



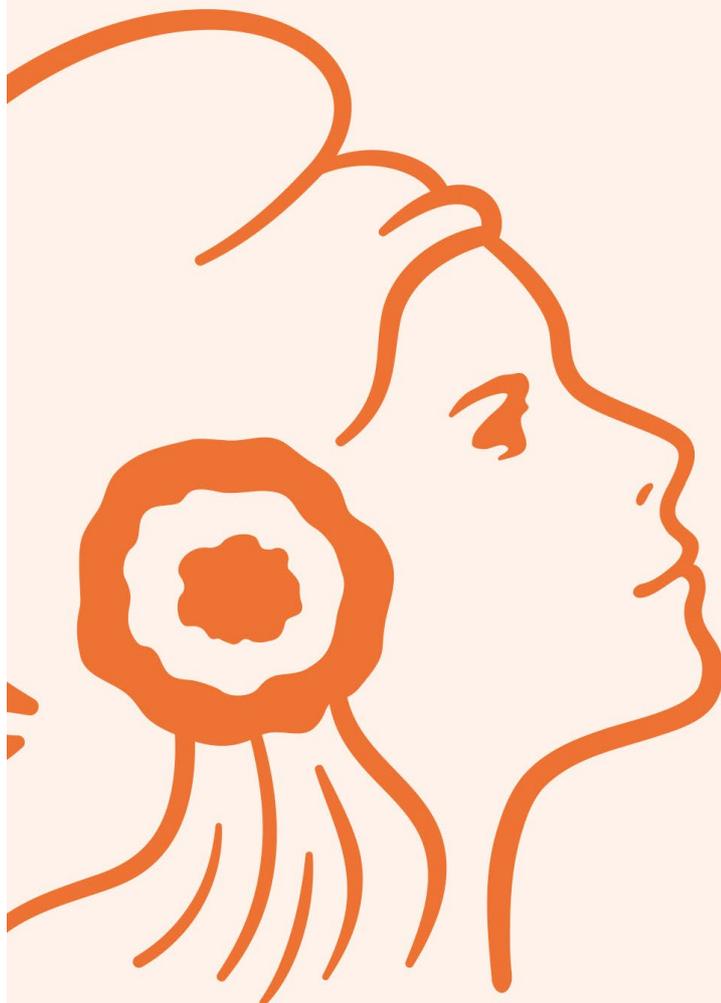
**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Document de politique transversale

Annexe au projet de loi de finances pour 2025

## Politique immobilière de l'État



**Ministre chef de file :**  
ministre auprès du Premier ministre, chargé du  
budget et des comptes publics

# 2025



## Note explicative

---

Cette annexe au projet de loi de finances est prévue par l'article 128 de la loi n° 2005-1720 du 30 décembre 2005 de finances rectificative pour 2005 modifié par la loi n°2019-1479 du 28 décembre 2019, complété par l'article 169 de la loi n° 2006-1771 du 30 décembre 2006 de finances rectificative pour 2006, par l'article 104 de la loi n° 2007-1822 du 24 décembre 2007 de finances pour 2008, par l'article 183 de la loi n° 2008-1425 du 27 décembre de finances pour 2009, par l'article 137 de la loi n° 2009-1673 du 30 décembre 2009 de finances pour 2010, par l'article 7 de la loi n° 2010-832 du 22 juillet 2010 de règlement des comptes et rapport de gestion pour 2009, par l'article 159 de la loi n° 2010-1657 du 29 décembre 2010 de finances pour 2011, par l'article 160 de la loi n° 2011-1977 du 28 décembre 2011 de finances pour 2012, par l'article 257 de la loi n° 2023-1322 du 29 décembre 2023 de finances pour 2024.

Sont institués 15 documents de politique transversale (DPT) relatifs aux politiques suivantes : aménagement du territoire, défense et sécurité nationale, lutte contre l'évasion fiscale et la fraude en matière d'impositions de toutes natures et de cotisations sociales, lutte contre le racisme, l'antisémitisme et les discriminations liées à l'origine, outre-mer, politique de l'égalité entre les femmes et les hommes, politique de lutte contre les drogues et les conduites addictives, politique en faveur de la jeunesse, politique française de l'immigration et de l'intégration, politique française en faveur du développement, politique immobilière de l'État, politique maritime de la France, prévention de la délinquance et de la radicalisation, sécurité routière, ville.

Conformément à cet article, ce document comporte les éléments suivants :

■ Une **présentation stratégique de la politique transversale**. Cette partie du document expose les objectifs de la politique transversale et les moyens qui sont mis en œuvre pour les atteindre dans le cadre interministériel. Outre le rappel des programmes budgétaires qui concourent à la politique transversale, sont détaillés les **axes de la politique**, ses **objectifs**, les **indicateurs de performance** retenus et leurs valeurs associées. S'agissant des politiques transversales territorialisées (par exemple : Outre-mer, Ville), les indicateurs du document de politique transversale sont adaptés de façon à présenter les données relatives au territoire considéré.

■ Une **présentation détaillée de l'effort financier consacré par l'État à la politique transversale** pour l'année à venir 2025, l'année en cours (LFI + LFRs 2024) et l'année précédente (exécution 2023), y compris en matière de dépenses fiscales et de prélèvements sur recettes, le cas échéant.

■ Une présentation de la manière dont chaque **programme budgétaire** participe, au travers de ses différents **dispositifs**, à la politique transversale.

Sauf indication contraire, **les montants de crédits figurant dans les tableaux du présent document sont exprimés en euros**. Les crédits budgétaires sont présentés, selon l'article 8 de la LOLF, en autorisations d'engagement (AE) et en crédits de paiement (CP). Les prélèvements sur recettes sont présentés de manière à s'additionner aux CP.



# Sommaire

---

|   |            |
|---|------------|
| <b>La politique transversale.....</b>   | <b>7</b>   |
| Présentation stratégique de la politique transversale .....   | 8          |
| <i>OBJECTIF N° 1 - MIEUX CONNAÎTRE ET VALORISER LE PATRIMOINE IMMOBILIER DE L'ÉTAT.....</i>             | <i>9</i>   |
| <i>OBJECTIF N° 2 - RATIONALISER ET OPTIMISER LA GESTION IMMOBILIÈRE DE L'ÉTAT.....</i>                  | <i>39</i>  |
| <i>OBJECTIF N° 3 - MODERNISER LE PARC ET AMÉLIORER SA PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE.....</i>                  | <i>55</i>  |
| <i>OBJECTIF N° 4 - PROFESSIONNALISER LA FONCTION IMMOBILIÈRE AU SEIN DE L'ÉTAT.....</i>                 | <i>66</i>  |
| SERVICES DU PREMIER MINISTRE .....  | 70         |
| MINISTÈRE DE LA JUSTICE.....  | 75         |
| MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR.....   | 85         |
| MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE .....  | 104        |
| MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES.....   | 111        |
| MINISTÈRE DE LA CULTURE.....  | 117        |
| MINISTÈRE DES ARMÉES ET DES ANCIENS COMBATTANTS .....   | 124        |
| MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE, DE L'ÉNERGIE, DU CLIMAT ET DE LA PRÉVENTION DES RISQUES .....    | 132        |
| MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIE .....   | 142        |
| MINISTÈRES SOCIAUX .....  | 151        |
| MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT.....                          | 155        |
| MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE.....   | 159        |
| JURIDICTIONS ADMINISTRATIVES .....  | 163        |
| JURIDICTIONS FINANCIÈRES .....  | 167        |
| Évaluation des crédits consacrés à la politique transversale .....                                      | 171        |
| <b>Présentation des crédits par programme .....</b>   | <b>175</b> |
| P105 – Action de la France en Europe et dans le monde .....   | 176        |
| P185 – Diplomatie culturelle et d'influence.....  | 177        |
| P104 – Intégration et accès à la nationalité française .....  | 178        |
| P303 – Immigration et asile .....   | 178        |
| P152 – Gendarmerie nationale .....  | 179        |
| P161 – Sécurité civile.....   | 179        |
| P176 – Police nationale.....  | 180        |
| P207 – Sécurité et éducation routières .....  | 181        |
| P232 – Vie politique.....   | 182        |
| P216 – Conduite et pilotage des politiques de l'intérieur.....  | 183        |
| P354 – Administration territoriale de l'État.....   | 184        |
| P138 – Emploi outre-mer.....  | 185        |
| P149 – Compétitivité et durabilité de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt.....           | 186        |
| P206 – Sécurité et qualité sanitaires de l'alimentation.....  | 187        |
| P215 – Conduite et pilotage des politiques de l'agriculture .....                                       | 188        |
| P142 – Enseignement supérieur et recherche agricoles .....  | 189        |
| P169 – Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant, mémoire et liens avec la Nation..... | 190        |
| P144 – Environnement et prospective de la politique de défense .....                                    | 191        |
| P178 – Préparation et emploi des forces .....   | 192        |
| P212 – Soutien de la politique de la défense.....   | 193        |
| P146 – Équipement des forces.....   | 195        |
| P175 – Patrimoines.....   | 196        |
| P131 – Création .....   | 197        |

|  |     |
|--|-----|
| <i>P224 – Soutien aux politiques du ministère de la culture</i> .....  | 197 |
| <i>P361 – Transmission des savoirs et démocratisation de la culture</i> .....                                      | 198 |
| <i>P334 – Livre et industries culturelles</i> .....  | 199 |
| <i>P126 – Conseil économique, social et environnemental</i> .....  | 199 |
| <i>P164 – Cour des comptes et autres juridictions financières</i> .....  | 200 |
| <i>P165 – Conseil d'État et autres juridictions administratives</i> .....  | 201 |
| <i>P129 – Coordination du travail gouvernemental</i> .....   | 202 |
| <i>P308 – Protection des droits et libertés</i> .....  | 203 |
| <i>P203 – Infrastructures et services de transports</i> .....  | 204 |
| <i>P205 – Affaires maritimes, pêche et aquaculture</i> .....   | 205 |
| <i>P159 – Expertise, information géographique et météorologie</i> .....  | 206 |
| <i>P181 – Prévention des risques</i> .....   | 206 |
| <i>P235 – Sûreté nucléaire et radioprotection</i> .....  | 207 |
| <i>P217 – Conduite et pilotage des politiques de l'écologie, du développement et de la mobilité durables</i> ..... | 208 |
| <i>P190 – Recherche dans les domaines de l'énergie, du développement et de la mobilité durables</i> .....          | 209 |
| <i>P197 – Régimes de retraite et de sécurité sociale des marins</i> .....  | 210 |
| <i>P613 – Soutien aux prestations de l'aviation civile</i> .....   | 210 |
| <i>P134 – Développement des entreprises et régulations</i> .....   | 211 |
| <i>P220 – Statistiques et études économiques</i> .....   | 212 |
| <i>P156 – Gestion fiscale et financière de l'État et du secteur public local</i> .....                             | 212 |
| <i>P218 – Conduite et pilotage des politiques économiques et financières</i> .....                                 | 213 |
| <i>P302 – Facilitation et sécurisation des échanges</i> .....  | 214 |
| <i>P192 – Recherche et enseignement supérieur en matière économique et industrielle</i> .....                      | 215 |
| <i>P723 – Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</i> .....                                   | 215 |
| <i>P721 – Contribution des cessions immobilières au désendettement de l'État</i> .....                             | 216 |
| <i>P348 – Performance et résilience des bâtiments de l'État et de ses opérateurs</i> .....                         | 216 |
| <i>P362 – Écologie</i> .....   | 217 |
| <i>P166 – Justice judiciaire</i> .....   | 217 |
| <i>P107 – Administration pénitentiaire</i> .....   | 218 |
| <i>P182 – Protection judiciaire de la jeunesse</i> .....   | 219 |
| <i>P310 – Conduite et pilotage de la politique de la justice</i> .....   | 220 |
| <i>P214 – Soutien de la politique de l'éducation nationale</i> .....   | 221 |
| <i>P150 – Formations supérieures et recherche universitaire</i> .....  | 222 |
| <i>P231 – Vie étudiante</i> .....  | 223 |
| <i>P172 – Recherches scientifiques et technologiques pluridisciplinaires</i> .....                                 | 224 |
| <i>P193 – Recherche spatiale</i> .....   | 225 |
| <i>P102 – Accès et retour à l'emploi</i> .....   | 226 |
| <i>P103 – Accompagnement des mutations économiques et développement de l'emploi</i> .....                          | 227 |
| <i>P155 – Soutien des ministères sociaux</i> .....   | 228 |

**Annexes..... 229**

|   |     |
|---|-----|
| <b>I - Parc immobilier occupé par l'État et ses opérateurs</b> .....  | 230 |
| <b>II - Parc immobilier occupé par l'État</b> .....   | 234 |
| <b>III - Parc immobilier occupé par les opérateurs de l'État</b> .....  | 243 |
| <b>IV - Parc de bureau</b> .....  | 251 |
| <b>V - Parc immobilier figurant au bilan de l'État</b> .....  | 260 |
| <b>VI - Évaluation des emplois et dépenses de personnel de l'État consacrés à la politique transversale</b> ..... | 276 |
| <b>VII - Évaluation des crédits de l'État consacrés à la politique transversale</b> .....                         | 280 |

## La politique transversale

---

## Présentation stratégique de la politique transversale

L'État et ses établissements publics occupent un patrimoine immobilier de 95 millions de m<sup>2</sup> de surface bâtie et 40 000 km<sup>2</sup> de terrains non bâtis pour l'exécution de leurs missions de service public.

La gestion de ce parc immobilier est une fonction support et d'appui aux services de l'État et de ses établissements, qui a vocation à s'incarner dans une politique publique à part entière, qui se déploie selon quatre axes :

- mieux connaître et valoriser ce patrimoine immobilier ;
- rationaliser et optimiser la gestion immobilière ;
- moderniser le parc et améliorer sa performance énergétique ;
- professionnaliser la fonction immobilière au sein de l'État.

À tous points de vue, il s'agit de moderniser et d'adapter l'environnement de travail des agents publics, de proposer un cadre d'accueil de qualité aux usagers, de contribuer à la transition environnementale en optimisant la performance énergétique des bâtiments, d'améliorer et professionnaliser la gestion de l'État en optimisant son parc immobilier ainsi que de valoriser le patrimoine immobilier de l'État. Il s'agit également d'accompagner la nouvelle organisation territoriale de l'État, de développer les démarches de valorisations alternatives à la vente des biens immobiliers et de professionnaliser la gestion immobilière.

La mise en œuvre de cette politique immobilière s'organise autour de l'État propriétaire. Elle est portée par une administration dédiée, la direction de l'immobilier de l'État (DIE), créée par le décret n° 2016-1234 du 19 septembre 2016. Rattachée au ministre chargé du Domaine, elle représente l'État propriétaire et a pour mission de définir et de s'assurer de la mise en œuvre de la politique immobilière de l'État (PIE). Au niveau déconcentré, les préfets de région constituent l'échelon indispensable de relais des orientations de la PIE.

Malgré la crise sanitaire et la situation internationale, les années 2020 à 2024 ont été marquées à la fois par une consolidation des mesures engagées dès les années 2016-2019 et par une nouvelle accélération de la politique de transition énergétique des bâtiments de l'État dans le contexte plus global des réflexions sur l'immobilier de demain. À compter de 2018, le programme 348, piloté par la DIE, représentait un effort d'un milliard d'euros consacré à la fois à la rénovation énergétique, et à l'optimisation et la mutualisation des surfaces. Ce programme, aussi ambitieux qu'emblématique, visait principalement les cités administratives et portait un objectif de transition écologique fort, avec une cible d'économie d'énergie autour de 130 GWh.

En 2020, dans le contexte de la relance de l'économie, le Gouvernement a souhaité réserver un montant de 2,7 Md€ pour le soutien du secteur du bâtiment et travaux publics, destinés aux travaux de rénovation énergétique des bâtiments publics propriétés de l'État ou de ses opérateurs. Ce montant, figurant au titre du programme 362 « Écologie » créé par la loi de finances initiale pour 2021, avait également une vocation essentielle de transition énergétique. La cible est ici une économie d'énergie de 400 GWh, avec une recherche d'optimisation pour dépasser ce premier objectif.

Dans le prolongement de ces travaux, et dès le printemps 2022, le contexte national et international a conduit à approfondir l'objectif d'économie d'énergie et à encourager la sobriété énergétique, à travers les mesures rappelées dans la circulaire du 25 juillet 2022 de la Première ministre relative à la sobriété énergétique et à l'exemplarité des administrations de l'État. Concernant l'immobilier de l'État, les actions engagées se sont inscrites dans la continuité de la politique de rénovation énergétique des bâtiments, notamment à travers un premier appel à projets du plan de résilience (dit « Résilience I »), lancé dès le 8 avril 2022 pour 50 M€, qui avait pour objectif la réduction rapide de la consommation énergétique des bâtiments publics. Un second appel à projets du plan de résilience (dit « Résilience II ») a été lancé le 10 octobre 2022 pour 130 M€ afin de poursuivre l'objectif de réduction rapide de la consommation énergétique des bâtiments publics. Au total, les investissements précédemment cités doivent permettre de réaliser à terme des économies d'énergie évaluées à ce stade à 5 % de sa consommation globale estimée à 16 TWh/an, dans un contexte de forte augmentation des coûts.

En 2024, le programme 348 bénéficie de 605 M€ d'autorisations d'engagement et 300 M€ de crédits de paiement supplémentaires pour accélérer la rénovation énergétique du parc immobilier (mesure dite « Transition environnementale »). Ces crédits sont essentiellement consacrés au cofinancement i/ de travaux « à gains

« énergétiques rapides » et ii/ d'opérations lourdes de rénovation énergétique, permettant une forte réduction de la consommation énergétique ; ces dernières incluent également des travaux de densification des espaces occupés, afin de faciliter l'atteinte de la cible de 16 m<sup>2</sup> de surface utile brute par résident définie dans la circulaire de la Première ministre du 8 février 2023 relative à la nouvelle doctrine d'occupation des immeubles tertiaires de l'État. Cet effort d'investissement permet ainsi de diminuer tant les émissions de gaz à effet de serre du parc immobilier de l'État, tout en réduisant les dépenses de fonctionnement correspondantes et en évitant l'artificialisation des sols. Ces efforts constituent le contexte global de la réflexion stratégique lancée en 2020 sur l'immobilier public de demain. Si ses conclusions, publiées en 2021, donnent lieu à des propositions d'expérimentations, ses principes relatifs à l'optimisation, à la mutualisation et au partage des espaces de travail, sont d'ores et déjà intégrés dans les labellisations des projets immobiliers.

La transition énergétique des bâtiments de l'État se concrétise également par le développement de l'énergie renouvelable que constitue le photovoltaïque. Il s'agit, au-delà de la contribution à l'effort global de la Nation et des économies qui en sont tirées, d'une ressource complémentaire tirée du Domaine.

En effet, brique indispensable de la politique immobilière de l'État, les produits provenant du Domaine constituent pour l'État une ressource non négligeable qui a fait l'objet depuis plusieurs années d'une forte redynamisation. La politique de ventes des biens reconnus inutiles à l'État et à ses établissements publics a également évolué : l'État recherche désormais des valorisations alternatives, principalement sous la forme de bail emphytéotique, en complément de la redynamisation des redevances domaniales.

Afin de renforcer l'effectivité de la PIE, l'agence de gestion de l'immobilier de l'État (AGILE) intervient dans l'ensemble des métiers de l'immobilier (mutualisation des espaces de travail en recherchant corrélativement une réduction des coûts, développement du photovoltaïque, assistance à maîtrise d'ouvrage, entretien-maintenance...). AGILE est désormais un acteur essentiel, interlocuteur des services de l'État, dans le domaine de la gestion immobilière et du développement des solutions innovantes, tout particulièrement en matière de transition environnementale.

Toutes ces ambitions reposent sur une gouvernance et un réseau d'acteurs à l'échelle interministérielle et des opérateurs, indispensables tant pour la réflexion sur la qualité et l'efficacité immobilières, que pour la diffusion des bonnes pratiques et la professionnalisation de l'ensemble des acteurs. Le rôle d'impulsion et d'appui, à vocation interministérielle de la DIE et des préfets de région, s'appuie sur la conférence nationale de l'immobilier public (CNIP), présidée par le Premier ministre ou le ministre en charge du Domaine dans son format stratégique, ou par le directeur de l'immobilier de l'État dans son format opérationnel. Au niveau déconcentré, la conférence régionale de l'immobilier public (CRIP) est présidée par le préfet de région, représentant de l'État propriétaire dans sa circonscription. Ces conférences sont appelées à se prononcer en particulier sur la stratégie immobilière de l'État qui se décline soit :

- en schémas pluriannuels de stratégie immobilière (SPSI) pour les ministères et les opérateurs de l'État ;
- en schémas directeurs immobiliers régionaux (SDIR) pour le périmètre des services déconcentrés de l'État en région.

## OBJECTIF N° 1 - MIEUX CONNAITRE ET VALORISER LE PATRIMOINE IMMOBILIER DE L'ÉTAT

---

### **Axe n° 1 : Améliorer la connaissance du parc immobilier**

Le pilotage d'un parc est subordonné à sa bonne connaissance. Cela suppose de disposer d'informations détaillées et fiables sur sa consistance, ses caractéristiques physiques, son état de santé, ses coûts globaux et détaillés en termes d'investissement et de fonctionnement.

#### **Données clés sur l'inventaire**

En application des principes posés par la loi organique relative aux lois de finances et du code général de la propriété des personnes publiques, un inventaire du parc est tenu par la direction de l'immobilier de l'État (porté par le module REFX du progiciel interministériel Chorus). Organisé autour du numéro bâtiminaire et répondant prioritairement aux normes comptables de l'État, cet inventaire permet d'accéder à une carte d'identité des biens

de l'État. La surface des bâtiments est essentiellement mesurée en surface utile brute (SUB), marginalement mesurée en aire aménagée. La surface des terrains non bâtis est mesurée en hectare.

Les principaux éléments sont les suivants :

- inventaire immobilier global :

|                               | 31 décembre 2019 |                            | 31 décembre 2020 |                              | 31 décembre 2021 |                              | 31 décembre 2022 |                              | 31 décembre 2023 |                              |
|-------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|
|                               | Nombre           | Surface                    | Nombre           | Surface                      | Nombre           | Surface                      | Nombre           | Surface                      | Nombre           | Surface                      |
| Bâtiments mesurés par une SUB | 191 000          | 97 millions m <sup>2</sup> | 191 500          | 94,3 millions m <sup>2</sup> | 191 800          | 93,8 millions m <sup>2</sup> | 192 550          | 94,4 millions m <sup>2</sup> | 194 456          | 95,9 millions m <sup>2</sup> |
| Terrains mesurés en hectares  | 30 500           | 4 millions                 | 30 500           | 4 millions                   | 30 500           | 4 millions                   | 30 469           | 4 millions                   | 30 918           | 4,1 millions                 |
| Total                         | 221 500          |                            | 222 000          |                              | 222 300          |                              | 223 019          |                              | 225 374          |                              |

Au cours de l'année 2020, la DIE a mené dans l'inventaire des travaux relatifs aux mesurages de surfaces dont il résulte que la SUB a diminué de 2,5 % en 2020. Cette action de fiabilisation assez classique a permis de distinguer plus clairement les biens bâtis qui sont mesurés par une SUB (immeubles tertiaires classiques) des autres infrastructures (plus atypiques tels que réseaux et voiries, ouvrages d'art, monuments et mémoriaux...) qui ont vocation à être mesurées par une surface de type « aire aménagée ». En 2021, la tendance observée de baisse des surfaces de bâtiments se poursuit, passant de 94,3 millions m<sup>2</sup> SUB en 2020 à 93,8 millions m<sup>2</sup> SUB en 2021.

En 2022, la hausse des surfaces de 1 % est liée à la réintégration du parc de deux opérateurs : 600 000 m<sup>2</sup> de l'association pour la formation professionnelle des adultes et 300 000 m<sup>2</sup> de l'université Paris-Sorbonne (opérations de fiabilisation de l'inventaire de l'opérateur et nouvelles constructions).

En 2023, l'augmentation des surfaces de 1,4 millions de m<sup>2</sup> est notamment liée à des créations (nettes) de surfaces sur des sites existants. Quelques exemples à titre d'illustration :

- concernant le ministère des armées : 90 000 m<sup>2</sup> pour le Prytanée de La Flèche, 79 000 m<sup>2</sup> pour la base des Émirats Arabes Unis, 61 000 m<sup>2</sup> pour la base aérienne d'Évreux et 19 000 m<sup>2</sup> pour le camp militaire de Canjuers
- concernant le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche : 60 000 m<sup>2</sup> pour le site de Saint-Martin d'Hères (Grenoble), 57 000 m<sup>2</sup> pour l'Université Gustave Eiffel, 28 000 m<sup>2</sup> pour le CROUS de Grenoble, 32 000 m<sup>2</sup> pour le CROUS de Poitiers, 52 000 m<sup>2</sup> pour le site de l'IMT Atlantique et 36 000 m<sup>2</sup> pour le site de l'IMT Palaiseau
- concernant le ministère de la justice : 123 000 m<sup>2</sup> pour l'administration pénitentiaire.

D'autres créations sont à noter : 40 000 m<sup>2</sup> pour le CSTB, 90 000 m<sup>2</sup> pour le Parc et la Grande Halle de la Villette.

À l'échelle du parc, l'augmentation pour les surfaces de bureaux est faible : 85 000 m<sup>2</sup>.

- inventaire des seuls biens occupés par l'État et ses établissements publics/opérateurs :

|                               | 31 décembre 2019 |                            | 31 décembre 2020 |                            | 31 décembre 2021 |                            | 31 décembre 2022 |                            | 31 décembre 2023 |                            |
|-------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|                               | Nombre           | Surface                    |
| Bâtiments mesurés par une SUB | 187 000          | 90 millions m <sup>2</sup> | 187 500          | 89 millions m <sup>2</sup> | 186 800          | 88 millions m <sup>2</sup> | 187 317          | 89 millions m <sup>2</sup> | 187 896          | 90 millions m <sup>2</sup> |
| Terrains mesurés en hectares  | 27 000           | 3,9 millions               | 27 000           | 3,9 millions               | 26 900           | 3,9 millions               | 27 000           | 3,9 millions               | 27 425           | 3,9 millions               |
| Total                         | 214 000          |                            | 214 500          |                            | 213 700          |                            | 214 317          |                            | 215 321          |                            |

- inventaire des biens occupés par l'État (y compris en sa qualité de locataire) :

|                               | 31 décembre 2019 |                            | 31 décembre 2020 |                            | 31 décembre 2021 |                            | 31 décembre 2022 |                            | 31 décembre 2023 |                            |
|-------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
|                               | Nombre           | Surface                    |
| Bâtiments mesurés par une SUB | 145 000          | 59 millions m <sup>2</sup> | 145 000          | 57 millions m <sup>2</sup> | 144 600          | 56 millions m <sup>2</sup> | 143 151          | 56 millions m <sup>2</sup> | 143 518          | 57 millions m <sup>2</sup> |

|                      |            |         |           |         |           |         |           |         |           |         |          |
|----------------------|------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|----------|
| Terrains<br>hectares | mesurés en | 13 500  | 73 000 ha | 14 000  | 75 000 ha | 13 700  | 80 000 ha | 13 811  | 74 000 ha | 14 072  | 75 000ha |
| Total                |            | 159 000 |           | 159 000 |           | 158 300 |           | 156 962 |           | 157 590 |          |

- inventaire comptable de l'État (biens figurant à l'actif du bilan de l'État, qu'il utilise effectivement pour ses missions et dont il assume le rôle et les responsabilités de propriétaire) :

|                                     | 31 décembre 2019 |                               | 31 décembre 2020 |                                 | 31 décembre 2021 |                                 | 31 décembre 2022 |                                 | 31 décembre 2023 |                                 |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|
|                                     | Nombre           | Surface                       | Nombre           | Surface                         | Nombre           | Surface                         | Nombre           | Surface                         | Nombre           | Surface                         |
| Bâtiments<br>mesurés par<br>une SUB | 92 000           | 49<br>millions m <sup>2</sup> | 92 000           | 46,5<br>millions m <sup>2</sup> | 93 800           | 45,9<br>millions m <sup>2</sup> | 91 900           | 46,2<br>millions m <sup>2</sup> | 90 198           | 46,2<br>millions m <sup>2</sup> |
| Terrains<br>mesurés en<br>hectares  | 8 000            | 47 000 ha                     | 8 000            | 49 000 ha                       | 8 000            | 50 000 ha                       | 8 000            | 50 615 ha                       | 8 080            | 49 311                          |
| Total                               | 100 000          |                               | 100 000          |                                 | 101 000          |                                 | 99 900           |                                 | 98 278           |                                 |

Source : inventaire immobilier de l'État Chorus REFEX au 31 décembre de chaque année.

#### Pour les terrains :

La surface totale de terrains non bâtis (contenance cadastrale des biens propriétés et/ou occupés par l'État, ses opérateurs/établissements publics) s'élève à près de 4,1 millions d'hectares au 31 décembre 2023.

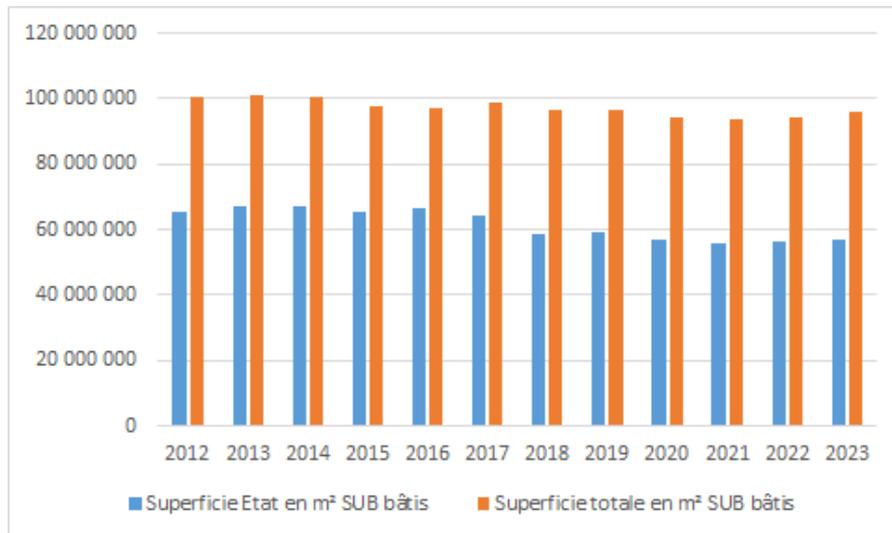
L'essentiel est occupé par les établissements publics nationaux, soit 3,8 millions d'hectares (95 %), dont 3,5 millions d'hectares sont des propriétés de l'État. Le parc national de Guyane (1,9 millions ha), l'office national des forêts (1,7 millions ha) et le conservatoire de l'espace littoral et des rivages lacustres (211 000 ha) couvrent la majeure partie de cette superficie.

#### Pour les bâtiments :

| superficie des bâtiments<br>inventoriés, occupés par<br>l'état | 31-déc12    | 31-déc13    | 31-déc14    | 31-déc15   | 31-déc16   | 31-déc17   | 31-déc18   | 31-déc19   | 31-déc20    |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| État en m <sup>2</sup> bâtis SUB                               | 65 328 387  | 67 242 288  | 67 037 687  | 65 453 646 | 66 472 080 | 64 255 561 | 58 398 060 | 59 487 706 | 57 051 097  |
| Total en m <sup>2</sup> bâtis SUB                              | 100 566 836 | 101 199 169 | 100 424 562 | 97 460 580 | 97 213 227 | 99 075 916 | 96 611 946 | 96 795 576 | 94 313 511* |

[\* Variation 2019-2020 : exclusion des biens atypiques tels que les infrastructures, monuments et mémoriaux...non mesurés en m<sup>2</sup> SUB (2,4 M m<sup>2</sup> SUB concernés).]

| superficie des bâtiments inventoriés,<br>occupés par l'état | 31-déc21   | 31-déc-22  | 31-déc 23  |
|---|------------|------------|------------|
| État en m <sup>2</sup> bâtis SUB                            | 56 028 663 | 56 379 763 | 57 112 726 |
| Total en m <sup>2</sup> bâtis SUB                           | 93 780 985 | 94 433 197 | 95 882 868 |



Source : inventaire immobilier de l'État Chorus REFEX au 31 décembre de chaque année.

Ces chiffres doivent être analysés avec le périmètre global intéressant l'État en prenant en compte les transferts de biens liés à la décentralisation.

Ces surfaces ventilées, pour l'État et ses opérateurs et/ou établissements publics nationaux, par types de bâtiments sont les suivantes :

| Superficie bâtiments inventoriés par type de biens | 31-déc-17         | 31-déc-18         | 31-déc-19         | 31-déc-20         | 31-déc-21         | 31-déc-22         | 31-déc-23         |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bureaux  | 23 858 990        | 22 210 733        | 22 365 416        | 22 543 680        | 23 415 831        | 22 831 959        | 22 916 253        |
| Logements  | 16 173 076        | 15 984 589        | 17 500 243        | 17 874 424        | 17 985 634        | 18 114 568        | 18 347 690        |
| Bâtiment d'enseignement                            | 21 432 372        | 20 912 723        | 19 804 830        | 19 784 315        | 18 913 070        | 20 033 714        | 20 170 969        |
| Local d'activité                                   | 29 571 911        | 29 299 300        | 28 893 011        | 29 690 099        | 28 913 291        | 28 849 405        | 29 650 464        |
| Bâtiment culturel                                  | 2 927 997         | 2 916 259         | 2 939 449         | 3 684 150         | 3 300 361         | 3 288 875         | 3 374 452         |
| Culte monument et                                  | 1 300 189         | 1 259 188         | 1 264 833         | 383 346 *         | 756 888           | 737 425           | 747 023           |
| Infrastructure                                     | 3 811 381         | 4 029 154         | 4 027 794         | 353 497 *         | 495 910           | 577 251           | 676 017           |
| <b>Total en m² bâtis SUB</b>                       | <b>99 075 916</b> | <b>96 611 946</b> | <b>96 795 576</b> | <b>94 313 511</b> | <b>93 780 985</b> | <b>94 433 197</b> | <b>95 882 868</b> |

\*Travaux liés à l'évolution normative des mesurages au regard des règles de gestion (infrastructures portuaires, plateformes aéronautiques, monuments et mémoriaux). Exclusion des biens atypiques qui n'ont pas vocation à être mesurés en m² SUB (2,4 M m² SUB concernés).

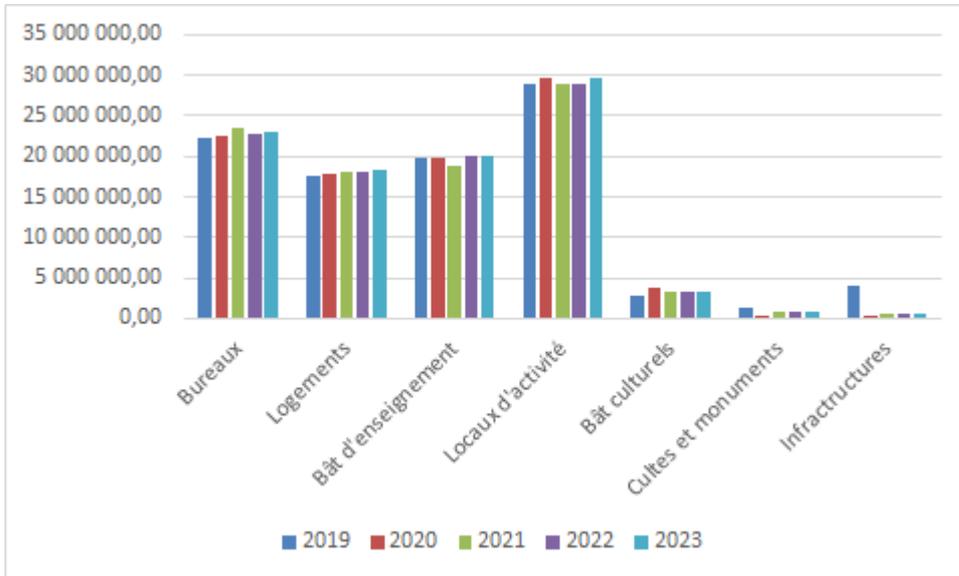
Évolution entre 2020 et 2023 des surfaces de bureaux occupées par l'État et les opérateurs :

| Superficies bureaux occupées par ministère<br>(m²SUB) | Occupation 2020 par... |                |                   | Occupation 2021 par... |                |                   |
|---|------------------------|----------------|-------------------|------------------------|----------------|-------------------|
|   | l'État                 | les opérateurs | Total             | l'État                 | les opérateurs | Total             |
| Affaires étrangères                                   | 492 034                | 23 119         | <b>515 153</b>    | 582 537                | 15 514         | <b>598 051</b>    |
| Affaires sociales                                     | 275 084                | 1 346 768      | <b>1 621 852</b>  | 283 425                | 2 226 977      | <b>2 510 402</b>  |
| Agriculture   | 78 046                 | 209 677        | <b>287 723</b>    | 79 201                 | 211 436        | <b>290 637</b>    |
| Armées  | 3 165 600              | 62 504         | <b>3 228 104</b>  | 3 184 770              | 72 183         | <b>3 256 953</b>  |
| Culture   | 102 874                | 122 548        | <b>225 422</b>    | 102 860                | 122 776        | <b>225 636</b>    |
| Économie – Finances                                   | 3 518 187              | 40 667         | <b>3 558 854</b>  | 3 331 345              | 86 009         | <b>3 417 354</b>  |
| Éducation nationale - Enseignement supérieur          | 702 111                | 1 561 726      | <b>2 263 837</b>  | 706 847                | 1 515 641      | <b>2 222 488</b>  |
| Intérieur   | 4 107 656              | 37 175         | <b>4 144 831</b>  | 4 389 939              | 44 409         | <b>4 434 348</b>  |
| Justice   | 1 830 328              | 5 893          | <b>1 836 221</b>  | 1 869 990              | 5 893          | <b>1 875 883</b>  |
| Services du premier ministre                          | 621 249                | 15 629         | <b>636 878</b>    | 341 764                | 12 737         | <b>354 501</b>    |
| Transition écologique                                 | 532 552                | 557 431        | <b>1 089 983</b>  | 515 458                | 546 556        | <b>1 062 014</b>  |
| Multi-occupation                                      | 2 373 813              | 97 907         | <b>2 471 720</b>  | 2 357 971              | 108 791        | <b>2 466 762</b>  |
| Biens remis au Domaine                                | 214 480                |                | <b>214 480</b>    | 218 023                |                | <b>218 023</b>    |
| Total en m² bâtis SUB                                 | 18 014 014             | 4 081 044      | <b>22 095 058</b> | 17 964 130             | 4 968 922      | <b>22 933 052</b> |

| Superficies bureaux occupées par ministère<br>(m²SUB) | Occupation 2022 par... |                |                   | Occupation 2023 par... |                  |                   |
|---|------------------------|----------------|-------------------|------------------------|------------------|-------------------|
|   | l'État                 | les opérateurs | Total             | l'État                 | les opérateurs   | Total             |
| Affaires étrangères                                   | 582 475                | 15 245         | <b>597 720</b>    | <b>596 460</b>         | <b>14 703</b>    | <b>611 163</b>    |
| Affaires sociales                                     | 291 249                | 1 600 522      | <b>1 891 772</b>  | <b>256 609</b>         | <b>1 588 799</b> | <b>1 845 408</b>  |
| Agriculture   | 73 272                 | 217 565        | <b>290 838</b>    | <b>72 310</b>          | <b>215 835</b>   | <b>288 145</b>    |
| Armées  | 3 224 655              | 68 396         | <b>3 293 051</b>  | <b>3 225 571</b>       | <b>77 060</b>    | <b>3 302 631</b>  |
| Culture   | 97 024                 | 113 840        | <b>210 864</b>    | 84 791                 | <b>115 299</b>   | <b>200 090</b>    |
| Économie – Finances                                   | 3 135 784              | 85 541         | <b>3 221 325</b>  | 2 985 187              | <b>92 310</b>    | <b>3 077 497</b>  |
| Éducation nationale - Enseignement supérieur          | 711 788                | 1 519 696      | <b>2 231 484</b>  | <b>698 933</b>         | <b>1 506 893</b> | <b>2 205 826</b>  |
| Intérieur   | 4 348 370              | 35 877         | <b>4 384 247</b>  | <b>4 362 826</b>       | <b>35 815</b>    | <b>4 398 641</b>  |
| Justice   | 1 928 911              | 5 893          | <b>1 934 804</b>  | <b>1 916 709</b>       | <b>5 733</b>     | <b>1 922 442</b>  |
| Services du premier ministre                          | 344 047                | 12 736         | <b>356 784</b>    | <b>352 433</b>         | <b>12 736</b>    | <b>365 169</b>    |
| Transition écologique                                 | 501 215                | 550 585        | <b>1 051 800</b>  | <b>486 913</b>         | <b>533 643</b>   | <b>1 020 556</b>  |
| Multi-occupation                                      | 2 591 954              | 104 162        | <b>2 696 116</b>  | <b>2 836 075</b>       | <b>124 185</b>   | <b>2 960 260</b>  |
| Biens remis au Domaine                                | 196 494                |                | <b>196 494</b>    | <b>206 179</b>         |                  | <b>206 179</b>    |
| Total en m² bâtis SUB                                 | 18 027 239             | 4 330 059      | <b>22 357 298</b> | <b>18 080 996</b>      | <b>4 323 011</b> | <b>22 404 007</b> |

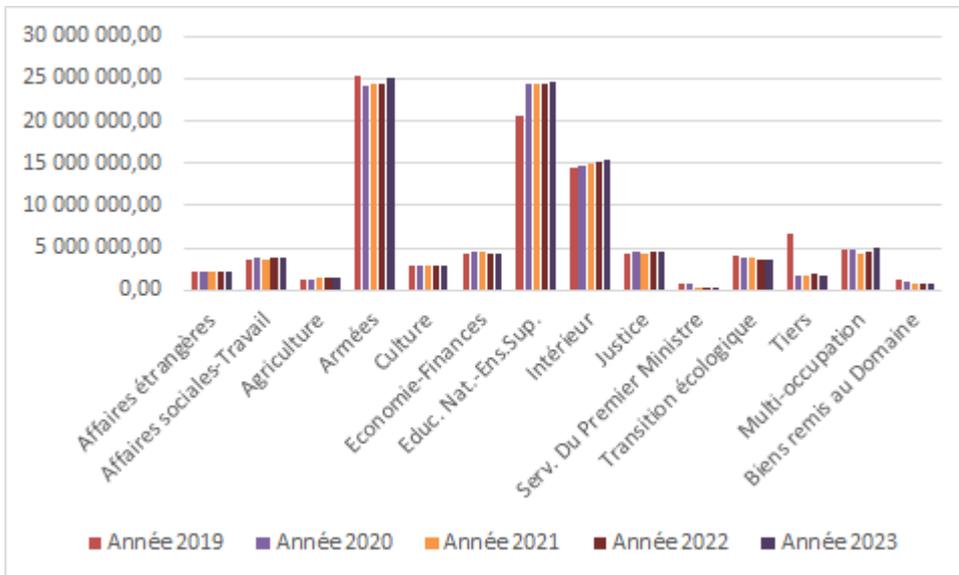
Source : inventaire immobilier de l'État Chorus RFX au 31 décembre de chaque année (hors biens domaniaux occupés par des tiers hors État et opérateurs).

**Évolution de l'occupation en m<sup>2</sup> SUB par typologie de bâtiments :**



Source : inventaire immobilier Chorus REFEX au 31 décembre de chaque année.

La répartition des surfaces occupées par ministère (administration d'État et établissements publics/opérateurs sous leur tutelle) est la suivante :



Source : inventaire immobilier de l'État Chorus REFEX au 31 décembre de chaque année.

L'essentiel des surfaces est occupé par le ministère des armées avec une forte composante de locaux d'activité et d'infrastructures. L'importance des ministères de l'éducation nationale et de celui de l'enseignement supérieur et de la recherche est liée aux bâtiments d'enseignement des établissements supérieurs d'enseignement et de recherche.

**Biens immobiliers figurant au bilan de l'État**

La valeur comptable du patrimoine immobilier contrôlé par l'État est de 73,7 Md€ au 31 décembre 2023. Ne sont pas pris en compte ici les routes, les autoroutes, les concessions et ouvrages hydrauliques, retracés par ailleurs au bilan de l'État, mais qui n'entrent pas dans le cadre de la politique immobilière de l'État stricto sensu.

| Valeur comptable du patrimoine contrôlé | 31-déc12 | 31-déc13 | 31-déc14 | 31-déc15 | 31-déc16 | 31-déc17 | 31-déc18 | 31-déc19 | 31-déc20 | 31-déc21 | 31-déc-22 | 31-déc-23 |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| En M€                                   | 59 064   | 58 568   | 58 425   | 60 910   | 59 988   | 63 124   | 65 213   | 65 716   | 68 214   | 70 330   | 73 327    | 74 985    |

Source : inventaire immobilier de l'État Chorus REFEX au 31 décembre de chaque année.

Depuis 2016, l'évolution à la hausse de la valeur du parc contrôlé par l'État se concentre essentiellement sur les ministères de la justice, de la transition écologique et de l'intérieur. Au cours de l'année 2018, ont été mis en service : la direction régionale de la police judiciaire de la préfecture de police de Paris (pour 162,5 M€), les établissements pénitentiaires de la santé à Paris (211 M€), d'Aix-Luynes 2 à Aix-en-Provence (120 M€) et des Baumettes 2 à Marseille (117 M€).

En 2020, l'évolution à la hausse de la valeur du parc contrôlé par l'État s'explique par plusieurs facteurs. En premier lieu, la valeur du bilan a augmenté d'environ 1 milliard d'euros en 2020 par la réévaluation des bureaux et logements en valeur vénale. Ensuite, l'année 2020 a été l'aboutissement de travaux de fiabilisation engagés par la DIE pour rattacher à l'inventaire immobilier de l'État des travaux immobilisés figurant dans le compte général de l'État, mais sans figurer dans l'inventaire (1,7 Md€). Le complément est lié à des entrées de biens (acquisitions, remises de biens au Domaine par les établissements publics...) et des sorties (cessions, mises à disposition de biens au profit d'établissements publics nationaux...). Notons à ce titre l'acquisition de deux fonciers en Seine-Saint-Denis de 113 M€ (site Amaury/Bacardi à Saint-Ouen) et de 25 M€ (campus Grand Paris Nord à Saint-Ouen) qui ont augmenté d'autant la valeur du bilan. Il convient de noter que la réévaluation des bureaux et des logements en valeur vénale concerne essentiellement l'Île-de-France comme le site de la « Grande Arche » à Paris (+80 M€), les bureaux du ministère de l'Europe et des affaires étrangères à Paris-Convention (+52 M€), la caserne de gendarmerie Schomberg à Paris (+35 M€), le site du Grand Balard à Paris (ministère des armées : +27 M€). La fiabilisation de la valeur des biens à l'étranger a conduit à une réévaluation de neuf sites conduisant à une hausse de 142 M€ (site de l'ambassade à Tokyo +94 M€, campus diplomatique à Pékin +26 M€, institut français à Londres +17 M€).

En 2021, l'évolution de la valeur des biens contrôlés par l'État se décompose principalement en :

- sorties de l'inventaire (294 M€) relatives à 680 sites avec notamment la conclusion d'un bail emphytéotique pour l'Hôtel de Grenelle (29,5 M€) et la cession de la cité cadre de Drachenbronn (22,9 M€) ;
- entrées dans l'inventaire (+485,8 M€) relatives à 565 sites, avec notamment l'achèvement du centre pénitentiaire de Lutterbach (+88,4 M€), l'acquisition complémentaire des terrains du futur campus du CHU Grand Paris Nord (+25 M€) et la livraison de l'hôtel de police de Fort-de-France (+31 M€) ;
- changement de mode de valorisation avec un impact net de +1,7 M€. Cela concerne des biens devenant des autres infrastructures (bascule de +20,4 M€), ceux devenant des biens historiques et culturels (basculés de +5,2 M€) et une remodelisation dans l'inventaire concernant le Quartier Estienne, à Oberhoffen (34,1 M€ qui passent d'autres bâtiments à terrains) ;
- il convient d'y ajouter 267,7 M€ d'amortissements et +1,19 Md€ correspondant à des écarts de réévaluation pour les biens évalués en valeur vénale.

En 2022, l'évolution de la valeur des biens contrôlés par l'État se décompose principalement comme suit :

- sorties de l'inventaire (-423 M€) relatives à 626 sites avec, notamment, la cession du centre des finances publiques de Paris 2<sup>e</sup> (-59,8 M€) ;
- entrées dans l'inventaire (+321 M€) relatives à 609 sites avec, en particulier, la mise en service du tribunal judiciaire d'Aix-en-Provence (41 M€) ;
- réévaluation du parc de bureaux et logements à 10 % ;
- réévaluation du parc pénitentiaire pour 1 180 M€ avec la mise en service de travaux sur deux sites.

En 2023, l'évolution de la valeur des biens contrôlés par l'État modélisés dans l'inventaire se décompose principalement en :

- sorties de l'inventaire (-1 664 M€) relatives à 981 sites
- entrées dans l'inventaire (+960 M€) relatives à 624 sites avec notamment l'emprise de la future prison de Iffs (137 M€) ;

- baisse de 194,4 M€ correspondant notamment aux amortissements des biens au coût amorti ;
- hausse de 1,44 Md€ correspondant aux réévaluations sur les biens comptabilisés en valeur vénale ;
- réévaluation du parc pénitentiaire pour 809 M€.

Le plan ambition logement du ministère des armées en 2023 repose sur la concession à une société d'un certain nombre de logements domaniaux. La valeur comptable des biens concédés est de 1 258 M€ au 31 décembre 2023. Le montant de 74 985 M€ ci-dessus intègre la concession. Les montants ci-après répartis entre ministères ne reprennent pas ce montant. Au sein de compte général de l'État, ce montant de 1 258 M€ est de même transféré dans la catégorie des actifs concédés.

Les méthodes comptables d'évaluation demeurent hétérogènes conformément au recueil des normes comptables de l'État. Jusqu'au 31 décembre 2017, les biens contrôlés par l'État étaient valorisés au bilan à la valeur vénale pour la majorité d'entre eux. Désormais, seuls les bâtiments de bureaux et de logements restent évalués en valeur vénale, les autres biens étant désormais valorisés majoritairement au coût (amorti pour le bâti). Aussi, la réévaluation en valeur vénale dont il est fait état supra concerne-t-elle le segment limité du parc immobilier que représentent les bureaux et les logements. Le conseil de normalisation des comptes publics (CNoCP) a depuis poursuivi ses travaux d'homogénéisation des normes comptables d'évaluation des biens immobiliers de l'État, avec l'établissement d'une nouvelle norme conduisant à évaluer au coût les bâtiments de bureaux et de logements.

Cette valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État se ventile ainsi par ministère :

| VNC<br>ministère                                 | par | Valeur nette comptable (en M€) |            |            |            |            |            |            |
|--|-----|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  |     | 31/12/2017                     | 31/12/2018 | 31/12/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
| Affaires étrangères                              |     | 5 208                          | 4 943      | 4 916      | 5 161      | 5 251      | 5 280      | 5 163      |
| Affaires sociales<br>Travail                     |     | 979                            | 990        | 1 013      | 1 265      | 1 197      | 1 223      | 977        |
| Agriculture                                      |     | 467                            | 484        | 530        | 542        | 573        | 637        | 511        |
| Armées   |     | 16 425                         | 16 665     | 16 240     | 17 520     | 17 728     | 18 228     | 16 535     |
| Culture  |     | 1 414                          | 1 434      | 1 498      | 1 629      | 1 651      | 1 726      | 1 402      |
| Économie et<br>Finances                          |     | 7 297                          | 7 402      | 7 276      | 7 469      | 7 610      | 7 807      | 5 866      |
| Éducation nationale<br>Enseignement<br>supérieur | -   | 1 806                          | 1 887      | 1 969      | 2 064      | 2 209      | 2 292      | 2 070      |
| Intérieur  |     | 12 333                         | 12 872     | 13 277     | 13 462     | 16 121     | 15 454     | 14 480     |
| Justice  |     | 12 674                         | 13 886     | 14 191     | 14 263     | 15 260     | 16 628     | 16 775     |
| Services du<br>premier ministre                  |     | 1 356                          | 1 325      | 1 420      | 1 377      | 1 336      | 1 502      | 1 568      |
| Transition<br>écologique                         |     | 3 165                          | 3 325      | 3 385      | 3 462      | 1 395      | 2 550      | 2 552      |
| Biens remis au<br>Domaine                        |     |                                |            |            |            |            |            | 788        |
| Multi-occupation                                 |     |                                |            |            |            |            |            | 4 554      |
| Tiers  |     |                                |            |            |            |            |            | 486        |
| Total  |     | 63 124                         | 65 213     | 65 716     | 68 214     | 70 330     | 73 327     | 73 727     |

Source : inventaire immobilier de l'État REFX au 31 décembre de chaque année.

À compter de 2023, la présentation du tableau fait apparaître de nouvelles occupations : biens remis au Domaine, multi-occupation, tiers. La principale évolution consiste à répartir la valeur à la maille des gestionnaires présents sur les bâtiments et terrains dans l'inventaire immobilier, selon les mêmes principes que la répartition de la surface utile brute (SUB). Cette nouvelle méthode permet notamment d'adopter une présentation similaire de la répartition par ministère.

## Parc des établissements publics nationaux et/ou opérateurs

### Évolution du parc occupé par les établissements publics nationaux et/ou opérateurs

Au 31 décembre 2023, ce parc est composé de 57 731 bâtiments et terrains représentant plus de 33 millions de m<sup>2</sup> de surface utile brute (SUB) et plus de 3,8 millions d'hectares non bâtis.

| Nature de propriété  | m <sup>2</sup> SUB (bâtiments et autres infrastructures) |                   |                   |                   |                   |
|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | 2019   | 2020              | 2021              | 2022              | 2023              |
| Biens domaniaux (propriété de l'État)  | 18 961 649   | 19 165 381        | 19 412 541        | 19 317 101        | 19 223 076        |
| Biens propres (et assimilés)   | 5 659 745  | 8 020 679         | 7 504 359         | 7 819 774         | 8 298 825         |
| Supports juridiques divers (collectivité territoriale, autres, multipropriété) | 5 981 033  | 5 070 905         | 5 497 771         | 5 564 590         | 5 544 330         |
| <b>Total</b>   | <b>30 602 427</b>  | <b>32 256 965</b> | <b>32 414 671</b> | <b>32 701 465</b> | <b>33 066 231</b> |

| Nature de propriété  | m <sup>2</sup> contenance cadastrale (terrains) |                       |                       |                       |                       |
|--|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 2019  | 2020                  | 2021                  | 2022                  | 2023                  |
| Biens domaniaux (propriété de l'État)  | 35 212 118 128                                  | 35 272 955 574        | 35 289 652 865        | 35 330 786 952        | 35 848 231 146        |
| Biens propres (et assimilés)   | 1 976 446 869                                   | 1 974 539 585         | 1 976 358 465         | 1 975 604 631         | 1 981 396 341         |
| Supports juridiques divers (collectivité territoriale, autres, multipropriété) | 1 086 122 073                                   | 1 038 587 732         | 1 038 590 055         | 1 037 787 449         | 1 044 176 020         |
| <b>Total</b>   | <b>38 274 687 070</b>                           | <b>38 286 082 891</b> | <b>38 304 601 385</b> | <b>38 344 179 032</b> | <b>38 873 803 507</b> |

Source : inventaire immobilier de l'État Chorus REX au 31 décembre de chaque année

| Superficie des terrains occupés par les principaux opérateurs et/ou établissements publics nationaux en hectare (contenance cadastrale terrain) |                     |                     |                     |                     |                     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Opérateurs  | 2019                | 2020                | 2021                | 2022                | 2023                |
| Parc national de Guyane   | 1,9 millions        |
| Office national des forêts  | 1,7 millions        |
| Conservatoire de l'espace littoral et des rivages lacustres   | 208 000             | 208 000             | 210 000             | 210 000             | 211 000             |
| Voies navigables de France  | 7 335               | 7 098               | 7 093               | 7 126               | 7 231               |
| Office français pour la biodiversité (fusion de l'AFB et de l'ONCFS)  | 6 534               | 1 752               | 1 831               | 1 831               | 1 831               |
| Institut national de la recherche agronomique   | 4 594               | 4 594               | 4 395               | 4 908               | 4 908               |
| Parc national des Cévennes  | 2 718               | 2 788               | 2 788               | 2 788               | 2 788               |
| Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs  | 2 700               | 2 353               | 2 353               | 2 353               | 2 354               |
| Parc national de Port-Cros  | 1 169               | 1 165               | 1 165               | 1 165               | 1 165               |
| Parc national du Mercantour   | 1 070               | 1 070               | 1 070               | 1 070               | 1 070               |
| [...]   | [...]               | [...]               | [...]               |                     |                     |
| <b>Total général</b>  | <b>3,8 millions</b> |

Source : inventaire immobilier de l'État Chorus REX au 31 décembre de chaque année

### Biens immobiliers figurant au bilan des établissements publics nationaux et/ou opérateurs

Au 31 décembre 2023, 438 organismes sont opérateurs de l'État, conformément au jaune annexé au projet de loi de finances 2023 (un organisme de plus par rapport à 2022). Parmi eux, 416 appliquent le décret du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique. La valeur comptable brute des biens immobiliers de ces 416 opérateurs s'élève à 93,3 milliards d'euros en 2023 (88 Md€ en 2022, 82,8 Md€ en 2021 et 75,2 Md€ en 2020),

soit une variation annuelle de +5,3 Md€ de la valeur des biens immobiliers inscrits dans les comptes des opérateurs. Cette variation est principalement liée aux facteurs suivants :

- la poursuite des opérations immobilières de grande envergure au sein de la Société du grand Paris (+2,9 Md€) ;
- des opérations de réévaluation domaniale ou bien de fiabilisation des données comptables qui permettent ainsi de valoriser plus justement le parc immobilier des opérateurs.

Le montant total de valorisation comptable des biens au bilan des opérateurs et/ou établissements publics nationaux est supérieur à celui de l'État. À la différence de l'État pour lequel les biens et logements sont évalués en valeur vénale, l'évaluation des biens de ces organismes repose sur le principe du coût.

Parmi les actifs immobiliers les plus importants, on peut relever la Société des grands projets (16,7 Md€), l'office national des forêts (10 Md€), les voies navigables de France (8,1 Md€), l'université Sorbonne (2,2 Md€), l'université Paris Cité (1,5 Md€), la bibliothèque nationale de France (1,5 Md€), le centre national de la recherche scientifique (1,4 Md€), le conservatoire de l'espace littoral et des rivages lacustres (1,3 Md€), l'agence pour l'enseignement français à l'étranger (1,2 Md€), l'université Paris Saclay (1,2 Md€) ainsi que l'université d'Aix-Marseille (1,1 Md€).

### Universités

En 2023, les universités occupent 12 361 737 m<sup>2</sup> SUB dont 449 233 m<sup>2</sup> SUB en multi-occupation.

La propriété de ce patrimoine se répartit comme suit (en SUB) :

| Propriété du parc immobilier occupé par les universités (m <sup>2</sup> SUB) | État      | Collectivités territoriales | Universités | Tiers   |
|--|-----------|-----------------------------|-------------|---------|
| 2023   | 9 499 533 | 1 198 568                   | 1 377 772   | 285 864 |
| 2022   | 9 745 778 | 1 299 733                   | 1 065 698   | 254 394 |
| 2021   | 9 522 805 | 1 286 761                   | 421 364     | 540 972 |
| 2020   | 9 821 606 | 1 398 241                   | 397 896     | 314 383 |

Source : inventaire immobilier de l'État Chorus REFEX au 31 décembre de chaque année

### Dévolution du patrimoine des universités

La loi n° 2007-1199 du 10 août 2007 relative aux libertés et responsabilités des universités a permis aux universités d'acquérir des responsabilités et des compétences élargies, parmi lesquelles la possibilité d'un transfert gratuit et en pleine propriété des biens de l'État et précédemment affectés ou mis à disposition des universités. Ces dispositions s'appliquent tant aux terrains qu'aux bâtiments relevant du domaine public ou privé de l'État.

Une première vague expérimentale de dévolution a été menée auprès de trois établissements entre 2011 et 2012 (universités de Poitiers, Toulouse I et Clermont-Ferrand I). La deuxième vague concerne quatre universités : Aix-Marseille, Bordeaux, Caen et Tours.

Les retours d'expérience des établissements ayant bénéficié de ces deux premières vagues ont permis à d'autres universités de s'engager dans cette démarche. Au regard de ces expériences positives, le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche et le ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique ont procédé au lancement de la troisième vague de dévolution par courrier du 13 décembre 2021.

Douze candidats ont répondu dans les délais : Centrale Supélec, les universités de Rennes I, Nantes, Côte d'Azur, Reims, Clermont Auvergne, Université polytechnique des Hauts de France, Lyon II, Angers, Lorraine, les instituts nationaux de sciences appliquées (INSA) de Toulouse et Rennes. La réalisation d'un audit pré-dévolution par l'inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche pour s'assurer que les candidats remplissent les prérequis indispensables à la réussite de leur projet s'échelonne sur les années 2023 et 2024.

À ce jour, quatre universités ont été retenues pour intégrer la troisième vague (Centrale Supélec, Rennes, Université polytechnique des Hauts-de-France et Clermont Auvergne), quatre candidatures ont été refusées et quatre dossiers demeurent en cours d'audit pré-dévolution.

Pour la troisième vague, la dévolution totale du patrimoine doit demeurer le principe général pour les établissements qui sont en mesure de l'assumer sur les plans technique, financier et des moyens humains, et qui disposent d'un potentiel de cession et/ou de valorisation suffisant. Il s'agit notamment d'éviter que l'État propriétaire ne se retrouve à terme à détenir uniquement le patrimoine le plus difficile à maintenir ou à valoriser,

en donnant la pleine propriété de bâtiments à un établissement dont il n'aurait pas l'utilité à seule fin de le vendre et de récupérer la totalité des produits de cession.

Pour assurer une troisième vague de dévolution continue, un nouvel appel à manifestation d'intérêt sera réalisé chaque année pour permettre aux établissements qui le souhaiteraient de pouvoir ultérieurement entrer dans ce processus.

#### *Renseignement du référentiel technique par les établissements publics nationaux/opérateurs*

En complément de l'inventaire immobilier, les caractéristiques techniques du parc sont, quant à elles, renseignées par les gestionnaires immobiliers dans le référentiel technique (RT). Cet outil informatique a été mis à disposition des ministères et des établissements publics nationaux/opérateurs. Il permet de disposer d'un ensemble de données sur l'état de santé, la performance énergétique, le respect des normes... afin de mieux connaître le parc.

La restitution synthétique de ces données, disponible au moyen d'un outil d'aide au diagnostic (OAD), permet l'élaboration des stratégies immobilières.

La connaissance du parc progresse à chaque campagne, même si elle reste naturellement perfectible. Le lancement des travaux de déclaration du parc immobilier de l'État, dans le cadre des obligations fixées par le décret n° 2019-771 du 23 juillet 2019 relatif aux obligations d'actions de réduction de la consommation d'énergie finale dans des bâtiments à usage tertiaire, ainsi que les travaux d'élaboration des schémas directeurs immobiliers régionaux 2023-2027 ont occasionné de nombreuses mises à jour de données au sein du référentiel technique de la part des services occupants.

Au 15 mai 2024, les données présentes dans le référentiel technique pour le périmètre des biens occupés par les opérateurs correspondent à un indice global de complétude de 195 sur 275. Cet indice mesure l'exhaustivité des données dont la saisie relève de la responsabilité de l'occupant.

Il se décline selon les thématiques suivantes :

- 115 sur 125 pour les données générales (adresse du bien, surface, loyer...)
- 27 sur 70 pour les données d'exploitation (charges, consommation énergétique, ascenseurs...)
- 22 sur 40 pour les données relevant de l'état technique (état de santé, accessibilité, confort d'usage...)
- 31 sur 40 pour les données de cohérence (ratio SUB/poste de travail, ratios énergétiques, d'occupation).

La progression de la valeur de cet indice est un objectif régulièrement rappelé aux gestionnaires. La complétude des données du RT (et de l'OSFi) fait également partie des critères de conditionnalité définis par l'instruction du ministre des comptes publics du 15 juin 2023, pour l'octroi des financements interministériels immobiliers. La DIE met à leur disposition des possibilités de mise à jour par lots, notamment pour les opérateurs disposant d'un système d'information immobilier susceptible de produire des fichiers de mise à jour intégrables directement dans le système d'information de l'immobilier de l'État.

Par ailleurs, le déploiement du système d'information destiné à recenser les diagnostics relatifs à l'amiantage (DTA-Thèque) permettra d'améliorer significativement l'exhaustivité et la qualité des données sur cette thématique.

#### **Dépenses immobilières de l'État**

| Décassements (en M€)                       | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Immobilisations, y compris entretien lourd | 1 763        | 1 886        | 1 934        | 2 226        | 3 119        | 3 462        |
| Fluides                                    | 768          | 793          | 777          | 802          | 949          | 1 381        |
| Matériaux / Outillage                      | 238          | 213          | 226          | 160          | 170          | 266          |
| Loyers                                     | 1 619        | 1 421        | 1 633        | 1 738        | 1 780        | 1 875        |
| Entretien (hors entretien lourd)           | 1 086        | 991          | 1 149        | 1 241        | 1 263        | 1 401        |
| Assurance                                  | 12           | 13           | 12           | 11           | 12           | 15           |
| Nettoyage / Déchets                        | 337          | 314          | 383          | 396          | 395          | 380          |
| Taxes                                      | 46           | 32           | 48           | 35           | 37           | 53           |
| Autres                                     | 1 135        | 1 069        | 1 265        | 411          | 431          | 637          |
| <b>Total</b>                               | <b>7 004</b> | <b>6 732</b> | <b>7 426</b> | <b>7 020</b> | <b>8 156</b> | <b>9 470</b> |

Source : comptabilité générale de l'État (décaissements réalisés en trésorerie, ventilés par nature et groupes de marchandises pour les charges) au 31 décembre de chaque année (arrondis au million d'euros)

### Effort d'investissement immobilier de l'État

Entre 2014 et 2023, les dépenses immobilières d'investissement des programmes de l'État évoluent ainsi :

| Décaissements (en M€)                      | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Immobilisations, y compris entretien lourd | 1 613 | 1 667 | 1 669 | 1 795 | 1 763 | 1 886 | 1 934 | 2 226 | 3 119 | 3 462 |
| Variation depuis 2014 (base 100)           | 100   | 103   | 103   | 111   | 109   | 117   | 120   | 138   | 193   | 215   |

Les dépenses d'investissement immobilisées (projets immobiliers structurants, acquisitions, constructions, gros entretien-renouvellement) représentent l'effort d'investissement annuel de l'État.

L'augmentation des dépenses d'investissement est le fruit de plusieurs mesures qui intègrent un double volet de rattrapage en matière d'entretien lourd et de transition énergétique : rénovation des cités administratives, plan d'investissement immobilier du ministère des armées dans le cadre de la loi de programmation militaire, rénovation énergétique des bâtiments de l'État dans le cadre du plan de relance... Cet effort se poursuivra sur la prochaine période quinquennale 2023-2027, dans la perspective de la transition environnementale.

L'effort d'investissement supporté par le compte d'affectation spéciale « gestion du patrimoine immobilier de l'État » (CAS immobilier) représente en moyenne 12 % des dépenses d'investissement de l'État sur 2014-2023.

| Investissement en M€ (décaissements) | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| CAS                                  | 346   | 314   | 212   | 143   | 278   | 233   | 309   | 234   | 180   | 255   |
| Total investissements de l'État      | 1 613 | 1 667 | 1 669 | 1 795 | 1 763 | 1 886 | 1 934 | 2 226 | 3 119 | 3 462 |
| Proportion du CAS (%)                | 21    | 19    | 13    | 8     | 10    | 12    | 16    | 9     | 6     | 7     |

Source de données : comptabilité générale de l'État - RAP pour le CAS / comptabilité des immobilisations pour le total des investissements, au 31 décembre de chaque année (arrondis au million d'euros)

Le CAS immobilier finance une partie réduite des dépenses relevant des objectifs de la politique immobilière de l'État (hors dépenses immobilières de fonctionnement courant et d'entretien courant). La plupart des ministères financent en effet sur leurs programmes supports des dépenses d'investissement immobilier relevant du propriétaire sur le parc domanial qu'ils occupent. Pour autant, le CAS immobilier, à vocation interministérielle, demeure un vecteur non négligeable à disposition de la direction de l'immobilier de l'État et des préfets de région pour orienter et impulser l'action des acteurs conformément à la politique immobilière de l'État. La proportion du financement de l'investissement porté par le CAS immobilier diminue à mesure de la croissance des dépenses globales d'investissement immobilier de l'État, notamment avec les programmes 348 et 362.

### Acquisitions immobilières de l'État

| Acquisitions immobilières de l'État | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Nombre                              | 264  | 300  | 298  | 187  | 204  | 225  | 268  |

Source : enquête DIE auprès des services du Domaine

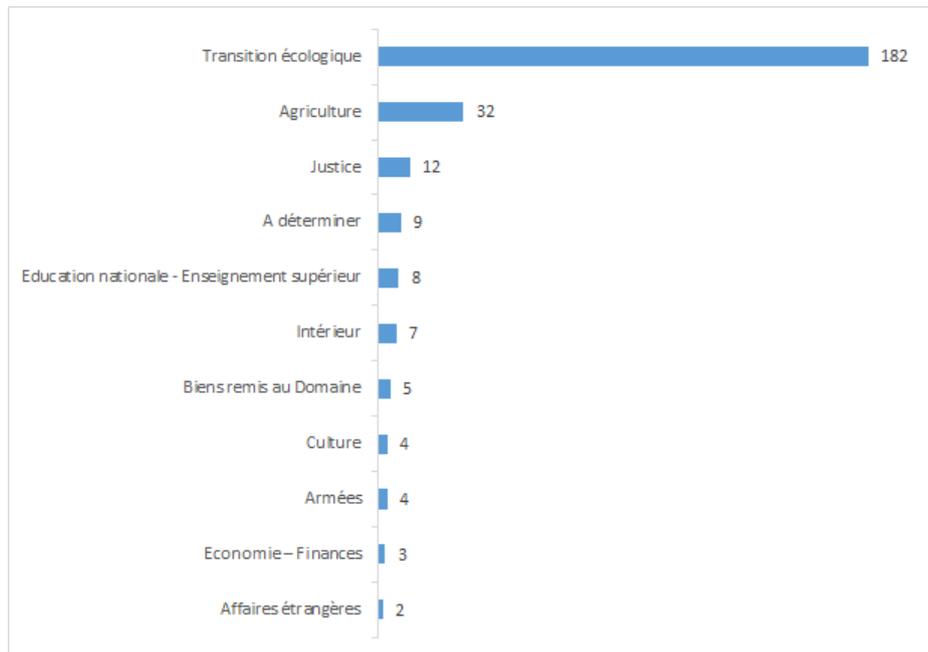
| Acquisitions de l'État de plus de 0,5 million d'euros en 2023 |                      |                  |   |                       |
|---|----------------------|------------------|---|-----------------------|
| Département   | Ville                | Date signature   | Ministère   | Prix acquisition (M€) |
| 67 - Bas-Rhin   | Strasbourg           | 25/09/2023       | Affaires étrangères   | 64,2                  |
| 77 - Seine-et-Marne   | Champs sur Marne     | 31/05/2023       | Éducation nationale - Enseignement supérieur                                      | 28,1                  |
| 83 - Var  | Toulon               | 06/06/2023       | Éducation nationale - Enseignement supérieur (vente en l'état futur d'achèvement) | 14,5                  |
| 976 - Mayotte   | Dzaoudzi             | 15/11/2023       | Armées  | 4,5                   |
| 22 - Côtes-d'Armor  | Saint-Brieuc         | 05/12/2023       | Justice   | 3                     |
| Aveyron   | Druelle Balsac       | 08/12/2023       | Justice   | 1,8                   |
| Nord  | Lille                | 31/08/2023       | Intérieur   | 1,2                   |
| Côte-d'Or   | Dijon                | 04/12/2023       | Armées  | 1,2                   |
| Jura  | Lons-le-Saunier      | 13/12/2023       | Justice   | 1,2                   |
| Haute-Vienne  | Limoges              | 21 et 22/09/2023 | Intérieur   | 0,8                   |
| Gers  | Gimont               | 12/12/2023       | Transition écologique   | 0,8                   |
| Charente  | Étagnac              | 21/09/2023       | Transition écologique   | 0,7                   |
| Doubs   | Besançon             | 03/08/2023       | Transition écologique   | 0,5                   |
| Acquisitions de l'État de plus de 0,5 million d'euros en 2022 |                      |                  |   |                       |
| Département   | Ville                | Date signature   | Ministère   | Prix acquisition (M€) |
| Rhône   | Lyon                 | 04/03/2022       | État - Intérieur  | 26,7                  |
| Nièvre  | Nevers               | 19/04/2022       | État  | 16,4                  |
| Bouches-du-Rhône  | Marseille            | 10/11/2021       | État  | 13,6                  |
| Corse-du-Sud  | Ajaccio              | 29/11/2022       | État - Éducation nationale - Enseignement supérieur                               | 6,5                   |
| Seine-Saint-Denis   | Pantin               | 15/11/2022       | État - Culture  | 5                     |
| Dordogne  | Périgueux            | 18/07/2022       | État - Intérieur  | 1,8                   |
| Dordogne  | Périgueux            | 30/11/2022       | État - Justice  | 1,8                   |
| Réunion   | Le Tampon            | 07/12/2022       | État - Intérieur  | 1,5                   |
| Seine-et-Marne  | Cannes Écluse        | 01/04/2022       | État - Intérieur  | 0,7                   |
| Finistère   | Quimper              | 20/10/2022       | État - Intérieur  | 0,6                   |
| Loire-Atlantique  | Bouguenais           | 20/06/2022       | État  | 0,6                   |
| Polynésie   | Mahina               | 22/03/2022       | État - Intérieur  | 0,6                   |
| Paris   | Paris                | 07/04/2022       | État - Culture  | 0,6                   |
| Gard  | Saint-Jean-du-Gard   | 07/07/2022       | État - Armées   | 0,5                   |
| Seine-Saint-Denis   | Saint-Ouen-Sur Seine | 24/10/2022       | État - Éducation nationale - Enseignement supérieur                               | 0,5                   |
| Acquisitions de l'État de plus de 0,5 million d'euros en 2021 |                      |                  |   |                       |
| Département   | Ville                | Date signature   | Ministère   | Prix acquisition (M€) |
| Seine-Saint-Denis   | Saint-Denis          | 16/12/2021       | État - Intérieur  | 340                   |
| Seine-Saint-Denis   | Saint-Ouen           | 16/12/2021       | État - Enseignement supérieur et recherche  | 54,1                  |
| Moselle   | Metz                 | 08/12/2021       | État - Transition écologique (VEFA)   | 52                    |
| Val d'Oise  | Roissy               | 22/04/2021       | État - Intérieur  | 6,7                   |
| Eure  | ??                   | 19/10/2021       | État - Intérieur  | 4,3                   |
| Sarthe  | ??                   | 19/10/2021       | État - Intérieur  | 4,3                   |

| Somme   | Amiens                      | 14/10/2021     | État  | 4,1                   |
|---|-----------------------------|----------------|---|-----------------------|
| Réunion   | Saint-Denis                 | 15/12/2021     | État – Éducation nationale                          | 2,6                   |
| Seine-et-Marne  | Meaux                       | 04/06/2021     | État – Justice                                      | 1,3                   |
| Loire   | Saint-Étienne               | 16/06/2021     | État – Enseignement supérieur et recherche          | 1                     |
| Seine-Maritime  | Ferrière-en-Bray            | 02/12/2021     | État – Transition écologique                        | 0,9                   |
| Côtes-d'Armor   | Caurel (délaissés routiers) | 31/12/2021     | État – Transition écologique                        | 0,9                   |
| Vendée  | La Roche-sur-Yon            | 10/06/2021     | État – Finances                                     | 0,5                   |
| Acquisitions de l'État de plus de 0,5 million d'euros en 2020 |                             |                |   |                       |
| Département   | Ville                       | Date signature | Ministère   | Prix acquisition (M€) |
| Seine-Saint-Denis   | Saint-Ouen                  | 27/11/2020     | État – Intérieur                                    | 112,8                 |
| Seine-Saint-Denis   | Saint-Ouen                  | 03/12/2020     | État – Enseignement supérieur et recherche          | 25,3                  |
| Bouches-du-Rhône  | Marseille                   | 25/06/2020     | État-Culture  | 2,9                   |
| Gard  | Nîmes                       | 29/06/2020     | Acquisition sur don et legs                         | 2,7                   |
| Saint-Martin  | Saint-Martin                | 02/07/2020     | Administration territoriale                         | 2,7                   |
| Acquisitions de l'État de plus de 0,5 million d'euros en 2019 |                             |                |   |                       |
| Département   | Ville                       | Date signature | Ministère   | Prix acquisition (M€) |
| Alpes-Maritimes   | Nice                        | 26/07/2019     | État - Éducation nationale - Enseignement supérieur | 2                     |
| Somme   | Amiens                      | 11/04/2019     | État- Intérieur                                     | 1,9                   |
| Seine-et-Marne  | Savigny-le-Temple           | 29/11/2019     | État – Intérieur                                    | 1,7                   |
| Gard  | Nîmes                       | 27/11/2019     | État – Justice                                      | 1,6                   |
| Nord  | Loos                        | 19/11/2019     | État – Justice                                      | 1,2                   |
| Meurthe-et-Moselle  | Nancy                       | 15/11/2019     | État - Intérieur                                    | 1                     |
| Rhône   | Villefranche-sur-Saône      | 13/03/2019     | État - Intérieur                                    | 0,7                   |
| Pyrénées-Atlantiques  | Pau                         | 19/09/2019     | État – Justice                                      | 0,5                   |

*Source : enquête DIE auprès des services du Domaine*

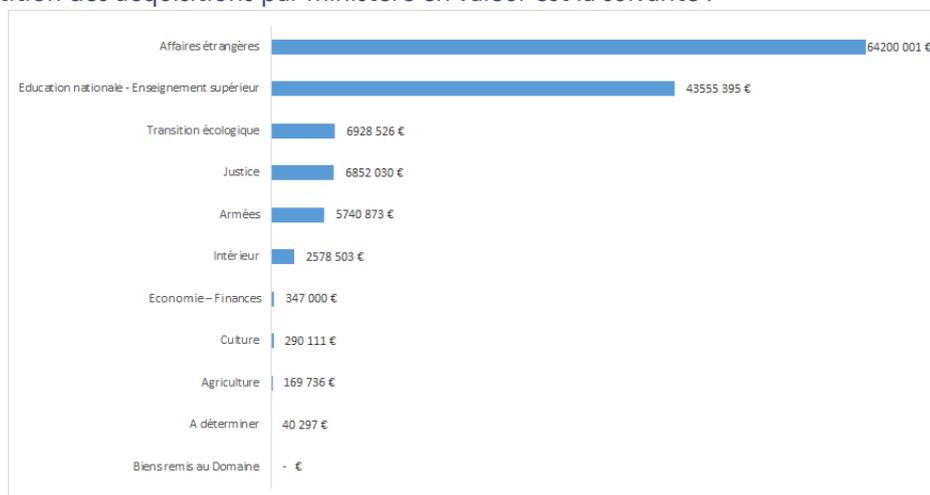
En 2023, parmi les acquisitions de plus de 10 M€, celle de Toulon est une vente en l'état future d'achèvement (VEFA).

