



Commission des finances

10 février 2021

Communication

sur les contrats conclus par le ministère des solidarités et de la santé avec des cabinets de conseil depuis l'engagement de la crise sanitaire

Véronique Louwagie (Les Républicains),
rapporteuse spéciale des crédits de la mission Santé

- **28 commandes passées de mars 2020 à février 2021,**
- **Coût prévisionnel : 11,35 millions d'euros,**
- **Sept cabinets sollicités : Accenture, CGI, Citwell, Deloitte, JLL, McKinsey et Roland Berger,**
- **Des prestations centrées sur les systèmes d'information, la modélisation, la logistique et l'accompagnement stratégique.**

Liste des 28 achats effectués

	Date de notification	Bénéficiaire	Nature de la prestation	Montant (en € TTC)
1	12/03/2020	Citwell	Phase 1 - SI masques	59 964 €
2	18/03/2020	Citwell	Phase 2 - Extension Support Allocations Masques	383 040 €
3	24/04/2020	Citwell	Phase 3 - Masques et EPI	627 600 €
4	18/06/2020	Citwell	Phase 4 - Médicaments	360 000 €
5	23/06/2020	Citwell	Phase 5 - Masques & EPI	218 400 €
6	20/07/2020	Citwell	Phase 6 - Masques & EPI vers SPF	180 096 €
7	24/09/2020	Citwell	Phase 6 bis - Complément de mission appui SPF	35 626 €
8	27/07/2020	Citwell	Phase 7 - Support à la définition et mise en œuvre du dispositif post-crise	402 960 €
9	21/12/2020	Citwell	Phase 8 - Prolongation du support Consortium au CCS (VSS) pour appui portail distrilog	29 868 €
10	03/07/2020	JLL	Phase 1 - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la définition du schéma de transition logistique à compter de septembre	60 000 €
11	08/07/2020	Roland Berger	Phase 1 - Assistance à maîtrise d'ouvrage au profit de la direction de la CCIL-MS en vue de l'organisation logistique de la supply chain pour les produits de santé liés au Covid-19	221 640 €
12	20/07/2020	JLL	Phase 2 - Accompagnement logistique de distribution des équipements de production Individuels (EPI) en phase de sortie de crise	492 811 €
13	02/09/2020	Roland Berger	Phase 2 - Assistance à maîtrise d'ouvrage au profit de la direction de la CCIL-MS en vue de l'organisation logistique de la supply chain pour les produits de santé liés au Covid-19	167 276 €
14	02/11/2020	Roland Berger	Phase 3 - Assistance à maîtrise d'ouvrage au profit de la direction de la CCIL-MS en vue de l'organisation logistique de la supply chain pour les produits de santé liés au Covid-19	182 295 €
15	13/11/2020	Deloitte	Accompagnement à l'amélioration de l'outil DISTRILOG de pilotage des contingentements pour la cellule de crise logistique en charge de suivre les EPI (Equipement de Protection Individuel) : Phase 1 (préparation)	24 516 €
16	20/11/2020	Accenture	Étude stratégique autour du lancement du SI Vaccination : - assistance aux choix structurants - assistance à la phase de mise en œuvre initiale - appui au pilotage du SI Vaccination	388 500 €
	08/12/2020	McKinsey	Accompagnement de l'équipe interministérielle dans la définition d'une stratégie cible visant à doter l'ensemble du territoire français des doses de vaccins nécessaires à assurer	3 239 700 €

