501,50 |
|                            |        |                                                   | Somme des engts   |             | 3 501,50    | Somme des paiements |        |        |        |          | 3 501,50 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- pour l'opération MIDE : la commande d'un nouveau lot de missiles comme suite à une mesure de réarmement et des hausses économiques;
- pour l'opération Successeur MICA : la commande de rechanges, la commande de cibles pour les tirs d'évaluation technico-opérationnelle, des prestations d'expertise et d'essais et le paiement de hausses économiques ;
- pour l'opération RMV MIDE : le lancement de la phase de réalisation.

**SOUS-ACTION**

10.77 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - AVSIMAR

OPÉRATION : ASSURER LA SURETÉ DES APPROCHES : AVSIMAR (AVION DE SURVEILLANCE MARITIME)

NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : AVSIMAR, INFRA AVSIMAR

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**AVSIMAR (Avion de surveillance et d'interception maritime)

L'activité AVSIMAR vise à renouveler la capacité aérienne de surveillance et d'intervention maritime à long rayon d'action actuellement existante (Falcon 50M et Falcon 200 Gardian).

Elle est structurée en incréments dont le premier incrément a été lancé en phase de réalisation fin 2020.

L'activité AVSIMAR comprend en outre l'opération simplifiée SURMAR, en cours de réalisation, de transformation des Falcon 50 en avions de surveillance maritime et de traitement d'obsolescence des capteurs optroniques EOIR des Falcon 50M.

Infrastructure AVSIMAR :

L'objectif de cette opération est de réaliser les infrastructures d'accueil des avions AVSIMAR sur les bases de Lann-Bihoué / Lorient (étape 1), ainsi que Nouméa et Tahiti (étape 2).

**II – CIBLE**

| Matériels                                                             | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| Traitement de l'obsolescence du capteur EOIR sur F50 SURMAR (AVSIMAR) | 5        | 5        | -                         |
| AVSIMAR Incrément 1 : avions neufs                                    | 12       | 12       | -                         |

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**AVSIMAR

Pour AVSIMAR incrément 1, Dassault Aviation est en charge du marché de réalisation.

Pour l'opération SURMAR, le marché de traitement de l'obsolescence du capteur EOIR sur Falcon 50 a été confiée à la cotraitance composée de Dassault Aviation (mandataire) et Sabena Technics.

Infrastructure AVSIMAR

Pour l'étape 1, un marché de CCAEM (conception construction aménagement entretien maintenance) a été confié à un groupement de concepteur/maintenancier/réalisateur dont le mandataire est l'entreprise générale de travaux EIFFAGE.

Pour l'étape 2 à Nouméa et à Tahiti, la MOP (Maîtrise d'œuvre privée) est contractualisée. La première partie des travaux pour Nouméa est commandée auprès de plusieurs titulaires. La première partie des travaux sur Tahiti sera commandée fin 2025.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations                    | Évènements                                                                              | Dates          | Références initiales |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| AVSIMAR (AVSIMAR Incrément 1) | Lancement du stade d'élaboration                                                        | juin 2018      | juin 2018            |
|                               | Lancement de la réalisation                                                             | décembre 2020  | 2020                 |
|                               | Commande des 7 premiers appareils                                                       | décembre 2020  | 2020                 |
| AVSIMAR (SURMAR)              | Livraison du 1 <sup>er</sup> Falcon 50 Ms équipé de trappe de largage                   | décembre 2018  | 2018                 |
|                               | Livraison du 4 <sup>e</sup> et dernier « Falcon 50 SURMAR » équipé de trappe de largage | septembre 2020 | 2020                 |
| Infra AVSIMAR                 | Lancement en réalisation de l'étape 1 (métropole)                                       | juillet 2023   | 2023                 |
|                               | Lancement en réalisation de l'étape 2 (outre-mer)                                       | juillet 2024   | 2024                 |

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                                     | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| AVSIMAR –SURMAR (traitement de l'obsolescence du capteur EOIR) | Commandes  | 5          |      |      |            | 5            |
|                                                                | Livraisons | 2          | 1    | 2    |            | 5            |
| AVSIMAR Incrément 1 (Avions neufs)                             | Commandes  | 7          |      |      | 5          | 12           |
|                                                                | Livraisons |            |      | 3    | 9          | 12           |

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                     | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP          |
|--------|---------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|-------------|
| ACT    | AVSIMAR (avions de surveillance maritime)   | -                  | -              | -          | 211 212 168 |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil AVSIMAR | -                  | 240 000        | 240 000    | 32 946 637  |
| Total  |                                             | -                  | 240 000        | 240 000    | 244 158 805 |

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                  | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|---------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | AVSIMAR (avions de surveillance maritime)   | 259,48         | -                 | 259,48   | 61,72           | 197,76         |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil AVSIMAR | 64,40          | -                 | 64,40    | 13,42           | 50,98          |
| Total  |                                             | 323,89         | -                 | 323,89   | 75,14           | 248,75         |



## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                  | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |       |       |        |
|-------------------------|--------|---------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|-------|-------|--------|
|                         |        |                                             | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028 | Total  |
| PEM                     | ACT    | AVSIMAR (avions de surveillance maritime)   | 537,10          |          |          | 178,42              | 154,05 | 123,34 | 81,84 | -0,55 | 537,10 |
|                         |        |                                             |                 | 29,31    |          | 6,92                | 7,77   | 6,62   | 6,00  | 2,00  | 29,31  |
|                         |        |                                             |                 |          | 61,72    |                     | 54,35  | 3,25   | 4,12  | -     | 61,72  |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil AVSIMAR | 38,11           |          |          | 10,73               | 12,77  | 14,02  | 0,50  | 0,09  | 38,11  |
|                         |        |                                             |                 | 23,02    |          | 5,94                | 14,22  | 2,86   | -     | -     | 23,02  |
|                         |        |                                             |                 |          | 13,66    |                     | 6,73   | 4,70   | 2,23  | -     | 13,66  |
| Total                   |        |                                             | 575,21          | 52,33    | 75,38    | 202,01              | 249,89 | 154,79 | 94,69 | 1,54  | 702,92 |
|                         |        |                                             | Somme des engts |          | 702,92   | Somme des paiements |        |        |       |       | 702,92 |

Les principaux engagements prévus en 2026 pour l'opération AVSIMAR concernent la commande du simulateur d'entraînement des équipages et les hausses économiques correspondant à la réception du poste développement.

**SOUS-ACTION**

10.79 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens - Autres opérations

**OPÉRATION : ASSURER LA SURETE DES APPROCHES, LA SECURITE DE L'ÉTAT, DE LA NATION ET DES CITOYENS - AUTRES OPERATIONS**

**NOM DES PEM : CHOF (CAPACITÉ HYDROGRAPHIQUE ET OcéANOGRAPHIQUE FUTURE), MFM (MAITRISE DES FONDS MARINS), CH (CORVETTES HAUTURIERES), DIVERS PEM**

**I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****Capacité Hydrographique et Océanographique Future (CHOF)**

Le programme CHOF prévoit le renouvellement des capacités hydrographiques et océanographiques en service. Il contribue à la fois aux fonctions stratégiques de la défense, à l'hydro-océanographie générale et à l'action de l'État en mer.

**Maîtrise des fonds marins (MFM)**

La stratégie ministérielle de maîtrise des fonds marins repose sur trois axes :

- connaître le fond des mers ;
- surveiller le fond des mers et l'espace sous-marin ;
- agir sur, depuis et vers les fonds marins.

Elle prévoit l'acquisition incrémentale de capacités selon une double démarche :

- une démarche accélérée d'expérimentation et d'exploration capacitaire à base de drones sous-marins (AUV) et de robots télé-opérés (ROV) disponibles « sur étagère », conduite depuis 2022 avec la Marine nationale dans le cadre des campagnes CALLIOPE ;

- une démarche de construction capacitaire sur le long terme s'appuyant sur les travaux réalisés dans le cadre de la première démarche, qui a débuté avec la notification des marchés de développement d'un AUV et d'un ROV grands fonds (6000 mètres) cofinancés avec le plan d'investissement France 2030.

Au titre des autres opérations d'armement, la sous-action comprend également l'acquisition de petits bâtiments divers pour la Marine Nationale (patrouilleurs de gendarmerie, vedettes de surveillance, chalands de transport et navires de servitude, etc.).

Au titre des autres PEM, la sous-action comprend l'opération Bâtiment de soutien et d'assistance hauturier (BSAH) ainsi que l'opération Corvette Hauturière (CH).

## II – CIBLE

| Matériels         | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-------------------|----------|----------|---------------------------|
| MFM – incrément 0 | -        | 4-       | Périmètre détaillé        |

La cible des programme CHOF et CH seront définies lors de leurs lancements en réalisation.

## III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

### CHOF

Le titulaire du marché de réalisation sera connu lors du passage en phase de réalisation du programme prévu en 2026.

### MFM

L'opération fait l'objet de différents marchés de réalisation qui devraient notamment s'appuyer sur deux acteurs industriels : Louis-Dreyfus TRAVOCEAN et EXAIL.

### CH

Le titulaire du marché de réalisation sera connu lors du passage en phase de réalisation du programme prévu post 2026.

## IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

### 4.1 - Calendrier

| Opérations | Évènements                                   | Dates | Références initiales |
|------------|----------------------------------------------|-------|----------------------|
| MFM        | Lancement de la réalisation de l'incrément 0 | 2023  | -                    |

Le calendrier du programme CHOF sera défini lors de son lancement en réalisation.

Le calendrier du programme CH sera défini lors de son lancement en réalisation.

Le calendrier de l'incrément 1 du programme MFM sera défini lors de son lancement en réalisation.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                      | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| MFM incrément 0<br>– campagne AUV<br>grand fond | Commandes  | 5          | 4    | 0    | 0          | 9            |
|                                                 | Livraisons | 3          | 2    | 2    | 2          | 9            |
| MFM incrément 0<br>– campagne ROV<br>grand fond | Commandes  | 5          | 2    | 0    | 0          | 7            |
|                                                 | Livraisons | 3          | 2    | 2    | 0          | 7            |

Les échéanciers de commandes-livraisons des incréments ultérieurs du PEM MFM seront définis lors de leur lancement en réalisation.

L'échéancier de commandes-livraisons du programme CHOF sera défini lors de son lancement en réalisation.

L'échéancier de commandes-livraisons du programme CH sera défini lors de son lancement en réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

## 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                              | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OP     | AOA-PS                                               | -                  | 46 120 000     | 46 120 000  | 72 759 386  |
| OP     | PEM                                                  | -                  | -              | -           | -           |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil MFM              | -                  | -              | -           | -           |
| ACT    | Maîtrise des fonds marins                            | 100 000 000        | -              | 100 000 000 | 13 267 828  |
| ACT    | BSAH (Bâtiment de Soutien et d'Assistance Hauturier) | -                  | -              | -           | -           |
| ACT    | CHOF                                                 | 435 000 000        | -              | 435 000 000 | 18 018 768  |
| ACT    | Corvette hauturière                                  | 82 000 000         | -              | 82 000 000  | -           |
| ACT    | Navire de soutien polyvalent                         | -                  | -              | -           | -           |
| Total  |                                                      | 617 000 000        | 46 120 000     | 663 120 000 | 104 045 982 |

Une affectation est prévue sur le PEM MFM pour le lancement en réalisation de l'incrément 1 (le complément en AUV/ROV pour atteindre les objectifs de la stratégie ministérielle des fonds marins et les besoins en accueil sur les infrastructures) ainsi qu'un complément d'affectation pour l'incrément 0 pour couvrir le besoin en infrastructures provisoires pour accueillir les premiers systèmes de drones (AUV/ROVE).

L'affectation sur le PEM CHOF couvre le lancement en réalisation de l'incrément 1 de cette opération.