La répartition des acquisitions par ministère en nombre est la suivante :



L'important nombre de transactions du ministère de la transition écologique correspond pour la plupart à des acquisitions de terrains (emprises routières, parcelles forestières, terrains à risque relevant du fonds Barnier...). De même, la catégorie des biens non affectés recense tous les sites multi-occupés (cités administratives par exemple) ainsi que les bâtiments et terrains remis au Domaine (biens vacants et sans maître, délaissés routiers...).

En 2023, la répartition des acquisitions par ministère en valeur est la suivante :



Le ministère de l'Europe et des affaires étrangères est le ministère pour lequel les montants engagés sont les plus importants suite à l'acquisition du bâtiment Osmose, à Strasbourg.

### Loyers payés par l'État

#### Montant des loyers payés

| Investissement en M€ (décaissements) | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Loyers (en M€)                       | 1 579 | 1 660 | 1 540 | 1 522 | 1 619 | 1 421 | 1 633 | 1 738 | 1 780 | 1 875 |
| Variation depuis 2014 (base 100)     | 100   | 105   | 98    | 96    | 103   | 90    | 103   | 110   | 113   | 119   |

Les chiffres ci-dessus intègrent également les annuités de crédit-baux contractés antérieurement à 2018, année au cours de laquelle il a été mis fin à cette modalité de financement des acquisitions immobilières de l'État.

#### Prises à bail

| Prises à bail (flux) | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nombre               | 2 253 | 2 852 | 2 976 | 3 122 | 3 917 |

Source : PAB Web. Le nombre de prises à bail est déterminé en prenant en compte les prises à bail initiales, les renouvellements et les avenants.

Prises à bail dont le loyer est supérieur à 1 M € dans la région Île-de-France et à 0,5 M € hors taxe dans les autres régions :

| Ministère              | Date de prise d'effet du bail | Surface louée PAB | Occupant          | Loyer annuel actuel HT | Département         | Prix au m <sup>2</sup> |
|------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| Premier ministre       | 01/07/2023                    | 11 317,00         | Service État      | 6 835 627,00 €         | PARIS               | 604,01                 |
| Culture                | 01/01/2025                    | 10 951,10         | Service Opérateur | 5 913 594,00 €         | PARIS               | 540,00                 |
| Finances               | 01/01/2023                    | 9 188,40          | Service Opérateur | 3 675 360,00 €         | PARIS               | 400,00                 |
| Finances               | 02/04/2026                    | 12 087,00         | Service Opérateur | 2 963 640,00 €         | SEINE-SAINT-DENIS   | 245,19                 |
| Intérieur              | 01/01/2023                    | 9 307,00          | Service État      | 2 780 890,00 €         | HAUTS-DE-SEINE      | 298,80                 |
| Intérieur              | 01/01/2024                    | 10 391,30         | Service État      | 2 361 359,34 €         | HAUTS-DE-SEINE      | 227,24                 |
| Finances               | 02/11/2023                    | 5 415,00          | Service État      | 1 731 260,00 €         | HAUTS-DE-SEINE      | 319,72                 |
| Intérieur              | 16/03/2021                    | 11 387,00         | Service État      | 1 630 688,00 €         | HAUTE-GARONNE       | 143,21                 |
| Écologie               | 01/11/2023                    | 11 560,00         | Service État      | 1 411 000,00 €         | CÔTE-D'OR           | 122,06                 |
| Culture                | 01/01/2024                    | 7 164,00          | Service Opérateur | 1 396 980,00 €         | PARIS               | 195,00                 |
| Intérieur              | 01/05/2023                    | 10 057,47         | Service État      | 1 274 424,17 €         | GIRONDE             | 126,71                 |
| Travail                | 01/09/2025                    | 5 007,00          | Service Opérateur | 1 220 656,00 €         | GIRONDE             | 243,79                 |
| Enseignement supérieur | 01/10/2023                    | 2 200,00          | Service Opérateur | 1 090 065,30 €         | ESSONNE             | 495,48                 |
| Enseignement supérieur | 01/09/2023                    | 1 680,65          | Service Opérateur | 1 016 386,50 €         | HAUTS-DE-SEINE      | 604,76                 |
| Intérieur              | 01/05/2023                    | 6 378,40          | Service État      | 853 195,00 €           | LOT-ET-GARONNE      | 133,76                 |
| Intérieur              | 01/06/2018                    | 4 670,00          | Service État      | 718 778,89 €           | LOIR-ET-CHER        | 153,91                 |
| Finances               | 01/05/2023                    | 2 160,00          | Service État      | 712 300,00 €           | POLYNÉSIE FRANÇAISE | 329,77                 |
| Intérieur              | 01/05/2023                    | 5 550,00          | Service État      | 700 000,00 €           | LOIRET              | 126,13                 |
| Justice                | 01/08/2023                    | 2 744,50          | Service État      | 644 957,50 €           | GIRONDE             | 235,00                 |
| Intérieur              | 01/04/2023                    | 5 046,20          | Service État      | 640 000,00 €           | SAÔNE-ET-LOIRE      | 126,83                 |
| Écologie               | 01/07/2023                    | 2 831,00          | Service État      | 622 000,00 €           | RHÔNE               | 219,71                 |
| Intérieur              | 16/08/2022                    | 6 955,00          | Service État      | 610 700,00 €           | RHÔNE               | 87,81                  |
| Intérieur              | 15/12/2017                    | 4 109,00          | Service État      | 607 929,60 €           | MOSELLE             | 147,95                 |
| Intérieur              | 27/03/2023                    | 4 182,10          | Service État      | 590 730,00 €           | NORD                | 141,25                 |
| Intérieur              | 01/01/2019                    | 6 054,00          | Service État      | 588 931,00 €           | HÉRAULT             | 97,28                  |
| Intérieur              | 01/09/2023                    | 5 446,00          | Service État      | 574 498,09 €           | NORD                | 105,49                 |
| Intérieur              | 01/10/2019                    | 5 720,26          | Service État      | 572 957,73 €           | EURE-ET-LOIR        | 100,16                 |
| Intérieur              | 29/06/2023                    | 3 420,00          | Service État      | 570 724,00 €           | SEINE-MARITIME      | 166,88                 |
| Intérieur              | 01/11/2019                    | 3 825,00          | Service État      | 562 697,27 €           | VOSGES              | 147,11                 |
| Intérieur              | 15/11/2022                    | 5 299,00          | Service État      | 556 590,00 €           | HAUTE-MARNE         | 105,04                 |
| Justice                | 15/11/2022                    | 5 803,00          | Service État      | 550 870,00 €           | HAUTE-MARNE         | 94,93                  |
| Justice                | 01/08/2022                    | 2 017,00          | Service Opérateur | 530 294,00 €           | GUYANE              | 262,91                 |
| Finances               | 24/12/2022                    | 5 148,00          | Service État      | 513 635,54 €           | NORD                | 99,77                  |

| Prises à bail dont le loyer est supérieur à 1 M € dans la région Île-de-France et à 0,5 M € hors taxe dans les autres régions : |                               |                   |              |                        |             |                        |
|---|-------------------------------|-------------------|--------------|------------------------|-------------|------------------------|
| Ministère   | Date de prise d'effet du bail | Surface louée PAB | Occupant     | Loyer annuel actuel HT | Département | Prix au m <sup>2</sup> |
| Intérieur   | 08/12/2022                    | 2 923,00          | Service État | 510 644,00 €           | LANDES      | 174,70                 |
| Justice   | 01/11/2023                    | 3 048,00          | Service État | 501 714,12 €           | GIRONDE     | 164,60                 |

Source de données : PAB Web – extraction du 4 juin 2024

#### Emphytéoses et baux à construction dont l'État est titulaire

| Emphytéoses et baux à construction dont l'État est titulaire | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023  |
|--|------|------|------|------|------|------|-------|
| Nombre   | 155  | 148  | 156  | 154  | 156  | 208  | 213   |
| Valeur comptable, État (M€)                                  | 427  | 393  | 410  | 418  | 469  | 699  | 1 018 |

Source : inventaire immobilier de l'État REFX

Les baux emphytéotiques constituent des cessions de droits immobiliers. Le propriétaire délivre le bail à l'État, le titre étant constitutif de droits réels. Pendant la durée du titre, l'État contrôle comptablement le bien (il est à son bilan) mais ne peut le céder. Le nombre et le montant des baux emphytéotiques au profit de l'État sont stables sur les trois dernières années. Parmi les biens de grande valeur comptable, il convient de noter le campus diplomatique à New Dehli (145 M€).

#### Expérimentation de la comptabilité analytique bâtiminaire

Pour mieux suivre et analyser la dépense immobilière de l'État, la DIE a mis en place une comptabilité analytique (CAN) bâtiminaire dont l'objectif est de calculer le coût complet de fonctionnement des actifs occupés par les services de l'État, immeuble par immeuble. Elle concerne les bâtiments de toutes natures, occupés par des services de l'État (hors ministère des armées), que celui-ci en soit propriétaire ou locataire.

Un référentiel reprenant tous les comptes susceptibles de porter de la dépense immobilière constitue le cadre de la CAN bâtiminaire. L'objectif est d'obtenir, pour chaque bâtiment, un coût complet.

Le bilan du dispositif réalisé en 2019 a confirmé l'intérêt des acteurs concernés par la démarche tant au niveau micro à la maille bâtiminaire qu'au niveau macro du parc immobilier.

En 2023, compte tenu des résultats de cette première phase, la DIE a relancé le projet dans le contexte de l'évolution des normes comptables de l'État qui homogénéise l'évaluation du parc immobilier de l'État et autorise les amortissements sur les bâtiments de bureaux et les logements. Une première phase d'étude a été engagée par la DIE, de manière à prendre en compte cette évolution normative.

Le choix du support informatique s'étant porté sur Chorus, les travaux se sont poursuivis en 2024 afin de préparer un pilote intégrant les amortissements. Ces travaux doivent se poursuivre afin de prendre en compte les ultimes adaptations consécutives à l'adoption de la norme comptable 6 dans sa nouvelle rédaction.

#### Axe n° 2 : Céder au meilleur prix les biens devenus inutiles au service public via une dynamisation de la politique de cession et rechercher des modes de valorisation alternatifs à la cession

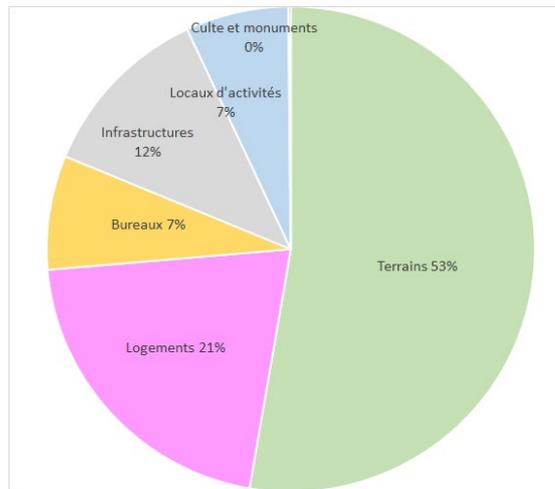
##### Nombre et type de biens cédés

En 2023, 645 biens ont été cédés pour un prix de vente moyen de 432 922 € (307 110 € en 2022).

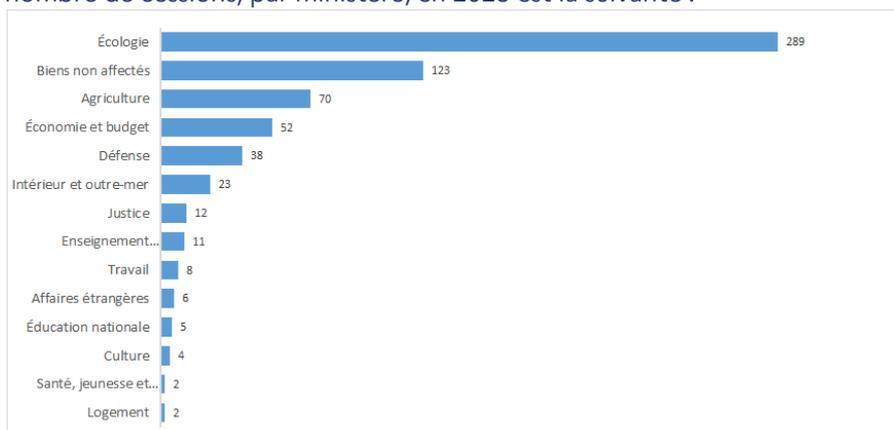
| Cessions (flux) | 2014  | 2015  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Nombre          | 1 044 | 1 040 | 944  | 687  | 655  | 704  | 567  | 688  | 661  | 645  |

Source : outil de suivi des cessions (extraction chaque mois de janvier sur l'année précédente)

En 2023, la répartition en nombre des 645 biens cédés, par typologie d'actif est la suivante :

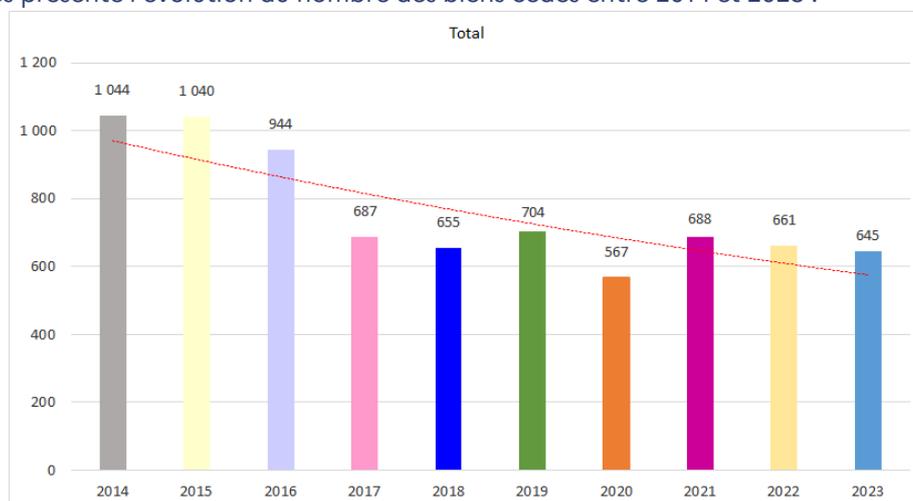


La répartition en nombre de cessions, par ministère, en 2023 est la suivante :



Comme les années précédentes, une part importante du nombre des cessions réalisées en 2023 correspond à la vente de terrains (« délaissés » routiers ou espaces naturels).

Le tableau ci-après présente l'évolution du nombre des biens cédés entre 2014 et 2023 :



Source : outil de suivi des cessions

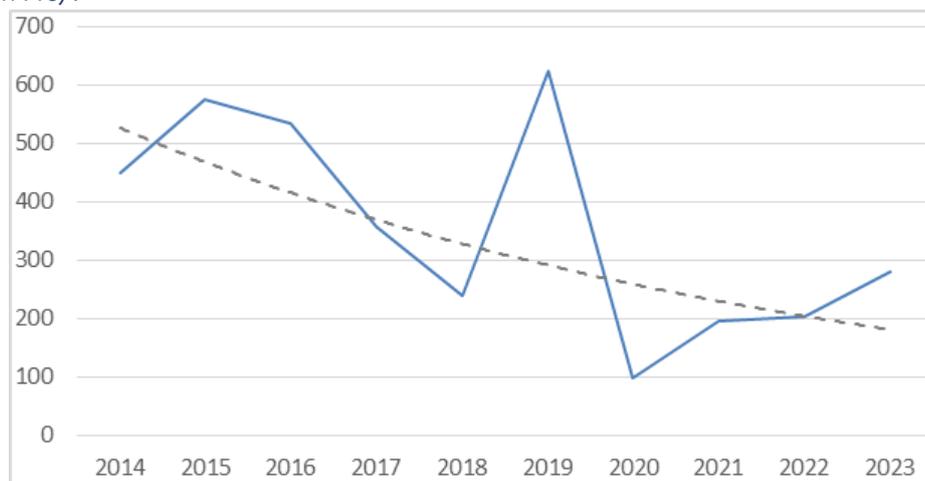
Produits de cessions constatés dans les actes

En 2023, le prix de vente moyen est de 432 922 € (307 110 € en 2022, 282 558 € en 2021). Le montant total des prix de vente (constaté dans les actes de vente) des 645 biens s'élève à près de 279 M€ (203 M€ en 2022 et 194 M€ en 2021).

| Valeur des biens cédés (montant des actes de cession signés) en flux | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Montant constaté dans les actes de vente signés (M€)                 | 450  | 574  | 533  | 357  | 240  | 625  | 97   | 194  | 203  | 279  |

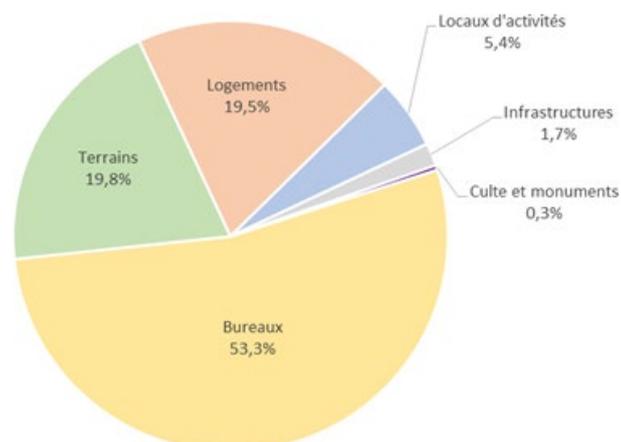
Source : outil de suivi des cessions (OSC)

Le tableau ci-après présente l'évolution du produit des cessions constatée dans les actes entre 2014 et 2023, incluant les cessions exceptionnelles, dont la prévision tant sur la date que sur le montant est souvent complexe à établir avec précision (en M€) :



Source : outil de suivi des cessions (OSC)

À la différence de la répartition en nombre d'actifs cédés, les logements et les bureaux représentent près de 68 % de la valeur des biens cédés en 2023 (répartition en euros des biens cédés, par typologie d'actif) :



Source : outil de suivi des cessions

La répartition des cessions par type de biens (en valeur de cessions) est la suivante :

| Nature du bien     | 2021                 |                              | 2022                 |                              | 2023                 |                              |
|--------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|
|                    | Nombre de biens cédé | Somme des prix de vente (M€) | Nombre de biens cédé | Somme des prix de vente (M€) | Nombre de biens cédé | Somme des prix de vente (M€) |
| Terrains           | 419                  | 17,4                         | 393                  | 40,2                         | 340                  | 21,1                         |
| Logements          | 99                   | 50,4                         | 96                   | 39,6                         | 135                  | 51,3                         |
| Locaux d'activité  | 60                   | 57,4                         | 42                   | 11                           | 44                   | 54,3                         |
| Infrastructures    | 52                   | 6,4                          | 65                   | 3,4                          | 76                   | 13,4                         |
| Bureaux            | 57                   | 62,7                         | 63                   | 108,2                        | 49                   | 138,8                        |
| Cultes & monuments | 1                    | 0,001                        | 2                    | 0,6                          | 1                    | 0,03                         |
| Total général      | 688                  | 194,4                        | 661                  | 203                          | 645                  | 279                          |

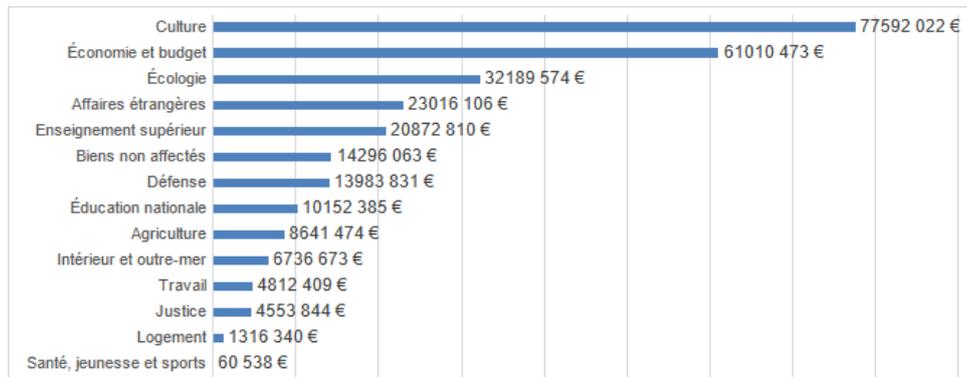
Source : outil de suivi des cessions (OSC)

Les cessions 2023 dont les montants sont supérieurs à 2 M€, hors cession à l'étranger, sont indiquées ci-dessous :

| Région                     | Département        | Commune              | Ministère occupant     | Prix de cession (€)  |
|----------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| ILE-DE-FRANCE              | PARIS              | Paris 1              | Culture                | 65 000 000 €         |
| GRAND-EST                  | BAS-RHIN           | Strasbourg           | Affaires étrangères    | 32 100 001 €         |
| ILE-DE-FRANCE              | HAUTS-DE-SEINE     | Nanterre             | Culture                | 11 180 022 €         |
| ILE-DE-FRANCE              | YVELINES           | Versailles           | Bien non affectés      | 10 000 000 €         |
| PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR | VAR                | Saint-Raphaël        | Économie               | 9 100 000 €          |
| ILE-DE-FRANCE              | HAUTS-DE-SEINE     | Meudon               | Enseignement supérieur | 7 535 000 €          |
| OCCITANIE                  | HAUTE-GARONNE      | Toulouse             | Éducation nationale    | 6 680 785 €          |
| GRAND-EST                  | BAS-RHIN           | Strasbourg           | Budget                 | 6 411 438 €          |
| OCCITANIE                  | HÉRAULT            | Montpellier          | Enseignement supérieur | 4 920 000 €          |
| AUVERGNE – RHÔNE-ALPES     | HAUTE-SAVOIE       | Thonon-les-Bains     | Enseignement supérieur | 4 000 000 €          |
| BRETAGNE                   | ILLE-ET-VILAINE    | Rennes               | Défense                | 3 100 000 €          |
| GRAND-EST                  | HAUT-RHIN          | Colmar               | Défense                | 2 800 000 €          |
| ILE-DE-FRANCE              | YVELINES           | Versailles           | Écologie               | 2 609 559 €          |
| GRAND-EST                  | MEURTHE-ET-MOSELLE | Nancy                | Enseignement supérieur | 2 400 000 €          |
| OCCITANIE                  | HÉRAULT            | Agde                 | Écologie               | 2 140 000 €          |
| ILE-DE-FRANCE              | SEINE-ET-MARNE     | Maisoncelles-en-Brie | Écologie               | 2 052 000 €          |
| <b>Total :</b>             |                    |                      |                        | <b>172 028 805 €</b> |

La première ligne du tableau ci-dessus concerne la conclusion d'un bail emphytéotique (99 ans) réglé en une échéance en 2023 pour un montant de 65 M €.

En 2023, la répartition en valeur des cessions par ministère est la suivante :



Source : outil de suivi des cessions

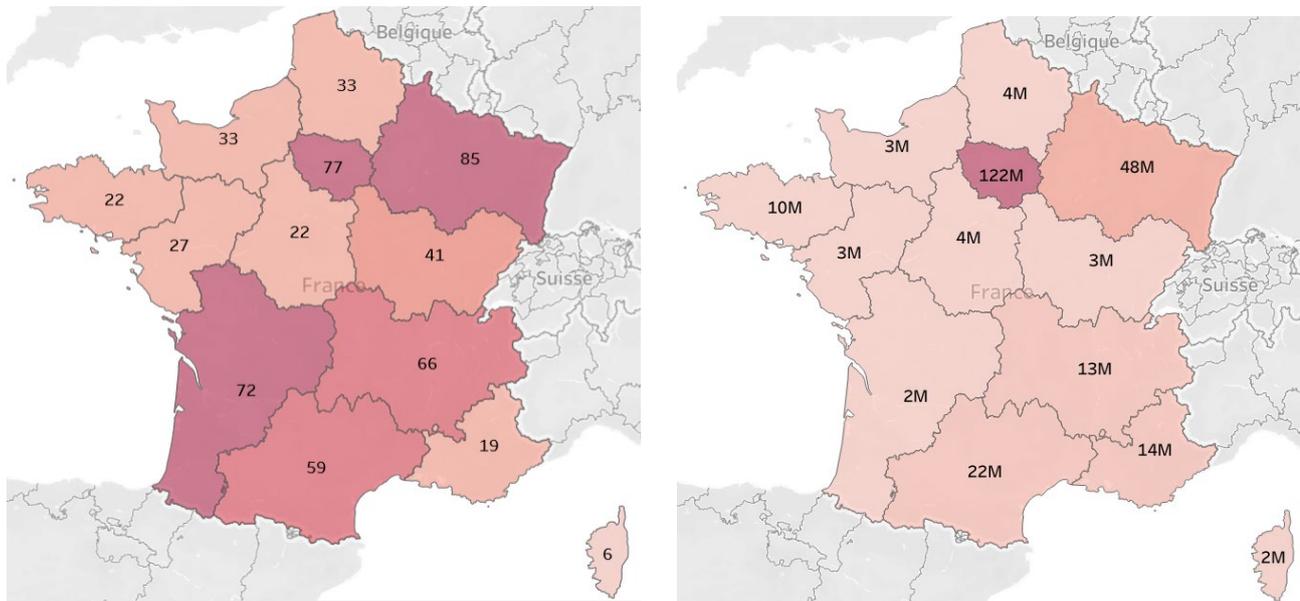
Du 1<sup>er</sup> janvier 2017 au 31 décembre 2023, la répartition du parc immobilier cédé par l'État par administration occupante (en euros) est la suivante :

| Administration occupante (€)                              | 2017               | 2018               | 2019               | 2020              | 2021               | 2022               | 2023               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Affaires étrangères                                       | 30 040 731         | 28 779 869         | 4 084 750          | 6 572 855         | 18 235 535         | 17 493 435         | 23 016 106         |
| Agriculture   | 2 275 758          | 6 665 677          | 8 504 764          | 6 007 375         | 8 338 434          | 8 769 006          | 8 641 474          |
| Culture   | 792 502            | 1 973 000          | 3 792 833          | 282 000           | 882 170            | 16 403 076         | 77 592 022         |
| Armées  | 31 869 271         | 55 898 094         | 406 839 549        | 15 479 547        | 23 125 921         | 16 512 034         | 13 983 831         |
| Écologie  | 65 327 774         | 34 938 027         | 47 767 375         | 28 770 176        | 35 443 580         | 21 245 330         | 32 189 574         |
| Économie  | 27 770 214         | 19 803 130         | 68 962 126         | 6 000 674         | 8 281 293          | 99 344 127         | 61 010 473         |
| Éducation nationale – Enseignement supérieur              | 134 330 050        | 15 258 503         | 57 548 254         | 14 365 366        | 7 848 037          | 4 486 674          | 31 025 195         |
| Intérieur   | 44 654 062         | 17 142 503         | 12 472 319         | 6 049 801         | 23 553 286         | 10 113 169         | 6 736 673          |
| Justice   | 5 751 499          | 4 385 982          | 5 177 910          | 1 135 166         | 6 446 169          | 2 191 214          | 4 553 844          |
| Services du premier ministre                              | 4 630 000          | 48 150 000         | 400                | 3 100 000         | 30 150 000         | 12 001             |                    |
| Affaires sociales (logement, travail, jeunesse et sports) | 2 916 152          | 1 070 896          | 3 341 840          | 5 913 514         | 28 925 739         | 1 043 047          | 6 189 287          |
| Biens non affectés  | 7 092 316          | 2 539 372          | 6 154 526          | 3 055 118         | 3 169 624          | 5 347 767          | 14 296 063         |
| <b>Total</b>  | <b>357 450 329</b> | <b>236 605 353</b> | <b>624 646 646</b> | <b>96 731 592</b> | <b>194 399 788</b> | <b>202 950 880</b> | <b>279 234 542</b> |

Source de données : outil de suivi des cessions (OSC)

Les biens de l'État cédés en 2023 sont répartis, en nombre et en montant, sur l'ensemble du territoire de la manière suivante :

Cessions 2023, répartie en nombre de biens Cessions 2023, répartie en montant



Source de données : outil de suivi des cessions (OSC)

En 2023, le montant des cessions en Île-de-France représente près de 44 % du montant des cessions enregistrées sur tout le territoire. Comme mentionné supra, la conclusion du bail emphytéotique de 99 ans portant sur le site parisien « Pyramides » du ministère de la culture pour 65 M € compte pour plus de 23 % du montant total des cessions.

Les départements et territoires d'outre-mer enregistrent 79 cessions pour 6,5 M€ :

| Département DOM-COM-TOM | Nombre de cessions 2023 | Prix de cession 2023 (€) |
|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Guyane                  | 47                      | 1 749 429                |
| Mayotte                 | 14                      | 485 050                  |
| Martinique              | 7                       | 1 168 449                |
| La Réunion              | 2                       | 313 587                  |
| Polynésie française     | 9                       | 2 800 793                |
| <b>Total</b>            | <b>79</b>               | <b>6 517 308</b>         |

Source de données : outil de suivi des cessions (OSC)

Le tableau ci-dessous présente les quatre cessions de biens à l'étranger :

| Pays / ville                   | Prix de cession 2023 (€) |
|--------------------------------|--------------------------|
| République du Congo / Kinshasa | 11 252 850               |
| Corée / Séoul                  | 7 974 100                |
| Indonésie / Jakarta            | 3 145 020                |
| Brésil / Brasilia              | 422 220                  |
| <b>Total</b>                   | <b>22 794 190</b>        |

### Produits de cessions encaissés

| Encaissements des cessions des droits réels immobiliers de l'État | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Encaissements en M€   | 821  | 395  | 475  | 502  | 598  | 514  | 391  | 506  | 609  | 559  | 339  | 256  | 613  | 158  | 194  | 157  | 366  |

Source : comptabilité de l'État

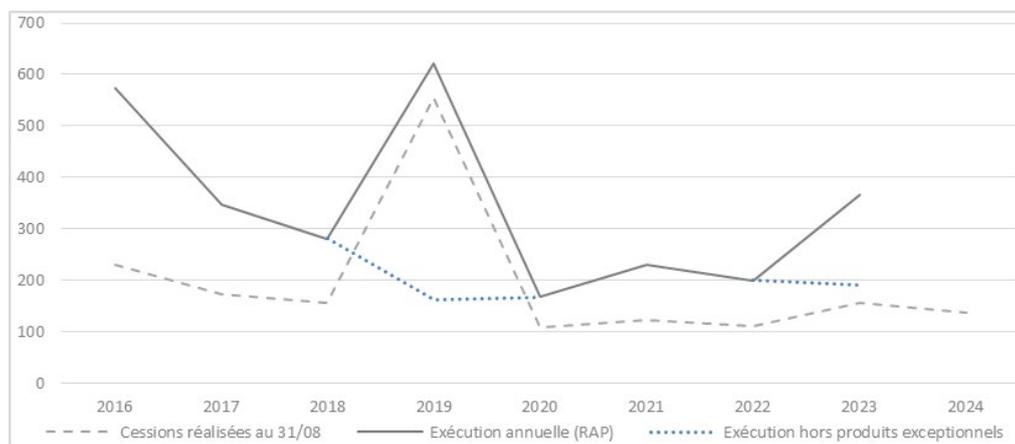
Les deux cessions exceptionnelles réalisées en 2019 mises à part, et malgré une légère hausse de 4 % en 2022, la baisse tendancielle des produits de cessions constatée depuis 2015 se poursuit. Cette tendance est globalement liée à la diminution du nombre de biens vendus ainsi qu'à la diminution du prix de vente moyen, dans le contexte de la pandémie et des tendances baissières générales de l'immobilier.

Sur le triennal 2020/2022, la moyenne annuelle d'encaissements de produits de cessions de droits réels immobiliers était évaluée à 260 M€, correspondant à un flux naturel des cessions liées à l'adaptation du parc aux besoins, hors gestion volontariste du stock. Ce prévisionnel a été arrêté avant la survenance de la crise sanitaire.

Les produits de cessions de 2021 sont supérieurs à la réalisation de l'année précédente, avec la valorisation par bail emphytéotique de 99 ans, en février 2021 de l'Hôtel de Grenelle à Paris 7<sup>e</sup> arrondissement (30,2 M€). En retranchant cette valorisation, qui par sa nature, sa localisation et son mode de valorisation, est exceptionnelle, le montant du « socle » des cessions en 2021 s'inscrit dans une moyenne annuelle autour de 150/170 M€, similaire au montant encaissé en 2020.

En 2023, hors cessions exceptionnelles, le montant encaissé par le CAS est de 190,5 M€, ce qui est supérieur à la moyenne annuelle du flux de recettes constaté depuis plusieurs années (150/160 M€).

Le graphique ci-après compare par année les produits de cessions prévus en loi de finances initiale et encaissés à la fin août, ainsi qu'à l'exécution annuelle :



#### Mise en œuvre de la loi du 18 janvier 2013 relative à la mobilisation du foncier public en faveur du logement

La politique de mobilisation du foncier public en faveur du logement et au renforcement des obligations de production de logement social, complétée par la loi n° 2013-61 du 18 janvier 2013, consiste, pour l'État, à céder des biens devenus inutiles à l'exercice des missions de service public, à des prix inférieurs à leur valeur de marché, de façon à faciliter la construction de logements sociaux.

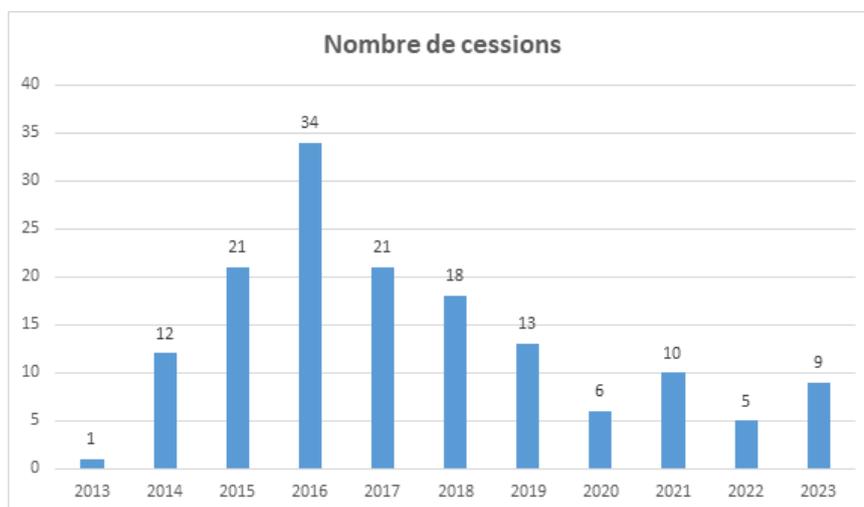
Pour l'année 2023, l'État a cédé neuf fonciers disponibles situés en région Île-de-France, en Bourgogne-Franche-Comté, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Grand-Est, Pays de la Loire et en Occitanie correspondant à une valeur vénale totale de 8 223 947 €. Les décotes consenties à hauteur de 5 793 197 € ont permis à l'État de recouvrer des produits de cession décotés pour un total de 2 430 750 €.

Ces emprises permettent la réalisation de plus de 13 600 logements, dont plus de 10 100 sociaux sur la période 2013-2023. L'effort financier consenti par l'État à l'occasion de ces cessions s'élève sur la période 2013-2021 à près de 255 M€ (montant total des décotes constatées, situation au 31 décembre 2023), pour un produit de cession de plus de 160 M€.

À fin 2023, les biens de l'État cédés en faveur du logement social avec décote sont les suivants :

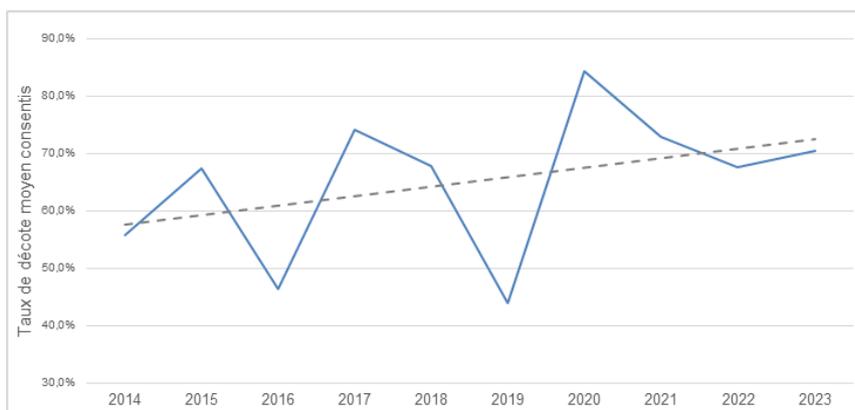
| Ville | Date de cession | Service occupant               | Opérateur social                    | Nb de logements programmés (dont sociaux) | Programme prévisionnel | Valeur vénale (€) | Décote et déductions (€) | Prix de cession (€) |
|-------|-----------------|--------------------------------|-------------------------------------|---|------------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|
| Dijon | 28/02/2023      | État/ ministère de l'intérieur | EPFL des collectivités de Côte d'Or | 12  | 12                     | 593 000 €         | 359 000 €                | 234 000 €           |

| Ville                                    | Date de cession | Service occupant              | Opérateur social        | Nb de logements programmés (dont sociaux) | Programme prévisionnel | Valeur vénale (€) | Décote et déductions (€) | Prix de cession (€) |
|--|-----------------|-------------------------------|-------------------------|---|------------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|
| Marseille 1 <sup>er</sup> arrondissement | 31/03/2023      | État/ ministère de l'écologie | Marseille habitat       | 107                                       | 91                     | 3 000 000 €       | 1 700 000 €              | 1 300 000 €         |
| Saint-Louis                              | 24/04/2023      | État/ ministère de la défense | ALEOS                   | 5   | 5                      | 362 636 €         | 282 436 €                | 80 200 €            |
| Saint-Louis                              | 27/06/2023      | État/ ministère de la défense | Saint-Louis habitat     | 5   | 5                      | 253 803 €         | 180 933 €                | 72 870 €            |
| Nantes                                   | 19/07/2023      | État/ ministère de la défense | SA D'HLM LA NANTAISE    | 3   | 3                      | 263 100 €         | 143 100 €                | 120 000 €           |
| Nantes                                   | 27/07/2023      | État/ Ministère e la santé    | OPHLM NANTES METROPOL E | 10  | 10                     | 155 000 €         | 94 800 €                 | 60 200 €            |
| La Frette-sur-Seine                      | 27/07/2023      | État/ Ministère de l'écologie | EPFIF                   | 80  | 80                     | 1 271 294 €       | 1 271 293 €              | 1 €                 |
| Toulouse                                 | 20/12/2023      | État/ ministère du budget     | ?                       | 14  | 14                     | 665 929 €         | 652 450 €                | 13 479 €            |
| Savigny-sur-Orge                         | 12/06/2023      | État/ ministère de la justice | 1001 VIES HABITAT       | 54  | 54                     | 1 659 185 €       | 1 109 185 €              | 550 000 €           |
| Total (en 2023) : 9 cessions             |                 |                               |                         | 290                                       | 274                    | 8 223 947 €       | 5 793 197 €              | 2 430 750 €         |



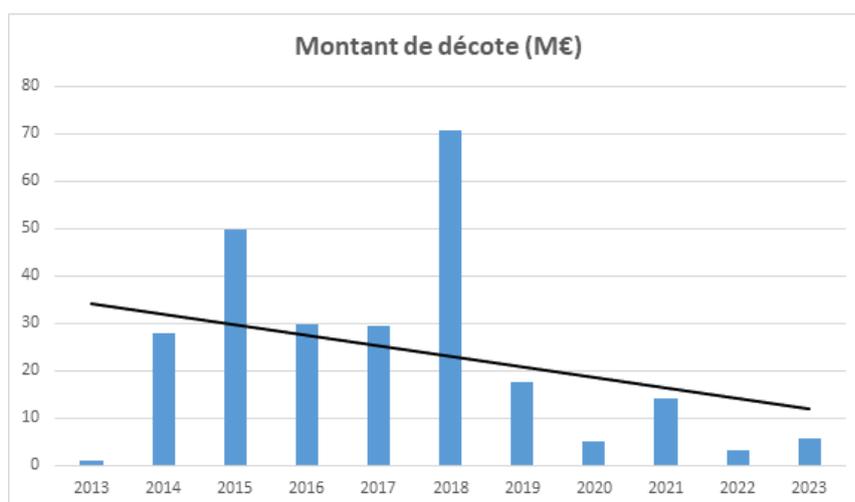
Les taux moyens de décote des biens oscillent entre 2014 à 2023 de la manière suivante (2013 étant non significatif) :

| 2014   | 2015   | 2016   | 2017 | 2018   | 2019   | 2020    | 2021    | 2022    | 2023   |
|--------|--------|--------|------|--------|--------|---------|---------|---------|--------|
| 55,8 % | 67,4 % | 46,3 % | 74 % | 66,7 % | 43,9 % | 84,45 % | 72,96 % | 67,60 % | 70,4 % |



Les montants en millions d'euros de décote des biens sont les suivants entre 2013 et 2024 :

|                        | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Montant de décote (M€) | 27,8 | 49,9 | 29,8 | 29,5 | 70,7 | 17,7 | 5    | 14   | 3,1  | 5,7  |



Le taux annuel moyen de décote dépend fortement des caractéristiques des opérations réalisées dans l'année, raison pour laquelle ce taux moyen fluctue de façon importante entre 2014 et 2023. À titre d'exemple, ces caractéristiques peuvent être la valeur du bien, la mixité sociale du projet, les facteurs de renchérissement du coût de construction (caractéristiques du sol, par exemple), la zone géographique (A1, B1, B2 ou C). Pour chaque opération, la décote dépend, au cas par cas, du projet concret, dans les limites posées par les dispositions législatives et réglementaires qui encadrent le dispositif. Il est donc possible que deux opérations a priori similaires donnent lieu à un taux de décote différent.

Toutefois, un mécanisme de plafonnement de la décote a été introduit par le décret n° 2019-1460 du 26 décembre 2019. Ce dernier insère un nouvel article R3211-32-7 au code général de la propriété des personnes publiques (CG3P), qui a pour objet de fixer un plafond du taux de décote en fonction du coût moyen du logement social, lorsqu'une collectivité territoriale, un établissement public ou encore une société disposent de réserves foncières ou de biens susceptibles d'accueillir un programme de logements sociaux, pour une surface de plancher au moins égale à celle du programme prévu par le demandeur. Ce dispositif visant à éviter pour l'État de subventionner de manière disproportionnée la construction de logements sociaux n'a pas encore été mis en œuvre.

Pour l'année 2020, une seule opération avait fait l'objet d'une décote à hauteur de 100 % (opération portée sur la commune de Rosny-sous-Bois, sur les emprises de l'ex-A103).

Pour l'année 2021, une opération en Guadeloupe a donné lieu à une décote de 100 %. L'article L. 5151-1 du code général de la propriété des personnes publiques prévoit un régime spécifique, qui implique que la Guadeloupe, la Martinique, la Réunion et Mayotte fixent un taux de décote de 100 % de la valeur vénale du terrain « lorsque ces terrains sont destinés à la réalisation de programmes de construction comportant essentiellement des logements, dont 50 % au moins de logements sociaux tels que définis au II de l'article 87 de la loi n° 2005-32 du 18 janvier 2005 de programmation pour la cohésion sociale ».

Aucune cession avec une décote à hauteur de 100 % n'a été enregistrée pour 2022.

Pour l'année 2023, une opération dans le Val d'Oise en Île-de-France a également donné lieu à une décote de 100 %.

En France métropolitaine, cette situation est moins fréquente, le dispositif législatif de l'article L. 3211-7 du code général de la propriété des personnes publiques présentant cette situation comme une possibilité, en fonction de la catégorie à laquelle ces logements appartiennent. Le recours au dispositif de mobilisation du foncier public, participant à l'effort commun en matière de logement, pour ce qui est des emprises étatiques, est en baisse. En effet, bien que le montant de décote consenti ait connu une dynamique à la hausse entre 2013 et 2015, celle-ci a baissé puis stagné jusqu'en 2017, avant de continuer à chuter à partir de 2019. Le pic de 2018 s'explique par la cession spécifique réalisée sur l'Îlot Saint-Germain à Paris. Le même constat est présent concernant le nombre de cessions annuelles réalisées avec décote, où le nombre de ventes chute après 2017. La crise sanitaire a accentué cette baisse.

Dans ce contexte, le Premier ministre a rappelé le plein engagement de l'État dans la mobilisation du foncier public et la construction de logements. Cette volonté s'est traduite par la diffusion d'une circulaire signée le 13 décembre 2021 par le Premier ministre, appelant les préfets à identifier le foncier public disponible afin d'en établir un recensement exhaustif puis, après sélection, lancer un appel à manifestation d'intérêt.

Ainsi, un recensement exhaustif des emprises mobilisables est disponible sur le site internet ORFEL (outil recensant le foncier de l'État pour le logement) depuis juillet 2022. Il a vocation à présenter un inventaire public et actualisé en temps réel de l'intégralité des emprises mobilisables pour y construire du logement, notamment social, accessible en particulier aux collectivités territoriales et acteurs du logement. Il expose les caractéristiques de l'emprise et la méthode de valorisation envisagée (cession ou mise à disposition de courte ou longue durée), si elle est connue.

Suite à la publication des cahiers des charges de consultation pour le 30 juin 2022, 27 appels à manifestation d'intérêt ont été lancés concernant 22 emprises appartenant à l'État, deux à la SNCF, deux à un établissement hospitalier et un à un établissement universitaire. Les offres sont en cours d'analyse. Au total, 965 logements sont projetés, dont 678 sociaux.

#### *Cessions de terrains militaires à l'euro symbolique*

Ces ventes relèvent des dispositions spécifiques relatives aux terrains militaires pour un prix de cession fixe de 1 € et donc une décote correspondant à 100 %.

Au 31 décembre 2020, cinq emprises de l'État ont été vendues à l'euro symbolique, trois d'entre elles en application de l'article 39 de la loi de finances pour 2015 et les deux autres en application de l'article 67 de la loi n° 2008-1425 du 27 décembre 2008 de finances pour 2009. La décote représente pour l'année 2020 plus de 14 M€.

| Département               | Commune              | ministère | évaluation domaniale (€) | date acte de vente |
|---------------------------|----------------------|-----------|--------------------------|--------------------|
| Aisne (02)                | La Fère              | Armées    | 150 000                  | 13/03/2020         |
| Marne (51)                | Châlons-en-Champagne | Armées    | 2 360 000                | 13/03/2020         |
| Polynésie Française (987) | Pirae                | Armées    | 6 480 000                | 30/06/2020         |
| Polynésie Française (987) | Papeete              | Armées    | 5 860 000                | 29/09/2020         |
| Indre (36)                | Déols                | Armées    | 109 055                  | 17/12/2020         |
| <b>Total 2020</b>         |                      |           | <b>14 959 055</b>        |                    |

Cinq emprises de l'État ont été vendues à l'euro symbolique en 2021, l'une en application de l'article 39 de la loi de finances pour 2015 (la vente à Drachenbronn-Birlenbach) et les autres en application de l'article 67 de la loi de finances pour 2009. L'effort consenti par l'État, pour l'année 2021, est supérieur à 11 M€.

| département       | commune                 | ministère | évaluation domaniale (€) | date acte de vente |
|-------------------|-------------------------|-----------|--------------------------|--------------------|
| Bas-Rhin (67)     | Drachenbronn-Birlenbach | Armées    | 4 227 800                | 18/02/2021         |
| Aisne (02)        | Mauregny-en-Haye        | Armées    | 421 535                  | 25/06/2021         |
| Marne (51)        | Courcy / Bétheny        | Armées    | 4 942 630                | 14/09/2021         |
| Moselle (57)      | Dieuze                  | Armées    | 622 000                  | 28/09/2021         |
| Essonne (91)      | Brétigny sur Orge       | Armées    | 1 600 000                | 06/10/2021         |
| <b>Total 2021</b> |                         |           | <b>11 813 965</b>        |                    |

Six emprises de l'État ont été vendues à l'euro symbolique en 2022, l'une en application de l'article 67 de la loi n° 2008-1425 du 27 décembre 2008 de finances pour 2009 (Chauffourt) et les autres en application de l'article 39 de la loi n° 2014-1654 du 29 décembre 2014 de finances pour 2015. L'effort consenti par l'État, pour l'année 2022, est supérieur à 2,5 M€.

| département       | commune                 | ministère | évaluation domaniale (€) | date acte de vente |
|-------------------|-------------------------|-----------|--------------------------|--------------------|
| Marne (51)        | Châlons-en-Champagne    | Armées    | 800 000                  | 27/10/2022         |
| Eure-et-Loir (28) | Châteaudun              | Armées    | 1 334 000                | 09/05/2022         |
| Haute-Marne (52)  | Chauffourt              | Armées    | 258 000                  | 08/09/2022         |
| Bas-Rhin (67)     | Cleebourg               | Armées    | 1 290                    | 04/05/2022         |
| Bas-Rhin (67)     | Drachenbronn-Birlenbach | Armées    | 10 000                   | 16/08/2022         |
| Marne (51)        | L'Épine                 | Armées    | 110 000                  | 27/10/2022         |
| <b>Total 2022</b> |                         |           | <b>2 513 290</b>         |                    |

Au 31 décembre 2023, seulement une emprise de l'État a été vendue à l'euro symbolique, en application de l'article 67 de la loi n° 2008-1425 du 27 décembre 2008 de finances pour 2009. L'effort consenti par l'État pour l'année 2023 représente plus d'1,1 M€.

| département       | commune             | ministère | évaluation domaniale (€) | date acte de vente |
|-------------------|---------------------|-----------|--------------------------|--------------------|
| Allier(03)        | Varennes sur Allier | Armées    | 1 107 321                | 26/09/2023         |
| <b>Total 2023</b> |                     |           | <b>1 107 321</b>         |                    |

Le coût cumulé total depuis la mise en place du dispositif en 2009 s'élève à près de 312 M€.

#### *Dynamisation et diversification des cessions*

Les cessions immobilières de bâtiments de l'État résultent soit de réorganisations et de redéploiements de services, soit de relogements dans des locaux plus adaptés que l'État acquiert ou prend à bail. Dans le cadre de la dynamisation des cessions immobilières de l'État, la démarche de renforcement de l'activité commerciale engagée par la DIE s'est poursuivie.

La DIE a engagé la diversification des moyens de valorisation du patrimoine immobilier en proposant des baux emphytéotiques de longue durée, qui permettent à l'État d'en conserver la propriété. L'objectif est d'aborder la destination d'un bien en termes de gestion d'actifs dont le maintien ou la sortie doit résulter d'un arbitrage quant à leur utilité, leur valeur à long terme et leur intérêt particulier pour l'État, en fonction de leur situation géographique, de leur histoire, leur configuration... Dans ce contexte, la DIE a entrepris une politique de recours au bail emphytéotique en particulier pour des immeubles pouvant faire l'objet d'une forte valorisation en zone tendue. Cette politique de diversification a conduit en 2021 à la conclusion d'un bail emphytéotique pour le bâtiment « Pyramides », à Paris.

Afin d'appuyer cette démarche de renforcement de l'activité commerciale, au sein de la direction de l'immobilier de l'État, la cellule commercialisation a évolué pour devenir désormais un secteur à part entière, nommé « conseil et valorisation immobilière ». Cette montée en puissance traduit une double orientation : se positionner en tant que « conseil interne » auprès du réseau afin d'un accompagnement opérationnel dans l'accomplissement des

missions quotidiennes et développer une approche d'analyse immobilière ayant pour objectif de déterminer la meilleure stratégie de valorisation du patrimoine suivant les orientations de la politique immobilière de l'État (arbitrage entre cession et conservation).

En ce qui concerne les vecteurs de dynamisation de la démarche, le marché de ventes aux enchères interactives en ligne a ainsi permis aux services du Domaine de se décharger de certaines tâches, et ainsi de suivre un nombre de cessions plus important. De même, le site internet des cessions immobilières est désormais mieux identifié par les opérateurs privés et plus régulièrement consulté. De nombreux chantiers sont ouverts (publicité, études de marché, modèles d'analyse, intermédiation...) ayant pour objectif d'apporter davantage d'aide à la décision aux services déconcentrés de l'État dans un souci constant de performance.

| Valorisations par des baux à très long terme (bail emphytéotique, bail à construction...) au profit de tiers (biens domaniaux) | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| Nombre   | 766  | 789  | 751  | 761  | 755  | 746  | 692  |

Source : inventaire immobilier de l'État

Les baux emphytéotiques figurant dans le tableau ci-dessus ne sont pas représentatifs de la nouvelle orientation en matière de valorisation du parc immobilier de l'État. Très divers et souvent anciennes, certaines emphytéoses correspondent notamment à des biens confiés à des organismes du logement social (plus de 150 baux) tenus en contrepartie de réserver une part de leurs logements à des agents de l'État. Près de 300 baux emphytéotiques sont de type maritime, permettant ainsi de valoriser le patrimoine côtier en Guyane.

## Redevances domaniales

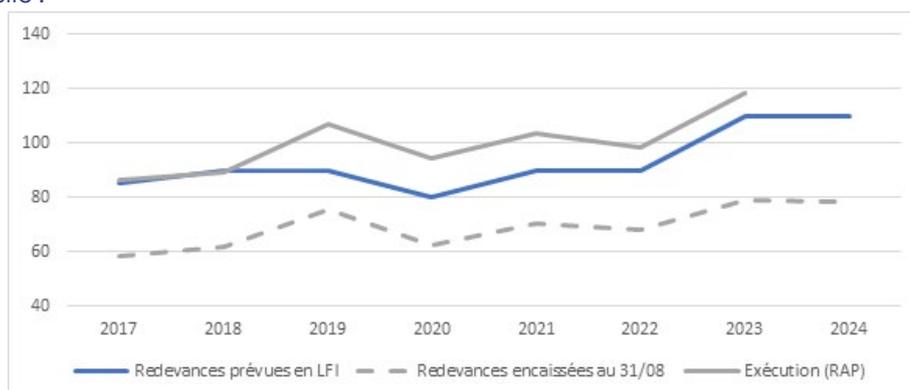
### Montants encaissés

En 2023, le montant des redevances domaniales (redevances exclusivement liées à l'occupation du Domaine, quel que soit par ailleurs le destinataire) s'est établi à 1 028 M€. 484 M€ ont été encaissés sur le budget général, 118 M€ sur le compte d'affectation spéciale « Gestion du patrimoine immobilier de l'État » et 426 M€ pour le compte de tiers.

| Redevances domaniales encaissées (flux) en M€ | 2020 | 2021 | 2022 | 2023  |
|---|------|------|------|-------|
| Budget général                                | 192  | 201  | 234  | 484   |
| CAS immobilier                                | 94   | 103  | 98   | 118   |
| Pour le compte de tiers                       | 375  | 342  | 399  | 426   |
| Total   | 661  | 646  | 731  | 1 028 |

Source : comptabilité de l'État

Le graphique ci-après compare par année les produits des redevances encaissées sur le CAS « Gestion du patrimoine immobilier de l'État » prévus en loi de finances initiale et encaissés à la fin août de chaque année, ainsi que l'exécution annuelle :



En 2023, les redevances encaissées sur le CAS à hauteur de 118,6 M€ sont supérieures au montant prévisionnel de 110 M€.

Au 31 août 2024, le CAS comptabilise en recettes 78,54 M€ de produits de redevances domaniales. Ce montant est stable par rapport à la même date en 2023 (78,78 M€) pouvant laisser espérer que la tendance 2023 se confirme.

#### Redevances supérieures à 500 000 €

Les redevances domaniales supérieures à 500 000 € comptabilisées sur le CAS immobilier en 2023 sont les suivantes :

| Montant annuel de la redevance (€) | Département       | Adresse du bien  | Nature du bien occupé                   | Nature juridique du titre d'occupation                                | Occupant                                     | Périodicité |
|------------------------------------|-------------------|--|---|---|--|-------------|
| 1 879 005                          | VAR               | ARSENAL MARITIME<br>83800 TOULON CEDEX 9   | Terrain                                 | Convention d'occupation temporaire                                    | NAVAL GROUP                                  | Annuelle    |
| 1 876 800                          | SEINE-SAINT-DENIS | Avenue du Président Wilson<br>1 Rue de la Couture et rue Delaunay<br>93200 Saint-Denis | Manifestations sportives ou culturelles | Convention d'occupation temporaire                                    | #FRANCE 2023                                 | Unique      |
| 1 510 947                          | ALPES-MARITIMES   | Rue FELIX FAURE<br>06400 Cannes  | Plage concédée                          | Concession de plage   | COMMUNE DE CANNES                            | Annuelle    |
| 1 228 231                          | YVELINES          | Lieu-dit ILE DE CHATOU<br>78400 Chatou   | Terrain                                 | Autorisation d'occupation temporaire constitutive de droits réels     | ÉLECTRICITÉ DE FRANCE                        | Annuelle    |
| 1 080 550                          | VAR               | Lieu-dit PAMPELONNE<br>83350 Ramatuelle  | Plage concédée                          | Autorisation d'occupation temporaire non constitutive de droits réels | COMMUNE DE RAMATUELLE MAIRIE                 | Annuelle    |
| 863 237                            | FINISTÈRE         | Lieu-dit ARSENAL<br>29200 Brest  | Bâtiment Technique                      | Autorisation d'occupation temporaire non constitutive de droits réels | NAVAL GROUP                                  | Annuelle    |
| 760 863                            | OISE              | Rue Voltaire<br>60100 Creil  | Installations photovoltaïques           | Autorisation d'occupation temporaire constitutive de droits réels     | PHOTOSOL SPV 31                              | Annuelle    |
| 692 137                            | BOUCHES-DU-RHÔNE  | Lieu-dit AER ISTRES LE TUBE<br>13800 Istres  | Terrain                                 | Autorisation d'occupation temporaire non constitutive de droits réels | DASSAULT AVIATION                            | Annuelle    |
| 670 201                            | SEINE-MARITIME    | Lieu-dit RIVOLI<br>76370 Dieppe  | Terrain                                 | Autorisation d'occupation temporaire non constitutive de droits réels | ÉLECTRICITÉ DE FRANCE CNPE DE PENLY          | Annuelle    |
| 539 478                            | SEINE-SAINT-DENIS | Rue DE LA CHASSE<br>93130 Noisy-le-Sec   | Bâtiment Technique                      | Convention  | EG RETAIL (FRANCE) SAS IMMEUBLE LE CERVIER B | Annuelle    |

Source : application informatique de suivi des redevances « Figaro »

#### Répartition des redevances

S'agissant des redevances encaissées sur le budget général, leur répartition est la suivante :

| Principales redevances domaniales encaissées (flux) sur le budget général en M€ | 2023 |
|---|------|
| Mines, hydrocarbures  | 16,5 |
| Cultures marines  | 3,2  |
| Droits de passage exploitants télécoms  | 3,1  |
| Énergie hydraulique   | 254  |
| Personnels de l'État logés sur le domaine privé                                 | 1,3  |

Source : comptabilité de l'État

Enfin, parmi les 426 M€ de redevances encaissées pour le compte de tiers, 401 M€ correspondent aux concessions autoroutières, reversées au profit de l'agence de financement des infrastructures de transport de France.

### *Dynamisation des redevances domaniales*

La DIE mène une politique de dynamisation des redevances de manière à valoriser le Domaine de l'État, enjeu majeur pour assurer la préservation des intérêts financiers de l'État. Cette politique s'appuie sur le développement de plusieurs outils mis à disposition des services locaux du Domaine et la sensibilisation des gestionnaires du Domaine public.

La mise en place, en avril 2018, d'une nomenclature-barème dénommée « AMBRE » (aide à la modernisation des barèmes portant sur les redevances de l'État) a permis la fixation de montants dynamiques de redevances domaniales qui prennent en compte les avantages de toutes natures que procure le bien. Des actions d'harmonisation et d'actualisation de cette nomenclature sont effectuées au niveau régional en considérant les spécificités de chaque territoire.

Chaque année, est prévue une réunion à l'échelon régional entre les services du Domaine et les gestionnaires ministériels des biens immobiliers, pour renforcer les relations entre les divers acteurs. Elle a également pour intérêt de mettre en synergie les compétences de chaque service de l'État dans le cadre de la mise en œuvre de l'ordonnance du 19 avril 2017 qui a porté notamment sur l'occupation privative du Domaine public.

Dans l'optique de permettre aux services de l'État et aux établissements publics d'effectuer les mesures de publicité et de sélections préalables à la délivrance des titres d'occupations du domaine prévus par l'ordonnance précitée, la DIE a ouvert au public dès 2021 le site des locations immobilières de l'État (<https://locations.immobilier-État.gouv.fr/>). Conçu et réalisé par la DIE, en lien avec le ministère des armées et le ministère de la transition écologique et la cohésion des territoires, ce nouveau service a pour objectif d'optimiser et de moderniser l'activité de location des biens immobiliers de l'État et de ses établissements publics. Depuis mars 2023, ce site a été relié à la plate-forme « mes démarches simplifiées » permettant le dépôt de candidatures, la gestion et sélection de celles-ci de manière dématérialisée.

La revalorisation des redevances domaniales se fait également par une meilleure valorisation des points hauts (antennes de téléphonie mobile). Cette démarche s'articule avec les engagements du Gouvernement en faveur d'une meilleure couverture numérique des territoires.

Le développement de l'énergie solaire est un autre axe de valorisation sur des terrains devenus inutiles. À ce titre, le ministère des armées met en œuvre de nombreux projets sur l'ensemble du territoire national dans le cadre du plan gouvernemental « Place au soleil ». L'Agence de l'immobilier de l'État (l'AGILE) a également développé une offre en la matière.

Par ailleurs, depuis 2023, des contrôles veillant à s'assurer de l'effectivité de l'indexation automatique et de la régularité juridique de la gratuité du titre d'occupation octroyé ont été déployés dans les services locaux du Domaine.

Enfin, un processus de revue d'actifs permet de réaliser au minimum deux fois par an une analyse dynamique du patrimoine par les responsables régionaux de la politique immobilière de l'État, dans le cadre de la mise en œuvre des schémas stratégiques immobiliers. Tous les actifs remis au Domaine font ainsi l'objet d'une réflexion approfondie sur leur devenir, en envisageant le cas échéant une cession, une mise en location ou un changement de gestionnaire.

### **Axe n° 3 : Préserver la valeur du patrimoine de l'État par un entretien régulier des biens immobiliers**

Un entretien régulier et préventif permet de maintenir le parc en état d'utilisation par les services de l'État pour l'exercice de leurs missions ; il permet également d'éviter les dégradations irrémédiables dont la réparation serait au total plus coûteuse. La dégradation du parc altère également sa valeur financière.

### **État de santé du bâtiment**

La DIE dispose d'un indicateur global, combinant plusieurs aspects techniques, visant à évaluer l'état de santé général des bâtiments et donc du parc.

Quatre niveaux de cotation sont utilisés :

- très satisfaisant = bon état, fonction parfaitement remplie
- satisfaisant = état moyen, quelques défauts, fonction correctement remplie
- peu satisfaisant = état médiocre, dégradation partielle et/ou fonction mal remplie
- pas satisfaisant = état mauvais, dégradation générale et/ou fonction non remplie.

Source de données : RT - date de référence : 12 juin 2024

Le périmètre d'étude concerne les bâtiments de bureau, de logement et d'enseignement supérieur/recherche situés en France (France métropolitaine et outre-mer) occupés par des services et opérateurs de l'État.

77 261 actifs représentant une superficie de près de 60,3 millions de m<sup>2</sup> SUB sont représentés.

Les résultats sur le périmètre étudié sont les suivants :

- 14 % du parc est dans un état très satisfaisant
- 26 % dans un état satisfaisant
- 9 % dans un état peu satisfaisant
- 2 % dans un état pas satisfaisant
- 49 % du parc pour lequel la donnée n'a pas été renseignée.

### Désamiantage

En termes de risque d'exposition à l'amiante, la DIE accompagne le déploiement, depuis 2022, d'un nouveau composant du système d'information immobilier de l'État, la « DTA-thèque ». Celui-ci est destiné à aider les occupants dans le suivi de leur obligation de constituer et de mettre à jour le « dossier technique amiante » (DTA), dont la tenue relève de la responsabilité de l'administration occupante et s'impose pour les bâtiments dont le permis de construire a été délivré avant le 1<sup>er</sup> juillet 1997. La DTA-Thèque vise à :

- constituer une base de données dématérialisée accessible aux acteurs de l'immobilier, de la démarche de prévention et aux publics soumis à risque ;
- faciliter la collecte, la mise à jour et le suivi des dossiers et des mesures prises ou à prendre, ainsi que la communication aux publics concernés ;
- fournir les éléments permettant de constituer un répertoire national ;
- permettre aux services utilisateurs d'établir une programmation pluriannuelle des actions prioritaires.

### Financement sur le compte d'affectation spéciale (CAS) « Gestion du patrimoine immobilier de l'État »

Au sein du CAS immobilier qui porte avec le programme 348 les moyens budgétaires de financement interministériel de la politique immobilière de l'État, les ministères et les préfetures de région disposent chacun d'un budget opérationnel de programme (BOP) pour la programmation et le financement des dépenses d'entretien lourd et de projets immobiliers éligibles. Un très large pouvoir de décision est laissé aux ministères et aux préfetures de région dans le cadre fixé chaque année par le directeur de l'immobilier de l'État. Au niveau régional, cette forte autonomie s'inscrit dans le cadre de la déconcentration.

Ces crédits d'entretien constituent un levier significatif pour orienter les actions de maintenance et d'adaptation du parc domanial de bureaux. C'est pourquoi, en fonction de la trésorerie du CAS, il est prévu de porter, à moyen terme, à 200 M€ (contre 160 M€ ces dernières années) le niveau de crédits affectés à l'entretien des immeubles de bureaux.

## OBJECTIF N° 2 - RATIONALISER ET OPTIMISER LA GESTION IMMOBILIERE DE L'ÉTAT

La politique immobilière de l'État a pour objectif de fournir aux administrations un immobilier adapté à leurs missions de service public, tout en utilisant de manière optimisée le patrimoine de l'État. Ce faisant, l'État poursuit le triple objectif d'efficacité des services publics, de maîtrise de ses dépenses et de réduction de son empreinte environnementale.

Parmi eux, la réduction des coûts de fonctionnement est un enjeu considérable. Toute surface inutile ou inemployée génère en effet des coûts supplémentaires dont la réduction contribue à une meilleure utilisation des crédits budgétaires. L'enjeu pour les finances publiques est important dans la mesure où la dépense immobilière est le deuxième poste de dépenses supports du budget de l'État.

La lutte contre l'émiettement des implantations, par une démarche volontariste de regroupement des services et par leur densification, est naturellement privilégiée pour aboutir à la rationalisation du parc, tout en prenant en compte les besoins d'accès au service public et le maillage territorial indispensable. La rationalisation du parc passe

également par une meilleure gestion du parc occupé. Le chantier d'optimisation des baux lancé par la DIE en 2016 illustre les marges de manœuvre pour réduire la dépense immobilière.

À ce titre, la circulaire n° 6392-SG du 8 février 2023 de la Première ministre expose la nouvelle doctrine d'occupation des immeubles tertiaires de l'État et définit une nouvelle doctrine d'occupation des immeubles tertiaires de l'État à destination de l'ensemble des services de l'État et de ses opérateurs. Son objectif est de favoriser la transformation des espaces de travail des agents publics afin de les adapter aux nouveaux usages et aux besoins actuels (télétravail, mode hybride, mode projet, travail en transversalité) tout en impulsant une nouvelle dynamique à la démarche de rationalisation immobilière, afin de diminuer les dépenses de location, d'entretien et de rénovation, d'infléchir l'impact environnemental de l'immobilier et de réduire le nombre de bâtiments afin de mieux entretenir le parc conservé. La circulaire instaure ainsi, en lieu et place des anciens ratios exprimés en m<sup>2</sup> SUN et SUB par poste de travail, un seul ratio d'optimisation immobilière exprimé en m<sup>2</sup> SUB par résident. Celui-ci doit respecter une cible pivot de 16 m<sup>2</sup> SUB / résident, notamment dans les zones où le marché est tendu et/ou dans les services où le télétravail est sensiblement déployé et, dans tous les cas un plafond de 18 m<sup>2</sup> / résident. À côté de ce ratio normatif, la circulaire propose aux occupants des indicateurs complémentaires et facultatifs pour accompagner la conception d'espaces de travail modernisés.

## **Axe n° 1 : Prescrire et piloter la politique immobilière de l'État**

### **L'État propriétaire**

La DIE assure le pilotage de la politique immobilière en articulant son action, au plan central, avec les directions immobilières de chaque ministère et, au niveau déconcentré, avec les préfets de région.

Pour assurer la gouvernance de la politique immobilière de l'État, la circulaire du Premier ministre du 27 avril 2016 a harmonisé la gouvernance nationale en créant une instance unique, la conférence nationale de l'immobilier public (CNIP), présidée par le Premier ministre ou par le ministre en charge du Domaine dans son format stratégique, et par le directeur de l'immobilier de l'État dans son format opérationnel.

Chaque préfet de région, en sa qualité de représentant de l'État propriétaire, est assisté par le responsable régional de la politique immobilière de l'État (RRPIE), placé auprès du directeur régional des finances publiques. Le RRPIE joue le rôle de pilote ensemblier de la politique immobilière de l'État, en relation avec l'ensemble des acteurs locaux de l'immobilier. Il coopère avec le secrétaire général pour les affaires régionales (SGAR) et s'appuie sur le directeur régional de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL). Dans le prolongement de la circulaire du 27 avril 2016 relative à la gouvernance de la politique immobilière de l'État, la circulaire du Premier ministre du 27 février 2017 instaure au sein de chaque région une instance unique dédiée à l'immobilier de l'État, la conférence régionale de l'immobilier public (CRIP), présidée par le préfet de région.

Les préfets de région sont également relayés au niveau départemental par les préfets de département, qui participent à l'élaboration de la stratégie immobilière, dont les principes sont arrêtés par le préfet de région, et mettent ensuite en œuvre cette stratégie à leur échelle. Ils sont également responsables de la gestion du patrimoine immobilier occupé par les services de l'État placés sous leur autorité. Les préfets de département sont eux-mêmes assistés par les correspondants départementaux de la PIE placés auprès des directeurs départementaux des finances publiques.

Outre le réseau des RRPIE, la DIE pilote également, au titre, notamment, de ses missions de gestion domaniale et de valorisation, le réseau domaniale relevant des directions régionales et départementales des finances publiques (DRFiP / DDFiP). Ce dernier a été réorganisé depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2017 dans le sens de la spécialisation (logique de « front / back office »), afin de renforcer l'expertise des équipes de la DIE.

Au global, la DIE pilote :

- au niveau national, la direction nationale d'interventions domaniales ;
- en région, le réseau des MRPIE (missions régionales de la politique immobilière de l'État), chacune ayant un RRPIE à sa tête ;
- des services locaux du Domaine (SLD), implantés dans chaque DRFiP / DDFiP, en charge de la gestion domaniale (redevances domaniales, conventions d'utilisation, délivrance des titres d'occupation sur le domaine privé de l'État, tenue de l'inventaire immobilier...) et de la gestion immobilière « de proximité » ;
- des pôles d'évaluation domaniale (PED), implantés dans 59 DRFiP / DDFiP, dont 28 à compétence pluri-départementale, qui assurent l'ensemble de la mission d'évaluation domaniale ;

- des pôles de gestion domaniale (PGD), implantés dans chaque région (auprès des DRFiP), chargés du traitement en « back office » (acquisitions de biens immobiliers, prises à bail, signature des avenants aux contrats de bail, renégociations et résiliations des baux, cessions des immeubles inutiles ou inadaptés aux besoins de l'État), pour le compte des SLD de la région, des dossiers d'opérations immobilières et de contentieux domanial.

### Structures de gouvernance

Le tableau ci-après récapitule la gouvernance au niveau central :

| Nom   | Rôle   | Présidence et composition   | Texte  |
|---|--|---|--|
| Conseil de l'immobilier de l'État (CIE)                                       | Organe consultatif placé auprès du ministre chargé du Domaine et chargé de l'éclairer sur la stratégie immobilière.  | Président : M. Jean-Paul Mattéi<br>Parlementaires et personnalités qualifiées. La préparation des travaux est assurée par le secrétariat général du conseil de l'immobilier de l'État   | Article. D. 4211-1 et suivants du code général de la propriété des personnes publiques |
| Commission interministérielle pour l'immobilier de l'État à l'étranger (CIME) | Avis sur les opérations immobilières de l'État à l'étranger (à l'exclusion des opérateurs)   | Président : Cyrille Pierre.<br>Représentants du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, de la direction générale du Trésor, de la direction de l'immobilier de l'État, de la direction du Budget.   | Article D. 1221-3 à D.1221-6 (CG3P)  |
| Conférence nationale de l'immobilier public (CNIP)                            | Format stratégique : instance associée à la préparation des orientations stratégiques de la politique immobilière de l'État.<br><br>Format opérationnel : instance ayant pour objet d'instruire et de préparer les propositions relatives aux orientations de la politique immobilière de l'État, d'émettre des avis sur les SPSI et les SDIR, d'examiner et de rendre un avis sur les projets immobiliers structurants, leurs modalités de financement, et de favoriser l'échange d'informations entre ses membres. | Format stratégique :<br>Président : M. Michel Barnier, Premier ministre, ou M. Laurent Saint-Martin, ministre chargé du budget et des comptes publics<br><br>Présidée par le ministre chargé du Domaine et composée de plein droit des secrétaires généraux des ministères, du directeur de l'immobilier de l'État, de la directrice du budget, du directeur interministériel de la transformation publique, du directeur des services administratifs et financiers du premier ministre, du secrétaire général du CIE, d'un préfet de région désigné par le ministre du Domaine et d'autres acteurs en fonction de l'ordre du jour.<br><br>Format opérationnel :<br>Président : M. Alain Resplandy-Bernard<br><br>Présidée par le directeur de l'immobilier de l'État et associant des représentants opérationnels des membres de l'instance. | Circulaire Premier ministre du 27 avril 2016   |

### Conférence nationale de l'immobilier public et conférences régionales de l'immobilier public

La gouvernance de la politique immobilière de l'État repose sur une instance unique, la conférence nationale de l'immobilier public (CNIP), dont la DIE est chargée d'assurer le pilotage et la présidence opérationnelles en incarnant l'État propriétaire (circulaire du Premier ministre du 27 avril 2016). Cette instance consultative fixe le cadre interministériel et arrête les orientations de la PIE, le Premier ministre ou le ministre chargé du Domaine conservant en tout état de cause leur pouvoir de décision.

Elle permet à l'État propriétaire de faire porter sa voix et de prescrire des principes et un cadre méthodologique communs. Son format plastique favorise les échanges entre les différents acteurs de l'immobilier public. Les nouvelles orientations de la PIE sont ainsi présentées et discutées dans une logique positive et participative de co-construction, qui favorise l'avancée de chantiers significatifs et leur acceptabilité.

Sous l'impulsion de la DIE et grâce à la collaboration active des autres ministères, cette instance unique de gouvernance interministérielle a poursuivi une activité soutenue en 2023 et 2024.

26 réunions de CNIP se sont tenues en 2023 sous forme hybride (en présentiel et en visioconférence) dont sept CNIP ad-hoc : cinq CNIP portant sur la transition énergétique et deux CNIP consacrées au système d'information de l'immobilier de l'État. Sur les 19 autres CNIP, huit sont relatives à la labellisation, une concerne l'examen d'un schéma directeur immobilier régional et dix sont thématiques. Ces CNIP thématiques ont notamment permis d'évoquer le suivi du plan de relance (programme 362) et des plans de résilience I et II, le bilan des cessions, les contrôles périodiques, la rénovation des cités administratives, l'appel à projets « Nouveaux espaces de travail », le projet de tiers lieux, le site des locations immobilières de l'État, le lancement du concours Cube État, la Task Force opérationnelle AGILE, le déploiement de la DTA-thèque, la comptabilité du parc immobilier, l'accessibilité des établissements recevant du public de l'État, l'appel à projets (AAP) du programme 348 « Transition environnementale »... En 2023, 13 projets immobiliers ont été labellisés par la CNIP pour 373 M€.

Deux réunions d'échanges ont également eu lieu en 2023 avec la direction du management de l'administration territoriale et de l'encadrement supérieur (DMATES) du ministère de l'intérieur, en présence des RRPIE, des secrétaires généraux pour les affaires régionales adjoints et des membres de la CNIP. Une réunion similaire a été organisée avec le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, les ingénieurs régionaux pour l'équipement (IRE, auprès des recteurs) et les RRPIE.

Pour la première moitié de l'année 2024, l'activité de la CNIP a été particulièrement intense, puisque 24 réunions se sont tenues au 30 juillet 2024. Cette forte augmentation s'explique par l'examen en séance de plusieurs schémas directeurs immobiliers régionaux pour la période 2023-2027 et la création de CNIP consacrées aux travaux d'élaboration de la feuille de route RH interministérielle de l'immobilier de l'État. Ces 24 CNIP se composaient de 18 CNIP opérationnelles [dont sept CNIP portant sur la labellisation, six consacrées à la présentation de SDIR, quatre CNIP abordant des sujets de la PIE - le plan de relance, les plans de résilience, l'AAP du programme 348 « Transition environnementale », la transition écologique, les certificats d'économie d'énergie, l'adaptation au changement climatique, les tiers lieux, la présentation de l'AGILE, les sites multi-occupants, le pilote d'une structure de gouvernance interministérielle..., une CNIP « mixte » comprenant à la fois la labellisation d'un projet, l'examen de SDIR et d'autres sujets] et six CNIP consacrées à la transition énergétique, la feuille de route RH et le système d'information de l'immobilier de l'État. Par ailleurs, une réunion d'échanges a été organisée au premier semestre par la DIE en partenariat avec la DMATES avec les réseaux des RRPIE et des SGAR adjoints, de même qu'une réunion avec le MESR et les IRE.