17			<p>une couverture vaccinale conforme aux exigences sanitaires, aux priorités établies par le gouvernement et au calendrier fixé, au plus près du lieu de vie des Français :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proposition de scénarios de stratégie logistique - Benchmarks portant sur les stratégies de vaccination mises en œuvre à l'étranger - Appui à la conduite stratégique d'ensemble du projet, permettant un suivi de l'avancée de l'élaboration et du déploiement de la stratégie nationale de vaccination 	
18	21/12/2020	JLL	<p>Mission d'assistance pour l'accompagnement logistique et la distribution des vaccins COVID pour le compte de Santé Publique France :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Validation des process logistiques chez les dépositaires - Etablissement du schéma de transport en prenant en compte les contraintes - Planification opérationnelle des vagues - Suivi de la réalisation auprès de chaque dépositaire - Ajustement des allocations et équilibrage 	229 662 €
19	21/12/2020	Citwell	<p>Mission d'assistance pour l'accompagnement logistique et la distribution des vaccins COVID pour le compte de Santé Publique France :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Définition et mise à jour des règles de décision - Consolidation des données pour les vagues de vaccination - Scénarios pour synchroniser les allocations objectifs et les schémas de transport - Planification opérationnelle des vagues - Reporting de livraison & avancement logistique de la campagne 	233 530 €
20	23/12/2020	Accenture	<p>Enrichissement et accompagnement à la mise en œuvre du SI Vaccination :</p> <ul style="list-style-type: none"> - vision et évolution moyen terme du SI vaccination - enrichissement et évolution du domaine gestion de vaccination - enrichissement et évolution du domaine logistique stock - enrichissement et évolution du domaine pilotage - amélioration continue du SI pilotage - appui au pilotage du SI Vaccination : 	594 540 €
21	23/12/2020	McKinsey	<p>Appui à la préparation de la vaccination Covid-19 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - appui à la préparation et la conduite de points et réunion permettant d'assurer la coordination SPF/MSS - appui à la remontée des infos et à leur intégration global - appui à la préparation et la transmission régulière, en lien avec SPF, de rapport sur les difficultés rencontrées par SPF dans son action logistique 	169 440 €

22	29/12/2020	Roland Berger	Phase 4 - Assistance à maîtrise d'ouvrage au profit de la direction de la CCIL-MS en vue de l'organisation logistique de la supply chain pour les produits de santé liés au Covid-19	369 338 €
23	14/01/2021	McKinsey	Appui à la mise en place d'une "tour de contrôle" stratégique auprès de SPF : - appui à la mise en place de la «tour de contrôle » à SPF et à la prise en compte des éléments définis dans le PMO global de la Task Force - appui à la constitution de l'outillage nécessaire - capitalisation et transmission des outils, activités et expériences et formation de l'équipe logistique de SPF	604 560 €
24	14/01/2021	JLL	Mission d'assistance pour l'accompagnement logistique et la distribution des vaccins COVID : - Renforts avec la mise en place de correspondants régionaux, - Accompagnement pour les nouvelles vagues de vaccinations (Moderna, Johnson et gestion de la 3e vague) - Etude d'une solution de distribution sur la Nouvelle Aquitaine (action partagée avec Citwell)	477 360 €
25	14/01/2021	Citwell	Mission d'assistance pour l'accompagnement logistique et la distribution des vaccins COVID : - Renforts avec la mise en place de correspondants régionaux, - Accompagnement pour les nouvelles vagues de vaccinations (Moderna, Johnson et gestion de la 3ème vague), - Etude d'une solution de distribution sur la Nouvelle Aquitaine (action partagée avec JLL)	1 243 080 €
26	15/01/2021	Accenture	Appui à la mise en œuvre et l'évolution du SI logistique : - Analyse des besoins d'évolution du SI Spécification des évolutions fonctionnelles à réaliser par les équipes MOE et suivi de la mise en œuvre de ces évolutions - Préparation des tests fonctionnels (spécification, jeux d'essai éventuels, etc.) - Contribution à l'exécution de ces tests (y compris suivi des anomalies) - Coordination avec les utilisateurs des données produites par ce SI et avec les utilisateurs internes à Santé Publique France - Coordination avec les autres acteurs MOE et métier notamment la DNS, AITH, DNUM, DREES, Task Force Interministérielle, équipes SI des fournisseurs de vaccins et des plateformes logistiques	223 920 €
27	27/01/2021	CGI	Renfort AMOA au profit du pôle DAPRI (data Plate forme recherche)	74 959 €
28	09/02/2021	Accenture	Assistance à la mise en œuvre du SI Pilotage du SI Vaccination	59 163 €
Total : 11 353 844 euros				