L'affectation sur le PEM corvette hauturière anticipe le lancement de la phase de préparation.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                           | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Maîtrise des fonds marins                            | 7,54           | 100,00            | 107,54   | 72,37           | 35,17          |
| ACT    | BSAH (Bâtiment de Soutien et d'Assistance Hauturier) | 5,43           | -                 | 5,43     | -               | 5,43           |
| ACT    | CHOF                                                 | 1,22           | 435,00            | 436,22   | 347,66          | 88,56          |
| ACT    | Corvette hauturière                                  | -              | 82,00             | 82,00    | -               | 82,00          |
| Total  |                                                      | 14,20          | 617,00            | 631,20   | 420,03          | 211,17         |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                           | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |       |        |        |   |
|-------------------------|--------|------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|-------|--------|--------|---|
|                         |        |                                                      | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028  | Total  |   |
| AOA                     | OP     | AOA-PS                                               | 85,92           |          |          | 49,81               | 26,95  | 8,65   | 0,51  | 0,00   | 85,92  |   |
|                         |        |                                                      |                 | 51,51    |          | 14,71               | 26,30  | 10,50  | -     | -      | 51,51  |   |
|                         |        |                                                      |                 |          | 46,12    |                     | 21,22  | 24,42  | 0,48  | -      | 46,12  |   |
| PEM                     | OP     | PEM                                                  | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |   |
|                         |        |                                                      |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      | - |
|                         |        |                                                      |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -      | -      | - |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil MFM              | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |   |
|                         |        |                                                      |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      | - |
|                         |        |                                                      |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -      | -      | - |
| PEM                     | ACT    | Maîtrise des fonds marins                            | 5,01            |          |          | 3,34                | 1,20   | 0,48   | -     | -      | 5,01   |   |
|                         |        |                                                      |                 | 11,36    |          | 1,10                | 5,81   | 3,95   | 0,50  | -      | 11,36  |   |
|                         |        |                                                      |                 |          | 72,37    |                     | 6,57   | 18,60  | 24,20 | 23,00  | 72,37  |   |
| PEM                     | ACT    | BSAH (Bâtiment de Soutien et d'Assistance Hauturier) | 0,12            |          |          | 0,10                | -      | -      | -     | 0,02   | 0,12   |   |
|                         |        |                                                      |                 | 0,03     |          | 0,03                | -      | -      | -     | -      | 0,03   |   |
|                         |        |                                                      |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -      | -      | - |
| PEM                     | ACT    | CHOF                                                 | 1,45            |          |          | 1,28                | 0,14   | -      | -     | 0,03   | 1,45   |   |
|                         |        |                                                      |                 | 3,72     |          | 0,33                | 1,37   | 0,56   | 0,74  | 0,72   | 3,72   |   |
|                         |        |                                                      |                 |          | 347,66   |                     | 16,94  | 76,61  | 70,86 | 183,26 | 347,66 |   |
| PEM                     | ACT    | Corvette hauturière                                  | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |   |
|                         |        |                                                      |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      | - |
|                         |        |                                                      |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -      | -      | - |
| PEM                     | ACT    | Navire de soutien polyvalent                         | -               |          |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      |   |
|                         |        |                                                      |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -      | -      | - |
|                         |        |                                                      |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -      | -      | - |
| Total                   |        |                                                      | 92,50           | 66,62    | 466,15   | 70,70               | 106,49 | 143,77 | 97,28 | 207,03 | 625,27 |   |
|                         |        |                                                      | Somme des engts |          | 625,27   | Somme des paiements |        |        |       | 625,27 |        |   |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- pour CHOF, la notification du marché principal de réalisation de l'incrément 1, ainsi que les hausses économiques relatives aux études et expérimentations de la phase de préparation ;
- pour MFM, les commandes des campagnes de 2026 et le cofinancement des systèmes développés dans le cadre de FR2030, des hausses économiques ;
- pour les autres opérations (AOA PS), les commandes de vedettes pour la gendarmerie maritime, des deux derniers engins de débarquement amphibie standard (EDAS), de remorqueurs portuaires notamment.

L'activité MFM est éligible au réarmement avec un financement supplémentaire sur 2026-2030 afin d'accélérer la commande des deux derniers ROV.

## SOUS-ACTION

### 10.82 – Assurer la protection des forces et des sites - Famille de systèmes sol-air futurs (FSAF)

OPÉRATIONS : FAMILLE DE SYSTEMES SOL-AIR FUTURS (FSAF), ASTER 30 BLOCK 1 NT, SAMP-T NG

NOM DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT : FSAF, SAMP-T NG, INFRA SAMP-T

#### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

La famille de systèmes sol-air futurs regroupe les systèmes de défense aérienne moyenne portée conçus autour du missile antiaérien et antibalistique Aster. Ces systèmes ont pour vocation d'assurer notamment l'autodéfense des bâtiments de la marine nationale (SAAM), la défense anti-aérienne du corps de bataille et la défense des bases aériennes (Sol-Air Moyenne Portée - Terrestre SAMP-T).

##### FSAF

Le programme FSAF comprend le développement et la production de systèmes intégrant le missile ASTER pour la Marine nationale et l'Armée de l'Air et de l'Espace. Il se compose de deux volets principaux :

- le système SAMP-T, équipé de missiles ASTER 30 B1, peut traiter des cibles conventionnelles et des cibles balistiques rustiques ;
- le système SAAM, équipé de missiles ASTER 15, est destiné à contrer les attaques saturantes de missiles manœuvrants, les avions de chasse et les avions lents de type patrouille maritime ou de guet aérien.

Le programme FSAF fournit également des missiles ASTER 30 pour le système de défense anti-aérienne des FREMM DA. Le programme est désormais clos.

##### SAMP-T NG

L'activité budgétaire SAMP-T NG comprend :

- l'opération ASTER 30 Block 1 NT (B1NT), qui traite les obsolescences des munitions ASTER et du module de lancement du système SAMP-T, ainsi qu'une amélioration de performances des munitions ASTER 30 B1 face à l'évolution des menaces aérobies et des missiles balistiques de théâtre ;
- l'opération SAMP-T NG, qui vise à moderniser la conduite de tir du système SAMP-T afin de traiter les obsolescences et d'adapter le système à l'évolution des menaces .

##### Infrastructure d'accueil SAMP-T

L'objectif de ce programme lancé en 2011 et dont les travaux sont achevés était de réaliser les infrastructures d'accueil des escadrons de défense sol-air des bases aériennes pour l'accueil du SAMP-T.

#### II – CIBLE

| Matériels             | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------------------|----------|----------|---------------------------|
| FSAF : Système SAMP-T | 12       | 8        |                           |
| SAMP-T NG renouvelés  | 8        | 8        |                           |

#### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Le programme FSAF est un programme en coopération franco-italienne, intégré à l'OCCAr depuis 1999, et confié au GIE Eurosam formé par Thales et MBDA (France et Italie). Le financement des travaux communs (développement, industrialisation, logistique) est paritaire.

Les versions navales des missiles mis en œuvre avec le système PAAMS, équipant les frégates de défense aérienne HORIZON et développé en coopération avec les Italiens et les Britanniques, sont communes aux trois nations.

Le programme ASTER 30 Block 1 NT, lancé à l'initiative de la France et intégré à l'OCCAr en 2015, est confié au GIE Eurosam formé par Thales et MBDA (France et Italie). Un accord bilatéral de coopération pour le développement du système ASTER 30 Block 1 NT a été signé avec l'Italie en juin 2016. Un accord trilatéral de coopération pour le développement de la rénovation pyrotechnique des missiles ASTER en service a été signé avec l'Italie et le Royaume-Uni en juillet 2016. Cette coopération a été élargie en 2020 et 2021 pour couvrir la phase de production des missiles rénovés pour les trois nations.

Le programme SAMP-T NG a été lancé en réalisation en coopération avec l'Italie en novembre 2020. La maîtrise d'œuvre industrielle du système SAMP-T NG est confiée au GIE Eurosam tandis que le développement français de la composante radar du SAMP-T NG, préalablement lancé fin 2019, a été confié à Thales.

#### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

##### 4.1 - Calendrier

| Opérations         | Événements                                         | Dates         | Références initiales |
|--------------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| ASTER 30 Block 1NT | Lancement de la réalisation                        | décembre 2015 | décembre 2015        |
|                    | Livraison du 1 <sup>er</sup> missile ASTER 30 B1NT | 2027          | 2024                 |
|                    | Livraison du 1 <sup>er</sup> lanceur SAMPT rénové  | 2027          | 2024                 |
| SAMP-T NG          | Lancement du développement radar                   | décembre 2019 | 2019                 |
|                    | Lancement de la réalisation                        | novembre 2020 | novembre 2020        |
|                    | Livraison de la 1 <sup>ère</sup> section rénovée   | 2027          | 2027                 |

##### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                     | C/L        | Avant 2025        | 2025               | 2026               | Après 2026          | Cible totale |
|------------------------------------------------|------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------|
| Missiles ASTER 30 B1 navals                    | Commandes  | Commande des lots |                    |                    |                     | /            |
|                                                | Livraisons |                   | Livraison des lots | Livraison des lots | Livraisons des lots | /            |
| Missiles ASTER 15 navals                       | Commandes  | Commande des lots |                    |                    |                     | /            |
|                                                | Livraisons |                   |                    | Livraison des lots | Livraisons des lots | /            |
| Missiles ASTER 30 B1 NT (terrestres et navals) | Commandes  | Commande des lots |                    |                    |                     | /            |
|                                                | Livraisons |                   |                    |                    | Livraison des lots  | /            |
| Lanceurs SAMP-T rénovés                        | Commandes  | 8                 |                    |                    |                     | 8            |
|                                                | Livraisons |                   |                    |                    | 8                   | 8            |
| Sections au standard SAMP-T NG                 | Commandes  | 8                 |                    | 4                  |                     | 12           |
|                                                | Livraisons |                   |                    |                    | 12                  | 12           |
| Missiles ASTER 30 B1 terrestres                | Commandes  | Commande des lots |                    |                    |                     | /            |
|                                                | Livraisons |                   | Livraison des lots | Livraison des lots |                     | /            |

#### V – ASPECTS FINANCIERS

##### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                   | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|-------------------------------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| ACT    | SAMP-T NG                                 | 1 040 000 000      | -              | 1 040 000 000 | 579 604 800 |
| ACT    | FSAF (Famille de sol-air futur)           | -                  | -              | -             | 977 065     |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil SAMPT | -                  | -              | -             | -           |
| Total  |                                           | 1 040 000 000      | -              | 1 040 000 000 | 580 581 865 |

L'affectation en 2026 sur SAMP-T NG résulte d'une mesure de réarmement.

## 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | SAMP-T NG                                 | 891,76         | 1 040,00          | 1931,76  | 283,45          | 1648,31        |
| ACT    | FSAF (Famille de sol-air futur)           | 27,84          | -                 | 27,84    | -               | 27,84          |
| ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil SAMPT | 0,19           | -                 | 0,19     | -               | 0,19           |
| Total  |                                           | 919,79         | 1 040,00          | 1959,79  | 283,45          | 1676,34        |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |        |        |          |
|-------------------------|--------|-------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
|                         |        |                                           | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028  | Total    |
| PEM                     | ACT    | SAMP-T NG                                 | 2 076,31        |          |          | 500,95              | 479,48 | 337,49 | 339,14 | 419,25 | 2 076,31 |
|                         |        |                                           |                 | 200,89   |          | 23,74               | 85,95  | 20,20  | 9,40   | 61,60  | 200,89   |
|                         |        |                                           |                 |          | 283,45   |                     | 27,78  | 193,67 | 62,00  | -      | 283,45   |
| PEM                     | ACT    | FSAF (Famille de sol-air futur)           | 5,10            |          |          | 1,10                | 1,00   | -      | -      | 3,01   | 5,10     |
|                         |        |                                           |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                           |                 |          | -        |                     | -      | -      | -      | -      | -        |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser l'infrastructure d'accueil SAMPT | 0,14            |          |          | -                   | -      | -      | -      | 0,14   | 0,14     |
|                         |        |                                           |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -      | -      | -        |
|                         |        |                                           |                 |          | -        |                     | -      | -      | -      | -      | -        |
| Total                   |        |                                           | 2 081,55        | 200,89   | 283,45   | 525,79              | 594,21 | 551,36 | 410,54 | 483,99 | 2 565,89 |
|                         |        |                                           | Somme des engts |          | 2 565,89 | Somme des paiements |        |        |        |        | 2 565,89 |

Les engagements prévus en 2026 couvrent principalement :

- la commande de 4 SAMPT-NG
- des prestations d'expertise et d'essais ;
- les besoins liés au paiement des hausses économiques

L'opération SAMP-T NG fait l'objet d'une accélération dans le cadre du réarmement de la commande de la rénovation des 4 sections SAMP-T supplémentaires, actuellement objet d'un incrément ultérieur à lancer. L'opération relative à l'infrastructure d'accueil SAMP-T bénéficie également du réarmement.