Les CNIP prévues pour le second semestre de l'année 2024 concernent notamment la poursuite des travaux sur la transition écologique, le suivi des projets de la mesure « Transition environnementale » du programme 348, l'intervention de l'AGILE, les obligations fiscales déclaratives des occupants du parc immobilier, l'examen de SDIR et de projets à labelliser.

Les axes de travail pour 2025 devraient s'inscrire dans le prolongement des travaux menés en 2024 et se focaliser sur la transition environnementale et les nouveaux espaces de travail.

Cette gouvernance est déclinée au niveau local avec les conférences régionales de l'immobilier public (CRIP, présidées par les préfets de région). 140 CRIP ont ainsi été tenues en 2023, dont 33 concernaient notamment la labellisation de projets.

### **Conférences immobilières**

Compte tenu du nombre élevé de vecteurs budgétaires portant de la dépense immobilière (différents programmes supports des ministères sur le budget général et CAS immobilier), des conférences immobilières ont été mises en place, dès le printemps 2016, pour développer une meilleure vision d'ensemble de l'architecture de financement de la dépense immobilière, faire émerger une programmation immobilière consolidée, afin de disposer d'une appréciation globale de la dépense immobilière, tous vecteurs budgétaires confondus.

Les conférences immobilières, tenues annuellement avec chaque ministère, la direction du budget et la DIE, permettent de réserver, au sein du cycle budgétaire, un temps dédié à l'étude de la dépense immobilière et de ses principaux déterminants. Elles abordent les principaux projets immobiliers de l'État et de ses opérateurs dans la pluri-annualité, ainsi que l'enjeu prioritaire qu'est l'entretien lourd du parc immobilier. Les onze conférences immobilières chaque printemps permettent de disposer d'une vision actualisée des principaux enjeux techniques et budgétaires de chaque ministère et de ses opérateurs, de nourrir l'exercice de budgétisation du projet de loi de finances, et de partager entre le ministère, la direction du budget et la DIE les principaux enjeux de la politique immobilière de l'État.

En 2024, les conférences ont porté en grande partie sur la dimension budgétaire et immobilière de la transition environnementale, la réduction des surfaces, l'organisation future des espaces de travail et les principaux projets immobiliers.

## Axe n° 2 : Accompagner la mise en œuvre de la politique immobilière de l'État

L'accompagnement des services de l'État et de ses établissements et opérateurs dans la mise en œuvre de la PIE est essentiel en fournissant un cadre méthodologique commun et différents outils destinés à faciliter la démarche.

Cet accompagnement se traduit par la formalisation d'une stratégie dans des schémas pluriannuels de stratégie immobilière (SPSI) pour les ministères et les opérateurs et dans les schémas directeurs immobiliers régionaux (SDIR) pour les services déconcentrés. Il se traduit également par un accompagnement plus soutenu de certains projets immobiliers.

L'importance exceptionnelle du parc immobilier occupé par l'État et ses établissements et opérateurs, ainsi que sa très grande diversité, nécessite de dépasser la logique d'opérations immobilières ponctuelles pour mettre en place des schémas directeurs globaux, raisonnés, fondés sur une bonne connaissance du parc.

La principale caractéristique de ces schémas est de partir d'un diagnostic du parc pour construire la stratégie. Il s'agit, d'une part, d'arrêter la stratégie patrimoniale, en définissant le devenir des actifs et en identifiant le « parc cible » par confrontation entre le diagnostic et l'expression des besoins des administrations, et d'autre part, d'établir une stratégie pluriannuelle d'intervention sur le bâti afin de garantir la préservation du parc, sa mise aux normes et son optimisation.

Les cadres méthodologiques d'élaboration des SPSI des opérateurs et des SDIR ont été actualisés par la DIE respectivement en 2021 et en 2022, afin de renforcer certaines thématiques d'actualité : performance environnementale du parc et aménagement des espaces de bureau notamment. Ces deux cadres ont également été mis à jour en 2023 pour tenir compte des évolutions issues de la circulaire de la Première ministre du 8 février 2023 relative à la nouvelle doctrine d'occupation des immeubles tertiaires de l'État. Enfin, au cours de cette même année 2023, le cadre méthodologique d'élaboration des SPSI ministériels (anciennement dénommés SPSI « d'administration centrale ») a aussi fait l'objet d'une actualisation, pour intégrer l'ensemble des nouveaux enjeux de l'immobilier de l'État.

## Schémas pluriannuels de stratégie immobilière ministériels

Le tableau ci-dessous présente, pour chaque ministère, l'état d'avancement de son SPSI ministériel au 14/05/2024 :

| Ministère                               | Statut du SPSI ministériel  | Observations   |
|---|---|--|
| Europe et affaires étrangères           | SPSI non validé<br>Élaboration en cours du prochain SPSI                | SPSI non validé (courrier ministre du 8 septembre 2021).<br>Le MEAE travaille à l'élaboration de son prochain SPSI désormais.  |
| Économie, finances                      | SPSI 2019-2023 validé<br>SPSI 2024-2028 en cours d'élaboration          | Un premier projet de SPSI 2024-2028 a été transmis à la DIE le 14 mai 2024.  |
| Culture                                 | SPSI 2019-2023 acté par la DIE<br>SPSI 2024-2028 en cours d'élaboration | La DIE a pris acte du SPSI 2019-2023 en raison de la rétroactivité du document reçu (transmission SPSI en 2022).   |
| Agriculture                             | SPSI 2019-2023 validé<br>SPSI 2024-2028 en cours d'élaboration          |  |
| Intérieur                               | SPSI 2018-2023 validé<br>SPSI 2024-2028 en cours d'élaboration          |  |
| Justice                                 | SPSI 2019-2023 acté par la DIE<br>SPSI 2024-2028 en cours d'élaboration | La DIE a pris acte du SPSI 2019-2023 en raison du périmètre moindre que le parc réellement occupé par ce ministère (ne portait que sur l'administration centrale seulement).<br>Le prochain SPSI portera sur l'ensemble du parc de ce ministère. |
| Éducation nationale, jeunesse et sports | SPSI reçu, en cours d'analyse par la DIE                                | SPSI transmis le 23 mars 2022. Des échanges ont d'ores et déjà eu lieu entre la DIE et le secrétariat général en charge de ces deux ministères. SPSI en cours d'analyse par la DIE.  |
| Santé                                   | SPSI 2021-2025 validé   |  |

|  |  |  |
|--|--|--|
| Travail  |  |  |
| Transition écologique  | SPSI 2019-2023 non transmis à la DIE<br>SPSI 2024-2028 en cours d'élaboration                                      | Le SPSI 2019-2023 devait initialement être transmis en 2021.<br>Le SPSI de la direction générale de l'aviation civile (DGAC) a fait l'objet d'un avis favorable. La DGAC travaille actuellement sur son prochain SPSI et des échanges avec la DIE ont déjà eu lieu sur le sujet en 2024. |
| Armées   | SPSI 2019-2023 non transmis à la DIE<br>SPSI 2024-2028 portant sur le site de Balard, en cours d'analyse à la DIE. | Un SPSI 2024-2028 portant sur le seul site de Balard a été transmis à la DIE et est en cours d'analyse.  |
| Services du premier ministre<br>Juridictions administratives<br>Juridictions financières | SPSI 2019-2023 validés<br>SPSI 2024-2028 en cours d'élaboration  |  |

### Schémas directeurs immobiliers régionaux

Le cadre méthodologique d'élaboration des SDIR a été mis à jour en juin 2022 afin de permettre aux régions de réaliser leur SDIR sur la période 2023-2027 (SDIR de seconde génération). En août 2024, ces travaux sont désormais finalisés pour la quasi-totalité des régions. Le processus d'analyse et de validation est enclenché pour la plupart d'entre elles. Il s'agira désormais pour les régions de mettre en œuvre la stratégie définie, et de la compléter en intégrant dans l'analyse, l'exhaustivité des actifs relevant de la responsabilité du préfet de région, et en renforçant la démarche de densification, de libération des surfaces de bureau, d'amélioration de la performance environnementale du parc et de priorisation des opérations.

### Schémas pluriannuels de stratégie immobilière des opérateurs

La circulaire du Premier ministre du 19 septembre 2016 a renouvelé, à l'égard de chaque opérateur, l'obligation d'établir un schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI). Ce schéma a pour objectif de permettre, sur la base d'un diagnostic précis du parc immobilier de l'opérateur, la définition et la mise en œuvre d'une démarche stratégique quinquennale visant à accroître la performance globale de ce parc immobilier, support des activités de service public de chaque opérateur. Ces SPSI doivent en outre être pleinement en cohérence avec les SDIR, sur chaque territoire.

Au 15 mai 2024, 154 opérateurs, soit 35,16 %, sont couverts par un SPSI en vigueur au titre de l'année 2023 et validé par la DIE, sur un total de 438 opérateurs inscrits au PLF 2023.



En ce qui concerne les universités, au 15 mai 2024, 37,33 % des universités sont couvertes par un SPSI en vigueur au titre de l'année 2023 et validé par la DIE (soit 28 universités sur un total de 75). 13 autres projets de SPSI d'universités ont été reçus et sont en cours d'analyse par la DIE ou ont fait l'objet de demande d'éléments complémentaires auprès de l'établissement. Le nombre de SPSI transmis depuis le second semestre 2023, concomitamment à l'appel à projets lancé par la DIE en faveur de la transition écologique, traduit l'engagement de ces établissements sur ce domaine.

### **Axe n° 3 : S'assurer de la performance technique et économique des projets immobiliers**

S'assurer de la performance technique et économique des projets immobiliers ne consiste pas seulement en un rôle de vérification de normes et d'objectifs de la PIE afin de s'assurer que les préconisations sont bien appliquées. Il s'agit bien plus d'un rôle de conseil et d'accompagnement des porteurs de projets, avec pour triple objectif de professionnaliser le montage des projets immobiliers, confirmer leur performance technique, immobilière, énergétique et financière et objectiver la décision immobilière.

#### **Labellisation**

Dans le cadre de la gouvernance renouvelée de la politique immobilière de l'État, la direction de l'immobilier de l'État a mis en place depuis 2016, en co-construction avec les ministères, un processus de labellisation visant à renforcer le rôle de l'État propriétaire et à garantir le caractère vertueux des projets immobiliers de l'État et de ses opérateurs. Cette démarche, qui concerne l'immobilier de bureau, de logement et d'enseignement (hors immobilier spécifique), est un outil de rationalisation du parc immobilier de l'État, avec pour leviers majeurs, la professionnalisation du montage des projets immobiliers, leur performance technique, immobilière, énergétique et financière, l'optimisation et la mutualisation des surfaces, l'aménagement du territoire, l'accueil du public, l'installation des agents publics...

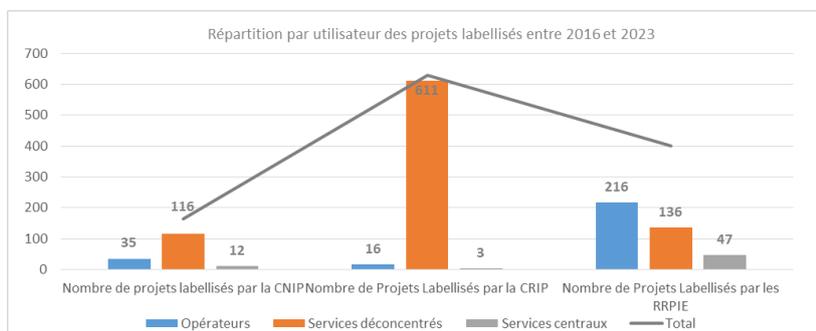
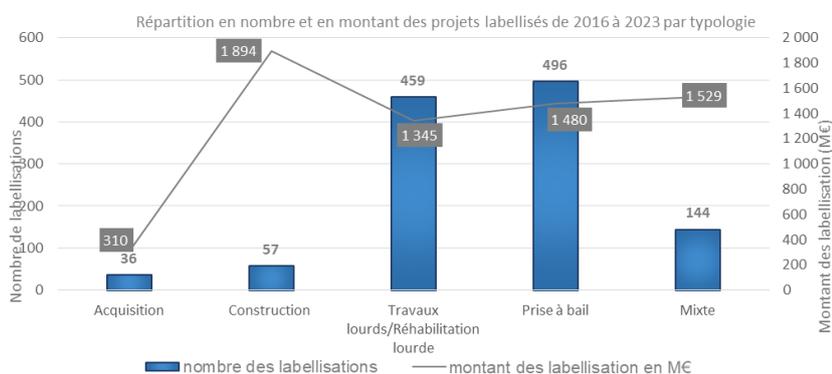
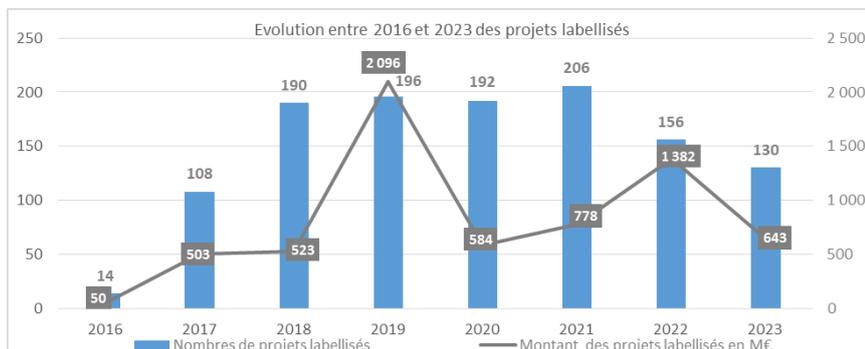
La labellisation s'appuie sur une démarche formalisée de comparaison de différents scénarios alternatifs et sur une analyse par critères tenant à la qualité intrinsèque du projet, et à sa performance immobilière, économique et écologique. Elle objective la décision immobilière à l'issue des débats portés par la communauté interministérielle et l'échange de points de vue au sein d'une conférence nationale ou régionale de l'immobilier public (la procédure de labellisation est déconcentrée selon un plafond de 5 M€ hors Île-de-France et de 8 M€ en Île-de-France). Cette procédure incite les services de l'État et les opérateurs à répondre aux objectifs de la politique immobilière de l'État puisqu'elle permet de vérifier la conformité des projets aux normes et objectifs de politique immobilière de l'État préalablement à leur inscription dans le cycle budgétaire. Les projets ne répondant pas suffisamment aux principaux critères de la politique immobilière ou manquant de maturité technique ne sont pas labellisés. D'autres sont labellisés dans leur principe avec des recommandations, voire une clause de revoyure, les porteurs de projet étant alors invités à présenter de nouveau le dossier à une CNIP ultérieure afin d'approfondir différents points de vigilance et réserves.

Sur la période 2016-2023, la procédure de labellisation des projets immobiliers a permis de s'assurer du caractère vertueux de 1 192 projets de l'État et de ses opérateurs pour un montant de 6,5 Md€. En nombre, la majorité des projets sont labellisés au niveau déconcentré (CRIP et RRPIE : 1 029 projets labellisés), toutefois en montant les enjeux financiers se retrouvent principalement au niveau national (CNIP : 4 943 M€).

En 2023, 130 projets ont été labellisés pour un montant de 643 M€, avec 41 instances tenues (CNIP et CRIP), soit un niveau enregistrant une baisse certaine par rapport aux années précédentes, aussi bien en nombre (156 projets labellisés en 2022, 206 en 2021), qu'en montant (1 382 M€ en 2022, 778 M€ en 2021). Ce reflux résulte du nombre important de labellisations délivrées dans le cadre des restructurations les années précédentes liées à la réforme de l'organisation territoriale de l'État (mise en place des secrétariats généraux communs et la création de directions départementales interministérielles), ou la labellisation en 2022 de plusieurs opérations de très grande envergure comme la construction à Malakoff du nouveau grand site de l'administration centrale des ministères chargés des affaires sociales et la rénovation de la cité administrative de Nanterre. La majorité des labellisations a eu lieu au niveau déconcentré. Leur typologie est la suivante : 60 % de prises à bail et 22 % de travaux lourds.

Pour le premier semestre 2024, la mise en œuvre de la mesure « Transition environnementale » du programme 348, conduit à une augmentation significative des dossiers présentés en CNIP.

Projets labellisés entre octobre 2016 et le 31 décembre 2023 (au niveau national et local) :



Ces chiffres illustrent la bonne appropriation du processus de labellisation mis en place depuis 2016.

Après plusieurs années de mise en œuvre, une réflexion a été engagée afin de capitaliser l'expérience acquise et de tracer des axes d'amélioration, en vue de la renforcer, dans le cadre d'échanges auxquels seront associés les ministères et les régions.

### Avancement de projets immobiliers emblématiques multi-occupants

#### Cité administrative de Lille

Ce projet de nouvelle cité administrative a été retenu sur le programme 348 pour un montant de 149 M€. L'opération d'un site à haute performance environnementale a été réceptionnée en décembre 2023. Il regroupe les services de l'État aujourd'hui implantés dans une tour immeuble de grande hauteur devenu obsolète et doit participer à la revitalisation du quartier de la Porte des Postes, au sud du centre-ville. Le site est un élément majeur de requalification urbaine du secteur de la porte des Postes à Lille. L'ancienne cité administrative doit être vendue.

#### Cité administrative de Rouen

Le projet de 117,4 M€, retenu sur le programme 348, consiste en une importante réhabilitation d'un bâtiment des années 60, lequel a été densifié par l'accueil en 2023 de nouveaux services, actuellement implantés dans des locaux en location. Le projet met l'accent sur le désamiantage, la rénovation énergétique de l'enveloppe du bâtiment, la constitution de nouveaux espaces de travail plus modulables, ainsi que la mise aux normes du bâtiment. Les travaux initiés en 2020 ont abouti à une première tranche livrée fin 2021 et une deuxième tranche livrée fin 2022, qui ont

permis d'ores et déjà d'accueillir les services au sein de locaux réaménagés, désamiantés et isolés. La réception finale de la dernière tranche a été effectuée en juillet 2024.

#### *Nouvelle Cité Administrative d'État de Lyon*

Le projet de 88 M€, retenu sur le programme 348, consiste à relocaliser les services actuellement présents dans la cité administrative vieillissante et obsolète. Le projet est mené en deux phases. La première phase a été réalisée avec un marché global de performance et a été réceptionnée en février 2024. Le bâtiment accueillera les occupants de l'IGH de l'actuelle cité. La deuxième phase sera réalisée par un marché de partenariat – sous réserve de son équilibre immobilier et économique – permettant de gérer la valorisation de l'assiette foncière de la cité actuelle.

#### *Cayenne, Guyane*

Le projet consiste au regroupement des services de l'État et des opérateurs sur un nombre réduit à 5 sites au lieu de 19 actuellement dans le centre-ville de Cayenne. L'opération doit être livrée en mai 2029 pour un montant global de 55 M€. Cette opération permet de diminuer la surface occupée de 22 % environ et d'améliorer la performance énergétique de 45 %. C'est aussi la traduction immobilière de la réforme des services de l'État (OSE) intervenue le 1<sup>er</sup> janvier 2020.

#### *Centre Administratif Départemental (CAD) de Nanterre*

Le projet consiste à rénover et densifier considérablement le bâtiment actuel (tour IGH et socle), œuvre de l'architecte Wogenski, en construisant également un bâtiment dédié à l'accueil du public en entrée de parcelle. Un investissement de 412 M€ permettra une installation définitive des services entre 2028 et 2030.

*Projets financés dans le cadre du plan de relance - toutes ces opérations visent de fortes diminutions des consommations d'énergie*

#### *Saint-Martin*

Il s'agit de la construction d'une nouvelle cité administrative qui répond également à des objectifs de sécurité parasismiques et paracycloniques. Financée sur le programme 362 pour un montant de 38,8 M€ et confiée à l'agence publique pour l'immobilier de la justice (APIJ).

#### *Site des services déconcentrés et opérateurs du ministère de la transition écologique, Metz, Moselle*

53 M€ du programme 362 financent des travaux de construction et d'extension, incluant une rénovation lourde de site avec un objectif de performance énergétique. Ce projet est en cours de réception.

#### *Camp de Mourmelon, ministère des armées, Marne*

Les travaux sur ce site militaire portent sur une réhabilitation lourde avec remplacement d'une chaudière à charbon, financés sur le programme 362 à hauteur de 38 M€.

#### *Site multi-occupants Miollis, Paris 15<sup>e</sup> arrondissement*

Les montants consacrés à ce site parisien emblématique qui rassemble plusieurs services déconcentrés de l'État sont financés sur le programme 362 pour 59 M€.

#### *Immeuble Niemeyer, Saint-Denis, Seine-Saint-Denis*

Il s'agit de la réhabilitation complète du bâtiment dans le respect de la valeur patrimoniale de l'édifice aux façades et toitures inscrites comme monument historique, pour 40 M€ financés sur le programme 362. Ces travaux permettront l'installation prochaine de la direction régionale interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités (DRIEETS) d'Île-de-France dans ces locaux précédemment vides.

#### *Tribunal judiciaire de Nanterre, Hauts-de-Seine*

La rénovation énergétique du tribunal judiciaire de Nanterre comprend la rénovation du clos et du couvert, l'isolation thermique, le remplacement des menuiseries extérieures, le désamiantage, avec réduction des consommations d'énergie. Il est financé à hauteur de 29,3 M€ sur le programme 362.

*Cité administrative d'Évry-Courcouronnes, Essonne*

La rénovation du site d'Évry-Courcouronnes a été financée par le programme 362 pour 22,7 M€. L'opération de rénovation énergétique et la densification des services préfectoraux de l'Essonne et de différents services déconcentrés de l'État a été réceptionnée en décembre 2023.

*Projet Providence, Saint-Denis, La Réunion*

Ce projet de 20,7 M€, financés sur le programme 362, concerne un site multi-occupants. Il s'agit de construction et réhabilitation de locaux tertiaires à forte dimension énergétique.

*Bâtiment Pharmacie du site Timone, Marseille, Bouches-du-Rhône*

Le projet porté par l'université d'Aix-Marseille, financé pour 27,7 M€ sur le programme 362, concerne la réhabilitation énergétique du bâtiment Pharmacie du site Timone.

*Cadarache, Saint-Paul-lès-Durance, Bouches-du-Rhône*

20,1 M€ sont financés sur le programme 362 pour la construction d'un nouveau bâtiment sur le site occupé par l'institut radioprotection sûreté nucléaire (IRSN).

**Axe n° 4 : Mutualiser les locaux et les services**

La mutualisation est un levier d'action privilégié dans la mise en œuvre de la politique immobilière de l'État.

Les circulaires du Premier ministre du 24 juillet 2018 relative à l'organisation territoriale des services publics et du 12 juin 2019 relative à la mise en œuvre de la réforme de l'organisation territoriale de l'État (OTE) rappellent aux préfets cet objectif de mutualisation des implantations immobilières et abordent la mutualisation en matière immobilière. Les courriers du 18 juin 2019 du ministre chargé du Domaine aux ministres et aux préfets de région relatifs au renouvellement du SPSI des ministères donnent les orientations pour lutter contre l'émiettement des implantations et mutualiser, à chaque fois que possible les espaces, dans un souci d'économie et de réduction de l'empreinte énergétique des bâtiments. Pour produire tous leurs effets, ces opérations de regroupement doivent être optimisées en termes de densification, faciliter la mutualisation des services communs (accueil, personnel d'entretien, salle de réunion...) et générer des économies substantielles, notamment en matière environnementale.

Les programmes interministériels 348 et 723, ainsi que la mesure « Bâtiments publics » du programme 362 du plan de relance, constituent les supports budgétaires principaux de cette orientation.

La surface des biens multi-occupés par plusieurs services de l'État (tous biens y compris bureaux, logement, bâtiments techniques...) est en proportion croissante au sein de son parc immobilier comme le montre le tableau ci-dessous.

| Surface utile brute (m <sup>2</sup> ) des biens multi-occupés | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020        | 2021       | 2022       | 2023       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| Toute surface multi-occupée                                   | 2 995 818  | 3 257 702  | 3 743 919  | 3 840 444  | 4 107 060  | 4 016 655   | 3 543 367  | 3 824 267  | 4 205 140  |
| Dont surface bureaux multi-occupée                            | 1 825 052  | 1 888 152  | 2 102 826  | 2 313 000  | 2 453 749  | 2 373 813   | 2 357 971  | 2 591 954  | 2 836 075  |
| Total État  | 65 453 646 | 66 472 080 | 64 255 561 | 58 398 060 | 59 487 706 | 57 051 097* | 56 028 653 | 56 379 763 | 57 112 726 |
|   | 4,6 %      | 4,9 %      | 5,8 %      | 6,6 %      | 6,9 %      | 7 %         | 6,3 %      | 6,8 %      | 7,3 %      |

[\* Variation 2019-2020 : exclusion des biens atypiques tels que les infrastructures, monuments et mémoriaux... non mesurés en m<sup>2</sup> SUB (2,4 M m<sup>2</sup> SUB concernés).]

Source : inventaire immobilier de l'État REFX

**Axe n° 5 : Optimiser les surfaces****Occupation des surfaces**

Chaque projet immobilier est l'occasion de rationaliser l'occupation des surfaces et de s'assurer que le ratio plafond de surface utile brute est bien appliqué. La circulaire du 8 février 2023 définit désormais un ratio cible de 16 m<sup>2</sup> SUB / résident, assorti d'un plafond de 18 m<sup>2</sup> / résident. Elle adapte les indicateurs actuels à une plus grande variété des aménagements de bureau et fournit des instruments utiles à la conduite de projets de réaménagement tenant compte des nouveaux modes de travail hybrides. Elle conduit au retrait de la donnée « surface utile nette » et des indicateurs associés, ne conservant par soucis de simplification et d'alignement avec les nouvelles perspectives

d'exploitation des surfaces, que la surface utile brute (SUB). Le ratio SUB/résident est en effet plus pertinent dans la mesure où la surface utile brute correspond à la surface effectivement occupée et entretenue et que le nombre de résidents correspond à l'occupation réelle du bâtiment, en prenant en compte ses utilisateurs réguliers et pérennes ainsi que l'éventuel taux de nomadisme lié aux missions exercées. De plus, la promotion des nouveaux modes d'aménagement des espaces de travail (plateaux de bureaux flexibles, « co-travail ») conduit à raisonner différemment. En effet, ceux-ci induisent un partage d'espaces de travail en contrepartie duquel les surfaces communes annexes augmentent significativement. La modularité de plus en plus fréquente de certains espaces, configurables alternativement en salle de restauration et en espace de travail par exemple, rend également le calcul des ratios plus délicat.

Cependant, il est à noter que, pour les ministères dont les effectifs diminuent, la baisse des effectifs peut constituer, avec les contraintes de rendement de plan spécifique à chaque immeuble, un facteur de difficultés pour faire baisser les ratios d'occupation. En effet, cette baisse engendre un « mitage » des surfaces dont la résorption dépend de la politique du maillage du territoire par les services publics et des crédits qui peuvent être consacrés aux projets immobiliers permettant de regrouper des services et de densifier des immeubles.

À travers les SPSI et les SDIR, la DIE analyse le respect du ratio d'occupation ainsi que les orientations en matière d'aménagement des bureaux, pour la prise en compte progressive des nouveaux modes de travail. La DIE a aussi développé de nouveaux moyens incitatifs, qu'il s'agisse du contrôle des engagements signés dans les conventions d'utilisation des immeubles domaniaux, ou de la procédure de labellisation qui permet notamment d'expertiser, projet immobilier par projet immobilier, le respect du ratio cible. De même, dans le cadre de l'appel à projets dédié à la rénovation environnementale du parc, porté par la DIE sur le programme 348 fin 2023, la DIE a veillé à ne sélectionner que les projets respectant strictement le ratio cible de 16 m<sup>2</sup> SUB / résident, pour les projets qui intégraient des surfaces de bureau.

En outre, suite à un premier appel à projet lancé en 2022 auprès des administrations de l'État, la DIE a lancé un deuxième appel à projets dédié aux nouveaux espaces de travail, afin d'encourager les administrations à s'engager dans ces démarches. Les projets candidats devront systématiquement respecter le ratio cible de 16 m<sup>2</sup> SUB / résident.

#### Évolution des surfaces de bureaux occupés par les services de l'État

| Surface utile brute (m <sup>2</sup> ) | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020        | 2021       | 2022       | 2023       |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| Bureaux                               | 18 636 598 | 18 494 895 | 19 070 931 | 18 160 380 | 18 134 908 | 18 014 012  | 17 964 130 | 18 027 239 | 18 080 996 |
| Total État                            | 65 453 646 | 66 472 080 | 64 255 561 | 58 398 060 | 59 487 706 | 57 051 097* | 56 028 663 | 56 379 763 | 57 112 726 |

[\* Variation 2019-2020 : exclusion des biens atypiques tels que les infrastructures, monuments et mémoriaux...non mesurés en m<sup>2</sup> SUB (2,4 M m<sup>2</sup> SUB concernés).]

Source : inventaire immobilier de l'État.

Les surfaces de bureaux ont baissé entre 2015 et 2023 d'un demi-million de m<sup>2</sup>.

#### Surface utile brute

À compter de 2022, le suivi de la SUB est substitué à celui de la SUN, afin de se focaliser sur un indicateur plus pertinent, calculé à partir du rapport entre le nombre de m<sup>2</sup> de surface utile brute et le nombre de postes de travail, en raison de l'évolution des agencements des espaces de travail (la distinction des surfaces nettes devient moins pertinente) et des modes de travail (télétravail, espaces partagés), ainsi que d'une approche plus économique et énergétique (les surfaces payées, entretenues, éclairées et chauffées sont les surfaces brutes).

| Densification des espaces de bureaux (SUB par poste de travail) | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| m <sup>2</sup> SUB/poste  | 24,57 | 23,37 | 24,54 | 24,76 | 24,91 |

Sources : les informations sont extraites du référentiel technique (RT). Cet outil s'appuie sur les données socles de l'inventaire du parc immobilier de l'État et de ses opérateurs, suivies dans l'inventaire immobilier de l'État.

La direction de l'immobilier de l'État exploite ainsi les données de l'inventaire ainsi que celles du RT conjointement pour calculer la moyenne du rendement d'occupation des surfaces (nombre de m<sup>2</sup> de SUB par poste de travail). La SUB correspond à la surface horizontale disponible et dégagée de toute emprise située à l'intérieur des locaux, de laquelle

sont déduits les éléments structuraux (poteaux, murs extérieurs, gaines techniques, circulations verticales), les locaux techniques hors combles et sous-sols (chauffage, ventilation, poste électrique, commutateur téléphonique).

Le périmètre retenu prend en compte l'occupation des surfaces par les services de l'État (hors établissements publics et opérateurs) en propriété ou en location.

*Bilan de l'occupation des surfaces occupées par l'État par ministère (en m<sup>2</sup> SUB par poste de travail)*

| Bilan de l'occupation des surfaces occupées par l'État par ministère (en m <sup>2</sup> de SUB par poste de travail) | 2022<br>SUB/Postes de travail | 2023<br>SUB/Postes de travail |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| Affaires étrangères  | 21,93                         | 21,93                         |
| Agriculture  | 23,51                         | 27,00                         |
| Culture  | 27,45                         | 25,93                         |
| Armées   | 29,06                         | 28,77                         |
| Transition écologique  | 23,30                         | 24,10                         |
| Économie – Finances  | 23,02                         | 22,81                         |
| Éducation nationale - Enseignement supérieur – Recherche   | 20,26                         | 20,35                         |
| Intérieur  | 23,47                         | 23,52                         |
| Justice  | 33,56                         | 34,17                         |
| Multi-occupants  | 26,25                         | 26,66                         |
| Services du premier ministre   | 27,29                         | 26,39                         |
| Affaires sociales - Travail  | 23,89                         | 22,74                         |

Source : OAD fin 2023. Périmètre : bureaux, hors étranger, État + MO, SUB > 0, postes de travail > 0.

Indicateur calculé sur 9 684 composants pour 12 241 519,80 m<sup>2</sup> SUB et 491 382 postes de travail = 24,91 m<sup>2</sup> SUB/Pdt.

### Conventions d'utilisation

La convention d'utilisation (CDU) est un dispositif juridique encadrant les relations internes entre l'État propriétaire et les administrations occupantes (services de l'État et établissements publics nationaux). Conformément aux dispositions de l'article R 2313-1 du code général de la propriété des personnes publiques, le modèle de CDU en vigueur a été fixé par l'arrêté du 6 novembre 2018 modifié.

L'objectif est de couvrir l'ensemble des biens immobiliers domaniaux utilisés par les services de l'État et les établissements publics nationaux par la matérialisation de CDU. Au 31 décembre 2023, le taux de couverture des conventions d'utilisation relatif aux biens situés en France est d'environ 98,63 % (en hausse par rapport au taux de 98,50 % relevé l'an passé). En effet, sur les 96 247 surfaces qui faisaient auparavant l'objet d'un arrêté d'affectation ou de remise en dotation (qui sont les régimes antérieurs aux CDU), 94 927 surfaces louées sont couvertes par une convention d'utilisation. Ce taux de couverture général se situe à un niveau très élevé. Par ailleurs, les CDU conclues entre 2010 et 2015 par l'État propriétaire avec les administrations occupantes sont arrivées à expiration ces dernières années (les CDU étant conclues pour 9 ans pour une grande majorité d'entre elles). Depuis fin 2018, les utilisateurs des biens domaniaux sont donc constamment mis à contribution par la direction de l'immobilier de l'État, les RRPIE et les services locaux du Domaine afin de renouveler les CDU arrivées à terme et éviter ainsi de nombreuses occupations sans titre au sein des immeubles appartenant à l'État.

### Déploiement des conventions d'utilisation par ministère

| Déploiement des conventions d'utilisation par ministère au 31 décembre 2023 |  |   |                    |          |
|---|--|---|--------------------|----------|
| Ministère   | Surfaces non couvertes par une CDU (antérieurement affectées ou remises aux administrations) | Surfaces couvertes par une CDU (signée et enregistrée dans l'inventaire immobilier) | Total des surfaces | %        |
| Affaires étrangères (hors biens à l'étranger)                               | 0  | 29  | 29                 | 100,00 % |
| Agriculture   | 5  | 3 581   | 3 586              | 99,86 %  |
| Économie et Finances  | 8  | 1 622   | 1 630              | 99,51 %  |

| Déploiement des conventions d'utilisation par ministère au 31 décembre 2023 |  |   |                    |         |
|---|--|---|--------------------|---------|
| Ministère   | Surfaces non couvertes par une CDU (antérieurement affectées ou remises aux administrations) | Surfaces couvertes par une CDU (signée et enregistrée dans l'inventaire immobilier) | Total des surfaces | %       |
| Culture   | 28   | 1 587   | 1 615              | 98,27 % |
| Armées  | 769  | 55 987  | 56 756             | 98,65 % |
| Transition écologique et solidaire  | 222  | 9 175   | 9 397              | 97,64 % |
| Éducation nationale - Enseignement supérieur                                | 142  | 6 901   | 7 043              | 97,98 % |
| Intérieur   | 114  | 12 391  | 12 505             | 99,09 % |
| Justice   | 14   | 1 848   | 1 862              | 99,25 % |
| Sociaux   | 1  | 535   | 536                | 99,81 % |
| Services du premier ministre  | 12   | 111   | 123                | 90,24 % |
| Multi-occupants / divers  | 5  | 1 160   | 1 165              | 99,57 % |

Source : inventaire immobilier de l'État Chorus REF

À partir d'un modèle de CDU adapté, élaboré avec la direction de l'immobilier de l'État, suite à l'arrêté du 6 novembre 2018 modifié relatif au modèle de convention d'utilisation, le ministère de l'Europe et des affaires étrangères a lancé dès 2019 une campagne générale d'établissement des CDU pour le parc immobilier à l'étranger. Au 31 décembre 2023, 89,96 % des surfaces louées relatives aux biens situés à l'étranger sont intégrées à une CDU en cours de validité, soit 2 053 surfaces louées sur un total de 2 282.

### Optimisation des baux

La direction de l'immobilier de l'État est engagée dans une démarche systématique d'optimisation des baux privés de l'État et de ses établissements et opérateurs, cherchant à mieux valoriser la qualité de la signature de l'État et à s'affirmer comme un preneur actif. Outre l'obtention d'économies et de meilleures conditions locatives pour les services de l'État, les opérations de (re)renégociation de baux contribuent à optimiser les prises à bail de l'État et à renforcer au sein de l'État une gestion active et dynamique du parc locatif.

Cette dynamique a produit des économies provenant pour une large part des travaux d'optimisation de baux (réductions définitives de surfaces et départs dans le domanial), dont le résultat est apparu pertinent dès lors qu'il s'inscrivait dans une démarche stratégique plus vaste portée par les SPSI et les SDIR. Le levier de renégociation de baux est aussi une source d'économies à long terme, générant des gains récurrents et cumulatifs sur toute la durée d'engagement du bail.

L'optimisation génère des gains bruts issus de résiliation de baux (installations domaniales et abandons de sites), de densification de sites et de (re)renégociation de contrats. Ces gains ne tiennent pas compte des coûts de déménagement, d'aménagement des locaux d'accueil, d'entretien des bâtiments domaniaux et d'acquisition, le cas échéant.

La (re)renégociation des baux a permis de réaliser une économie (hors taxe) de 76 M€ en 2016, 63 M€ en 2017, 47 M€ en 2018, 15 M€ en 2019, 32 M€ en 2020, 57 M€ en 2021, 43 M€ en 2022 et 64 M€ en 2023 (cf. détail ci-après) :

| Gains / Nombre de baux pris en charge |  |
|---------------------------------------|--|
| 2016                                  | 405 baux pris en charge soit 76 813 648 € de gains bruts ainsi répartis :<br>5 333 562 € de gains consécutifs à des renégociations de loyers,<br>26 965 624 € de gains consécutifs à des résiliations de baux,<br>30 485 781 € de gains consécutifs à des installations domaniales,<br>14 028 681 € de gains consécutifs à des travaux pris en charge par le bailleur, franchise de loyer ou prise en charge de la TF. |
| 2017                                  | 318 baux pris en charge soit 63 238 392 € de gains bruts ainsi répartis :<br>5 153 755 € de gains consécutifs à des renégociations de loyers,<br>6 878 233 € de gains consécutifs à des résiliations de baux,<br>45 116 940 € de gains consécutifs à des installations domaniales,<br>6 089 464 € de gains consécutifs à des travaux pris en charge par le bailleur, franchise de loyer ou prise en charge de la TF.   |

|      |  |
|------|--|
| 2018 | 468 baux pris en charge soit 46 999 360 € de gains bruts ainsi répartis :<br>5 725 284 € de gains consécutifs à des renégociations de loyers,<br>6 748 288 € de gains consécutifs à des résiliations de baux,<br>1 272 122 € de gains consécutifs à des installations domaniales,<br>33 253 665 € de gains consécutifs à des travaux pris en charge par le bailleur, franchise de loyer ou prise en charge de la TF. |
| 2019 | 505 baux pris en charge soit 15 367 083 € de gains ainsi répartis :<br>2 848 693 € de gains consécutifs à des renégociations de loyers,<br>5 995 013 € de gains consécutifs à des résiliations de baux,<br>2 412 311 € de gains consécutifs à des installations domaniales,<br>4 111 066 € de gains consécutifs essentiellement à des négociations de franchise et travaux.  |
| 2020 | 498 baux pris en charge soit 32 386 100 € de gains ainsi répartis :<br>4 193 754 € de gains consécutifs à des renégociations de loyers,<br>5 753 570 € de gains consécutifs à des résiliations de baux,<br>5 714 864 € de gains consécutifs à des installations domaniales,<br>16 723 912 € de gains consécutifs essentiellement à des négociations de franchise et travaux.   |
| 2021 | 987 baux pris en charge soit 56 945 966 € de gains ainsi répartis :<br>3 257 872 € de gains consécutifs à des renégociations de loyers,<br>9 370 531 € de gains consécutifs à des résiliations de baux,<br>2 028 893 € de gains consécutifs à des installations domaniales,<br>42 288 670 € de gains consécutifs essentiellement à des négociations de franchise et travaux.   |
| 2022 | 874 baux pris en charge soit 43 107 235 € de gains ainsi répartis :<br>1 953 023 € de gains consécutifs à des renégociations de loyers,<br>11 392 645 € de gains consécutifs à des résiliations de baux,<br>6 960 289 € de gains consécutifs à des installations domaniales,<br>22 801 278 € de gains consécutifs essentiellement à des négociations de franchise et travaux.  |
| 2023 | 747 baux pris en charge soit 64 032 355 € de gains ainsi répartis :<br>35 248 713 € gains sur franchise<br>8 036 938 € gains sur résiliation du bail<br>3 101 085 € gains sur indexation<br>17 645 620 € pour les autres typologies de gains (ex : gains sur installations domaniales, sur taxes, sur remise en état, etc.).   |

Les résultats obtenus en 2023, bien qu'en baisse en nombre de baux, restent satisfaisants avec 747 nouveaux baux optimisés pour un gain de plus 64 M€.

En 2023, dans le cadre de l'assistance à l'optimisation des baux privés de l'État ainsi que de la maîtrise des dépenses publiques, la DIE et la direction des achats de l'État (DAE) ont mis à la disposition des services de l'État et de certains établissements publics l'accord-cadre Optibaux 3. Notifié le 11 août 2023, Optibaux 3 s'adresse aux baux de l'État et à ceux de 76 établissements publics nationaux adhérents, dont le loyer annuel est supérieur à 50 000 € (pour les lots 1 à 3).

En outre, la DIE a souhaité pérenniser la culture de la renégociation en renforçant l'expertise de ses équipes à travers plusieurs actions. Considérant tout d'abord la gestion active des baux comme essentielle à la fonction immobilière, la DIE a confié la mission de la renégociation des baux aux pôles de gestion domaniale (PGD) des directions régionales des finances publiques, composés d'agents ayant bénéficié d'une formation ad hoc et étroitement associés aux responsables régionaux de la politique immobilière de l'État, afin d'assurer la cohérence de leurs travaux avec la politique immobilière de l'État. L'expérience acquise par les services a ensuite permis d'identifier de nouveaux leviers de négociation et de porter un regard plus vigilant sur l'ensemble des prises à bail de l'État, alors que la démarche était d'abord concentrée sur les baux de bureaux et de locaux tertiaires. L'outil de gestion et de suivi des baux PABWeb permet par ailleurs d'améliorer la connaissance et le suivi des prises à bail de l'État. Cette application est accessible en consultation à tous les ministères depuis le début de l'année 2021. L'observatoire des valeurs locatives tertiaires (OVALT) renforce par ailleurs la capacité d'expertise et d'analyse des acteurs immobiliers et constitue pour eux une aide à la décision en matière de choix en matière de baux.

Les résultats de l'optimisation des gains mettent en exergue l'importance accordée par les négociateurs du domaine à l'obtention de mesures d'accompagnement et en particulier de franchises. Ces dernières constituent pour l'année 2023 le premier vecteur de gains sur les prises à bail contractées.

### Coût de l'occupation des surfaces

En direction des occupants, la DIE a mis en place un coût d'occupation domaniale hors charges (CODHC) dans les conventions d'utilisation signées entre l'État propriétaire et les occupants. Ces derniers sont ainsi informés de la « valeur locative » des immeubles qu'ils occupent, de manière à objectiver le coût d'occupation dans une perspective pédagogique et incitative. Le dispositif du CODHC s'applique aux immeubles de bureaux et de logements.

Le CODHC est établi en euros/m<sup>2</sup> de surface utile brute (SUB)/an. Il est calculé dans le référentiel technique (RT) à partir de la valeur vénale (comptabilité patrimoniale) des biens figurant dans l'inventaire immobilier. Le CODHC est actualisé, dès lors que la valeur vénale du bien dans l'inventaire immobilier évolue et, a minima, une fois par an.

Il est communiqué aux services de l'État occupants à l'occasion d'une nouvelle installation dans des locaux domaniaux, ou lors du renouvellement d'une occupation, à travers la convention d'utilisation (CDU) signée entre l'État propriétaire et les ministères utilisateurs.

### Remploi des biens remis au Domaine

Les biens immeubles et terrains domaniaux inoccupés détenus par l'État et ses établissements et opérateurs se répartissent en :

- biens remis au Domaine suite à décision d'inutilité de l'occupant ou à l'échéance du titre d'occupation délivré par un service de l'État ;
- les biens vacants et sans maître devenus propriété de l'État qui n'ont jamais été mis à disposition d'un occupant.

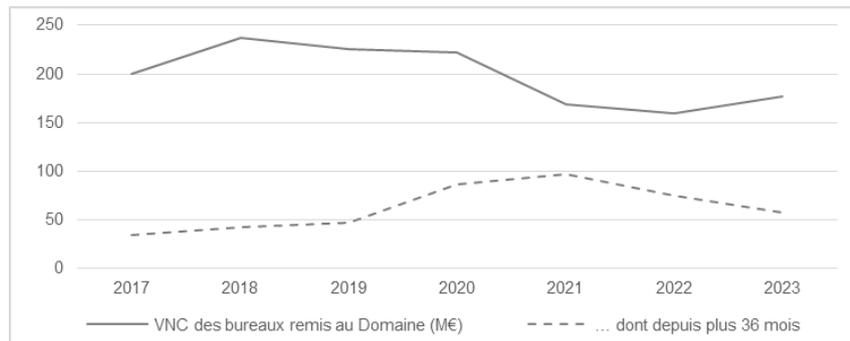
Au 31 décembre 2023, 3 294 sites comportaient des biens remis au Domaine et/ou des biens vacants et sans maître.

| Biens remis au<br>Domaine  | 31/08/2019 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nombre de sites<br>comportant des biens<br>remis au Domaine et/ou<br>des biens vacants et<br>sans maître | 3 060      | 3 045      | 3 053      | 3 247      | 3 294      |

Le rapport entre le total de la valeur nette comptable des bureaux remis au Domaine depuis 36 mois et plus et le total de la valeur nette comptable des bureaux remis au Domaine à la fin de chaque exercice est le suivant :

| Réduction du<br>stock de bureaux<br>remis au<br>Domaine -<br>Valeur<br>comptable des<br>bureaux remis<br>au Domaine, non<br>réutilisés depuis<br>36 mois ou plus | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Valeur nette<br>comptable des<br>bureaux remis au<br>Domaine depuis<br>36 mois   | 34 896 335 €  | 42 222 656 €  | 47 839 153 €  | 86 964 292 €  | 97 541 396 €  | 75 343 363 €  | 57 958 759 €  |
| Valeur nette<br>comptable des<br>bureaux remis au<br>Domaine au<br>31/12/N   | 200 609 282 € | 237 267 654 € | 225 976 417 € | 221 627 114 € | 169 382 015 € | 159 085 224 € | 177 489 355 € |
| Indicateur :   | 17,4 %        | 17,8 %        | 21,2 %        | 39,2 %        | 57,6 %        | 47,4 %        | 32,6 %        |

Source des données : inventaire immobilier de l'État REFEX au 31 décembre de chaque année



Le rapport entre le total des surfaces de bureaux remis au Domaine depuis 36 mois et plus et le total des surfaces de bureaux remis au Domaine à la fin de chaque exercice est le suivant :

| Réduction du stock de bureaux remis au Domaine - Surfaces de bureaux remis au Domaine, non réutilisés depuis 36 mois ou plus | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nombre de m <sup>2</sup> SUB bureaux remis au Domaine depuis 36 mois :   | 59 526  | 74 346  | 90 038  | 97 075  | 110 590 | 97 808  | 71 257  |
| Nombre de m <sup>2</sup> SUB bureaux remis au Domaine au 31/12/N :   | 286 358 | 334 216 | 258 187 | 209 841 | 198 637 | 194 375 | 204 743 |
| Indicateur au 31 décembre N :  | 20,8 %  | 22,2 %  | 34,9 %  | 46,3 %  | 55,7 %  | 50,3 %  | 34,8 %  |

Source des données : inventaire immobilier de l'État REFX

Ce rapport vise à apprécier le patrimoine de l'État à usage de bureaux qui n'a pu être mis à disposition d'une administration, ou cédé ou mis en location, ou réemployé en vue d'une autre politique publique, trois ans après leur remise au Domaine. Le point de départ de l'indicateur est la date de remise au Domaine à partir de laquelle il est constaté que l'immeuble de bureaux n'est plus utile à l'activité de l'administration occupante et est donnée à la DIE la possibilité de rechercher une nouvelle destination à l'immeuble. Le délai de 36 mois est celui durant lequel, dans le cadre de la gestion immobilière, une solution viable peut généralement être adoptée.

À compter de 2019, ce rapport est élevé. Il est dû pour partie à la dynamique engagée par la DIE en matière de emploi des bureaux, notamment en ce qui concerne leur cession, qui a paradoxalement pour effet de conduire à une plus grande part de biens remis avant trois ans, correspondant à des biens dont le réemploi est complexe et malaisé. L'interprétation du ratio doit donc se faire en prenant systématiquement en compte les valeurs absolues et pas seulement relatives du numérateur et du dénominateur, de manière à confronter le ratio avec l'évolution générale de la dynamique impulsée par la DIE.

Ces éléments appellent deux commentaires :

- une action efficace des services de l'État pour les immeubles de bureaux remis au Domaine avant trois ans ;
- une série de biens qui sont difficilement cessibles ou ré-employables. La politique de cession ou de réallocation des bureaux remis au Domaine, aussi dynamique soit-elle, se heurte à un certain nombre de biens difficilement réutilisables et dont la proportion augmente.

## OBJECTIF N° 3 - MODERNISER LE PARC ET AMELIORER SA PERFORMANCE ENERGETIQUE

---

La modernisation du parc immobilier est destinée à améliorer ses fonctionnalités pour mieux répondre aux besoins des services, améliorer les conditions de travail des agents publics et les conditions d'accès et de réception du public.

Fonction support, l'immobilier de l'État s'inscrit donc pleinement aujourd'hui au cœur de la transformation publique à travers la mise en œuvre d'importants chantiers immobiliers, en particulier dans les territoires. Par ailleurs, la PIE contribue à la transition environnementale, pour laquelle la France s'est donné des objectifs ambitieux dans le cadre de l'accord de Paris sur le climat. L'utilisation des bâtiments est en effet responsable de près de 50 % des consommations d'énergie et d'environ le quart des émissions nationales de gaz à effet de serre.

Il s'agit également de prendre en compte la nécessité de la modernisation du parc afin de répondre aux exigences en matière de nouvelles technologies.

Les objectifs de transition écologique, mais aussi en matière de numérique, se sont traduits notamment par la création en 2018 du programme 348 dédié à la rénovation des cités administratives et autres sites domaniaux multi-occupants. Compte tenu de l'ampleur mais aussi de l'ancienneté du parc immobilier de l'État, un enjeu majeur est effectivement son amélioration en matière de performance énergétique et de modernisation technologique. À ce titre, l'immobilier de l'État doit accompagner, voire anticiper, les nouvelles formes de travail (co-travail, télétravail...) et concevoir des espaces de travail modulables qui sauront s'adapter aux évolutions.

Les travaux dans ce domaine se sont intensifiés entre 2020 et 2022 par la mise en œuvre des actions prévues au sein de la feuille de route pour la transition énergétique des bâtiments de l'État cosignée en 2018 par la DIE et le ministère de la transition écologique. En complément du déploiement de l'outil de suivi des fluides interministériel en décembre 2019, la DIE a diffusé un cadre de mise en place par les régions et les ministères d'une nouvelle organisation dédiée au management de l'énergie en décembre 2020.

Sur la base de ces prérequis, complétés par un vaste dispositif d'accompagnement (formation, webinaires...), des travaux interministériels ont été engagés par la DIE en 2021 en vue de l'application du dispositif éco-énergie tertiaire au sein du parc immobilier de l'État, qui devrait concerner environ 50 000 bâtiments.

Des consignes plus précises en matière d'économie d'énergie ont été diffusées par la circulaire du 25 juillet 2022 de la première ministre relative à la sobriété énergétique et à l'exemplarité des administrations de l'État. Elle fixe notamment l'objectif de réduire d'ici deux ans de 10 % la consommation d'énergie pour les administrations de l'État. En outre, la circulaire interministérielle du 10 novembre 2022 relative au plan de sobriété énergétique de l'État en décline les orientations dont, pour 2023, des mesures financées par le programme 348 (Résilience II) et le renforcement du réseau des coordinateurs énergie.

### **Axe n° 1 : Permettre aux administrations de disposer d'un parc immobilier adapté et flexible**

Cet aspect a été abordé supra avec le mécanisme de la labellisation. Deux autres points complètent la démarche de PIE en cette matière.

#### **Accessibilité**

La mise en accessibilité des bâtiments recevant du public, l'identification, la programmation et l'exécution des travaux relèvent des services occupants. Ces derniers ont poursuivi cette mise en accessibilité, dans le cadre des agendas d'accessibilité programmée (Ad'AP), en liaison avec les préfets en charge de ce suivi pour ce qui concerne ce type d'établissements.

Conformément à la circulaire du Premier ministre du 27 avril 2015 relative aux Ad'AP dans les établissements de l'État recevant du public, qui a défini les modalités organisationnelles d'application du dispositif pour les bâtiments de l'État (gouvernance, périmètres, méthode d'élaboration, modalités de dépôt et de suivi), les préfets de région, les secrétariats généraux des ministères et les établissements de l'État ont déposé et suivent des Ad'AP pour les parties de parc qui les concernent. Par ailleurs, la DIE a mis à disposition, dans le RT, un module offrant à ces acteurs le suivi des indicateurs de mise en accessibilité du parc. Le RT et l'OAD permettent ainsi le suivi de ces actions, présentes en général dans les SDIR et les SPSI.

#### **État d'accessibilité**

Afin d'évaluer l'état d'accessibilité général d'un bâtiment aux personnes handicapées, quatre critères sont diagnostiqués :

- la qualité de l'accessibilité au bâtiment,
- la qualité des conditions d'accueil dans le bâtiment,
- l'existence de services spécifiques,
- la présence de sanitaires adaptés.

Pour les bâtiments classés établissements recevant du public situés en France occupés par des services et opérateurs de l'État et pour lesquels la donnée est renseignée par les services occupants, l'état d'accessibilité est :

- réglementaire et fonctionnel pour 5 800 bâtiments, soit 51 %,
- réglementaire mais non fonctionnel pour 464 bâtiments, soit 4 %,
- non réglementaire et fonctionnel pour 1 740 bâtiments, soit 15 %,
- non accessible pour 3 480 biens, soit 30 %.

6 530 sont des biens propriété de l'État, représentant 71,8 % de la SUB.

*Source : RT -15 mai 2024. Périmètre d'étude : bâtiments classés établissements recevant du public (ERP) situés en France (France métropolitaine et outre-mer) occupés par des services et opérateurs de l'État. 11 589 actifs et une superficie d'un peu plus de 25,9 millions de m<sup>2</sup> SUB sont représentés.*

### Contrôles périodiques

La convention d'utilisation, matérialisant l'utilisation des biens appartenant à l'État par ses services et par les établissements publics nationaux et leurs engagements réciproques avec l'État propriétaire, constitue un instrument de la performance immobilière. Les contrôles périodiques (CP), mis en œuvre à partir des CDU en vigueur, sont un outil de gestion domaniale au service de la politique immobilière de l'État.

L'objectif de ces contrôles est d'accompagner les services occupants et de mettre en exergue les travaux d'entretien à réaliser, les obligations réglementaires à assurer ou les difficultés qu'il convient d'intégrer dans la réflexion sur les occupations domaniales des SDIR et des SPSI. Les contrôles périodiques, en tant que leviers opérationnels, permettent ainsi d'alimenter ou d'orienter la réflexion stratégique (valorisation, densification, optimisation, mutualisation, réimplantation, cession...). La campagne 2023 a été mise en œuvre en cohérence avec la circulaire du 8 février 2023 relative à l'occupation et l'optimisation du parc immobilier de l'État et contribue à l'objectif de réduction de 25 % des surfaces de bureaux mises à disposition des administrations de l'État : d'une part, en identifiant et en mettant en exergue les immeubles ayant des potentiels pour densifier et, d'autre part, en recherchant des solutions correctives.

Cette mission, désormais pérenne et acquise, permet en outre de sécuriser juridiquement les occupations des biens immobiliers dont l'État est propriétaire, en régularisant les occupations sans titre par les administrations (absence de CDU en cours de validité). Enfin, les contrôles périodiques permettent de fiabiliser l'inventaire du parc immobilier de l'État et d'alimenter la stratégie immobilière de l'État en complétant et actualisant les données prioritaires du référentiel technique.

Le mode opératoire de la campagne 2023, dont le pilotage était confié aux RRPIE, conforte la transition vers une approche bâtiminaire basée sur l'adéquation des éléments intégrés au RT par rapport aux constats réalisés lors de la visite sur place des biens immobiliers par les représentants de l'État propriétaire. Comme lors des campagnes précédentes, les contrôles périodiques de l'année 2023 ont été menés en adéquation avec les principes de la PIE et visaient à fiabiliser les données de description du parc immobilier domaniale occupé par l'État et ses établissements publics. Les immeubles domaniaux considérés comme stratégiques pour la PIE, notamment les bâtiments représentant un enjeu immobilier et/ou budgétaire avéré (notamment les bureaux), sont ciblés en priorité par les acteurs des contrôles. Sur la base des éléments intégrés au RT, une attention particulière a été portée au volet bâtiminaire afférent à l'immeuble et à son entretien, tout en suivant le contrôle des obligations réglementaires (diagnostic technique amiante, conformité des installations électriques...). Le RRPIE pilote le déroulement de la campagne dans son ressort territorial : sélection des bâtiments, sensibilisation du préfet et des occupants aux objectifs et au modus operandi des contrôles périodiques, accompagnement et participation en cours d'exercice aux visites sur place des immeubles, centralisation des documents de contrôle situés dans son ressort territorial. Le bilan de la campagne 2023 des CP met en exergue que 613 immeubles ont été visités : les contrôles ont donné lieu à la délivrance de 667 procès-verbaux de conformité ou avis réservés délivrés aux administrations occupants.

La campagne 2024 des contrôles périodiques a été initiée le 29 janvier 2024. Elle a pour objectif de s'articuler de manière toujours plus efficiente avec la politique immobilière de l'État, notamment en contribuant à la satisfaction des objectifs fixés par la circulaire du 8 février 2023.

## Axe n° 2 : Poursuivre la modernisation du parc immobilier et la transition énergétique

Avec 16 TWh consommés par an, les 95,9 millions de m<sup>2</sup> de surface utile brute du parc immobilier occupé par l'État et ses opérateurs tiennent une part déterminante dans la consommation d'énergie de l'immobilier en France. En outre, l'amélioration de la performance du parc immobilier de l'État et des opérateurs a un effet d'impulsion pour le parc immobilier dans son ensemble. La mise en œuvre d'un programme d'investissement pour la sobriété énergétique des bâtiments publics représente enfin un vecteur pour assurer la souveraineté énergétique de la France. Indispensable pour répondre aux exigences du décret tertiaire, un tel investissement aura également un retour sur investissement durable en diminuant la facture énergétique des bâtiments sur toute la durée de vie des bâtiments rénovés.

La poursuite du développement et du déploiement de l'outil de suivi des fluides interministériel (OSFI) a été réaffirmée en 2023 et des actions pilotées par la DIE ont été à nouveau engagées :

- actions de densification et notamment l'amélioration du ratio surface/postes de travail, grâce à plusieurs leviers : circulaire de la Première ministre du 8 février 2023 en matière d'occupation et d'optimisation du parc immobilier de l'État et contribuant ainsi à l'objectif de réduction de 25 % des surfaces de bureaux, élaboration des schémas stratégiques immobiliers permettant l'identification d'espaces sous-densifiés, conditionnalité dans les financements interministériels.
- travaux engagés dans le cadre du programme 348, dont la mesure « transition environnementale », lancée en octobre 2023, qui impliquent des progrès dans la performance énergétique des bâtiments concernés ;
- poursuite des opérations immobilières du plan France relance, où le critère de l'économie d'énergie est un objectif obligatoire pour l'éligibilité d'un projet ;
- mise en place en 2022 des plans de résilience visant à l'horizon des hivers 2022-2023 et 2023-2024 une économie substantielle en matière d'énergie fossile ;
- puisqu'une grande part des économies d'énergie provient de l'attitude de chaque personnel, l'action pédagogique et explicative s'est poursuivie et est accentuée en 2023 avec le lancement du Challenge d'économies d'énergie inter-administrations, avec ses trois volets : mobilisation, passage à l'action et le concours Cube, visant jusqu'à 10 % d'économies par l'usage ;
- mise en place d'une équipe dédiée (dite « task force »), située au sein de l'agence AGILE, pour identifier les leviers d'économies liées à une exploitation optimisée.

Parallèlement, le renforcement des coordinateurs énergie s'est poursuivi au sein des administrations avec le recrutement de 40 emplois (équivalents temps plein). Leur action est coordonnée et animée par la DIE. En 2023, un séminaire organisé par la DIE a permis de présenter les résultats obtenus depuis la mise en place du réseau, de poursuivre la mobilisation autour des chantiers structurants.

Objectifs de réduction des consommations d'énergie :

| Mesures                                   | Programme | Gain énergétique attendu à livraison (GWh/an) | Financement (en M€) |
|---|-----------|---|---------------------|
| Cités administratives - programme de 2018 | 348       | 127   | 1 022               |
| France relance                            | 362       | 400   | 2 670               |
| Résilience I                              | 723       | 122   | 50                  |
| Résilience II                             | 348       | 200   | 150                 |

Source : dossiers de labellisation, indicateurs de performance

## Performance énergétique

La transition vers des bâtiments plus sobres nécessite d'inclure la dimension énergétique dans les processus des décisions immobilières.

La DIE, en relation avec le ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires (MTE-CT), anime la mise en œuvre de la feuille de route nationale pour la transition énergétique dans les bâtiments de l'État, conjointement signée en 2018 par le ministère chargé du Domaine et le ministère de la transition écologique.

Les 27 actions prévues par ce document se sont poursuivies de 2020 à 2023 afin de mettre à disposition des ministères une boîte à outils facilitant le passage à l'action et pour inciter au niveau régional les services déconcentrés à décliner la même méthode. Elle est suivie dans le cadre de la conférence nationale de l'immobilier public dans une configuration spécifique dédiée à la transition énergétique.

L'aspect énergétique et la réduction des gaz à effets de serre font partie des indicateurs observés lors des procédures de labellisation tant au niveau national que régional. La démarche de labellisation des projets immobiliers a intégré, dès 2019, des critères environnementaux plus exigeants. Compte tenu des obligations réglementaires en matière de qualité environnementale des prises à bail nouvelles et de constructions neuves sous maîtrise d'ouvrage publique, les critères de performance énergétique et de réduction des émissions de gaz à effet de serre sur l'ensemble du cycle de vie des bâtiments sont évalués chaque fois que possible à travers le prisme du référentiel « énergie positive, réduction carbone » (E+C-). Pour les opérations restructurant des bâtiments existants, il est veillé à l'application du dispositif éco-énergie tertiaire. Les récents cadres méthodologiques des SPSI et des SDIR intègrent un volet renforcé sur la transition énergétique du parc et notamment le dispositif éco-énergie tertiaire, tant au niveau du diagnostic que de la stratégie.

De plus, les programmes et mesures portés par la DIE (programme 348, mesure TIGRE, mesure Bâtiments de l'État du plan de relance, mesures Résilience I et II), détaillés ci-dessous, accompagnent financièrement ces ambitions.

Au-delà de ces actions d'ores et déjà engagées, la transition énergétique s'inscrit également dans le temps long au travers de la décarbonation du parc immobilier par le retrait des chaudières au fioul, la recherche de solutions alternatives aux combustibles fossiles (raccordement aux réseaux de chaleur, développement d'énergies renouvelables, mise en place de pompes à chaleur...), de l'installation progressive de bornes de recharge pour véhicules électriques, d'ampoules électriques basses consommation... ainsi qu'à tous types de dispositifs innovants. Outre la mobilisation de la fonction immobilière sur les enjeux de la transition énergétique, la sensibilisation des occupants constitue un enjeu majeur et permanent.

La performance énergétique d'un bâtiment est évaluée par son niveau de consommation d'énergie (en kWh d'énergie finale qui correspond à la consommation affichée sur la facture). Cette consommation concerne tous les usages (chauffage, refroidissement, éclairage, eau chaude sanitaire, bureautique...). Dans un souci de pilotage de la décarbonation, un suivi en consommation d'énergie finale fossile est également effectué.

Enfin, la DIE positionne résolument la densification des surfaces comme un levier majeur d'atteinte des objectifs de sobriété environnementale attendus à l'échelle du parc immobilier de l'État.

#### Évolution de la consommation énergétique (État et opérateurs)

| Évolution de la consommation énergétique (État et opérateurs) | Juillet 2016 | Juillet 2017 | Juillet 2018 | Juillet 2020 | Juillet 2021 | Juillet 2022 | Juillet 2023 | Juillet 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| en kWh EF/an/m <sup>2</sup> SUB (EF = énergie finale)*        | 189          | 149          | 146          | 163          | 168          | 172          | 159          | 120          |

Source de données : RT - date de référence : 10 juillet 2024. Périmètre d'étude : bâtiments de bureau, de logement et d'enseignement supérieur/recherche, dont la SUB est supérieure à 2 000 m<sup>2</sup>, situés en France (France métropolitaine et outre-mer) occupés par des services et opérateurs de l'État. Ce qui représente 7 241 actifs et une superficie de 37 millions de m<sup>2</sup> SUB.

Le taux de complétude de la donnée « consommation d'énergie finale du bâtiment » est de 71 % pour les immeubles de bureau et de 38,4 % pour les logements. Pour l'année 2019, une difficulté ponctuelle a empêché le calcul du ratio.

\*Règle de calcul modifiée en 2024, l'année 2023 avec les normes 2024 donnerait 129 et non 159 kWh EF/an/m<sup>2</sup> SUB.

Ces données déclaratives – et sujettes à fortes variations – donnent une approximation de la consommation énergétique, dépendant notamment, au-delà du déploiement de la base de données de suivi des fluides (OSFI), de la complétude par les gestionnaires de site des données énergétiques dans le RT. La DIE poursuit ses actions de déploiement de l'OSFI auprès des ministères et régions, en travaillant entre autres, avec la direction des achats de l'État à une complétude des données de facturation, en engageant une démarche de réconciliation des compteurs avec les bâtiments et développant une démarche qualité pour corriger les anomalies. Une meilleure utilisation de la donnée énergétique est par ailleurs recherchée afin de développer une démarche de management de l'énergie et de ce fait engager le passage à l'action pour diminuer les consommations à l'échelle du parc. La DIE accompagne le réseau via le lancement d'un ensemble de projets de la rénovation à l'exploitation-maintenance, en passant par une réflexion sur l'usage et la sobriété.

On observe la poursuite d'une tendance de la consommation d'énergie à la baisse (la donnée 2023 recalculée selon les mêmes règles donne une consommation moyenne de 129 kWh/m<sup>2</sup>) et permet de confirmer l'impact des actions menées à l'échelle nationale par la DIE et son réseau.

| État. Par type d'énergie (en M€) | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023    |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Électricité                      | 412,1 | 429,4 | 452,7 | 569,5 | 919,2   |
| Gaz                              | 173,4 | 154,4 | 142,3 | 136,4 | 227,9   |
| Fioul                            | 42,5  | 35,2  | 37    | 48,6  | 33,6    |
| Chauffage<br>Climatisation       | 45,5  | 44,2  | 48,4  | 72,6  | 75,8    |
| Autres énergies                  | 13,5  | 11,8  | 10,2  | 23,1  | 26,9    |
| TOTAL                            | 687,0 | 675   | 690,6 | 850,2 | 1 283,4 |

Source : comptabilité générale de l'État. Données exprimées en euros, donc sujettes aux variations des prix de l'énergie.

A contrario, la très forte variation des prix de l'énergie sur la période rend complexe l'interprétation de la dépense sur ces postes, du point de vue des variations de la consommation.

L'année 2022 a été marquée par la mise en place du plan sobriété, visant simultanément à la réduction de la consommation énergétique et à l'indépendance énergétique de la France, conduisant à l'octroi de 40 ETP (cf. infra) dédié au management de l'énergie qui ont renforcé, au cours de l'année 2023, le réseau de management de l'énergie au sein de la DIE, des ministères, des préfetures de région. L'année 2024 a été une période de mise en place de l'organisation suite à l'ensemble des recrutements, notamment grâce à l'appui de la DIE.

Ce plan a conduit également à initier d'autres dispositifs complémentaires aux appels à projets ciblant les opérations de travaux, qui sont mis en œuvre au cours de l'année 2023-2024 :

- la mise en place d'une équipe dédiée (dite « task force »), située au sein de l'agence AGILE, capable de projeter une compétence technique auprès des gestionnaires de sites susceptibles de les accompagner dans la mise aux normes et l'optimisation de l'exploitation maintenance des bâtiments concernés ;
- le lancement d'un challenge d'économie d'énergie, ciblant les agents de l'État (en complément des actions de communication initiées par le ministère de la transition écologique) comme les collectifs de travail, destinés à identifier et pérenniser les comportements permettant de réduire la consommation énergétique et gaz à effet de serre relevant de l'usage des bâtiments. Ce dispositif, piloté par la DIE et le commissariat général au développement durable (CGDD), est mis en œuvre par le centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement (CEREMA) et financé par le fonds de transformation de l'action publique.

Le plan de sobriété aura également permis de lancer l'appel à projets « résilience II » selon les mêmes modalités que l'AAP « France relance » et « résilience I ».

La combinaison de l'ensemble de ces dispositifs permet ainsi d'actionner les trois leviers contribuant à la sobriété et à l'efficacité environnementale d'un bâtiment :

- l'action sur les usages
- l'action sur l'exploitation maintenance
- l'action sur le bâti.

Enfin, en 2023 les travaux du groupe de travail interministériel, piloté par la DIE sous mandat du secrétariat général à la planification écologique, ont permis de définir et de proposer une trajectoire d'atteinte des objectifs environnementaux pour le parc immobilier de l'État.

À la lumière des constats opérés et d'un contexte de plus en plus exigeant, l'instruction ministérielle du 15 juin 2023 conditionne les financements interministériels immobiliers à l'inscription du bien concerné dans l'inventaire, à la qualité de la donnée au sein du système d'information immobilier dont le référentiel technique (et par effet de conséquence à la poursuite du déploiement de l'OSFI), et à l'existence d'un SPSI ou SDIR approuvé.

### Décret tertiaire

L'État est particulièrement concerné par les obligations d'économie d'énergie dans le secteur tertiaire, introduites par la loi du 23 novembre 2018 portant sur l'évolution du logement, de l'aménagement et du numérique (dite

« ELAN »). Le décret n° 2019-771 du 23 juillet 2019 dit « tertiaire » a fixé les obligations d'actions de réduction de la consommation d'énergie finale dans des bâtiments à usage tertiaire au travers du dispositif éco énergie tertiaire (DEET). L'État est également tenu par ces obligations et doit faire preuve d'exemplarité, en particulier dans le domaine de l'immobilier (au moins 40 % d'économies en 2030, 50 % en 2040 et 60 % en 2050 par rapport à la consommation énergétique de 2010).

Courant 2023, ce chantier a fortement mobilisé l'activité interministérielle pour permettre la mise en place d'une liaison technique entre le système d'information immobilier de l'État (SIIE) et la plateforme OPÉRAT opérée par l'agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) et pour rédiger l'ensemble des procédures permettant d'accompagner le réseau de l'immobilier de l'État dans la prise en main de l'outil.

Courant 2024, le chantier de la montée en qualité des données contenues dans le système d'information de l'immobilier de l'État s'est poursuivi, et notamment sur le référentiel technique, sur les caractéristiques techniques et énergétiques des bâtiments concernés par le DEET. Au-delà de permettre d'identifier précisément les bâtiments assujettis, cette action est destinée à transmettre les informations nécessaires et suffisantes à OPÉRAT pour permettre de fixer les objectifs attendus de l'État.

La mobilisation autour de ces travaux est conséquente et résulte non seulement du volume important de données à mettre en qualité et à mobiliser, que de l'appropriation d'une réglementation complexe qui impose la définition de nouveaux concepts, tels celui d'entités fonctionnelles assujetties qui transcendent la maille bâtementaire utilisée jusqu'à présent au sein du système d'information immobilier et de valeurs d'usages par nature d'activités qui nécessitent l'intégration de données d'exploitation fiables et à jour par entités fonctionnelles assujetties (EFA). Par ailleurs, les caractéristiques spécifiques au fonctionnement interne de l'État, qui n'imposent pas le recours à la base SIRENE (identifiants SIRET et SIREN des établissements) ont conduit à la mise en place d'un référentiel spécifique au niveau de la plateforme OPÉRAT.

Ces travaux conséquents à réaliser annuellement qui portent sur un nombre d'environ 25 000 bâtiments, soit 17 millions de m<sup>2</sup> (hors le périmètre du ministère des armées) ont permis d'atteindre en avril 2024 un taux de déclaration d'EFA de 84 % du parc immobilier de l'État, un taux d'intégration de 40 % de consommations de référence et de 28 % de données de consommation de l'année 2022.

Par ailleurs, en complément des différentes notes adressées aux préfets de régions et aux secrétaires généraux des ministères, un vaste dispositif d'accompagnement a continué à se déployer en 2023 et 2024, sur la base de formations, de webinaires et de plateformes collaboratives mises à disposition des acteurs de l'immobilier de l'État.

### **Suivi des fluides**

Le déploiement progressif depuis décembre 2019 de l'outil de suivi des fluides interministériels (OSFI), piloté par la DIE et la direction des achats de l'État (DAE), permet de mieux identifier les gisements d'économies et les actions à mettre en œuvre. Les différentes fonctionnalités de cet outil permettent en effet de cartographier précisément les enjeux liés à l'utilisation de l'énergie dans les bâtiments de l'État, d'identifier les surconsommations pour les corriger et d'en supprimer les coûts indus. Il est le support de l'animation d'un réseau interministériel de référents nationaux et régionaux, dont l'objectif est de détecter les biens présentant les enjeux les plus importants de réduction des consommations et d'engager les actions correspondantes. Il permet de disposer de la donnée de consommation pour suivre et piloter les objectifs de réduction de consommations énergétiques et de gaz à effet de serre du patrimoine immobilier de l'État. Un premier jalon de 25 % de réduction des consommations d'énergie et de 29 % de réduction des gaz à effet de serre a été fixé à fin 2026.

Le déploiement de l'outil s'est poursuivi en 2024 afin de couvrir l'ensemble des bâtiments de l'immobilier de l'État, hormis le ministère des armées et certains opérateurs qui disposent de son propre outil. Il concerne l'ensemble des fluides, électricité, gaz, mais aussi réseaux de chaleur et eau. À la suite d'un travail d'impulsion et d'accompagnement important de la part de la DIE, le taux de déploiement (hors armées et opérateurs) évalué à partir des points de livraison en électricité a progressé en 2024 de 2 points (65 % à 67 %) avec un objectif à fin 2026 de 85 % de couverture

Un chantier important a été mené en 2023-2024 autour de 3 axes : la fiabilisation de la remontée de la donnée de consommation à partir des espaces fournisseurs ou le développement de passerelles informatiques sur les fournisseurs du marché massifié d'achat de fourniture énergétique, l'amélioration de la remontée de données télé-relevées via les compteurs (95 % des points de livraison d'électricité raccordés remontent et 85 % des points gaz raccordés), l'amélioration de la fonctionnalité de l'outil afin de mieux accompagner les utilisateurs à suivre et

valoriser leurs données et l'accompagnement par de la formation et par une meilleure communication auprès des utilisateurs.

Le chantier de la réconciliation entre les points de livraison et les biens a par ailleurs été engagé à partir notamment du marché massifié de la DAE et la mise en place d'un outil de remontée des factures de Chorus pro. Au 30 juin 2024, 3183 utilisateurs ont été habilités à l'outil au sein des administrations centrales et des régions.

Les travaux sont à poursuivre et approfondir pour pouvoir disposer de données consolidées permettant le pilotage du chantier de décarbonation de l'immobilier de l'État, et notamment :

- améliorer le taux de couverture de l'OSFi à l'ensemble du patrimoine bâti de l'État propriétaire en réalisant des actions d'information sur l'outil, en mobilisant et formant les gestionnaires de sites. Une refonte de l'offre de formation à l'outil est en cours ;
- développer une méthode d'analyse de la qualité de la donnée pour permettre à chaque référent de l'outil d'identifier les anomalies et de les résoudre ;
- faciliter la récupération des données de facturation directement de l'outil Chorus Pro pour alimenter les points de livraison sans données ;
- Étendre le déploiement auprès des opérateurs de l'État, dont l'adhésion à l'OSFi s'effectue sur la base du volontariat. En juillet 2024, le nombre d'opérateurs adhérents à l'outil était de 76, avec 23 commandes en cours ;
- poursuivre les programmes de communication avec le réseau : webinaires, club utilisateurs notamment.

La DIE a élaboré, en relation avec des représentants des préfectures de région et des ministères, un schéma type d'organisation du management de l'énergie, ainsi qu'un programme de formation. Ces outils ont été proposés aux différentes administrations occupantes. Ces dispositifs complémentaires à l'OSFi doivent faciliter une utilisation effective de l'outil, dans le cadre d'un processus allant de la détection du gisement de performance d'un bâtiment à la captation effective des résultats, après mise en œuvre d'un plan d'actions adapté. Outre les fonctionnalités d'analyse de la consommation et d'identification des leviers d'optimisation qu'il offre, l'OSFi permet d'alimenter automatiquement le système d'information de l'immobilier de l'État des données de consommations énergétiques des bâtiments disposant de points de livraison qu'il prend en charge. Dès lors, le déploiement de cet outil va améliorer très significativement le taux de complétude et de fiabilité de la donnée de consommation d'énergie finale.

Enfin, les critères pour l'obtention de la labellisation et des crédits d'investissement, intégreront désormais le respect de la circulaire du ministre des comptes publics du 15 juin 2023 conditionnant les financements interministériels, notamment aux conditions suivantes : inventaire, remplissage du RT et donc de l'OSFi, SPSI/SDIR validé par la DIE

### **Rénovation des cités administratives et des sites multi-occupants (programme 348)**

Au sein de la mission « transformation et fonction publiques », le programme 348, créé par la loi de finances initiale pour 2018 et placé sous la responsabilité du directeur de l'immobilier de l'État, a initialement financé la rénovation des cités administratives de l'État. Doté à ce titre d'un milliard d'euros en pluriannuel, il contribue à :

- accélérer la transition environnementale et réduire les consommations d'énergie ;
- répondre à des objectifs liés aux conditions de travail, à l'accueil du public, à l'optimisation et la mutualisation des locaux, au développement d'une politique préventive d'entretien plus économique sur la durée.

