https://www.assemblee-nationale.fr/dvn/14/questions/OANR5I 140F10239

## 14ème legislature

 Question N°:
 De M. Pascal Terrasse ( Socialiste, écologiste et républicain - Ardèche )
 Question écrite

 Ministère interrogé > Économie et finances
 Ministère attributaire > Économie et finances

 Rubrique >banques et établissements financiers
 Tête d'analyse > Crédit immobilier de France
 Analyse > situation financière.

 Question publiée au JO le : 20/11/2012
 Réponse publiée au JO le : 28/05/2013 page : 5527

## Texte de la question

M. Pascal Terrasse attire l'attention de M. le ministre de l'économie et des finances sur la situation difficile que rencontre le Crédit immobilier de France (CIF). Établissement centenaire, partenaire des collectivités territoriales spécialisé dans le crédit à l'habitat pour les particuliers, le CIF accompagne les familles et les primo-accédants aux revenus modestes dans la concrétisation de leur projet immobilier. Véritable garant de la mixité sociale, il travaille en étroite collaboration financière avec l'ensemble des 56 sociétés coopératives d'intérêt collectif pour l'accession à la propriété (SACICAP) qui agissent sur le territoire. Ces organismes à but non lucratif accomplissent des missions sociales à titre gratuit, en faveur des propriétaires à faible revenu. Leur champ d'action va de la lutte contre la précarité énergétique et l'insalubrité à l'adaptation des logements pour le maintien à domicile des personnes âgées ou handicapées ou encore des aides aux travaux pour les copropriétés dégradées. Malgré les tentatives d'adossement ces dernières années, le Crédit immobilier de France, dont la particularité était de se financer exclusivement sur les marchés financiers, a été durablement fragilisé par la décision de l'agence de notation Moody's de dégrader sa note. Suite à la mise en défaut de liquidité du CIF, l'État a dû mettre en place une garantie le 31 août 2012. Si la gestion en extinction venait à se confirmer, une forte réduction de l'activité de prêts à l'accession sociale en France pourrait intervenir. En outre, la disparition du CIF mettrait en péril toutes les missions sociales en faveur du logement engagées par les SACICAP et les collectivités. Les conséquences humaines et économiques de son extinction seraient désastreuses. Près de 2 500 emplois directs sont menacés ainsi que des milliers d'autres dans le secteur immobilier et du bâtiment. Ainsi, il lui demande quelles sont les intentions du Gouvernement afin de préserver cet outil majeur de la politique sociale du logement et lui demande d'explorer toutes les solutions alternatives, notamment celles portées par les salariés et leurs représentants pour permettre à ce groupe de poursuivre ces missions.

## Texte de la réponse

La situation du Crédit immobilier de France (CIF) mobilise pleinement l'attention du Gouvernement. Le 28 août dernier, la dégradation par Moody's de la notation du CIF a conduit l'Etat, à la demande du conseil d'administration, à lui octroyer sa garantie. Le CIF était alors sur le point de faire faillite. Pour autant, le Gouvernement n'a pas découvert ce dossier dans les derniers jours d'août. Depuis sa prise de fonction il s'est efforcé de régler au mieux un dossier dont il a hérité à son arrivée aux affaires. Depuis février 2012, la nécessité pour le CIF de trouver un repreneur était devenu impérative pour éviter la faillite. Dès sa prise de fonction, le Gouvernement a cherché toutes les solutions qui auraient permis au CIF de maintenir son activité en l'état. Tout a été fait pour favoriser un adossement mais ce n'est qu'en juin et sous la pression du Gouvernement que la direction du CIF a accepté de rechercher un repreneur. Cette ultime tentative a échoué et aucun repreneur ne s'est manifesté, soulignant ainsi que