## SOUS-ACTION

10.86 – Assurer la protection des forces et des sites - Autres opérations et assurer la protection de l'homme

OPÉRATION : ASSURER LA PROTECTION DES FORCES ET DES SITES : AUTRES OPÉRATIONS

NOM DES PEM : CINABRE, RMV FDA, DSABC, MMC, MPC, DIVERS PEM

I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

## CINABRE

L'opération CINABRE (Capacité INTégrée des Armées pour la défense Biologique, radiologique et chimique) a pour objectif de répondre dans une démarche incrémentale aux besoins des armées dans le domaine de la défense NRBC en s'étendant progressivement aux 5 piliers capacitaires du domaine (contre-mesures médicales NRBC, détection/identification/surveillance NRBC, protection individuelle et collective, décontamination, systèmes de commandement).

Son premier incrément visait à renforcer la réactivité des armées face à une attaque NRBC d'ampleur limitée, employable sur le territoire national pour les grands évènements de 2023 (Coupe du monde de Rugby) puis 2024 (Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris).

Le deuxième incrément vise à acquérir des moyens complémentaires permettant d'opérer sous menace ou en ambiance NRBC dans un scénario d'intensité moyenne.

## RMV FDA

L'opération consiste en la rénovation des deux Frégates de Défense Aérienne réceptionnées en 2008 et 2009. L'enjeu de l'opération de RMV est de pérenniser la protection de notre groupe aéronaval à l'horizon 2040, alors que les FDA vont connaître dans les années à venir des obsolescences impactant leurs performances. En outre, elles vont devoir faire face au contexte de la menace aérienne en forte évolution, marqué par l'augmentation du nombre et l'accroissement des performances des missiles anti-navires et la prolifération des drones, en particulier chez nos compétiteurs.

## Défense surface-air basse couche (DSABC)

L'opération d'armement défense surface-air basse couche doit permettre de renouveler et moderniser les capacités DSA au profit des armées de Terre, de l'Air et de l'Espace et de la Marine Nationale. Elle participe à l'un des objectifs majeurs de la LPM 2024-2030.

Les priorités définies avec les armées portent sur le renouvellement de la composante de courte portée CROTALE pour l'armée de l'air et de l'espace, la création d'une composante de DSA d'accompagnement de la manœuvre terrestre mobile et protégée pour l'armée de terre et l'autoprotection des bâtiments de la Marine Nationale.

L'incrément 0 de l'opération DSABC prévoit de reconstituer rapidement le stock de munitions Mistral en s'inscrivant dans la démarche d'économie de guerre et d'acquérir de manière réactive deux systèmes VL MICA.

L'incrément 1.1 de l'opération DSABC prévoit d'acquérir des systèmes navals SIMBAD-RC permettant de mettre en œuvre le missile MISTRAL, des systèmes terrestre ATLAS-RC, montés sur des véhicules SERVAL et permettant de mettre en œuvre le missile MISTRAL et des lanceurs VL MICA supplémentaires.

Le programme DSABC bénéficie de mesures de réarmement.

## MMC

L'opération « Munitions moyen calibre » (MMC) porte sur la mise en place de doubles sources d'approvisionnement permettant d'augmenter les capacités de production entre la France et le Royaume-Uni et l'acquisition des dotations initiales en munitions de 40 mm des patrouilleurs hauturiers et de bâtiments ravitailleurs de forces.

## MPC

L'opération dénommée « Munitions petit calibre » (MPC) a pour but la production et l'acquisition sur le territoire national de munitions pour les calibres 5,56 mm et 7,62 mm.

## II – CIBLE

| Matériels                          | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|------------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| CINABRE - CICB                     | 1        | 1        |                           |
| CINABRE – Contre-mesures médicales | 4        | 4        |                           |
| CINABRE – Lot de masques           | 2        | 2        |                           |



|                                                      |    |    |                                        |
|------------------------------------------------------|----|----|----------------------------------------|
| CINABRE – Lot de cartouches pour masque              | 2  | 2  |                                        |
| CINABRE – Lots de systèmes de décontamination AAE&MN | 3  | 3  | Lancement en réalisation de l'inc. 2.1 |
| CINABRE – Lots de systèmes de décontamination adT    | 1  | 1  | Lancement en réalisation de l'inc. 2.1 |
| RMV FDA                                              | 2  | 2  |                                        |
| DSABC (inc. 0) – Systèmes VL MICA                    | 2  | 2  |                                        |
| DSABC (INC1.1) – Lanceurs VL MICA                    | 8  | 8  |                                        |
| DSABC (INC1.1) – Système SIMBAD-RC                   | 8  | 8  |                                        |
| DSABC (INC1.1) – Système ATLAS-RC                    | 30 | 30 |                                        |

La cible de munitions Mistral est confidentielle.

La cible de munitions VL MICA est confidentielle.

Les cibles de l'incrément 1.2 de DSABC seront définies lors du lancement en réalisation.

La cible du PEM MMC est confidentielle.

La cible du PEM MPC sera définie à son lancement en réalisation.

Les cibles des incréments ultérieurs du PEM CINABRE seront définies lors du lancement en réalisation.

Les cibles des PEM CINABRE et DSABC seront par ailleurs révisées dans le cadre du réarmement.

### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

#### CINABRE

Dans le cadre de l'incrément 1, il n'est pas mis en place de maîtrise d'œuvre industrielle globale. Les principaux industriels intervenant sont BERTIN Technologies pour l'identification biologique et différentes sociétés dont notamment la PME Fab'Entech pour les contre-mesures médicales.

Concernant l'incrément 2.1, les systèmes de décontamination pour l'Armée de Terre sont acquis auprès de KNDS-CBRN (charge utile) et SCANIA (porteur) via l'UGAP.

L'incrément 2.2 étant la stricte continuité de travaux initiés dans l'incrément 1, l'organisation industrielle en place est conservée : les industriels de la plateforme technique sécurisée et de la contre mesure médicale concernée sont respectivement les sociétés ARTELIA et Fabentech.

#### RMV FDA

La maîtrise d'œuvre industrielle est partagée entre NAVIRIS (*joint-venture* de Naval Group et Fincantieri) pour la partie navire armé et EUROSAM (MBDA FR, MBDA IT, Thales) pour la partie PAAMS. Elle s'appuie sur NAVAL GROUP, SIGEN (Thales DMS et Électronica), THALES, MBDA FR et MBDA IT et THALES Netherlands.

L'opération RMV FDA se déroule concomitamment de l'exécution du contrat de soutien « FRG23 » dont le titulaire est Chantiers de l'Atlantique.

#### Défense surface-air basse couche

La maîtrise d'œuvre des systèmes MISTRAL, VL MICA et SIMBAD RC est confiée à MBDA FR. La maîtrise d'œuvre des systèmes ATLAS RC est assurée par KNDS au travers de SERVAL DSA, MBDA intervenant en tant que sous-traitant.

#### MMC

La maîtrise d'œuvre est attribuée à la société KNDS Ammo France qui produit sous licence les munitions de 40 mm à technologie télescopée. La licence est délivrée par la société CTAI (*joint-venture* entre KNDS France et BAE System), conformément au développement en coopération de cette technologie avec le Royaume-Uni.

### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

## 4.1 - Calendrier

| Opérations | Événements                                                    | Dates         | Références initiales |
|------------|---------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| CINABRE    | Identification biologique : Livraison initiale pour test      | mars 2022     | 2022                 |
|            | Identification biologique : Livraison coupe du monde de rugby | juin 2023     | 2023                 |
|            | Identification biologique : Livraison JO                      | Juin 2024     | 2024                 |
|            | AMM CMM 1                                                     | 2028          | 2023                 |
|            | AMM CMM 2 à 3                                                 | 2026          | 2024                 |
|            | Preuve de concept CMM 4                                       | 2027          | 2024                 |
| RMV FDA    | Lancement en préparation                                      | mars 2022     | mars 2022            |
|            | Lancement en réalisation                                      | juillet 2023* | 2025                 |
| DSABC      | Lancement de l'opération d'armement                           | 2023          | -                    |
|            | Lancement en réalisation de l'incrément 0                     | mars 2023     | -                    |
|            | Lancement en réalisation de l'incrément 1.1                   | 2024          | -                    |
|            | Lancement en réalisation de l'incrément 1.2                   | 2025          |                      |
| MMC        | Lancement en réalisation                                      | 2025          |                      |
| MPC        | Lancement en réalisation                                      | 2026          |                      |

(\*) Le lancement en réalisation de RMV FDA a été anticipé de 2 ans suite aux décisions de la LPM 2024-2030

En ce qui concerne les autorisations de mise sur le marché (AMM) des contre-mesures médicales (CMM) du PEM CINABRE, les retards sont dus à des aléas techniques et réglementaires.

## 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                          | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| CINABRE – identification biologique                 | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |
|                                                     | Livraisons | 3          |      |      |            | 3            |
| CINABRE – Contre-mesures médicales                  | Commandes  | 4          |      |      |            | 4            |
|                                                     | Livraisons | 2 (JOP)    |      | 1    | 1          | 4            |
| CINABRE – Lot de masques                            | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                     | Livraisons | 1          |      | 1    |            | 2            |
| CINABRE – Lot de cartouches pour masque             | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                     | Livraisons | 1          | 1    |      |            | 2            |
| CINABRE- Lots de systèmes de décontamination AAE&MN | Commandes  |            | 1    | 1    | 1          | 3            |
|                                                     | Livraisons |            |      | 1    | 2          | 3            |
| CINABRE- Lots de systèmes de décontamination AdT    | Commandes  |            | 1    |      |            | 1            |
|                                                     | Livraisons |            |      |      | 1          | 1            |
| RMV FDA                                             | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                     | Livraisons |            |      |      | 2          | 2            |
|                                                     |            |            |      |      |            |              |
|                                                     |            |            |      |      |            |              |
| DSABC (inc 0) – Systèmes VL MICA                    | Commandes  | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                     | Livraisons | 2          |      |      |            | 2            |
|                                                     | Commandes  | 8          |      |      |            | 8            |

|                                      |            |    |  |   |    |    |
|--------------------------------------|------------|----|--|---|----|----|
| DSABC (inc 1.1) – Lanceurs VL MICA   | Livraisons |    |  |   | 8  | 8  |
| DSABC (inc 1.1) – Systèmes SIMBAD-RC | Commandes  | 8  |  |   |    | 8  |
|                                      | Livraisons |    |  | 1 | 7  | 8  |
| DSABC (inc 1.1) – Systèmes ATLAS RC  | Commandes  | 30 |  |   |    | 30 |
|                                      | Livraisons |    |  |   | 30 | 30 |

En ce qui concerne les contre-mesures médicales du PEM CINABRE, la livraison de fin 2025 décale à début 2026 en raison d'aléas techniques et réglementaires.

En ce qui concerne les lots de cartouches pour masque, la livraison de fin 2024 décale à 2025 en raison de retards industriels.

Les commandes/livraisons du PEM CINABRE et DSABC seront par ailleurs révisées dans le cadre du réarmement.

Les commandes/livraisons de MMC sont confidentielles.