Il s'agit de lutter contre l'obsolescence, en définissant des remises à niveau cohérentes sur le plan technique et en termes de stratégie patrimoniale, par des restructurations immobilières, des acquisitions ou reconstructions de bâtiments, ainsi que des travaux lourds, notamment de rénovation énergétique.

En fin d'année 2020, l'ensemble des porteurs de projets sélectionnés avaient finalisé leurs programmes validés ensuite par la DIE, avec mise à disposition des crédits correspondants. Les projets de rénovation des cités de Melun, Brest et Tours ont été retirés au profit d'une réflexion plus globale, car les projets ne s'inscrivaient plus dans les objectifs du programme (gains énergétiques, calendrier ...).

Au 31 août 2024, la situation de la mesure est la suivante :

| Cité                 | Date de sélection | Nature des travaux | Montant du projet | Modalités contractuelles | PROJET EN MGP OU MCR        | PROJET EN LOI MOP                |  | Date de réception effective (E) ou prévisionnelle (P) |
|----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------------|--|---|
|                      |                   |                    |                   |                          | Date de sign. du MGP ou MCR | Date de sign. des marchés de MOE | Date de notification des marchés de travaux                        |   |
| Agen                 | 06/12/2018        | Rénovation         | 11 450 000        | MOP                      |                             | sept-20                          | sept-21  | déc-24 (P)  |
| Albi                 | 18/12/2018        | Rénovation         | 8 044 000         | MGP                      | avr-21                      |                                  |  | sept-23 (E)   |
| Alençon              | 14/03/2019        | Rénovation         | 9 532 000         | MOP                      |                             | avr-21                           | déc-22   | juin-25 (P)   |
| Amiens               | 02/02/2018        | Construction neuve | 75 229 000        | MGP                      | déc-20                      |                                  |  | déc-23 (E)  |
| Aurillac             | 06/12/2018        | Rénovation         | 452 523           | MOP                      |                             | oct-20                           | déc-22   | août-23 (E)   |
| Avignon              | 26/03/2019        | Rénovation         | 14 771 000        | MOP                      |                             | déc-20                           | déc-22   | juin-25 (P)   |
| Bar-le-Duc           | 18/04/2019        | Rénovation         | 7 980 000         | MOP                      |                             | déc-20                           | déc-22   | déc-25 (P)  |
| Besançon             | 27/11/2018        | Rénovation         | 5 605 700         | MOP                      |                             | janv-20                          | mai-21   | mai-23 (E)  |
| Bordeaux             | 06/12/2018        | Rénovation         | 46 508 760        | MOP                      |                             | avr-20                           | avr-21   | mars-25 (P)   |
| Bourges              | 14/05/2019        | Rénovation         | 4 192 000         | MOP                      |                             | avr-21                           | juin-24  | juil-25 (P)   |
| Cergy-Pontoise       | 05/02/2019        | Rénovation         | 16 290 000        | MOP                      |                             | nov-19                           | sept-21  | déc-25 (P)  |
| Charleville-Mézières | 28/05/2019        | Rénovation         | 2 710 000         | MOP                      |                             | juin-20                          | juil-21  | juil-23 (E)   |
| Clermont-Ferrand     | 10/04/2019        | Rénovation         | 3 445 000         | MOP                      |                             | déc-20                           | avr-22   | déc-23 (E)  |
| Colmar               | 11/01/2019        | Rénovation         | 31 456 778        | MGP                      | nov-20                      |                                  |  | déc-24 (P)  |
| Dijon                | 28/05/2019        | Rénovation         | 4 296 000         | MOP                      |                             | mars-21                          | avr-23   | fév-25 (P)  |
| Grenoble             | 10/04/2019        | Rénovation         | 8 392 000         | MOP                      |                             | mars-21                          | 6 lots sur 9 notifiés en dec-22<br>3 lots sur 9 notifiés en fév 23 | avr-25 (P)  |
| Guéret               | 11/01/2019        | Rénovation         | 5 485 000         | MOP                      |                             | mars-21                          | dec-22   | juil-24 (E)   |
| La Rochelle          | 10/04/2019        | Rénovation         | 6 180 000         | MOP                      |                             | mai-21                           | déc-22   | oct-24 (P)  |
| Lille                | 11/01/2019        | Construction neuve | 149 400 000       | MGP                      | juin-21                     |                                  |  | déc-23 (E)  |
| Limoges              | 05/02/2019        | Rénovation         | 1 699 000         | MOP                      |                             | mars-21                          | oct-22   | nov-23 (E)  |
| Lyon                 | 14/03/2019        | Construction neuve | 92 239 000        | MGP                      | juin-21                     |                                  |  | fév-24 (E)  |
| Mâcon                | 26/03/2019        | Rénovation         | 9 710 000         | MOP                      |                             | déc-20                           | déc-22   | juin-25 (E)   |
| Metz                 | 18/12/2018        | Rénovation         | 7 562 000         | MOP                      |                             | juin-20                          | oct-22   | nov-24 (P)  |
| Mulhouse             | 18/01/2019        | Rénovation         | 19 147 000        | MGP                      | mars-21                     |                                  |  | juil-23 (E)   |
| Nancy                | 14/05/2019        | Rénovation         | 34 500 000        | MGP                      | sept-21                     |                                  |  | mars-25 (P)   |
| Nantes               | 22/03/2018        | Construction neuve | 49 285 000        | MGP                      | sept-21                     |                                  |  | juil-24 (E)   |
| Orléans              | 14/05/2019        | Rénovation         | 37 659 000        | MGP                      | juin-21                     |                                  |  | juil-25 (P)   |
| Périgueux            | 21/02/2019        | Rénovation         | 7 226 000         | MOP                      |                             | avr-21                           | nov-22   | août 24 (E)   |
| Rouen                | 09/11/2017        | Rénovation         | 101 277 310       | MCR                      | déc-19                      |                                  |  | juil-24 (E)   |
| Saint-Lô             | 10/04/2019        | Rénovation         | 3 816 340         | MOP                      |                             | mars-21                          | Tranche ferme :<br>déc-22<br>Tranche conditionnelle : fév-23       | nov-24 (P)  |
| Soissons             | 18/04/2019        | Rénovation         | 2 977 000         | MOP                      |                             | nov-20                           | mai-23   | déc-24 (P)  |
| Strasbourg           | 25/01/2019        | Rénovation         | 54 700 000        | MGP                      | mars-21                     |                                  |  | juil-25 (P)   |
| Tarbes               | 18/04/2019        | Rénovation         | 5 021 000         | MOP                      |                             | mai-21                           | nov-22   | août-24 (E)   |
| Toulon               | 25/01/2019        | Rénovation         | 37 086 000        | MGP                      | févr-23                     |                                  |  | juin-25 (P)   |
| Toulouse             | 28/05/2019        | Construction neuve | 89 920 000        | MGP                      | avr-22                      |                                  |  | oct-24 (P)  |

| Cité  | Date de sélection | Nature des travaux | Montant du projet | Modalités contractuelles | PROJET EN MGP OU MCR        | PROJET EN LOI MOP                |   | Date de réception effective (E) ou prévisionnelle (P) |
|-------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---|---|
|       |                   |                    |                   |                          | Date de sign. du MGP ou MCR | Date de sign. des marchés de MOE | Date de notification des marchés de travaux |   |
| Tulle | 14/05/2019        | Rénovation         | 8 105 000         | MOP                      |                             | févr-21                          | déc-22                                      | janv-25 (P)   |

Plusieurs enseignements peuvent d'ores et déjà être tirés de ce programme :

- dans certains cas, le choix a été fait, parmi plusieurs scénarios, de choisir celui d'une construction neuve performante (sans artificialisation) tant sur le plan énergétique qu'immobilier, sur un nouveau site, la cité actuelle ne pouvant pas faire l'objet d'une rénovation optimisée. C'est notamment le cas des cités de Lille, Amiens, Nantes, Lyon ou Toulouse. La variété des solutions et la recherche d'innovation sont le fruit des études approfondies et des échanges itératifs entre l'ensemble des acteurs intéressés. L'objectif a été, pour chaque projet, d'étudier l'adéquation entre le budget global proposé, l'état bâtementaire et les travaux de mise à niveau nécessaires, les travaux de densification et les travaux d'amélioration de la performance énergétique ;
- la mise en œuvre de ce programme confirme que la réalisation de lourds travaux d'investissements immobiliers en rénovation ou travaux neufs, menés dans une enveloppe financière fermée et avec des objectifs de performance ambitieux (économie d'énergie, optimisation immobilière), nécessite plusieurs années et une maturation de la part des concepteurs et futurs utilisateurs. Cette nécessité doit être conciliée avec le principe d'annualité budgétaire ;
- le dispositif de sélection des cités et des travaux a conduit à hiérarchiser les objectifs majeurs du programme. Les travaux contribuant aux objectifs de performance énergétique ont été privilégiés, au sein de l'enveloppe dédiée et fermée, ce qui conduit à des adaptations fines et continues sur les autres composantes des projets immobiliers, notamment en matière d'aménagement pour respecter l'enveloppe dédiée du programme ;
- la crise sanitaire et les tensions internationales des années 2020/2022 ont eu de fortes conséquences sur le programme de rénovation des cités, tant sur le plan des délais et des coûts que sur les modalités d'utilisation future des bâtiments, notamment avec la montée en puissance du nomadisme des agents, la recherche d'une meilleure organisation spatiale au sein des immeubles de bureaux, le développement des nouveaux modes de travail et la recherche d'économie d'énergie. Ces éléments de contexte ont pu conduire à des ralentissements dans le déroulé des opérations, à une recherche d'économies constantes pour couvrir ces aléas et à une nécessaire réappropriation des projets en cours de réalisation ;
- au plan opérationnel, la mise en œuvre du projet de chaque cité implique une équipe stable, sous la direction du préfet de département, et encadrée par un comité de pilotage rassemblant l'ensemble des services concernés. Au plan national, la DIE a assuré le pilotage et le suivi de la bonne mise en œuvre des projets et le maintien des performances prévues. La mobilisation et la stabilité des acteurs à tout niveau est une condition essentielle à la réussite des projets, notamment dans un contexte de fortes tensions dans le secteur de la construction.

Le contexte international a entraîné une hausse sensible des coûts des matériaux et équipements, voire parfois des pénuries. Pour faire face à cette problématique, un suivi fin des projets est réalisé par la DIE et les porteurs de projets, en ajustant si besoin les programmes, pour prendre en compte ces hausses dans le cadre de l'enveloppe fermée du programme, tout en limitant au maximum l'impact sur la performance du programme, notamment en termes de gains énergétiques.

### Programme TIGRE

Le programme de travaux immobiliers à gains rapides en énergie (TIGRE) a été mis sur pied au cours du dernier trimestre 2019, avec une enveloppe de 33,5 M€ portée par le programme 723 « Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État ». Il s'agissait de financer des travaux dédiés à la performance énergétique des bâtiments, avec le dénominateur commun d'un retour sur investissement court (et en tout état de cause inférieur à celui des grosses opérations de rénovation), mais également des expérimentations et déploiements de solutions à caractère innovant, issues d'un appel à manifestation d'intérêt auprès du tissu des PME. Le programme, doté d'une cible de plus de 100 GWhEp d'économies annuelles est clos en 2023. Il a constitué une première expérience, mobilisant la communauté interministérielle de l'immobilier, qui a pu être capitalisée lors du plan de relance et des mesures Résilience I et II.

### France Relance - Programme 362 « Écologie »

Dans le contexte de la crise sanitaire, le Gouvernement a souhaité favoriser la relance de l'économie, avec un volet concernant l'immobilier de l'État et de ses établissements et opérateurs pour un montant de 2 700 M€.

Après un appel à projets lancé à l'été 2020, 4 214 projets de rénovation énergétique (dont une part similaire au programme TIGRE ci-dessus, baptisée « TIGRE II ») ont été sélectionnés lors d'une conférence nationale de l'immobilier public présidée par le Premier ministre le 14 décembre 2020, répartis dans toutes les régions métropolitaines et ultra-marines, concourant ainsi au respect de l'équilibre territorial, principe fondamental du plan de relance. Tous les ministères et tous les pans d'actions de l'État ont été concernés (préfectures, universités, établissements publics, gendarmeries...). Il s'agit aussi bien d'immeubles de bureaux, de logements, de locaux d'enseignement, de casernes... que de locaux techniques. Les projets ont été retenus selon deux critères :

- le gain énergétique, avec une cible de réduction de 400 000 000 kWh<sub>eff</sub> de la consommation énergétique globale du parc de l'État à l'issue des travaux ;
- la rapidité de mise en place des projets, avec une date limite de notification des marchés au 31 décembre 2021, afin de favoriser la relance économique.

Trois principes ont également guidé le Gouvernement dans le choix des projets :

- l'efficacité écologique et économique, favorisant la relance des économies locales et du secteur du bâtiment, en particulier les entreprises moyennes, petites et très petites ;
- le soutien à la jeunesse, particulièrement touchée par la crise, en consacrant une part des investissements notamment aux universités, aux logements étudiants et aux grandes écoles ;
- l'équilibre territorial, en servant l'ensemble des régions (cf. projets immobiliers relevant de l'organisation territoriale de l'État), y compris les territoires ultramarins.

Il s'agissait également de répondre aux objectifs traditionnels de la politique immobilière de l'État, notamment en améliorant les conditions de travail des agents et l'accueil des usagers. Trois grands types d'opérations ont été retenus : les actions à gains rapide énergétique, les travaux de rénovation énergétique relevant du gros entretien ou renouvellement des systèmes et des opérations de réhabilitation lourde incluant d'autres volets que la rénovation énergétique.

Les opérations retenues sont très variées en termes de :

- nature des travaux : rénovation globale / lourde, construction neuve, pose de panneaux solaires, isolation, remplacement des menuiseries, de l'éclairage, rénovation / installations de chauffage, ventilation et climatisation (CVC), installation de bornes de recharges pour véhicules électriques, amélioration de l'exploitation du bâtiment (gestion technique du bâtiment, gestion technique centralisée – GTB, GTC –, compteurs)...
- montant d'opération : le financement des projets s'étend de quelques milliers d'euros à plusieurs dizaines de millions d'euros, permettant par un maillage de l'ensemble du territoire de favoriser l'ensemble du tissu des entreprises du BTP de toutes tailles (artisans, TPE /PME) et d'assurer une exécution rapide du plan de relance ;
- durée du projet : les durées des projets s'étendent de quelques mois à plusieurs années, étant entendu que le calendrier de mise en œuvre devait assurer une date de livraison prévisionnelle au plus tard au 31 décembre 2023 (sauf les opérations plus complexes qui devront être livrées avant le 31 décembre 2024).

Ces opérations sont financées sur le programme 362 « écologie » de la mission plan de relance. Les 2 700 M€ d'autorisations d'engagement ont été positionnés sur un budget opérationnel de programme sous la responsabilité du directeur de l'immobilier de l'État.

Plus de 16 000 marchés ont été notifiés au 31 décembre 2021. La totalité des travaux de rénovation des bâtiments publics financés par des crédits du plan de relance est prévue d'être achevée au plus tard fin 2024.

Au 1<sup>er</sup> juin 2024, près de 94 % des projets de rénovation énergétique ont achevé leurs travaux (soit plus de 3 800 projets). Cela représente une économie de près de 400 GW<sub>hef</sub>. Ces économies d'énergie se traduisent par des réductions de la facture énergétique des bâtiments et donc sur les budgets concernés des ministères ou opérateurs. Il est prévu des paiements résiduels en 2025, consécutivement aux réceptions de travaux en 2024.

#### *Volet outre-mer du plan de relance*

237 opérations concernant l'outre-mer ont été retenues au titre du plan de relance pour un montant initialement estimé à 161 millions d'euros. Les opérations ont été retenues suite à appel à projets et sélectionnées selon des critères d'efficacité écologique et économique, de soutien des jeunes et d'équilibre territorial. Une attention a été apportée à la représentation des outre-mer parmi les territoires bénéficiant du plan de relance.

|                                     | Nombre de projets retenus | Montant total retenu (M€) |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Guadeloupe (y compris Saint-Martin) | 28                        | 44                        |
| Guyane                              | 60                        | 36                        |
| La Réunion                          | 53                        | 40                        |
| Martinique                          | 23                        | 9                         |
| Mayotte                             | 13                        | 5                         |
| Nouvelle-Calédonie                  | 38                        | 13                        |
| Polynésie Française                 | 12                        | 4                         |
| Saint-Pierre-et-Miquelon            | 2                         | 1                         |
| Wallis et Futuna                    | 8                         | 8                         |
| Total général                       | 237                       | 161                       |

Les projets les plus importants concernent des constructions neuves pour le relogement des services de l'État et de plusieurs opérateurs à Saint-Martin (sans artificialisation), la construction et la réhabilitation de locaux tertiaires du site Providence à Saint-Denis (Réunion), la construction d'un espace opérationnel multi-occupants pour les services opérant en mer et sur le fleuve à Remire-Montjoly (Guyane) et l'isolation des bâtiments de l'institut de recherche et de développement de Nouméa (Nouvelle Calédonie). Il s'agit également de la construction d'un bâtiment abritant l'assemblée de Futuna, la délégation de Futuna et une école, en zone hors risque tsunami (Wallis et Futuna), d'un centre des finances publiques à Schoelcher (Martinique), du centre universitaire situé à Dembeni (Mayotte), des locaux du régiment d'infanterie de Marine du Pacifique-Polynésie à Papeete (Polynésie française), ou d'une aérogare à Saint-Pierre et Miquelon.

Ces opérations immobilières connaissent parfois des difficultés de mise en œuvre en raison du tissu des entreprises de bâtiment en outre-mer et de la présence suffisantes de matériaux, qui peuvent conduire à les acheminer de la métropole.

### Résilience (programmes 723 et 348)

Après le programme de travaux immobiliers à gains rapides en énergie (TIGRE) mis sur pied au cours du dernier trimestre 2019, avec une enveloppe de 33,5 M€ portée par le programme 723 « Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État », en 2022, dans le contexte des tensions internationales qui ont accéléré l'augmentation des prix de l'énergie, a été lancé un programme de réduction de la consommation d'énergie fossile des bâtiments de l'État et de ses établissements publics en prévision de l'hiver 2022/2023 (dit « résilience I »). Cet appel à projets, doté d'une enveloppe budgétaire spécifique de 50 M€ sur le programme 723, avait pour but de réduire à très court terme la dépendance aux énergies fossiles importées du parc immobilier de l'État directement ou indirectement (électricité en raison de la présence de gaz dans le mix électrique, réseaux de chaleur urbain utilisant du gaz...), et, de manière corrélée, contribuer à l'amélioration de sa performance environnementale. L'objectif était une économie de 100 GWh<sub>eff</sub>/an. Ces projets « résilience I » sont achevés pour une économie de 122 GWh<sub>eff</sub> /an.

Dans la continuité, en 2023, un programme d'investissement de 150 M€ était mis en place sur le programme 348, pour la sobriété énergétique des bâtiments publics de l'État et de ses établissements, destiné à contribuer à assurer la souveraineté énergétique de la France et à diminuer les émissions de gaz à effet de serre. Ce programme de résilience (dit « résilience II ») s'est concrétisé notamment par :

- un nouvel appel à projets porté par la direction de l'immobilier de l'État et doté d'une enveloppe budgétaire de 130 M€. Les projets lauréats ont été sélectionnés, en mars 2023, notamment selon le gain en énergie attendu par rapport à la phase avant travaux et selon l'efficacité du projet. L'objectif est une économie estimée à environ 200 GWh<sub>eff</sub>/an.
- la mise en place d'une équipe dédiée (« task force »), située au sein de l'agence AGILE, chargée d'apporter un appui aux gestionnaires pour la maîtrise des équipements techniques, afin d'optimiser le fonctionnement et l'usage des bâtiments et de baisser les consommations énergétiques.

### Immobilier de demain

Une des missions de la direction de l'immobilier de l'État est de dessiner les évolutions souhaitables de l'immobilier public en lien avec les nouvelles formes d'organisation du travail. À ce titre, dès la conférence nationale de l'immobilier public du 12 avril 2019, ont été abordés les nouveaux espaces de travail, avec les différents aspects propres aux ressources humaines, à l'organisation du travail, au numérique et à l'informatique.

Après la large concertation en 2020 autour de la thématique de « l'immobilier public de demain », pour capitaliser sur les enseignements tirés de la crise sanitaire et, au-delà, sur les évolutions des modalités d'organisation du travail et les nouveaux usages (télétravail, développement de tiers-lieux, espaces de co-travail, démétropolisation...), la DIE a formulé un certain nombre de recommandations : repenser l'aménagement des espaces de travail, afin de les rendre plus attractifs et ergonomiques, adaptés aux nouvelles aspirations des agents et aux nouveaux besoins, l'immobilier s'appréhendant comme un outil d'efficacité au service de la transformation de l'action publique, levier pour favoriser de nouvelles façons de travailler et de manager, plus collaboratives, et offrir des conditions de travail plus qualitatives à l'ensemble des collaborateurs de la sphère publique.

Dans ce contexte, ces orientations ont été intégrées au processus de labellisation des projets immobiliers, en particulier en ce qui concerne l'optimisation et la mutualisation des surfaces.

En parallèle, en 2022, la DIE a lancé, avec la direction interministérielle à la transformation publique (DITP), un appel à projets visant à financer des projets de transformation des espaces de travail illustratifs de ses préconisations sur l'immobilier public de demain. 43 projets ont été ainsi sélectionnés sur l'ensemble du territoire, représentatifs de la diversité des services de l'État. Ces projets, vitrines des nouveaux espaces de travail dans les bâtiments de l'État, sont d'ores et déjà en partie achevés. Un nouvel appel à projet a été lancé en 2024.

En parallèle, la DIE anime une communauté d'acteurs dans les services de l'État engagés ou souhaitant s'engager dans les nouveaux espaces de travail.

Par ailleurs, depuis début 2023, la DIE est installée dans ses nouveaux locaux à Bercy, conçus pour représenter un projet exemplaire des espaces dynamiques de travail organisés en bureau nomade (« flex-office »). Depuis janvier 2023, la DIE a accueilli plus de 80 visites de ses locaux, à la demande de services d'administration centrale, de services déconcentrés, ou encore d'opérateurs de l'État.

Enfin, la DIE a lancé une mission portant sur la mise en place de tiers-lieux dans le contexte propre à l'État et à ses établissements. Cette mission a donné lieu à mise à disposition d'un référentiel guidant l'étude et la décision d'implantation locale de tiers lieux au sein de la fonction publique de l'État (cadre méthodologique, macro-charte, benchmark, modèle d'enquête de potentiel).

Les principales difficultés ont trait aux réseaux numériques et aux capacités de connexion des personnels, dans un contexte où le respect des obligations en matière de sécurité informatique est indispensable. Ce point fait l'objet d'une concertation interministérielle afin de déterminer un environnement informatique favorable aux nouveaux modes de travail.

---

## OBJECTIF N° 4 - PROFESSIONNALISER LA FONCTION IMMOBILIERE AU SEIN DE L'ÉTAT

---

### **Axe n° 1 : Renforcer la professionnalisation des acteurs de l'immobilier**

Le renforcement de la professionnalisation des équipes en charge de l'immobilier au sein de l'ensemble des services de l'État et des établissements est indispensable pour atteindre les objectifs de la PIE. Il s'agit d'un axe majeur pour la DIE.

Compte tenu de leurs interactions, la professionnalisation concerne tous les métiers de l'immobilier, de la stratégie jusqu'à la conduite d'opération, en passant par le montage des projets que ce soit sur les aspects techniques, juridiques ou financiers. La professionnalisation de la fonction immobilière est ainsi un enjeu stratégique majeur dans le cadre des nombreux chantiers de la PIE : élaboration des stratégies immobilières, réalisation des projets immobiliers, mise en œuvre de la transition énergétique, entretien/modernisation, valorisation du parc immobilier... Les ministères font le constat partagé de la nécessité de « structurer » davantage la filière immobilière qui fait face à d'importantes difficultés, en particulier dans les territoires.

Les effectifs dédiés à l'immobilier de l'État sont les suivants :

| Évaluation par catégorie des emplois et des dépenses de personnel de l'état consacrés à l'immobilier de l'État |       |     |       |     |       |     |        |     |        |     |       |     |       |     |       |     |       |     |          |     |          |     |
|--|-------|-----|-------|-----|-------|-----|--------|-----|--------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|----------|-----|----------|-----|
|  | 2015  |     | 2016  |     | 2017  |     | 2018   |     | 2019   |     | 2020  |     | 2021  |     | 2022  |     | 2023  |     | LFI 2024 |     | PLF 2025 |     |
|  | ETPT  | M€  | ETPT  | M€  | ETPT  | M€  | ETPT   | M€  | ETPT   | M€  | ETPT  | M€  | ETPT  | M€  | ETPT  | M€  | ETPT  | M€  | ETPT     | M€  | ETPT     | M€  |
| A  | 2957  | 236 | 3023  | 240 | 2589  | 194 | 2 956  | 254 | 3 161  | 242 | 3088  | 268 | 3623  | 309 | 3656  | 313 | 3942  | 340 | 4181     | 369 | 4287     | 383 |
| B  | 3272  | 191 | 3300  | 191 | 3470  | 169 | 3 594  | 218 | 3 831  | 214 | 3890  | 231 | 4278  | 250 | 4313  | 259 | 4313  | 261 | 4439     | 271 | 4405     | 273 |
| C  | 5758  | 253 | 5787  | 255 | 5554  | 232 | 5 354  | 266 | 5 182  | 245 | 4960  | 252 | 5111  | 254 | 5224  | 261 | 4817  | 248 | 4704     | 246 | 4555     | 240 |
| Total  | 11987 | 680 | 12110 | 686 | 11613 | 595 | 11 904 | 738 | 12 174 | 701 | 11938 | 751 | 13021 | 813 | 13193 | 833 | 13072 | 849 | 13324    | 886 | 13247    | 896 |

Source : enquête réalisée au second semestre 2024 auprès des responsables de programme.

Les données ne comprennent pas les réponses qui n'ont pas été communiquées pour le PLF 2025 du ministère de l'intérieur pour les programmes 161.

### Missions régionales de la politique immobilière de l'État

En premier lieu, le renforcement des missions régionales de politique immobilière de l'État s'est traduit par l'implantation d'emplois supplémentaires auprès de chaque RRPIE (via le redéploiement d'emplois d'évaluateurs) et par le recrutement d'agents issus de corps techniques des services de l'État, afin de disposer de toutes les compétences utiles pour la gestion du patrimoine de l'État (ingénieurs économistes de la construction, ingénieurs des travaux publics de l'État, ingénieurs des services techniques du ministère de l'intérieur, ingénieurs des ponts, des eaux et forêts...). Des postes sont également offerts régulièrement en administration centrale à des profils similaires, en fonction des besoins et y compris pour des agents contractuels. Les missions régionales de la politique immobilière de l'État (MRPIE) peuvent être ponctuellement renforcées de personnels recrutés par contrat de projet, comme lors de la mise en œuvre du plan de relance en 2021, avec des profils et des compétences répondant aux besoins des opérations immobilières programmées.

### Coordinateurs énergie

Le réseau de coordinateurs énergie a été renforcé au cours de l'année 2023, au sein des ministères et des régions. Avec ce réseau de spécialistes dans le pilotage des réseaux et sources d'énergie, l'État a poursuivi la professionnalisation de cette fonction stratégique pour la transition environnementale.

### Formation et documentation

En parallèle, des modules de formation ont été élaborés et dispensés en matière de pilotage stratégique de parc (« asset management »), d'analyse économique et financière, de négociation de baux, de cessions, de gestion domaniale et de commercialisation des biens immobiliers, afin de renforcer l'expertise de l'ensemble des acteurs.

En ce qui concerne la dynamisation des cessions, la DIE a organisé plusieurs webinaires « commercialisation » auprès des référents chargés de la commercialisation des biens de l'État en région, par exemple sur la construction d'un plan média pour la vente des biens.

En complément, la DIE a poursuivi l'enrichissement du corpus documentaire à destination des acteurs de la politique immobilière (services de l'État et de ses établissements publics), tels que les contrats de vente en l'état futur d'achèvement (VEFA) ou de bail en l'état futur d'achèvement (BEFA), la procédure d'acquisition d'un bien immobilier, la prise à bail par l'État, la gestion des sites, la stratégie de vente, les procédures de cession et la recherche d'acquéreur, le rôle de l'État en qualité de bailleur...

### Axe n° 2 : Renforcer la synergie des acteurs de l'immobilier

Que ce soit au niveau central ou au niveau déconcentré, les différentes instances et structures de gouvernance, telles que les conférences de l'immobilier public, permettent les échanges, renforcent la professionnalisation, favorisent un réseau d'acteurs ministériels. Cet aspect, difficilement quantifiable mais indéniable, est l'une des conséquences des évolutions engagées et poursuivies depuis 2016.

En outre, la mise en place des MRPIE ou des coordinateurs d'énergie contribue à la synergie entre administrations, mais également entre l'échelon central, les services déconcentrés et les établissements publics. La mise en œuvre des programmes spécifiques aux économies d'énergie (TIGRE, plan de relance, résilience...), articulés autour des MRPIE, a accéléré le croisement des connaissances et la diffusion des bonnes pratiques, dans un cadre certes empirique, mais pragmatique et efficace.

### Pôles régionaux de l'immobilier de l'État

Fort de l'expérience tirée des MRPIE, la direction de l'immobilier de l'État a engagé en 2024 la mise en place progressive des pôles régionaux de l'immobilier de l'État (PRIE) dans les régions métropolitaines (hors Île-de-France)

consistant dans la synergie entre MRPIE et pôle de gestion domaniale au sein de chaque direction régionale des finances publiques, ainsi qu'avec l'ensemble des services du Domaine au sein des directions départementales des finances publiques. Il s'agit de gagner en cohérence sur l'ensemble des volets de la politique immobilière de l'État.

### **AGILE**

L'agence de l'immobilier de l'État (AGILE) est une société anonyme dont le capital est détenu entièrement par l'État. Outre des actions de valorisation d'actifs, elle peut être chargée, dans le cadre d'une offre de service pour le compte des services occupants, de la conduite de projets immobiliers (assistance à maîtrise d'ouvrage ou maîtrise d'ouvrage déléguée), ou de l'exploitation maintenance de sites, tels que l'administration des biens (gestion locative, gestion budgétaire et financière, gestion administrative et juridique), la gestion technique des bâtiments (dont l'entretien-maintenance), ou les services généraux.

La mise en place d'AGILE permet aux services de l'État de se désengager de missions qui ne correspondent pas nécessairement à leurs compétences ou à leurs moyens et de recentrer leurs agents sur leur cœur de métier, tout en conservant la maîtrise et la direction des actions confiées à AGILE. AGILE est aujourd'hui en mesure de proposer ses services sur l'ensemble des métiers de l'immobilier.

Il s'agit de professionnaliser la gestion du patrimoine immobilier public, avec des exigences accrues de qualité des prestations, de conformité aux exigences réglementaires de sécurité et d'hygiène, de santé et d'environnement (HSE), ainsi que de réactivité dans les interventions. L'intervention d'AGILE a aussi vocation à faciliter le dialogue entre les administrations occupantes, dans une logique de mutualisation des fonctions supports de l'immobilier.

### **Restructuration de la gouvernance immobilière**

Enfin, une restructuration significative de la gouvernance de l'immobilier sera expérimentée, sur un périmètre géographique et ministériel ciblé dans un premier temps. L'objectif est de répondre au mieux aux enjeux de la transition écologique, de maximiser tous les financements mobilisables (certificats d'économie d'énergie notamment), de s'adapter aux besoins des agents et à leurs nouvelles modalités de travail, tout en visant une optimisation des coûts et une rationalisation des implantations des services de l'État.

### **Axe n° 3 : Développer le système d'information immobilier de l'État**

Avec la montée en puissance de l'informatisation des processus, un système d'information performant est indispensable au fonctionnement et à l'optimisation de la gestion de l'immobilier de l'État. En cela, il participe de la professionnalisation de la fonction immobilière au sein de l'État et de ses établissements.

La construction du système d'information de l'immobilier de l'État (SIIE) a été progressivement prise en charge par la DIE. Sa première brique, au sein de Chorus, est l'inventaire immobilier de l'État (REFX) qui irrigue l'ensemble des autres applications, notamment celle portant les données bâtementaires et l'outil d'analyse et de diagnostic (OAD), sur lesquelles reposent SDIR et SPSI ou la labellisation des projets immobiliers. La collecte d'information est en effet essentielle à la définition et la mise en œuvre d'une stratégie immobilière efficace (outil de suivi des fluides interministériels, DTA-Thèque...).

### **Outils d'aide à la stratégie immobilière**

Pour tous les acteurs immobiliers de l'État et de ses opérateurs, en région comme en administration centrale, l'OAD est devenu un outil incontournable au regard de la multiplicité de ses fonctionnalités :

- segmentation proposée des actifs entre ceux qui pourraient ne plus répondre aux besoins et justifier de s'en séparer, ceux à conserver et ceux qui nécessitent une étude plus approfondie ;
- identification des potentiels de densification ;
- établissement d'une stratégie d'entretien priorisée et en rapport avec la segmentation des actifs.

L'outil OAD, ainsi que le référentiel technique (RT) au sein duquel il puise ses données, font l'objet d'évolutions régulières dont deux majeures ont porté en 2022 et 2023 sur le raccordement à la plateforme OPÉRAT et l'adaptation aux nouvelles données et indicateurs d'occupation des espaces de bureau.

### **Outil de modélisation bâtementaire**

Afin de gagner en efficacité et en qualité sur l'ensemble du cycle de vie d'un bâtiment (conception, exploitation-maintenance, démolition), l'État s'est engagé dans le recours à la modélisation numérique du bâtiment (ou building information modeling, BIM).

En 2021, la DIE a lancé un groupe de travail interministériel afin d'élaborer une feuille de route BIM au sein de l'État, pour, une fois ces travaux achevés, enclencher les différents chantiers opérationnels nécessaires. Une première version de cette feuille de route a été établie fin 2022. Les travaux se poursuivent au sein de la DIE afin d'adopter une solution adaptée et pérenne pour l'État.

#### **Outil d'aide à l'analyse de la performance d'un projet immobilier**

L'outil de simulation et d'analyse financière (OSAF) a été élaboré par la DIE pour modéliser financièrement différents scénarios immobiliers envisagés en réponse au besoin d'un service ou d'un opérateur de l'État. Cet outil d'analyse de la performance économique et financière constitue une aide à la décision pour apprécier l'efficacité économique des différents scénarios présentés, notamment à travers une approche en coût complet sur la durée de vie du bâtiment. Il constitue une pièce importante du dossier de labellisation proposé par le porteur de projet en vue d'un examen en conférence.

Ainsi, au travers d'un tableau de données et des courbes illustrant la valorisation des scénarios en coûts complets indexés et actualisés sur 25 ans, l'outil permet d'identifier aisément les données d'entrée essentielles retenues pour élaborer chaque scénario (surfaces, quantités, ratios, valeurs de loyer ou de cession), les variables majeures et les seuils qui peuvent faire basculer les équilibres financiers favorisant un scénario plutôt qu'un autre. Il est disponible pour toute la communauté interministérielle sur le portail de l'immobilier de l'État.

#### **Outils d'établissement et de recouvrement des redevances domaniales**

Une nouvelle application de suivi des redevances visant à optimiser leur gestion et leur recouvrement (FIGARO) a été déployée en 2022. En effet, dans le cadre de la dynamisation de la valorisation du parc immobilier et de la professionnalisation des acteurs, il était devenu indispensable de refondre l'outil informatique dédié afin d'accompagner la montée en puissance des services dans ce domaine. Figaro sécurise et fiabilise le circuit de recouvrement des redevances grâce à son intégration au système d'information financière de l'État. En outre, des développements intégrés en juin 2023 permettent une indexation automatique des redevances domaniales, la possibilité d'accéder à des rapports permettant d'affiner le pilotage du suivi de la facturation des redevances domaniales.

#### **Outil de suivi des programmes à vocation d'économie d'énergie**

Afin d'assurer le suivi de la mise en œuvre et la performance des projets immobiliers du volet de rénovation énergétique des bâtiments de l'État du plan de relance, de piloter le budget dédié à ces projets au sein du programme 362, aux mesures résilience I et II, et à la mesure « transition environnementale » du programme 348 et ainsi de répondre au Gouvernement, à la Commission européenne et aux autorités de contrôle (commission interministérielle de coordination des contrôles, Cour des comptes, Cour des comptes européenne), la DIE a conçu et déployé fin 2020 un outil informatique de suivi des projets.

Déployé auprès des services de l'État et de ceux de ses établissements, l'outil de suivi, par la structuration des informations demandées (types de travaux, types de marchés, entreprises concernées, économies d'énergie...) auprès de chaque porteur de projet, est un puissant vecteur de diffusion des bonnes pratiques. En donnant, avec des profils dédiés (vue ministérielle, vue régionale, vue établissement public), aux différents pilotes (DIE, ministères, préfectures de région, direction d'un établissement public), une vue sur l'ensemble des projets de leur compétence, l'outil permet un meilleur pilotage des projets, un suivi précis et la capacité d'appui des porteurs de projets en difficulté.

#### **Nouveau socle de gestion (NSG)**

La DIE a engagé les travaux de refonte de son système d'information immobilier (projet « nouveau socle de gestion ») qui doit conduire à améliorer le processus et les modalités d'actualisation des données de la part des services occupants. En effet, le dispositif actuel peut être amélioré en le simplifiant (notamment la tenue de l'inventaire), en interfaçant automatiquement ses différents modules et en intégrant les derniers développements technologiques. Ce chantier d'ampleur doit se poursuivre pendant plusieurs années en associant l'ensemble des acteurs intéressés (ministères, préfectures, établissements publics, direction du budget, AIFE, service de la fonction financière et comptable de l'État...).

La partie suivante présente un point des problématiques immobilières par périmètre ministériel (périmètres de la mi-2024).

## SERVICES DU PREMIER MINISTRE

Les programmes concernés sont :

126 Conseil économique, social et environnemental

129 Coordination du travail gouvernemental

308 Protection des droits et libertés

## I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024. Il s'agit des services de l'administration relevant notamment du secrétariat général du Gouvernement (direction de l'information légale et administrative, direction des services administratifs et financiers...) et du secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale.

## 1. Services du Premier ministre et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services du Premier ministre et ses EPN/opérateurs) : 187 610 m<sup>2</sup> SUB.

En complément, le ministère occupe 28 589 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés, les EPN/opérateurs 4 330 m<sup>2</sup> SUB occupation [2].

Absence de données de contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis)

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment d'enseignement | 12 538             |
| Bureau                  | 163 409            |
| Culte et monument       | 13                 |
| Local d'activité        | 8 858              |
| Logement                | 2 792              |
| <b>Total</b>            | <b>187 610</b>     |

## 2. Parc occupé par les services du Premier ministre (contrôlé et non contrôlé)

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les services (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 98 085 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires   | Bureau        | Local d'activité | Logement   | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|---------------|------------------|------------|----------------------------|
| Secrétariat général de la défense nationale   | 6 664         | 71               |            | 6 735                      |
| Secrétariat général de la défense nationale + G.I.C.                                      | 3 774         |                  |            | 3 774                      |
| Secrétariat général du Gouvernement / Direction de l'information légale et administrative | 19 850        | 164              |            | 20 014                     |
| Secrétariat général du Gouvernement   | 61 282        | 5 531            | 748        | 67 561                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>  | <b>91 570</b> | <b>5 766</b>     | <b>748</b> | <b>98 085</b>              |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 702 956 650 €.

| Gestionnaires   | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bureau             | Local d'activité | Logement      | Total en euros     |
|---|---|--------------------|------------------|---------------|--------------------|
| Secrétariat général de la défense nationale   |   | 22 092 000         | 3 288 562        |               | 25 380 562         |
| Secrétariat général de la défense nationale + G.I.C.                                      |   | 19 388 000         |                  |               | 19 388 000         |
| Secrétariat général du Gouvernement / Direction de l'information légale et administrative |   | 146 822 625        | 632 632          |               | 147 455 257        |
| Secrétariat général du Gouvernement   | 4 436 308                                       | 504 369 446        | 1 846 724        | 80 353        | 510 732 831        |
| <b>Total en euros</b>   | <b>4 436 308</b>                                | <b>692 672 071</b> | <b>5 767 918</b> | <b>80 353</b> | <b>702 956 650</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surfaces occupées par les services : 61 106 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires   | Bureau        | Local d'activité | Logement  | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|---------------|------------------|-----------|----------------------------|
| Secrétariat général de la défense nationale   | 8 939         | 1 700            |           | 10 639                     |
| Secrétariat général du Gouvernement / Direction de l'information légale et administrative |               |                  |           |                            |
| G.I.C.  | 467           |                  |           | 467                        |
| Secrétariat général du Gouvernement   | 49 696        | 240              | 64        | 50 000                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>  | <b>59 102</b> | <b>1 940</b>     | <b>64</b> | <b>61 106</b>              |

## II. Stratégie immobilière des services du Premier ministre et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

#### Gouvernance

La direction des services administratifs et financiers (DSAF) du Premier ministre a pour mission, en application du décret du 3 novembre 2017, d'élaborer la stratégie immobilière et d'assurer la conduite des opérations associées. Les revues de programmation pluriannuelle des opérations immobilières sont réalisées à l'occasion des différents exercices budgétaires afin d'en valider le calendrier, d'en mesurer la soutenabilité budgétaire en présence des acteurs des parties financières et immobilières et sous la direction du DSAF.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) est en cours d'actualisation avec une finalisation envisagée mi 2025. Il comprend les enjeux du Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN). Compte tenu des spécificités opérationnelles, les travaux du SGDSN seront conduits avec l'appui de l'agence de la gestion immobilière de l'État (AGILE). À cet effet, le SGDSN a consolidé sa gouvernance immobilière autour d'un comité de pilotage (COPI) dédié, associant l'ensemble des directions et services sous la présidence du Secrétaire général. Le

schéma directeur immobilier de la Direction de l'information légale et administrative (DILA), élaboré en 2021, est mis en œuvre depuis 2022. Les orientations de ce schéma directeur visent à optimiser l'occupation des locaux du site de Desaix et améliorer le cadre de vie au travail.

Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Le travail sur la densification est avant tout vu comme l'occasion d'avancer sur les nouveaux espaces de travail, s'inscrivant ainsi dans les engagements de Fonction Publique + et dont différentes typologies étaient attendues de certains services.

Au-delà de l'effet d'entraînement des services que la transformation des espaces peut amener, le projet se présente comme un vecteur d'attractivité et d'amélioration de la qualité de vie au travail. La densification des services n'est pas la densification des bureaux mais la transformation d'un service ou d'un département visant le ratio cible à travers de nouveaux fonctionnements.

Concernant les leviers possibles pour l'atteindre, il est nécessaire de préciser que le périmètre immobilier géré par la DSAF est divisible en deux catégories :

- des bâtiments patrimoniaux situés dans le 7<sup>e</sup> arrondissement, protégés par le plan de sauvegarde et de mise en valeur (PSMV), comprenant des hôtels particuliers du XVIII<sup>e</sup> siècle inscrits ou classés monuments historiques (MH), accueillant principalement des ministres et leurs cabinets ;
- un site multi-occupant inauguré en 2016 pour la partie Fontenoy et 2017 pour la partie Ségur.

Ces deux catégories de bâtiments n'ont pas les mêmes capacités techniques comme fonctionnelles pour atteindre la cible souhaitée. Le bâtiment Ségur-Fontenoy bénéficie à ce jour d'une souplesse plus importante en matière de transformation de ses espaces mais a déjà fait l'objet de nombreux réaménagements depuis son ouverture.

De plus, les conclusions des travaux menés par le SGDSN sur l'occupation actuelle des espaces par ses services ont mis en évidence que les ratios d'occupation des trois sites principaux parisiens du SGDSN (Hôtel National des Invalides, Tour Mercure, Campus cyber) sont conformes à la norme de 16 m<sup>2</sup> de SUB par résident. En conséquence, la densification des bureaux existants n'est pas un sujet à la différence de la modification des implantations des directions sur les postes de travail existants, piste prioritaire à exploiter étant donné que la mutualisation partielle ou totale des postes de travail individuels d'un service reste assujettie à la forte adhérence entre poste de travail individuel et système d'information classifié.

Le parc immobilier géré par la DSAF est à ce jour complet et voit certains services, principalement sur Ségur-Fontenoy, poursuivre leur croissance. L'objectif est ici d'écarter toutes prises à bail et d'intégrer ces résidents supplémentaires au sein de l'immeuble en transformant les espaces.

Dans cette optique, la DSAF a lancé l'accompagnement des services demandeurs ou en croissance pour proposer la transformation de leurs espaces autour du nouveau ratio. Elle se positionne aussi sur les appels à projet de la DIE avec ces services, permettant une acculturation des agents et de leur direction.

En parallèle, une méthodologie interne d'accompagnement autour de ces projets a été conçue. Basée sur la fiche pédagogique de la DIE, elle structure le projet de transformation, permettant de lancer, entité par entité, des projets de réaménagements.

Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

La programmation immobilière s'est structurée autour des enjeux environnementaux, en coordination avec les contraintes patrimoniales (7 hôtels sont classés monuments historiques).

Elle s'articule autour d'un volet architecturale/patrimonial et d'un volet technique.

Le volet technique est réalisé en trois temps :

- des actions rapides type « quick win », facilement « déployables », portant sur la détection automatique des éclairages dans les circulations, la coupure des ballons ECS dans les sanitaires, le remplacement systématique des ampoules par des LED... ont déjà fait l'objet de réalisation ;
- des opérations intermédiaires basées sur le remplacement d'équipements obsolètes ou énergivores au profit de plus récents à l'impact environnemental moindre ;
- des opérations plus lourdes portant sur les énergies sont lancées avec le choix d'abandonner complètement le gaz en 2024 et d'étudier les nouvelles énergies comme la géothermie, permettant une réduction des émissions de carbone très significative.

La DILA poursuit le plan d'actions en faveur de la réduction des consommations d'énergies (remplacement des appareils d'éclairage par des technologies LED, optimisation de la gestion des points lumineux, mise à l'arrêt d'équipements et installations la nuit et le week-end...). À fin 2023, en comparaison avec les données de 2019, les actions réalisées ont permis une diminution de la consommation d'électricité de 27,10 %, de 26,47 % pour le chauffage (vapeur) et de 49,93 % pour la climatisation (eau glacée).

Par ailleurs, la mise en place d'une gestion technique des bâtiments (GTB) viendra compléter ce volet, permettant ainsi de poursuivre la réduction de la consommation dans des bâtiments contraints.

Concernant le décret tertiaire, en dehors du bâtiment Segur-Fontenoy, l'intégralité du parc immobilier de la DSAF est protégée, que ce soit à travers le plan de sauvegarde et de mise en valeur (PSMV) ou la protection au titre des monuments historiques qui peut venir s'y ajouter. Cette contrainte patrimoniale a entraîné la constitution de dossiers de modulations des objectifs, actuellement en cours de réalisation.

## 2. Principaux projets immobiliers

Le programme 129 est concerné par la rénovation de l'hôtel de Castries :

Une première tranche, en site occupé, liée aux travaux de restauration de la façade sur rue a été livrée en début d'année 2023. Reportées plusieurs fois en raison des désordres qu'elles produisent sur les occupants, les deuxièmes et troisièmes phases relatives à la restauration du clos/couvert et à celle des intérieurs de l'Hôtel doivent débuter en 2024 et se terminer au plus tard début 2026. La notification des marchés est attendue au mois d'octobre 2024. Cette rénovation est financée principalement par le CAS immobilier et le programme 129 pour les travaux techniques intérieurs (sondage parquet, câblage, peinture des couloirs).

Le programme 308 est marqué par le déménagement de deux autorités :

- CGLPL, locataire au 16-18 quai de la Loire 19<sup>e</sup>, vers le site de l'Arboreal à Montreuil, en juin 2024 ;
- ARCOM, locataire dans la Tour Mirabeau 15<sup>e</sup>, vers le site du DAUM N situé dans le 12<sup>e</sup> arrondissement de Paris, fin 2024.

Les choix des implantations ont été faits en lien avec la mission régionale de la politique immobilière de l'État (MRPIE).

## III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en €)   | 2021        | 2022        | 2023        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>Services du Premier ministre – Action du gouvernement</b> | <b>72,1</b> | <b>74,0</b> | <b>92,3</b> |
| 1_Immobilisations  | 10,4        | 8,8         | 14,4        |
| 2_Fluides  | 4,9         | 4,5         | 9,7         |
| 3_Matériaux / Outillage                                      | 0,3         | 0,2         | 1,5         |
| 4_Loyers   | 33,4        | 40,4        | 42,5        |
| 5_Entretien  | 11,0        | 9,3         | 11,8        |
| 6_Assurance  | 0,1         | 0,1         | 0,1         |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 3,3         | 3,1         | 3,1         |
| 8_Taxes  | 0,7         | 0,8         | 0,9         |
| 9_Autres   | 8,0         | 6,8         | 8,3         |

## Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en €)  | 2021        | 2022        | 2023        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>129 Coordination du travail gouvernemental</b>                       | <b>57,9</b> | <b>61,2</b> | <b>78,4</b> |
| 1_Immobilisations   | 4,0         | 2,8         | 8,7         |
| 2_Fluides   | 4,0         | 3,7         | 8,1         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,2         | 0,2         | 1,5         |
| 4_Loyers  | 30,6        | 37,7        | 39,8        |
| 5_Entretien   | 8,2         | 7,4         | 9,6         |
| 6_Assurance   | 0,1         | 0,1         | 0,1         |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 2,9         | 2,7         | 2,6         |
| 8_Taxes   | 0,5         | 0,6         | 0,6         |
| 9_Autres  | 7,4         | 6,0         | 7,4         |
| <b>308 Protection des droits et libertés</b>                            | <b>2,1</b>  | <b>2,0</b>  | <b>2,2</b>  |
| 2_Fluides   | 0,0         | 0,0         | 0,1         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 4_Loyers  | 1,7         | 1,7         | 1,7         |
| 5_Entretien   | 0,3         | 0,1         | 0,1         |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0         | 0,0         | 0,1         |
| 9_Autres  | 0,1         | 0,2         | 0,2         |
| <b>624 Pilotage et ressources humaines</b>                              | <b>5,4</b>  | <b>5,3</b>  | <b>6,6</b>  |
| 1_Immobilisations   | 1,5         | 1,6         | 2,4         |
| 2_Fluides   | 0,9         | 0,8         | 1,5         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 4_Loyers  | 1,1         | 1,0         | 1,0         |
| 5_Entretien   | 1,0         | 0,9         | 0,7         |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,4         | 0,4         | 0,4         |
| 8_Taxes   | 0,2         | 0,2         | 0,3         |
| 9_Autres  | 0,3         | 0,4         | 0,3         |
| <b>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</b> | <b>6,7</b>  | <b>5,5</b>  | <b>5,1</b>  |
| 1_Immobilisations   | 4,9         | 4,4         | 3,3         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,1         | 0,0         | 0,0         |
| 5_Entretien   | 1,5         | 0,9         | 1,4         |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 8_Taxes   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 9_Autres  | 0,2         | 0,2         | 0,4         |

## Investissement immobilier de l'État

|  | 2021  | 2022  | 2023   |
|--|-------|-------|--------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                      | 10,4  | 8,8   | 14,4   |
| Surfaces occupées par les services ministériels (m <sup>2</sup> SUB) |       |       | 98 085 |
| VNC du parc contrôlé par l'État (M€)                                 | 579,8 | 670,7 | 703,0  |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€/m <sup>2</sup> SUB)  |       |       | 148,3  |
| Investissement annuel par VNC  | 1,8 % | 1,3 % | 2,1 %  |

## [1] Périmètre :

- Secrétariat général du Gouvernement
- SGDSN Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale
- DILA Direction de l'information légale et administrative ex journal officiel ex documentation française

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

## MINISTERE DE LA JUSTICE

Les programmes concernés sont :

- 166 Justice judiciaire
- 107 Administration pénitentiaire
- 182 Protection judiciaire de la jeunesse
- 310 Conduite et pilotage de la politique de la justice

## I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.

## 1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services du ministère et ses EPN/opérateurs) : 4 569 542 m<sup>2</sup> SUB.

En complément, le ministère occupe 148 857 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés[2], les EPN/opérateurs du ministère 414 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation en multi-occupation (MO) État. La multi-occupation au sens Chorus

RE-FX désigne les biens occupés par plusieurs ministères et/ou établissements publics et/ou tiers.

Parmi eux, certains sites judiciaires majeurs sont gérés entièrement par le ministère de la justice : palais de justice historique de Paris, tribunal judiciaire de Nantes, la Halle aux Sucres de Lille, la cité judiciaire de Creil.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 5 107 524 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB au 31/12/2023 :

| Type de biens                                   | m <sup>2</sup> SUB |
|---|--------------------|
| Local d'activité (Bâtiment sanitaire et social) | 2 341 744          |
| Bureau  | 1 922 441          |
| Logement  | 208 509            |
| Bâtiment d'enseignement                         | 88 258             |
| Infrastructure                                  | 8 475              |
| Culte et monument                               | 90                 |
| Bâtiment culturel                               | 24                 |
| <b>Total</b>                                    | <b>4 569 542</b>   |

La répartition par typologie de biens correspond aux types d'occupation suivantes : les bâtiments sanitaires et sociaux rassemblent notamment tous les établissements et bâtiments pénitentiaires, et la catégorie Bureau comprend notamment l'usage Tribunal.

## 2. Parc occupé par les services du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Il s'agit de l'ensemble des biens occupés par les services du ministère de la justice. Cela recouvre les services d'administration centrale, les juridictions et services administratifs régionaux des cours d'appel, les services déconcentrés et les établissements de l'administration pénitentiaire, les services déconcentrés et les établissements de placement éducatif de la protection judiciaire de la jeunesse, et les services à compétence nationale.

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) au 31/12/2023 : 4 082 987 m<sup>2</sup> SUB, selon la modélisation prévue dans l'inventaire immobilier sous Chorus RE-FX.

Des sommes par direction gestionnaire principale ont été faites pour mieux identifier le parc en gestion de chaque direction.

| Gestionnaires  | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau    | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|-------------------------|-----------|-------------------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| Direction de l'administration pénitentiaire (DAP)                  |                   | 5 678                   | 40 167    | 90                |                | 2 120 005        | 110 711  | 2 276 652                  |
| Direction des services judiciaires (DSJ), gestionnaire principal : |                   | 18 854                  | 1 467 958 |                   | 6 687          | 34 101           | 5 492    | 1 533 092                  |
| Direction des services judiciaires (DSJ)                           |                   | 18 854                  | 1 448 440 |                   | 6 687          | 34 101           | 5 492    | 1 513 574                  |
| Direction des services judiciaires (DSJ) + Services centraux (SG)  |                   |                         | 14 056    |                   |                |                  |          | 14 056                     |
| Direction des services judiciaires (DSJ) + DPJJ                    |                   |                         | 1 000     |                   |                |                  |          | 1 000                      |

| Gestionnaires  | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau           | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement       | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|-------------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|----------------------------|
| Direction des services judiciaires (DSJ) + DAP   |                   |                         | 1 286            |                   |                |                  |                | 1 286                      |
| Direction des services judiciaires (DSJ) + Biens remis au Domaine                            |                   |                         | 3 176            |                   |                |                  |                | 3 176                      |
| <i>Direction de la protection judiciaire de la jeunesse (DPJJ), gestionnaire principal :</i> |                   |                         |                  |                   |                |                  |                |                            |
| Direction de la protection judiciaire de la jeunesse (DPJJ)                                  | 24                | 33 630                  | 46 619           |                   | 1 742          | 122 014          | 3 655          | 207 684                    |
| Direction de la protection judiciaire de la jeunesse (DPJJ)                                  | 24                | 33 630                  | 43 787           |                   | 1 742          | 122 014          | 3 655          | 204 852                    |
| Direction de la protection judiciaire de la jeunesse (DPJJ) + DAP                            |                   |                         | 1 298            |                   |                |                  |                | 1 298                      |
| Protection judiciaire de la jeunesse (PJJ) + Biens remis au Domaine                          |                   |                         | 1 534            |                   |                |                  |                | 1 534                      |
| <i>Services centraux (SG) gestionnaire principal :</i>                                       |                   |                         |                  |                   |                |                  |                |                            |
| Services centraux (SG)   |                   |                         | 49 618           |                   |                | 15 484           | 458            | 65 560                     |
| Services centraux (SG)   |                   |                         | 48 042           |                   |                | 12 141           |                | 60 183                     |
| Services centraux (SG) + DPJJ  |                   |                         | 1 576            |                   |                |                  |                | 1 576                      |
| Services sociaux (SG)  |                   |                         |                  |                   |                | 3 343            | 458            | 3 801                      |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>   | <b>24</b>         | <b>58 163</b>           | <b>1 604 362</b> | <b>90</b>         | <b>8 429</b>   | <b>2 291 604</b> | <b>120 316</b> | <b>4 082 987</b>           |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires   | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---|---------------------------|
| Direction de l'administration pénitentiaire (DAP)           | 4 142 353                 |
| Direction de la protection judiciaire de la jeunesse (DPJJ) | 161 149                   |
| Direction des services judiciaires (DSJ)                    | 115 326                   |
| <b>Total</b>  | <b>4 418 828</b>          |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) au 31/12/2023 : 16 774 731 615 €.

| Gestionnaires  | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau               | Culte et monument | Établissement pénitentiaire |
|--|---|-------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------------|
| Direction de l'administration pénitentiaire (DAP)                                  | 7 268 705                                       |                   | 4 235 020               | 66 332 732           | 115 474           | 11 990 250 380              |
| <i>DSJ gestionnaire principal :</i>  | <i>2 795 598</i>                                |                   | <i>18 158 800</i>       | <i>2 954 529 157</i> |                   |                             |
| DSJ : Justice (services judiciaires)   | 2 795 598                                       |                   | 18 158 800              | 2 872 926 914        |                   |                             |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + SG : Justice (services centraux)            |   |                   |                         | 79 042 950           |                   |                             |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Protection Judiciaire de la Jeunesse (DPJJ) |   |                   |                         | 378 666              |                   |                             |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Services Pénitentiaires (DAP)               |   |                   |                         | 620 000              |                   |                             |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Biens remis au Domaine                      |   |                   |                         | 1 560 627            |                   |                             |
| <i>Services centraux (SG) gestionnaire principal</i>                               |   |                   |                         | <i>360 503 600</i>   |                   |                             |
| SG : Justice (services centraux)   |   |                   |                         | 357 862 880          |                   |                             |
| SG : Justice (services centraux) + Protection Judiciaire de la Jeunesse (DPJJ)     |   |                   |                         | 2 640 720            |                   |                             |
| SG : Justice (service sociaux)   |   |                   |                         |                      |                   |                             |
| <i>DPJJ gestionnaire principal</i>   | <i>8 017 096</i>                                | <i>2 641</i>      | <i>29 115 183</i>       | <i>64 042 143</i>    | <i>88</i>         |                             |
| DPJJ : Protection Judiciaire de la Jeunesse  | 8 017 096                                       | 2 641             | 29 115 183              | 63 095 571           | 88                |                             |
| DPJJ : Protection Judiciaire de la Jeunesse + Services Pénitentiaires (DAP)        |   |                   |                         | 369 852              |                   |                             |
| DPJJ : Protection Judiciaire de la Jeunesse + Biens remis au Domaine               |   |                   |                         | 576 720              |                   |                             |
| Valorisation non rattachée à un bien   | 1 206 859                                       |                   |                         |                      |                   |                             |
| <b>Total en euros</b>  | <b>19 288 258</b>                               | <b>2 641</b>      | <b>51 509 003</b>       | <b>3 445 407 632</b> | <b>115 562</b>    | <b>11 990 250 380</b>       |

| Gestionnaires  | Infrastructur<br>e | Local<br>d'activité | Logement           | Terrain            | Total général<br>en euros |
|--|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| Direction de l'administration pénitentiaire (DAP)                                  | 17 127 249         | 381 435 688         | 177 931 685        | 454 824 492        | 13 099 521 423            |
| <i>DSJ gestionnaire principal :</i>  | <i>8 369 454</i>   | <i>23 332 624</i>   | <i>9 282 075</i>   | <i>15 430 561</i>  | <i>3 031 898 270</i>      |
| DSJ : Justice (services judiciaires)   | 8 369 454          | 23 332 624          | 9 282 075          | 15 430 561         | 2 950 296 027             |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + SG : Justice (services centraux)            |                    |                     |                    |                    | 79 042 950                |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Protection Judiciaire de la Jeunesse (DPJJ) |                    |                     |                    |                    | 378 666                   |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Services Pénitentiaires (DAP)               |                    |                     |                    |                    | 620 000                   |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Biens remis au Domaine                      |                    |                     |                    |                    | 1 560 627                 |
| <i>Services centraux (SG) gestionnaire principal</i>                               |                    | <i>3 471 972</i>    | <i>813 472</i>     |                    | <i>364 789 044</i>        |
| SG : Justice (services centraux)   |                    | 2 078 120           |                    |                    | 359 941 000               |
| SG : Justice (services centraux) + Protection Judiciaire de la Jeunesse (DPJJ)     |                    |                     |                    |                    | 2 640 720                 |
| SG : Justice (service sociaux)   |                    | 1 393 852           | 813 472            |                    | 2 207 324                 |
| <i>DPJJ gestionnaire principal</i>   | <i>2 337 314</i>   | <i>162 730 931</i>  | <i>6 502 695</i>   | <i>4 567 928</i>   | <i>277 316 018</i>        |
| DPJJ : Protection Judiciaire de la Jeunesse  | 2 337 314          | 162 730 931         | 6 502 695          | 4 567 928          | 276 369 446               |
| DPJJ : Protection Judiciaire de la Jeunesse + Services Pénitentiaires (DAP)        |                    |                     |                    |                    | 369 852                   |
| DPJJ : Protection Judiciaire de la Jeunesse + Biens remis au Domaine               |                    |                     |                    |                    | 576 720                   |
| Valorisation non rattachée à un bien   |                    |                     |                    |                    | 1 206 859                 |
| <b>Total en euros</b>  | <b>27 834 017</b>  | <b>570 971 215</b>  | <b>194 529 927</b> | <b>474 822 981</b> | <b>16 774 731 615</b>     |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surfaces occupées par les services ministériels : 441 591 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires   | Bâtimen<br>t culturel | Bâtiment<br>d'enseigne<br>ment | Bureau        | Culte et<br>monument | Infrastructur<br>e | Local<br>d'activité | Logement     | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-----------------------|--------------------------------|---------------|----------------------|--------------------|---------------------|--------------|----------------------------|
| Direction de l'administration pénitentiaire (DAP)   |                       | 707                            | 102 697       |                      |                    | 11 205              | 61 787       | 176 396                    |
| <i>DSJ, gestionnaire principal :</i>  |                       |                                | <i>97 055</i> |                      |                    | <i>13 075</i>       | <i>1 360</i> | <i>111 491</i>             |
| DSJ : Justice (services judiciaires)  |                       |                                | 92 912        |                      |                    | 13 075              | 1 210        | 107 198                    |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Justice (services centraux) (SG)                                       |                       |                                | 2 091         |                      |                    |                     |              | 2 091                      |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Protection judiciaire de la jeunesse + Services pénitentiaires (DPJJ)  |                       |                                | 1 300         |                      |                    |                     |              | 1 300                      |
| DSJ : Justice (services judiciaires) + Services pénitentiaires (DAP)  |                       |                                | 752           |                      |                    |                     | 150          | 902                        |
| <i>Services centraux (SG) gestionnaire principal :</i>  |                       |                                | <i>40 420</i> |                      |                    |                     | <i>140</i>   | <i>40 560</i>              |
| SG : Justice (services centraux)  |                       |                                | 31 375        |                      |                    |                     |              | 31 375                     |
| SG : Justice (services centraux) + Protection judiciaire de la jeunesse (PJJ) + Services pénitentiaires (DAP) |                       |                                | 5 358         |                      |                    |                     |              | 5 358                      |

| Gestionnaires   | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m² SUB) |
|---|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|----------------|
| SG : Justice (services centraux) + Services pénitentiaires (DAP)            |                   |                         | 3 687          |                   |                |                  |               | 3 687          |
| SG : Justice (service sociaux)  |                   |                         |                |                   |                |                  | 140           | 140            |
| DPJJ gestionnaire principal :   |                   | 6 894                   | 72 175         |                   | 46             | 23 015           | 11 014        | 113 144        |
| DPJJ : Protection judiciaire de la jeunesse                                 |                   | 6 894                   | 70 132         |                   | 46             | 23 015           | 10 836        | 110 923        |
| DPJJ : Protection judiciaire de la jeunesse + Services pénitentiaires (DAP) |                   |                         | 2 043          |                   |                |                  | 178           | 2 221          |
| <b>Total (m² SUB)</b>   |                   | <b>7 601</b>            | <b>312 347</b> |                   | <b>46</b>      | <b>47 295</b>    | <b>74 302</b> | <b>441 591</b> |

#### Terrains non bâtis

| Gestionnaires  | Terrain (m²)   |
|--|----------------|
| Direction des services judiciaires                   | 476 391        |
| Direction de l'administration pénitentiaire          | 207 708        |
| Direction de la protection judiciaire de la jeunesse | 4 597          |
| <b>Total</b>   | <b>688 696</b> |

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

#### Gouvernance

Un comité immobilier ministériel a été institué en 2022 et se réunit mensuellement sous la présidence du ministre de la justice, garde des Sceaux, ou de son directeur de cabinet afin d'examiner l'avancement des opérations et les risques opérationnels et financiers sur la base de tableaux de bord partagés entre les services du ministère et l'agence publique pour l'immobilier de la justice (APIJ).

Le secrétariat général / service de l'immobilier ministériel, coordonnateur et responsable de la fonction immobilière ministérielle, s'appuie sur un réseau décentralisé et intervient en animation-coordination des directions gestionnaires et de leurs réseaux.

La maîtrise d'ouvrage des opérations immobilières de très grande ampleur est confiée à l'APIJ, dont les compétences techniques, administratives et juridiques sont également mobilisées pour conseiller la chancellerie dans le domaine du service aux occupants et des évolutions réglementaires.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) ministériel est en cours d'élaboration.

Sur cinq EPN/opérateurs, deux ne sont pas couverts par un SPSI (agence de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués et mission de recherche droit et justice). L'école nationale de la magistrature doit actualiser le sien.

Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Le ministère de la justice a conduit des travaux en vue d'appliquer la circulaire PM du 8 février 2024 relative aux activités de bureaux afin de respecter le nouveau ratio normatif de 16 m<sup>2</sup> SUB, assortie du ratio PIE/résident. Une adaptation de la circulaire s'avère nécessaire afin de prendre en compte les spécificités des locaux et la nature des activités exercées dans certains locaux du ministère. À la suite d'une première réunion le 14 février 2024 avec la DIE, le service de l'immobilier ministériel a choisi avec les directions occupantes de retenir un calcul spécifique du ratio SUB totale/résident, pour les tribunaux judiciaires, les services pénitentiaires d'insertion et de probation (SPIP) et les unités éducatives en milieu ouvert (UEMO). Une note doit formaliser la proposition de ratios spécifiques pour ces services, sachant qu'une partie importante de leur SUB totale est dédiée à l'accueil et à la prise en charge du public et ne peut pas être mobilisée réellement pour l'installation de positions de travail, telles qu'elles sont définies dans la circulaire. Les programmes cadres pour ces types de service sont adaptés pour que les espaces de bureau respectent la cible de 16 m<sup>2</sup> SUB PIE/résident.

Dans le cas de baisse des effectifs dans d'autres services, comme dans certaines délégations interrégionales du SG, une renégociation des baux est envisagée, mais, à l'échelle du ministère, cela ne constituera pas une baisse notable. C'est à travers le suivi du ratio SUB totale/résident qu'il est prévu de mesurer les efforts de densification, dans le cadre du SPSI ministériel 2024-2028.

### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

L'organisation du management de l'énergie mise en place depuis 2021 permet de diffuser les bonnes pratiques et d'embarquer l'ensemble du parc ministériel dans les différents programmes d'actions (DEET, AAP, Cube, SPE, plan sobriété...). L'année 2024 est marquée par l'intégration à l'immobilier des enjeux du plan eau et de la loi d'accélération pour les énergies renouvelables, qui nécessitent des moyens supplémentaires. Le séminaire immobilier du 18 janvier 2024 visait à la présentation du plan de transformation écologique de l'État et à sensibiliser la communauté de l'immobilier de la justice aux enjeux d'adaptation au changement climatique.

Le suivi mensuel des consommations d'énergie met en évidence des résultats encourageants, avec une baisse brute sur douze mois glissants de -7,2 %, malgré une augmentation de l'activité dans les services.

Les récentes orientations budgétaires limitent les investissements lourds, y compris en faveur de la transition écologique, ce qui doit inciter les directions gestionnaires à accentuer leur maîtrise des contrats d'exploitation maintenance, à introduire davantage de critères de performance et à agir en direction des utilisateurs des bâtiments.

## 2. Principaux projets immobiliers

### Paris : réhabilitation du palais de justice historique sur l'Île de la Cité

L'APIJ mène actuellement une restructuration du palais de justice historique de Paris (PJHP), opération emblématique abritant les deux plus hautes juridictions judiciaires (Cour de cassation et Cour d'appel de Paris) dont les études sont en cours et menées en concertation avec les autres ministères concernés (Intérieur et Culture). La restructuration du PJHP est prévue sur plusieurs dizaines d'années, avec une première phase en cours de travaux sur le bâtiment dit B2P1.

### Lille : nouveau palais de justice

L'APIJ conduit, pour le compte du ministère de la justice, sous le régime de la maîtrise d'ouvrage publique, les travaux du nouveau palais de justice de Lille (153 M€) : les travaux ont démarré en juin 2022 en vue d'une livraison prévue en 2026.

### Bourgoin-Jallieu : extension et restructuration du palais de justice

Cette opération, dont la fin des travaux est prévue pour fin novembre 2024, vise à regrouper les juridictions berjalliennes sur un seul site. Elle consiste en la création d'une extension puis une rénovation globale des bâtiments historiques du tribunal judiciaire permettant une mise aux normes techniques, fonctionnelles et environnementales du site et le regroupement des juridictions. Le coût de l'opération s'établit à 21,6 M€ sur le programme 166. L'opération bénéficie par ailleurs d'un financement de 1,4 M€ sur le programme 362.

### Opérations principales sur le parc pénitentiaire

### Plan 15 000 places de détention

La création de 15 000 places supplémentaires sur la période 2018/2027 permettra de diminuer la surpopulation carcérale, qui dégrade fortement la prise en charge des personnes détenues et les conditions de travail des personnels pénitentiaires ainsi que de favoriser l'encellulement individuel. L'administration pénitentiaire comptera, à l'issue du programme 15 000, près de 40 000 places construites depuis moins de 30 ans.

Sur les cinquante opérations du programme 15 000, 22 établissements ont déjà été livrés (soit 6 494 places brutes créées et 4 521 places nettes une fois prises en compte des fermetures d'établissements). En 2023, 8 établissements représentant 1 660 places nettes ont été livrés : les centres pénitentiaires de Troyes-Lavau et de Caen-Ifs, le centre de détention de Fleury-Mérogis ainsi que 5 structures d'accompagnement vers la sortie (Valence, Avignon, Meaux, Osny et Le Mans-Coulaines). En 2024, 3 nouveaux établissements ont été livrés, représentant 420 places nettes : les SAS de Noisy-le-Grand de Toulon et de Colmar.

Huit établissements pénitentiaires sont en travaux : le DAC de Nîmes, la SAS de Ducos, les centres pénitentiaires de Baumettes 3, Bordeaux-Gradignan, Baie-Mahault, Basse-Terre et Entraigues-Comtat-Venaissin, ainsi que l'InSERRE d'Arras.

### Opérations principales sur le parc de la protection judiciaire de la jeunesse

#### Plan de création de centres éducatifs fermés

La DPJJ a lancé la construction de 22 nouveaux centres éducatifs fermés (CEF), dont 6 pour le secteur public sous maîtrise d'ouvrage publique, afin de compléter le dispositif national et de renforcer l'offre alternative à l'incarcération des mineurs. Les 16 autres relèvent du secteur associatif habilité. Un premier CEF a été livré fin 2021 à Épernay (Marne). Il s'agit d'un bâtiment réhabilité de l'État, mis à disposition via une AOT. Un deuxième a ouvert à Bergerac (Dordogne) en septembre 2022, le troisième en octobre 2022 à Saint-Nazaire (Loire-Atlantique) et le quatrième doit ouvrir à Rochefort (Charente-Maritime) en septembre 2024. La construction de deux CEF en Guyane et en Ariège a été lancée entre septembre 2022 et le début de l'année 2023 pour des livraisons fin 2024.

Deux nouveaux chantiers ont démarré en 2024, dans les Alpes de Hautes Provence et en Seine-et-Marne.

### III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

#### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)                  | 2021           | 2022           | 2023           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Justice</b>                       | <b>1 055,6</b> | <b>1 286,3</b> | <b>1 387,6</b> |
| <i>hors programmes 348, 362, 723</i> | <i>1 035,7</i> | <i>1 237,9</i> | <i>1 345,1</i> |
| 1_Immobilisations                    | 471,9          | 652,5          | 631,1          |
| 2_Fluides                            | 107,4          | 120,8          | 172,2          |
| 3_Matériaux / Outillage              | 18,3           | 15,9           | 23,5           |
| 4_Loyers                             | 212,0          | 230,2          | 253,8          |
| 5_Entretien                          | 97,5           | 102,7          | 116,4          |
| 6_Assurance                          | 0,5            | 0,5            | 0,9            |
| 7_Nettoyage / Déchets                | 55,5           | 46,1           | 49,0           |
| 8_Taxes                              | 5,0            | 4,6            | 6,3            |
| 9_Autres                             | 67,6           | 64,6           | 91,9           |

#### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)   | 2021  | 2022  | 2023  |
|---|-------|-------|-------|
| <i>107 Administration pénitentiaire</i>   | 615,5 | 791,1 | 824,7 |
| 1_Immobilisations   | 330,5 | 487,0 | 454,0 |
| 2_Fluides   | 74,1  | 84,5  | 117,7 |
| 3_Matériaux / Outillage   | 14,0  | 11,3  | 17,0  |
| 4_Loyers  | 131,6 | 137,1 | 153,3 |
| 5_Entretien   | 43,4  | 47,8  | 54,9  |
| 6_Assurance   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 12,5  | 11,9  | 11,9  |
| 8_Taxes   | 1,1   | 0,8   | 0,9   |
| 9_Autres  | 8,3   | 10,7  | 15,0  |
| <i>166 Justice judiciaire</i>   | 334,6 | 351,5 | 407,7 |
| 1_Immobilisations   | 120,3 | 145,8 | 153,5 |
| 2_Fluides   | 27,8  | 30,7  | 45,4  |
| 3_Matériaux / Outillage   | 3,1   | 3,3   | 4,1   |
| 4_Loyers  | 49,1  | 51,7  | 57,7  |
| 5_Entretien   | 44,2  | 42,3  | 46,9  |
| 6_Assurance   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 35,2  | 27,3  | 31,2  |
| 8_Taxes   | 0,9   | 1,3   | 1,5   |
| 9_Autres  | 54,0  | 49,1  | 67,4  |
| <i>182 Protection judiciaire de la jeunesse</i>                                   | 59,4  | 60,1  | 71,1  |
| 1_Immobilisations   | 18,6  | 17,7  | 20,9  |
| 2_Fluides   | 4,5   | 4,3   | 6,5   |
| 3_Matériaux / Outillage   | 1,1   | 1,1   | 1,9   |
| 4_Loyers  | 19,0  | 21,0  | 23,3  |
| 5_Entretien   | 7,1   | 7,8   | 10,0  |
| 6_Assurance   | 0,3   | 0,4   | 0,7   |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 6,0   | 5,2   | 4,3   |
| 8_Taxes   | 0,5   | 0,5   | 0,6   |
| 9_Autres  | 2,3   | 2,1   | 2,9   |
| <i>310 Conduite et pilotage de la politique de la justice</i>                     | 26,2  | 35,2  | 41,6  |
| 1_Immobilisations   | 2,5   | 2,0   | 2,7   |
| 2_Fluides   | 1,0   | 1,3   | 2,6   |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,1   | 0,2   | 0,5   |
| 4_Loyers  | 12,3  | 20,4  | 19,5  |
| 5_Entretien   | 2,8   | 4,8   | 4,6   |
| 6_Assurance   | 0,2   | 0,1   | 0,2   |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 1,8   | 1,7   | 1,6   |
| 8_Taxes   | 2,5   | 2,0   | 3,3   |
| 9_Autres  | 3,0   | 2,7   | 6,6   |
| <i>348 Performance et résilience des bâtiments de l'État et de ses opérateurs</i> | 0,0   | 0,0   | 2,1   |
| 1_Immobilisations   | 0,0   | 0,0   | 1,2   |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0   | 0,0   | 0,3   |

| Dépenses (CP en M€)   | 2021           | 2022           | 2023           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| 5_Entretien   | 0,0            | 0,0            | 0,6            |
| 9_Autres  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>362 Écologie</b>   | <b>14,8</b>    | <b>42,9</b>    | <b>31,7</b>    |
| 1_Immobilisations   | 11,6           | 39,5           | 31,0           |
| 2_Fluides   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,9            | 1,3            | 0,2            |
| 5_Entretien   | 1,8            | 1,5            | 0,5            |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 9_Autres  | 0,5            | 0,6            | 0,0            |
| <b>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</b> | <b>5,1</b>     | <b>5,5</b>     | <b>8,7</b>     |
| 1_Immobilisations   | 2,5            | 3,2            | 6,4            |
| 2_Fluides   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,2            | 0,2            | 0,1            |
| 4_Loyers  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 5_Entretien   | 2,2            | 2,0            | 2,2            |
| 6_Assurance   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 9_Autres  | 0,2            | 0,1            | 0,0            |
| <b>Total général</b>  | <b>1 055,6</b> | <b>1 286,3</b> | <b>1 387,6</b> |

### Investissement immobilier de l'État

|  | 2021     | 2022     | 2023     |
|--|----------|----------|----------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                      | 486,0    | 695,2    | 669,7    |
| Surfaces occupées (Mm <sup>2</sup> SUB)                              |          |          | 4        |
| Valeur nette comptable (M€)  | 14 687,0 | 16 022,9 | 16 774,7 |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€ /m <sup>2</sup> SUB) |          |          | 164      |
| Investissement annuel par VNC  | 3,3 %    | 4,3 %    | 4,0 %    |

#### [1] Périmètre

- Justice (services judiciaires)
- Justice (services centraux)
- Services pénitentiaires
- Protection judiciaire de la jeunesse
- Justice (service sociaux)

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

## MINISTERE DE L'INTERIEUR

Les programmes concernés sont :

- 104 Intégration et accès à la nationalité française
- 303 Immigration et asile
- 161 Sécurité civile
- 207 Sécurité et éducation routières
- 232 Vie politique
- 216 Conduite et pilotage des politiques de l'intérieur
- 354 Administration territoriale de l'État
- 138 Emploi outre-mer

**I. Situation du parc immobilier[1] [2]**

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024. Le périmètre inclut les services du ministère de l'intérieur, dont ses services déconcentrés constitués des préfetures et sous-préfetures, mais également les services déconcentrés des ministères chargés de l'agriculture, de la transition écologique, de la santé et du travail, et de la culture. Enfin, ce périmètre exclut la police nationale et la gendarmerie nationale.