## ASSEMBLÉE NATIONALE

plus personne ne croyait à la viabilité de la banque. Cette situation relève en grande partie de la responsabilité de la précédente direction du CIF, qui avait choisi d'ignorer, voire de contester, y compris devant les tribunaux, les décisions de l'autorité de contrôle prudentiel (ACP), qui l'avait alerté à plusieurs reprises sur la dangerosité de son modèle économique et de ses choix stratégiques. En effet, cette banque, qui ne recueille presque pas de dépôts, est entièrement dépendante des marchés financiers pour assurer son refinancement. Le fait que la situation de solvabilité de l'établissement soit relativement satisfaisante n'est à cet égard en rien un gage de solidité. Par ailleurs, afin de préserver son résultat, les dirigeants du CIF avaient ces dernières années encore accentué cette fragilité en procédant à des émissions sur des maturités de plus en plus courtes tout en prêtant sur des durées de plus en plus longues. Conformément au droit communautaire, l'intervention de l'Etat dans de telles circonstances implique que le CIF ne peut désormais plus produire de nouveaux prêts et doit être placé en gestion extinctive. Les discussions menées par le Gouvernement ces derniers mois, dans un esprit d'ouverture, avec la direction du CIF ont confirmé qu'il n'existait pas d'alternative économiquement viable et conforme au droit communautaire à cette mise en extinction, y compris la mise en place d'un financement public permanent reposant sur la reconnaissance d'un service d'intérêt économique général. L'intervention de l'Etat ne peut pas réparer l'irréparable, mais elle permet de gagner le temps nécessaire pour que l'entreprise mette en oeuvre des solutions pour limiter l'impact sur l'emploi, en essayant notamment de trouver des partenaires pour ses différentes activités et les salariés qui y sont attachés. Ce processus doit être mené à bien rapidement. C'est dans ce cadre que le Gouvernement a demandé au Parlement de voter la garantie que l'Etat accorde au CIF dans le projet de loi de finances pour 2013 puis a transmis à la Commission européenne le projet de garantie. Celle-ci a indiqué le 21 février 2013 qu'elle accordait une autorisation temporaire dans l'attente de la transmission, par les autorités françaises d'un plan de résolution ordonnée impliquant une mise en extinction et un arrêt de la production. Le Gouvernement est conscient par ailleurs de ce que l'arrêt de l'activité du CIF suscite des inquiétudes sur l'offre en matière de prêts à l'accession sociale à la propriété dont il représentait 10 à 20 % du marché selon les critères. C'est pourquoi il a demandé à ce que des discussions soient menées avec La Banque Postale afin d'examiner dans quelles conditions l'activité du CIF en matière d'accession sociale à la propriété pouvait être reprise et des solutions d'embauche offertes à un nombre significatif de salariés. A l'issue de ces discussions, la Banque Postale a indiqué publiquement s'engager à développer, en plus de sa production actuelle, une nouvelle offre en matière de prêts à l'accession sociale à la propriété à destination des ménages les plus modestes. Le Gouvernement sera particulièrement attentif à la mise en oeuvre de ses engagements par La Banque Postale. Par ailleurs, afin de s'assurer que, conformément à ce qu'elles ont indiqué publiquement début octobre, l'ensemble des banques maintiennent et développent leur offre en matière d'accession sociale à la propriété, le Gouvernement a décidé de proposer de recentrer le dispositif du prêt à taux zéro sur les ménages modestes. Le nouveau dispositif facilitera la solvabilisation des ménages en accession sociale à la propriété. Il s'agit là d'une réponse supplémentaire à la situation dont le Gouvernement a hérité et à laquelle il s'efforce de remédier. Il convient par ailleurs de ne pas entretenir de confusion entre l'activité du CIF et celles de ses actionnaires, les SACICAP. Celles-ci mènent des missions sociales (lutte contre l'habitat indigne, lutte contre la précarité énergétique, rénovation de copropriété dégradée...) qui étaient en partie financées par les dividendes que le CIF leur versait. Là encore, le Gouvernement s'attache à trouver une solution pour permettre aux SACICAP de poursuivre la réalisation de ces missions. Enfin l'aspect social est bien évidemment au coeur des priorités du Gouvernement. Il convient toutefois de souligner que la garantie de l'Etat permet d'éviter la catastrophe qu'aurait été la mise en liquidation inévitable sans la garantie et donne du temps pour trouver des solutions de reclassement. Le Gouvernement redit à nouveau sa conviction que des solutions doivent pouvoir être trouvées pour les salariés du CIF: un nombre significatif d'entre eux conserveront leur emploi dans le cadre de la gestion extinctive du CIF luimême ; d'autres sont salariés de filiales viables qui peuvent être cédées rapidement ; d'autres enfin pourront recevoir des offres d'embauche de la part de La Banque Postale dans le cadre du développement de sa nouvelle offre en matière d'accession sociale à la propriété. La Banque Postale s'est ainsi engagée à reprendre 300 salariés du CIF. Par ailleurs, les principaux réseaux bancaires membres de la FBF ont indiqué être prêts à examiner en priorité les candidatures des salariés du CIF dans le cadre de leur politique de recrutement. Enfin, des offres d'emplois seront susceptibles d'être formulées par d'autres acteurs non bancaire présent sur le marché du crédit immobilier et qui ont d'ores et déjà manifesté leur intérêt auprès des pouvoirs publics et de la direction du CIF. Maintenant que la Commission européenne a accordé son autorisation temporaire, le Gouvernement rappelle qu'il est de la https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/14/questions/QANR5L14QE10239



responsabilité de la direction du CIF et de ses actionnaires de préparer le plan de résolution ordonnée qu'ils se sont engagés à préparer et de mettre en oeuvre rapidement l'ensemble des mesures permettant de faciliter la recherche d'une solution pour l'ensemble des salariés.