Les commandes/livraisons de MPC seront définies au lancement de la phase de réalisation.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                          | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE    | CP          |
|--------|----------------------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------|
| OP     | AOA-PS                           | -                  | 84 893 066     | 84 893 066    | 71 372 896  |
| OP     | PEM                              | -                  | -              | -             | 1 162 708   |
| ACT    | CINABRE                          | 70 000 000         | 3 600 000      | 73 600 000    | 54 935 396  |
| ACT    | RMV FDA                          | -                  | -              | -             | 151 904 315 |
| ACT    | Défense surface-air basse couche | 1 583 200 000      | 440 000        | 1 583 640 000 | 239 920 294 |
| ACT    | Munitions Petit Calibre          | 80 000 000         | -              | 80 000 000    | 3 908 260   |
| ACT    | MMC munitions moyen calibre      | -                  | -              | -             | 9 301 660   |
| Total  |                                  | 1 733 200 000      | 88 933 066     | 1 822 133 066 | 532 505 529 |

L'affectation pour le PEM CINABRE correspond au lancement en réalisation de l'incrément 2.3.

Les affectations sur l'année 2026 pour le PEM DSABC doivent permettre de lancer la suite de l'incrément 1.2. Cela comprend principalement différents systèmes contribuant à la DSA d'accompagnement de l'armée de Terre pour lesquels les études préparatoires sont en cours.

L'affectation sur le PEM MPC correspond au lancement en réalisation.

### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                       | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | PEM                              | 3,63           | -                 | 3,63     | 0,56            | 3,07           |
| ACT    | CINABRE                          | 124,00         | 70,00             | 194,00   | 69,30           | 124,70         |
| ACT    | RMV FDA                          | 237,08         | -                 | 237,08   | 17,83           | 219,25         |
| ACT    | Défense surface-air basse couche | 370,77         | 1 583,20          | 1 953,97 | 1 144,35        | 809,62         |
| ACT    | Munitions Petit Calibre          | -              | 80,00             | 80,00    | 71,00           | 9,00           |
| ACT    | MMC munitions moyen calibre      | 43,02          | -                 | 43,02    | 7,02            | 36,00          |
| Total  |                                  | 778,51         | 1 733,20          | 2 511,71 | 1 310,06        | 1 201,65       |

## 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                       | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |        |          |          |   |
|----------------------------|--------|----------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|--------|----------|----------|---|
|                            |        |                                  | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028   | >2028    | Total    |   |
| AOA                        | OP     | AOA-PS                           | 103,15            |             |             | 52,57               | 40,77  | 9,81   | -      |          | 103,15   |   |
|                            |        |                                  |                   | 61,22       |             | 7,93                | 18,60  | 14,17  | 10,15  | 10,37    | 61,22    |   |
|                            |        |                                  |                   |             | 84,89       |                     | 13,68  | 27,06  | 20,64  | 23,50    | 84,89    |   |
| PEM                        | OP     | PEM                              | 6,22              |             |             | 0,91                | 0,72   | -      | -      | 4,59     | 6,22     |   |
|                            |        |                                  |                   | 0,05        |             | 0,05                | -      | -      | -      | -        | 0,05     |   |
|                            |        |                                  |                   |             | 0,56        |                     | 0,47   | 0,09   | -      | -        | 0,56     |   |
| PEM                        | ACT    | CINABRE                          | 23,81             |             |             | 14,95               | 8,85   | -      | -      |          | 23,81    |   |
|                            |        |                                  |                   | 52,20       |             | 19,65               | 17,47  | 15,08  | -      | -        | 52,20    |   |
|                            |        |                                  |                   |             | 72,90       |                     | 29,90  | 35,00  | 8,00   | -        | 72,90    |   |
| PEM                        | ACT    | RMV FDA                          | 736,63            |             |             | 141,66              | 132,59 | 119,07 | 95,13  | 248,18   | 736,63   |   |
|                            |        |                                  |                   | 45,19       |             | 16,72               | 5,05   | 7,25   | 3,72   | 12,45    | 45,19    |   |
|                            |        |                                  |                   |             | 17,83       |                     | 17,83  | -      | -      | -        | 17,83    |   |
| PEM                        | ACT    | Défense surface-air basse couche | 426,77            |             |             | 145,27              | 91,73  | 95,67  | 41,36  | 52,75    | 426,77   |   |
|                            |        |                                  |                   | 452,69      |             | 7,67                | 146,02 | 104,00 | 63,19  | 131,81   | 452,69   |   |
|                            |        |                                  |                   |             | 1 144,79    |                     | 7,80   | 316,41 | 185,25 | 635,33   | 1 144,79 |   |
| PEM                        | ACT    | Munitions Petit Calibre          | -                 |             |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |   |
|                            |        |                                  |                   | -           |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        | - |
|                            |        |                                  |                   |             | 71,00       |                     | 4,00   | 10,00  | 7,50   | 49,50    | 71,00    |   |
| PEM                        | ACT    | MMC munitions moyen calibre      | -                 |             |             | -                   | -      | -      | -      | -        | -        |   |
|                            |        |                                  |                   | 26,18       |             | 4,89                | 8,56   | 9,63   | 0,73   | 2,37     | 26,18    |   |
|                            |        |                                  |                   |             | 7,02        |                     | 0,96   | 2,78   | 3,28   | -        | 7,02     |   |
| Total                      |        |                                  | 1 296,58          | 637,53      | 1 398,99    | 412,27              | 545,01 | 766,02 | 438,95 | 1 170,84 | 3 333,09 |   |
|                            |        |                                  | Somme des engts   |             | 3 333,09    | Somme des paiements |        |        |        |          | 3 333,09 |   |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- pour l'opération DSABC, la commande des matériels prévus dans la suite de l'incrément 1.2 du programme, principalement pour le renforcement de la DSA d'accompagnement de l'armée de Terre ;
- pour l'opération RMV FDA, des engagements liés au paiement des hausses économiques ;
- pour l'opération CINABRE : la poursuite des études pour le développement de contremesures médicales, la poursuite de la mise à hauteur des moyens d'expertise à distance, la poursuite de l'acquisition de systèmes de décontamination et les engagements liés à la capacité d'identification de théâtre ;
- pour l'opération MPC : le lancement de la phase de réalisation ;
- Pour l'opération MMC : les premiers éléments de qualification de la double source et l'acquisition de consommables pour la réalisation d'essais.

**SOUS-ACTION****10.87 – Assurer la protection de l'homme - e-SAN****OPÉRATION : ASSURER LA PROTECTION DES FORCES ET DES SITES : E-SAN****NOM DES PEM : E-SAN****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

S'inscrivant dans les enjeux d'amélioration continue de la qualité du soutien médical en opérations, notamment pour les opérations qui se caractériseraient par un afflux massif de blessés dans les hypothèses d'engagement majeur ou de haute intensité, l'opération e-SAN a pour finalité d'améliorer la prise en charge sanitaire des militaires, en opération ou en situation d'isolement, d'optimiser l'organisation du soutien médical et de faire progresser la connaissance sur l'état de santé des militaires, en tout temps et en tout lieu.

La création du Commissariat au Numérique de Défense (CND) induit un changement d'architecture budgétaire à compter de 2026. De ce fait, l'opération e-SAN, couverte jusqu'en 2025 par le programme P146 « Équipement des forces » au titre de la présente sous-action, relève désormais du programme P178 « Préparation et emploi des forces ».

**II – ASPECTS FINANCIERS****5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)**

| Niveau | Libellé | Affectation sur TF | Engagements HTF | Total d'AE | CP |
|--------|---------|--------------------|-----------------|------------|----|
| OP     | AOA-PS  | -                  | -               | -          | -  |
| ACT    | e-SAN   | -                  | -               | -          | -  |
| Total  |         | -                  | -               | -          | -  |

**5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)**

| Niveau | Opérations | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| OP     | AOA-PS     | -              | -                 | -        | -               | -              |
| ACT    | e-SAN      | 19,36          | -                 | 19,36    | -               | 19,36          |
| Total  |            | 19,36          | -                 | 19,36    | -               | 19,36          |

**5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)**

| Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations | Engagements       |          |          | Paiements           |      |      |      |       |       |
|----------------------------|--------|------------|-------------------|----------|----------|---------------------|------|------|------|-------|-------|
|                            |        |            | RàP à fin<br>2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026 | 2027 | 2028 | >2028 | Total |
| AOA                        | OP     | AOA-PS     | -                 |          |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                            |        |            |                   | -        |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                            |        |            |                   |          | -        |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
| PEM                        | ACT    | e-SAN      | -                 |          |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                            |        |            |                   | -        |          | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                            |        |            |                   |          | -        |                     | -    | -    | -    | -     | -     |
| Total                      |        |            | -                 | -        | -        | -                   | -    | -    | -    | -     | -     |
|                            |        |            | Somme des engts   |          | -        | Somme des paiements |      |      |      |       | -     |

**SOUS-ACTION**

10.88 – Assurer la sûreté des approches, la sécurité de l'Etat, de la nation et des citoyens -  
BALLASTIERES

**OPÉRATION : BALLASTIÈRES****NOM DU PEM : BALLASTIÈRES****I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE****BALLASTIÈRES**

L'État s'est engagé à déstocker les poudres présentes sur le site des ballastières de Braqueville-Toulouse dans le but de mettre fin à l'installation classée pour la protection de l'environnement (ICPE) associée.

L'opération BALLASTIÈRES a pour objet la réhabilitation de l'emprise des ballastières de Braqueville - Toulouse, en vue d'une remise ultérieure à la Direction de l'Immobilier de l'État.

**II - CIBLE**

La cible du programme sera définie lors de son lancement en réalisation.

**III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX**

L'organisation industrielle du programme sera définie lors de son lancement en réalisation.

**IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS**

Le calendrier et l'échéancier du programme seront définis lors de leur lancement en réalisation.

**V – ASPECTS FINANCIERS****5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)**

| Niveau | Libellé                                          | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE | CP         |
|--------|--------------------------------------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| ACT    | Réhabilitation ballastières Braqueville-Toulouse | -                  | 40 370 000     | 40 370 000 | 13 766 848 |
| Total  |                                                  | -                  | 40 370 000     | 40 370 000 | 13 766 848 |

**5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)**

*Sans objet.*

**5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)**

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                       | Engagements     |          |          | Paiements           |       |      |       |       |       |
|-------------------------|--------|--------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|------|-------|-------|-------|
|                         |        |                                                  | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027 | 2028  | >2028 | Total |
| PEM                     | ACT    | Réhabilitation ballastières Braqueville-Toulouse | 0,87            |          |          | 0,23                | 0,07  | 0,01 | 0,18  | 0,38  | 0,87  |
|                         |        |                                                  |                 | 0,45     |          | 0,20                | 0,05  | 0,10 | 0,02  | 0,08  | 0,45  |
|                         |        |                                                  |                 |          | 40,37    |                     | 13,97 | 2,41 | 17,01 | 6,98  | 40,37 |
| Total                   |        |                                                  | 0,87            | 0,45     | 40,37    | 0,43                | 14,09 | 2,52 | 17,21 | 7,44  | 41,69 |
|                         |        |                                                  | Somme des engts |          | 41,69    | Somme des paiements |       |      |       |       | 41,69 |

Les engagements 2026 couvrent principalement des études préalables aux autorisations environnementales, ainsi que le lancement de la phase de réalisation préalablement prévu en 2025 et décalé en raison des délais de mise au point du protocole de traitement limitant l'impact sur l'environnement.

## **SOUS-ACTION**

### **10.89 – Assurer la protection des forces et des sites - LAD**

#### **OPÉRATION : LAD**

#### **NOM DU PEM : LAD**

### **I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE**

#### **LAD (lutte anti-drones) :**

Face à une menace qui se fait prégnante tant sur le territoire national qu'en opérations, l'opération Lutte anti-drones (LAD) vise à acquérir des moyens de lutte contre les micro et mini-drones (masse < 25 kg). Cette capacité incrémentale, destinée à protéger des sites sensibles en métropole et outre-mer ainsi que des forces en opérations, contribuera également à la protection des événements internationaux à venir sur le territoire national.