**1. Ministère et EPN/opérateurs**

Surfaces occupées (services du ministère et ses opérateurs) : 2 904 652 m<sup>2</sup> SUB.

En complément, le ministère occupe 948 514 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés, les opérateurs du ministère 24 104 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation[3].

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 76 862 510 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 6 372              |
| Bâtiment d'enseignement | 98 473             |
| Bureau                  | 1 732 706          |
| Culte et monument       | 1 561              |
| Infrastructure          | 15 709             |
| Local d'activité        | 596 874            |
| Logement                | 452 957            |
| <b>Total</b>            | <b>2 904 652</b>   |

**2. Parc occupé par les services d'administration centrale du ministère (contrôlé et non contrôlé)**

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

**1. Surfaces occupées par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 202 500 m<sup>2</sup> SUB.**

| Gestionnaires                 | Bâtiment d'enseignement | Bureau  | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|-------------------------------|-------------------------|---------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| Intérieur (services centraux) | 467                     | 166 601 |                | 13 529           | 2 892    | 183 489                    |

| Gestionnaires                               | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Infrastructure | Local d'activité | Logement     | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------|----------------------------|
| Intérieur (services sociaux)                | 605                     | 96             |                | 17 388           | 922          | 19 011                     |
| Intérieur (services à compétence nationale) |                         |                |                |                  |              |                            |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>            | <b>1 072</b>            | <b>166 697</b> | <b>0</b>       | <b>30 917</b>    | <b>3 814</b> | <b>202 500</b>             |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires                               | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---|---------------------------|
| Intérieur (services centraux)               | 77 444                    |
| Intérieur (services à compétence nationale) | 79 155                    |
| <b>Total</b>                                | <b>156 599</b>            |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier d'administration centrale contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 1 110 654 242 €[4].

| Gestionnaires                               | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment d'enseignement | Bureau             | Infrastructure | Local d'activité   | Logement          | Terrain          | Total en euros       |
|---|---|-------------------------|--------------------|----------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------------|
| Intérieur (services centraux)               | 84 976  | 165 440                 | 953 904 622        | 812 650        | 123 418 420        | 17 585 781        | 128 100          | 1 096 099 989        |
| Intérieur (services sociaux)                | 324 049   | 236 474                 | 117 212            |                | 10 333 674         | 1 880 018         |                  | 12 891 427           |
| Intérieur (services à compétence nationale) |   |                         |                    |                |                    |                   | 893 000          | 893 000              |
| Valorisation non rattachée à un bien        | 769 826   |                         |                    |                |                    |                   |                  | 769 826              |
| <b>Total en euros</b>                       | <b>1 178 851</b>                                | <b>401 914</b>          | <b>954 021 834</b> | <b>812 650</b> | <b>133 752 094</b> | <b>19 465 799</b> | <b>1 021 100</b> | <b>1 110 654 242</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels : 60 254 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires                               | Bâtiment d'enseignement | Bureau        | Infrastructure | Local d'activité | Logement     | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-------------------------|---------------|----------------|------------------|--------------|----------------------------|
| Intérieur (services centraux)               |                         | 52 718        |                |                  | 1 677        | 54 395                     |
| Intérieur (services sociaux)                |                         |               |                |                  | 325          | 325                        |
| Intérieur (services à compétence nationale) |                         | 5 175         |                |                  | 359          | 5 534                      |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>            | <b>0</b>                | <b>57 893</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>2 361</b> | <b>60 254</b>              |

Terrains non bâtis





| Gestionnaires                                 | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau           | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement       | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-------------------|-------------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|----------------------------|
| Biens remis au Domaine + DDETS                |                   | 1 405                   | 173              |                   |                |                  |                | 1 578                      |
| Biens remis au Domaine + DIR                  |                   |                         |                  |                   |                |                  |                |                            |
| Biens remis au Domaine + DRIEA Île-de-France  |                   |                         |                  |                   |                |                  |                |                            |
| Biens remis au Domaine + DDTM                 |                   |                         |                  |                   |                |                  |                |                            |
| Biens remis au Domaine + DDPP                 |                   |                         | 680              |                   |                |                  |                | 680                        |
| Santé (services déconcentrés)                 |                   |                         | 16 246           |                   |                | 526              | 234            | 17 006                     |
| DIRM  | 428               |                         | 2 814            | 124               | 71             | 3 853            | 1 248          | 8 538                      |
| DREAL   | 240               |                         | 38 774           |                   | 112            | 4 947            | 2 384          | 46 457                     |
| DDETS   |                   |                         | 12 817           |                   |                | 9 349            | 1 064          | 23 230                     |
| DDT   | 89                | 1 624                   | 61 364           |                   | 50             | 8 359            | 2 403          | 73 889                     |
| DIRECCTE - transfert en cours                 |                   |                         | 26 893           |                   |                | 103              |                | 26 996                     |
| DDETS-PP                                      |                   |                         | 11 885           |                   |                | 680              | 103            | 12 668                     |
| DIR   |                   | 1 828                   | 21 833           |                   | 1 839          | 195 790          | 10 260         | 231 549                    |
| DRIEA IDF                                     |                   |                         | 25 845           |                   | 26             | 13 961           | 5 518          | 45 350                     |
| DDTM  | 240               | 2 467                   | 57 153           |                   | 110            | 13 086           | 2 845          | 75 901                     |
| DDTM + DDPP                                   |                   |                         |                  |                   |                | 60               |                | 60                         |
| DDPP  |                   | 360                     | 13 967           |                   |                | 2 822            |                | 17 148                     |
| DEAL  |                   |                         | 3 489            |                   |                | 337              | 149            | 3 975                      |
| Ministère du Logement (services déconcentrés) |                   |                         | 164              |                   |                | 512              | 843            | 1 519                      |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>              | <b>4 516</b>      | <b>91 472</b>           | <b>1 217 138</b> | <b>1 561</b>      | <b>15 654</b>  | <b>535 195</b>   | <b>351 881</b> | <b>2 217 413</b>           |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires   | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---|---------------------------|
| Sécurité civile   | 824 571                   |
| Domaine remis aux collectivités territoriales                         | 25 109                    |
| Éducation routière (services déconcentrés)                            | 103 250                   |
| Agriculture (directions départementales)                              | 602 593                   |
| Protection de la nature et des paysages + MTE (services déconcentrés) | 865 174                   |
| MTE (services déconcentrés)   | 11 919 733                |
| MTE (services déconcentrés) + Biens remis au Domaine                  | 37 495                    |
| MTE (services déconcentrés) + DRIEA IDF                               | 671                       |
| Agriculture (DRAAF)   | 5 362 382                 |
| Agriculture (DRAAF) + Biens remis au Domaine                          | 7 600                     |
| DIR + Aménagement foncier   | 27 945                    |

|  |                   |
|--|-------------------|
| DRIEA IDF + Aménagement foncier              | 24 795            |
| DIR + Routes                                 | 15 031            |
| Service militaire adapté                     | 269 317           |
| Culture (services déconcentrés)              | 9 495             |
| Ministère du travail (services déconcentrés) | 637               |
| Administration territoriale                  | 1 723 017         |
| Biens remis au Domaine + DREAL               | 327 333           |
| Biens remis au Domaine + DIR                 | 718 118           |
| Biens remis au Domaine + DRIEA IDF           | 16 287            |
| Biens remis au Domaine + DDTM                | 42 794            |
| Santé (services déconcentrés)                | 4 312             |
| DIRM   | 47 890            |
| DREAL  | 5 923 704         |
| DDT  | 2 396 981         |
| DDETS-PP                                     | 219               |
| DIR  | 20 642 247        |
| DRIEA Île-de-France                          | 2 433 104         |
| DDTM   | 11 424 432        |
| DDPP   | 12 000            |
| DEAL   | 545 778           |
| <b>Total</b>                                 | <b>66 354 014</b> |

2. Valeur comptable du parc déconcentré : 3 222 927 013 €.

| Gestionnaires   | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau     | Culte et monument |
|---|---|-------------------|-------------------------|------------|-------------------|
| Sécurité civile   | 4 773 841                                       |                   | 1 084 648               | 8 793 687  |                   |
| Sécurité civile + Biens remis au Domaine                              |   |                   |                         | 511 875    |                   |
| Sécurité civile + Police Nationale                                    |   |                   |                         | 399 000    |                   |
| Gendarmerie Nationale + Administration territoriale                   |   |                   |                         | 1 382 568  |                   |
| Administration territoriale + Police Nationale                        | 146 836   |                   |                         | 28 583 074 |                   |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDETS-PP             |   |                   |                         | 549 538    |                   |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDPP                 | 40 533  |                   |                         |            |                   |
| Police Nationale + DDETS  |   |                   |                         | 767 275    |                   |
| DDT + Intérieur (services à compétence nationale)                     |   |                   |                         | 220 162    |                   |
| Domaine remis aux collectivités territoriales                         |   |                   |                         | 325 000    |                   |
| Éducation routière (services déconcentrés)                            | 160 658   |                   | 6 195 674               | 1 888 914  |                   |
| Agriculture (directions départementales)                              |   |                   |                         | 1 055 292  |                   |
| Protection de la nature et des paysages + MTE (services déconcentrés) |   |                   |                         |            |                   |
| MTE (services déconcentrés)   | 1 093 849                                       | 106 656           | 140 260                 | 85 508 736 |                   |
| MTE (services déconcentrés) + Biens remis au Domaine                  |   |                   |                         | 1 139 663  |                   |
| MTE (services déconcentrés) + DRIEA Île-de-France                     |   |                   |                         |            |                   |
| Agriculture (DRAAF)   |   |                   |                         | 29 537 624 |                   |
| Agriculture (DRAAF) + Biens remis au Domaine                          |   |                   |                         |            |                   |
| DIR + Aménagement foncier   |   |                   |                         |            |                   |

| Gestionnaires  | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau               | Culte et monument |
|--|---|-------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|
| DRIEA Île-de-France + Aménagement foncier                  |   |                   |                         |                      |                   |
| DIR+ Routes  |   |                   |                         |                      |                   |
| Service militaire adapté                                   | 6 022 599                                       | 584 757           | 35 397 942              | 24 001 895           | 277 590           |
| Culture (services déconcentrés)                            | 460 110   | 3 719 422         |                         | 56 127 650           | 2 333 578         |
| Ministère du travail (services déconcentrés)               |   |                   |                         | 51 235 715           |                   |
| Administration territoriale                                | 2 128 874                                       |                   | 18 893 730              | 1 047 362 479        | 81 216            |
| Administration territoriale + Biens remis au Domaine       |   |                   |                         | 72 634               |                   |
| Administration territoriale + Biens remis au Domaine   DDT |   |                   |                         | 179 101              |                   |
| Administration territoriale + DDETS                        |   |                   |                         | 22 873 618           |                   |
| Administration territoriale + DDT                          |   |                   |                         | 7 136 822            |                   |
| Administration territoriale + DDETS-PP                     |   |                   |                         | 5 729 984            |                   |
| Administration territoriale + DDTM                         |   |                   |                         | 925 126              |                   |
| Administration territoriale + DDPP                         |   |                   |                         | 3 640 689            |                   |
| Biens remis au Domaine + DREAL                             |   |                   |                         |                      |                   |
| Biens remis au Domaine + DDETS                             |   |                   | 597 520                 | 197 001              |                   |
| Biens remis au Domaine + DIR                               |   |                   |                         |                      |                   |
| Biens remis au Domaine + DRIEA Île-de-France               |   |                   |                         |                      |                   |
| Biens remis au Domaine + DDTM                              |   |                   |                         |                      |                   |
| Biens remis au Domaine + DDPP                              |   |                   |                         | 1 088 000            |                   |
| Santé (services déconcentrés)                              |   |                   |                         | 4 873 072            |                   |
| DIRM   | 57 547  | 761 200           |                         | 2 955 346            | 40 949            |
| DREAL  |   | 127 699           |                         | 64 298 969           |                   |
| DDETS  |   |                   |                         | 18 788 548           |                   |
| DDT  | 1 597 907                                       | 64 402            | 2 846 790               | 58 174 341           |                   |
| DIRECCTE - transfert en cours                              |   |                   |                         | 36 530 814           |                   |
| DDETS-PP   |   |                   |                         | 10 797 535           |                   |
| DIR  | 1 974 007                                       |                   | 941 995                 | 23 739 921           |                   |
| DRIEA IDF  |   |                   |                         | 67 229 124           | 9                 |
| DDTM   | 433 454   | 175 149           | 3 399 375               | 58 522 415           |                   |
| DDTM + DDPP  |   |                   |                         |                      |                   |
| DDPP   | 3 157   |                   | 598 400                 | 42 352 459           |                   |
| DEAL   |   |                   |                         | 6 502 140            |                   |
| Ministère du Logement (services déconcentrés)              |   |                   |                         | 246 000              |                   |
| <b>Total en euros</b>                                      | <b>18 893 372</b>                               | <b>5 539 285</b>  | <b>70 096 334</b>       | <b>1 776 243 806</b> | <b>2 733 342</b>  |

| Gestionnaires   | Infrastructur<br>e | Local<br>d'activité | Logement    | Terrain    | Total général<br>en euros |
|---|--------------------|---------------------|-------------|------------|---------------------------|
| Sécurité civile   | 1 299 791          | 45 039 532          | 23 109 721  | 3 603 343  | 87 704 564                |
| Sécurité civile + Biens remis au Domaine                              |                    |                     |             |            | 511 875                   |
| Sécurité civile + Police Nationale                                    |                    |                     |             |            | 399 000                   |
| Gendarmerie Nationale + Administration territoriale                   |                    |                     |             |            | 1 382 568                 |
| Administration territoriale + Police Nationale                        | 2 176 874          | 55 968              | 2 790 514   |            | 33 753 265                |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDETS-PP             |                    |                     |             |            | 549 538                   |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDPP                 |                    | 84 744              |             |            | 125 277                   |
| Police Nationale + DDETS  |                    |                     |             |            | 767 275                   |
| DDT + Intérieur (services à compétence nationale)                     |                    |                     |             |            | 220 162                   |
| Domaine remis aux collectivités territoriales                         |                    |                     |             | 151 848    | 476 848                   |
| Éducation routière (services déconcentrés)                            | 3 290 561          | 1 170 312           |             | 1 358 653  | 14 064 772                |
| Agriculture (directions départementales)                              | 2                  | 160 706             | 245 997     | 282 029    | 1 744 025                 |
| Protection de la nature et des paysages + MTE (services déconcentrés) |                    |                     |             | 69 143     | 69 143                    |
| MTE (services déconcentrés)   | 5 183 154          | 33 408 198          | 14 864 569  | 25 748 485 | 166 053 907               |
| MTE (services déconcentrés) + Biens remis au Domaine                  | 1                  |                     |             | 589 317    | 1 728 981                 |
| MTE (services déconcentrés) + DRIEA Île-de-France                     |                    |                     |             | 189 000    | 189 000                   |
| Agriculture (DRAAF)   | 602 780            | 2 231 996           | 3 671 553   | 4 879 589  | 40 923 541                |
| Agriculture (DRAAF) + Biens remis au Domaine                          |                    |                     |             | 21 000     | 21 000                    |
| DIR + Aménagement foncier   |                    |                     |             | 142 506    | 142 506                   |
| DRIEA Île-de-France + Aménagement foncier                             |                    |                     |             | 1 056 000  | 1 056 000                 |
| DIR+ Routes   |                    |                     |             | 9 835      | 9 835                     |
| Service militaire adapté  | 13 539 012         | 67 793 087          | 85 066 617  | 17 518 162 | 250 201 661               |
| Culture (services déconcentrés)                                       | 444 905            | 3 132 578           | 2 046 068   | 2 700 650  | 70 964 961                |
| Ministère du travail (services déconcentrés)                          | 870 221            | 753 208             |             | 10         | 52 859 154                |
| Administration territoriale   | 24 644 133         | 46 102 559          | 422 965 830 | 52 817 971 | 1 614 996 792             |
| Administration territoriale + Biens remis au Domaine                  |                    |                     |             |            | 72 634                    |
| Administration territoriale + Biens remis au Domaine   DDT            |                    |                     |             |            | 179 101                   |
| Administration territoriale + DDETS                                   |                    |                     | 559 800     |            | 23 433 418                |
| Administration territoriale + DDT                                     | 88 000             |                     |             |            | 7 224 822                 |
| Administration territoriale + DDETS-PP                                |                    |                     |             |            | 5 729 984                 |
| Administration territoriale + DDTM                                    |                    |                     |             |            | 925 126                   |
| Administration territoriale + DDPP                                    |                    |                     |             |            | 3 640 689                 |
| Biens remis au Domaine + DREAL  |                    |                     |             | 195 885    | 195 885                   |
| Biens remis au Domaine + DDETS  |                    |                     |             |            | 794 521                   |
| Biens remis au Domaine + DIR  |                    |                     |             | 951 028    | 951 028                   |
| Biens remis au Domaine + DRIEA Île-de-France                          |                    |                     |             | 454 738    | 454 738                   |
| Biens remis au Domaine + DDTM   |                    |                     |             | 493 482    | 493 482                   |
| Biens remis au Domaine + DDPP   |                    |                     |             |            | 1 088 000                 |
| Santé (services déconcentrés)   |                    | 1 041 426           | 143 209     | 1 001 160  | 7 058 867                 |
| DIRM  | 447 750            | 2 724 241           | 2 786 512   | 2 331 435  | 12 104 981                |
| DREAL   | 448 989            | 4 790 972           | 3 214 962   | 11 887 353 | 84 768 944                |
| DDETS   | 2 720 429          | 3 231 061           | 1 925 198   |            | 26 665 235                |
| DDT   | 1 276 874          | 4 145 192           | 2 267 033   | 29 716 149 | 100 088 689               |
| DIRECCTE - transfert en cours   | 350 000            | 181 280             |             |            | 37 062 094                |
| DDETS-PP  | 235 313            | 174 818             | 167 622     | 28 762     | 11 404 050                |

|   |                   |                    |                    |                    |                      |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| DIR   | 3 247 122         | 139 755 269        | 20 501 227         | 62 154 633         | 252 314 174          |
| DRIEA IDF                                     | 1 070 760         | 15 582 988         | 16 755 486         | 38 962 859         | 139 601 225          |
| DDTM  | 1 777 665         | 9 219 983          | 5 706 560          | 4 634 874          | 83 869 474           |
| DDTM + DDPP                                   |                   | 39 703             |                    |                    | 39 703               |
| DDPP  | 1 599 165         | 502 861            |                    | 180 000            | 45 236 043           |
| DEAL  |                   | 97 396             | 1 751 000          | 22 598 270         | 30 948 806           |
| Ministère du Logement (services déconcentrés) |                   | 3 208 811          | 2 210 838          |                    | 5 665 650            |
| <b>Total en euros</b>                         | <b>65 313 501</b> | <b>384 628 889</b> | <b>612 750 316</b> | <b>286 728 169</b> | <b>3 222 927 013</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surfaces occupées par les services déconcentrés : 390 507 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires  | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|-------------------------|--------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| Sécurité civile  |                   | 565                     | 3 990  |                | 1 479            | 234      | 6 268                      |
| Gendarmerie Nationale + DDTM                             |                   |                         | 945    |                |                  |          | 945                        |
| Domaine remis aux collectivités territoriales            |                   |                         |        |                |                  |          |                            |
| Éducation routière (services déconcentrés)               | 1 856             | 3 309                   | 2 096  |                | 216              |          | 7 477                      |
| Agriculture (directions départementales)                 |                   |                         | 917    |                | 710              | 356      | 1 983                      |
| MTE (services déconcentrés)                              |                   |                         | 7 894  | 19             | 1 040            | 2 446    | 11 399                     |
| Agriculture (DRAAF)                                      |                   |                         | 3 829  |                | 425              | 70       | 4 324                      |
| DREAL +Routes  |                   |                         |        |                |                  | 111      | 111                        |
| Service militaire adapté                                 |                   | 1 896                   | 323    |                | 346              | 64 513   | 67 077                     |
| Culture (services déconcentrés)                          |                   |                         | 6 791  |                | 828              | 533      | 8 152                      |
| Culture (services déconcentrés) + Biens remis au Domaine |                   |                         | 147    |                |                  |          | 147                        |
| Ministère du travail (services déconcentrés)             |                   |                         | 24 461 | 36             | 17               | 421      | 24 935                     |
| Administration territoriale                              |                   | 35                      | 32 009 |                | 9 688            | 18 689   | 60 421                     |
| Administration territoriale + DDTM                       |                   |                         | 713    |                |                  |          | 713                        |
| Administration territoriale + DDPP                       |                   |                         | 5 804  |                |                  |          | 5 804                      |
| Biens remis au Domaine + DREAL                           |                   |                         |        |                |                  |          |                            |

| Gestionnaires                 | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m² SUB) |
|-------------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|----------------|
| Biens remis au Domaine + DIR  |                   |                         |                |                |                  |               |                |
| Santé (services déconcentrés) |                   |                         | 178            |                |                  | 99            | 277            |
| Droits des femmes             |                   |                         | 120            |                |                  |               | 120            |
| DIRM                          |                   |                         | 226            |                |                  | 1 096         | 1 322          |
| DREAL                         |                   |                         | 28 265         |                | 6 661            | 828           | 35 754         |
| DREAL + DIR                   |                   |                         |                |                | 1 012            |               | 1 012          |
| DDETS                         |                   |                         | 42 341         |                |                  |               | 42 341         |
| DDT                           |                   | 124                     | 18 954         |                | 266              |               | 19 344         |
| DIRECCTE - transfert en cours |                   |                         | 26 352         |                | 36               |               | 26 388         |
| DDETS-PP                      |                   |                         | 3 961          |                | 318              |               | 4 279          |
| DIR                           |                   |                         | 15 322         |                | 3 941            | 693           | 19 956         |
| DRIEA IDF                     |                   |                         | 627            |                | 957              | 3 430         | 5 014          |
| DDTM                          |                   |                         | 21 388         |                | 1 741            | 584           | 23 713         |
| DDTM + DDPP                   |                   |                         | 666            |                |                  |               | 666            |
| DDPP                          |                   |                         | 8 731          |                | 991              |               | 9 722          |
| DEAL                          |                   |                         |                |                | 45               | 798           | 843            |
| <b>Total (m² SUB)</b>         | <b>1 856</b>      | <b>5 929</b>            | <b>257 050</b> | <b>55</b>      | <b>30 717</b>    | <b>94 901</b> | <b>390 507</b> |

### Terrains non bâtis

| Gestionnaires                                 | Terrain (m²)      |
|---|-------------------|
| Sécurité civile                               | 34 212            |
| Domaine remis aux collectivités territoriales | 23 790            |
| Éducation routière (services déconcentrés)    | 162 411           |
| MTE (services déconcentrés)                   | 221 410           |
| Agriculture (DRAAF)                           | 5 984 018         |
| Culture (services déconcentrés)               | 10 779            |
| Ministère du travail (services déconcentrés)  | 21 512            |
| Administration territoriale                   | 27 184            |
| Biens remis au Domaine   DREAL                | 147 511           |
| Biens remis au Domaine   DIR                  | 515 228           |
| DREAL   | 684 786           |
| DDT   | 76 051            |
| DDETS-PP                                      | 6 224             |
| DIR   | 1 939 652         |
| DRIEA IDF                                     | 18 327            |
| DDTM  | 432 083           |
| DDPP  | 2 061             |
| <b>Total</b>                                  | <b>10 307 239</b> |

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

## Gouvernance

Afin de renforcer l'efficacité de la politique immobilière ministérielle, une refonte de la gouvernance immobilière a été opérée avec la mise en place du conseil d'administration (CA) de l'immobilier, de la cellule des méthodes et de la synthèse (CMS) et du management de l'énergie. Concomitamment, le ministère de l'intérieur a parachevé la réorganisation de la gouvernance de ses investissements, avec l'installation d'un comité financier interministériel. Ce comité est couplé avec un comité ministériel des investissements.

### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) du ministère est dans une phase avancée de construction et de finalisation.

En ce qui concerne les neuf opérateurs du MIOM, un opérateur est couvert par un SPSI jusqu'à la fin de l'année 2024. Tous (à l'exception de trois d'entre eux nouvellement créés) sont en cours de construction de leur nouvel SPSI de troisième génération.

### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Plusieurs services d'administration centrale ont ou vont être démétropolisés. Dans ce cadre, l'installation d'un service (CPFI) de la direction de l'évaluation de la performance, de l'achat, des finances et de l'immobilier (DEPAFI) à Metz constitue un site test des nouveaux espaces de travail. Il est conçu avec un coefficient de foisonnement de 0,7 pour l'équipe de 90 agents.

De même, les projets de site unique DGSI et d'UniverSeine déclinent la nouvelle doctrine d'occupation des bâtiments tertiaires. Leurs programmes des besoins immobiliers ont été établis en lien avec la DIE.

### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

La transition écologique du parc immobilier est à la fois une ambition forte du ministère et un défi majeur pour le deuxième parc immobilier de l'État. Composé de près de 15 millions de m<sup>2</sup> et 20 000 bâtiments (hors opérateurs), la transition écologique du parc immobilier ministériel pose de nombreux défis dont celui des investissements nécessaires au regard des travaux de mise aux normes à mener dans un contexte de resserrement budgétaire.

À travers son conseil d'administration de l'Immobilier (CA), le ministère :

- mobilise activement tous les leviers financiers à sa disposition (plan de relance, plans de résilience...)
- oriente les programmations immobilières sur la transition écologique et veille à l'adéquation des projets immobiliers avec les objectifs de performance énergétique et environnementale (site unique de la DGSI, UniverSeine)
- impulse des projets innovants, structurants et transverses en faveur de la transition écologique (développement des panneaux photovoltaïques, outil d'identification des bâtiments économes tertiaires...).

À titre d'exemple, en plus de satisfaire aux exigences environnementales et d'assurer le suivi des consommations, le projet du site unique de la DGSI porte une attention particulière à l'adaptation des locaux au changement climatique. Ainsi, le confort d'été est une composante importante du programme avec des simulations thermiques dynamiques (STD) prenant en compte le fichier météo de 2070. L'offre qui sera retenue devra permettre une réduction en deçà de 50 % du taux de transparence des façades et en les différenciant selon leur orientation.

De même, la gendarmerie nationale s'efforce d'accélérer la transition énergétique et écologique de son parc immobilier : en 2023, plus de 25 M€ ont été consacrés aux travaux de performance énergétique : démarche volontariste depuis plusieurs années sur le dispositif des CEE, collaboration avec le pôle photovoltaïque de AGILE pour le pilotage de projets d'équipements (premier projet de 880 m<sup>2</sup> en panneaux photovoltaïques à l'école de gendarmerie de Tulle), 498 casernes équipées d'IRVE, soit un total de 667 bornes électriques.

Le développement du photovoltaïque par le ministère de l'intérieur constitue une condition essentielle de l'augmentation de la part des énergies renouvelables dans le mix électrique et la baisse des émissions de gaz à effet

de serre (GES). Il doit notamment contribuer à l'atteinte de l'objectif de réduction d'au moins 55 % des GES à l'horizon 2030, fixé dans le cadre du « Pacte vert » de l'Union européenne.

#### Principaux projets immobiliers

##### Saint-Denis : site UniverSeine (Seine-Saint-Denis)

Le déménagement de services d'administration centrale s'échelonnara de fin 2026 à début 2027. Le site offrira 46 000 m<sup>2</sup> sécurisés. Ce mouvement permettra la libération du site locatif de Lumière (12<sup>e</sup> arrondissement), qui constituait un axe majeur du SPSI ministériel. Les aménagements intérieurs du site sont prévus pour être évolutifs, adaptables et pérennes.

En retenant le site de Saint-Denis, qui a accueilli en 2024 le Village des Athlètes, le Gouvernement a manifesté son souhait d'accompagner la transition et l'héritage des lieux construits pour accueillir les Jeux olympiques et paralympiques de 2024. Ce projet témoigne également de la volonté de l'État, et notamment du ministère de l'Intérieur, de contribuer au dynamisme du département de la Seine-Saint-Denis et de s'insérer pleinement dans la vie de son quartier d'implantation.

##### Valence : préfecture de la Drôme

Dans le cadre du plan de relance (programme 362), cette opération, pilotée par le SGAMI Sud-Est, porte sur la réhabilitation énergétique du conseil départemental et de la préfecture de Valence. La livraison de l'opération est prévue en 2024, pour un coût total de l'opération évalué à 12,7 M€.

##### Bastia : réhabilitation de la préfecture de Haute-Corse

Un projet de réhabilitation lourde du site pour un coût prévisionnel estimé à 12,7 M€ est financé quasi intégralement par le programme 354. Le projet prévoyait, d'une part, une tranche ferme rénovation clos et couvert et, d'autre part, une tranche optionnelle correspondant à des travaux de réaménagement intérieur touchant à l'infrastructure du bâti pour 7,4 M€ (tranche non affermie).

Cependant, différentes analyses de l'air ont été menées et ont conclu à la présence d'amiante dans tout le bâtiment, ce qui a conduit à évacuer les locaux de la préfecture et de la résidence préfectorale et à reloger les agents. La préfecture de Haute-Corse doit désormais faire l'objet d'un désamiantage complet puis sera réaménagée.

##### Paris : réhabilitation de l'immeuble 14 rue de l'Élysée

Il s'agit d'un ensemble immobilier précédemment occupé par la Présidence de la République et classé au titre des monuments historiques. Sa réhabilitation vise à créer 125 postes de travail, 3 salles de réunions (22 PDT) et une salle de réception.

L'opération est scindée en 2 phases. La première, d'ores et déjà réalisée (en 2023), a consisté à aménager le pavillon annexe afin d'accueillir temporairement la DAEI. La seconde, dont le démarrage des travaux interviendra en octobre 2024 après les JO, consistera en l'aménagement des espaces intérieurs de l'hôtel, les mises aux normes et la restauration du clos et couvert de l'hôtel. La durée du chantier est estimée à 2 ans avec une livraison prévue en juin 2026.

### Ministère de l'intérieur Gendarmerie nationale

Le programme concerné est :  
152 Gendarmerie nationale

#### I. Situation du parc immobilier [5]

*Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.*

Surfaces occupées : 10 765 268 m<sup>2</sup> SUB.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 4 272 577 m<sup>2</sup>

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 1 969              |
| Bâtiment d'enseignement | 141 019            |
| Bureau                  | 1 434 055          |
| Culte et monument       | 395                |
| Infrastructure          | 18 793             |
| Local d'activité        | 992 717            |
| Logement                | 8 176 320          |
| <b>Total</b>            | <b>10 765 268</b>  |

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les services de la gendarmerie (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 5 193 110 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires                                       | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement         | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|----------------------------|
| Gendarmerie Nationale                               | 1 934             | 137 319                 | 708 196        | 395               | 14 147         | 827 182          | 3 502 546        | 5 191 718                  |
| Gendarmerie Nationale + Biens remis au Domaine      |                   |                         |                |                   |                | 32               | 170              | 202                        |
| Gendarmerie Nationale + Police Nationale            |                   |                         | 403            |                   | 1              |                  |                  | 404                        |
| Gendarmerie Nationale + Administration territoriale |                   |                         | 786            |                   |                |                  |                  | 786                        |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>                    | <b>1 934</b>      | <b>137 319</b>          | <b>709 385</b> | <b>395</b>        | <b>14 148</b>  | <b>827 214</b>   | <b>3 502 716</b> | <b>5 193 110</b>           |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires         | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------------|---------------------------|
| Gendarmerie Nationale | 1 519 335                 |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 7 369 555 961 €.

| Gestionnaires                                       | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau             | Culte et monument |
|---|---|-------------------|-------------------------|--------------------|-------------------|
| Gendarmerie Nationale                               | 19 571 446                                      | 1 034 415         | 64 968 817              | 865 617 000        | 153 994           |
| Gendarmerie Nationale + Biens remis au Domaine      | 90 413  |                   |                         |                    |                   |
| Gendarmerie Nationale + Police Nationale            |   |                   |                         | 433 171            |                   |
| Gendarmerie Nationale + Administration territoriale |   |                   |                         | 1 382 568          |                   |
| <b>Total en euros</b>                               | <b>19 661 860</b>                               | <b>1 034 415</b>  | <b>64 968 817</b>       | <b>867 432 739</b> | <b>153 994</b>    |

| Gestionnaires                                       | Infrastructure     | Local d'activité   | Logement             | Site militaire (dont terrains) | Terrain           | Total général en euros |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|------------------------|
| Gendarmerie Nationale                               | 215 809 987        | 463 299 745        | 5 705 691 618        | 22 000                         | 30 755 701        | 7 366 924 722          |
| Gendarmerie Nationale + Biens remis au Domaine      | 287 258            | 2 024              | 347 803              |                                |                   | 727 498                |
| Gendarmerie Nationale + Police Nationale            | 88 001             | 0                  |                      |                                |                   | 521 172                |
| Gendarmerie Nationale + Administration territoriale |                    |                    |                      |                                |                   | 1 382 568              |
| <b>Total en euros</b>                               | <b>216 185 246</b> | <b>463 301 769</b> | <b>5 706 039 421</b> | <b>22 000</b>                  | <b>30 755 701</b> | <b>7 369 555 961</b>   |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services de la gendarmerie nationale : 5 572 157 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires                            | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement         | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|----------------------------|
| Gendarmerie Nationale                    | 35                | 3 700                   | 723 685        |                   | 4 645          | 165 503          | 4 672 494        | 5 570 062                  |
| Gendarmerie Nationale + Police Nationale |                   |                         | 40             |                   |                |                  | 1 110            | 1 150                      |
| Gendarmerie Nationale + DDTM             |                   |                         | 945            |                   |                |                  |                  | 945                        |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>         | <b>35</b>         | <b>3 700</b>            | <b>724 670</b> | <b>0</b>          | <b>4 645</b>   | <b>165 503</b>   | <b>4 673 604</b> | <b>5 572 157</b>           |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires         | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------------|---------------------------|
| Gendarmerie Nationale | 2 753 242                 |

## II. principaux projets immobiliers

### Plan 239 brigades

L'année 2024 est marquée par la première année de créations de nouvelles unités dans le cadre de la mesure « 239 BT » annoncée en octobre 2023 par le Président de la République. Le premier cadencement fait état de la création de 80 nouvelles brigades territoriales (sur 239), dont 52 mobiles et 28 fixes. Fin juillet 2024, 59 brigades ont été créées. Aucun crédit d'investissement immobilier n'est consacré à cette mesure puisqu'elle est intégralement conduite dans le cadre de prises à bail de logements et/ou de LST ou d'opérations immobilières locatives portées par les collectivités territoriales et/ou les organismes HLM.

### Ministère de l'intérieur Police nationale

Le programme concerné est :  
176 Police nationale

#### I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.

Surfaces occupées : 2 448 672 m<sup>2</sup> SUB

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 8 931 486 m<sup>2</sup>

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 231                |
| Bâtiment d'enseignement | 117 736            |
| Bureau                  | 1 652 563          |
| Culte et monument       | 206                |
| Infrastructure          | 1 275              |
| Local d'activité        | 426 287            |
| Logement                | 250 374            |
| <b>Total</b>            | <b>2 448 672</b>   |

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les services de la police (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 2 155 522 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires   | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau           | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement       | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-------------------|-------------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|----------------------------|
| Biens remis au Domaine + Police Nationale                 |                   |                         | 4 003            |                   |                |                  |                | 4 003                      |
| Police Nationale  | 225               | 88 104                  | 1 406 333        | 206               | 333            | 409 372          | 219 931        | 2 124 503                  |
| Sécurité civile + Police Nationale                        |                   |                         | 230              |                   |                |                  |                | 230                        |
| Administration territoriale + Police Nationale            |                   |                         | 24 446           |                   |                | 212              | 215            | 24 873                     |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDETS-PP |                   |                         | 879              |                   |                |                  |                | 879                        |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDPP     |                   |                         |                  |                   |                | 283              |                | 283                        |
| Police Nationale + DDETS                                  |                   |                         | 751              |                   |                |                  |                | 751                        |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>                          | <b>225</b>        | <b>88 104</b>           | <b>1 436 642</b> | <b>206</b>        | <b>333</b>     | <b>409 867</b>   | <b>220 146</b> | <b>2 155 522</b>           |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires    | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|------------------|---------------------------|
| Police Nationale | 989 010                   |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 3 721 675 010 €.

| Gestionnaires   | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau               | Culte et monument |
|---|---|-------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|
| Biens remis au Domaine + Police Nationale                 |   |                   |                         | 3 849 590            |                   |
| Police Nationale  | 22 223 349                                      | 53 501            | 59 120 904              | 3 020 026 891        | 194 304           |
| Sécurité civile + Police Nationale                        |   |                   |                         | 399 000              |                   |
| Administration territoriale + Police Nationale            | 146 836   |                   |                         | 28 583 074           |                   |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDETS-PP |   |                   |                         | 549 538              |                   |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDPP     | 40 533  |                   |                         |                      |                   |
| Police Nationale + DDETS                                  |   |                   |                         | 767 275              |                   |
| <b>Total en euros</b>                                     | <b>22 410 718</b>                               | <b>53 501</b>     | <b>59 120 904</b>       | <b>3 054 175 368</b> | <b>194 304</b>    |

| Gestionnaires   | Infrastructure    | Local d'activité   | Logement           | Terrain           | Total général en euros |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------------|
| Biens remis au Domaine + Police Nationale                 | 1                 |                    |                    |                   | 3 849 591              |
| Police Nationale  | 16 656 362        | 264 865 274        | 279 305 948        | 19 784 532        | 3 682 231 064          |
| Sécurité civile + Police Nationale                        |                   |                    |                    |                   | 399 000                |
| Administration territoriale + Police Nationale            | 2 176 874         | 55 968             | 2 790 514          |                   | 33 753 265             |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDETS-PP |                   |                    |                    |                   | 549 538                |
| Administration territoriale + Police Nationale + DDPP     |                   | 84 744             |                    |                   | 125 277                |
| Police Nationale + DDETS                                  |                   |                    |                    |                   | 767 275                |
| <b>Total en euros</b>                                     | <b>18 833 237</b> | <b>265 005 986</b> | <b>282 096 462</b> | <b>19 784 532</b> | <b>3 721 675 010</b>   |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services de la police : 293 149 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires                             | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|----------------------------|
| Biens remis au Domaine + Police Nationale |                   |                         | 54             |                   |                |                  |               | 54                         |
| Police Nationale                          | 6                 | 3 389                   | 213 980        |                   | 942            | 12 874           | 28 866        | 260 057                    |
| ENS Police                                |                   | 26 243                  | 1 887          |                   |                | 3 546            | 1 362         | 33 038                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>          | <b>6</b>          | <b>29 632</b>           | <b>215 921</b> |                   | <b>942</b>     | <b>16 420</b>    | <b>30 228</b> | <b>293 149</b>             |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires    | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|------------------|---------------------------|
| Police Nationale | 7 942 476                 |

## II. Principaux projets immobiliers

Saint-Ouen : cité du renseignement

Ce projet porte sur la construction d'un site unique, pour une direction opérationnelle de police du ministère, destiné à accueillir 4 000 postes de travail. Le budget global de l'opération, acquisition du foncier comprise, est financé sur le programme 723 et le programme 216.

Nice : construction de l'hôtel des polices

Cette opération vise à la construction d'un hôtel des polices (nationale et municipale) au sein de l'ancien hôpital Saint-Roch de Nice, dans le cadre d'une mutualisation entre la Ville de Nice et l'État. La maîtrise d'ouvrage du projet est portée conjointement par le ministère et la Ville de Nice, avec l'appui d'une AMO Amexia ; la conduite d'opération est assurée par le SGAMI Sud.

Le MPGP, lancé en 2022, a abouti au choix du candidat Vinci, étant à la fois le mieux-disant et celui qui proposait les solutions d'aménagement les plus efficaces et adaptées au site. Les travaux ont débuté en janvier 2023 pour une livraison prévisionnelle de l'hôtel des polices en décembre 2025.

### Ministère de l'intérieur Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

#### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)                  | 2021    | 2022    | 2023    |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Ministère de l'intérieur</b>      | 1 761,7 | 2 188,7 | 2 571,3 |
| <i>hors programmes 348, 362, 723</i> | 1 597,9 | 1 797,1 | 2 067,1 |
| 1_Immobilisations                    | 304,2   | 609,4   | 735,2   |
| 2_Fluides                            | 225,1   | 243,7   | 364,0   |
| 3_Matériaux / Outillage              | 29,8    | 34,6    | 45,1    |
| 4_Loyers                             | 836,0   | 875,7   | 925,2   |
| 5_Entretien                          | 199,6   | 246,6   | 274,5   |
| 6_Assurance                          | 4,1     | 4,7     | 5,8     |
| 7_Nettoyage / Déchets                | 103,6   | 105,9   | 107,0   |
| 8_Taxes                              | 11,0    | 11,5    | 13,2    |
| 9_Autres                             | 48,3    | 56,6    | 101,3   |

#### Dépenses de l'État par programme

|                                  | 2021         | 2022         | 2023         |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <i>138 Emploi outre-mer</i>      | 33,0         | 41,2         | 43,6         |
| 1_Immobilisations                | 9,9          | 16,0         | 13,6         |
| 2_Fluides                        | 3,0          | 2,8          | 3,6          |
| 3_Matériaux / Outillage          | 1,9          | 2,4          | 3,5          |
| 4_Loyers                         | 11,4         | 12,4         | 13,3         |
| 5_Entretien                      | 4,6          | 4,8          | 6,3          |
| 6_Assurance                      | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets            | 1,8          | 2,0          | 2,0          |
| 8_Taxes                          | 0,0          | 0,0          | 0,1          |
| 9_Autres                         | 0,4          | 0,8          | 1,2          |
| <b>152 Gendarmerie nationale</b> | <b>827,3</b> | <b>868,9</b> | <b>966,8</b> |
| 1_Immobilisations                | 85,0         | 85,0         | 83,6         |

|   |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
| 2_Fluides   | 113,5        | 121,8        | 165,6        |
| 3_Matériaux / Outillage                                       | 8,0          | 9,5          | 14,6         |
| 4_Loyers  | 556,7        | 580,7        | 628,2        |
| 5_Entretien   | 40,2         | 52,9         | 54,3         |
| 6_Assurance   | 0,0          | 0,1          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 11,0         | 11,1         | 11,1         |
| 8_Taxes   | 0,7          | 0,9          | 1,5          |
| 9_Autres  | 12,2         | 6,9          | 7,9          |
| <i>161 Sécurité civile</i>                                    | <i>13,8</i>  | <i>13,8</i>  | <i>26,8</i>  |
| 1_Immobilisations   | 6,4          | 4,7          | 8,9          |
| 2_Fluides   | 2,1          | 2,4          | 3,5          |
| 3_Matériaux / Outillage                                       | 0,8          | 1,2          | 3,0          |
| 4_Loyers  | 0,6          | 0,6          | 1,6          |
| 5_Entretien   | 2,5          | 3,1          | 4,0          |
| 6_Assurance   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,8          | 0,9          | 1,1          |
| 8_Taxes   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,6          | 0,9          | 4,7          |
| <i>176 Police nationale</i>                                   | <i>264,9</i> | <i>374,4</i> | <i>459,9</i> |
| 1_Immobilisations   | 47,2         | 122,6        | 133,8        |
| 2_Fluides   | 45,5         | 50,1         | 85,0         |
| 3_Matériaux / Outillage                                       | 10,2         | 12,2         | 13,8         |
| 4_Loyers  | 65,5         | 69,1         | 60,5         |
| 5_Entretien   | 52,6         | 70,4         | 88,4         |
| 6_Assurance   | 0,1          | 0,2          | 0,2          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 38,4         | 39,0         | 42,4         |
| 8_Taxes   | 0,3          | 0,2          | 0,3          |
| 9_Autres  | 5,1          | 10,6         | 35,5         |
| <i>207 Sécurité et éducation routière</i>                     | <i>4,0</i>   | <i>3,2</i>   | <i>4,7</i>   |
| 1_Immobilisations   | 1,3          | 0,3          | 1,4          |
| 2_Fluides   | 0,3          | 0,3          | 0,4          |
| 3_Matériaux / Outillage                                       | 0,0          | 0,1          | 0,2          |
| 4_Loyers  | 0,5          | 0,6          | 0,6          |
| 5_Entretien   | 0,7          | 0,6          | 0,9          |
| 6_Assurance   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,9          | 0,7          | 0,7          |
| 8_Taxes   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,3          | 0,6          | 0,5          |
| <i>216 Conduite et pilotage des politiques de l'intérieur</i> | <i>146,4</i> | <i>159,2</i> | <i>196,6</i> |
| 1_Immobilisations   | 3,4          | 5,0          | 15,9         |
| 2_Fluides   | 18,0         | 19,4         | 37,3         |
| 3_Matériaux / Outillage                                       | 1,1          | 1,4          | 2,3          |
| 4_Loyers  | 100,0        | 107,2        | 108,7        |
| 5_Entretien   | 9,5          | 11,9         | 16,8         |
| 6_Assurance   | 0,0          | 0,2          | 0,2          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 3,7          | 2,7          | 2,3          |

|  |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|
| 8_Taxes  | 7,3          | 7,2          | 8,0          |
| 9_Autres   | 3,4          | 4,2          | 5,1          |
| <i>232 Vie politique</i>                         | <i>1,0</i>   | <i>5,7</i>   | <i>1,9</i>   |
| 1_Immobilisations                                | 0,5          | 0,0          | 0,0          |
| 2_Fluides  | 0,0          | 0,1          | 0,1          |
| 3_Matériaux / Outillage                          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 4_Loyers   | 0,3          | 4,7          | 1,6          |
| 5_Entretien                                      | 0,1          | 0,1          | 0,0          |
| 6_Assurance                                      | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets                            | 0,0          | 0,1          | 0,0          |
| 8_Taxes  | 0,0          | 0,1          | 0,1          |
| 9_Autres   | 0,1          | 0,6          | 0,1          |
| <i>303 Immigration et asile</i>                  | <i>35,8</i>  | <i>31,9</i>  | <i>35,8</i>  |
| 1_Immobilisations                                | 19,8         | 12,2         | 13,1         |
| 2_Fluides  | 1,9          | 2,1          | 3,7          |
| 3_Matériaux / Outillage                          | 0,4          | 0,2          | 0,4          |
| 4_Loyers   | 0,4          | 0,5          | 0,5          |
| 5_Entretien                                      | 6,9          | 8,8          | 8,9          |
| 6_Assurance                                      | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets                            | 4,3          | 4,3          | 4,0          |
| 8_Taxes  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres   | 2,1          | 3,8          | 5,2          |
| <i>348 Écologie</i>                              | <i>46,3</i>  | <i>136,3</i> | <i>164,6</i> |
| 1_Immobilisations                                | 41,3         | 132,3        | 156,2        |
| 2_Fluides  | 0,0          | 0,2          | 0,7          |
| 3_Matériaux / Outillage                          | 0,0          | 0,0          | 0,3          |
| 5_Entretien                                      | 2,6          | 3,2          | 7,0          |
| 6_Assurance                                      | 0,0          | 0,2          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets                            | 0,0          | 0,0          | 0,1          |
| 8_Taxes  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres   | 2,4          | 0,4          | 0,3          |
| <i>354 Administration territoriale de l'État</i> | <i>271,7</i> | <i>298,8</i> | <i>331,0</i> |
| 1_Immobilisations                                | 27,7         | 36,2         | 34,8         |
| 2_Fluides  | 40,4         | 44,2         | 64,1         |
| 3_Matériaux / Outillage                          | 3,4          | 4,1          | 5,1          |
| 4_Loyers   | 99,0         | 98,6         | 109,2        |
| 5_Entretien                                      | 38,7         | 47,0         | 46,3         |
| 6_Assurance                                      | 4,0          | 4,0          | 5,4          |
| 7_Nettoyage / Déchets                            | 42,6         | 45,0         | 43,2         |
| 8_Taxes  | 2,7          | 3,1          | 3,2          |
| 9_Autres   | 13,2         | 16,6         | 19,7         |
| <i>362 Écologie</i>                              | <i>43,7</i>  | <i>178,6</i> | <i>199,0</i> |
| 1_Immobilisations                                | 28,3         | 160,1        | 178,5        |
| 2_Fluides  | 0,3          | 0,2          | 0,0          |
| 3_Matériaux / Outillage                          | 1,8          | 1,9          | 0,4          |
| 5_Entretien                                      | 10,7         | 11,7         | 5,6          |

|   |             |             |              |
|---|-------------|-------------|--------------|
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0         | 0,1         | 0,0          |
| 8_Taxes   | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
| 9_Autres  | 2,6         | 4,6         | 14,5         |
| <b>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</b> | <b>73,8</b> | <b>76,7</b> | <b>140,6</b> |
| 1_Immobilisations   | 33,4        | 35,0        | 95,4         |
| 2_Fluides   | 0,1         | 0,1         | 0,0          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 2,2         | 1,6         | 1,5          |
| 4_Loyers  | 1,6         | 1,3         | 1,0          |
| 5_Entretien   | 30,5        | 32,1        | 36,0         |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,1         | 0,0         | 0,1          |
| 8_Taxes   | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
| 9_Autres  | 5,9         | 6,6         | 6,6          |

#### Investissement immobilier de l'État

|   | 2021     | 2022     | 2023     |
|---|----------|----------|----------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                     | 304,2    | 609,4    | 735,2    |
| Surfaces occupées (Mm <sup>2</sup> SUB)                             |          |          | 9,8      |
| Valeur nette comptable (M€)   | 15 138,0 | 15 418,8 | 15 424,8 |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€/m <sup>2</sup> SUB) |          |          | 73,9     |
| Investissement annuel par VNC                                       | 2 %      | 3,9 %    | 4,7 %    |

#### [1] Périmètre : Police Nationale

Un opérateur de l'État – ENS Police - École nationale supérieure de la police.

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment.

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

Les données présentées ici portent sur l'ensemble du périmètre police nationale et peuvent inclure des surfaces concernant d'autres administrations : dans ces conditions, les chiffres peuvent intégrer des données redondantes.

#### MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

Le programme concerné est :

214 Soutien de la politique de l'éducation nationale

#### I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024. Elles incluent celles du ministère des sports et des jeux olympiques et paralympiques.

##### 1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services du ministère et ses EPN/opérateurs) : 1 234 846 m<sup>2</sup> SUB

En complément, le ministère occupe 220 667 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés, les EPN/opérateurs du ministère 49 804 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation[2].

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 553 202 m<sup>2</sup>

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 14 181             |
| Bâtiment d'enseignement | 287 455            |
| Bureau                  | 776 135            |
| Culte et monument       | 0                  |
| Infrastructure          | 165                |
| Local d'activité        | 90 714             |
| Logement                | 66 196             |
| Total                   | 1 234 846          |

2. Parc occupé par les services d'administration centrale du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surface occupée par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 290 092 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires  | Bâtiment culturel | Bâtiment       | Bureau        | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|---------------|----------------------------|
|  |                   | d'enseignement |               |                |                  |               |                            |
| Jeunesse et Sports (équipements sportifs et socio-éducatifs) |                   | 635            |               |                |                  |               | 635                        |
| Enseignement du second degré                                 | 1 038             | 119 916        | 5 002         | 165            | 21 203           | 25 094        | 172 418                    |
| Éducation nationale (services centraux)                      |                   | 10 712         | 54 217        |                |                  | 558           | 65 487                     |
| Enseignement supérieur (services déconcentrés)               |                   | 3 705          | 2 108         |                | 19 835           | 1 645         | 27 293                     |
| Enseignement supérieur (services centraux)                   |                   |                | 24 163        |                | 58               | 38            | 24 259                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>                             | <b>1 038</b>      | <b>134 968</b> | <b>85 490</b> | <b>165</b>     | <b>41 096</b>    | <b>27 335</b> | <b>290 092</b>             |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires                                  | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|--|---------------------------|
| Enseignement du second degré                   | 45 540                    |
| Enseignement supérieur (services déconcentrés) | 84 835                    |
| Enseignement supérieur (services centraux)     | 7 520                     |

Total

137 895

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 2 069 954 844 € (= parc d'administration centrale et parc déconcentré).

Valeur comptable du parc d'administration centrale : 1 278 199 327 €.

| Gestionnaires  | Valorisation ou     | Bâtiment | Bâtiment           | Bureau      | Infrastructur<br>e | Local       | Logement   | Terrain    | Total         |
|--|---------------------|----------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|------------|------------|---------------|
|  | travaux non         | culturel | d'enseignemen<br>t |             |                    | d'activité  |            |            | en euros      |
|  | rattachés à un bien |          |                    |             |                    |             |            |            |               |
| Jeunesse et Sports (équipements sportifs et socio-éducatifs) |                     |          | 9                  |             |                    |             |            |            | 9             |
| Enseignement du second degré                                 | 16 134 384          | 602 686  | 180 580 437        | 2 203 149   | 12 004 297         | 76 832 019  | 39 915 219 | 464 183    | 328 736 374   |
| Éducation nationale Services centraux                        | 1 888 220           |          | 9 742 766          | 560 942 155 |                    |             | 10 293 394 |            | 582 866 535   |
| Valorisation non rattachée à un bien                         | 8 057 166           |          |                    |             |                    |             |            |            | 8 057 166     |
| ESR-Autre gestionnaire + Biens remis au Domaine              |                     |          |                    |             |                    |             |            | 89 792     | 89 792        |
| Enseignement supérieur (services déconcentrés)               |                     |          | 3 904 360          | 16 693 193  | 7 920              | 73 035 591  | 5 709 636  | 33 168 627 | 132 519 327   |
| Enseignement supérieur (services centraux)                   |                     |          |                    | 221 180 323 |                    | 235 877     | 398 580    | 4 115 344  | 225 930 124   |
| <b>Total en euros</b>  | 26 079 770          | 602 686  | 194 227 572        | 801 018 820 | 12 012 217         | 150 103 487 | 56 316 829 | 37 837 946 | 1 278 199 327 |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels : 137 582 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires  | Bâtiment | Bâtiment       | Bureau | Infrastructure | Local      | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|----------|----------------|--------|----------------|------------|----------|----------------------------|
|  | culturel | d'enseignement |        |                | d'activité |          |                            |
| Jeunesse et Sports (équipements sportifs et socio-éducatifs) |          |                | 977    |                |            |          | 977                        |
| Enseignement du second degré                                 | 2 940    | 90 839         | 1 145  |                | 3 984      | 5 540    | 104 448                    |
| Éducation  |          |                | 4 102  |                |            |          | 4 102                      |

|  |              |               |               |          |               |              |                |
|--|--------------|---------------|---------------|----------|---------------|--------------|----------------|
| nationale (services centraux)                  |              |               |               |          |               |              |                |
| Jeunesse et Sports (services centraux)         |              |               | 12 828        |          |               |              | 12 828         |
| Enseignement supérieur (services déconcentrés) | 1 600        | 4 650         | 200           |          | 8 608         |              | 15 058         |
| Enseignement supérieur (services centraux)     |              |               | 169           |          |               |              | 169            |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>               | <b>4 540</b> | <b>95 489</b> | <b>19 421</b> | <b>0</b> | <b>12 592</b> | <b>5 540</b> | <b>137 582</b> |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires                | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|------------------------------|---------------------------|
| Enseignement du second degré | 86 870                    |

## 3. Parc occupé par les services déconcentrés du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Ce parc est principalement occupé par les rectorats et les directions départementales des services de l'éducation nationale.

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels : 456 947 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires  | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|----------------------------|
| Enseignement du second degré + Éducation nationale Services déconcentrés |                         | 417            |                | 46               |               | 463                        |
| Biens remis au Domaine + Éducation nationale Services déconcentrés       |                         | 2 274          |                |                  |               | 2 274                      |
| Éducation nationale Services déconcentrés                                | 36 775                  | 365 780        |                | 25 908           | 19 077        | 447 540                    |
| Jeunesse et Sports (services déconcentrés)                               |                         | 4 552          |                | 8                | 2 110         | 6 670                      |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>   | <b>36 775</b>           | <b>373 023</b> | <b>0</b>       | <b>25 962</b>    | <b>21 187</b> | <b>456 947</b>             |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires                              | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|--|---------------------------|
| Éducation nationale Services déconcentrés  | 295 666                   |
| Jeunesse et Sports (services déconcentrés) | 6 700                     |
| <b>Total</b>                               | <b>302 366</b>            |

Valeur comptable du parc déconcentré : 791 755 517 €

| Gestionnaires   | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment d'enseignement | Bureau             | Infrastructure   | Local d'activité  | Logement          | Terrain          | Total en euros     |
|---|---|-------------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| Enseignement du second degré. + Éducation nationale Services déconcentrés |   |                         | 111 574            |                  | 6 509             |                   |                  | 118 083            |
| Biens remis au Domaine + Éducation nationale Services déconcentrés        |   |                         | 2 585 796          | 756 000          | 55 628            |                   |                  | 3 397 424          |
| Éducation nationale Services déconcentrés                                 | 363 390   | 51 943 054              | 656 887 821        | 3 887 460        | 10 507 783        | 47 608 739        | 6 440 512        | 777 638 759        |
| Jeunesse et Sports (services déconcentrés)                                |   |                         | 7 704 469          | 48 010           | 9                 | 2 787 550         | 61 213           | 10 601 251         |
| <b>Total en euros</b>   | <b>363 390</b>                                  | <b>51 943 054</b>       | <b>667 289 660</b> | <b>4 691 470</b> | <b>10 569 929</b> | <b>50 396 289</b> | <b>6 501 724</b> | <b>791 755 517</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels : 235 824 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires                              | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Infrastructure | Local d'activité | Logement     | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------|----------------------------|
| Éducation nationale Services déconcentrés  | 2 147                   | 218 748        |                | 2 552            | 5 726        | 229 173                    |
| Jeunesse et Sports (services déconcentrés) | 4 400                   | 2 251          |                |                  |              | 6 651                      |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>           | <b>6 547</b>            | <b>220 999</b> | <b>0</b>       | <b>2 552</b>     | <b>5 726</b> | <b>235 824</b>             |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires                             | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---|---------------------------|
| Éducation nationale Services déconcentrés | 16 021                    |

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

Gouvernance

Le secrétariat général pilote la stratégie immobilière de l'administration centrale et des services déconcentrés des trois ministères.

Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) ministériel est en cours de finalisation.

Concernant les SPSI des opérateurs :

- France éducation international, l'office national d'information sur les enseignements et les professions (ONISEP) et le centre d'études et de recherches sur les qualifications (arrivé à échéance en 2023) ne sont pas couverts par un SPSI ;
- le SPSI du centre national d'enseignement à distance (CNED) arrive à échéance en 2024 ;
- le SPSI de réseau Canopé a été validé en juin 2023.

S'agissant des opérateurs du volet des sports :

- l'école nationale des sports de montagne (ENSM) a adressé un SPSI à la DIE en 2023 (en cours d'analyse), sans avis de la tutelle ;
- l'école nationale de voile et des sports nautiques (ENVSN), l'institut national du sport, de l'expertise et de la performance (INSEP), le musée national du sport, la société de livraison des équipements olympiques et paralympiques (SOLIDEO) ne sont pas couverts par un SPSI ;
- le SPSI de l'agence nationale du sport a été validé le 26 octobre 2022.

Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Il est envisagé la densification du site Descartes lors de sa rénovation (rénovation du bâtiment Boncourt notamment), dans le cadre du projet de regroupement des sites d'administration centrale.

Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

Afin de mieux gérer et transformer les bâtiments publics, d'améliorer leurs performances énergétiques et d'atteindre les objectifs réglementaires d'ici 2027, le MENJ a mis en place une démarche de sobriété énergétique, qui s'appuie notamment sur :

- une stratégie immobilière de rationalisation des espaces et d'amélioration des performances énergétiques et d'adaptation au changement climatique. Ainsi, chaque région académique a formalisé une vision prospective à 10 ans des principales évolutions envisagées du patrimoine bâti et des implantations, incluant des schémas de sobriété énergétique. En janvier 2024, le MENJ a publié un référentiel de bonnes pratiques de conception et d'aménagement des bureaux ;
- un réseau complet de management de l'énergie. Le MENJ a recruté en 2023 une coordinatrice énergie pour piloter un réseau de 18 *energy managers* au sein de chaque région académique, ainsi que dans les cinq opérateurs (CNED, ONISEP, FEI, Réseau Canopé, CEREQ) et au sein de l'administration centrale.

## 2. Principaux projets immobiliers

Créteil : reconstruction du rectorat

L'opération consiste à construire 20 000 m<sup>2</sup> SUB afin d'accueillir 1 330 agents (rectorat, direction départementale, CROUS de Créteil) sur le site de l'Échat à Créteil. La fin de l'opération est programmée pour fin 2024.

Versailles : rectorat, projet « Campus Lesseps »

Le projet Campus Lesseps vise à rassembler sur le site actuel du rectorat Lesseps les services du rectorat, de la direction départementale 78, le siège du CROUS de Versailles et la cour administrative d'appel de Versailles. Ce projet doit permettre de renforcer les synergies au sein de l'académie, d'adapter les surfaces de bureau aux nouvelles modalités de travail (télétravail) et d'accroître significativement la performance énergétique des bâtiments. Le budget programmé pour 2025 s'élève à 16,6 M€ de CP. La livraison finale du campus est prévue en avril 2028.

### III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

#### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)  | 2021  | 2022  | 2023  |
|--|-------|-------|-------|
| <i>Ministères de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur (y compris programmes 362, 348, 723) (€)</i> | 206,2 | 232,1 | 246,9 |
| 1_Immobilisations  | 105,3 | 122,5 | 120,3 |
| 2_Fluides  | 10,9  | 13,1  | 18,5  |
| 3_Matériaux / Outillage  | 2,5   | 2,3   | 4,2   |
| 4_Loyers   | 58,9  | 60,0  | 59,3  |
| 5_Entretien  | 14,5  | 18,7  | 18,8  |
| 6_Assurance  | 0,2   | 0,3   | 0,5   |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 7,6   | 8,0   | 8,4   |
| 8_Taxes  | 1,4   | 1,5   | 3,1   |
| 9_Autres   | 4,9   | 5,7   | 13,8  |

#### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)   | 2021  | 2022  | 2023  |
|---|-------|-------|-------|
| <i>214 Soutien de la politique de l'éducation nationale</i>                       | 169,4 | 212,3 | 233,5 |
| 1_Immobilisations   | 73,1  | 108,3 | 110,5 |
| 2_Fluides   | 10,7  | 13,0  | 18,5  |
| 3_Matériaux / Outillage   | 2,2   | 2,3   | 4,1   |
| 4_Loyers  | 58,9  | 60,0  | 59,3  |
| 5_Entretien   | 11,0  | 14,1  | 15,8  |
| 6_Assurance   | 0,2   | 0,3   | 0,5   |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 7,6   | 8,0   | 8,4   |
| 8_Taxes   | 1,4   | 1,5   | 3,1   |
| 9_Autres  | 4,3   | 4,8   | 13,3  |
| <i>348 Performance et résilience des bâtiments de l'État et de ses opérateurs</i> | 0,0   | 0,0   | 1,2   |
| 1_Immobilisations   | 0,0   | 0,0   | 0,9   |
| 5_Entretien   | 0,0   | 0,0   | 0,3   |
| 9_Autres  | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| <i>362 Écologie</i>   | 4,2   | 11,0  | 4,2   |
| 1_Immobilisations   | 2,9   | 9,1   | 4,0   |
| 2_Fluides   | 0,2   | 0,0   | 0,0   |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,2   | 0,0   | 0,0   |
| 5_Entretien   | 0,7   | 1,8   | 0,2   |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 9_Autres  | 0,2   | 0,1   | 0,0   |
| <i>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</i>           | 32,6  | 8,8   | 8,0   |
| 1_Immobilisations   | 29,3  | 5,1   | 4,9   |

|                         |     |     |     |
|-------------------------|-----|-----|-----|
| 2_Fluides               | 0,0 | 0,1 | 0,0 |
| 3_Matériaux / Outillage | 0,1 | 0,0 | 0,1 |
| 4_Loyers                | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| 5_Entretien             | 2,8 | 2,8 | 2,5 |
| 6_Assurance             | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| 9_Autres                | 0,4 | 0,8 | 0,5 |

### Investissement immobilier de l'État

|   | 2021  | 2022  | 2023    |
|---|-------|-------|---------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                     | 106,1 | 122,8 | 120,3   |
| Surfaces occupées (m <sup>2</sup> SUB)                              |       |       | 747 039 |
| Valeur nette comptable (M€)   |       |       | 2 069,9 |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€/m <sup>2</sup> SUB) |       |       | 203     |
| Investissement annuel par VNC                                       |       |       | 5,81 %  |

#### [1] Périmètre :

- Éducation nationale (services centraux)
- Jeunesse et Sports (services centraux)
- Jeunesse et Sports (Équipements sportifs et socio-éducatifs)
- Enseignement du second degré
- Éducation nationale (services déconcentrés)
- Jeunesse et Sports (services déconcentrés)
- Enseignement supérieur (services centraux)
- Enseignement supérieur (services déconcentrés)

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

## MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Les programmes concernés sont :

- 105 Action de la France en Europe et dans le monde
- 185 Diplomatie culturelle et d'influence

### I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.

#### 1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services du ministère et ses EPN/opérateurs) : 2 036 026 m<sup>2</sup> SUB

En complément, le ministère occupe 25 033 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés[2], les EPN/opérateurs du ministère 5 733 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 538 995 m<sup>2</sup>

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 223 868            |
| Bâtiment d'enseignement | 647 506            |
| Bureau                  | 611 163            |
| Culte et monument       | 12 363             |
| Infrastructure          | 4 374              |
| Local d'activité        | 100 908            |
| Logement                | 435 844            |
| <b>Total</b>            | <b>2 036 026</b>   |

2. Parc occupé par les services du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 1 310 388 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires   | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement       | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|----------------------------|
| Consulats   | 1 515             |                         | 63 792         |                   |                | 1 300            | 20 825         | 87 432                     |
| Consulats + Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche) |                   |                         | 2 467          |                   |                |                  |                | 2 467                      |
| Affaires étrangères (immeubles commémoratifs et culturels)      |                   |                         |                | 12 170            |                |                  |                | 12 170                     |
| Affaires étrangères (hors services centraux)                    |                   |                         | 954            |                   |                | 117              |                | 1 071                      |
| Affaires étrangères (services extérieurs)                       | 19 543            | 11 878                  | 359 764        | 193               |                | 23 870           | 333 114        | 748 361                    |
| Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche)             | 144 144           | 11 866                  | 12 795         |                   | 3 397          | 377              | 1 491          | 174 070                    |
| Établissements d'enseignement français à l'étranger             | 1 315             | 185 101                 | 653            |                   | 941            | 564              | 2 399          | 190 972                    |
| Affaires étrangères (services sociaux)                          |                   |                         | 80             |                   |                | 2 878            | 235            | 3 193                      |
| Affaires étrangères (services centraux)                         |                   |                         | 52 937         |                   |                | 33 396           | 4 319          | 90 652                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>                                | <b>166 516</b>    | <b>208 845</b>          | <b>493 442</b> | <b>12 363</b>     | <b>4 338</b>   | <b>62 501</b>    | <b>362 383</b> | <b>1 310 388</b>           |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires  | Terrain (m²)   |
|--|----------------|
| Consulats  | 498            |
| Affaires étrangères (immeubles commémoratifs et culturels) | 32 576         |
| Affaires étrangères (services extérieurs)                  | 367 410        |
| Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche)        | 3 553          |
| Éts d'enseignement français à l'étranger                   | 41 873         |
| <b>Total</b>   | <b>445 910</b> |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 5 162 518 706 €.

| Gestionnaires   | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel  | Bâtiment d'enseignement | Bureau               | Culte et monument |
|---|---|--------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|
| Consulats   |   | 6 485 796          |                         | 417 579 865          |                   |
| Consulats + Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche) |   |                    |                         | 9 668 838            |                   |
| Affaires étrangères (immeubles commémoratifs et culturels)      | 70 067  |                    |                         |                      | 426 734           |
| Affaires étrangères (hors services centraux)                    |   |                    |                         | 9 518 744            |                   |
| Affaires étrangères (services extérieurs)                       | 594 295   | 42 749 485         | 11 826 349              | 1 539 094 328        | 1                 |
| Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche)             | 16 578 711                                      | 278 767 098        | 32 383 198              | 98 324 095           |                   |
| Entreprise d'enseignement français à l'étranger                 | 19 839  | 518 645            | 254 306 430             | 2 371 648            |                   |
| Affaires étrangères (services sociaux)                          | 78 322  |                    |                         | 25 252               |                   |
| Affaires étrangères (services centraux)                         | 0   |                    |                         | 608 421 894          |                   |
| <b>Total en euros</b>   | <b>17 341 234</b>                               | <b>328 521 024</b> | <b>298 515 977</b>      | <b>2 685 004 663</b> | <b>426 735</b>    |

| Gestionnaires   | Infrastructure    | Local d'activité   | Logement             | Terrain            | Total général en euros |
|---|-------------------|--------------------|----------------------|--------------------|------------------------|
| Consulats   | 4 010 000         | 4 591 691          | 111 437 089          | 330 000            | 544 434 441            |
| Consulats + Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche) |                   |                    |                      |                    | 9 668 838              |
| Affaires étrangères (immeubles commémoratifs et culturels)      |                   |                    |                      | 9                  | 496 810                |
| Affaires étrangères (hors services centraux)                    | 63 915            | 136 667            |                      |                    | 9 719 326              |
| Affaires étrangères (services extérieurs)                       | 6 942 150         | 35 354 336         | 1 403 109 900        | 129 215 127        | 3 168 885 971          |
| Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche)             | 2 666 831         | 215 805            | 4 507 949            | 14 954 429         | 448 398 115            |
| Entreprise d'enseignement français à l'étranger                 | 4 595 646         | 674 308            | 5 432 148            | 8 408 485          | 276 327 149            |
| Affaires étrangères (services sociaux)                          |                   | 1 954 214          | 53 740               |                    | 2 111 528              |
| Affaires étrangères (services centraux)                         |                   | 78 453 251         | 15 601 382           |                    | 702 476 528            |
| <b>Total en euros</b>   | <b>18 278 542</b> | <b>121 380 273</b> | <b>1 540 142 208</b> | <b>152 908 050</b> | <b>5 162 518 706</b>   |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels : 262 141 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires  | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|----------------------------|
| Consulats  |                   | 1 154                   | 24 689         |                   |                | 320              | 5 738         | 31 901                     |
| Consulats+ Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche) | 939               |                         | 1 022          |                   |                |                  |               | 1 961                      |
| Affaires étrangères (hors services centraux)                   |                   |                         | 3 714          |                   |                |                  |               | 3 714                      |
| Affaires étrangères (services extérieurs)                      | 2 638             | 18 366                  | 60 924         |                   | 36             | 1 249            | 50 568        | 133 781                    |
| Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche)            | 51 004            | 2 572                   | 3 978          |                   |                | 2 553            | 1 384         | 61 491                     |
| Établissements d'enseignement français à l'étranger            |                   | 14 842                  |                |                   |                | 90               |               | 14 932                     |
| Affaires étrangères (services sociaux)                         |                   |                         |                |                   |                | 3 853            |               | 3 853                      |
| Affaires étrangères (services centraux)                        |                   |                         | 8 691          |                   |                | 1 817            |               | 10 508                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>                               | <b>54 581</b>     | <b>36 933</b>           | <b>103 018</b> | <b>0</b>          | <b>36</b>      | <b>9 883</b>     | <b>57 689</b> | <b>262 141</b>             |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires                             | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---|---------------------------|
| Affaires étrangères (services extérieurs) | 25 500                    |

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

#### Gouvernance

Au sein du ministère, la gestion immobilière concerne principalement quatre acteurs :

- la direction des immeubles et de la logistique (DIL) qui gère les opérations domaniales (hors institut français), l'entretien (courant et lourd) et la logistique en France, ainsi que l'entretien lourd à l'étranger ;
- la direction de la sécurité diplomatique (DSD) en charge de la gestion opérationnelle et budgétaire de la sécurité passive des emprises ;
- la direction des affaires financières (DAF) en charge de la gestion budgétaire du fonctionnement courant des ambassades et des consulats ;

- la direction générale de la mondialisation (DGM) dont relève la gestion des instituts français et de leurs antennes.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Sur le territoire national, le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) actuel couvre la période 2020-2025. Des SPSI sont prévus pour 23 pays représentant près de 70 % des surfaces totales. Le SPSI Espagne est en vigueur et celui pour les États-Unis a reçu début 2024 l'avis favorable de la CIME (commission interministérielle chargée de donner un avis sur les opérations immobilières de l'État à l'étranger). Cinq SPSI sont en cours d'élaboration. Seize autres, plus anciens, nécessitent une mise à jour.

Sur trois opérateurs relevant du MEAE, deux ne sont pas couverts par un SPSI validé par la DIE en 2024, l'agence pour l'enseignement français à l'étranger (AEFE) et Campus France.

S'agissant de l'AEFE, des retards ont été pris en raison d'incertitudes sur les modalités de financement des investissements des établissements en gestion directe (EGD). Un SPSI 2024-2027 devrait cependant être prochainement soumis à la DIE.

Concernant Campus France, une version du SPSI portant sur la période 2020-2025 avait fait l'objet d'un premier avis de la DIE en 2021, mais l'opérateur avait été appelé à produire une nouvelle version du document, prenant en compte tant les remarques de ses tutelles que de la DIE. Un nouveau SPSI devrait être prochainement soumis par l'opérateur.

#### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Le ministère s'est engagé dans une expérimentation des « nouveaux espaces de travail » au sens de la circulaire de la Première ministre du 8 février 2023 et a engagé le dialogue social nécessaire au travers d'un groupe de travail dédié réuni le 8 janvier 2024. Deux projets sont actuellement mis en œuvre en associant les représentants des personnels et les agents : un à Nantes au service central de l'état civil et un autre dans l'espace de la direction générale de l'administration sur le site de Convention (projet mené avec AGILE). L'emménagement dans SPALLIS (Saint-Denis, Seine-Saint-Denis) sera l'occasion de poursuivre cette mise en œuvre.

#### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

Les spécificités du parc du ministère (présence sur tous les continents et notamment de territoires exposés aux risques climatiques physiques) font de l'adaptation au changement climatique un enjeu majeur. 15 grands projets de construction ambitionnent l'obtention de labellisations internationales (ex : nouvelle ambassade à Libreville, inaugurée en juin 2023). En administration centrale, le ministère s'est doté d'un plan de sobriété énergétique et d'un bilan des émissions de gaz à effet de serre à jour sur les données 2021. À l'étranger, le ministère anime un programme « Ambassade verte » qui repose sur un fonds doté d'1 million d'euros pour des projets à gain rapide et un programme de stagiaires « Ambassade verte » ; 33 élèves ingénieurs de l'école nationale des travaux publics de l'État (ENTPE) déployés pour des stages de cinq mois sont chargés d'établir le bilan carbone, le bilan énergétique et le bilan d'accessibilité des ambassades et consulats.

## 2. Principaux projets immobiliers

Sur le territoire national, le projet d'extension et réhabilitation de l'aile des archives (ERA) du site du Quai d'Orsay (Paris), financé sur le programme 723 pour 91 M€, doit être engagé en 2025 pour une mise en service en 2029.

## III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)                                     | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ministère de l'Europe et des affaires étrangères</b> | <i>169,0</i> | <i>191,0</i> | <i>224,0</i> |
| <i>hors programmes 348, 362, 723</i>                    | <i>148,3</i> | <i>165,3</i> | <i>198,0</i> |
| 1_Immobilisations                                       | 31,3         | 35,7         | 46,6         |
| 2_Fluides   | 14,0         | 17,0         | 19,8         |
| 3_Matériaux / Outillage                                 | 2,1          | 1,8          | 3,5          |
| 4_Loyers  | 31,2         | 36,6         | 37,9         |
| 5_Entretien   | 35,4         | 39,7         | 46,7         |
| 6_Assurance   | 1,4          | 1,4          | 1,5          |
| 7_Nettoyage / Déchets                                   | 3,9          | 3,6          | 6,9          |
| 8_Taxes   | 0,6          | 0,6          | 1,2          |
| 9_Autres  | 27,8         | 28,3         | 31,3         |

### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)   | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <i>105 Action de la France en Europe et dans le monde</i>               | <b>148,2</b> | <b>165,2</b> | <b>198,0</b> |
| 1_Immobilisations   | 31,3         | 35,7         | 46,6         |
| 2_Fluides   | 14,0         | 17,0         | 19,8         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 2,0          | 1,8          | 3,5          |
| 4_Loyers  | 31,2         | 36,5         | 37,9         |
| 5_Entretien   | 35,4         | 39,7         | 46,7         |
| 6_Assurance   | 1,4          | 1,4          | 1,5          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 3,9          | 3,6          | 6,9          |
| 8_Taxes   | 0,6          | 0,6          | 1,2          |
| 9_Autres  | 27,8         | 28,3         | 31,3         |
| <i>185 Diplomatie culturelle et d'influence</i>                         | <b>0,1</b>   | <b>0,1</b>   | <b>0,0</b>   |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,1          | 0,0          | 0,0          |
| 4_Loyers  | 0,0          | 0,1          | 0,0          |
| <i>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</i> | <b>20,7</b>  | <b>25,7</b>  | <b>26,0</b>  |
| 1_Immobilisations   | 20,2         | 25,4         | 25,5         |
| 2_Fluides   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 5_Entretien   | 0,1          | 0,1          | 0,3          |
| 6_Assurance   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,4          | 0,2          | 0,2          |
| <i>Total général</i>  | <b>168,4</b> | <b>190,4</b> | <b>221,4</b> |

### Investissement immobilier de l'État

|   | 2021    | 2022    | 2023    |
|---|---------|---------|---------|
| Immobilisations de l'année (M€)         | 51,5    | 61,1    | 72,1    |
| Surfaces occupées (Mm <sup>2</sup> SUB) |         |         | 1,3     |
| Valeur nette comptable (M€) [3]         | 5 043,8 | 5 096,8 | 5 162,5 |

|  | 2021  | 2022  | 2023  |
|--|-------|-------|-------|
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€ /m <sup>2</sup> SUB) |       |       | 55    |
| Investissement annuel par VNC  | 1,0 % | 1,2 % | 1,4 % |

[1] Périmètre :

- Consulats
- Affaires étrangères (immeubles commémoratifs et culturels)
- Affaires étrangères (hors services centraux)
- Affaires étrangères (services extérieurs)
- Affaires étrangères (Éts culturels et de recherche)
- Éts d'enseignement français à l'étranger
- Affaires étrangères (services sociaux)
- Affaires étrangères (services centraux)

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

[3] Hors dépréciation des biens à l'étranger.