L'incrément 0, en complément des moyens existants ou en cours d'acquisition, vise prioritairement à fournir des moyens de lutte anti-drones au profit des dispositifs de sûreté aérienne mis en œuvre en métropole, ainsi qu'au profit des forces en opérations.

L'incrément 1 renforce substantiellement les moyens de lutte anti-drones dans ses différents aspects, en particulier la protection de site avec l'acquisition de systèmes PARADE (Protection déployABle modulaiRe Anti-DronEs), et participe à la contribution du ministère aux enjeux de la protection des grands événements

Lancé en réalisation par anticipation de l'incrément 2, l'incrément 2.1 répond à une urgence opérationnelle pour l'acquisition rapide de 3 effecteurs laser 2kW, de 3 systèmes de leurrage GNSS, de prestations de soutien et de mise en service.

L'incrément 2.2, lancé fin 2024, vise à accélérer la disponibilité d'une capacité de LAD en mobilité, à massifier et à optimiser les capacités existantes et à poursuivre les expérimentations sur les nouveaux effecteurs. Il comprend notamment l'acquisition de 100 fusils brouilleurs, de 9 systèmes PARADE, de 48 capacités LAD sur Serval (dont 24 au titre du réarmement).

Les futurs incréments permettront d'augmenter les capacités de protection et mettront l'accent sur la LAD en mobilité avec la poursuite de la montée en puissance de nouveaux effecteurs, en particulier à énergie dirigée.

### **II – CIBLE**

| Matériels                                     | Initiale | Actuelle | Raison de la modification |
|-----------------------------------------------|----------|----------|---------------------------|
| LAD (Incrément 0) - Systèmes BASSALT          | 3        | 3        |                           |
| LAD (Incrément 0) - Systèmes ARLAD Standard 1 | 4        | 4        |                           |
| LAD (Incrément 0) – Fusils brouilleurs        | 50       | 50       |                           |
| LAD (Incrément 1) – Fusils brouilleurs        | 100      | 100      |                           |

|                                                                        |     |     |                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LAD (Incrément 2.2) – Fusils brouilleurs                               | 100 | 100 | Incrément 2.2 lancé en réalisation en décembre 2024                                                                    |
| LAD (Incrément 1) – Systèmes PARADE                                    | 6   | 6   |                                                                                                                        |
| LAD (Incrément 2.2) – Systèmes PARADE                                  | 9   | 9   | Incrément 2.2 lancé en réalisation en décembre 2024                                                                    |
| LAD (Incrément 1) – Moyens LAD Marine                                  | 3   | 90  | Cible rehaussée à la faveur du réarmement.                                                                             |
| LAD (Incrément 1) – Prototype opérationnel de système LAD laser (L2AD) | 1   | 1   |                                                                                                                        |
| LAD (Incrément 2.1) – Effecteur laser 2 kW                             | 3   | 3   | Incrément 2.1 lancé en réalisation en juillet 2024                                                                     |
| LAD (Incrément 2.1) – Systèmes de leurrage GNSS                        | 3   | 3   | Incrément 2.1 lancé en réalisation en juillet 2024                                                                     |
| LAD (Incrément 2.2) – Capacité LAD sur SERVAL                          | 24  | 48  | Incrément 2.2 lancé en réalisation en décembre 2024. 24 capacités LAD sur SERVAL ajoutées dans le cadre du réarmement. |

### III - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

Pour l'incrément 0, les principaux maîtres d'œuvre sont CS Group pour MILAD et les systèmes ARLAD, Hologarde, filiale du Groupe ADP, pour les systèmes BASSALT.

L'incrément 1 s'appuie principalement sur le marché PARADE dont la maîtrise d'œuvre est assurée par le groupement Thales LAS - CS Group. Les fusils brouilleurs sont fournis par MC2 Technologies. Le développement du prototype opérationnel de système LAD laser est confié à CILAS.

L'incrément 2.1 s'appuie sur les maîtres d'œuvre CILAS pour les effecteurs laser et Safran Electronics & Defense pour les systèmes de leurrage GNSS.

L'incrément 2.2 s'appuie sur le groupement Thales LAS - CS Group pour PARADE, MC2 Technologies pour les fusils brouilleurs et le groupement KNDS-Texelis pour le développement et la production du SERVAL en version lutte anti-drones

### IV - CALENDRIER - DATES CLÉS - ÉCHÉANCIER COMMANDES-LIVRAISONS

#### 4.1 - Calendrier

| Opérations        | Événements                             | Dates         | Références initiales |
|-------------------|----------------------------------------|---------------|----------------------|
| Lutte anti-drones | Lancement en réalisation incrément 0   | mars 2021     | mars 2021            |
| Lutte anti-drones | Lancement en réalisation incrément 1   | avril 2022    | avril 2022           |
| Lutte anti-drones | Lancement en réalisation incrément 2.1 | 2024          | juillet 2024         |
| Lutte anti-drones | Lancement en réalisation incrément 2.2 | Décembre 2024 |                      |

#### 4.2 - Échéancier commandes-livraisons

| Opérations                                         | C/L        | Avant 2025 | 2025 | 2026 | Après 2026 | Cible totale |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------|------|------------|--------------|
| Fusils brouilleurs                                 | Commandes  | 250        |      |      |            | 250          |
|                                                    | Livraisons | 150        | 100  |      |            | 250          |
| Systèmes PARADE                                    | Commandes  | 6          | 9    |      |            | 15           |
|                                                    | Livraisons | 6          |      | 9    |            | 15           |
| Moyens LAD Marine*                                 | Commandes  |            |      | 80   | 10         | 90           |
|                                                    | Livraisons |            |      | 3    | 87         | 90           |
| Prototype opérationnel de système LAD laser (L2AD) | Commandes  | 1          |      |      |            | 1            |
|                                                    | Livraisons | 1          |      |      |            | 1            |
| Effecteur laser 2 kW                               | Commandes  | 3          |      |      |            | 3            |



|                                                       |            |    |   |   |    |    |
|-------------------------------------------------------|------------|----|---|---|----|----|
|                                                       | Livraisons |    | 1 | 2 |    | 3  |
| Capacité LAD sur<br>SERVAL (PEM LAD<br>Incrément 2.2) | Commandes  | 24 |   |   | 24 | 48 |
|                                                       | Livraisons |    |   |   | 48 | 24 |
| Systèmes de<br>leurrage GNSS                          | Commandes  | 3  |   |   |    | 3  |
|                                                       | Livraisons | 1  | 2 |   |    | 3  |

\* La commande des moyens LAD Marine est décalée en 2026 du fait de l'évolution de la menace qui nécessite d'être prise en compte dans le besoin opérationnel.

## V – ASPECTS FINANCIERS

### 5.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé           | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|-------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | Lutte anti-drones | 532 000 000        | -              | 532 000 000 | 105 077 086 |
|        | Total             | 532 000 000        | -              | 532 000 000 | 105 077 086 |

L'affectation 2026 correspond au lancement d'un nouvel incrément.

### 5.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations        | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|-------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Lutte anti-drones | 121,95         | 532,00            | 653,95   | 353,26          | 300,69         |
|        | Total             | 121,95         | 532,00            | 653,95   | 353,26          | 300,69         |

### 5.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations        | Engagements     |          |          | Paiements           |        |       |       |        |        |
|-------------------------|--------|-------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|-------|-------|--------|--------|
|                         |        |                   | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027  | 2028  | >2028  | Total  |
| PEM                     | ACT    | Lutte anti-drones | 145,65          |          |          | 40,10               | 37,10  | 22,16 | 8,91  | 37,37  | 145,65 |
|                         |        |                   |                 | 68,70    |          | 17,89               | 41,38  | 9,43  | -     | -      | 68,70  |
|                         |        |                   |                 |          | 353,26   |                     | 29,06  | 67,60 | 75,60 | 181,00 | 353,26 |
| Total                   |        |                   | 145,65          | 68,70    | 353,26   | 57,99               | 107,54 | 99,19 | 84,51 | 218,37 | 567,61 |
|                         |        |                   | Somme des engts |          | 567,61   | Somme des paiements |        |       |       |        | 567,61 |

Les principaux engagements 2026 correspondent à des évolutions sur les systèmes PARADE et à des commandes relatives au système de soutien des capacités LAD sur SERVAL.

**ACTION (0,8 %)****11 – Préparation et conduite des opérations d'armement**

| Titre et catégorie                                        | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                                       | <b>392 927 314</b>         | <b>348 331 303</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses de fonctionnement                                | 331 175 237                | 285 338 916         | 0                        | 0                        |
| Dépenses de fonctionnement autres que celles de personnel | 331 175 237                | 285 338 916         | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'investissement                                 | 61 479 200                 | 62 710 349          | 0                        | 0                        |
| Dépenses pour immobilisations corporelles de l'État       | 61 479 200                 | 62 710 349          | 0                        | 0                        |
| Dépenses d'intervention                                   | 272 877                    | 282 038             | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités                       | 272 877                    | 282 038             | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                                              | <b>392 927 314</b>         | <b>348 331 303</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE**

| OS           | AE (M€)       |              |             |          |               | CP (M€)       |              |             |          |               |
|--------------|---------------|--------------|-------------|----------|---------------|---------------|--------------|-------------|----------|---------------|
|              | Titre 3       | Titre 5      | Titre 6     | Titre 7  | Total         | Titre 3       | Titre 5      | Titre 6     | Titre 7  | Total         |
| AOP          | 19,67         | -            | -           | -        | 19,67         | 19,22         | -            | -           | -        | 19,22         |
| EPA          | 178,68        | 55,28        | 0,17        | -        | 234,12        | 172,96        | 50,53        | 0,17        | -        | 223,67        |
| FAS          | 128,12        | 0,10         | 0,11        | -        | 128,33        | 90,82         | 0,10         | 0,11        | -        | 91,03         |
| DHDB         | -             | -            | -           | -        | -             | -             | -            | -           | -        | -             |
| INFRA        | 4,70          | 6,10         | -           | -        | 10,80         | 2,33          | 12,08        | -           | -        | 14,41         |
| <b>TOTAL</b> | <b>331,18</b> | <b>61,48</b> | <b>0,27</b> | <b>-</b> | <b>392,93</b> | <b>285,34</b> | <b>62,71</b> | <b>0,28</b> | <b>-</b> | <b>348,33</b> |

**TABLEAU DES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT SUR TRANCHES FONCTIONNELLES (EN M€)**

| OS           | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE    | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------------|----------------|-------------------|-------------|-----------------|----------------|
| EPA          | 0,40           | -                 | 0,40        | -               | 0,40           |
| <b>Total</b> | <b>0,40</b>    | <b>-</b>          | <b>0,40</b> | <b>-</b>        | <b>0,40</b>    |

**ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)**

| Opérations stratégiques | Engagements    |          |          | Paiements |       |        |       |       |        |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-----------|-------|--------|-------|-------|--------|
|                         | RàP à fin 2024 | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025      | 2026  | 2027   | 2028  | >2028 | Total  |
| AOP                     | 15,39          |          |          | 11,22     | 2,68  | -      | -     | 1,50  | 15,39  |
|                         |                | 19,65    |          | 9,63      | 8,90  | 1,12   | -     | -     | 19,65  |
|                         |                |          | 19,67    |           | 8,09  | 9,45   | 2,13  | -     | 19,67  |
| EPA                     | 223,76         |          |          | 113,55    | 66,19 | 15,32  | 7,37  | 21,33 | 223,76 |
|                         |                | 197,70   |          | 58,09     | 89,90 | 30,98  | 16,23 | 2,50  | 197,70 |
|                         |                |          | 234,12   |           | 72,83 | 100,93 | 45,08 | 15,29 | 234,12 |
| FAS                     | 95,25          |          |          | 67,27     | 21,90 | 0,35   | -     | 5,72  | 95,25  |
|                         |                | 128,77   |          | 56,81     | 49,48 | 22,03  | 0,45  | -     | 128,77 |
|                         |                |          | 128,33   |           | 21,78 | 59,66  | 34,98 | 11,91 | 128,33 |
| DHDB                    | 12,37          |          |          | 9,17      | 2,00  | -      | -     | 1,20  | 12,37  |

|       |                 |        |          |                     |        |        |        |       |          |
|-------|-----------------|--------|----------|---------------------|--------|--------|--------|-------|----------|
|       |                 | 10,21  |          | 2,70                | 5,50   | 2,01   | -      | -     | 10,21    |
|       |                 |        | -        |                     | -7,50  | 5,50   | 2,00   | -     | -        |
| INFRA | 23,03           | -      | -        | 15,25               | 5,91   | -      | -      | 1,87  | 23,03    |
|       | -               | 15,45  | -        | 4,30                | 5,63   | 4,46   | 1,06   | -     | 15,45    |
|       | -               | -      | 10,80    | -                   | 3,21   | 5,21   | 1,75   | 0,63  | 10,80    |
| Total | 369,80          | 371,78 | 392,93   | 347,98              | 356,51 | 257,02 | 111,05 | 61,95 | 1 134,51 |
|       | Somme des engts |        | 1 134,51 | Somme des paiements |        |        |        |       | 1 134,51 |

## SOUS-ACTION

### 11.89 – Fonctionnement et soutien DGA

#### CONTENU DE LA SOUS-ACTION

Cette sous-action regroupe les activités de fonctionnement de la direction générale de l'armement (DGA) et des services qui lui sont rattachés, en complément du soutien général assuré par le programme 212 « Soutien de la politique de défense » et par le programme 178 « Préparation et emploi des forces ».

Elle regroupe les activités réparties sur trois opérations stratégiques : l'OS « activités opérationnelles » (AOP), l'OS « fonctionnement et activités spécifiques » (FAS) et l'OS « dépenses hors dotation budgétaire » (DHDB).

#### DÉPENSES DE L'AGREGAT FONCTIONNEMENT

L'OS AOP recouvre les dépenses d'activité de la DGA, notamment les dépenses d'études et de recherche et celles relatives aux formations (essentiellement techniques).

L'OS FAS recouvre les dépenses de fonctionnement courant de la DGA, de déplacement de son personnel (réalisées dans le cadre de leur activité professionnelle au profit des programmes et opérations d'armement), de communication et de relations publiques, de charges locatives, d'énergies et fluides, d'entretien courant, ainsi que la subvention de fonctionnement de l'OCCAr (organisation conjointe de coopération en matière d'armement) et les dépenses relatives au soutien des industriels français dans les salons d'armement et pour l'aide à la promotion de matériels d'armement à l'étranger.

L'OS « dépenses hors dotation budgétaire » (DHDB) recouvre les dépenses réalisées pour fournir à un client public ou privé externe au ministère une prestation d'expertise ou d'essais. Elle est entièrement financée par des fonds de concours et attributions de produits.

#### Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| TBF1tf<br>niveau | Libellé                                 | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|------------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| OB               | Activité des personnels                 | -                  | 17 773 509     | 17 773 509  | 17 707 848  |
| OB               | Essais et expérimentations              | -                  | 1 900 000      | 1 900 000   | 1 514 452   |
| OB               | Communication et relations publiques    | -                  | 6 499 988      | 6 499 988   | 6 350 912   |
| OB               | Fonctionnement courant                  | -                  | 32 694 221     | 32 694 221  | 34 535 778  |
| OB               | Soutien courant des structures          | -                  | 72 408 848     | 72 408 848  | 34 770 429  |
| OB               | Déplacement des personnels              | -                  | 9 380 000      | 9 380 000   | 8 187 805   |
| OB               | Subventions, transferts, taxes          | -                  | 3 082 189      | 3 082 189   | 3 109 206   |
| OB               | Promotion des exportations              | -                  | 2 667 559      | 2 667 559   | 2 704 085   |
| OB               | Mobilité personnels                     | -                  | 1 600 000      | 1 600 000   | 1 367 892   |
| OB               | Environnement des programmes d'armement | -                  | -              | -           | -           |
| Total            |                                         | -                  | 148 006 314    | 148 006 314 | 110 248 407 |

Par rapport à l'année précédente, les autorisations d'engagements et les crédits de paiement sont en augmentation. Ils tiennent compte de la hausse du coût des facteurs à la fois pour le fonctionnement courant des centres et l'ensemble des moyens du soutien aux forces et à l'innovation.

L'effort de réarmement permettra de renforcer les investissements techniques de la DGA, afin de répondre aux nouveaux enjeux en particulier à l'effort de défense et au renforcement des efforts sur les nouveaux espaces de conflictualité.

Le coût de fonctionnement de l'Agence Ministérielle de l'Intelligence Artificielle de Défense (AMIAD) est imputé sur l'OS FAS.

**Tableau des engagements et des paiements (en M€)**

| TBF3<br>Opérations<br>stratégiques | Niveau | Opérations                              | Engagements       |             |             | Paiements           |        |        |       |       |        |
|------------------------------------|--------|-----------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|---------------------|--------|--------|-------|-------|--------|
|                                    |        |                                         | RàP à<br>fin 2024 | Eng<br>2025 | Eng<br>2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028 | Total  |
| AOP                                | OB     | Activité des personnels                 | 14,78             |             |             | 10,66               | 2,68   | -      | -     | 1,44  | 14,78  |
|                                    |        |                                         |                   | 17,81       |             | 8,39                | 8,30   | 1,12   | -     | -     | 17,81  |
|                                    |        |                                         |                   |             | 17,77       |                     | 7,14   | 8,50   | 2,13  | -     | 17,77  |
| AOP                                | OB     | Essais et expérimentations              | 0,61              |             |             | 0,55                | -      | -      | -     | 0,06  | 0,61   |
|                                    |        |                                         |                   | 1,84        |             | 1,24                | 0,60   | -      | -     | -     | 1,84   |
|                                    |        |                                         |                   |             | 1,90        |                     | 0,95   | 0,95   | -     | -     | 1,90   |
| FAS                                | OB     | Communication et relations publiques    | 3,41              |             |             | 2,51                | -      | -      | -     | 0,90  | 3,41   |
|                                    |        |                                         |                   | 5,50        |             | 3,00                | 2,50   | -      | -     | -     | 5,50   |
|                                    |        |                                         |                   |             | 6,50        |                     | 4,00   | 2,50   | -     | -     | 6,50   |
| FAS                                | OB     | Fonctionnement courant                  | 20,25             |             |             | 13,85               | 4,00   | -      | -     | 2,40  | 20,25  |
|                                    |        |                                         |                   | 29,67       |             | 13,74               | 12,57  | 3,36   | -     | -     | 29,67  |
|                                    |        |                                         |                   |             | 32,69       |                     | 18,78  | 10,20  | 3,72  | -     | 32,69  |
| FAS                                | OB     | Soutien courant des structures          | 67,38             |             |             | 46,97               | 17,90  | 0,35   | -     | 2,16  | 67,38  |
|                                    |        |                                         |                   | 65,48       |             | 17,43               | 28,93  | 18,67  | 0,45  | -     | 65,48  |
|                                    |        |                                         |                   |             | 72,41       |                     | -11,24 | 40,47  | 31,26 | 11,91 | 72,41  |
| FAS                                | OB     | Déplacement des personnels              | 0,45              |             |             | 1,26                | -      | -      | -     | -0,81 | 0,45   |
|                                    |        |                                         |                   | 17,50       |             | 16,50               | 1,00   | -      | -     | -     | 17,50  |
|                                    |        |                                         |                   |             | 9,38        |                     | 7,38   | 2,00   | -     | -     | 9,38   |
| FAS                                | OB     | Subventions, transferts, taxes          | 1,70              |             |             | 1,57                | -      | -      | -     | 0,14  | 1,70   |
|                                    |        |                                         |                   | 3,63        |             | 1,53                | 2,10   | -      | -     | -     | 3,63   |
|                                    |        |                                         |                   |             | 3,08        |                     | 1,08   | 2,00   | -     | -     | 3,08   |
| FAS                                | OB     | Promotion des exportations              | 2,00              |             |             | 1,05                | -      | -      | -     | 0,94  | 2,00   |
|                                    |        |                                         |                   | 5,60        |             | 3,41                | 2,19   | -      | -     | -     | 5,60   |
|                                    |        |                                         |                   |             | 2,67        |                     | 0,58   | 2,09   | -     | -     | 2,67   |
| FAS                                | OB     | Mobilité personnels                     | 0,06              |             |             | 0,06                | -      | -      | -     | 0,01  | 0,06   |
|                                    |        |                                         |                   | 1,40        |             | 1,20                | 0,20   | -      | -     | -     | 1,40   |
|                                    |        |                                         |                   |             | 1,60        |                     | 1,20   | 0,40   | -     | -     | 1,60   |
| DHDB                               | OB     | Environnement des programmes d'armement | 12,37             |             |             | 9,17                | 2,00   | -      | -     | 1,20  | 12,37  |
|                                    |        |                                         |                   | 10,21       |             | 2,70                | 5,50   | 2,01   | -     | -     | 10,21  |
|                                    |        |                                         |                   |             | -           |                     | -7,50  | 5,50   | 2,00  | -     | -      |
| Total                              |        |                                         | 123,01            | 158,63      | 148,01      | 156,79              | 112,84 | 100,11 | 39,57 | 20,34 | 429,64 |
|                                    |        |                                         | Somme des engts   |             | 429,64      | Somme des paiements |        |        |       |       | 429,64 |

## SOUS-ACTION

### 11.90 – Investissements pour les opérations d'armement

#### OPÉRATION : ENVIRONNEMENT DES PROGRAMMES D'ARMEMENT

##### I - BESOINS OPÉRATIONNELS ET DESCRIPTION TECHNIQUE

Cette sous-action regroupe les activités visant à assurer la disponibilité des moyens d'expertise technique, d'évaluation et d'essais de la direction générale de l'armement (DGA) et leur juste adéquation aux besoins des opérations d'armement. Elle permet également d'acquérir des infrastructures et moyens génériques d'expertise et d'essais nécessaires à leur conduite. Enfin, à partir de 2024, elle permet également d'assurer l'acquisition initiale des moyens d'infrastructure et techniques nécessaires à la mission de l'AMIAD (Agence Ministérielle pour l'Intelligence Artificielle de Défense).

Les opérations d'armement contribuent à l'acquisition des nouveaux moyens et à l'évolution des moyens pour ce qui leur est spécifique.

Par ailleurs, les évolutions de la réglementation en matière d'environnement et de SST imposent des efforts particuliers pour les installations classées (traitement des ICPE) et le traitement des déchets dangereux, de manière à respecter les échéances des plans nationaux en matière d'élimination.

La sous-action est composée de treize activités dont les principales sont :

- l'évolution et l'entretien des moyens techniques : ces investissements ont pour objet d'adapter aux besoins des opérations d'armement les moyens d'expertise et d'essais de la DGA ;
- l'adaptation capacitaire des infrastructures d'essais et d'expertise ;
- le maintien en condition des infrastructures d'essais et d'expertise ;
- l'informatique scientifique et technique : cette activité comprend l'acquisition, la mise à hauteur et le maintien en condition opérationnelle de matériels et logiciels nécessaires aux travaux d'expertise, d'essais, de simulation et d'analyse technico-opérationnelle ;
- l'infogérance de l'informatique scientifique et technique ;
- l'architecture des systèmes d'information d'administration et de gestion : les investissements assurant la mise à disposition de réseaux informatiques et de serveurs efficaces tout en respectant les règles de sécurité ;
- la maintenance lourde des infrastructures des moyens opérationnels ;
- d'autres investissements de réalisation des infrastructures de capacités non technico-opérationnelles ;
  - EMPIRE/PROTINUM : évolution et entretien des réseaux et de leurs supervisions (NOC/SOC) des emprises de la DGA (hors Balard) ;
  - EMPIRE/SECPRO : mise à hauteur de la protection défense passive et active des emprises de la DGA (hors Balard).

Les principales structures bénéficiaires de cette sous action sont les centres d'expertise et d'essais de la DGA.