## MINISTERE DE LA CULTURE

---

Les programmes concernés sont :

175 Patrimoines

131 Création

224 Soutien aux politiques du ministère de la culture

361 Transmission des savoirs et démocratisation de la culture

334 Livre et industries culturelles

### I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.

#### 1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services centraux du ministère et ses EPN/opérateurs) : 2 832 266 m<sup>2</sup> SUB, dont 1 991 979 m<sup>2</sup> SUB occupés par les opérateurs du ministère.

En complément, le ministère occupe 17 086 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés[2], les EPN/opérateurs du ministère 341 177 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 11 607 112 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 1 482 594          |
| Bâtiment d'enseignement | 256 153            |
| Bureau                  | 161 082            |
| Culte et monument       | 311 581            |
| Infrastructure          | 118                |
| Local d'activité        | 531 252            |
| Logement                | 89 487             |
| <b>Total</b>            | <b>2 832 266</b>   |

L'immobilier « Culture » se caractérise par une forte majorité de biens spécifiques répondant aux missions et aux activités du ministère de la Culture et de ses opérateurs.

Les bâtiments de bureaux ne représentent que 5 % du nombre de biens et 6 % de la SUB. Les bâtiments culturels et techniques représentent 45 % du nombre total de biens et 70 % de la SUB totale du parc immobilier. Ces biens sont en majorité (51 %) classés ou inscrits au titre des monuments historiques.

En termes d'occupation, les opérateurs (au nombre de 80) restent très nettement majoritaires, couvrant 70 % de la SUB totale et 61 % du nombre de biens hors DRAC.

## 2. Parc occupé par les services du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

### 1. Surfaces occupées par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 810 230 m<sup>2</sup> SUB.

Par exception, le parc présenté ci-dessous intègre notamment des biens culturels gérés par les services déconcentrés (DRAC) du ministère de la culture, comme notamment des monuments historiques, des grottes ou des cathédrales qui ne sont pas administrés par l'administration centrale.

Une des caractéristiques majeures du parc immobilier du ministère de la culture est la prédominance de biens propriétés de l'État.

| Gestionnaires                             | Bâtiment culturel | Bureau        | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total                |
|---|-------------------|---------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|----------------------|
|   |                   |               |                   |                |                  |               | (m <sup>2</sup> SUB) |
| Culture-Service Livre et Lecture          | 2 503             |               |                   |                |                  |               | 2 503                |
| Culture-Création artistique               | 33 437            |               |                   |                |                  | 114           | 33 551               |
| Culture-Patrimoines-Archéologie           | 1 125             |               | 256               |                | 28 512           | 441           | 30 334               |
| Culture-Patrimoines-Monuments Historiques | 119 603           | 124           | 303 438           | 1              | 15 673           | 7 315         | 446 153              |
| Culture-Patrimoines-Archives de France    | 14 816            | 5 015         |                   |                | 156 253          | 228           | 176 312              |
| Culture (services centraux)               | 967               | 35 371        |                   |                | 8 549            | 3 992         | 48 879               |
| Culture-Patrimoines-Musées de France      | 51 620            | 574           |                   |                | 14 440           | 5 864         | 72 498               |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>          | <b>224 070</b>    | <b>41 085</b> | <b>303 694</b>    | <b>1</b>       | <b>223 426</b>   | <b>17 954</b> | <b>810 230</b>       |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires                             | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---|---------------------------|
| Culture-Création artistique               | 1 350                     |
| Culture-Patrimoines-Archéologie           | 2 638 047                 |
| Culture-Patrimoines-Monuments Historiques | 1 019 347                 |
| Culture (services centraux)               | 3 791 043                 |
| Culture-Patrimoines-Musées de France      | 406 210                   |
| <b>Total</b>                              | <b>7 855 997</b>          |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 1 330 985 869 €.

En application de la norme 17 sur les Biens historiques et culturels, il est important de rappeler que, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, les biens historiques et culturels acquis à titre onéreux sont comptabilisés au coût d'acquisition ; les biens qui sont reçus à titre gratuit (dons, datations ou legs) sont comptabilisés à la valeur dite « fiscale »1 ou à la valeur à dire d'expert. À la même date, les biens d'ores et déjà contrôlés sans avoir été comptabilisés sont comptabilisés à l'euro symbolique.

| Gestionnaires                             | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel  | Bureau             | Culte et monument | Infrastructure    | Local d'activité   | Logement          | Terrain          | Total en euros       |
|---|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------------|
| Culture-Service Livre et Lecture          |   | 2 363 415          |                    |                   |                   |                    |                   |                  | 2 363 415            |
| Culture-Autre gestionnaire                |   |                    |                    |                   |                   |                    |                   | 64 000           | 64 000               |
| Culture-Création artistique               | 898 648   | 113 464 322        |                    |                   |                   |                    | 474 584           | 110 000          | 114 947 553          |
| Culture-Patrimoines-Archéologie           | 7 802 002                                       | 507 256            |                    | 137 513           | 213 166           | 16 358 450         | 949 418           | 1 932 865        | 27 900 671           |
| Culture-Patrimoines-Archéologie + Culture |   |                    |                    |                   | 2                 |                    |                   |                  | 2                    |
| Culture-Patrimoines-Monuments Historiques | 136 401 634                                     | 31 981 635         | 52 129             | 15 021 491        | 17 389 459        | 11 944 401         | 4 693 225         | 107 904          | 217 591 879          |
| Culture-Patrimoines-Archives de France    | 22 359 461                                      | 89 582 255         | 40 600 415         |                   | 11 638 999        | 244 089 448        | 755 522           |                  | 409 026 099          |
| Culture (services centraux)               | 8 977 919                                       | 852 028            | 424 177 837        | 1 056             |                   | 908 710            | 2 846 488         | 962 859          | 438 726 897          |
| Culture-Patrimoines-Musées de France      | 7 155 706                                       | 22 952 668         | 407 906            | 214 270           | 39 626            | 3 918 524          | 1 687 160         | 978 735          | 37 354 597           |
| Culture-Autre gestionnaire                | 1 561 189                                       | 3 040 291          |                    |                   | 9 832 062         | 44 284 564         | 24 107 779        |                  | 82 825 886           |
| Valorisation non rattachée à un bien      | 184 869   |                    |                    |                   |                   |                    |                   |                  | 184 869              |
| <b>Total en euros</b>                     | <b>185 341 429</b>                              | <b>264 743 870</b> | <b>465 238 288</b> | <b>15 374 331</b> | <b>39 113 314</b> | <b>321 504 098</b> | <b>35 514 176</b> | <b>4 156 364</b> | <b>1 330 985 869</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels : 30 057 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires                             | Bâtiment culturel | Bureau | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|-------------------|--------|-------------------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| Culture-Service Livre et Lecture          | 2 307             |        |                   |                |                  |          | 2 307                      |
| Culture-Patrimoines-Archéologie           | 160               |        | 339               |                | 7 604            |          | 8 103                      |
| Culture-Patrimoines-Monuments Historiques |                   | 1 617  |                   |                |                  |          | 1 617                      |

| Gestionnaires                          | Bâtiment culturel | Bureau       | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|--------------|-------------------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| Culture-Création artistique            |                   |              |                   |                |                  |          |                            |
| Culture-Patrimoines-Archives de France | 3                 |              |                   |                |                  |          | 3                          |
| Culture (services centraux)            | 88                | 3 081        |                   |                |                  |          | 3 169                      |
| Culture-Patrimoines-Musées de France   |                   |              |                   |                | 14 858           |          | 14 858                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>       | <b>2 558</b>      | <b>4 699</b> | <b>339</b>        |                | <b>22 462</b>    |          | <b>30 057</b>              |

La typologie « local d'activité » qui concerne 74 % de la SUB des biens non contrôlés est constituée essentiellement d'espaces de réserves et de dépôts archéologiques.

Absence de données cadastrales sur le parc non contrôlé (absence de terrains non bâtis).

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel stratégique immobilier

#### Gouvernance

Au sein du secrétariat général du ministère de la culture, la fonction immobilière est pilotée par la sous-direction de la politique immobilière et des services généraux (SDPISG) et mise en œuvre par deux bureaux et une direction de projet, en lien étroit avec le haut fonctionnaire à la transition écologique et au développement durable ainsi que, au cas par cas, par les directions générales « métier ».

Le dispositif de pilotage des projets au sein du ministère s'effectue par différentes modalités, instances ou procédures :

- à l'instar de la conférence nationale de l'immobilier public organisée par la DIE, la commission ministérielle des projets immobiliers (CMPI), créée en 2010, est une instance de gouvernance régulière du ministère de la culture qui examine les opérations aux étapes clefs de son avancement (stade préprogramme, programme, avant-projet définitif) et qui assure par son suivi et ses recommandations la cohérence de l'activité de maîtrise d'ouvrage ;
- créé au premier semestre 2022, le comité financier des investissements immobiliers de la culture (CFI) réunit la direction du budget, le contrôleur budgétaire et comptable ministériel et le secrétariat général du ministère de la culture en tant que responsable de la fonction financière ministérielle (RFFIM).
- le conseil d'administration de l'opérateur du patrimoine et des projets immobiliers de la culture (OPPIC) est assisté d'un comité d'audit ayant pour mission d'analyser et de faire des recommandations ; il a été instauré par le décret n° 2024-333 du 10 avril 2024.

Créé à l'initiative du secrétariat général au second semestre 2020, le réseau des référents immobiliers du ministère de la culture vise à structurer la diffusion d'informations, de formations et de bonnes pratiques au sein des différentes structures du ministère (établissements publics, services à compétences nationales, directions régionales des affaires culturelles).

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le ministère se donne l'objectif de fourniture d'une première version de travail du schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) de l'administration centrale avant la fin de l'année 2024. La partie diagnostic a été transmise à la DIE fin juillet 2024.

Pour les EPN/opérateurs, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024, quatre SPSI ont été transmis à la DIE, onze projets de SPSI sont à un stade d'élaboration avancée et quatorze ont fait l'objet de réunions bilatérales préparatoires entre les opérateurs, le BPI et les directions de tutelle du ministère.

## Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Dans le cadre du projet Camus (Paris), le regroupement des services et la densification opérée se sont appuyées sur une réflexion autour des nouvelles modalités de travail en administration centrale, sans toutefois aller jusqu'à un fonctionnement en bureau flexible (flex office) : nomadisme, diversification des espaces de travail, attractivité des espaces de convivialité ont ainsi été au cœur du projet. Le ministère engage de nouvelles réflexions pour le développement des nouveaux espaces de travail en commençant par les corps d'inspection.

## Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

En décembre 2023, le ministère de la culture a publié son guide d'orientation et d'inspiration pour la transition écologique de la culture. Dans le cadre du projet Camus, plusieurs actions de réemploi sont à souligner dans le cadre des travaux réalisés, tout comme celui de la préparation des déménagements et de curage des sites quittés. Le projet Camus intègre aussi depuis 2019 un chantier d'archivage pour permettre une adaptation de la gestion documentaire à la densification des espaces (transition vers une dématérialisation).

### 2. Principaux projets immobiliers

#### Paris : cathédrale Notre-Dame

L'établissement public chargé de la conservation et de la restauration de la cathédrale Notre-Dame de Paris est chargé du pilotage des travaux, pour une réouverture envisagée à l'automne 2024.

#### Nantes : cathédrale Saint-Pierre et Saint-Paul

Pour la restauration de la cathédrale de Nantes, le coût total des travaux est estimé à près de 29 M€, dont 20 M€ ont déjà été financés ; la réouverture partielle de la cathédrale est prévue pour la fin d'année 2025.

#### Amiens : centre de réserves de la Bibliothèque nationale de France

Pour le nouveau centre de réserves de la Bibliothèque nationale de France (BNF) à Amiens, le coût prévisionnel du projet a été réévalué à 106 M€ ; les travaux devraient se dérouler de mi-2026 à début 2029, pour une mise en service au second semestre 2029.

## III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)                  | 2021         | 2022         | 2023         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ministère de la culture</b>       | <b>113,3</b> | <b>133,7</b> | <b>150,7</b> |
| <i>hors programmes 348, 362, 723</i> | <i>108,6</i> | <i>124,5</i> | <i>140,0</i> |
| 1_ Immobilisations                   | 55,6         | 68,5         | 71,4         |
| 2_ Fluides                           | 5,9          | 6,8          | 9,9          |
| 3_ Matériaux / Outillage             | 0,8          | 0,9          | 1,3          |
| 4_ Loyers                            | 10,0         | 8,8          | 11,0         |
| 5_ Entretien                         | 20,8         | 24,9         | 25,8         |
| 6_ Assurance                         | 0,1          | 0,1          | 0,2          |
| 7_ Nettoyage / Déchets               | 5,1          | 4,0          | 3,9          |
| 8_ Taxes                             | 0,4          | 0,5          | 0,5          |
| 9_ Autres                            | 10,0         | 10,1         | 16,1         |

## Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)   | 2021        | 2022         | 2023         |
|---|-------------|--------------|--------------|
| <b>131 Création</b>   | <b>3,2</b>  | <b>5,2</b>   | <b>1,0</b>   |
| 1_Immobilisations   | 0,0         | 5,2          | 0,9          |
| 2_Fluides   | 0,6         | 0,0          | 0,0          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,1         | 0,0          | 0,0          |
| 4_Loyers  | 1,0         | 0,0          | 0,0          |
| 5_Entretien   | 1,0         | 0,0          | 0,0          |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,4         | 0,0          | 0,0          |
| 8_Taxes   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,1         | 0,0          | 0,1          |
| <b>175 Patrimoines</b>  | <b>93,4</b> | <b>105,7</b> | <b>120,7</b> |
| 1_Immobilisations   | 54,9        | 61,2         | 67,5         |
| 2_Fluides   | 3,5         | 4,4          | 6,6          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,7         | 0,9          | 1,3          |
| 4_Loyers  | 6,8         | 6,5          | 7,8          |
| 5_Entretien   | 18,0        | 23,2         | 23,4         |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,1          | 0,2          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 3,3         | 2,8          | 2,8          |
| 8_Taxes   | 0,1         | 0,1          | 0,1          |
| 9_Autres  | 6,1         | 6,5          | 11,0         |
| <b>224 Soutien aux politiques du ministère de la culture</b>                      | <b>11,6</b> | <b>13,2</b>  | <b>17,7</b>  |
| 1_Immobilisations   | 0,7         | 2,1          | 3,0          |
| 2_Fluides   | 1,6         | 2,1          | 3,1          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 4_Loyers  | 2,2         | 2,3          | 3,2          |
| 5_Entretien   | 1,7         | 1,6          | 2,4          |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 1,3         | 1,2          | 1,0          |
| 8_Taxes   | 0,3         | 0,4          | 0,4          |
| 9_Autres  | 3,8         | 3,5          | 4,6          |
| <b>334 Livre et industries culturelles</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,1</b>   | <b>0,2</b>   |
| 9_Autres  | 0,0         | 0,1          | 0,2          |
| <b>348 Performance et résilience des bâtiments de l'État et de ses opérateurs</b> | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,7</b>   |
| 1_Immobilisations   | 0,0         | 0,0          | 0,3          |
| 5_Entretien   | 0,0         | 0,0          | 0,4          |
| <b>361 Transmission des savoirs et démocratisation de la culture</b>              | <b>0,4</b>  | <b>0,3</b>   | <b>0,4</b>   |
| 2_Fluides   | 0,2         | 0,25         | 0,2          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 4_Loyers  | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 5_Entretien   | 0,05        | 0,05         | 0,0          |

| Dépenses (CP en M€)   | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| 6_Assurance   | 0,1          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,05         | 0,0          | 0,05         |
| 9_Autres  | 0,0          | 0,0          | 0,15         |
| <b>362 Écologie</b>   | <b>1,0</b>   | <b>0,2</b>   | <b>0,0</b>   |
| 1_Immobilisations   | 0,2          | 0,2          | 0,0          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 5_Entretien   | 0,8          | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</b> | <b>3,7</b>   | <b>9,0</b>   | <b>10,0</b>  |
| 1_Immobilisations   | 0,8          | 5,2          | 5,6          |
| 2_Fluides   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 5_Entretien   | 2,8          | 3,7          | 4,2          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,1          | 0,1          | 0,2          |
| <b>Total général</b>  | <b>113,3</b> | <b>133,7</b> | <b>150,7</b> |

## Investissement immobilier de l'État

|   | 2021    | 2022    | 2023    |
|---|---------|---------|---------|
| Immobilisations de l'année (M€)   | 56,6    | 73,9    | 77,3    |
| Surfaces occupées (m <sup>2</sup> SUB)                                    |         |         | 810 230 |
| Valeur nette comptable (M€)   | 1 362,3 | 1 405,2 | 1 330,9 |
| <i>Investissement annuel par m<sup>2</sup> SUB (€ /m<sup>2</sup> SUB)</i> |         |         | 95      |
| <i>Investissement annuel par VNC</i>                                      | 4,2 %   | 5,3 %   | 5,8 %   |

[1] Périmètre :

- Culture-Service Livre et Lecture
- Culture-Création artistique
- Culture-Patrimoines-Archéologie
- Culture-Patrimoines-Monuments Historiques
- Culture-Patrimoine-Archives de France
- Culture (services centraux)
- Culture-Patrimoines-Musées de France

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).



| Gestionnaires  | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau           | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité  | Logement         | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|-------------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------------------|
| (cimetières nationaux)<br>Direction de la mémoire, du patrimoine et des archives |                   |                         |                  |                   |                |                   |                  |                            |
| Biens remis au Domaine + DEFENSE – BDD   |                   |                         | 281              |                   |                | 2 647             |                  | 2 928                      |
| Ambition logement  |                   | 187                     | 8 879            | 759               | 634            | 20 684            | 898 307          | 929 450                    |
| SGA / DTIE (logements)   |                   |                         | 338              |                   |                | 2 713             | 120 351          | 123 402                    |
| SGA/ DTIE - cimetière à disposition pays étranger                                | 100               |                         |                  |                   |                |                   |                  | 100                        |
| SGA / DTIE - cimetières nationales   | 575               |                         | 136              | 7 513             |                | 348               | 90               | 8 662                      |
| Service des essences des armées  |                   |                         |                  |                   |                | 165               |                  | 165                        |
| Service des essences des armées + DEFENSE – BDD                                  |                   |                         |                  |                   |                |                   |                  |                            |
| État-major des armées (postes permanents à l'étranger)                           |                   |                         | 126              |                   |                | 260               | 9 242            | 9 628                      |
| SGA/DRH-MD/IGESA   | 2 862             |                         | 4 571            | 683               | 545            | 108 404           | 36 702           | 153 767                    |
| SGA/DRH-MD/IGESA + DEFENSE-BDD   |                   |                         |                  |                   |                | 7 577             |                  | 7 577                      |
| État-major des armées (CIAO)   |                   |                         | 607              |                   |                | 95                | 1 336            | 2 038                      |
| DEFENSE-BDD  | 219 331           | 1 674 406               | 3 134 448        | 364 301           | 213 944        | 12 023 564        | 3 988 867        | 21 618 860                 |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>   | <b>222 868</b>    | <b>1 674 593</b>        | <b>3 149 386</b> | <b>373 256</b>    | <b>215 123</b> | <b>12 166 457</b> | <b>5 054 894</b> | <b>22 856 577</b>          |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires   | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---|---------------------------|
| Biens remis au Domaine   SGA / DTIE (cimetières nationales) | 7 461                     |
| Biens remis au Domaine  DEFENSE – BDD                       | 2 265 235                 |
| Ambition logement   | 82 937                    |
| SGA / DTIE (logements)                                      | 179 902                   |
| SGA/ DTIE - cimetière à disposition pays étranger           | 27 227                    |
| SGA / DTIE - cimetières nationales                          | 2 175 430                 |
| SGA/DRH-MD/IGESA  | 52 593                    |
| DEFENSE-BDD   | 246 360 271               |
| <b>Total</b>  | <b>251 151 056</b>        |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 16 535 314 293 €.

| Gestionnaires  | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau               | Culte et monument |
|--|---|-------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|
| Biens remis au Domaine   Ambition logement   |   |                   |                         |                      |                   |
| Biens remis au Domaine   SGA / DMPA (cimetières nationales) Direction de la mémoire, du patrimoine et des archives |   |                   |                         |                      |                   |
| Biens remis au Domaine   DEFENSE - BDD   |   |                   |                         |                      |                   |
| Ambition logement  | 4 015 526                                       |                   | 41 140                  | 4 918 260            |                   |
| SGA / DMPA (logements) Direction de la mémoire, du patrimoine et des archives                                      |   |                   |                         | 34 167               |                   |
| Armées-Autre gestionnaire  |   |                   |                         |                      | 18                |
| SGA/DMPA-Cimetière à dispo pays étranger   |   | 1                 |                         |                      |                   |
| Armées-Autre gestionnaire  |   | 581 760           |                         |                      | 24 576            |
| SGA / DMPA (cimetières nationales) Direction de la mémoire, du patrimoine et des archives                          |   | 581 214           |                         | 105 760              | 1 266 957         |
| État major des armées (postes permanents à l'étranger)   |   |                   |                         |                      |                   |
| SGA/DRH-MD/IGESA   | 4 146 439                                       | 2 638 120         |                         | 5 257 167            | 75 511            |
| SGA/DRH-MD/IGESA   DEFENSE - BDD   |   |                   |                         |                      |                   |
| État major des armées (CIAO)   |   |                   |                         | 1 373 497            |                   |
| DEFENSE-BDD  | 2 295 481 709                                   | 68 476 400        | 231 024 177             | 3 084 172 927        | 22 552 061        |
| Valorisation non rattachée à un bien   | 17 817 582                                      |                   |                         |                      |                   |
| <b>Total en euros</b>  | <b>2 321 461 256</b>                            | <b>72 277 494</b> | <b>231 065 317</b>      | <b>3 095 861 778</b> | <b>23 919 122</b> |

| Gestionnaires  | Infrastructure | Local d'activité | Logement    | Site militaire (dont terrains) | Terrain    | Total général en euros |
|--|----------------|------------------|-------------|--------------------------------|------------|------------------------|
| Biens remis au Domaine   Ambition logement   | 30             |                  |             |                                |            | 30                     |
| Biens remis au Domaine   SGA / DMPA (cimetières nationales) Direction de la mémoire, du patrimoine et des archives |                |                  |             |                                | 5          | 5                      |
| Biens remis au Domaine   DEFENSE - BDD   | 986 402        | 9                |             | 11                             | 1 316 811  | 2 303 233              |
| Ambition logement  | 9 857 683      | 6 497 206        | 68 488 728  | 17 308 114                     | 681 208    | 111 807 865            |
| SGA / DMPA (logements) Direction de la mémoire, du patrimoine et des archives                                      | 14 464 539     | 639 816          | 204 374 419 | 13 307 365                     | 20 585 446 | 253 405 752            |
| Armées-Autre gestionnaire  |                |                  |             |                                | 5          | 23                     |
| SGA/DMPA-Cimetière à dispo pays étranger   |                |                  |             |                                | 1 551      | 1 552                  |

|  |                    |                      |                      |                      |                    |                       |
|--|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| Armées-Autre gestionnaire  |                    | 49 997               |                      |                      |                    | 656 333               |
| SGA / DMPA (cimetières nationaux) Direction de la mémoire, du patrimoine et des archives | 10                 | 94 519               | 27 562               |                      | 360 188            | 2 436 209             |
| État major des armées (postes permanents à l'étranger)                                   |                    |                      | 5 314 039            |                      |                    | 5 314 039             |
| SGA/DRH-MD/IGESA   | 8 312 338          | 95 563 589           | 57 820 202           |                      | 168 004            | 173 981 370           |
| SGA/DRH-MD/IGESA   DEFENSE - BDD   |                    | 4 169 440            |                      |                      |                    | 4 169 440             |
| État major des armées (CIAO)   |                    | 18                   | 2 521 700            |                      |                    | 3 895 215             |
| DEFENSE-BDD  | 325 710 146        | 1 243 547 177        | 975 180 657          | 7 631 362 104        | 82 018 288         | 15 959 525 645        |
| Valorisation non rattachée à un bien   |                    |                      |                      |                      |                    | 17 817 582            |
| <b>Total en euros</b>  | <b>359 331 147</b> | <b>1 350 561 772</b> | <b>1 313 727 306</b> | <b>7 661 977 594</b> | <b>105 131 507</b> | <b>16 535 314 293</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 1 464 928 m<sup>2</sup>SUB.

| Gestionnaires  | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau        | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement       | Total général (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|-------------------------|---------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|------------------------------------|
| Ambition logement                                      |                   |                         | 92            |                   |                | 19 216           | 84 945         | 104 253                            |
| SGA / DTIE (logements)                                 |                   |                         |               |                   |                | 262              | 220 705        | 220 967                            |
| SGA/DTIE-cimetière à disposition pays étranger         | 4 210             |                         |               | 1 548             |                |                  |                | 5 758                              |
| SGA / DTIE (cimetières nationaux)                      |                   |                         | 650           |                   |                |                  |                | 650                                |
| État-major des armées (postes permanents à l'étranger) |                   |                         | 1 489         |                   |                | 4 635            | 121 641        | 127 765                            |
| SGA/DRH-MD/IGESA                                       | 136               |                         |               |                   |                | 47 128           |                | 47 264                             |
| État-major des armées (CIAO)                           | 5 275             |                         | 1 722         |                   | 260            | 5 212            | 39 009         | 51 478                             |
| DEFENSE-BDD  | 3 945             | 23 603                  | 81 203        | 2 084             | 10 892         | 420 288          | 364 777        | 906 793                            |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>                       | <b>13 566</b>     | <b>23 603</b>           | <b>85 156</b> | <b>3 632</b>      | <b>11 152</b>  | <b>496 741</b>   | <b>831 078</b> | <b>1 464 928</b>                   |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires                                     | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---|---------------------------|
| Ambition logement                                 | 525 501                   |
| SGA / DTIE (logements)                            | 10 355                    |
| SGA/ DTIE - cimetière à disposition pays étranger | 8 838 147                 |
| SGA / DTIE - cimetières nationaux                 | 23 114                    |
| État-major des armées (CIAO)                      | 27 272                    |
| DEFENSE-BDD                                       | 16 935 451                |
| <b>Total</b>                                      | <b>26 359 840</b>         |

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

#### Gouvernance

Le secrétariat général pour l'administration (SGA) exerce les missions de responsable de la politique immobilière. Pour l'exercice de ses missions, le SGA s'appuie sur la direction des territoires, de l'immobilier et de l'environnement (DTIE) qui agit en qualité de direction immobilière.

L'organisation de la DTIE s'est achevée en juillet 2023 pour mettre en place en son sein, d'une part, la sous-direction des risques, de l'environnement et du développement durable et, d'autre part, le service de l'aménagement des territoires et de l'immobilier.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le schéma pluriannuel d'administration centrale et de commandement de Balard a été établi pour la période 2024-2028.

Sur un total de seize opérateurs, sept ne sont pas couverts par un SPSI en vigueur et validé : office national d'études et de recherches aérospatiales, école de l'air, école navale, institution nationale des Invalides, institut polytechnique de Paris, conseil national des communes Compagnon de la Libération, musée national de la Marine et musée de l'Armée (pour celui-ci, des réserves sont émises sur le SPSI). L'IPP (institut polytechnique de Paris), opérateur du ministère ne produit pas de SPSI, étant constitué d'opérateurs qui en réalisent un pour leur propre compte (X, Ensta).

#### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Dans le respect de la philosophie donnée par la circulaire PM du 8 février 2023, la prise en compte systématique de l'optimisation et de la rationalisation des espaces à vocation administrative est une consigne constante des documents de planification. Les objectifs de création ou de rénovation d'espaces de travail découlent de cette dynamique.

Le ministère disposant d'une grande variété de typologies de sites, tout en respectant l'esprit de la circulaire PM, des adaptations nécessaires sont recherchées pour tenir compte notamment des diverses contraintes opérationnelles.

À titre d'illustration, la densification du site d'administration centrale et de commandement à Balard est permanente, l'augmentation des effectifs y étant constant depuis sa construction : une nouvelle phase s'est ouverte avec l'expérimentation conduite dans les locaux affectés à la DTIE, à cloisonnement identique, d'une densification de l'occupation des espaces par les effectifs et l'usage de nouveaux espaces de travail.

Pour la construction neuve, un accord-cadre dit « bureaux », attribué le 26 avril 2024, permet de produire de nouveaux espaces de travail en cas de construction neuve. L'accord-cadre est passé pour 7 ans et autorise un panel de conception de distribution des niveaux de bâtiments, une flexibilité de construction et un large éventail de types d'espaces de travail respectant la cible de la circulaire du 8 février 2023.

En termes d'adaptation, le SGA (plan Familles) s'est doté d'un programme dit NOMAD, dans un cadre interministériel : 100 places sont disponibles dans 23 sites répartis sur tout le territoire, pour accueillir le travail à distance, dans des lieux ergonomiques et accueillants. L'objectif consistait aussi à faciliter le travail des conjoints des militaires dans le cadre du plan de Fidélisation.

#### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

Le développement des énergies renouvelables s'effectue par la valorisation des emprises :

- le plan « Place au soleil » met à disposition la solarisation au profit d'acteurs externes au ministère ;
- le « power purchase agreement » (PPA) de Salbris apporte la solarisation au profit du ministère.

L'amélioration de la performance énergétique est réalisée par le déploiement des contrats de performance énergétique.

## 2. Principaux projets immobiliers

### Politique du logement ministérielle

Les opérations structurantes du programme 212 constituent la poursuite de l'effort en faveur du logement familial. La politique du logement ministérielle met à disposition du personnel civil et militaire des logements, soit domaniaux, soit réservés par conventions auprès de bailleurs, souvent sociaux, soit pris à bail, soit proposés par des propriétaires privés.

Le ministère poursuit ses efforts en faveur de la politique du logement comme en témoigne la subvention versée par le ministère au concessionnaire Nové au titre du contrat ambition logement qui s'élève à 166 M€ sur l'annuité 2024.

## III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)                  | 2021           | 2022           | 2023           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Ministère des armées</b>          | <b>2 704,4</b> | <b>2 942,4</b> | <b>3 437,6</b> |
| <i>hors programmes 348, 362, 723</i> | <i>2 543,0</i> | <i>2 793,6</i> | <i>3 264,7</i> |
| 1_Immobilisations                    | 338,8          | 483,2          | 570,8          |
| 2_Fluides                            | 37,1           | 47,4           | 62,4           |
| 3_Matériaux / Outillage              | 5,0            | 6,0            | 13,3           |
| 4_Loyers                             | 18,9           | 19,4           | 21,5           |
| 5_Entretien                          | 99,1           | 106,7          | 104,7          |
| 6_Assurance                          | 0,3            | 0,5            | 1,1            |
| 7_Nettoyage / Déchets                | 3,9            | 3,6            | 4,3            |
| 8_Taxes                              | 0,4            | 0,4            | 1,2            |
| 9_Autres                             | 23,2           | 27,5           | 58,3           |

### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)  | 2021         | 2022         | 2023         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>144 Environnement et prospective de la politique de défense</b> | <b>121,7</b> | <b>150,1</b> | <b>182,1</b> |
| 1_Immobilisations  | 75,7         | 99,0         | 106,5        |
| 2_Fluides  | 17,2         | 20,9         | 31,6         |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,8          | 1,2          | 3,8          |
| 4_Loyers   | 0,7          | 0,8          | 0,7          |
| 5_Entretien  | 20,9         | 23,0         | 19,0         |
| 6_Assurance  | 0,3          | 0,2          | 0,4          |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 2,9          | 2,5          | 2,6          |
| 8_Taxes  | 0,4          | 0,4          | 0,5          |
| 9_Autres   | 2,8          | 2,1          | 17,0         |
| <b>146 Équipement des forces</b>                                   | <b>405,0</b> | <b>542,3</b> | <b>653,8</b> |
| 1_Immobilisations  | 263,1        | 384,2        | 464,3        |
| 2_Fluides  | 19,9         | 24,4         | 29,5         |
| 3_Matériaux / Outillage  | 4,2          | 4,8          | 9,4          |

| Dépenses (CP en M€)  | 2021           | 2022           | 2023           |
|--|----------------|----------------|----------------|
| 4_Loyers   | 18,2           | 18,4           | 20,5           |
| 5_Entretien  | 78,2           | 83,7           | 85,7           |
| 6_Assurance  | 0,0            | 0,3            | 0,7            |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 1,0            | 1,1            | 1,7            |
| 8_Taxes  | 0,0            | 0,0            | 0,7            |
| 9_Autres   | 20,4           | 25,4           | 41,3           |
| <i>169 Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant, mémoire et liens avec la Nation</i> | <i>0,0</i>     | <i>4,9</i>     | <i>5,4</i>     |
| 2_Fluides  | 0,0            | 2,1            | 1,3            |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,0            | 0,0            | 0,1            |
| 4_Loyers   | 0,0            | 0,2            | 0,3            |
| 5_Entretien  | 0,0            | 1,3            | 2,1            |
| 6_Assurance  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 0,0            | 0,3            | 0,5            |
| 8_Taxes  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 9_Autres   | 0,0            | 1,0            | 1,1            |
| <i>178 Préparation et emploi des forces</i>  | <i>1 453,9</i> | <i>1 573,0</i> | <i>1 816,6</i> |
| 1_Immobilisations  | 371,6          | 417,6          | 408,4          |
| 2_Fluides  | 311,5          | 396,3          | 490,2          |
| 3_Matériaux / Outillage  | 82,7           | 85,2           | 136,5          |
| 4_Loyers   | 12,4           | 18,7           | 19,6           |
| 5_Entretien  | 436,5          | 415,7          | 466,8          |
| 6_Assurance  | 0,8            | 1,0            | 2,6            |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 135,4          | 132,5          | 132,0          |
| 8_Taxes  | 2,0            | 1,7            | 2,5            |
| 9_Autres   | 101,0          | 104,3          | 158,0          |
| <i>212 Soutien de la politique de la défense</i>   | <i>562,4</i>   | <i>523,3</i>   | <i>606,8</i>   |
| 1_Immobilisations  | 269,9          | 240,0          | 292,0          |
| 2_Fluides  | 1,0            | 1,2            | 1,3            |
| 3_Matériaux / Outillage  | 3,7            | 2,8            | 3,4            |
| 4_Loyers   | 193,3          | 199,1          | 219,2          |
| 5_Entretien  | 81,5           | 68,9           | 75,1           |
| 6_Assurance  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 0,3            | 0,3            | 0,4            |
| 8_Taxes  | 0,2            | 0,3            | 0,6            |
| 9_Autres   | 12,5           | 10,7           | 14,8           |
| <i>348 Performance et résilience des bâtiments de l'État et de ses opérateurs</i>                      | <i>0,0</i>     | <i>0,0</i>     | <i>3,6</i>     |
| 1_Immobilisations  | 0,0            | 0,0            | 2,5            |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 5_Entretien  | 0,0            | 0,0            | 1,1            |
| 9_Autres   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <i>362 Écologie</i>  | <i>24,9</i>    | <i>62,4</i>    | <i>44,1</i>    |
| 1_Immobilisations  | 11,2           | 37,1           | 36,9           |
| 2_Fluides  | 0,2            | 0,0            | 0,0            |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,8            | 0,9            | 0,4            |

| Dépenses (CP en M€)   | 2021           | 2022           | 2023           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| 5_Entretien   | 12,5           | 24,4           | 6,8            |
| 9_Autres  | 0,2            | 0,0            | 0,0            |
| <i>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</i> | <i>136,5</i>   | <i>86,4</i>    | <i>125,2</i>   |
| 1_Immobilisations   | 78,4           | 49,8           | 63,9           |
| 2_Fluides   | 0,2            | 0,0            | 0,0            |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,6            | 2,3            | 6,8            |
| 4_Loyers  | 0,0            | 0,3            | 0,0            |
| 5_Entretien   | 49,7           | 28,9           | 51,3           |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| 9_Autres  | 7,6            | 5,1            | 3,2            |
| <i>Total général</i>  | <i>2 704,4</i> | <i>2 942,4</i> | <i>3 437,6</i> |

### Investissement immobilier de l'État

|   | 2021     | 2022     | 2023     |
|---|----------|----------|----------|
| Immobilisations de l'année (M€)   | 1 070    | 1 228    | 1 375    |
| Surfaces occupées (Mm <sup>2</sup> SUB)                                   |          |          | 22,8     |
| Valeur nette comptable (M€)   | 17 435,0 | 17 943,9 | 16 535,3 |
| <i>Investissement annuel par m<sup>2</sup> SUB (€ /m<sup>2</sup> SUB)</i> |          |          | 60       |
| <i>Investissement annuel par VNC</i>                                      | 6,1 %    | 6,8 %    | 8,3 %    |

#### [1] Périmètre :

- Ambition logement
- État-major des armées (C.I.A.O)
- État-major des armées (postes permanents à l'étranger)
- Service des essences des armées
- SGA / direction des territoires de l'immobilier et de l'environnement (DTIE) - cimetières nationaux
- SGA/ DTIE - cimetières pays étrangers
- SGA / DTIE (logements)
- SGA/DRH-MD/IGESA
- SGA/services déconcentrés des anciens combattants
- 55 gestionnaires DEFENSE-BDD
- 6 gestionnaires IDF-GSBDD

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

---

**MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE, DE L'ÉNERGIE, DU CLIMAT ET DE LA PRÉVENTION DES RISQUES**


---

Les programmes concernés sont :

- 203 Infrastructures et services de transports
- 205 Affaires maritimes, pêche et aquaculture
- 159 Expertise, information géographique et météorologie
- 181 Prévention des risques
- 217 Conduite et pilotage des politiques de l'écologie, du développement et de la mobilité durables
- 190 Recherche dans les domaines de l'énergie, du développement et de la mobilité durables
- 197 Régimes de retraite et de sécurité sociale des marins

### I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.

#### 1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services du ministère et ses EPN/opérateurs) : 1 949 238 m<sup>2</sup> SUB

En complément, le ministère occupe 23 981 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés[2], les EPN/opérateurs du ministère 90 607 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 21 181 031 941 m<sup>2</sup>

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 42 351             |
| Bâtiment d'enseignement | 97 384             |
| Bureau                  | 643 474            |
| Culte et monument       | 763                |
| Infrastructure          | 1 702              |
| Local d'activité        | 933 220            |
| Logement                | 230 343            |
| <b>Total</b>            | <b>1 949 238</b>   |

#### 2. Parc occupé par les services du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Les services régionaux (directions régionales de l'environnement, de l'aménagement et du logement) et départementaux (directions départementales des territoires) ne sont pas recensés ici.

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surface occupée par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 132 140 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires           | Bâtiment d'enseignement | Bureau | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|-------------------------|-------------------------|--------|------------------|----------|----------------------------|
| MTE (services sociaux)  | 512                     | 1 702  | 6 074            | 2 820    | 11 108                     |
| MTE (services centraux) | 15 684                  | 87 659 | 7 294            | 4 093    | 114 730                    |

|                                     |               |               |               |              |                |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| MTE (services centraux) + DREAL     |               |               | 334           |              | 334            |
| MTE (services centraux) + DRIEA IDF |               | 5 968         |               |              | 5 968          |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>    | <b>16 196</b> | <b>95 329</b> | <b>13 702</b> | <b>6 913</b> | <b>132 140</b> |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires           | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------|---------------------------|
| MTE (services sociaux)  | 21 473                    |
| MTE (services centraux) | 24 035                    |
| <b>Total</b>            | <b>45 508</b>             |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 759 856 627 €.

| Gestionnaires  | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment d'enseignement | Bureau             | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement          | Terrain        | Total en euros     |
|--|---|-------------------------|--------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|----------------|--------------------|
| MTE (services sociaux)   | 102 911   | 384 484                 | 2 574 099          |                   |                | 2 376 757        | 6 844 887         | 21 473         | 12 304 611         |
| MTE (services centraux)  | 179 918   | 11 658 699              | 676 922 486        |                   | 10             | 3 472 011        | 16 822 486        | 125 925        | 709 181 535        |
| MTE (services centraux) + DREAL                                |   |                         |                    |                   |                | 239 435          |                   |                | 239 435            |
| MTE (services centraux) + DRIEA IDF                            |   |                         | 35 449 920         |                   |                |                  |                   |                | 35 449 920         |
| MTE-Autre gestionnaire (CELRL)                                 |   |                         |                    | 52 267            | 114 482        | 11 927           |                   |                | 178 676            |
| MTE (Autre gestionnaire CELRL) + Biens remis au Domaine        |   |                         |                    |                   |                |                  |                   | 89 999         | 89 999             |
| MTE (Autre gestionnaire Météo-France) + Biens remis au Domaine |   |                         |                    |                   |                |                  |                   | 95 131         | 95 131             |
| Valorisation non rattachée à un bien                           | 2 317 321                                       |                         |                    |                   |                |                  |                   |                | 2 317 321          |
| <b>Total en euros</b>  | <b>2 600 150</b>                                | <b>12 043 183</b>       | <b>714 946 505</b> | <b>52 267</b>     | <b>114 492</b> | <b>6 100 130</b> | <b>23 667 373</b> | <b>332 528</b> | <b>759 856 627</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels : 25 910 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires                   | Bâtiment d'enseignement | Bureau | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---------------------------------|-------------------------|--------|------------------|----------|----------------------------|
| MTE (services sociaux)          |                         |        | 282              | 57       | 339                        |
| MTE (services centraux)         | 5 376                   | 2 251  | 3 598            |          | 11 225                     |
| MTE (services centraux) + DREAL |                         | 7 698  |                  |          | 7 698                      |

|                                  |              |               |              |           |               |
|----------------------------------|--------------|---------------|--------------|-----------|---------------|
| MTE (services centraux) + DIR    |              | 6 648         |              |           | 6 648         |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b> | <b>5 376</b> | <b>16 597</b> | <b>3 880</b> | <b>57</b> | <b>25 910</b> |

Absence de données cadastrales sur le parc non contrôlé (absence de terrains non bâtis).

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel stratégique immobilier

#### Gouvernance

Une gouvernance spécifique a été mise en place pour l'élaboration du schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) de l'administration centrale du MTECT : un comité de pilotage présidé par le secrétaire général rassemblant l'ensemble des directeurs généraux ; un comité technique rassemblant la direction administrative et financière et les représentants immobiliers des directions générales.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le SPSI de l'administration centrale est en cours de finalisation.

Sur 43 opérateurs, 36 ne sont pas couverts par un SPSI validé et en vigueur en 2024, dont deux en raison de réserves émises sur leur SPSI (agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie et établissement public de sécurité ferroviaire). 24 de ces opérateurs n'ont jamais produit de SPSI.

#### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Plusieurs expérimentations de nouveaux espaces de travail ont été conduites dans les services d'administration centrale du ministère, avec notamment le recours à des modalités de travail en flex-office :

- les espaces de la mission de stratégie immobilière ministérielle (MISIM) à la Grande Arche. À l'occasion d'un déménagement fin 2021, la MISIM a intégré de nouveaux espaces de travail organisés sur la base du flex-office au 26<sup>e</sup> étage de la Grande Arche
- les espaces de la sous-direction de la multi modalité, de l'innovation, du numérique et des territoires (SDMINT), de la direction générale des infrastructures, des transports et des mobilités dans la Tour Séquoia (Puteaux)
- les espaces de la direction du numérique (DNUM) dans le cadre de son emménagement à venir dans la nouvelle cité administrative Doumergue de Nantes
- les espaces de la DNUM à Saint-Médard-en-Jalles près de Bordeaux (Gironde), dont les travaux sont en voie d'achèvement.

Le MTECT souhaite densifier ses implantations à la Défense, en commençant par la Grande Arche (Puteaux). Cette densification permettra de libérer une dizaine d'étages de la Tour Séquoia dont les occupants seront accueillis dans la Grande Arche. Cette opération est l'occasion de s'adapter aux nouveaux modes de travail et d'engager une évolution de l'aménagement des espaces de travail qui concernera l'ensemble des occupants.

#### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

La stratégie environnementale du SPSI de l'administration centrale traite de l'énergie, de la mobilité, de la ressource en eau, de la biodiversité et de l'adaptation au changement climatique. Elle priorise en particulier les bâtiments qui devront faire l'objet de travaux d'amélioration des performances énergétiques afin d'atteindre les objectifs du décret tertiaire en 2030.

### 2. Principaux projets immobiliers

Saint-Mandé : opération de restructuration du pôle « Géosciences »

Le pôle ministériel a engagé, depuis plus d'une décennie, une opération de densification et de restructuration du site historique de l'institut national de l'information géographique et forestière (IGN), avenue de Paris à Saint-Mandé (Val de Marne), afin d'y regrouper plusieurs opérateurs actifs dans le domaine des géosciences : l'IGN, le service hydrographique et océanographique de la marine (SHOM), Météo-France, le centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement (CEREMA) et l'office français de la biodiversité (OFB).

La dernière phase de cette opération vise à rénover deux bâtiments existants afin d'y accueillir le siège de l'OFB. Le marché global de performance afférent sera notifié avant la fin de l'année 2024.

#### Paris : travaux du pôle de Saint-Germain

Le ministère de la transition écologique occupe un ensemble de bâtiment boulevard Saint-Germain, composé des hôtels de Lesdiguières et Roquelaure datant du XVIII<sup>e</sup> siècle, entourés par trois bâtiments construits au XIX<sup>e</sup> siècle et de l'hôtel de Le Play ; le ministère a entrepris une rénovation progressive de cet ensemble :

- la rénovation intérieure et extérieure de l'hôtel Lesdiguières, pour un montant total de 7,5 M€
- la rénovation des sources de chauffage avec la mise aux normes des installations de chauffage urbain (CPCU) pour 2,3 M€ ; la mise en place d'une géothermie est également envisagée pour un montant de 2,6 M€.

#### Puteaux : travaux de la Tour Séquoia

La tour Séquoia est un immeuble de grande hauteur situé dans le quartier de la Défense. Construite en 1989, elle a été prise à bail par l'État en 2014 et fait l'objet d'un crédit-bail au terme duquel l'État en sera propriétaire.

Lors de l'emménagement du ministère, seuls des travaux portant sur les aménagements intérieurs avaient été réalisés et les parties techniques comme la façade datent de construction de la Tour il y a trente-cinq ans et beaucoup sont en voie d'obsolescence.

Le ministère a donc entrepris depuis plusieurs années une vaste campagne de modernisation des équipements.

### III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

#### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)  | 2021         | 2022         | 2023         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires</b> | <b>187,5</b> | <b>217,3</b> | <b>281,7</b> |
| <i>y compris le programme 362 et hors programmes 348, 723</i>                  | <i>178,0</i> | <i>212,6</i> | <i>275,3</i> |
| 1_Immobilisations  | 37,9         | 52,4         | 48,9         |
| 2_Fluides  | 18,4         | 22,7         | 35,1         |
| 3_Matériaux / Outillage  | 4,7          | 4,8          | 13,2         |
| 4_Loyers   | 43,6         | 44,7         | 50,0         |
| 5_Entretien  | 23,2         | 25,7         | 44,0         |
| 6_Assurance  | 0,3          | 0,4          | 0,6          |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 13,1         | 15,4         | 11,9         |
| 8_Taxes  | 3,6          | 4,2          | 3,9          |
| 9_Autres   | 33,3         | 42,4         | 67,8         |

#### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)                                     | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|------|------|------|
| 159 Expertise, information géographique et météorologie | 0,1  | 0,1  | 0,6  |

| Dépenses (CP en M€)   | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| 2_Fluides   | 0,0          | 0,0          | 0,05         |
| 4_Loyers  | 0,0          | 0,05         | 0,05         |
| 5_Entretien   | 0,05         | 0,05         | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,05         | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,0          | 0,0          | 0,5          |
| <i>181 Prévention des risques</i>   | <i>23,9</i>  | <i>21,0</i>  | <i>30,7</i>  |
| 1_Immobilisations   | 14,6         | 10,8         | 5,3          |
| 2_Fluides   | 0,2          | 0,2          | 0,2          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,3          | 0,5          | 0,9          |
| 4_Loyers  | 4,0          | 4,3          | 4,4          |
| 5_Entretien   | 0,6          | 2,3          | 6,3          |
| 6_Assurance   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,4          | 0,1          | 0,2          |
| 8_Taxes   | 0,3          | 0,3          | 0,5          |
| 9_Autres  | 3,5          | 2,5          | 12,9         |
| <i>203 Infrastructures et services de transports</i>  | <i>107,7</i> | <i>126,7</i> | <i>167,8</i> |
| 1_Immobilisations   | 16,8         | 20,4         | 21,8         |
| 2_Fluides   | 12,8         | 16,4         | 24,5         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 2,9          | 2,8          | 9,6          |
| 4_Loyers  | 28,3         | 29,4         | 34,5         |
| 5_Entretien   | 16,7         | 15,9         | 25,8         |
| 6_Assurance   | 0,0          | 0,1          | 0,2          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 8,2          | 11,0         | 7,1          |
| 8_Taxes   | 0,1          | 0,2          | 0,1          |
| 9_Autres  | 21,9         | 30,5         | 44,2         |
| <i>205 Affaires maritimes, pêche et aquaculture</i>   | <i>8,8</i>   | <i>7,8</i>   | <i>8,6</i>   |
| 1_Immobilisations   | 1,2          | 0,4          | 1,2          |
| 2_Fluides   | 1,4          | 1,5          | 2,0          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 1,2          | 1,2          | 0,0          |
| 4_Loyers  | 1,7          | 1,6          | 1,7          |
| 5_Entretien   | 2,0          | 2,0          | 2,0          |
| 6_Assurance   | 0,1          | 0,1          | 0,1          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,8          | 0,7          | 0,8          |
| 8_Taxes   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,4          | 0,3          | 0,8          |
| <i>217 Conduite et pilotage des politiques de l'écologie, du développement et de la mobilité durables</i> | <i>33,4</i>  | <i>34,9</i>  | <i>43,6</i>  |
| 1_Immobilisations   | 2,2          | 0,6          | 1,1          |
| 2_Fluides   | 4,0          | 4,6          | 8,3          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,2          | 0,2          | 0,4          |
| 4_Loyers  | 9,6          | 9,3          | 9,3          |
| 5_Entretien   | 3,6          | 5,1          | 8,2          |
| 6_Assurance   | 0,2          | 0,2          | 0,3          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 3,6          | 3,6          | 3,8          |

| Dépenses (CP en M€)   | 2021  | 2022  | 2023  |
|---|-------|-------|-------|
| 8_Taxes   | 3,2   | 3,7   | 3,3   |
| 9_Autres  | 6,8   | 7,6   | 8,9   |
| <i>348 Performance et résilience des bâtiments de l'État et de ses opérateurs</i> | 0,0   | 0,0   | 1,2   |
| 1_Immobilisations   | 0,0   | 0,0   | 0,9   |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 5_Entretien   | 0,0   | 0,0   | 0,3   |
| 9_Autres  | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| <i>362 Écologie</i>   | 4,1   | 22,1  | 24,0  |
| 1_Immobilisations   | 3,1   | 20,2  | 19,5  |
| 2_Fluides   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,1   | 0,1   | 2,3   |
| 5_Entretien   | 0,2   | 0,3   | 1,7   |
| 6_Assurance   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 9_Autres  | 0,7   | 1,5   | 0,5   |
| <i>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</i>           | 9,5   | 4,7   | 5,2   |
| 1_Immobilisations   | 5,4   | 2,8   | 3,2   |
| 2_Fluides   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,2   | 0,2   | 0,1   |
| 4_Loyers  | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 5_Entretien   | 3,7   | 1,5   | 1,6   |
| 6_Assurance   | 0,0   | 0,0   | 0,0   |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,2   | 0,2   | 0,3   |
| 9_Autres  | 9,5   | 4,7   | 5,2   |
| <i>Total général</i>  | 187,5 | 217,3 | 281,7 |

### Investissement immobilier

|  | 2021  | 2022  | 2023    |
|--|-------|-------|---------|
| Immobilisations de l'année (M€)  | 43,3  | 55,2  | 53,0    |
| Surfaces occupées (m <sup>2</sup> SUB)                                   |       |       | 132 140 |
| Valeur nette comptable (M€)  | 695,6 | 775,9 | 759,8   |
| <i>Investissement annuel par m<sup>2</sup>SUB (€ /m<sup>2</sup> SUB)</i> |       |       | 401     |
| <i>Investissement annuel par VNC</i>                                     | 6,2 % | 7,1 % | 7,0 %   |

### Direction générale de l'aviation civile (DGAC)

Le programme concerné est :

613 Soutien aux prestations de l'aviation civile

#### I. Situation du parc immobilier [1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024. [2]

## 1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées par la direction générale de l'aviation civile (DGAC) et l'école nationale de l'aviation civile (ENAC) : 555 636 m<sup>2</sup> SUB.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis)<sup>3</sup> : 4 868 375 m<sup>2</sup>

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 1 903              |
| Bâtiment d'enseignement | 40 607             |
| Bureau                  | 168 577            |
| Infrastructure          | 12 370             |
| Local d'activité        | 206 733            |
| Logement                | 125 446            |
| <b>Total</b>            | <b>555 636</b>     |

## 2. Parc occupé par les services du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les services de la direction : 426 050 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires                    | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|----------------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|----------------------------|
| Aviation civile                  | 1 903             | 4 680                   | 155 107        |                   | 10 770         | 161 646          | 91 475        | 425 581                    |
| Aviation civile + DEAL           |                   |                         | 469            |                   |                |                  |               | 469                        |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b> | <b>1 903</b>      | <b>4 680</b>            | <b>155 576</b> |                   | <b>10 770</b>  | <b>161 646</b>   | <b>91 475</b> | <b>426 050</b>             |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires   | terrain (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------|---------------------------|
| Aviation civile | 4 109 755                 |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 835 696 324 €.

| Gestionnaires          | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau             | Culte et monument | Infrastructure    | Local d'activité   | Logement           | Terrain           | Total en euros     |
|------------------------|---|-------------------|-------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Aviation civile        | 9 734 080                                       | 1 745 708         | 4 226 831               | 345 183 276        | 1                 | 85 274 937        | 132 767 937        | 201 782 547        | 54 371 307        | 835 086 624        |
| Aviation civile + DEAL |   |                   |                         | 609 700            |                   |                   |                    |                    |                   | 609 700            |
| <b>Total en euros</b>  | <b>9 734 080</b>                                | <b>1 745 708</b>  | <b>4 226 831</b>        | <b>345 792 976</b> | <b>1</b>          | <b>85 274 937</b> | <b>132 767 937</b> | <b>201 782 547</b> | <b>54 371 307</b> | <b>835 696 324</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surfaces occupées par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 43 238 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires                    | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau       | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|----------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|----------------------------|
| Aviation civile                  |                   |                         | 7 878        |                   | 1 600          | 6 432            | 27 329        | 43 238                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b> |                   |                         | <b>7 878</b> |                   | <b>1 600</b>   | <b>6 432</b>     | <b>27 329</b> | <b>43 238</b>              |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires   | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------|---------------------------|
| Aviation civile | 675 667                   |

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des opérateurs

### Gouvernance

Le service national d'ingénierie aéroportuaire (SNIA), service à compétence national rattaché à la secrétaire générale de la DGAC, est en charge du pilotage de la stratégie immobilière de la DGAC.

Le SNIA s'appuie sur deux instances mises en place fin 2011, présidées respectivement par le directeur du SNIA et la secrétaire générale de la DGAC : le comité technique immobilier (CTI) et le comité stratégique immobilier (CSI). Ces instances permettent d'abord l'implication et l'alignement des parties prenantes internes, utilisatrices du patrimoine, responsables du financement, mais aussi porteuses des stratégies « métiers », sur une stratégie immobilière commune. Elles permettent ensuite le suivi de sa mise en œuvre et les prises de décisions d'investissement sur des dossiers complexes ou à financements multiples ou encore les décisions portant sur la valorisation.

### Management de l'énergie

Afin de proposer et mettre en œuvre la politique énergétique des bâtiments en appui du CSI et en coordination avec le CTI, un comité énergie de la DGAC a été mis en place et tiendra sa première réunion en juin 2024. Il est présidé par le directeur du SNIA. Le management de l'énergie était jusque-là traité dans le cadre des CTI et CSI.

Le comité énergie DGAC est une instance opérationnelle d'échanges et de travail ayant pour objectifs :

- la définition des grandes orientations pour décliner une stratégie énergie DGAC en matière d'immobilier, en s'appuyant sur les politiques publiques ainsi que sur les enjeux et contraintes propres à la DGAC ;
- l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan d'actions visant à traduire ces grandes orientations et permettant de respecter une trajectoire de réduction des consommations énergétiques et des émissions carbone.

Le comité énergie peut être amené à traiter des sujets environnementaux dans le domaine du bâtiment.

Les grandes orientations proposées par le comité énergie sont présentées en CTI et validées en CSI DGAC.

S'il n'a pas vocation à traiter d'énergie opérationnelle (alimentant les systèmes techniques de contrôle aérien), le comité énergie permettra néanmoins un espace de coordination entre stratégie sur l'énergie « tertiaire » et énergie « opérationnelle ».

### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le premier schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) de la DGAC a reçu l'avis favorable de la DIE en date du 20 juillet 2022, assorti de cinq recommandations à échéance immédiate et de trois recommandations à intégrer dans le SPSI de 2<sup>e</sup> génération.

Le 6 décembre 2022, le DGAC a apporté une réponse à la DIE, en explicitant les démarches envisagées ainsi que les moyens associés (déploiement des nouveaux espaces de travail, politique plus active de valorisation du patrimoine - notamment via le développement du photovoltaïque, réduction des consommations énergétiques, notamment

dans la perspective du DEET, prise en compte des logements dans le périmètre du SPSI, réflexions sur la mise en place d'une comptabilité analytique...).

Les travaux du prochain SPSI DGAC ont été lancés à l'été 2023 via une démarche d'actualisation des scénarios de stratégie immobilière, pilotée en mode projet avec les services occupants. Cette démarche doit permettre de poser et documenter fin 2024, pour les 22 principaux sites à enjeux de la DGAC, les principaux scénarios et de choisir pour chacun le scénario le plus aligné avec la stratégie de la DGAC et tenant compte des objectifs de la politique immobilière de l'État (modernisation des outils de production et réorganisation territoriale du contrôle aérien, désendettement du BACEA, réduction de surfaces des immeubles de bureaux, contribution à la trajectoire bas carbone nationale, valorisation et soutenabilité du patrimoine). La démarche sera complétée en 2025 pour alimenter le nouvel SPSI de la DGAC qui devra être transmis fin 2025 à la DIE.

Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

- Détermination du nombre de résidents et complétude du RT pour le calcul du ratio d'occupation des surfaces de bureau

La mise en œuvre de la nouvelle doctrine d'occupation des espaces tertiaires (circulaire du 8 février 2023) nécessite un travail conséquent de mise à jour des surfaces utiles brutes et de l'occupation du parc existant de la DGAC. Ce travail s'est appuyé en 2023 sur un groupe de travail piloté par le SNIA regroupant les directions métiers, destiné à analyser les enjeux et modifications introduites par les nouvelles notions de surfaces et de résident. La méthodologie de mise à jour des données « surfaces et résidents » destinées à alimenter le référentiel immobilier GesImmo a également été actualisée.

L'import des données GesImmo dans le RT a fait l'objet d'une première injection fin 2022, qualifiée en mars 2023. Le travail se poursuivra en 2024 par la définition d'un process d'injection régulier, suivi par la mise en place d'un indicateur LEP de suivi (cf. lettre d'engagement et de performance du Secrétariat Général).

- Trajectoire pour l'atteinte du ratio cible de 16 m<sup>2</sup> SUB/résident et la réduction de 25 % des surfaces de bureau

La stratégie mise en œuvre par la DGAC pour réussir cette transformation de son modèle immobilier de bureau repose sur quatre éléments :

- une direction de programme dédiée (directeur de programme « nouveaux espaces de travail ») placée auprès de la direction du SNIA ;
- une trajectoire de déploiement de type « courbe d'innovation » (innovateurs, premiers adeptes, majorité précoce, majorité tardive, retardataires) ;
- des leviers accompagnant cette courbe (opportunités de financements pour les innovateurs et premiers adeptes, inscription des objectifs de réduction de surface au niveau de la lettre d'engagement et de performance DGAC à compter de 2024, prise en compte de la contrainte de réduction de surface dans les cas d'affaires et les arbitrages d'investissement) ;
- l'actualisation du SPSI (prise en compte du nouveau ratio dans l'étape préalable de calcul du potentiel de chaque bâtiment pour les 22 sites prioritaires, notamment ceux ayant un potentiel de valorisation).

Évolution de l'organisation des services de la direction des services de la navigation aérienne (DSNA) à horizon 2035  
La modernisation du contrôle aérien est l'une des 3 premières priorités de la direction générale de l'aviation civile et le SPSI de 2<sup>e</sup> génération accompagnera cette stratégie DGAC.

L'organisation des services de la DSNA va évoluer afin de faciliter la modernisation technologique en diminuant son empreinte territoriale. Ainsi, elle améliore sa performance permettant de répondre aux exigences réglementaires et aux conditions de sécurité. Par ailleurs, cette nouvelle organisation permet de réduire l'empreinte carbone, de diminuer ses coûts. Enfin, cette nouvelle organisation permet de mieux répondre aux besoins des clients et usagers de la DSNA. Cette évolution va concerner de nombreux services de contrôle :

- concentration des contrôles d'approche vers les grandes tours ;
- modification des services d'information de vol et d'alerte ;
- modification de l'implantation territoriale et des terrains contrôlés (retrait du service de contrôle sur certains aéroports secondaires).

Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

Le SNIA s'est structuré en 2023 avec la création au sein de sa mission développement durable d'une direction de programme pour accompagner la transition énergétique du patrimoine et d'une direction de projet dédiée au déploiement des énergies renouvelables. Les deux ETP créés sur ces deux domaines ont pour vocation d'organiser et de prioriser à l'échelle du parc l'accomplissement des grandes politiques publiques en la matière issues des lois ELAN, climat et résilience et d'accélération des ENR.

#### Bilan énergétique du parc de l'immobilier de la DGAC

Tous usages confondus, une baisse nette de la consommation énergétique est observée depuis 2019. Logements y compris, la baisse entre 2019 et 2023 se situe autour de 18 % sur l'assiette de bâtiments aujourd'hui réconciliés sur l'OSFi (il manque encore un volume significatif de données sur les aéroports qui nécessitent une saisie manuelle dans l'outil et qui sont susceptibles de faire varier ce pourcentage de réduction). De 2022 à 2023, la complétude des données OSFi est passée de 53 % à 60 %.

La réduction des émissions de CO<sub>2</sub> se chiffre à hauteur de 25 % de 2019 à 2023. Cette baisse est liée notamment au remplacement de chaudières à gaz par des pompes à chaleur et également aux réglages plus fins réalisés des consignes de chauffage et de climatisation dans le cadre de l'application du plan de sobriété énergétique.

#### Présentation des grands axes de la stratégie environnementale de la DGAC

La DGAC a déployé un contrat CEE avec un unique partenaire délégataire et a inscrit dans son fonctionnement (système de management de la qualité ISO 9001) le recours aux prescriptions des fiches d'opérations standardisées CEE pour améliorer la performance énergétique de son parc immobilier. En 2023, 19 opérations pour près de 10 GWh cumac ont fait l'objet de CEE, sans compter les opérations qui n'ont pu aboutir à la délivrance effective de certificats mais qui respectent néanmoins des niveaux de performance supérieurs à la réglementation.

Outre la systématisation de prescriptions CEE, la mise en œuvre de démarches ISO 50001 sur les sites tertiaires ou résidentiels de la DGAC (16 bâtiments en 2024) constitue un autre levier pour travailler sur l'ensemble des axes de la performance énergétique.

La DGAC s'appuie également sur les appels à projet de la DIE pour conduire des travaux ayant une incidence forte sur son impact énergétique et environnemental et l'AAP résilience I et II axé sur la réduction des consommations d'énergie fossile a permis à la DGAC d'obtenir 3,6 M€ de financement répartis sur 52 opérations. Les opérations du volet I sont achevées et celles du volet II sont en voie d'achèvement, hormis deux opérations. Ces opérations devraient permettre d'économiser environ 3 GWh par an. En 2024, 4 opérations de rénovations lourdes pour 3,57 M€ ont été retenues au titre de l'AAP 2024.

Sur le volet environnemental plus spécifiquement, la question des surfaces artificialisées et leur conversion, ainsi que le recours à des matériaux avec un moindre impact carbone (biosourcés, réemploi) ou d'adaptation au changement climatique (revêtements réfléchissants, végétalisation) sont des options qui sont de plus en plus encouragées dans les opérations même si elles sont loin d'être encore majoritaires.

Afin d'ancrer sa stratégie environnementale avec les enjeux des territoires, la DGAC développe une approche par site compatible avec l'application du décret tertiaire et échange de plus en plus avec les collectivités locales et notamment les métropoles ainsi que les gestionnaires d'aéroport afin d'anticiper les évolutions en matière d'approvisionnement énergétique (réseaux de chaleur, déploiement d'énergie solaire photovoltaïque...).

Afin de pouvoir hiérarchiser et planifier au mieux le déploiement de panneaux solaires photovoltaïques ou de surfaces végétalisées, la DGAC réalise une étude de potentiel en analysant les surfaces assujetties et en les croisant aux enjeux de consommation énergétique des bâtiments concernés, de contraintes réglementaires (monuments historiques notamment) ou paysagers, ainsi que d'état du patrimoine qui alimentera le SPSI de seconde génération et les prochaines opérations planifiées. Elle s'est dotée d'une cible pluriannuelle sur la part de sa consommation d'énergie à partir d'autoconsommation PV, faisant l'objet d'un indicateur de suivi (cf. lettre d'engagement et de performance du Secrétariat Général).

Ces évolutions dans l'appréhension globale des enjeux environnementaux seront retraduites dans le SPSI de seconde génération et devront se matérialiser par une trajectoire de réduction des consommations énergétiques, des émissions de CO<sub>2</sub>, de surfaces imperméabilisées ou de consommation d'eau.

Volet sobriété : déploiement du challenge d'économie d'énergie des bâtiments de l'État

La sobriété est pilotée par la mission SPE du SG/DGAC avec un appui fort de la mission DD du SNIA/SG/DGAC dont la responsable est également energy manager pour la DGAC.

La DGAC a inscrit trois bâtiments au concours Cube IFPEB pour l'année 2023 et est arrivée respectivement 1<sup>re</sup>, 2<sup>e</sup> et 10<sup>e</sup> à Bordeaux (2 bâtiments du SNIA) et Paris (siège DGAC de Farman) dans la catégorie bâtiments publics. Pour

2024, la DGAC est « récidiviste » avec 2 bâtiments réinscrits et un nouveau bâtiment dans le cadre du concours Cube État organisé par la DIE.

Dans le cadre des actions de la DIE au titre du plan de sobriété, la task-force AGILE a également été mobilisée sur seize bâtiments DGAC.

[1] Périmètre

- Aviation civile - Contrôle et Exploitation Aériens DGAC

- Un opérateur de l'État : ENAC - École nationale de l'aviation civile

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] L'inventaire des biens de l'État confiés à la DGAC est tenu sur l'application GESIMMO, interfacée avec l'inventaire de l'État Chorus RE-FX.

[1] Périmètre :

- MTE (services centraux)

- MTE (services sociaux)

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

MINISTERE DE L'ECONOMIE, DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIE

**I. Situation du parc immobilier[1]**

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024. Le périmètre englobe les services déconcentrés.

1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services du ministère et ses EPN/opérateurs) : 3 803 362 m<sup>2</sup> SUB.

En complément, le ministère occupe 431 219 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés[2], les EPN/opérateurs du ministère 9 975 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 933 276 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 7 989              |
| Bâtiment d'enseignement | 390 023            |
| Bureau                  | 2 824 239          |
| Culte et monument       | 13 737             |
| Infrastructure          | 2 147              |

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| Local d'activité | 385 109          |
| Logement         | 180 118          |
| <b>Total</b>     | <b>3 803 362</b> |

## 2. Parc occupé par les services d'administration centrale du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 407 042 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires                    | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|----------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|----------------------------|
| MEF (services centraux)          |                         | 264 623        |                | 14 562           | 11 593        | 290 779                    |
| Service commun des laboratoires  |                         |                | 19             | 19 333           |               | 19 352                     |
| INSEE                            |                         | 24 158         |                | 188              | 1 535         | 25 880                     |
| MEF (action sociale)             |                         | 3 727          |                | 21 829           | 45 475        | 71 031                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b> | <b>0</b>                | <b>292 508</b> | <b>19</b>      | <b>55 912</b>    | <b>58 603</b> | <b>407 042</b>             |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires           | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------|---------------------------|
| MEF (services centraux) | 3 200                     |
| <b>Total</b>            | <b>3 200</b>              |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier d'administration centrale contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 2 134 813 493 €[3].

| Gestionnaires                        | Val. ou trvx non rattachés à un bien | Bureau               | Infrastr.      | Local d'activité  | Logement           | Terrain        | Total en euros       |
|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------|-------------------|--------------------|----------------|----------------------|
| MEF (services centraux)              |                                      | 1 800 992 196        | 161 980        | 10 718 400        | 35 135 628         | 201 802        | 1 847 210 005        |
| Service commun des laboratoires      | 56 810                               |                      | 3 344          | 24 353 211        |                    |                | 24 413 365           |
| INSEE                                | 39 357                               | 38 960 667           |                | 126 145           | 2 184 949          |                | 41 311 118           |
| MEF (action sociale)                 | 134 332                              | 1 618 250            | 297 842        | 20 398 683        | 199 201 893        |                | 221 651 000          |
| Valorisation non rattachée à un bien | 228 004                              |                      |                |                   |                    |                | 228 004              |
| <b>Total en euros</b>                | <b>458 503</b>                       | <b>1 841 571 113</b> | <b>463 166</b> | <b>55 596 439</b> | <b>236 522 470</b> | <b>201 802</b> | <b>2 134 813 493</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surfaces occupées par les services ministériels : 49 795 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires                   | Bâtiment d'enseignement | Bureau | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---------------------------------|-------------------------|--------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| MEF (services centraux)         | 7 776                   | 18 700 |                | 520              |          | 26 996                     |
| Service commun des laboratoires |                         | 799    |                | 84               |          | 883                        |

|                       |              |               |          |            |              |               |
|-----------------------|--------------|---------------|----------|------------|--------------|---------------|
| INSEE                 |              | 17 340        |          |            |              | 17 340        |
| MEF (action sociale)  |              | 124           |          | 15         | 4 437        | 4 576         |
| <b>Total (m² SUB)</b> | <b>7 776</b> | <b>36 963</b> | <b>0</b> | <b>619</b> | <b>4 437</b> | <b>49 795</b> |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires        | Terrain (m²) |
|----------------------|--------------|
| MEF (action sociale) | 4 078        |
| <b>Total</b>         | <b>4 078</b> |

## 3. Parc occupé par les services déconcentrés du ministère (contrôlé et non contrôlé)

## Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

## 1. Surfaces occupées par les services ministériels : 2 033 225 m² SUB

| Gestionnaires                    | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau           | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m² SUB)   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
| Douanes                          |                   | 6 865                   | 151 015          |                   | 28             | 23 916           | 13 865        | 195 688          |
| Douanes + Biens remis au Domaine |                   | 4 038                   |                  |                   | 44             |                  | 272           | 4 354            |
| Douanes + INSEE                  |                   |                         | 2 127            |                   |                |                  |               | 2 127            |
| Douanes + DGFIP                  |                   |                         | 14 113           |                   |                |                  |               | 14 113           |
| MEF (services centraux) + DGFIP  |                   |                         | 70 313           |                   |                | 14 282           |               | 84 595           |
| DGCCRF                           |                   |                         | 881              |                   |                |                  |               | 881              |
| Biens remis au Domaine + DGFIP   |                   |                         | 3 302            |                   |                |                  |               | 3 302            |
| INSEE + DGFIP                    |                   |                         | 15 176           |                   |                |                  |               | 15 176           |
| DGFIP                            | 1 040             | 26 805                  | 1 600 451        |                   |                | 70 314           | 14 379        | 1 712 990        |
| <b>Total (m²SUB)</b>             | <b>1 040</b>      | <b>37 708</b>           | <b>1 857 378</b> | <b>0</b>          | <b>72</b>      | <b>108 511</b>   | <b>28 517</b> | <b>2 033 225</b> |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires | Terrain (m²)   |
|---------------|----------------|
| Douanes       | 448 864        |
| DGFIP         | 13 696         |
| <b>Total</b>  | <b>462 560</b> |

## 2. Valeur comptable du parc d'administration centrale et du parc déconcentré : 3 596 920 649 €

| Gestionnaires                    | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau      | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement   | Terrain   | Total en euros |
|----------------------------------|---|-------------------|-------------------------|-------------|-------------------|----------------|------------------|------------|-----------|----------------|
| Douanes                          | 56 156  |                   | 4 771 425               | 254 642 826 |                   | 3 893 205      | 20 023 688       | 20 772 436 | 1 910 111 | 306 069 847    |
| Douanes + Biens remis au Domaine |   |                   | 572 060                 |             |                   | 843            |                  | 320 600    |           | 893 503        |

| Gestionnaires                   | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau               | Culte et monument | Infrastructure    | Local d'activité  | Logement          | Terrain          | Total en euros       |
|---------------------------------|---|-------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------------|
| Douanes + INSEE                 |   |                   |                         | 3 864 431            |                   |                   |                   |                   |                  | 3 864 431            |
| Douanes + DGFIP                 |   |                   |                         | 25 626 825           |                   |                   |                   |                   |                  | 25 626 825           |
| MEF (services centraux) + DGFIP | 161 576   |                   |                         | 125 885 488          |                   |                   | 6 282 320         |                   |                  | 132 329 385          |
| DGCCRF                          |   |                   |                         | 1 393 636            |                   |                   |                   |                   |                  | 1 393 636            |
| Biens remis au Domaine + DGFIP  |   |                   |                         | 3 879 034            |                   |                   |                   |                   |                  | 3 879 034            |
| INSEE + DGFIP                   |   |                   |                         | 36 224 622           |                   |                   |                   |                   |                  | 36 224 622           |
| DGFIP                           | 487 369   | 2 226 400         | 34 346 279              | 2 953 400 657        | 6 154             | 11 824 249        | 64 876 302        | 17 795 441        | 1 676 514        | 3 086 639 365        |
| <b>Total en euros</b>           | <b>705 101</b>                                  | <b>2 226 400</b>  | <b>39 689 764</b>       | <b>3 404 917 521</b> | <b>6 154</b>      | <b>15 718 298</b> | <b>91 182 310</b> | <b>38 888 477</b> | <b>3 586 625</b> | <b>3 596 920 649</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surfaces occupées par les services ministériels : 581 658 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires  | Bâtiment culturel | Bâtiment d'enseignement | Bureau         | Culte et monument | Infrastructure | Local d'activité | Logement      | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------|-------------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|----------------------------|
| Douanes  |                   |                         | 102 104        |                   |                | 14 457           | 15 652        | 132 213                    |
| Douanes + DGFIP  |                   |                         |                |                   |                |                  |               |                            |
| MEF (services centraux) + DGFIP                        |                   |                         | 46 307         |                   |                |                  |               | 46 307                     |
| MEF (services centraux) + DGFIP + MEF (action sociale) |                   |                         | 1 351          |                   |                |                  |               | 1 351                      |
| DGCCRF   |                   |                         | 496            |                   |                |                  |               | 496                        |
| Biens remis au Domaine   DGFIP                         |                   |                         | 434            |                   |                |                  |               | 434                        |
| DGFIP  |                   |                         | 394 388        |                   | 1 211          | 4 246            | 1 012         | 400 856                    |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>                | <b>545 080</b> | <b>0</b>          | <b>1 211</b>   | <b>18 703</b>    | <b>16 664</b> | <b>581 658</b>             |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|---------------|---------------------------|
| Douanes       | 14 949                    |
| DGFIP         | 469                       |
| <b>Total</b>  | <b>15 418</b>             |

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

Gouvernance

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022, au sein du Secrétariat Général du MEFSIN, l'ensemble des compétences immobilières ont été regroupées au sein d'un service unique, le service de l'immobilier et de l'environnement professionnel (SIEP). Ce service est compétent tant sur le périmètre ministériel que sur celui de l'administration centrale.

En complémentarité avec les fonctions du Secrétariat Général du MEFSIN (SIEP), chaque direction à réseau (INSEE, DGDDI, DGFIP), dont le parc immobilier est important, assure quant à elle la gestion immobilière de ses implantations territoriales déconcentrées dans le cadre de leurs contributions aux renouvellements des SDIR, sous le pilotage du préfet et du RRPIE.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) ministériel 2024-2028 du MEFSIN, actuellement en cours d'élaboration, a pour périmètre les sites et bâtiments de l'administration centrale (périmètre 1), des directions et services à compétence nationale (périmètre 2), ainsi que ceux de l'action sociale (périmètre 3).

Le Secrétariat Général du MEFSIN (SIEP) a poursuivi son accompagnement des EPN/opérateurs dans le déploiement des outils mis en place par la direction de l'immobilier de l'État (RT, OAD, OSFi) afin d'effectuer le diagnostic immobilier préalable à l'élaboration de leur SPSI. L'établissement public « masse des douanes », qui n'est pas un opérateur au sens budgétaire, s'est engagé dans les travaux d'élaboration d'un SPSI, actuellement en phase préliminaire.

#### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Le ministère s'est engagé dans des regroupements en implantation domaniale et dans la réduction du parc locatif. L'action emblématique prévue sur la période du SPSI 2024-2028 est d'opérer une densification des sites Bercy et Chevaleret dits « Grand Bercy » à travers un projet stratégique pluriannuel de réaménagement des espaces intérieurs de ces bâtiments. Le développement massif du télétravail et son corollaire, le travail hybride, constituent des nouvelles modalités de travail au sein du ministère.

#### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

Les axes en faveur de la transition écologique du parc se déclinent comme suit :

- mieux mesurer les consommations de fluides des bâtiments
- réduire les consommations des bâtiments grâce à une stratégie ambitieuse d'entretien et de rénovation
- réduire les émissions de gaz à effet de serre des bâtiments
- promouvoir un numérique écoresponsable
- changer les usages en termes de sobriété énergétiques notamment grâce aux écogestes
- renforcer le tri sélectif des déchets et l'économie circulaire sur l'ensemble des sites du SPSI
- promouvoir la biodiversité dans les bâtiments
- l'installation de panneaux photovoltaïques.
- 

#### 2. Principaux projets immobiliers

##### *Opérations débutées avant 2024*

##### **DGFIP / réhabilitation du CDFiP de Villejuif (Val de Marne)**

L'opération a consisté en la réhabilitation globale (désamiantage, étanchéité des terrasses, remplacement des menuiseries extérieures, restructuration des surfaces intérieures, remplacement des ascenseurs, réfection des installations électriques et de chauffage-ventilation) afin de remettre le bâtiment en conformité avec les standards d'efficacité énergétique, améliorer les conditions d'accueil des usagers et des conditions de vie au travail des agents, densifier une emprise domaniale tout en procédant à la cession d'une seconde emprise (L'Haÿ-les-Roses).

Le montant de l'opération s'élève à 4,8 M€ dont 4,1 M€ de travaux, financée au programme 156. Le pilotage de l'opération a été assuré par le bureau SPiB-2C de la DGFIP en tant que maître d'ouvrage. Les travaux ont débuté en octobre 2022 et la livraison a eu lieu en mars 2024. Afin de permettre une réalisation des travaux en site inoccupé, la direction avait pris à bail des locaux temporaires pour reloger le SIP de Villejuif pour un coût porté à 1 M€

(724 000 € de loyer HC TTC, 160 000 € de déménagement et 100 000 € d'aménagement). Le SIE de Villejuif a été réinstallé temporairement à l'Haÿ-les-Roses. La trésorerie hospitalière a été accueillie définitivement dans les locaux de la direction à Créteil.

#### **Douanes / installation de la brigade sur l'aéroport de Beauvais Tillé (Hauts-de-France)**

Dans le prolongement de la création d'une nouvelle brigade sur l'aéroport de Beauvais-Tillé, devenu le 3<sup>e</sup> aéroport du bassin francilien, et suite à l'évolution croissante de ses effectifs, la construction d'un nouveau bâtiment a été décidée à proximité immédiate des terminaux.

Cette opération d'une surface utile brute de 269 m<sup>2</sup> sur 2 niveaux est conduite par le Secrétariat Général du MEFSIN (SIEP-BIMO) en maîtrise d'ouvrage mandatée. Elle est financée sur le programme 302 pour 2,72 M€.

La livraison est intervenue en avril 2024 et a permis aux agents d'assurer leurs missions dans le cadre des jeux olympiques.

#### **INSEE / rénovation des façades et amélioration de la performance énergétique du bâtiment à Nancy**

L'objet de l'opération était triple :

- remédier aux désordres affectant les façades, afin de sécuriser les accès au bâtiment et éviter tout risque pour les agents de l'INSEE ou de la PJJ, une partie du parement étant tombée ;
- saisir cette nécessité de travaux de sécurisation pour améliorer la performance énergétique du bâtiment afin qu'il respecte la réglementation thermique existante et s'inscrive dans les objectifs du décret tertiaire ;
- améliorer le confort des utilisateurs.

Démarrés un peu avant l'été 2023, les travaux sont entrés dans leur phase de réception au mois de juin 2024. Le coût global de l'opération devrait s'établir aux environs de 1,6 M€.

*Opérations débutant en 2024*

#### **MEFSIN / administration centrale**

Afin d'assurer une optimisation et une modernisation de son parc d'administration centrale qui représente environ 12 % de son parc immobilier, le MEFSIN a engagé un projet de réaménagement des espaces des sites du Grand Bercy (Bercy et Chevaleret) à Paris 12<sup>e</sup> arrondissement.

À ce titre, des études ont été lancées par une équipe projet « Mission Réaménagement du Grand Bercy (MRGB) » constituée dès mai 2024. Ainsi, les modèles de densification et la modernisation des sites Bercy, permettant l'amélioration des conditions de vie au travail des directions et des agents, sont en cours d'élaboration et seront accompagnés de l'abandon de bâtiments locatifs.

#### **MEFSIN / direction nationale des statistiques et du commerce extérieur (DNSCE) à Toulouse**

Le projet consiste, sur le site actuel de la Douane, à créer un data centre interministériel dans le cadre du projet PHEDRE. En multipliant par cinq les capacités d'hébergement, l'objectif est d'offrir des capacités supplémentaires aux entités publiques tierces et de garantir des performances énergétiques et environnementales, ainsi que des niveaux de sûreté et de sécurité conformes aux besoins des services de l'État. Il s'agit d'une opération de travaux en site occupé avec de fortes contraintes. Cette opération est conduite par le Secrétariat Général du MEFSIN (SIEP-BIMO) en maîtrise d'ouvrage mandaté.

Le coût est estimé à 25,8 M€ dont le financement est de 8,6 M€ sur le programme 348 appel à projets transition écologique (AAP TE 2024) et un cofinancement sur les programmes 218 du Secrétariat Général du MEFSIN et 302 de la Douane et du fond de la transformation de l'action publique de la DITP.

#### **DGFIP / rénovation du site Paganini à Paris**

La réorganisation des services de la DRFiP de Paris, dans le cadre de la mise en place du nouveau réseau de proximité (NRP) parisien, prévoit le relogement des services de Godefroy Cavaignac (11<sup>e</sup> arrondissement) en 2025 et de Meuniers (12<sup>e</sup> arrondissement en 2027) sur le site de Paganini (20<sup>e</sup>).

Le projet consiste à densifier le bâtiment domanial afin de pouvoir y accueillir les services. Un niveau de l'immeuble sera également mis à disposition au profit du Secrétariat Général du MEFSIN. Dans le cadre des travaux de densification prévus entre 2025 et 2027, la DRFiP souhaite également mener en approche globale des travaux

d'amélioration énergétique de l'enveloppe et des installations afin de répondre aux obligations dictées par le décret éco-tertiaire.

Le coût de l'opération est estimé à 9 331 932 €. L'opération est financée pour 1 491 932 € par le programme 723, 6 940 000 € par le programme 348 de l'appel à projets transition écologique (AAP TE 2024) et 900 000 € au programme 156.

#### **DGFIP / réaménagement de la direction nationale des vérifications de situations fiscales (DNVSF) à Godefroy Cavaignac**

Le projet vise à reloger l'ensemble des effectifs de la DNVSF actuellement répartis sur 3 sites à Paris sur un bâtiment domanial situé au 39 rue Godefroy Cavaignac. Ce bâtiment est occupé par des services de la DRFiP 75 avec une libération des locaux prévue en avril 2025.

Le calendrier de libération des locaux par les services de la DRFiP 75 a depuis été anticipé avec une échéance fixée à avril 2025, permettant aux travaux de réhabilitation, de rénovation et de réaménagement d'être réalisés dans les meilleures conditions.

L'appel à projets transition écologique (AAP TE 2024) initié par la DIE a incité à investir davantage dans ce projet pour parfaire le bâtiment sur la performance énergétique. Le projet est particulièrement vertueux puisqu'il permet d'atteindre un ratio de 13,9 m<sup>2</sup> SUB/résident. La performance énergétique et les émissions carbone seront considérablement améliorées. Le coût est estimé à 18,8 M€ dont le financement est de 13,7 M€ sur le programme 348 appel à projets transition écologique (AAP TE 2024) et un cofinancement sur le programme 156 de la DGFIP à hauteur de 5,1 M€.

#### **Douanes / réhabilitation et réaménagement des locaux de la brigade de surveillance intérieure des douanes de Woippy (Grand Est)**

Afin d'améliorer les conditions de travail des agents ainsi que la performance énergétique du bâtiment, l'opération consiste à restructurer et mettre aux normes les bureaux, à démolir les garages existants et construire un hangar à ossature métallique à vocation de garage et d'espace de contrôles des véhicules.

Cette opération, conduite par Secrétariat Général du MEFSIN (SIEP-BIMO), en maîtrise d'ouvrage mandatée, est évaluée à 2,21 M€.

Elle est financée principalement sur le programme 302 et bénéficie d'un co-financement sur le programme 348 à hauteur de 168 096 € au titre de l'appel à projets transition écologique (AAP TE 2024). Le marché de maîtrise d'œuvre a été notifié ; la notification des marchés de travaux interviendra tout début 2025.

#### **Douanes / rénovation du système CVC de l'école nationale des douanes de Tourcoing (service à compétence nationale)**

Cette opération évaluée à 2,13 M€ bénéficie d'un co-financement au programme 348 à hauteur de 1,06 M€ au titre de l'appel à projets transition écologique (AAP TE 2024). Elle est conduite par le Secrétariat Général du MEFSIN (SIEP-BIMO) en maîtrise d'ouvrage mandatée.

Les travaux sont programmés pour la fin de l'année 2024.

#### **DGFIP / rénovation de l'immeuble Kennedy à Nantes**

La direction spécialisée des finances publiques pour l'étranger (DSFIPE), située 30 rue de Malville à Nantes, est installée dans un immeuble domanial. Il s'agit d'une construction de 1976, ayant fait l'objet d'une rénovation au début des années 2000 qui portait sur la restructuration intérieure du rez-de-jardin pour l'aménagement de bureaux, la réfection de l'électricité et du chauffage.

L'opération actuelle consiste au remplacement des menuiseries extérieures, pour une enveloppe globale de 999 000 euros, financée au programme 156. Ces dernières - en aluminium - datent de l'origine de la construction et sont non performantes et non étanches à l'air (et parfois à l'eau). Les nouvelles menuiseries seront en aluminium à rupture de ponts thermiques. L'opération est complexifiée par la présence d'amiante dans les joints de vitrage et de compression au niveau des menuiseries.

### **III. Dépenses immobilières de l'État**

## Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)  | 2021         | 2022         | 2023         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique</b> | <b>584,5</b> | <b>673,1</b> | <b>780,4</b> |
| <i>hors programmes 348, 362, 723</i>   | <i>459,3</i> | <i>472,0</i> | <i>523,7</i> |
| 1_Immobilisations  | 32,8         | 35,4         | 38,4         |
| 2_Fluides  | 58,8         | 68,1         | 98,8         |
| 3_Matériaux / Outillage  | 5,0          | 7,7          | 10,8         |
| 4_Loyers   | 182,4        | 176,7        | 178,0        |
| 5_Entretien  | 93,1         | 101,6        | 102,5        |
| 6_Assurance  | 0,2          | 0,2          | 0,3          |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 55,3         | 49,6         | 44,2         |
| 8_Taxes  | 6,7          | 6,5          | 15,1         |
| 9_Autres   | 25,0         | 26,2         | 35,6         |

## Dépenses par programme

| Dépenses (CP en M€)   | 2021         | 2022         | 2023         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <i>134 Développement des entreprises et régulations</i>                       | <i>5,7</i>   | <i>6,0</i>   | <i>9,1</i>   |
| 2_Fluides   | 0,1          | 0,1          | 0,2          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 4_Loyers  | 4,7          | 5,1          | 6,0          |
| 5_Entretien   | 0,4          | 0,3          | 0,2          |
| 6_Assurance   | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,2          | 0,2          | 0,2          |
| 8_Taxes   | 0,2          | 0,2          | 0,2          |
| 9_Autres  | 0,1          | 0,1          | 2,3          |
| <i>156 Gestion fiscale et financière de l'État et du secteur public local</i> | <i>292,6</i> | <i>296,0</i> | <i>325,4</i> |
| 1_Immobilisations   | 20,6         | 24,5         | 30,4         |
| 2_Fluides   | 40,0         | 46,2         | 61,4         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 3,0          | 3,3          | 5,7          |
| 4_Loyers  | 114,0        | 108,8        | 105,8        |
| 5_Entretien   | 52,9         | 55,3         | 57,6         |
| 6_Assurance   | 0,1          | 0,2          | 0,2          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 42,9         | 38,7         | 34,7         |
| 8_Taxes   | 2,7          | 3,1          | 11,3         |
| 9_Autres  | 16,4         | 15,9         | 18,3         |
| <i>218 Conduite et pilotage des politiques économiques et financières</i>     | <i>90,4</i>  | <i>97,4</i>  | <i>111,4</i> |
| 1_Immobilisations   | 3,9          | 2,2          | 2,3          |
| 2_Fluides   | 11,2         | 12,7         | 24,2         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 1,4          | 3,6          | 3,4          |
| 4_Loyers  | 30,5         | 29,9         | 31,5         |
| 5_Entretien   | 30,2         | 35,0         | 33,0         |
| 6_Assurance   | 0,1          | 0,0          | 0,1          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 4,0          | 3,3          | 2,4          |
| 8_Taxes   | 2,4          | 2,3          | 2,6          |

| Dépenses (CP en M€)   | 2021        | 2022         | 2023         |
|---|-------------|--------------|--------------|
| 9_Autres  | 6,7         | 8,4          | 11,9         |
| <i>220 Statistiques et études économiques</i>                                     | <i>13,2</i> | <i>14,1</i>  | <i>15,4</i>  |
| 1_Immobilisations   | 0,4         | 1,3          | 1,0          |
| 2_Fluides   | 1,1         | 1,9          | 1,7          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,1         | 0,1          | 0,1          |
| 4_Loyers  | 7,8         | 7,1          | 8,2          |
| 5_Entretien   | 1,6         | 1,6          | 2,0          |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 1,6         | 1,5          | 1,5          |
| 8_Taxes   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,6         | 0,6          | 0,9          |
| <i>302 Facilitation et sécurisation des échanges</i>                              | <i>57,4</i> | <i>58,5</i>  | <i>62,4</i>  |
| 1_Immobilisations   | 7,9         | 7,4          | 4,7          |
| 2_Fluides   | 6,4         | 7,2          | 11,3         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,5         | 0,7          | 1,6          |
| 4_Loyers  | 25,4        | 25,8         | 26,5         |
| 5_Entretien   | 8,0         | 9,4          | 9,7          |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 6,6         | 5,9          | 5,4          |
| 8_Taxes   | 1,4         | 0,9          | 1,0          |
| 9_Autres  | 1,2         | 1,2          | 2,2          |
| <i>348 Performance et résilience des bâtiments de l'État et de ses opérateurs</i> | <i>39,5</i> | <i>104,4</i> | <i>171,8</i> |
| 1_Immobilisations   | 38,0        | 101,4        | 163,7        |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0         | 0,0          | 0,1          |
| 5_Entretien   | 0,9         | 1,8          | 2,2          |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,3          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,6         | 0,9          | 5,8          |
| <i>362 Écologie</i>   | <i>30,5</i> | <i>37,7</i>  | <i>25,1</i>  |
| 1_Immobilisations   | 10,9        | 34,8         | 24,1         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,1         | 0,6          | 0,0          |
| 4_Loyers  | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 5_Entretien   | 19,2        | 2,1          | 1,0          |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 9_Autres  | 0,3         | 0,2          | 0,0          |
| <i>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</i>           | <i>55,2</i> | <i>59,0</i>  | <i>59,8</i>  |
| 1_Immobilisations   | 27,4        | 29,1         | 29,9         |
| 2_Fluides   | 0,0         | 0,0          | 0,1          |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,6         | 0,5          | 0,6          |
| 4_Loyers  | 1,1         | 1,0          | 1,3          |
| 5_Entretien   | 21,3        | 21,3         | 20,2         |
| 6_Assurance   | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0         | 0,0          | 0,2          |
| 8_Taxes   | 0,0         | 0,0          | 0,1          |

| Dépenses (CP en M€)  | 2021  | 2022  | 2023  |
|----------------------|-------|-------|-------|
| 9_Autres             | 4,8   | 7,1   | 7,4   |
| <i>Total général</i> | 584,5 | 673,1 | 780,4 |

### Investissement immobilier de l'État

|   | 2021    | 2022    | 2023    |
|---|---------|---------|---------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                     | 109,1   | 200,7   | 256,1   |
| Surfaces occupées (Mm <sup>2</sup> SUB)                             |         |         | 2,44    |
| Valeur nette comptable (M€)   | 5 498,6 | 5 586,2 | 5 731,7 |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€/m <sup>2</sup> SUB) |         |         | 105     |
| <i>Investissement annuel par VNC</i>                                | 2 %     | 3,6 %   | 4,5 %   |

#### [1] Périmètre :

- MEF (services centraux)
- MEF (action sociale)
- Service commun des laboratoires
- INSEE
- direction générale des finances publiques (DGFiP)
- direction générale des douanes et des droits indirects (DGDDI)
- direction générale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes (DGCCRF)

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment.

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

[3] La VNC globale est de 5 731 734 142 €.

## MINISTERES SOCIAUX

Les programmes concernés sont :

102 Accès et retour à l'emploi

103 Accompagnement des mutations économiques et développement de l'emploi

155 Soutien des ministères sociaux

Le programme soutien des ministères sociaux devient en 2025 le programme 155, après la fusion des programmes 124 et programme 155.

### I. Situation du parc immobilier [1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.

#### 1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services du ministère et ses opérateurs) : 3 519 524 m<sup>2</sup> SUB.

En complément, le ministère occupe 22 114 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés[2], les opérateurs du ministère 77 390 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 490 447 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 525                |
| Bâtiment d'enseignement | 1 236 172          |
| Bureau                  | 1 702 824          |
| Local d'activité        | 470 438            |
| Logement                | 109 564            |
| <b>Total</b>            | <b>3 519 524</b>   |

## 2. Parc occupé par les services du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Les services régionaux (directions régionales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités) et départementaux (directions départementales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités) ne sont pas recensés ici.

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

### 1. Surfaces occupées par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 101 792 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires                          | Bâtiment d'enseignement | Bureau        | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|-------------------------|---------------|------------------|----------|----------------------------|
| Santé (services centraux)              |                         | 81 358        |                  |          | 81 358                     |
| Santé (services et organismes sociaux) | 9 727                   |               |                  |          | 9 727                      |
| Travail (services centraux)            | 5 469                   | 4 846         | 392              |          | 10 707                     |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>       | <b>15 196</b>           | <b>86 204</b> | <b>392</b>       |          | <b>101 792</b>             |

Absence de données cadastrales sur le parc contrôlé (absence de terrains non bâtis).

### 2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 870 970 186 €

| Gestionnaires                             | Bâtiment d'enseignement | Bureau             | Local d'activité | Total en euros     |
|---|-------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Santé (services centraux)                 |                         | 788 382 473        |                  | 788 382 473        |
| Santé (services et organismes sociaux)    | 11 508 187              |                    |                  | 11 508 187         |
| Travail (services centraux)               | 47 480                  | 59 791 355         | 2 614            | 59 841 449         |
| Biens remis au Domaine-Autre gestionnaire |                         | 337 000            |                  | 337 000            |
| Santé-Autre gestionnaire                  |                         | 10 901 076         |                  | 10 901 076         |
| <b>Total en euros</b>                     | <b>11 555 668</b>       | <b>859 411 904</b> | <b>2 614</b>     | <b>870 970 186</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les services ministériels : 31 628 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires                          | Bureau        | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|--|---------------|------------------|----------|----------------------------|
| Santé (services centraux)              | 30 368        |                  |          | 30 368                     |
| Santé (services et organismes sociaux) |               | 779              |          | 779                        |
| Travail (services centraux)            | 481           |                  |          | 481                        |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>       | <b>30 849</b> | <b>779</b>       |          | <b>31 628</b>              |

Absence de données cadastrales sur le parc non contrôlé (absence de terrains non bâtis).

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

#### Gouvernance

Les ministères sociaux se sont dotés d'une gouvernance et d'une organisation en matière de management de l'énergie. En outre, au regard de l'ampleur de l'opération, une gouvernance spécifique a été mise en place pour piloter le projet de déménagement des agents de l'administration centrale travaillant sur les sites Montparnasse et Mirabeau vers le bâtiment TODS (tour Olivier de Serres) ou Duquesne ou encore High Line (à Montrouge). Une gouvernance spécifique est également mise en place pour piloter le projet de construction du second grand site de l'administration centrale à Malakoff sur l'ancien site de l'INSEE, en complément du site historique de l'avenue Duquesne.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Les ministères sociaux se sont dotés d'un schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) concernant l'administration centrale pour la période 2021 – 2025.

Sur 29 opérateurs, 23 ne sont pas couverts par un SPSI valide en 2024, dont 12 n'ont jamais produit de SPSI. Il est à noter que 14 opérateurs étaient couverts par un SPSI en 2023.

#### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

D'ores et déjà, l'installation de nouvelles directions d'administration centrale sur le site Duquesne a permis de développer les nouveaux modes de travail. Le déploiement du wifi sur tous les sites de l'administration centrale à la fin de l'année 2023 a grandement facilité l'appropriation de toutes les positions de travail alternatives au poste de travail placé dans un bureau. Dans le cadre de la densification de Duquesne, une évolution des positions de travail est également recherchée, y compris avec de la flexibilité (exemple : le pôle immobilier de la direction des finances, des achats et des services ou l'équipe rapprochée du secrétariat général).

L'emménagement sur le bâtiment TODS a aussi été l'occasion de penser des espaces de travail plus dynamiques. Ainsi, plusieurs positions de travail sont possibles (espaces de passage, LAB, salles de réunions, box) dans les étages et des lieux de passage comme le hall, les restaurants et la mezzanine proposent des postes de passage, y compris avec de la flexibilité. En outre, deux niveaux complets ont été conçus en espaces ouverts et partagés. Les aménagements ont été conçus directement avec l'entité bénéficiaire, l'IGAS.

### 2. Principaux projets immobiliers

Projet Malakoff : projet de second grand site de l'administration centrale des ministères sociaux

Le permis de démolir accordé par le Préfet des Hauts-de-Seine le 23 décembre 2021 a permis d'engager les travaux de déconstruction de l'ancien site de l'INSEE, après notification du marché global de performance en novembre 2022. La phase de construction du nouvel immeuble doit intervenir en octobre / novembre 2024 avec la perspective de livrer ce nouvel équipement public au second semestre 2027.

### III. Dépenses immobilières

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

#### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)   | 2021        | 2022        | 2023        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <b>Ministère du travail, de la santé et des solidarités</b> | <b>45,3</b> | <b>62,3</b> | <b>74,1</b> |
| <i>hors programmes 348, 362, 723</i>                        | <b>43,5</b> | <b>61,7</b> | <b>72,5</b> |
| 1_Immobilisations   | 1,0         | 15,7        | 24,3        |
| 2_Fluides   | 2,1         | 2,2         | 5,3         |
| 3_Matériaux / Outillage                                     | 0,0         | 0,1         | 0,1         |
| 4_Loyers  | 29,6        | 31,2        | 24,9        |
| 5_Entretien   | 2,4         | 3,6         | 6,0         |
| 6_Assurance   | 0,2         | 0,2         | 0,4         |
| 7_Nettoyage / Déchets                                       | 2,4         | 2,1         | 3,0         |
| 8_Taxes   | 1,6         | 2,5         | 3,5         |
| 9_Autres  | 4,2         | 4,1         | 5,0         |

En 2023, les ministères sociaux ont quitté un site locatif de 24 806 m<sup>2</sup> et ont négocié un protocole d'accord de sortie de 9,2 M€ non pris en compte dans les dépenses ci-dessus.

#### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)   | 2021        | 2022        | 2023        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>124 Conduite et soutien des politiques sanitaires et sociales</i>    | <b>43,5</b> | <b>61,7</b> | <b>72,5</b> |
| 1_Immobilisations   | 1,0         | 15,7        | 24,3        |
| 2_Fluides   | 2,1         | 2,2         | 5,3         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0         | 0,1         | 0,1         |
| 4_Loyers  | 29,6        | 31,2        | 24,9        |
| 5_Entretien   | 2,4         | 3,6         | 6,0         |
| 6_Assurance   | 0,2         | 0,2         | 0,4         |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 2,4         | 2,1         | 3,0         |
| 8_Taxes   | 1,6         | 2,5         | 3,5         |
| 9_Autres  | 4,2         | 4,1         | 5,0         |
| <i>723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État</i> | <b>1,8</b>  | <b>0,6</b>  | <b>1,6</b>  |
| 1_Immobilisations   | 0,5         | 0,1         | 0,2         |
| 3_Matériaux / Outillage   | 0,0         | 0,0         | 0,2         |
| 4_Loyers  | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 5_Entretien   | 0,7         | 0,2         | 0,3         |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |

| Dépenses (CP en M€)  | 2021        | 2022        | 2023        |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| 9_Autres             | 0,6         | 0,3         | 0,9         |
| <b>Total général</b> | <b>45,3</b> | <b>62,3</b> | <b>74,1</b> |

### Investissement immobilier de l'État

|   | 2021  | 2022  | 2023    |
|---|-------|-------|---------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                     | 1,9   | 16,7  | 24,9    |
| Surfaces occupées (m <sup>2</sup> SUB)                              |       |       | 101 792 |
| Valeur nette comptable (M€)   | 714,6 | 760,6 | 870,9   |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€/m <sup>2</sup> SUB) |       |       | 245     |
| Investissement annuel par VNC                                       | 0,2 % | 2,1 % | 2,8 %   |

#### [1] Périmètre :

- Santé (services centraux)
- Santé (services et organismes sociaux)
- Travail (services centraux)

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

## MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DE LA SOUVERAINETE ALIMENTAIRE ET DE LA FORET

Les programmes concernés sont :

- 149 Compétitivité et durabilité de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt
- 206 Sécurité et qualité sanitaires de l'alimentation
- 215 Conduite et pilotage des politiques de l'agriculture
- 142 Enseignement supérieur et recherche agricoles

### I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.

#### 1. Ministère et EPN/opérateurs

Surfaces occupées (services du ministère et ses établissements publics nationaux (EPN) /opérateurs) : 1 106 872 m<sup>2</sup> de la surface utile brute (SUB).

En complément, le ministère occupe 13 435 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés[2], les EPN/opérateurs du ministère 8 012 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 17 611 042 940 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 9 543              |
| Bâtiment d'enseignement | 212 361            |
| Bureau                  | 265 764            |
| Infrastructure          | 407                |
| Local d'activité        | 417 962            |
| Logement                | 200 835            |
| <b>Total</b>            | <b>1 106 872</b>   |

2. Parc occupé par les services du ministère (contrôlé et non contrôlé)

Les services régionaux (directions régionales de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt) et départementaux (directions départementales des territoires) ne sont pas recensés ici.

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire).

1. Surfaces occupées par les services ministériels (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 45 550 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires                    | Bâtiment d'enseignement | Bureau        | Local d'activité | Logement     | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|----------------------------------|-------------------------|---------------|------------------|--------------|----------------------------|
| Agriculture (services centraux)  |                         | 40 327        | 646              | 1 806        | 42 779                     |
| Agriculture (services sociaux)   |                         |               | 1 764            | 1 007        | 2 771                      |
| Enseignement agricole            |                         |               |                  |              |                            |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b> |                         | <b>40 327</b> | <b>2 410</b>     | <b>2 813</b> | <b>45 550</b>              |

Absence de données cadastrales sur le parc d'administration centrale contrôlé (absence de terrains non bâtis).

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 463 435 038 €

| Gestionnaires                    | Bâtiment d'enseignant | Bureau             | Local d'activité | Logement         | Terrain       | Total en euros     |
|----------------------------------|-----------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|--------------------|
| Agriculture - Autre gestionnaire |                       |                    |                  |                  | 13 059        | 13 059             |
| Agriculture (services centraux)  |                       | 449 493 725        | 314 600          | 9 306 961        |               | 459 115 286        |
| Agriculture (services sociaux)   |                       |                    | 3 681 674        | 376 700          |               | 4 058 374          |
| Enseignement agricole            | 248 319               |                    |                  |                  |               | 248 319            |
| <b>Total en euros</b>            | <b>248 319</b>        | <b>449 493 725</b> | <b>3 996 274</b> | <b>9 683 661</b> | <b>13 059</b> | <b>463 435 038</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni assume les droits du propriétaire).

Surface occupée par les services ministériels : 10 834 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires | Bâtiment d'enseignement | Bureau | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---------------|-------------------------|--------|------------------|----------|----------------------------|
|---------------|-------------------------|--------|------------------|----------|----------------------------|

|                                  |            |              |            |  |               |
|----------------------------------|------------|--------------|------------|--|---------------|
| Agriculture (services centraux)  |            | 9 140        | 942        |  | 10 082        |
| Agriculture (services sociaux)   |            |              |            |  |               |
| Enseignement agricole            | 289        | 463          |            |  | 752           |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b> | <b>289</b> | <b>9 603</b> | <b>942</b> |  | <b>10 834</b> |

Absence de données cadastrales sur le parc non contrôlé (absence de terrains non bâtis).

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

#### Gouvernance

La sous-direction de la logistique et du patrimoine (SDLP), composée de cinq bureaux, assure la gouvernance de l'immobilier dans le périmètre d'action du MASA.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le MASA a engagé en 2023 l'élaboration de son nouveau SPSI 2024-2028 ; un projet de SPSI est attendu en 2024. Le MASA assure la tutelle de 23 opérateurs au sens de l'article 34 de la loi organique n° 2001-692 relative aux lois de finances du 1<sup>er</sup> août 2001. Tous sont concernés par l'obligation d'établir un SPSI. Douze opérateurs (sur 23) ne sont pas dotés d'un SPSI couvrant l'année 2024.

L'office national des forêts (ONF), opérateur en suivi renforcé, a entrepris l'élaboration d'un nouveau SPSI couvrant initialement la période 2023-2027.

L'instruction du SPSI 2024-2028 de l'institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement, opérateur en suivi renforcé, est en cours. Il s'agit de son premier SPSI élaboré depuis sa création le 1<sup>er</sup> janvier 2020.

Le SPSI en vigueur de l'école nationale vétérinaire d'Alfort (EnvA) couvre la période 2020-2025.

#### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Le potentiel de densification de deux sites d'administration centrale a d'ores et déjà été identifié, compte tenu de leur principe constructif permettant une grande modularité des espaces : Barbet-de-Jouy (Paris) et Auzeville (Toulouse).

#### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

Le site de Lowendal (Paris) a été livré avec une rénovation complète. Celle-ci intègre un travail important d'isolation des façades par l'extérieur, solution technique offrant un grand gain énergétique tout en maximisant la gestion des espaces de travail.

### 2. Principaux projets immobiliers

#### Val de Marne : site domanial de l'EnvA : deuxième phase du pôle agriculture

Parallèlement à l'accompagnement de l'ONF dans la construction de son siège et son emménagement en 2022, le MASA poursuit le lancement de la phase 2 du pôle agriculture (PAII) visant à installer certains opérateurs occupant jusqu'à présent des biens du secteur immobilier privé. Le projet est financé par le programme 215.

#### Paris (15<sup>e</sup>) : rénovation d'un des quatre bâtiments du site Maine

Le bâtiment rénové permettra de libérer intégralement, moyennant une densification des autres sites parisiens du ministère, le site de Vaugirard (Paris 15<sup>e</sup>), loué actuellement par le MASA auprès d'une personne privée. L'opération vise également à valoriser les qualités architecturales intrinsèques du bâtiment, dans le cadre de sa restructuration, celle-ci allant de pair avec la mise à niveau de ses performances techniques et environnementales. Ce projet fera à cet égard l'objet d'une certification BEE et d'une labellisation BBC rénovation. La conception des espaces sera flexible et modulable afin de faciliter leur adaptation aux évolutions des activités des services et aux nouveaux modes de travail. Par ailleurs, fort de sa proximité avec la Gare Montparnasse, le bâtiment offrira un espace de co-travail (ou tiers lieu) de 45 places. Le coût de l'opération s'élèvera à 25,6 M€ ; l'intégralité de l'opération étant portée par le programme 215. En outre, le site accueillera l'opérateur du patrimoine et des projets immobiliers de la culture (OPPIC), qui quittera lui-aussi un bâtiment pris à bail.

### III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent l'État stricto sensu, hors EPN/opérateurs.

#### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en M€)                  | 2021        | 2022        | 2023        |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Ministère de l'agriculture</b>    | <b>27,0</b> | <b>23,8</b> | <b>22,3</b> |
| <i>hors programmes 348, 362, 723</i> | <i>17,2</i> | <i>18,7</i> | <i>18,8</i> |
| 1_Immobilisations                    | 3,0         | 4,6         | 5,0         |
| 2_Fluides                            | 1,0         | 1,2         | 1,6         |
| 3_Matériaux / Outillage              | 0,1         | 0,1         | 0,1         |
| 4_Loyers                             | 8,0         | 7,3         | 5,1         |
| 5_Entretien                          | 1,9         | 2,3         | 3,3         |
| 6_Assurance                          | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 7_Nettoyage / Déchets                | 1,8         | 1,5         | 1,2         |
| 8_Taxes                              | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 9_Autres                             | 1,4         | 1,7         | 2,5         |

#### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)  | 2021        | 2022        | 2023        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <i>149 Compétitivité et durabilité de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt</i> | <i>0,7</i>  | <i>1,3</i>  | <i>2,2</i>  |
| 1_Immobilisations  | 0,3         | 0,5         | 0,5         |
| 2_Fluides  | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 4_Loyers   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 5_Entretien  | 0,4         | 0,7         | 1,3         |
| 6_Assurance  | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 9_Autres   | 0,0         | 0,1         | 0,4         |
| <i>215 Conduite et pilotage des politiques de l'agriculture</i>                              | <i>16,5</i> | <i>17,4</i> | <i>16,6</i> |
| 1_Immobilisations  | 2,7         | 4,1         | 4,5         |
| 2_Fluides  | 1,0         | 1,2         | 1,6         |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,1         | 0,1         | 0,1         |
| 4_Loyers   | 8,0         | 7,3         | 5,1         |
| 5_Entretien  | 1,5         | 1,6         | 2,0         |

| Dépenses (CP en M€)  | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|------|------|------|
| 6_Assurance  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 1,8  | 1,5  | 1,2  |
| 8_Taxes  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 9_Autres   | 1,4  | 1,6  | 2,1  |
| 362 Écologie   | 2,1  | 0,3  | 0,0  |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 5_Entretien  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 8_Taxes  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 9_Autres   | 2,1  | 0,3  | 0,0  |
| 723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État | 7,7  | 4,8  | 3,5  |
| 1_Immobilisations  | 7,1  | 4,4  | 2,6  |
| 2_Fluides  | 0,0  | 0,2  | 0,0  |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 4_Loyers   | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 5_Entretien  | 0,5  | 0,1  | 0,8  |
| 9_Autres   | 0,1  | 0,1  | 0,1  |
| Total général  | 27,0 | 23,8 | 22,3 |

## Investissement immobilier de l'État

|  | 2021  | 2022  | 2023   |
|--|-------|-------|--------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                      | 10    | 9     | 8      |
| Surfaces occupées (m <sup>2</sup> SUB)                               |       |       | 45 550 |
| Valeur nette comptable (M€)  | 397,2 | 463,9 | 463,4  |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€ /m <sup>2</sup> SUB) |       |       | 167    |
| Investissement annuel par VNC  | 2,5 % | 1,9 % | 1,6 %  |

## [1] Périmètre :

- Agriculture (services centraux)
- Agriculture (services sociaux)
- Enseignement agricole

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment.

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

[2] Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE

Les programmes concernés sont :

150 Formations supérieures et recherche universitaire

231 Vie étudiante  
 172 Recherches scientifiques et technologiques pluridisciplinaires  
 193 Recherche spatiale

## I. Situation du parc immobilier[1]

Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024.

EPN/opérateurs

Surfaces occupées (EPN/opérateurs) : 21 867 606 m<sup>2</sup> SUB.

En complément, les EPN/opérateurs du ministère occupent 261 984 m<sup>2</sup> SUB à la maille de l'occupation au sein de bâtiments multi-occupés[2]

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 66 596 696 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens           | m <sup>2</sup> SUB |
|-------------------------|--------------------|
| Bâtiment culturel       | 577 995            |
| Bâtiment d'enseignement | 11 439 132         |
| Bureau                  | 1 429 692          |
| Culte et monument       | 3 137              |
| Infrastructure          | 457                |
| Local d'activité        | 7 328 947          |
| Logement                | 1 088 246          |
| <b>Total</b>            | <b>21 867 606</b>  |

Ces surfaces correspondent à celles occupées par :

- les établissements publics d'enseignement supérieur, opérateurs du programme 150,
- les CROUS (logement et restauration étudiante), financés sur le programme 231,
- les organismes de recherche, opérateurs du programme 172.

## II. Stratégie immobilière ministérielle et des EPN/opérateurs

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

#### Gouvernance

La gouvernance pour l'enseignement supérieur et les œuvres universitaires et scolaires relève de la direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (DGESIP). Les modalités de travail de la DGESIP pour l'immobilier sont avant tout déconcentrées. La DGESIP pilote en effet les établissements publics d'enseignement supérieur en s'appuyant sur les rectorats, en particulier sur les services immobiliers et les ingénieurs régionaux de l'équipement, qui sont l'interlocuteur de 1<sup>er</sup> niveau des établissements. S'agissant des CROUS, la DGESIP s'appuie au niveau national sur le CNOUS qui est positionné comme tête de réseau. Pour la recherche, la gouvernance relève de la direction générale de la recherche et de l'innovation qui pilote la stratégie immobilière des organismes de recherche.

Schéma pluriannuel de stratégie immobilière de l'administration centrale et des EPN/opérateurs

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) ministériel est en cours de finalisation.

32 % des établissements d'enseignement supérieur sont couverts par un SPSI à jour. Plusieurs établissements ont transmis des projets en cours d'analyse ou prévoient de transmettre un projet de SPSI d'ici fin 2024.

Sept centres régionaux des œuvres universitaires et scolaires (CROUS) disposent de SPSI validés, dont trois SPSI qui arrivent à échéance en 2024 (Poitiers, Nantes et Grenoble). 16 CROUS ne sont pas couverts par un SPSI ; deux sont en cours d'analyse (Toulouse et Montpellier) et un fait l'objet d'une demande d'éléments complémentaires (Limoges).

Sur les douze organismes de recherche soumis à cet exercice, huit ont un SPSI en cours de validation et quatre sont sans SPSI validés à ce jour. Parmi ces derniers, deux sont en cours de finalisation de leur prochain schéma, alors que le précédent est caduc depuis quelques mois.

Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

En ce qui concerne l'enseignement supérieur et les œuvres universitaires et scolaires, la plateforme nationale « lieux inspirants de l'Enseignement supérieur » recense et valorise les espaces et lieux qui favorisent l'innovation en termes de pédagogie ou d'usages, comme des centres d'enseignement (learning centers, learning labs, fab labs), espaces de co-travail (co-working), télé-amphithéâtres, etc.

Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

La rénovation du patrimoine existant des établissements publics d'enseignement supérieur est un enjeu fort du MESR, d'autant qu'il faut également répondre aux objectifs fixés par la loi en matière de performance énergétique, dans un contexte d'augmentation constante des charges d'exploitation liée à la hausse du coût de l'énergie.

Pour les deux dernières générations de contrats de plan État-régions, le MESR a donné la priorité à la réhabilitation du parc immobilier universitaire afin d'en améliorer les performances énergétiques et de développer des campus durables.

Par ailleurs, les établissements publics d'enseignement supérieur et les CROUS ont obtenu des financements de projets de rénovation énergétique ou de transition écologique de leurs bâtiments dans les différents appels à projets (AAP) :

- rénovation thermique des bâtiments de l'État et des opérateurs dans le cadre du plan de relance (lancé en septembre 2020) : 813 projets portés par des établissements publics d'enseignement supérieur et des CROUS (dont environ 6 % de gros projets) sélectionnés représentant un montant à financer de 1,06 Md€
- plans résilience 1 (lancé en avril 2022) et résilience 2 (lancé en octobre 2022) :

résilience 1 : 56 établissements concernés par 198 projets retenus pour une enveloppe de 13,2 M€

résilience 2 : 69 établissements concernés par 204 projets retenus pour une enveloppe de 31,7 M€

- AAP transition écologique 2024 lancé en octobre 2023 : pour 2024, 681 projets portés par des établissements d'enseignement supérieur et des CROUS sélectionnés représentant un montant de 394 M€ (dont 92,5 M€ financés sur le programme 348) et le solde cofinancé (CPER, Campus, fonds propres).

La part des consommations énergétiques liée à l'immobilier représente un facteur marginal dans les consommations totales des organismes de recherche, par rapport à celles liées aux installations scientifiques et numériques, exigées par les besoins d'expérimentation et de recherche, en lien avec des réglementations spécifiques (animaleries, salles blanches, installations nucléaires...).

Néanmoins, la communauté des établissements de recherche est très mobilisée sur les enjeux relatifs à la transition écologique et chacun d'entre eux doit produire avant la fin de l'année 2024 un schéma directeur « développement durable-responsabilité sociétale et environnementale ».

De même, les organismes ont répondu massivement aux différents appels à projets permettant le financement de projets de rénovation énergétique ou de transition écologique de leurs bâtiments (plan de relance, plans de résilience, plan de transition écologique).

## 2. Principaux projets immobiliers

Les contrats de plan État-régions pour les régions métropolitaines (CPER) et les contrats de convergence et de transformation pour les territoires ultramarins (CCT) constituent l'un des principaux outils de financement de

l'immobilier de l'enseignement supérieur, avec un effet levier sur des financements apportés par les régions et les autres collectivités locales (au moins à parité avec la participation de l'État).

Deux générations de CPER coexistent aujourd'hui dont les principales priorités sont la rénovation du parc immobilier afin de disposer de campus durables et attractifs et l'amélioration de l'offre de logements étudiants des CROUS :

- les CPER 2015-2020 (520 opérations inscrites avec une enveloppe totale engagée de 931,8 M€ dont 97,18 M€ pour le logement étudiant),
- les CPER 2021-2027 (460 opérations avec une enveloppe contractualisée de 1 176,5 M€ pour le volet enseignement supérieur au titre de la part État, dont 1 058 M€ sur le programme 150 et 118,5 M€ sur le programme 231).

Le MESR soutient également la réalisation de grands projets immobiliers. On peut citer :

Saint-Ouen : campus hospitalo-universitaire de Saint-Ouen Grand Paris Nord

Le projet de Campus hospitalo-universitaire de Saint-Ouen Grand Paris Nord (CHU SO GPN) vise à regrouper sur un même site des activités de soin, d'enseignement et de recherche, en lien avec la création d'un nouvel hôpital à Saint-Ouen-sur-Seine. Le calendrier prévisionnel prévoit une mise en service en 2030.

Aubervilliers : campus Condorcet

La phase 1 du campus Condorcet s'est achevée en deux temps, à la rentrée 2019 (bâtiments pour les chercheurs, équipements mutualisés) et à l'été 2021 (grand équipement documentaire et bâtiment de recherche de l'EHESS).

### III. Dépenses immobilières de l'État

Les dépenses présentées ci-dessous concernent des projets immobiliers portés par l'État sur des biens dont il est propriétaire avant remise aux EPN/opérateurs sous la forme d'une convention d'utilisation à l'issue de la réception des travaux (entraînant la sortie du bien concerné du bilan de l'État et son entrée dans le bilan de l'EPN/opérateur).

#### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en M€)  | 2021        | 2022        | 2023        |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <i>150 Enseignement supérieur et recherche universitaire</i> | <i>42,1</i> | <i>11,0</i> | <i>34,8</i> |
| 1_Immobilisations  | 32,4        | 5,0         | 30,3        |
| 2_Fluides  | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 3_Matériaux / Outillage                                      | 0,1         | 0,0         | 0,0         |
| 4_Loyers   | 5,2         | 1,8         | 1,3         |
| 5_Entretien  | 1,3         | 1,3         | 0,3         |
| 6_Assurance  | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 0,3         | 0,2         | 0,2         |
| 8_Taxes  | 0,2         | 0,2         | 0,2         |
| 9_Autres   | 2,6         | 2,5         | 2,5         |
| <i>231 Vie étudiante</i>                                     | <i>1,2</i>  | <i>2,4</i>  | <i>2,3</i>  |
| 1_Immobilisations  | 0,0         | 1,3         | 1,2         |
| 3_Matériaux / Outillage                                      | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 5_Entretien  | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 6_Assurance  | 1,2         | 1,1         | 1,1         |
| 9_Autres   | 0,0         | 0,0         | 0,0         |

Conformément au code de l'éducation, l'État peut confier la maîtrise d'ouvrage aux établissements d'enseignement supérieur (article L762-2) ou à des collectivités territoriales (article L211-7). C'est le cas pour les investissements

réalisés dans le cadre des CPER où les opérations avec des maîtrises d'ouvrage confiées aux opérateurs du programme 150 représentent plus des 2/3 des projets et celles confiées à des collectivités territoriales environ 10 % des projets.

Par ailleurs, le MESR verse des subventions pour charges de service public à ses opérateurs sur le programme 150, afin qu'ils assurent l'entretien et la mise en conformité de leur parc immobilier.

Ainsi, les crédits présentés ci-dessus ne représentent qu'une faible partie des moyens consacrés à l'immobilier universitaire.

S'agissant des CROUS, ceux-ci sont maîtres d'ouvrage de droit de leurs opérations immobilières et reçoivent des subventions d'investissement spécifiques du CNOUS afin de rénover le parc de logement étudiant et développer l'offre de logements étudiants gérés par les CROUS.

[1] *Périmètre : EPN/opérateurs du ministère*

*Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment*

[2] *Les sites multi-occupés présentant des anomalies de modélisation (ex : surfaces non renseignées, sites/bâtiments composés d'un seul gestionnaire...) ne sont pas comptabilisés dans cette monographie, ainsi que la multi-occupation « parties communes » (répartition des surfaces occupées au niveau de la convention de gestion de site).*

## JURIDICTIONS ADMINISTRATIVES

Le programme concerné est :

165 Conseil d'État et autres juridictions administratives

### I. Situation du parc immobilier [1]

*Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024. Le périmètre inclut le Conseil d'État, les cours administratives d'appel, les tribunaux administratifs et les autres juridictions administratives telles que la cour nationale du droit d'asile.*

Surfaces occupées : 138 294 m<sup>2</sup> SUB.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 1 580 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens    | m <sup>2</sup> SUB |
|------------------|--------------------|
| Bureau           | 136 950            |
| Infrastructure   | 50                 |
| Local d'activité | 1 057              |
| Logement         | 237                |
| <b>Total</b>     | <b>138 294</b>     |

Parc contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les juridictions financières (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 106 770 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires                           | Bureau         | Infrastructure | Local d'activité | Logement   | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|---|----------------|----------------|------------------|------------|----------------------------|
| Conseil d'État                          | 105 151        | 50             | 490              | 237        | 105 928                    |
| Conseil d'État + Biens remis au Domaine | 842            |                |                  |            | 842                        |
| <b>Total (m<sup>2</sup> SUB)</b>        | <b>105 993</b> | <b>50</b>      | <b>490</b>       | <b>237</b> | <b>106 770</b>             |

## Terrains non bâtis

| Gestionnaires  | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|----------------|---------------------------|
| Conseil d'État | 1 580                     |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 404 279 001 €.

| Gestionnaires                           | Valorisation ou travaux non rattachés à un bien | Bureau             | Infrastructure | Local d'activité | Logement         | Terrain        | Total en euros     |
|---|---|--------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|
| Conseil d'État                          | 6 549 725                                       | 394 551 239        | 100 000        | 349 854          | 1 056 241        | 204 840        | 402 811 900        |
| Conseil d'État + Biens remis au Domaine |   | 1 467 102          |                |                  |                  |                | 1 467 102          |
| <b>Total en euros</b>                   | <b>6 549 725</b>                                | <b>396 018 341</b> | <b>100 000</b> | <b>349 854</b>   | <b>1 056 241</b> | <b>204 840</b> | <b>404 279 001</b> |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les juridictions administratives : 31 524 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires  | Bureau | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|----------------|--------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| Conseil d'État | 30 957 |                | 567              |          | 31 524                     |

Absence de données cadastrales sur le parc d'administration centrale non contrôlé (absence de terrains non bâtis).

## II. Stratégie immobilière des juridictions administratives

### 1. Gouvernance et schéma pluriannuel de stratégie immobilière

#### Gouvernance

La gouvernance des opérations immobilières fait intervenir des instances de plusieurs niveaux. La réunion mensuelle des bureaux des présidents et la réunion mensuelle du secrétaire général ont pour objectif de faire le point sur l'avancement des opérations les plus importantes ou peuvent être amenées à traiter un point immobilier si une décision stratégique est nécessaire.

À l'échelon inférieur, deux réunions sont organisées par la secrétaire générale adjointe chargée des juridictions administratives et du numérique, l'une mensuelle avec les membres compétents de la direction de l'équipement et les services informatiques et l'autre bimensuelle avec la direction de l'équipement.

Sous l'égide de la secrétaire générale adjointe du Conseil d'État, une troisième réunion est établie avec la direction de l'équipement. Elle aborde les sujets immobiliers importants du ressort de la cheffe du département des affaires immobilières et du patrimoine et de la cheffe de département de l'accueil, de la sécurité et de la maintenance.

Enfin, la direction de l'équipement réalise des revues de projets.

Deux conférences avec d'autres organismes de l'administration sont également en place : la conférence annuelle de budgétisation et la conférence immobilière.

Au sein des tribunaux administratifs et des cours administratives d'appel, la programmation immobilière et budgétaire est arrêtée lors des conférences de gestion organisées par juridiction. Elles réunissent d'une part, le chef de la juridiction, le greffier en chef et le secrétaire général et, d'autre part, les trois secrétaires généraux ainsi que les membres compétents de la direction de l'équipement et de la direction de la prospective et des finances. Leur objectif est de dresser un bilan, par juridiction, des opérations immobilières en cours et d'exprimer les besoins de chaque juridiction afin de planifier les travaux de l'année à venir.

#### Schéma pluriannuel de stratégie immobilière des juridictions administratives

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) est en cours de finalisation afin d'être adressé courant 2024 à la direction de l'immobilier de l'État.

#### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Dans les juridictions administratives, si les contraintes bâtementaires permettent de l'envisager avec un budget raisonnable, des réflexions seront menées pour répondre aux éventuelles augmentations des effectifs ou à des besoins d'espaces hybrides, en favorisant les dynamiques d'optimisation d'occupation des locaux.

Il faut également noter que les juridictions administratives ont peu de contrainte d'archivage physique, compte tenu de la forte dématérialisation des dossiers. Les espaces libérés permettraient de densifier l'occupation ou prévoir d'autres besoins.

Par ailleurs, le développement du télétravail et l'obligation du respect des normes d'occupation ont déjà conduit à aménager plus de bureaux partagés à deux ou trois et limiter les besoins en bureaux individuels.

#### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

##### *1. Organiser la sortie des énergies fossiles*

Depuis novembre 2022, plus aucune juridiction n'est équipée d'un système de chauffage avec une chaufferie au fuel.

En fonction du développement des réseaux urbains, les chaufferies à gaz ou électrique, si elles sont peu satisfaisantes, seront remplacées et les bâtiments seront raccordés à ces réseaux.

En 2024, dix sites sont raccordés à ce type de réseau. Le site Voltaire à Paris pour le Conseil d'État et les nouveaux bâtiments pour la cour nationale du droit d'asile et pour le tribunal administratif de Montreuil compléteront cette liste.

Les autres types de production de chaleur, particulièrement les pompes à chaleur ou la géothermie, sont difficiles à mettre en œuvre dans les immeubles des juridictions, en raison de leurs caractéristiques architecturales et patrimoniales ou de leur situation géographique en centre-ville (nuisances, bruit...).

##### *2. Le confort d'été*

S'agissant du confort d'été, le déploiement de dispositifs passifs (volets, stores, isolation) reste la priorité, mais là-aussi, la mise en œuvre de cette politique se heurte parfois aux contraintes patrimoniales sur la préservation des bâtiments. L'installation de systèmes de climatisation, s'ils s'avèrent indispensables, sont envisagés, en créant des îlots de fraîcheur, plutôt que de rafraîchir la totalité de l'immeuble. Pour les sites parisiens du Conseil d'État, le refroidissement se fera par le réseau du concessionnaire Fraîcheur de Paris. En fonction du développement de ce réseau, la cour administrative d'appel et le tribunal administratif de Paris seront raccordés à terme.

##### *3. Améliorer la performance du parc*

La juridiction a bénéficié de l'accompagnement de la mission Agile pour l'élaboration de plans de sobriété énergétique dans une douzaine de juridictions.

Les conclusions, qui sont relativement identiques pour chaque bâtiment, préconisent des actions à conduire sur les points suivants :

- paramétrer les équipements CVC aux horaires d'occupation du site (ajuster les plages horaires de fonctionnement des équipements techniques à l'occupation effective du bâtiment, adapter les températures de départ des systèmes de chauffage et refroidissement),

- relamping en éclairage LED,
- vérifier le calorifugeage des réseaux de distribution chaud et froid et des points singuliers,
- effectuer le désembouage des réseaux de chauffage,
- sensibiliser les occupants à l'extinction des appareils informatiques (PC, écrans, imprimantes...),
- mettre en place une GTB pour faciliter le pilotage du bâtiment si besoin.

Par ailleurs, dans la continuité des travaux réalisés ces dernières années, de nouvelles opérations seront également programmées pour, notamment, remplacer les fenêtres déperditives et isoler les combles et sous-sol si besoin.

#### 4. Changer les comportements

Pour accompagner l'ensemble des personnels de la juridiction administrative à appréhender les enjeux de la transition environnementale, la chargée de mission développement durable du Conseil d'État, dans le cadre du plan d'actions « Construire ensemble », déploie des initiatives et des actions dans la droite ligne du plan « services publics écoresponsables ».

#### 5. Les ressources humaines

En 2024, le recrutement d'un responsable efficacité énergétique (Énergy manager) au sein de la direction de l'équipement du Conseil d'État va permettre d'enrichir la stratégie énergétique et environnementale des juridictions administratives et mieux programmer les opérations immobilières à conduire.

## 2. Principal projet immobilier

Versailles : relogement de la cour administrative d'appel (Yvelines)

Ce projet immobilier fait partie d'un projet plus global de nouveau rectorat de Versailles, porté par le ministère de l'éducation nationale et de la jeunesse (projet « Campus Lesseps »).

Programme 165. Montant total prévisionnel provisoire : 10,4 M€

Études de faisabilité : 2018

Année de réalisation : 2023

Année de mise en service : 2027

État d'avancement : élaboration des offres intermédiaires par les trois groupements admis à remettre une offre.

### III. Dépenses immobilières de l'État

Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en €)       | 2022        | 2021        | 2023        |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Total</b>             | <b>55,3</b> | <b>64,0</b> | <b>57,7</b> |
| 1_ Immobilisations       | 21,4        | 27,8        | 21,9        |
| 2_ Fluides               | 2,0         | 2,0         | 3,0         |
| 3_ Matériaux / Outillage | 0,2         | 0,3         | 0,5         |
| 4_ Loyers                | 21,6        | 23,7        | 20,6        |
| 5_ Entretien             | 3,8         | 3,4         | 4,5         |
| 6_ Assurance             | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| 7_ Nettoyage / Déchets   | 2,5         | 2,5         | 2,5         |
| 8_ Taxes                 | 0,4         | 0,7         | 0,5         |
| 9_ Autres                | 3,4         | 3,6         | 4,2         |

Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en €)   | 2022 | 2021 | 2023 |
|--|------|------|------|
| 165 Conseil d'État et autres juridictions administratives        | 55,2 | 63,9 | 57,6 |
| 1_Immobilisations  | 21,4 | 27,8 | 21,8 |
| 2_Fluides  | 2,0  | 2,0  | 3,0  |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,2  | 0,3  | 0,5  |
| 4_Loyers   | 21,6 | 23,7 | 20,6 |
| 5_Entretien  | 3,7  | 3,3  | 4,5  |
| 6_Assurance  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 2,5  | 2,5  | 2,5  |
| 8_Taxes  | 0,4  | 0,7  | 0,5  |
| 9_Autres   | 3,4  | 3,6  | 4,2  |
| 723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État | 0,1  | 0,1  | 0,1  |
| 1_Immobilisations  | 0,0  | 0,0  | 0,1  |
| 5_Entretien  | 0,1  | 0,1  | 0,0  |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| 9_Autres   | 0,0  | 0,0  | 0,0  |

#### Investissement immobilier de l'État

|   | 2021  | 2022  | 2023    |
|---|-------|-------|---------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                     | 21,4  | 27,8  | 21,9    |
| Surfaces occupées (m <sup>2</sup> SUB)                              |       |       | 106 770 |
| Valeur nette comptable (M€)   | 316,7 | 349,7 | 404,3   |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€/m <sup>2</sup> SUB) |       |       | 205,9   |
| Investissement annuel par VNC                                       | 6,8 % | 8 %   | 5,4 %   |

[1] - *Périmètre* : Conseil d'État

*Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment*

*Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.*

#### JURIDICTIONS FINANCIERES

Le programme concerné est :

164 Cour des comptes et autres juridictions financières

#### I. Situation du parc immobilier[1]

*Données en date du 31/12/2023 extraites de l'inventaire immobilier de l'État (Chorus RE-FX - infocentre immobilier) et du bilan de l'État (module Chorus FI-AA) le 22/01/2024. Le périmètre englobe la Cour des comptes et les chambres régionales et territoriales des comptes.*

Surfaces occupées : 60 595 m<sup>2</sup> SUB.

Contenance cadastrale des terrains (surface de terrains non bâtis) : 140 m<sup>2</sup>.

Répartition par typologie de biens en m<sup>2</sup> SUB :

| Type de biens    | m <sup>2</sup> SUB |
|------------------|--------------------|
| Bureau           | 52 578             |
| Local d'activité | 7 859              |
| Logement         | 158                |
| <b>Total</b>     | <b>60 595</b>      |

Contrôlé (l'État est propriétaire ou assume les droits du propriétaire)

1. Surfaces occupées par les juridictions financières (biens propriété de l'État et mises à disposition) : 44 268 m<sup>2</sup> SUB.

| Gestionnaires    | Bureau | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|------------------|--------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| Cour des Comptes | 42 022 |                | 2 246            |          | 44 268                     |

Terrains non bâtis

| Gestionnaires    | Terrain (m <sup>2</sup> ) |
|------------------|---------------------------|
| Cour des Comptes | 140                       |

2. Valeur nette comptable (VNC) du parc immobilier contrôlé par l'État (biens propriété de l'État et biens mis à disposition de l'État) : 315 822 184 €.

| Gestionnaires    | Bureau      | Infrastructure | Local d'activité | Terrain | Total en euros |
|------------------|-------------|----------------|------------------|---------|----------------|
| Cour des Comptes | 314 284 980 | 168 000        | 1 369 180        | 24      | 315 822 184    |

Non contrôlé (l'État n'est ni propriétaire, ni n'assume les droits du propriétaire)

Surface occupée par les juridictions financières : 16 327 m<sup>2</sup> SUB

| Gestionnaires    | Bureau | Infrastructure | Local d'activité | Logement | Total (m <sup>2</sup> SUB) |
|------------------|--------|----------------|------------------|----------|----------------------------|
| Cour des Comptes | 10 556 |                | 5 613            | 158      | 16 327                     |

Absence de données cadastrales sur le parc d'administration centrale non contrôlé (absence de terrains non bâtis)

## II. Stratégie immobilière des juridictions financières

Gouvernance

La gestion globale du parc immobilier est une fonction pilotée par la direction du patrimoine et de la logistique (DPL) du secrétariat général de la Cour des comptes.

Schéma pluriannuel de stratégie immobilière des juridictions financières

Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière (SPSI) 2024-2028 est en cours de finalisation.

### Environnement de travail : densification, mutualisation, nouveaux espaces de travail

Des hypothèses de restitutions de sites locatifs seront évaluées, sous réserve de solutions alternatives permettant une amélioration significative des ratios d'occupation et une compatibilité des besoins. Des recherches de mutualisation des espaces domaniaux existants seront examinées, sous réserve d'identification et d'acceptation des nouvelles administrations occupantes.

Pour la Cour des comptes, le projet de réorganisation spatiale, traduction opérationnelle de l'action 30 de JF 2025, se poursuivra jusqu'en 2025. Il a pour ambition de porter une modernisation ambitieuse des espaces de travail et d'expérimenter un nouveau modèle d'organisation du travail, en tout ou partie exportable, au sein des juridictions financières.

### Transition écologique et aspect environnemental des opérations immobilières

Les leviers de performance énergétique sont les suivants :

- les travaux sur l'enveloppe et l'isolation des bâtiments afin de limiter les déperditions d'énergie : toitures et huisseries principalement,
- la modernisation des équipements de production de chaleur et de froid,
- les travaux de modernisation de l'éclairage,
- l'installation de systèmes de pilotage pour permettre une gestion différenciée et optimisée des locaux.

## III. Dépenses immobilières de l'État

### Dépenses immobilières globales de l'État

| Dépenses (CP en €)      | 2021        | 2022        | 2023      |
|-------------------------|-------------|-------------|-----------|
| <b>Total</b>            | <b>11,1</b> | <b>13,2</b> | <b>16</b> |
| 1_Immobilisations       | 1,5         | 3,3         | 4,1       |
| 2_Fluides               | 0,9         | 0,8         | 1,4       |
| 3_Matériaux / Outillage | 0,1         | 0           | 0,1       |
| 4_Loyers                | 3,9         | 4,1         | 4,1       |
| 5_Entretien             | 2,5         | 2,9         | 3,6       |
| 6_Assurance             | 0           | 0           | 0         |
| 7_Nettoyage / Déchets   | 1           | 1           | 1         |
| 8_Taxes                 | 0,3         | 0,3         | 0,4       |
| 9_Autres                | 0,9         | 0,8         | 1,3       |

### Dépenses de l'État par programme

| Dépenses (CP en €)   | 2021       | 2022        | 2023        |
|--|------------|-------------|-------------|
| <i>164 Cour des comptes et autres juridictions financières</i> | <i>9,7</i> | <i>10,1</i> | <i>13,3</i> |
| 1_Immobilisations  | 0,5        | 0,5         | 1,4         |
| 2_Fluides  | 0,9        | 0,8         | 1,4         |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0,1        | 0           | 0,1         |
| 4_Loyers   | 3,9        | 4,1         | 4,1         |
| 5_Entretien  | 2,1        | 2,6         | 3,6         |
| 6_Assurance  | 0          | 0           | 0           |
| 7_Nettoyage / Déchets  | 1          | 1           | 1           |
| 8_Taxes  | 0,3        | 0,3         | 0,4         |
| 9_Autres   | 0,9        | 0,8         | 1,3         |

|  |     |     |     |
|--|-----|-----|-----|
| 362 Écologie   | 0,5 | 2,1 | 2,4 |
| 1_Immobilisations  | 0,2 | 2,1 | 2,4 |
| 3_Matériaux / Outillage  | 0   | 0   | 0   |
| 5_Entretien  | 0,3 | 0   | 0   |
| 9_Autres   | 0   | 0   | 0   |
| 723 Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État | 0,9 | 1   | 0,3 |
| 1_Immobilisations  | 0,8 | 0,7 | 0,3 |
| 5_Entretien  | 0,1 | 0,3 | 0   |
| 9_Autres   | 0   | 0   | 0   |

## Investissement immobilier de l'État

|   | 2021  | 2022  | 2023   |
|---|-------|-------|--------|
| Immobilisations de l'année (M€)                                     | 1,5   | 3,3   | 4,1    |
| Surfaces occupées (m <sup>2</sup> SUB)                              |       |       | 44 268 |
| Valeur nette comptable (M€)   | 304,0 | 322,6 | 315,8  |
| Investissement annuel par m <sup>2</sup> SUB (€/m <sup>2</sup> SUB) |       |       | 93     |
| Investissement annuel par VNC                                       | 0,5 % | 1 %   | 1,3 %  |

[1] Périmètre : Cour des Comptes.

Indication des données de surface (m<sup>2</sup> SUB) à la maille du bâtiment

Le « contrôle » s'entend lorsque l'État est propriétaire ou exerce les droits d'un propriétaire. Les biens occupés non contrôlés sont très majoritairement des baux.

## Évaluation des crédits consacrés à la politique transversale

### RECAPITULATION DES CREDITS PAR PROGRAMME

| Numéro et intitulé du programme<br>ou du PSR ou de l'action   | Exécution 2023                |                        | LFI + LFRs 2024               |                        | PLF 2025                      |                        |
|---|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|   | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P105 Action de la France en Europe et dans le monde   | 190 474 216                   | 144 452 158            | 181 294 165                   | 180 802 646            | 195 155 572                   | 200 996 962            |
| <i>07 – Réseau diplomatique</i>   | <i>190 474 216</i>            | <i>144 452 158</i>     | <i>181 294 165</i>            | <i>180 802 646</i>     | <i>195 155 572</i>            | <i>200 996 962</i>     |
| P303 Immigration et asile   | 70 221 755                    | 35 891 156             | 148 846 912                   | 112 256 457            | 33 290 000                    | 52 995 581             |
| <i>01 – Circulation des étrangers et politique des visas</i>  | <i>70 221 755</i>             | <i>35 891 156</i>      | <i>148 846 912</i>            | <i>112 256 457</i>     | <i>33 290 000</i>             | <i>52 995 581</i>      |
| P152 Gendarmerie nationale  | 1 184 451 126                 | 920 230 983            | 1 150 718 256                 | 901 711 315            | 1 474 293 569                 | 1 026 635 046          |
| <i>04 – Commandement, ressources humaines et logistique</i>   | <i>1 184 451 126</i>          | <i>920 230 983</i>     | <i>1 150 718 256</i>          | <i>901 711 315</i>     | <i>1 474 293 569</i>          | <i>1 026 635 046</i>   |
| P161 Sécurité civile  | 17 620 439                    | 20 337 944             | 189 663 332                   | 43 939 832             | 44 230 405                    | 20 854 893             |
| <i>12 – Préparation et interventions spécialisées des moyens nationaux</i>  | <i>17 620 439</i>             | <i>20 337 944</i>      | <i>189 663 332</i>            | <i>43 939 832</i>      | <i>44 230 405</i>             | <i>20 854 893</i>      |
| P176 Police nationale   | 589 771 509                   | 520 483 683            | 737 990 808                   | 438 038 291            | 737 990 808                   | 438 038 291            |
| <i>06 – Commandement, ressources humaines et logistique</i>   | <i>589 771 509</i>            | <i>520 483 683</i>     | <i>737 990 808</i>            | <i>438 038 291</i>     | <i>737 990 808</i>            | <i>438 038 291</i>     |
| P207 Sécurité et éducation routières  | 5 218 385                     | 4 795 811              | 5 031 111                     | 5 031 111              | 4 899 757                     | 4 899 757              |
| <i>03 – Éducation routière</i>  | <i>5 218 385</i>              | <i>4 795 811</i>       | <i>5 031 111</i>              | <i>5 031 111</i>       | <i>4 899 757</i>              | <i>4 899 757</i>       |
| P232 Vie politique  | 377 603                       | 1 668 913              | 355 445                       | 1 700 796              | 373 523                       | 1 788 843              |
| <i>03 – Commission nationale des comptes de campagne et des financements politiques</i>   | <i>377 603</i>                | <i>1 668 913</i>       | <i>355 445</i>                | <i>1 700 796</i>       | <i>373 523</i>                | <i>1 788 843</i>       |
| P216 Conduite et pilotage des politiques de l'intérieur   | 188 028 679                   | 186 332 250            | 1 171 361 703                 | 321 131 698            | 211 819 618                   | 653 740 766            |
| <i>05 – Affaires immobilières</i>   | <i>188 028 679</i>            | <i>186 332 250</i>     | <i>1 171 361 703</i>          | <i>321 131 698</i>     | <i>211 819 618</i>            | <i>653 740 766</i>     |
| P354 Administration territoriale de l'État  | 374 465 867                   | 341 514 720            | 354 490 857                   | 313 342 475            | 424 947 013                   | 354 918 308            |
| <i>06 – Dépenses immobilières de l'administration territoriale</i>  | <i>374 465 867</i>            | <i>341 514 720</i>     | <i>354 490 857</i>            | <i>313 342 475</i>     | <i>424 947 013</i>            | <i>354 918 308</i>     |
| P138 Emploi outre-mer   | 61 895 105                    | 42 144 645             | 37 214 100                    | 31 837 425             | 36 480 896                    | 20 520 216             |
| <i>02 – Aide à l'insertion et à la qualification professionnelle</i>  | <i>61 895 105</i>             | <i>42 144 645</i>      | <i>37 214 100</i>             | <i>31 837 425</i>      | <i>36 480 896</i>             | <i>20 520 216</i>      |
| P215 Conduite et pilotage des politiques de l'agriculture   | 8 503 646                     | 11 924 797             | 5 329 892                     | 16 009 587             | 90 069 340                    | 20 654 745             |
| <i>01 – Moyens de l'administration centrale</i>   | <i>8 503 646</i>              | <i>11 924 797</i>      | <i>5 329 892</i>              | <i>16 009 587</i>      | <i>6 349 062</i>              | <i>7 351 447</i>       |
| <i>03 – Moyens des directions régionales de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt, des directions de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt et directions départementales des territoires (et de la mer)</i> |                               |                        |                               |                        | <i>313 853</i>                | <i>314 261</i>         |
| <i>04 – Moyens communs</i>  |                               |                        |                               |                        | <i>83 406 425</i>             | <i>12 989 037</i>      |

| Numéro et intitulé du programme<br>ou du PSR ou de l'action  | Exécution 2023                |                        | LFI + LFRs 2024               |                        | PLF 2025                      |                        |
|--|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|  | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P169 Reconnaissance et réparation en<br>faveur du monde combattant, mémoire et<br>liens avec la Nation | 1 668 039                     | 1 702 642              | 2 350 000                     | 2 350 000              | 2 710 000                     | 2 710 000              |
| <i>09 – Politique de mémoire</i>   | <i>1 668 039</i>              | <i>1 702 642</i>       | <i>2 350 000</i>              | <i>2 350 000</i>       | <i>2 710 000</i>              | <i>2 710 000</i>       |
| P144 Environnement et prospective de la<br>politique de défense  | 49 021 048                    | 22 695 792             | 22 790 073                    | 22 790 073             | 23 641 823                    | 23 659 508             |
| <i>03 – Recherche et exploitation du<br/>renseignement intéressant la sécurité de<br/>la France</i>    | <i>49 021 048</i>             | <i>22 695 792</i>      | <i>22 790 073</i>             | <i>22 790 073</i>      | <i>23 641 823</i>             | <i>23 659 508</i>      |
| P178 Préparation et emploi des forces  | 1 701 474 244                 | 1 472 993 184          | 2 341 091 758                 | 1 688 636 280          | 1 949 860 970                 | 1 557 965 886          |
| <i>01 – Planification des moyens et conduite<br/>des opérations</i>                                    | <i>1 701 474 244</i>          | <i>1 472 993 184</i>   | <i>2 341 091 758</i>          | <i>1 688 636 280</i>   | <i>1 949 860 970</i>          | <i>1 557 965 886</i>   |
| P212 Soutien de la politique de la défense   | 709 718 295                   | 789 194 764            | 800 870 801                   | 801 944 703            | 910 953 294                   | 956 417 018            |
| <i>04 – Politique immobilière</i>  | <i>709 718 295</i>            | <i>789 194 764</i>     | <i>800 870 801</i>            | <i>801 944 703</i>     | <i>910 953 294</i>            | <i>956 417 018</i>     |
| P146 Équipement des forces   | 448 252 533                   | 597 369 487            | 430 787 574                   | 571 000 045            | 578 830 400                   | 554 882 638            |
| <i>06 – Dissuasion</i>   | <i>448 252 533</i>            | <i>597 369 487</i>     | <i>430 787 574</i>            | <i>571 000 045</i>     | <i>578 830 400</i>            | <i>554 882 638</i>     |
| P175 Patrimoines   | 233 851 571                   | 252 241 051            | 411 166 507                   | 139 105 659            |                               |                        |
| <i>01 – Monuments Historiques et patrimoine<br/>monumental</i>   | <i>233 851 571</i>            | <i>252 241 051</i>     | <i>411 166 507</i>            | <i>139 105 659</i>     |                               |                        |
| P131 Création  | 61 434 161                    | 70 388 047             | 24 053 755                    | 46 275 260             | 22 870 781                    | 22 870 781             |
| <i>01 – Soutien à la création, à la production<br/>et à la diffusion du spectacle vivant</i>           | <i>61 434 161</i>             | <i>70 388 047</i>      | <i>24 053 755</i>             | <i>46 275 260</i>      | <i>22 870 781</i>             | <i>22 870 781</i>      |
| P224 Soutien aux politiques du ministère<br>de la culture  | 9 625 361                     | 9 789 783              | 9 479 968                     | 9 476 489              |                               |                        |
| <i>07 – Fonctions de soutien du ministère</i>  | <i>9 625 361</i>              | <i>9 789 783</i>       | <i>9 479 968</i>              | <i>9 476 489</i>       |                               |                        |
| P361 Transmission des savoirs et<br>démocratisation de la culture                                      | 40 287 082                    | 49 210 769             | 40 916 855                    | 47 857 337             |                               |                        |
| <i>01 – Soutien aux établissements<br/>d'enseignement supérieur et insertion<br/>professionnelle</i>   | <i>40 287 082</i>             | <i>49 210 769</i>      | <i>40 916 855</i>             | <i>47 857 337</i>      |                               |                        |
| P126 Conseil économique, social et<br>environnemental  | 4 957 767                     | 1 981 820              | 3 121 412                     | 5 621 412              | 9 627 667                     | 3 813 789              |
| <i>05 – Fonctions supports à l'institution</i>   | <i>4 957 767</i>              | <i>1 981 820</i>       | <i>3 121 412</i>              | <i>5 621 412</i>       | <i>9 627 667</i>              | <i>3 813 789</i>       |
| P164 Cour des comptes et autres<br>juridictions financières  | 10 471 278                    | 13 244 351             | 14 331 181                    | 11 730 040             | 16 388 614                    | 11 431 711             |
| <i>21 – Examen des comptes publics</i>   | <i>10 471 278</i>             | <i>13 244 351</i>      | <i>14 331 181</i>             | <i>11 730 040</i>      | <i>16 388 614</i>             | <i>11 431 711</i>      |
| P165 Conseil d'État et autres juridictions<br>administratives  | 67 368 238                    | 57 860 851             | 31 094 787                    | 95 901 259             | 19 150 688                    | 101 401 216            |
| <i>01 – Fonction juridictionnelle : Conseil<br/>d'État</i>   | <i>67 368 238</i>             | <i>57 860 851</i>      | <i>31 094 787</i>             | <i>95 901 259</i>      | <i>19 150 688</i>             | <i>101 401 216</i>     |
| P129 Coordination du travail<br>gouvernemental   | 38 157 350                    | 82 056 842             | 54 157 395                    | 82 757 018             | 85 009 435                    | 98 869 124             |
| <i>01 – Coordination du travail<br/>gouvernemental</i>   | <i>38 157 350</i>             | <i>82 056 842</i>      | <i>54 157 395</i>             | <i>82 757 018</i>      | <i>85 009 435</i>             | <i>98 869 124</i>      |
| P308 Protection des droits et libertés   | 1 429 081                     | 1 843 504              | 6 067 154                     | 1 951 415              | 16 586 500                    | 4 146 500              |
| <i>02 – Commission nationale de<br/>l'informatique et des libertés</i>                                 | <i>1 429 081</i>              | <i>1 843 504</i>       | <i>6 067 154</i>              | <i>1 951 415</i>       | <i>16 586 500</i>             | <i>4 146 500</i>       |
| P203 Infrastructures et services de<br>transports  | 66 445 505                    | 65 428 701             | 58 414 349                    | 69 208 053             | 60 489 240                    | 66 776 146             |
| <i>01 – Routes - Développement</i>   | <i>66 445 505</i>             | <i>65 428 701</i>      | <i>58 414 349</i>             | <i>69 208 053</i>      | <i>60 489 240</i>             | <i>66 776 146</i>      |

| Numéro et intitulé du programme<br>ou du PSR ou de l'action   | Exécution 2023                |                        | LFI + LFRs 2024               |                        | PLF 2025                      |                        |
|---|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|   | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| P205 Affaires maritimes, pêche et<br>aquaculture  | 11 655 757                    | 8 838 444              | 12 310 000                    | 12 210 000             | 15 580 000                    | 13 390 000             |
| <i>01 – Surveillance et sûreté maritimes</i>  | <i>11 655 757</i>             | <i>8 838 444</i>       | <i>12 310 000</i>             | <i>12 210 000</i>      | <i>15 580 000</i>             | <i>13 390 000</i>      |
| P181 Prévention des risques   | 1 065 352                     | 5 399 016              | 800 000                       | 5 300 000              |                               |                        |
| <i>01 – Prévention des risques technologiques<br/>et des pollutions</i>   | <i>1 065 352</i>              | <i>5 399 016</i>       | <i>800 000</i>                | <i>5 300 000</i>       |                               |                        |
| P235 Sûreté nucléaire et radioprotection  |                               |                        |                               |                        | 22 879 000                    | 34 646 000             |
| <i>02 – Sûreté nucléaire et radio-protection</i>  |                               |                        |                               |                        | <i>22 879 000</i>             | <i>34 646 000</i>      |
| P217 Conduite et pilotage des politiques de<br>l'écologie, du développement et de la<br>mobilité durables                       | 63 855 289                    | 90 559 632             | 113 467 294                   | 102 881 411            | 124 385 713                   | 110 076 228            |
| <i>07 – Pilotage, support, audit et évaluations</i>   | <i>63 855 289</i>             | <i>90 559 632</i>      | <i>113 467 294</i>            | <i>102 881 411</i>     | <i>124 385 713</i>            | <i>110 076 228</i>     |
| P613 Soutien aux prestations de l'aviation<br>civile  | 21 198 857                    | 17 378 439             | 19 696 426                    | 19 488 663             | 67 408 725                    | 21 257 089             |
| <i>01 – Ressources humaines et management</i>   | <i>21 198 857</i>             | <i>17 378 439</i>      | <i>19 696 426</i>             | <i>19 488 663</i>      | <i>67 408 725</i>             | <i>21 257 089</i>      |
| P134 Développement des entreprises et<br>régulations  | 2 500 546                     | 6 824 104              | 18 643 980                    | 7 335 417              | 13 067 528                    | 11 091 721             |
| <i>24 – Régulation concurrentielle des<br/>marchés, protection économique et<br/>sécurité du consommateur</i>                   | <i>2 500 546</i>              | <i>6 824 104</i>       | <i>18 643 980</i>             | <i>7 335 417</i>       | <i>13 067 528</i>             | <i>11 091 721</i>      |
| P220 Statistiques et études économiques   | 18 101 563                    | 15 481 271             | 28 503 856                    | 14 515 469             | 15 382 835                    | 17 831 616             |
| <i>01 – Infrastructures statistiques et missions<br/>régaliennes</i>  | <i>18 101 563</i>             | <i>15 481 271</i>      | <i>28 503 856</i>             | <i>14 515 469</i>      | <i>15 382 835</i>             | <i>17 831 616</i>      |
| P156 Gestion fiscale et financière de l'État<br>et du secteur public local  | 397 213 939                   | 319 807 656            | 296 620 370                   | 350 198 284            | 355 037 880                   | 320 472 605            |
| <i>01 – Fiscalité des grandes entreprises</i>   | <i>397 213 939</i>            | <i>319 807 656</i>     | <i>296 620 370</i>            | <i>350 198 284</i>     | <i>355 037 880</i>            | <i>320 472 605</i>     |
| P218 Conduite et pilotage des politiques<br>économiques et financières  | 115 132 375                   | 116 992 161            | 108 316 107                   | 176 046 262            | 140 016 633                   | 127 367 663            |
| <i>02 – Expertise, audit, évaluation et contrôle</i>  | <i>115 132 375</i>            | <i>116 992 161</i>     | <i>108 316 107</i>            | <i>176 046 262</i>     | <i>140 016 633</i>            | <i>127 367 663</i>     |
| P302 Facilitation et sécurisation des<br>échanges   | 70 871 118                    | 62 442 054             | 82 919 731                    | 87 247 824             | 124 261 437                   | 88 442 412             |
| <i>01 – Surveillance douanière des flux de<br/>personnes et de marchandises et lutte<br/>contre la grande fraude douanière.</i> | <i>70 871 118</i>             | <i>62 442 054</i>      | <i>82 919 731</i>             | <i>87 247 824</i>      | <i>124 261 437</i>            | <i>88 442 412</i>      |
| P723 Opérations immobilières et entretien<br>des bâtiments de l'État  | 355 968 319                   | 458 342 603            | 340 000 000                   | 340 000 000            | 340 000 000                   | 340 000 000            |
| <i>11 – Opérations structurantes et cessions</i>  | <i>211 089 615</i>            | <i>247 420 957</i>     | <i>140 000 000</i>            | <i>140 000 000</i>     | <i>140 000 000</i>            | <i>140 000 000</i>     |
| <i>12 – Contrôles réglementaires, audits,<br/>expertises et diagnostics</i>   | <i>11 210 364</i>             | <i>12 011 582</i>      | <i>15 000 000</i>             | <i>17 000 000</i>      | <i>15 000 000</i>             | <i>15 000 000</i>      |
| <i>13 – Maintenance à la charge du<br/>propriétaire</i>   | <i>51 082 995</i>             | <i>51 946 963</i>      | <i>48 000 000</i>             | <i>45 000 000</i>      | <i>48 000 000</i>             | <i>45 000 000</i>      |
| <i>14 – Gros entretien, réhabilitation, mise en<br/>conformité et remise en état</i>  | <i>82 585 345</i>             | <i>146 963 101</i>     | <i>137 000 000</i>            | <i>138 000 000</i>     | <i>137 000 000</i>            | <i>140 000 000</i>     |
| P348 Performance et résilience des<br>bâtiments de l'État et de ses opérateurs  | 260 543 774                   | 429 139 153            | 709 843 385                   | 527 867 705            | 674 956 624                   | 360 300 105            |
| <i>11 – Etudes</i>  | <i>6 192 518</i>              | <i>12 722 457</i>      | <i>36 000 000</i>             | <i>21 488 087</i>      | <i>7 000 000</i>              | <i>24 452 184</i>      |
| <i>12 – Travaux et gros entretien à la charge<br/>du propriétaire</i>   | <i>56 353 397</i>             | <i>148 627 741</i>     | <i>368 288 480</i>            | <i>227 774 548</i>     | <i>646 456 624</i>            | <i>281 100 618</i>     |
| <i>13 – Acquisitions, construction</i>  | <i>46 762 556</i>             | <i>185 577 737</i>     | <i>9 054 905</i>              | <i>29 003 572</i>      |                               |                        |
| <i>14 – Résilience</i>  | <i>151 235 303</i>            | <i>82 211 218</i>      | <i>296 500 000</i>            | <i>249 601 498</i>     | <i>21 500 000</i>             | <i>54 747 303</i>      |
| P362 Écologie   | 21 680 625                    | 743 518 579            |                               | 373 857 086            |                               |                        |

| Numéro et intitulé du programme<br>ou du PSR ou de l'action                  | Exécution 2023                |                        | LFI + LFRs 2024               |                        | PLF 2025                      |                        |
|--|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|  | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement | Autorisations<br>d'engagement | Crédits<br>de paiement |
| <i>01 – Rénovation énergétique</i>   | 21 680 625                    | 743 518 579            |                               | 373 857 086            |                               |                        |
| P166 Justice judiciaire  | 525 352 034                   | 413 099 277            | 794 215 786                   | 562 818 991            | 776 207 556                   | 629 400 970            |
| <i>06 – Soutien</i>  | 525 352 034                   | 413 099 277            | 794 215 786                   | 562 818 991            | 776 207 556                   | 629 400 970            |
| P107 Administration pénitentiaire  | 833 594 482                   | 670 171 314            | 895 892 471                   | 628 788 220            | 592 081 037                   | 736 417 313            |
| <i>01 – Garde et contrôle des personnes<br/>placées sous main de justice</i> | 833 594 482                   | 670 171 314            | 895 892 471                   | 628 788 220            | 592 081 037                   | 736 417 313            |
| P182 Protection judiciaire de la jeunesse                                    | 80 049 155                    | 69 963 791             | 108 853 282                   | 74 666 231             | 99 965 710                    | 81 352 708             |
| <i>01 – Mise en oeuvre des décisions<br/>judiciaires</i>                     | 80 049 155                    | 69 963 791             | 108 853 282                   | 74 666 231             | 99 965 710                    | 81 352 708             |
| P310 Conduite et pilotage de la politique de<br>la justice                   | 33 360 121                    | 51 581 837             | 48 013 562                    | 72 883 059             | 49 652 174                    | 65 577 417             |
| <i>04 – Gestion de l'administration centrale</i>                             | 33 360 121                    | 51 581 837             | 48 013 562                    | 72 883 059             | 49 652 174                    | 65 577 417             |
| P214 Soutien de la politique de l'éducation<br>nationale                     | 150 750 732                   | 156 384 235            | 176 271 026                   | 185 197 991            | 126 049 921                   | 175 771 213            |
| <i>08 – Logistique, système d'information,<br/>immobilier</i>                | 150 750 732                   | 156 384 235            | 176 271 026                   | 185 197 991            | 126 049 921                   | 175 771 213            |
| P150 Formations supérieures et recherche<br>universitaire                    | 321 500 000                   | 364 900 000            | 447 000 000                   | 350 800 000            | 288 092 000                   | 350 759 000            |
| <i>14 – Immobilier</i>   | 321 500 000                   | 364 900 000            | 447 000 000                   | 350 800 000            | 288 092 000                   | 350 759 000            |
| P231 Vie étudiante   | 17 822 000                    | 19 897 000             | 17 700 000                    | 17 430 000             | 17 700 000                    | 17 430 000             |
| <i>01 – Aides directes</i>   | 17 822 000                    | 19 897 000             | 17 700 000                    | 17 430 000             | 17 700 000                    | 17 430 000             |
| P155 Soutien des ministères sociaux  | 45 639 778                    | 82 397 562             | 41 898 031                    | 101 240 526            | 34 800 000                    | 117 000 000            |
| <i>31 – Affaires immobilières</i>  | 45 639 778                    | 82 397 562             | 41 898 031                    | 101 240 526            | 34 800 000                    | 117 000 000            |
| <b>Total</b>   | <b>9 483 045 699</b>          | <b>9 820 896 776</b>   | <b>12 493 955 457</b>         | <b>9 973 179 815</b>   | <b>10 827 194 686</b>         | <b>9 819 571 785</b>   |

## Présentation des crédits par programme

---

**PROGRAMME****P105 – Action de la France en Europe et dans le monde***Mission : Action extérieure de l'État**Responsable du programme : Frédéric MONDOLONI, Directeur général des affaires politiques et de sécurité*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Coordination de l'action diplomatique  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Action européenne  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Dépenses de personnels concourant au programme "Diplomatie culturelle et d'influence"            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Contributions internationales  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Coopération de sécurité et de défense  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Soutien  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Réseau diplomatique  | 190 474 216                | 144 452 158         | 181 294 165                | 180 802 646         | 195 155 572                | 200 996 962         |
| 08 – Dépenses de personnels concourant au programme "Solidarité à l'égard des pays en développement"  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Personnel concourant à l'action "Offre d'un service public de qualité aux français à l'étranger" |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Personnel concourant à l'action "Instruction des demandes de visa"                               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Conférence des Nations unies sur l'océan   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>190 474 216</b>         | <b>144 452 158</b>  | <b>181 294 165</b>         | <b>180 802 646</b>  | <b>195 155 572</b>         | <b>200 996 962</b>  |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 105 rassemble l'ensemble des moyens dévolus au ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE) pour conduire la politique étrangère de la France, à l'exception de ceux dédiés à la direction des Français à l'étranger et de l'administration consulaire (DFAE) et à la direction générale de la mondialisation, de la culture, de l'enseignement et du développement international (DGM).