L'expertise technique de la DGA, ainsi que ses capacités d'essais, reposent sur des moyens humains et matériels répartis dans les 10 centres d'expertise et d'essais qui interviennent à tous les stades des programmes et opérations d'armement (des études préliminaires au retrait du service). Couvrant un large spectre de compétences, ils jouent un rôle essentiel dans la maîtrise des risques techniques et le suivi en service des matériels. Ces moyens contribuent également au soutien à l'exportation des programmes nationaux.

## II - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

La réalisation des opérations est assurée :

- par des industriels et PME-PMI du secteur privé (armement, BTP, mécanique, informatique, etc.) ;
- par d'autres organismes étatiques (service d'infrastructure de la défense [SID], direction départementale de l'équipement [DDE], direction de la maintenance aéronautique [DMAé], direction générale de la gendarmerie nationale [DGGN], direction interarmées des réseaux d'infrastructure et des systèmes d'Information [DIRISI], etc.).

Les travaux d'entretien et de mises aux normes, qui représentent des opérations à flux, font généralement l'objet de marchés pluriannuels passés sur appels d'offres. Le maintien en condition opérationnelle des aéronefs d'essais fait l'objet de marchés industriels ou de contrats avec le service industriel de l'aéronautique (SIAé), sous maîtrise d'ouvrage déléguée de la DMAé.

## III – ASPECTS FINANCIERS

### 3.1 - Autorisations d'engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé                                                   | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d'AE  | CP          |
|--------|-----------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------|-------------|
| ACT    | Évolution et entretien des moyens techniques              | -                  | 88 021 000     | 88 021 000  | 106 046 127 |
| ACT    | Infra : adapt capa des infras essais-expertise            | -                  | 26 500 000     | 26 500 000  | 20 989 931  |
| ACT    | EMPIRE/PROTINUM - Évolution et entretien                  | -                  | 28 000 000     | 28 000 000  | 14 655 977  |
| ACT    | Informatique scientifique et technique                    | -                  | 26 000 000     | 26 000 000  | 25 335 098  |
| ACT    | Infogérance                                               | -                  | 19 200 000     | 19 200 000  | 12 135 149  |
| ACT    | Architecture des SIAG                                     | -                  | 15 000 000     | 15 000 000  | 13 515 030  |
| ACT    | Évolution et entretien des réseaux techniques             | -                  | -              | -           | -           |
| ACT    | Autres dépenses environnement programmes armement         | -                  | 1 100 000      | 1 100 000   | 1 154 772   |
| ACT    | Autres dépenses EPA - SE Gendarmerie                      | -                  | 300 000        | 300 000     | 293 120     |
| ACT    | Infra : Maintien en condition des infras essais-expertise | -                  | 30 000 000     | 30 000 000  | 29 543 751  |
| ACT    | Réaliser autres opérations adapt .au profit BdD           | -                  | 5 000 000      | 5 000 000   | 10 961 932  |
| ACT    | Réaliser la maintenance lourde des infrastructures        | -                  | 4 000 000      | 4 000 000   | 1 231 102   |
| ACT    | EMPIRE/SECPRO - Réaliser Adaptations BDD                  | -                  | 1 800 000      | 1 800 000   | 2 220 907   |
| Total  |                                                           | -                  | 244 921 000    | 244 921 000 | 238 082 896 |

### 3.2 – Tableau des autorisations d'engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

| Niveau | Opérations                                   | AEANE fin 2025 | AE affectées 2026 | Total AE | Engagement 2026 | AEANE fin 2026 |
|--------|----------------------------------------------|----------------|-------------------|----------|-----------------|----------------|
| ACT    | Évolution et entretien des moyens techniques | 0,40           | -                 | 0,40     | -               | 0,40           |
| Total  |                                              | 0,40           | -                 | 0,40     | -               | 0,40           |

## 3.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations                                                | Engagements     |          |          | Paiements           |        |        |       |       |        |
|-------------------------|--------|-----------------------------------------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|--------|--------|-------|-------|--------|
|                         |        |                                                           | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026   | 2027   | 2028  | >2028 | Total  |
| EPA                     | ACT    | Évolution et entretien des moyens techniques              | 120,45          |          |          | 51,80               | 41,73  | 8,15   | 5,93  | 12,84 | 120,45 |
|                         |        |                                                           |                 | 78,05    |          | 22,55               | 37,81  | 10,09  | 5,10  | 2,50  | 78,05  |
|                         |        |                                                           |                 |          | 88,02    |                     | 29,00  | 40,71  | 13,31 | 5,00  | 88,02  |
| EPA                     | ACT    | Infra : adapt capa des infras essais-expertise            | 20,59           |          |          | 14,22               | 2,47   | -      | -     | 3,90  | 20,59  |
|                         |        |                                                           |                 | 25,00    |          | 2,95                | 12,55  | 5,50   | 4,00  | -     | 25,00  |
|                         |        |                                                           |                 |          | 26,50    |                     | 6,46   | 9,64   | 7,50  | 2,90  | 26,50  |
| EPA                     | ACT    | EMPIRE/PROTINUM - Évolution et entretien                  | 17,59           |          |          | 8,51                | 3,18   | 2,75   | 1,14  | 2,01  | 17,59  |
|                         |        |                                                           |                 | 15,05    |          | 4,43                | 7,52   | 2,05   | 1,05  | -     | 15,05  |
|                         |        |                                                           |                 |          | 28,00    |                     | 4,30   | 10,90  | 10,80 | 2,00  | 28,00  |
| EPA                     | ACT    | Informatique scientifique et technique                    | 24,33           |          |          | 14,77               | 8,15   | -      | -     | 1,40  | 24,33  |
|                         |        |                                                           |                 | 24,90    |          | 7,18                | 9,78   | 5,00   | 2,94  | -     | 24,90  |
|                         |        |                                                           |                 |          | 26,00    |                     | 8,00   | 11,00  | 5,00  | 2,00  | 26,00  |
| EPA                     | ACT    | Infogérance                                               | 15,45           |          |          | 6,71                | 4,62   | 4,12   | -     | -     | 15,45  |
|                         |        |                                                           |                 | 18,30    |          | 6,98                | 5,60   | 4,60   | 1,12  | -     | 18,30  |
|                         |        |                                                           |                 |          | 19,20    |                     | 2,20   | 11,60  | 5,40  | -     | 19,20  |
| EPA                     | ACT    | Architecture des SIAG                                     | 2,94            |          |          | 2,79                | 0,15   | -      | -     | -     | 2,94   |
|                         |        |                                                           |                 | 6,10     |          | 3,93                | 2,17   | -      | -     | -     | 6,10   |
|                         |        |                                                           |                 |          | 15,00    |                     | 11,52  | 3,48   | -     | -     | 15,00  |
| EPA                     | ACT    | Évolution et entretien des réseaux techniques             | 0,30            |          |          | 0,02                | -      | -      | -     | 0,28  | 0,30   |
|                         |        |                                                           |                 | -        |          | -                   | -      | -      | -     | -     | -      |
|                         |        |                                                           |                 |          | -        |                     | -      | -      | -     | -     | -      |
| EPA                     | ACT    | Autres dépenses environnement programmes armement         | 0,64            |          |          | 0,48                | 0,17   | -      | -     | -     | 0,64   |
|                         |        |                                                           |                 | 1,00     |          | 0,79                | 0,21   | -      | -     | -     | 1,00   |
|                         |        |                                                           |                 |          | 1,10     |                     | 0,80   | 0,30   | -     | -     | 1,10   |
| EPA                     | ACT    | Autres dépenses EPA - SE Gendarmerie                      | 0,47            |          |          | 0,47                | -      | -      | -     | -     | 0,47   |
|                         |        |                                                           |                 | 0,30     |          | 0,20                | 0,10   | -      | -     | -     | 0,30   |
|                         |        |                                                           |                 |          | 0,30     |                     | 0,20   | 0,10   | -     | -     | 0,30   |
| EPA                     | ACT    | Infra : Maintien en condition des infras essais-expertise | 21,01           |          |          | 13,79               | 5,72   | 0,30   | 0,30  | 0,90  | 21,01  |
|                         |        |                                                           |                 | 29,00    |          | 9,07                | 14,17  | 3,74   | 2,02  | -     | 29,00  |
|                         |        |                                                           |                 |          | 30,00    |                     | 10,35  | 13,20  | 3,07  | 3,39  | 30,00  |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser autres opérations adapt .au profit BdD           | 20,22           |          |          | 13,08               | 5,74   | -      | -     | 1,40  | 20,22  |
|                         |        |                                                           |                 | 7,93     |          | 2,95                | 3,03   | 1,95   | -     | -     | 7,93   |
|                         |        |                                                           |                 |          | 5,00     |                     | 2,45   | 2,55   | -     | -     | 5,00   |
| INFRA                   | ACT    | Réaliser la maintenance lourde des infrastructures        | 0,48            |          |          | 0,23                | -      | -      | -     | 0,25  | 0,48   |
|                         |        |                                                           |                 | 3,00     |          | 0,74                | 0,60   | 1,26   | 0,40  | -     | 3,00   |
|                         |        |                                                           |                 |          | 4,00     |                     | 0,66   | 1,60   | 1,11  | 0,63  | 4,00   |
| INFRA                   | ACT    | EMPIRE/SECPRO - Réaliser Adaptations BDD                  | 2,33            |          |          | 1,94                | 0,17   | -      | -     | 0,22  | 2,33   |
|                         |        |                                                           |                 | 4,52     |          | 0,61                | 2,00   | 1,25   | 0,66  | -     | 4,52   |
|                         |        |                                                           |                 |          | 1,80     |                     | 0,10   | 1,06   | 0,64  | -     | 1,80   |
| Total                   |        |                                                           | 246,79          | 213,15   | 244,92   | 191,19              | 243,67 | 156,90 | 71,49 | 41,61 | 704,87 |
|                         |        |                                                           | Somme des engts |          | 704,87   | Somme des paiements |        |        |       |       | 704,87 |

Les principaux engagements prévus en 2026 couvrent :

- l'entretien des infrastructures et des réseaux techniques ;
- la poursuite de l'amélioration du niveau de sécurisation des réseaux informatiques ;

- la poursuite de l'accroissement des capacités d'expertise en cyberdéfense et en intelligence artificielle dont la finalisation du bâtiment CM2 AMIAD sur le site de DGA MI;
- l'entretien des équipements des réseaux informatiques, des équipements d'hébergement, de stockage et de sécurité, pour les besoins locaux des sites DGA et pour les deux centres d'hébergement nationaux de la DGA ;
- l'appui externalisé des fonctions d'opérateurs et prestations d'assistances au fonctionnement des réseaux numériques de la DGA (Infogérance) ;
- la poursuite des approvisionnements d'équipements réseaux et d'hébergement nécessaire à la mise sous supervision des différents sites (EMPIRE PROTINUM) et de protection défense de sites d'essais priorités (EMPIRE SECPRO) ;
- le maintien en condition opérationnelle, l'adaptation capacitaire et la mise aux normes des moyens d'essais de la DGA, dont le remplacement d'un 2<sup>e</sup> avion PC7 obsolète au profit des moyens aériens de DGA Essais en vol .

## ACTION

### 12 – Parts étrangères et programmes civils

| Titre et catégorie | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|--------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Total</b>       | <b>0</b>                   | <b>0</b>            | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

## SOUS-ACTION

### 12.96 – Parts étrangères

Cette sous-action regroupe les financements étrangers pour les opérations co-financées avec la France. La part financée par la loi de finance initiale (LFI) est présentée dans les autres actions du programme.

Les crédits nécessaires sont mis en place en cours de gestion sur le programme « Équipement des forces » par les pays concernés. Les crédits transférés les années de gestion précédentes et non consommés sont reportés sur l'année suivante.

Elle contient actuellement les opérations :

- au profit de la Grande-Bretagne, de production et de modifications décidées en commission internationale de modification d'hélicoptères SA 330 Puma ;
- portant sur les dépenses financées par l'Allemagne dans le cadre de la création du centre de formation et d'entraînement de l'unité aérienne binationale franco-allemande C130J.

## ASPECTS FINANCIERS

De par sa nature, cette sous action n'est pas dotée en LFI.



**SOUS-ACTION****12.97 – Programmes civils**

Cette sous-action regroupe les financements, hors délégation de gestion, issus d'autres programmes budgétaires nationaux hors mission Défense pour les opérations réalisées en partenariat avec ceux-ci. La part P146 financée par la LFI est présentée dans les autres actions du programme.

Les crédits nécessaires sont mis en place en cours de gestion sur le programme « Équipement des forces » par transferts de crédits entre programmes LOLF.

Cette sous-action regroupe principalement les dépenses au profit de la direction générale de la sécurité civile et de la gestion des crises (DGSCGC), du secrétariat général pour la défense et la sécurité nationale (SGDSN), ainsi que les dépenses afférentes au projet d'implantation de radars aux Antilles pour renforcer les moyens de lutte contre le narcotrafic, sur financement interministériel (ministère de l'Intérieur, ministère des Outre-mer, ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, ministère de la Justice, direction générale des affaires maritimes, de la pêche et de l'aquaculture).

Les besoins du SGDSN portent sur l'acquisition de produits de sécurité de haut niveau, dont les téléphones chiffrant nouvelle génération, les chiffreurs, les produits de sécurité et les MCO (maintien en condition opérationnelle) associés.

L'ANSSI (Agence Nationale de Sécurité des Systèmes d'Information) intervient dans le co-pilotage des projets et désigne un officier de programme pour l'interministériel.

**ASPECTS FINANCIERS**

De par sa nature, cette sous action n'est pas dotée en LFI.

**ACTION (0,1 %)****13 – Soutien à l'effort de défense de pays tiers**

| Titre et catégorie                  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | FdC et Adp attendus (AE) | FdC et Adp attendus (CP) |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Hors titre 2</b>                 | <b>31 600 000</b>          | <b>57 412 347</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |
| Dépenses d'intervention             | 31 600 000                 | 57 412 347          | 0                        | 0                        |
| Transferts aux autres collectivités | 31 600 000                 | 57 412 347          | 0                        | 0                        |
| <b>Total</b>                        | <b>31 600 000</b>          | <b>57 412 347</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>                 |

**SYNTHÈSE PAR OS ET PAR TITRE**

| OS    | AE (M€) |         |         |         |       | CP (M€) |         |         |         |       |
|-------|---------|---------|---------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|-------|
|       | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total | Titre 3 | Titre 5 | Titre 6 | Titre 7 | Total |
| FAS   | -       | -       | 31,60   | -       | 31,60 | -       | -       | 57,41   | -       | 57,41 |
| TOTAL | -       | -       | 31,60   | -       | 31,60 | -       | -       | 57,41   | -       | 57,41 |

**ÉCHÉANCIER DES PAIEMENTS ASSOCIÉS AUX ENGAGEMENTS PAR OPÉRATION STRATÉGIQUE (EN M€)**

| Opérations stratégiques | Engagements     |          |          | Paielements         |       |      |      |       | Total  |
|-------------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|------|------|-------|--------|
|                         | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027 | 2028 | >2028 |        |
| FAS                     | 182,25          | -        | -        | 182,25              | -     | -    | -    | -     | 182,25 |
|                         | -               | 82,33    | -        | 55,17               | 27,16 | -    | -    | -     | 82,33  |
|                         | -               | -        | 31,60    | -                   | 31,60 | -    | -    | -     | 31,60  |
| Total                   | 182,25          | 82,33    | 31,60    | 237,42              | 58,76 | -    | -    | -     | 296,18 |
|                         | Somme des engts |          | 296,18   | Somme des paiements |       |      |      |       | 296,18 |

## I – CONTENU DE L’ACTION

La présente action a été créée à la fin de l’année 2022. Elle couvre pour partie le dispositif de soutien à l’Ukraine, et porte en particulier le fonds de soutien dont les objectifs sont :

- de permettre à l’Ukraine d’acquérir en France des équipements ou des prestations de défense et de sécurité ;
- ou de financer l’acquisition d’équipements ou de prestations par l’État français au profit de l’Ukraine.

Ce dispositif permet de soutenir le partenaire sans obérer la capacité opérationnelle de l’armée française.

## II - ASPECTS INDUSTRIELS ET COMMERCIAUX

*Sans objet.*

## III – ASPECTS FINANCIERS

### 3.1 - Autorisations d’engagement et crédits de paiement année 2026 (en €)

| Niveau | Libellé               | Affectation sur TF | Engagement HTF | Total d’AE | CP         |
|--------|-----------------------|--------------------|----------------|------------|------------|
| OB     | Soutien de pays tiers | -                  | 31 600 000     | 31 600 000 | 57 412 347 |
| Total  |                       | -                  | 31 600 000     | 31 600 000 | 57 412 347 |

### 3.2 – Tableau des autorisations d’engagements sur tranche fonctionnelle (en M€)

*Sans objet.*

### 3.3 – Tableau des engagements et des paiements (en M€)

| Opérations stratégiques | Niveau | Opérations            | Engagements     |          |          | Paielements         |       |      |      |       |        |
|-------------------------|--------|-----------------------|-----------------|----------|----------|---------------------|-------|------|------|-------|--------|
|                         |        |                       | RàP à fin 2024  | Eng 2025 | Eng 2026 | 2025                | 2026  | 2027 | 2028 | >2028 | Total  |
| FAS                     | OB     | Soutien de pays tiers | 182,25          |          |          | 182,25              | -     | -    | -    | -     | 182,25 |
|                         |        |                       |                 | 82,33    |          | 55,17               | 27,16 | -    | -    | -     | 82,33  |
|                         |        |                       |                 |          | 31,60    |                     | 31,60 | -    | -    | -     | 31,60  |
| Total                   |        |                       | 182,25          | 82,33    | 31,60    | 237,42              | 58,76 | 0,00 | 0,00 | 0,00  | 296,18 |
|                         |        |                       | Somme des engts |          | 296,18   | Somme des paiements |       |      |      |       | 296,18 |

Pour l’année 2024, suite à l’amendement n° 199 adopté le 30 novembre 2023 dans le cadre du projet de finances de fin de gestion pour 2023, le fonds de soutien à l’Ukraine a été abondé à hauteur de 200 M€. Ce montant plafond figure dans l’Accord intergouvernemental (AIG) signé le 27 février 2024 et entré en vigueur le 9 juillet 2024 entre le

Gouvernement de la République française et le Gouvernement d'Ukraine, et relatif au don de la France en matière de défense et de sécurité pour 2024.

Les contrats signés et déclarés éligibles au remboursement au titre du fonds AIG portent notamment sur l'acquisition d'un système de radar « Control master » 200, de pièces de rechanges pour les CAESAR, AMX-10 RC et VAB, et d'une solution ROIM à base d'intelligence artificielle

Les opérations « hors AIG » réalisées en 2024 par la France portent sur :

- des canons CAESAR avec rechanges ;
- des munitions téléopérées ;
- des rechanges pour le système de défense sol-air cédé aux Ukrainiens ;
- des drones.

En complément, en accompagnement des cessions des armées françaises, des prestations d'intégration de munitions air-sol sur des aéronefs ukrainiens ainsi que des opérations de recyclage de poudre pour des munitions de 155 mm, ont fait l'objet de contrats portés par l'État français.

A ce stade, il n'est pas prévu de renouvellement de l'AIG pour 2025 et 2026.

#### Fonds de concours et attributions de produits

##### **Utilisation des intérêts de avoirs russes gelés (IARG)**

Un accord de contribution (*contribution agreement*) a été signé le 24 août 2024 entre la Commission européenne (*European Peace Facility*) et l'État français (ministère de la Défense français) octroyant des ressources extrabudgétaires au programme 146 à hauteur de 299 M€ afin de financer des besoins directement exprimés par l'Ukraine. Un amendement à ce *contribution agreement* a également été signé le 25 avril 2025 accordant 3,7M € supplémentaires.

Le programme 146 a ouvert un fonds de concours spécifique afin d'isoler les dépenses et de permettre la transition des fonds.

##### **Utilisation du financement obtenu au titre de la filière mécène**

Trois États ont signé des arrangements techniques avec la France pour effectuer des versements au programme 146 afin de financer les systèmes d'arme CAESAR à destination de l'Ukraine.

Le Luxembourg s'est engagé à verser à la France la somme de 5 M€ en un seul versement (fonds déjà réceptionnés).

Le Danemark s'est engagé à verser à la France la somme de 117,9 M€ en trois versements sur 3 ans (deux déjà réceptionnés pour un montant de 89,9 M€).

La Belgique s'est engagée à verser à la France la somme de 11,9 M€ en un seul versement (fonds déjà réceptionnés).

Un fonds de concours spécifique a été créé afin d'isoler ces dépenses.

## Récapitulation des crédits et emplois alloués aux opérateurs de l'État

### RECAPITULATION DES CREDITS ALLOUES PAR LE PROGRAMME AUX OPERATEURS

| Opérateur financé (Programme chef de file)<br>Nature de la dépense | LFI 2025                      |                        | PLF 2026                      |                        |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                    | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |

### CONSOLIDATION DES EMPLOIS DES OPERATEURS DONT LE PROGRAMME EST CHEF DE FILE

#### EMPLOIS EN FONCTION AU SEIN DES OPERATEURS DE L'ÉTAT

| Intitulé de l'opérateur | LFI 2025                                               |                                                 |                                      |                 | PLF 2026                  |                   |                                                        |                                                 |
|-------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|---------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                         | ETPT<br>rémunérés<br>par d'autres<br>programmes<br>(1) | ETPT<br>rémunérés<br>par ce<br>programme<br>(1) | ETPT rémunérés<br>par les opérateurs |                 |                           |                   | ETPT<br>rémunérés<br>par d'autres<br>programmes<br>(1) | ETPT<br>rémunérés<br>par ce<br>programme<br>(1) |
|                         |                                                        |                                                 | sous<br>plafond                      | hors<br>plafond | dont<br>contrats<br>aidés | dont<br>apprentis |                                                        |                                                 |
|                         | 1                                                      |                                                 | 5 143                                |                 |                           |                   | 5                                                      | 5 173                                           |
| <b>Total ETPT</b>       | <b>1</b>                                               |                                                 | <b>5 143</b>                         |                 |                           |                   | <b>5</b>                                               | <b>5 173</b>                                    |

(1) Emplois des opérateurs inclus dans le plafond d'emplois du ministère

#### SCHEMA D'EMPLOIS ET PLAFOND DES AUTORISATIONS D'EMPLOIS DES OPERATEURS DE L'ÉTAT

|                                                              | ETPT      |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| Emplois sous plafond 2025                                    |           |
| Extension en année pleine du schéma d'emplois de la LFI 2025 |           |
| Impact du schéma d'emplois 2026                              | 30        |
| Solde des transferts T2/T3                                   |           |
| Solde des transferts internes                                |           |
| Solde des mesures de périmètre                               |           |
| Corrections techniques                                       |           |
| Abattements techniques                                       |           |
| <b>Emplois sous plafond PLF 2026</b>                         |           |
| <b>Rappel du schéma d'emplois 2026 en ETP</b>                | <b>30</b> |

Depuis 2022, le programme P146 porte une partie des emplois sous plafond du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) en complément des emplois portés par le programme 172 « Recherches scientifiques et technologiques pluridisciplinaires ». Depuis 2025, il porte également les emplois sous plafond du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) qui concernent les activités de la direction de l'expertise nucléaire de défense (DEND), dont le personnel a été transféré au CEA par la loi n° 2024-450 du 21 mai 2024 relative à l'organisation de la gouvernance de la sûreté nucléaire et de la radioprotection pour répondre au défi de la relance de la filière nucléaire.

Pour 2026, le plafond d'emplois du CEA porté par le P146 sera de 5173 ETPT, dont 131 ETPT au titre de la DEND.