**PROGRAMME****P185 – Diplomatie culturelle et d'influence***Mission : Action extérieure de l'État**Responsable du programme : Olivier RICHARD, Directeur général adjoint de la mondialisation (en l'absence de directeur général)*

| Numéro et intitulé de l'action                        | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Appui au réseau                                  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Coopération culturelle et promotion du français  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Objectifs de développement durable               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Enseignement supérieur et recherche              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Agence pour l'enseignement français à l'étranger |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Diplomatie économique et attractivité            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 185 relève de la mission « action extérieure de l'État », rattachée au ministère de l'Europe et des affaires étrangères et s'inscrit dans une logique d'influence.

Il a pour mission de promouvoir l'influence culturelle française, de développer l'usage de la langue française comme langue européenne et internationale, de mettre en œuvre une politique d'attractivité en direction des élites étrangères, d'insérer la recherche française dans les réseaux internationaux de pointe et de faire entendre la position française dans les débats internationaux sur les objectifs du développement durable. Il contribue enfin au développement de la diplomatie économique et de l'attractivité du territoire.

**OPÉRATEURS RATTACHÉS AU PROGRAMME**

Le programme s'appuie sur une grande variété d'instruments et de partenaires (opérateurs, établissements à autonomie financière, alliances françaises...). Il est essentiellement mis en œuvre par les opérateurs de l'État (agence pour l'enseignement français à l'étranger, institut français et Campus France), dont le pilotage est assuré par l'administration centrale et à l'étranger par le réseau culturel et de coopération français à l'étranger qui fait partie intégrante des ambassades.

**PROGRAMME****P104 – Intégration et accès à la nationalité française***Mission : Immigration, asile et intégration**Responsable du programme : Éric JALON, Directeur général des étrangers en France*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 11 – Accueil des étrangers primo arrivants                            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 12 – Intégration des étrangers primo-arrivants                        |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 14 – Accès à la nationalité française                                 |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 16 – Accompagnement des résidents des foyers de travailleurs migrants |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

Le programme 104 contribue à la politique transversale à travers son opérateur, l'office français de l'immigration et de l'intégration (OFII), pour lequel les dépenses immobilières sont désormais portées par le programme 216.

**PROGRAMME****P303 – Immigration et asile***Mission : Immigration, asile et intégration**Responsable du programme : Éric JALON, Directeur général des étrangers en France*

| Numéro et intitulé de l'action                        | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Circulation des étrangers et politique des visas | 70 221 755                 | 35 891 156          | 148 846 912                | 112 256 457         | 33 290 000                 | 52 995 581          |
| 02 – Garantie de l'exercice du droit d'asile          |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Lutte contre l'immigration irrégulière           |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Soutien  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>70 221 755</b>          | <b>35 891 156</b>   | <b>148 846 912</b>         | <b>112 256 457</b>  | <b>33 290 000</b>          | <b>52 995 581</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Au sein de la mission « immigration, asile et intégration », pilotée par la direction générale des étrangers en France (DGEF), le programme 303, dont le responsable est le directeur général des étrangers en France, regroupe les actions et les crédits des politiques relatives à la gestion de l'immigration, à la lutte contre l'immigration irrégulière et à la garantie de l'exercice du droit d'asile pour les personnes ayant besoin d'une protection internationale. Il a pour finalités l'organisation, la réglementation, la régulation des mouvements migratoires ainsi que l'accompagnement administratif des immigrants légaux et la prise en charge des demandeurs d'asile.

La masse salariale ainsi que les effectifs de la direction sont portés par le programme support du ministère de l'intérieur, le programme 216 « conduite et pilotage des politiques de l'intérieur ».

## OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME

Office français de protection des réfugiés et apatrides (OFPRA).

## PROGRAMME

## P152 – Gendarmerie nationale

Mission : Sécurités

Responsable du programme : Général de corps d'armée André PETILLOT, Major général de la gendarmerie nationale

| Numéro et intitulé de l'action                              | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                      |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  |
| 01 – Ordre et sécurité publics                              |                            |                     |                            |                     |                            |                      |
| 02 – Sécurité routière                                      |                            |                     |                            |                     |                            |                      |
| 03 – Missions de police judiciaire et concours à la justice |                            |                     |                            |                     |                            |                      |
| 04 – Commandement, ressources humaines et logistique        | 1 184 451 126              | 920 230 983         | 1 150 718 256              | 901 711 315         | 1 474 293 569              | 1 026 635 046        |
| 05 – Exercice des missions militaires                       |                            |                     |                            |                     |                            |                      |
| <b>Total</b>  | <b>1 184 451 126</b>       | <b>920 230 983</b>  | <b>1 150 718 256</b>       | <b>901 711 315</b>  | <b>1 474 293 569</b>       | <b>1 026 635 046</b> |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La gendarmerie nationale assure la paix et la sécurité publiques sur près de 96 % du territoire. La disponibilité opérationnelle des militaires de la gendarmerie est garantie par leur statut militaire et la colocalisation des lieux de travail et de vie, via des concessions de logements par nécessité absolue de service (CLNAS).

## PROGRAMME

## P161 – Sécurité civile

Mission : Sécurités

Responsable du programme : Julien MARION, Directeur général de la sécurité civile et de la gestion des crises

| Numéro et intitulé de l'action                                      | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 11 – Prévention et gestion de crises                                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 12 – Préparation et interventions spécialisées des moyens nationaux | 17 620 439                 | 20 337 944          | 189 663 332                | 43 939 832          | 44 230 405                 | 20 854 893          |
| 13 – Soutien aux acteurs de la sécurité civile                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 14 – Fonctionnement, soutien et logistique                          |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>17 620 439</b>          | <b>20 337 944</b>   | <b>189 663 332</b>         | <b>43 939 832</b>   | <b>44 230 405</b>          | <b>20 854 893</b>   |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 161 se compose des quatre actions suivantes :

- l'action n° 11 « prévention et gestion de crises » couvre la prospective et l'identification des risques et menaces potentiels ou avérés, la préparation et la coordination opérationnelle des différents acteurs et moyens avant, pendant et après la crise ;
- l'action n° 12 « préparation et Interventions spécialisées des moyens nationaux » regroupe les moyens nationaux que l'État met à la disposition de la population, au quotidien ou lors de catastrophes majeures tant naturelles que technologiques. Elle recouvre les crédits nécessaires à leur préparation opérationnelle et à leur emploi. C'est cette action qui porte les dépenses immobilières du programme 161 ;
- l'action n° 13 « soutien aux acteurs de la sécurité civile » correspond aux activités de coordination et de formation des autres acteurs de sécurité civile (services départementaux d'incendie et de secours et associations de sécurité civile) ;
- l'action n° 14 « soutien à la politique de sécurité civile » reprend toutes les fonctions de soutien général du programme.

## OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME

Agence du Numérique de Sécurité Civile (ANSC).

## PROGRAMME

### P176 – Police nationale

Mission : Sécurités

Responsable du programme : Frédéric VEAUX, Directeur général de la police nationale

| Numéro et intitulé de l'action                                    | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Ordre public et protection de la souveraineté                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Sécurité et paix publiques                                   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Sécurité routière  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Police des étrangers et sûreté des transports internationaux |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Police judiciaire  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Commandement, ressources humaines et logistique              | 589 771 509                | 520 483 683         | 737 990 808                | 438 038 291         | 737 990 808                | 438 038 291         |
| <b>Total</b>  | <b>589 771 509</b>         | <b>520 483 683</b>  | <b>737 990 808</b>         | <b>438 038 291</b>  | <b>737 990 808</b>         | <b>438 038 291</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 176 fait partie de la mission « sécurités », relevant du ministère de l'intérieur et des outre-mer.

Placé sous la responsabilité du directeur général de la Police nationale (DGPN), le programme 176 s'articule autour des six actions suivantes :

- assurer l'ordre public et la protection de la souveraineté ;

- garantir la paix et la sécurité publique ;
- contribuer à la politique de sécurité routière ;
- assurer la police des étrangers et la sûreté des transports internationaux ;
- assurer les missions de police judiciaire et de concours à la justice ;
- optimiser les moyens consacrés au commandement, les ressources humaines et la logistique.

#### OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME

- l'école nationale supérieure de la police (ENSP).

### PROGRAMME

#### P207 – Sécurité et éducation routières

Mission : Sécurités

Responsable du programme : Florence GUILLAUME, Déléguée à la sécurité routière

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Observation, prospective, réglementation et soutien au programme |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Démarches interministérielles et communication                   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Éducation routière   | 5 218 385                  | 4 795 811           | 5 031 111                  | 5 031 111           | 4 899 757                  | 4 899 757           |
| <b>Total</b>  | <b>5 218 385</b>           | <b>4 795 811</b>    | <b>5 031 111</b>           | <b>5 031 111</b>    | <b>4 899 757</b>           | <b>4 899 757</b>    |

#### PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 207 retrace l'action et les moyens mis en œuvre par le ministère de l'Intérieur en matière de sécurité routière pour l'observation de l'insécurité routière, la communication nationale, les actions locales et l'éducation routière, en complément des actions menées principalement par les programmes « gendarmerie nationale », « police nationale » et « structures et dispositifs de sécurité routière ».

La finalité de ce programme est de lutter contre l'insécurité routière et de réduire ainsi le nombre de personnes tuées ou blessées sur les routes de France. À partir des orientations fixées par le comité interministériel de la sécurité routière (CISR), les actions menées par le programme s'appuient sur trois composantes : le conducteur, la route et le véhicule.

Le programme 207 comporte trois actions. Les dépenses liées à l'immobilier relevant directement du programme ne concernent que l'action n° 3 consacrée à l'éducation routière.

**PROGRAMME****P232 – Vie politique**

Mission : Administration générale et territoriale de l'État

Responsable du programme : Didier MARTIN, Secrétaire général du ministère de l'Intérieur

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Financement des partis  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Organisation des élections  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Commission nationale des comptes de campagne et des financements politiques | 377 603                    | 1 668 913           | 355 445                    | 1 700 796           | 373 523                    | 1 788 843           |
| <b>Total</b>   | <b>377 603</b>             | <b>1 668 913</b>    | <b>355 445</b>             | <b>1 700 796</b>    | <b>373 523</b>             | <b>1 788 843</b>    |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le ministère de l'intérieur et des outre-mer a pour mission de garantir l'exercice des droits des citoyens dans le domaine des élections.

Le programme 232, dont le secrétaire général est responsable, a notamment pour finalité la mise en œuvre de la loi de 1990 sur le financement de la vie politique.

Le programme est composé de trois actions dont une concourt à la politique immobilière de l'État : l'action 03 « Commission nationale des comptes de campagne et des financements politiques » (CNCCFP) qui retrace les activités de ladite commission, autorité administrative indépendante. Le budget opérationnel de programme « CNCCFP » comprend des crédits permettant de financer le loyer et les charges locatives de la CNCCFP.

**PROGRAMME****P216 – Conduite et pilotage des politiques de l'intérieur***Mission : Administration générale et territoriale de l'État**Responsable du programme : Didier MARTIN, Secrétaire général du ministère de l'Intérieur et des Outre-mer*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – État-major et services centraux  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Numérique  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Action sociale et formation  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Affaires immobilières  | 188 028 679                | 186 332 250         | 1 171 361 703              | 321 131 698         | 211 819 618                | 653 740 766         |
| 06 – Affaires juridiques et contentieuses   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Cultes et laïcité  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Immigration, asile et intégration  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Sécurité et éducation routières  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Fonds interministériel de prévention de la délinquance   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Equipements de vidéo-protection et de surveillance électronique du ministère de l'intérieur, des collectivités et des acteurs privés |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>188 028 679</b>         | <b>186 332 250</b>  | <b>1 171 361 703</b>       | <b>321 131 698</b>  | <b>211 819 618</b>         | <b>653 740 766</b>  |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 216 porte les fonctions de pilotage du ministère de l'intérieur au travers des activités d'état-major, d'expertise, de conseil et de contrôle qu'il assure. Il veille à la cohérence du soutien apporté par les fonctions support à dimension transversale exercées par le secrétariat général, assurant une gestion mutualisée de différentes prestations au profit des directions et services de l'ensemble du ministère. Il regroupe l'ensemble des crédits relatifs aux affaires juridiques et contentieuses du ministère ainsi que ceux du fonds interministériel de prévention de la délinquance (FIPD).

**PROGRAMME****P354 – Administration territoriale de l'État***Mission : Administration générale et territoriale de l'État**Responsable du programme : Didier MARTIN, Secrétaire général du ministère de l'Intérieur*

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Coordination de la sécurité des personnes et des biens  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Réglementation générale, garantie de l'identité et de la nationalité et délivrance des titres |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Contrôle de légalité et conseil aux collectivités territoriales                               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Pilotage territorial des politiques gouvernementales  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Fonctionnement courant de l'administration territoriale                                       |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Dépenses immobilières de l'administration territoriale  | 374 465 867                | 341 514 720         | 354 490 857                | 313 342 475         | 424 947 013                | 354 918 308         |
| <b>Total</b>   | <b>374 465 867</b>         | <b>341 514 720</b>  | <b>354 490 857</b>         | <b>313 342 475</b>  | <b>424 947 013</b>         | <b>354 918 308</b>  |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 354 porte les ressources des services placés sous l'autorité des préfets, dont le réseau préfectoral, les directions régionales de l'Administration territoriale de l'État ATE (DR), ainsi que les directions départementales interministérielles (DDI).

Le regroupement de ressources ministérielles HT2 sur le seul programme 354 doit faciliter les différentes actions de mutualisations, de convergence et d'harmonisation menées dans les services déconcentrés de l'ATE, simplifier les financements d'investissements et optimiser les dépenses de fonctionnement courant et immobilières.

**PROGRAMME****P138 – Emploi outre-mer***Mission : Outre-mer**Responsable du programme : Olivier JACOB, Directeur général des outre-mer*

| Numéro et intitulé de l'action                                | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Soutien aux entreprises                                  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Aide à l'insertion et à la qualification professionnelle | 61 895 105                 | 42 144 645          | 37 214 100                 | 31 837 425          | 36 480 896                 | 20 520 216          |
| 03 – Pilotage des politiques des outre-mer                    |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Financement de l'économie                                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>61 895 105</b>          | <b>42 144 645</b>   | <b>37 214 100</b>          | <b>31 837 425</b>   | <b>36 480 896</b>          | <b>20 520 216</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

L'objectif du programme 138 est de faciliter la création d'emploi et l'accès au marché du travail des ultramarins. Ce programme se décline au travers de quatre actions dont notamment l'action n° 02 « aide à l'insertion et à la qualification professionnelle » qui, pour l'essentiel, est mise en œuvre par le service militaire adapté (SMA) d'une part et l'agence de l'outre-mer pour la mobilité (LADOM), opérateur unique du ministère des outre-mer d'autre part.

**OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME**

- l'agence de l'outre-mer pour la mobilité.

## PROGRAMME

### P149 – Compétitivité et durabilité de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt

Mission : Agriculture, alimentation, forêt et affaires rurales

Responsable du programme : Philippe Duclaud, Directeur général de la performance économique et environnementale des entreprises

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 21 – Adaptation des filières à l'évolution des marchés                              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 22 – Gestion des crises et des aléas de la production agricole                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 23 – Appui au renouvellement et à la modernisation des exploitations agricoles      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 24 – Gestion équilibrée et durable des territoires                                  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 25 – Protection sociale   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 26 – Gestion durable de la forêt et développement de la filière bois                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 27 – Moyens de mise en oeuvre des politiques publiques et gestion des interventions |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 29 – Planification écologique   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

#### PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 149 vise à intervenir en synergie avec les fonds européens pour favoriser la compétitivité des exploitations et des entreprises, qui sont confrontées à des marchés nationaux et internationaux instables et à la nécessité de s'adapter à des exigences environnementales croissantes et à une demande soutenue en matière de sécurité et de qualité des produits.

S'agissant du secteur forestier, le programme vise à assurer un développement équilibré, dynamique et durable des forêts et de la filière forêt bois. Cet objectif s'inscrit dans un triple souci de faire participer les produits de la forêt au développement d'une économie plus sobre en carbone, de permettre une gestion durable des forêts et de développer les emplois induits en renforçant la compétitivité de la filière bois exposée à la concurrence internationale.

Concernant le secteur de la pêche et de l'aquaculture, le programme contribue, dans le cadre de la politique commune de la pêche, à la compétitivité des entreprises et à la préservation des ressources et de la biodiversité des milieux aquatiques.

Le programme s'articule autour de 8 actions (adaptation des filières à l'évolution des marchés, gestion des crises et des aléas de production, appui au renouvellement et à la modernisation des exploitations agricoles, gestion équilibrée et durable des territoires, protection sociale, gestion durable de la forêt, moyens de mise en oeuvre des politiques publiques, gestion durable des pêches et de l'aquaculture).

#### OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME

- l'Institut français du cheval et de l'équitation (IFCE)
- l'Agence de services et de paiements (ASP)

- l'Institut national de l'origine et de la qualité (INAO)
- FranceAgriMer (FAM)
- l'Office de développement de l'économie agricole des départements d'Outre-mer (ODEADOM)
- l'Agence française pour le développement et la promotion de l'agriculture biologique (Agence BIO)
- le Centre national de la propriété forestière (CNPF)
- l'Office national des forêts (ONF).

## PROGRAMME

### P206 – Sécurité et qualité sanitaires de l'alimentation

Mission : Agriculture, alimentation, forêt et affaires rurales

Responsable du programme : Maud FAIPOUX, Directrice générale de l'alimentation

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Santé, qualité et protection des végétaux   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Lutte contre les maladies animales, protection et bien-être animal                              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Sécurité sanitaire de l'alimentation  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Actions transversales   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Elimination des cadavres et des sous-produits animaux   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Mise en oeuvre de la politique de sécurité et de qualité sanitaires de l'alimentation           |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Qualité de l'alimentation et offre alimentaire  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Planification écologique - Stratégie de réduction de l'utilisation des produits phytosanitaires |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 206 regroupe les crédits destinés à prévenir les risques sanitaires et phytosanitaires. La direction générale de l'alimentation (DGAL) a pour mission de renforcer la politique de sécurité et de qualité sanitaires de l'alimentation, des animaux et des végétaux au service de la santé des consommateurs et de la capacité exportatrice de l'agriculture.

Ces prescriptions s'exercent sur la base des normes internationales et des législations européennes et nationales en vigueur que la DGAL contribue à élaborer ainsi que de l'intervention des services d'inspection qu'elle coordonne dans les départements et les régions.

Elles s'effectuent dans le cadre d'une approche globale qui nécessite d'anticiper les risques, de les évaluer et de prévoir leur évolution.

Les crédits du programme 206 sont répartis entre les actions suivantes :

- prévention et gestion des risques inhérents à la production végétale ;

- lutte contre les maladies animales et protection des animaux ;
- prévention et gestion des risques sanitaires liés aux denrées alimentaires ;
- acquisition et mobilisation des moyens scientifiques et techniques pour maîtriser les risques sanitaires ;
- élimination des farines et des coproduits animaux ;
- mise en œuvre de la politique de sécurité et de qualité sanitaires de l'alimentation ;
- qualité de l'alimentation et offre alimentaire.

La sous-action 42 au sein de l'action n° 4 est relative aux moyens alloués à l'agence nationale chargée de la sécurité sanitaire, de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses), chargée de conduire l'évaluation du risque sanitaire et d'apporter un appui scientifique et technique (notamment au travers d'un réseau de laboratoires nationaux) pour la définition des mesures de gestion du risque.

#### OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME

L'agence nationale chargée de la sécurité sanitaire, de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses) est le seul opérateur rattaché au programme 206. L'Anses, placée sous la tutelle des ministres chargés de l'agriculture, de la consommation, de l'environnement, de la santé et du travail, est l'agence de référence pour l'évaluation des risques et pour la définition des programmes de recherche scientifique et technique dans son champ d'expertise. Elle fournit aux autorités compétentes l'information et l'appui nécessaires à la gestion des risques.

## PROGRAMME

### P215 – Conduite et pilotage des politiques de l'agriculture

*Mission : Agriculture, alimentation, forêt et affaires rurales*  
*Responsable du programme : Cécile BIGOT-DEKEYZER, Secrétaire générale*

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Moyens de l'administration centrale   | 8 503 646                  | 11 924 797          | 5 329 892                  | 16 009 587          | 6 349 062                  | 7 351 447           |
| 02 – Évaluation de l'impact des politiques publiques et information économique   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Moyens des directions régionales de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt, des directions de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt et directions départementales des territoires (et de la mer) |                            |                     |                            |                     | 313 853                    | 314 261             |
| 04 – Moyens communs  |                            |                     |                            |                     | 83 406 425                 | 12 989 037          |
| <b>Total</b>   | <b>8 503 646</b>           | <b>11 924 797</b>   | <b>5 329 892</b>           | <b>16 009 587</b>   | <b>90 069 340</b>          | <b>20 654 745</b>   |

#### PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 215 est le programme de soutien transversal à l'ensemble des programmes concourant à l'action du ministère de l'agriculture et de la souveraineté alimentaire (MASA). La Secrétaire générale est responsable de programme.

#### OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME

L'institut national de formation professionnelle du ministère de l'agriculture (INFOMA) est le seul opérateur rattaché au programme 215.

**PROGRAMME****P142 – Enseignement supérieur et recherche agricoles***Mission : Recherche et enseignement supérieur**Responsable du programme : Benoît BONAIMÉ, Directeur général de l'enseignement et de la recherche*

| Numéro et intitulé de l'action                            | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Enseignement supérieur                               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Recherche, développement et transfert de technologie |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 142 regroupe les moyens destinés, d'une part, à assurer la formation d'ingénieurs, de vétérinaires et de paysagistes dans les métiers de l'agriculture et de la souveraineté alimentaire, ainsi que des professeurs de l'enseignement technique agricole public (action 1), d'autre part, à favoriser la cohérence et la valorisation de la recherche, du développement et du transfert de technologie dans les domaines agricole, agroalimentaire, forestier et rural (action 2).

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

- l'Institut des sciences et industries du vivant et de l'environnement (Agro Paris Tech)
  - l'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (Institut Agro)
  - l'Institut d'enseignement supérieur et de recherche en alimentation, santé animale, sciences agronomiques et de l'environnement (Vet Agro Sup)
  - l'École nationale vétérinaire, agroalimentaire et de l'alimentation Nantes-Atlantique (ONIRIS) ;
  - l'École nationale vétérinaire d'Alfort (ENVA)
  - l'École nationale vétérinaire de Toulouse (ENVT)
  - l'École nationale supérieure de paysage de Versailles (ENSP)
  - l'École nationale supérieure de formation de l'enseignement agricole (ENSFEA)
  - l'École nationale supérieure des sciences agronomiques de Bordeaux Aquitaine (Bordeaux Sciences Agro)
  - l'École nationale du génie de l'eau et de l'environnement de Strasbourg (ENGEES)
  - l'Association de coordination technique agricole (ACTA)
  - l'Association de coordination technique des industries agroalimentaires (ACTIA).
- Par ailleurs, un opérateur est rattaché à titre secondaire au programme :
- l'Institut national de la recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE).

**PROGRAMME****P169 – Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant, mémoire et liens avec la Nation**

Mission : Anciens combattants, mémoire et liens avec la Nation

Responsable du programme : Christophe MAURIET, Secrétaire général pour l'administration

| Numéro et intitulé de l'action                 | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 02 – PMI, droits et soutien aux invalides      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Reconnaissance envers le monde combattant |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Actions en faveur des rapatriés           |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Liens armées-jeunesse                     |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Politique de mémoire                      | 1 668 039                  | 1 702 642           | 2 350 000                  | 2 350 000           | 2 710 000                  | 2 710 000           |
| <b>Total</b>                                   | <b>1 668 039</b>           | <b>1 702 642</b>    | <b>2 350 000</b>           | <b>2 350 000</b>    | <b>2 710 000</b>           | <b>2 710 000</b>    |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Au sein de la mission « anciens combattants, mémoire et liens avec la nation », le programme 169 retrace l'ensemble des actions et interventions réalisées au profit du monde combattant, destinées à témoigner la reconnaissance de la nation due aux anciens combattants et victimes de guerre.

L'action 9 « politique de mémoire » contribue à la politique immobilière de l'État en finançant les opérations d'entretien et de restauration des sépultures de guerre en France et à l'étranger, ainsi que des hauts lieux de la mémoire nationale et parfois la création de monuments.

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

- office national des anciens combattants et victimes de guerres (ONaCVG) ;
- institution nationale des Invalides (INI) ;
- conseil national des communes « compagnons de la Libération ».

**PROGRAMME****P144 – Environnement et prospective de la politique de défense***Mission : Défense**Responsable du programme : Alice RUFO, Directrice générale des relations internationales et de la stratégie*

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 03 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France | 49 021 048                 | 22 695 792          | 22 790 073                 | 22 790 073          | 23 641 823                 | 23 659 508          |
| 07 – Prospective de défense  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Relations internationales et diplomatie de défense                              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>49 021 048</b>          | <b>22 695 792</b>   | <b>22 790 073</b>          | <b>22 790 073</b>   | <b>23 641 823</b>          | <b>23 659 508</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Au sein de la mission « défense », le programme 144 rassemble les actions contribuant à éclairer le ministère sur son environnement présent et futur, dans le but d'élaborer et de conduire la politique de défense de la France.

Placé sous la responsabilité de la directrice générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS), le programme regroupe des crédits de l'état-major des armées (EMA) et de la direction générale de l'armement (DGA), de la direction générale de la sécurité extérieure (DGSE) et de la direction du renseignement et de la sécurité de la défense (DRSD), dont la vocation est dans leur domaine d'action respectif :

- d'élaborer la prospective en matière d'évolution du contexte stratégique ;
- de rechercher le renseignement de défense ;
- de définir les systèmes de force futurs et de contribuer à la maîtrise de capacités industrielles et technologiques cohérentes ;
- d'orienter et de conduire la diplomatie de défense.

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

Les opérateurs rattachés au programme 144 sont les suivants :

- X : école polytechnique ;
- ENSTA : école nationale supérieure des techniques avancées ;
- ENSTA Bretagne : école nationale supérieure des techniques avancées Bretagne ;
- ISAE : institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace ;
- ONERA : office national d'études et de recherches aérospatiales.

**PROGRAMME****P178 – Préparation et emploi des forces***Mission : Défense**Responsable du programme : Général d'armée Thierry Burkhard, Chef d'état-major des armées*

| Numéro et intitulé de l'action                           | Exécution 2023             |                      | LFI + LFRs 2024            |                      | PLF 2025                   |                      |
|--|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement  |
| 01 – Planification des moyens et conduite des opérations | 1 701 474 244              | 1 472 993 184        | 2 341 091 758              | 1 688 636 280        | 1 949 860 970              | 1 557 965 886        |
| 02 – Préparation des forces terrestres                   |                            |                      |                            |                      |                            |                      |
| 03 – Préparation des forces navales                      |                            |                      |                            |                      |                            |                      |
| 04 – Préparation des forces aériennes                    |                            |                      |                            |                      |                            |                      |
| 05 – Logistique et soutien interarmées                   |                            |                      |                            |                      |                            |                      |
| 06 – Surcoûts liés aux opérations extérieures            |                            |                      |                            |                      |                            |                      |
| 07 – Surcoûts liés aux opérations intérieures            |                            |                      |                            |                      |                            |                      |
| <b>Total</b>   | <b>1 701 474 244</b>       | <b>1 472 993 184</b> | <b>2 341 091 758</b>       | <b>1 688 636 280</b> | <b>1 949 860 970</b>       | <b>1 557 965 886</b> |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Placé sous l'autorité du chef d'état-major des armées (CEMA), le programme 178 recouvre l'ensemble des ressources nécessaires à la préparation et à l'emploi opérationnel des armées, directions et services interarmées. Il constitue le cœur de l'activité du ministère des armées.

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

- École navale
- École de l'air et de l'espace

## **PROGRAMME**

### **P212 – Soutien de la politique de la défense**

---

*Mission : Défense*

*Responsable du programme : Christophe Mauriet, Secrétaire général pour l'administration*

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 04 – Politique immobilière   | 709 718 295                | 789 194 764         | 800 870 801                | 801 944 703         | 910 953 294                | 956 417 018         |
| 05 – Systèmes d'information, d'administration et de gestion  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Politiques des ressources humaines  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Politique culturelle et éducative   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Restructurations  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Pilotage, soutien et communication  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 50 – Recherche et exploitation du renseignement intéressant la sécurité de la France - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense" |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 51 – Prospective de défense - Personnel travaillant pour le programme "Environnement et prospective de la politique de défense"  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 52 – Relations internationales   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 53 – Préparation et conduite des opérations d'armement - Personnel travaillant pour le programme "Équipement des forces "  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 54 – Planification des moyens et conduite des opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 55 – Préparation des forces terrestres - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 56 – Préparation des forces navales - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 57 – Préparation des forces aériennes- Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 58 – Logistique et soutien interarmées - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 59 – Surcoûts liés aux opérations - Personnel travaillant pour le programme "Préparation et emploi des forces"   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 60 – Politique immobilière - Personnel travaillant pour l'action "Politique immobilière"   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 61 – Action sociale, chômage et pensions   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 62 – Politique culturelle et éducative - gestion et communication des archives historiques de la défense - Personnel travaillant pour l'action "Politique culturelle et éducative"       |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 63 – Restructurations - RH   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 64 – Pilotage, soutien - Personnel travaillant pour l'action " Pilotage, soutien "   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 65 – Journée défense et citoyenneté - Personnel travaillant pour le programme "Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant"   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 66 – Rayonnement et contribution extérieure   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 67 – Pilotage, soutien et communication - dépenses de personnel des cabinets et des organismes rattachés / RH |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>709 718 295</b>         | <b>789 194 764</b>  | <b>800 870 801</b>         | <b>801 944 703</b>  | <b>910 953 294</b>         | <b>956 417 018</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Au sein de la mission « défense », le programme 212 est placé sous la responsabilité du secrétaire général pour l'administration (SGA). Il rassemble les fonctions transverses de direction et de soutien mutualisé au profit de l'ensemble des organismes du ministère des armées.

## OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME

- établissement de communication et de production audiovisuelle de la défense (ECPAD)
- musée de l'air et de l'espace (MAE)
- musée de l'Armée (MA)
- musée national de la marine (MNM)
- service hydrographique et océanographique de la Marine (SHOM).

## PROGRAMME

### P146 – Équipement des forces

Mission : Défense

Responsable du programme : Général d'armée Thierry BURKHARD / Emmanuel CHIVA, Chef d'état-major des armées / Délégué général pour l'armement

| Numéro et intitulé de l'action                         | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 06 – Dissuasion  | 448 252 533                | 597 369 487         | 430 787 574                | 571 000 045         | 578 830 400                | 554 882 638         |
| 07 – Commandement et maîtrise de l'information         |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Projection - mobilité - soutien                   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Engagement et combat                              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Protection et sauvegarde                          |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Préparation et conduite des opérations d'armement |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 12 – Parts étrangères et programmes civils             |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Soutien à l'effort de défense de pays tiers       |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>448 252 533</b>         | <b>597 369 487</b>  | <b>430 787 574</b>         | <b>571 000 045</b>  | <b>578 830 400</b>         | <b>554 882 638</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 146 a pour principale mission de mettre à la disposition des armées les armements et matériels nécessaires aux opérations décidées par le chef de l'État et le gouvernement. Ses objectifs sont fixés en loi de programmation militaire. Le programme 146 est placé sous la responsabilité conjointe du chef d'état-major des armées (CEMA) et du délégué général pour l'armement (DGA).

## PROGRAMME

### P175 – Patrimoines

Mission : Culture

Responsable du programme : Jean-François Hebert, Directeur général des patrimoines et de l'architecture

| Numéro et intitulé de l'action                               | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Monuments Historiques et patrimoine monumental          | 233 851 571                | 252 241 051         | 411 166 507                | 139 105 659         |                            |                     |
| 02 – Architecture et sites patrimoniaux                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Patrimoine des musées de France                         |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Patrimoine archivistique                                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Acquisition et enrichissement des collections publiques |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Patrimoine archéologique                                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>233 851 571</b>         | <b>252 241 051</b>  | <b>411 166 507</b>         | <b>139 105 659</b>  |                            |                     |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La politique de l'État en matière de patrimoine culturel et d'architecture a pour objectifs de :

- sauvegarder, protéger, étudier, mettre en valeur et enrichir ce patrimoine ;
- placer l'éducation artistique et culturelle au cœur du patrimoine en rendant plus accessible et en faisant mieux comprendre à tous les publics le patrimoine sous toutes ses formes, qu'il s'agisse d'œuvres artistiques, de monuments historiques, de patrimoine monumental, urbain ou rural, bâti ou non bâti, de patrimoine muséal archéologique, archivistique ou ethnologique ;
- participer au développement des territoires et à l'amélioration du cadre de vie, en favorisant la protection et la mise en valeur des espaces présentant une grande valeur patrimoniale (sites patrimoniaux remarquables, patrimoine mondial, abords de monuments historiques...);
- soutenir la création architecturale et encourager la qualité de la construction sur l'ensemble du territoire, accompagner la formation et l'exercice professionnel des architectes, favoriser l'appropriation de l'architecture contemporaine par le grand public.

**PROGRAMME****P131 – Création***Mission : Culture**Responsable du programme : Christopher MILES, Directeur général de la création artistique*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Soutien à la création, à la production et à la diffusion du spectacle vivant | 61 434 161                 | 70 388 047          | 24 053 755                 | 46 275 260          | 22 870 781                 | 22 870 781          |
| 02 – Soutien à la création, à la production et à la diffusion des arts visuels    |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Soutien à l'emploi et structurations des professions                         |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>61 434 161</b>          | <b>70 388 047</b>   | <b>24 053 755</b>          | <b>46 275 260</b>   | <b>22 870 781</b>          | <b>22 870 781</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 131 a pour objet de soutenir la diversité et le renouvellement de la création, ainsi que sa diffusion auprès des publics les plus larges. Ce soutien apporté à la richesse de la création et à son accès au public constitue un véritable enjeu démocratique. Il est un élément important de cohésion sociale et vise l'épanouissement de chaque individu.

L'action du ministère de la culture en matière de soutien à la création repose sur une offre publique, dans le cadre d'une intervention directe, déléguée, autonome ou partenariale. Le périmètre du programme 131 couvre les interventions du ministère dans les champs du spectacle vivant et des arts plastiques.

**OPÉRATEURS RATTACHÉS AU PROGRAMME**

La mise en œuvre du programme s'appuie également sur les 15 opérateurs de l'État qui lui sont rattachés.

**PROGRAMME****P224 – Soutien aux politiques du ministère de la culture***Mission : Culture**Responsable du programme : Aude ACCARY-BONNERY, Secrétaire générale adjointe*

| Numéro et intitulé de l'action         | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 06 – Action culturelle internationale  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Fonctions de soutien du ministère | 9 625 361                  | 9 789 783           | 9 479 968                  | 9 476 489           |                            |                     |
| <b>Total</b>                           | <b>9 625 361</b>           | <b>9 789 783</b>    | <b>9 479 968</b>           | <b>9 476 489</b>    |                            |                     |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 224, depuis 2021, est intitulé « soutien aux politiques du ministère de la culture » et porte les crédits relatifs à la gestion et l'optimisation des fonctions de soutien du ministère, ainsi que ceux concourant à la valorisation de l'attractivité de la culture française à l'international.

## OPÉRATEUR RATTACHÉ AU PROGRAMME

- opérateur du patrimoine et des projets immobiliers de la culture (OPPIC).

## PROGRAMME

### P361 – Transmission des savoirs et démocratisation de la culture

Mission : Culture

Responsable du programme : Noël CORBIN, Délégué général à la transmission, aux territoires et à la démocratie culturelle

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Soutien aux établissements d'enseignement supérieur et insertion professionnelle | 40 287 082                 | 49 210 769          | 40 916 855                 | 47 857 337          |                            |                     |
| 02 – Soutien à la démocratisation et à l'éducation artistique et culturelle           |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Langue française et langues de France  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Recherche culturelle et culture scientifique et technique                        |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>40 287 082</b>          | <b>49 210 769</b>   | <b>40 916 855</b>          | <b>47 857 337</b>   |                            |                     |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 361 regroupe l'ensemble des crédits liés à l'action culturelle, au soutien à la langue française et aux langues de France, ainsi qu'aux politiques d'enseignement supérieur et de recherche. En 2021, le ministère a mis en œuvre ces priorités au plus près des publics et des territoires et a ainsi porté un renforcement des capacités financières des acteurs locaux, en poursuivant et en confortant le processus de déconcentration des crédits d'intervention.

## OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME

La mise en œuvre du programme s'appuie également sur les 39 opérateurs de l'État qui lui sont rattachés.

**PROGRAMME****P334 – Livre et industries culturelles***Mission : Médias, livre et industries culturelles**Responsable du programme : Florence PHILBERT, Directrice générale des médias et des industries culturelles*

| Numéro et intitulé de l'action | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--------------------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|                                | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Livre et lecture          |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Industries culturelles    |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>                   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

Le programme 334 ne supporte que marginalement des dépenses immobilières. Les dépenses sont quasi exclusivement exécutées par les opérateurs financés par le programme, dont la Bibliothèque nationale de France (BnF) et la Bibliothèque publique d'information (Bpi).

**PROGRAMME****P126 – Conseil économique, social et environnemental***Mission : Conseil et contrôle de l'État**Responsable du programme : Thierry BEAUDET, Président du Conseil économique, social et environnemental*

| Numéro et intitulé de l'action          | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 04 – Travaux consultatifs               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Fonctions supports à l'institution | 4 957 767                  | 1 981 820           | 3 121 412                  | 5 621 412           | 9 627 667                  | 3 813 789           |
| <b>Total</b>                            | <b>4 957 767</b>           | <b>1 981 820</b>    | <b>3 121 412</b>           | <b>5 621 412</b>    | <b>9 627 667</b>           | <b>3 813 789</b>    |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le Conseil économique, social et environnemental (CESE) est la troisième assemblée constitutionnelle de la République. Cette assemblée consultative est composée de 175 membres désignés sur proposition des organisations socioprofessionnelles nationales, des organisations environnementales et des associations familiales.

**PROGRAMME****P164 – Cour des comptes et autres juridictions financières***Mission : Conseil et contrôle de l'État**Responsable du programme : Pierre MOSCOVICI, Premier président de la Cour des comptes*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 21 – Examen des comptes publics   | 10 471 278                 | 13 244 351          | 14 331 181                 | 11 730 040          | 16 388 614                 | 11 431 711          |
| 22 – Contrôle des finances publiques  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 23 – Contrôle des gestions publiques  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 24 – Evaluation des politiques publiques  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 25 – Information des citoyens   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 26 – Mise en jeu de la responsabilité des comptables publics et des gestionnaires publics |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 27 – Pilotage et soutien des juridictions financières                                     |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 28 – Gouvernance des Finances publiques   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>10 471 278</b>          | <b>13 244 351</b>   | <b>14 331 181</b>          | <b>11 730 040</b>   | <b>16 388 614</b>          | <b>11 431 711</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

La Cour des comptes et les chambres régionales et territoriales des comptes forment un même ensemble, les juridictions financières, régies par le code des juridictions financières.

Elles ont pour mission de s'assurer du bon emploi de l'argent public et contribuent à la mise en œuvre du droit reconnu à la société de demander « compte à tout agent public de son administration » et aux citoyens « de constater, par eux-mêmes ou par leurs représentants, la nécessité de la contribution publique, de la consentir librement, d'en suivre l'emploi et d'en déterminer la quotité, l'assiette, le recouvrement et la durée » (articles 15 et 14 de la Déclaration des droits de l'Homme et du Citoyen).

La Cour des comptes œuvre au respect de ces principes en examinant les comptes et en contrôlant la gestion de l'État et de ses opérateurs, des institutions de protection sociale, des entreprises publiques ou encore des organismes bénéficiaires de concours financiers publics. Le cas échéant, elle met en jeu la responsabilité des comptables publics et des ordonnateurs comptables de fait ou saisit les instances habilitées à prononcer d'autres sanctions. Par ailleurs, la Cour des comptes analyse la situation des finances publiques et évalue les politiques publiques. Enfin, elle certifie les comptes de l'État et ceux du régime général de la sécurité sociale.

Les chambres régionales et territoriales des comptes remplissent, à l'égard des collectivités territoriales et des organismes publics qui en dépendent, les mêmes attributions d'examen des comptes des comptables publics et de contrôle de la gestion, à l'exception des missions de certification des comptes. Les chambres régionales et territoriales des comptes rendent également des avis sur les budgets de ces collectivités, sur leurs marchés et sur leurs délégations de service public.

**PROGRAMME****P165 – Conseil d'État et autres juridictions administratives***Mission : Conseil et contrôle de l'État**Responsable du programme : Didier-Roland TABUTEAU, Vice-président du Conseil d'État*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Fonction juridictionnelle : Conseil d'État   | 67 368 238                 | 57 860 851          | 31 094 787                 | 95 901 259          | 19 150 688                 | 101 401 216         |
| 02 – Fonction juridictionnelle : Cours administratives d'appel  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Fonction juridictionnelle : Tribunaux administratifs   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Fonction consultative  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Fonction études, expertise et services rendus aux administrations de l'État et des collectivités |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Soutien  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Cour nationale du droit d'asile  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Commission du contentieux du stationnement payant  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>67 368 238</b>          | <b>57 860 851</b>   | <b>31 094 787</b>          | <b>95 901 259</b>   | <b>19 150 688</b>          | <b>101 401 216</b>  |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 165 regroupe les moyens affectés au Conseil d'État (CE), aux cours administratives d'appel (CAA), aux tribunaux administratifs (TA) et à la Cour nationale du droit d'asile (CNDA).

Le programme a pour finalité de garantir le respect du droit par l'administration. Cette mission inclut le jugement des différends opposant l'administration et les administrés, le conseil aux autorités publiques dans l'élaboration des projets de loi et d'ordonnance ainsi que des principaux décrets et la réalisation d'études et d'expertises juridiques au profit des administrations.

**PROGRAMME****P129 – Coordination du travail gouvernemental***Mission : Direction de l'action du Gouvernement**Responsable du programme : Claire LANDAIS, Secrétaire générale du Gouvernement*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Coordination du travail gouvernemental   | 38 157 350                 | 82 056 842          | 54 157 395                 | 82 757 018          | 85 009 435                 | 98 869 124          |
| 02 – Coordination de la sécurité et de la défense   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Coordination de la politique européenne  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Soutien  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Stratégie et prospective   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Ordre de la Légion d'honneur   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 15 – Mission interministérielle de lutte contre les drogues et les conduites addictives                             |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 16 – Coordination de la politique numérique   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 17 – Coordination de la politique des ressources humaines en matière d'encadrement supérieur et dirigeant de l'Etat |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>38 157 350</b>          | <b>82 056 842</b>   | <b>54 157 395</b>          | <b>82 757 018</b>   | <b>85 009 435</b>          | <b>98 869 124</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Placé sous la responsabilité de la Secrétaire général du gouvernement, le programme 129 fédère principalement les fonctions d'état-major, de stratégie et de prospective, de coordination et de soutien exercées par les services du Premier ministre.

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

Sont rattachés au périmètre :

- la grande chancellerie de la Légion d'honneur (GCLH) qui occupe des bâtiments dont elle est propriétaire ;
- l'institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) qui occupe des bâtiments domaniaux relevant du ministère des armées ;
- l'observatoire français des drogues et des tendances addictives (OFDT) qui occupe depuis 2019 un bâtiment domaniaux relevant des services du Premier ministre.

**PROGRAMME****P308 – Protection des droits et libertés***Mission : Direction de l'action du Gouvernement**Responsable du programme : Claire LANDAIS, Secrétaire générale du Gouvernement*

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 02 – Commission nationale de l'informatique et des libertés                | 1 429 081                  | 1 843 504           | 6 067 154                  | 1 951 415           | 16 586 500                 | 4 146 500           |
| 03 – Autorité de régulation de la communication audiovisuelle et numérique |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Contrôleur général des lieux de privation de liberté                  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Autres autorités indépendantes  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Défenseur des droits  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Haute autorité pour la transparence de la vie publique                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 12 – Commission nationale de contrôle des techniques de renseignement      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Commission du secret de la Défense nationale                          |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>1 429 081</b>           | <b>1 843 504</b>    | <b>6 067 154</b>           | <b>1 951 415</b>    | <b>16 586 500</b>          | <b>4 146 500</b>    |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Placé sous la responsabilité du secrétaire générale du Gouvernement, le programme 308 regroupe, en 2022, les crédits de sept autorités administratives indépendantes, d'une autorité publique indépendante, l'Autorité publique française de régulation de la communication audiovisuelle et numérique (ARCOM née de la fusion du Conseil supérieur de l'audiovisuel -CSA- et de l'HADOPI le 1<sup>er</sup> janvier 2022), du comité consultatif national d'éthique (CCNE) et de la Commission nationale consultative des droits de l'Homme (CNCDH).

**PROGRAMME****P203 – Infrastructures et services de transports***Mission : Écologie, développement et mobilité durables**Responsable du programme : Rodolphe GINTZ, Directeur général des infrastructures, des transports et des mobilités*

| Numéro et intitulé de l'action         | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Routes - Développement            | 66 445 505                 | 65 428 701          | 58 414 349                 | 69 208 053          | 60 489 240                 | 66 776 146          |
| 04 – Routes - Entretien                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 41 – Ferroviaire                       |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 42 – Voies navigables                  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 43 – Ports                             |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 44 – Transports collectifs             |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 45 – Transports combinés               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 47 – Fonctions support                 |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 50 – Transport routier                 |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 51 – Sécurité ferroviaire              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 52 – Transport aérien                  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 53 – Dotation exceptionnelle à l'AFITF |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>                           | <b>66 445 505</b>          | <b>65 428 701</b>   | <b>58 414 349</b>          | <b>69 208 053</b>   | <b>60 489 240</b>          | <b>66 776 146</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 203 porte à la fois sur les infrastructures et sur les services de transport routiers, ferroviaires, fluviaux, portuaires et aéroportuaires, sur la sécurité, la sûreté et la régulation des secteurs économiques concernés, à l'exception de la sécurité, de la sûreté et de la régulation du secteur aérien qui fait l'objet du budget annexe « contrôle et exploitation aériens ». Ce programme reçoit des financements de l'agence de financement des infrastructures de transport de France (AFITF) sous forme de fonds de concours.

**PROGRAMME****P205 – Affaires maritimes, pêche et aquaculture***Mission : Écologie, développement et mobilité durables**Responsable du programme : Eric BANEL, Directeur général des affaires maritimes, de la pêche et de l'aquaculture*

| Numéro et intitulé de l'action           | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Surveillance et sûreté maritimes    | 11 655 757                 | 8 838 444           | 12 310 000                 | 12 210 000          | 15 580 000                 | 13 390 000          |
| 02 – Emplois et formations maritimes     |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Innovation et flotte de commerce    |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Action interministérielle de la mer |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Soutien et systèmes d'information   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Pêche et aquaculture                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Planification et économie bleue     |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>                             | <b>11 655 757</b>          | <b>8 838 444</b>    | <b>12 310 000</b>          | <b>12 210 000</b>   | <b>15 580 000</b>          | <b>13 390 000</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Avec ses 5 000 kilomètres de côtes et ses 10 millions de kilomètres carrés de zone économique exclusive (ZEE), la France dispose du deuxième domaine maritime dans le monde. Ses approches maritimes sont parmi les plus fréquentées du globe. Dans ces conditions, les questions immobilières dans le cadre de la sécurité maritime, de sûreté, de protection de l'environnement, mais aussi de formation des gens de mer revêtent une importance particulière et sont des enjeux de société majeurs.

**OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME**

Unique opérateur du programme 205, l'École nationale supérieure maritime (ENSM) est implantée sur quatre sites : Le Havre, Nantes, Marseille et Saint-Malo.

**PROGRAMME****P159 – Expertise, information géographique et météorologie**

Mission : *Écologie, développement et mobilité durables*

Responsable du programme : *Brice HUET, Commissaire général au développement durable*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 10 – Gouvernance, évaluation, études et prospective en matière de développement durable |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Etudes et expertise en matière de développement durable                            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 12 – Information géographique et cartographique   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Météorologie   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

Le programme 159 ne participe pas directement à la politique immobilière de l'État. Il contribue néanmoins au financement d'opérateurs qui consacrent des crédits à cette politique.

**PROGRAMME****P181 – Prévention des risques**

Mission : *Écologie, développement et mobilité durables*

Responsable du programme : *Cédric BOURILLET, Directeur général de la prévention des risques*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Prévention des risques technologiques et des pollutions  | 1 065 352                  | 5 399 016           | 800 000                    | 5 300 000           |                            |                     |
| 10 – Prévention des risques naturels et hydrauliques  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Gestion de l'après-mine et travaux de mise en sécurité, indemnités et expropriations sur les sites |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 12 – Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME)                                   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Institut national de l'environnement industriel et des risques (INERIS)                            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 14 – Fonds de prévention des risques naturels majeurs   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>1 065 352</b>           | <b>5 399 016</b>    | <b>800 000</b>             | <b>5 300 000</b>    |                            |                     |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 181 élabore et met en œuvre les politiques relatives :

- à la connaissance, l'évaluation, la prévention et la réduction des risques industriels et miniers, ainsi que celles relatives aux pollutions chimiques, biologiques, sonores, électromagnétiques, lumineuses et radioactives ;
- à la connaissance, l'évaluation, la prévention et la prévision des risques naturels (inondations et séismes aux Antilles notamment) et à la sécurité des ouvrages hydrauliques ;
- à l'évaluation et la gestion des sols pollués ;
- à la prévention et la gestion des déchets et au développement de l'économie circulaire (prévention, valorisation et traitement) ;
- à l'évaluation des risques en matière de santé/environnement, notamment ceux que présentent les produits chimiques ou les organismes génétiquement modifiés (OGM).

## CONTRIBUTION DU PROGRAMME À LA POLITIQUE TRANSVERSALE

Le programme contribuait essentiellement à la politique transversale par le financement du fonctionnement de l'autorité de sûreté nucléaire (ASN), autorité administrative indépendante créée par la loi de 2006 relative à la transparence et à la sécurité en matière nucléaire, qui assure, au nom de l'État, le contrôle de la sûreté nucléaire et de la radioprotection.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2025, l'ASN est fusionnée avec l'Institut de radioprotection et sûreté nucléaire (IRSN) au sein d'une nouvelle autorité, l'Autorité de sûreté nucléaire et de radioprotection. C'est une autorité administrative indépendante, créée par la loi n° 2024-450 du 21 mai 2024, relative à l'organisation de la gouvernance de la sûreté nucléaire et de la radioprotection pour répondre au défi de la relance de la filière nucléaire.

## PROGRAMME

### P235 – Sûreté nucléaire et radioprotection

Mission : *Écologie, développement et mobilité durables*

Responsable du programme : *Cédric Bourillet, Directeur général de la prévention des risques*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Personnels œuvrant pour la politique en matière de sûreté nucléaire et radioprotection |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Sûreté nucléaire et radio-protection   |                            |                     |                            |                     | 22 879 000                 | 34 646 000          |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     | <b>22 879 000</b>          | <b>34 646 000</b>   |

Créée par la loi n° 2024-450 du 21 mai 2024 relative à l'organisation de la gouvernance de la sûreté nucléaire et de la radioprotection pour répondre au défi de la relance de la filière nucléaire, le programme 235 élabore et met en œuvre les politiques correspondantes aux missions assignées à l'Autorité de sûreté nucléaire et de radioprotection :

- participer au contrôle de la sûreté nucléaire, de la radioprotection et des activités nucléaires comportant un risque d'exposition des personnes aux rayonnements ionisants ;
- remplir dans les domaines de la sûreté nucléaire et de la radioprotection une mission générale d'expertise, de recherche et de formation.
- contribuer, par ses travaux d'analyse, de mesurage et de dosage ainsi que par ses activités d'expertise, de recherche et de formation, au maintien d'un haut niveau de compétences en matière de sûreté nucléaire et de radioprotection et concourir à l'amélioration constante des connaissances scientifiques et techniques dans ces domaines ;
- assurer une veille permanente en matière de radioprotection sur le territoire national et contribuer à la surveillance radiologique de l'environnement et des personnes exposées aux rayonnements ionisants ainsi

qu'au recueil et à l'analyse de données dosimétriques concernant la population générale, les travailleurs et les patients, y compris en cas d'accident nucléaire ;

- contribuer aux travaux et à l'information du Parlement, dont l'OPECST et les différentes commissions parlementaires compétentes, en matière de sûreté nucléaire et de radioprotection ;
- participer, dans ses domaines de compétence, à l'information du public et à la mise en œuvre de la transparence ;

contribuer au développement d'une culture de radioprotection chez les citoyens.

## PROGRAMME

### P217 – Conduite et pilotage des politiques de l'écologie, du développement et de la mobilité durables

Mission : Écologie, développement et mobilité durables

Responsable du programme : Guillaume LEFORESTIER, Secrétaire général du ministère du partenariat avec les territoires et de la décentralisation, du ministère de la transition écologique, de l'énergie, du climat et de la prévention des risques et du ministère du logement et de la rénovation urbaine

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 07 – Pilotage, support, audit et évaluations  | 63 855 289                 | 90 559 632          | 113 467 294                | 102 881 411         | 124 385 713                | 110 076 228         |
| 08 – Personnels œuvrant pour les politiques de transport  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Personnels œuvrant pour les politiques du programme "Sécurité et éducation routières"                            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Personnels œuvrant pour les politiques du programme "Affaires maritimes"   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Personnels œuvrant pour la politique de l'eau et de la biodiversité  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 15 – Personnels œuvrant pour les politiques du programme Urbanisme, territoires et aménagement de l'habitat           |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 16 – Personnels œuvrant pour la politique de la prévention des risques  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 18 – Personnels relevant de programmes d'autres ministères  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 22 – Personnels transférés aux collectivités territoriales  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 23 – Personnels œuvrant pour les politiques de l'énergie et du climat   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 25 – Commission nationale du débat public   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 26 – Autorité de contrôle des nuisances aéroportuaires (ACNUSA)   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 27 – Commission de régulation de l'énergie (CRE)  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 28 – Personnels œuvrant dans le domaine de la stratégie et de la connaissance des politiques de transition écologique |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>63 855 289</b>          | <b>90 559 632</b>   | <b>113 467 294</b>         | <b>102 881 411</b>  | <b>124 385 713</b>         | <b>110 076 228</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 217 assure une fonction de pilotage des politiques et de gestion des moyens des domaines supports (juridique, immobilier et moyens de fonctionnement des services centraux, infrastructures et systèmes informatiques, politique des ressources humaines, actions internationales). Il participe aux objectifs de la politique immobilière de l'État d'amélioration de la gestion du patrimoine immobilier et d'exemplarité.

## OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME

L'école nationale des ponts et chaussées (ENPC) et l'école nationale des travaux publics de l'État (ENTPE).

## PROGRAMME

### P190 – Recherche dans les domaines de l'énergie, du développement et de la mobilité durables

*Mission : Recherche et enseignement supérieur*

*Responsable du programme : Brice HUET, Commissaire général au développement durable*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 11 – Recherche dans le domaine des risques  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 12 – Recherche dans le domaine des transports, de la construction et de l'aménagement |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Recherche partenariale dans le développement et l'aménagement durable            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 14 – Recherche et développement dans le domaine de l'aéronautique civile              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 15 – Charges nucléaires de long terme des installations du CEA                        |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 16 – Recherche dans le domaine de l'énergie nucléaire                                 |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 17 – Recherche dans le domaine des nouvelles technologies de l'énergie                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

Le programme 190 ne dispose pas de politique immobilière en propre. Les axes stratégiques suivis par le programme sont ceux des opérateurs dont il est responsable.

**PROGRAMME****P197 – Régimes de retraite et de sécurité sociale des marins***Mission : Régimes sociaux et de retraite**Responsable du programme : Eric BANEL, Directeur général des affaires maritimes, de la pêche et de l'aquaculture*

| Numéro et intitulé de l'action                             | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Régimes de retraite et de sécurité sociale des marins |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

Le programme 197 contribue à la politique transversale à travers son opérateur, l'établissement national des invalides de la marine (ENIM).

**PROGRAMME****P613 – Soutien aux prestations de l'aviation civile***Mission : Contrôle et exploitation aériens**Responsable du programme : Aline PILLAN, Secrétaire générale de la direction générale de l'aviation civile*

| Numéro et intitulé de l'action         | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Ressources humaines et management | 21 198 857                 | 17 378 439          | 19 696 426                 | 19 488 663          | 67 408 725                 | 21 257 089          |
| 02 – Logistique                        |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Affaires financières              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Formation aéronautique            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>                           | <b>21 198 857</b>          | <b>17 378 439</b>   | <b>19 696 426</b>          | <b>19 488 663</b>   | <b>67 408 725</b>          | <b>21 257 089</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 613 exerce au bénéfice des programmes opérationnels de la mission « contrôle et exploitation aériens » une gestion mutualisée de différentes prestations, notamment dans les domaines des ressources humaines, financier, de la politique immobilière et des systèmes d'information. Ainsi, il porte les actions transverses et structurantes au profit de la direction générale de l'aviation civile (DGAC).

**OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME**

École nationale de l'aviation civile (ENAC).

**PROGRAMME****P134 – Développement des entreprises et régulations***Mission : Économie**Responsable du programme : Anne BLONDY - TOURET, Secrétaire générale*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 04 – Développement des postes, des télécommunications et du numérique                                   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Développement international des entreprises et attractivité du territoire                          |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Expertise, conseil et inspection   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Régulation des communications électroniques, des postes et de la distribution de la presse (ARCEP) |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 15 – Mise en oeuvre du droit de la concurrence (Autorité de la concurrence)                             |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 23 – Industrie et services  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 24 – Régulation concurrentielle des marchés, protection économique et sécurité du consommateur          | 2 500 546                  | 6 824 104           | 18 643 980                 | 7 335 417           | 13 067 528                 | 11 091 721          |
| 25 – Mesures exceptionnelles dans le cadre de la crise sanitaire  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>2 500 546</b>           | <b>6 824 104</b>    | <b>18 643 980</b>          | <b>7 335 417</b>    | <b>13 067 528</b>          | <b>11 091 721</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Les politiques menées par le programme 134 ont pour finalité d'assurer la mise en place d'un environnement économique favorable à la compétitivité des entreprises, notamment à l'international et de veiller à une régulation efficace des marchés dans l'intérêt des consommateurs et pour la protection et la sécurité des citoyens.

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

- Business France ;
- Agence nationale des fréquences (ANFr) ;
- Atout France ;
- Institut national de la propriété industrielle (INPI).

**PROGRAMME****P220 – Statistiques et études économiques***Mission : Économie**Responsable du programme : Jean-Luc TAVERNIER, Directeur général de l'Insee*

| Numéro et intitulé de l'action                            | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Infrastructures statistiques et missions régaliennes | 18 101 563                 | 15 481 271          | 28 503 856                 | 14 515 469          | 15 382 835                 | 17 831 616          |
| 06 – Action régionale                                     |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Information économique, démographique et sociale     |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Pilotage, soutien et formation initiale              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>18 101 563</b>          | <b>15 481 271</b>   | <b>28 503 856</b>          | <b>14 515 469</b>   | <b>15 382 835</b>          | <b>17 831 616</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 220 couvre l'activité de fourniture d'informations statistiques de l'institut national de la statistique et des études économiques (INSEE) aux acteurs institutionnels, économiques ainsi qu'au grand public.

**PROGRAMME****P156 – Gestion fiscale et financière de l'État et du secteur public local***Mission : Gestion des finances publiques**Responsable du programme : Amélie VERDIER, Directrice générale des Finances publiques*

| Numéro et intitulé de l'action                                 | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Fiscalité des grandes entreprises                         | 397 213 939                | 319 807 656         | 296 620 370                | 350 198 284         | 355 037 880                | 320 472 605         |
| 02 – Fiscalité des PME   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Fiscalité des particuliers et fiscalité directe locale    |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Gestion financière de l'État hors fiscalité               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Gestion des pensions                                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Gestion financière du secteur public local hors fiscalité |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Gestion des fonds déposés                                 |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Soutien   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Élaboration de la législation fiscale                     |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>397 213 939</b>         | <b>319 807 656</b>  | <b>296 620 370</b>         | <b>350 198 284</b>  | <b>355 037 880</b>         | <b>320 472 605</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 156 regroupe les moyens consacrés aux opérations de recettes (assiette, recouvrement, contrôle) de l'État et des collectivités territoriales, au paiement des dépenses publiques, à la tenue des comptes publics et à la conduite de la politique fiscale du Gouvernement. Il est mis en œuvre par la direction générale des finances publiques (DGFIP) et ses services déconcentrés, sous la responsabilité de son directeur général.

## PROGRAMME

## P218 – Conduite et pilotage des politiques économiques et financières

Mission : Gestion des finances publiques

Responsable du programme : Anne BLONDY-TOURET, Secrétaire générale

| Numéro et intitulé de l'action                                    | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 02 – Expertise, audit, évaluation et contrôle                     | 115 132 375                | 116 992 161         | 108 316 107                | 176 046 262         | 140 016 633                | 127 367 663         |
| 05 – Prestations d'appui et support                               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Pilotage des finances publiques et projets interministériels |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Accompagnement du changement de l'action publique            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Action sociale ministérielle                                 |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>115 132 375</b>         | <b>116 992 161</b>  | <b>108 316 107</b>         | <b>176 046 262</b>  | <b>140 016 633</b>         | <b>127 367 663</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 218 assure l'impulsion des politiques publiques menées par le ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique (MEFSIN). Il regroupe les moyens consacrés aux activités d'expertise, de régulation, de conseil et de contrôle, au soutien de l'administration centrale, ainsi qu'à l'animation et à la mise en œuvre des politiques ministérielles et interministérielles transversales.

**PROGRAMME****P302 – Facilitation et sécurisation des échanges***Mission : Gestion des finances publiques**Responsable du programme : Florian COLAS, Directeur général des douanes et droits indirects*

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Surveillance douanière des flux de personnes et de marchandises et lutte contre la grande fraude douanière. | 70 871 118                 | 62 442 054          | 82 919 731                 | 87 247 824          | 124 261 437                | 88 442 412          |
| 03 – Préservation de la sécurité et de la sûreté de l'espace national et européen                                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Promotion des échanges internationaux et qualité du dédouanement  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Fiscalité douanière, énergétique et environnementale  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Soutien des services opérationnels  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Soutien au réseau des débitants de tabac  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Mobilisation des outils du renseignement au service des missions douanières                                 |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>70 871 118</b>          | <b>62 442 054</b>   | <b>82 919 731</b>          | <b>87 247 824</b>   | <b>124 261 437</b>         | <b>88 442 412</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 302 regroupe l'ensemble des actions de la direction générale des douanes et droits indirects (DGDDI), auxquelles sont attachés 3 objectifs qui portent sur :

- la protection du territoire national, européen et de nos concitoyens ;
- le soutien à l'attractivité de notre territoire et à la compétitivité de nos entreprises ;
- le redressement des comptes publics grâce à un dispositif de recouvrement sécurisé et à la lutte contre les fraudes fiscale et financière.

**PROGRAMME****P192 – Recherche et enseignement supérieur en matière économique et industrielle***Mission : Recherche et enseignement supérieur**Responsable du programme : Thomas COURBE, Directeur général des entreprises*

| Numéro et intitulé de l'action                          | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Organismes de formation supérieure et de recherche |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Soutien et diffusion de l'innovation technologique |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Soutien de la recherche industrielle stratégique   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

La recherche industrielle et l'innovation constituent un levier majeur de renforcement de la compétitivité des entreprises, donc de croissance et de développement de l'emploi, pour faire face à une concurrence internationale accrue. En l'absence de matières premières abondantes, le niveau d'innovation et de maîtrise des technologies est un déterminant fort de la compétitivité de l'économie.

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

Les opérateurs contribuant à ce programme sont le groupe mines télécom, le groupe des écoles nationales d'économie et de statistique (GENES) et le laboratoire national de métrologie et d'essais (LNE).

**PROGRAMME****P723 – Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État***Mission : Gestion du patrimoine immobilier de l'État**Responsable du programme : Alain RESPLANDY-BERNARD, Directeur de l'immobilier de l'État*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 11 – Opérations structurantes et cessions                                 | 211 089 615                | 247 420 957         | 140 000 000                | 140 000 000         | 140 000 000                | 140 000 000         |
| 12 – Contrôles règlementaires, audits, expertises et diagnostics          | 11 210 364                 | 12 011 582          | 15 000 000                 | 17 000 000          | 15 000 000                 | 15 000 000          |
| 13 – Maintenance à la charge du propriétaire                              | 51 082 995                 | 51 946 963          | 48 000 000                 | 45 000 000          | 48 000 000                 | 45 000 000          |
| 14 – Gros entretien, réhabilitation, mise en conformité et remise en état | 82 585 345                 | 146 963 101         | 137 000 000                | 138 000 000         | 137 000 000                | 140 000 000         |
| <b>Total</b>  | <b>355 968 319</b>         | <b>458 342 603</b>  | <b>340 000 000</b>         | <b>340 000 000</b>  | <b>340 000 000</b>         | <b>340 000 000</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 723 finance, grâce aux recettes issues des produits de cessions d'actifs immobiliers et des produits de redevances domaniales ou de loyers perçus par l'État, des projets immobiliers et des dépenses d'entretien immobilier, sur le parc immobilier dont l'État est propriétaire ou qui figure à l'actif de son bilan, utilisé par les pouvoirs publics, les administrations centrales des ministères, les services déconcentrés de l'État, des établissements publics et des opérateurs de l'État.

## PROGRAMME

## P721 – Contribution des cessions immobilières au désendettement de l'État

Mission : Gestion du patrimoine immobilier de l'État

Responsable du programme : Alain RESPLANDY-BERNARD, Directeur de l'immobilier de l'État

| Numéro et intitulé de l'action                | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Contribution au désendettement de l'État |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>                                  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 721 concerne la contribution au désendettement de l'État perçue sur les produits de cessions et reversée au budget général.

Le programme ne participe pas directement à la politique immobilière de l'État.

## PROGRAMME

## P348 – Performance et résilience des bâtiments de l'État et de ses opérateurs

Mission : Transformation et fonction publiques

Responsable du programme : Alain Resplandy-Bernard, Directeur de l'immobilier de l'Etat

| Numéro et intitulé de l'action                             | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 11 – Etudes  | 6 192 518                  | 12 722 457          | 36 000 000                 | 21 488 087          | 7 000 000                  | 24 452 184          |
| 12 – Travaux et gros entretien à la charge du propriétaire | 56 353 397                 | 148 627 741         | 368 288 480                | 227 774 548         | 646 456 624                | 281 100 618         |
| 13 – Acquisitions, construction                            | 46 762 556                 | 185 577 737         | 9 054 905                  | 29 003 572          |                            |                     |
| 14 – Résilience  | 151 235 303                | 82 211 218          | 296 500 000                | 249 601 498         | 21 500 000                 | 54 747 303          |
| <b>Total</b>   | <b>260 543 774</b>         | <b>429 139 153</b>  | <b>709 843 385</b>         | <b>527 867 705</b>  | <b>674 956 624</b>         | <b>360 300 105</b>  |

**PROGRAMME****P362 – Écologie***Mission : Plan de relance**Responsable du programme : Thomas Espeillac, Sous-directeur à la direction du budget*

| Numéro et intitulé de l'action                      | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Rénovation énergétique                         | 21 680 625                 | 743 518 579         |                            | 373 857 086         |                            |                     |
| 02 – Biodiversité, lutte contre l'artificialisation |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Décarbonation de l'industrie                   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Économie circulaire et circuits courts         |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Transition agricole                            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Mer  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Infrastructures et mobilité vertes             |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Énergies et technologies vertes                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Dotation régionale d'investissement            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>21 680 625</b>          | <b>743 518 579</b>  |                            | <b>373 857 086</b>  |                            |                     |

**PROGRAMME****P166 – Justice judiciaire***Mission : Justice**Responsable du programme : Roland de Lesquen, Directeur adjoint des services judiciaires*

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Traitement et jugement des contentieux civils                    |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Conduite de la politique pénale et jugement des affaires pénales |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Cassation  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Enregistrement des décisions judiciaires                         |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Soutien  | 525 352 034                | 413 099 277         | 794 215 786                | 562 818 991         | 776 207 556                | 629 400 970         |
| 07 – Formation  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Support à l'accès au droit et à la justice                       |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>525 352 034</b>         | <b>413 099 277</b>  | <b>794 215 786</b>         | <b>562 818 991</b>  | <b>776 207 556</b>         | <b>629 400 970</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Les services judiciaires ont pour mission de rendre la justice en matière civile, pénale, commerciale et sociale. Le programme 166 finance l'ensemble des juridictions de l'ordre judiciaire, le casier judiciaire national et l'école nationale des greffes. Les opérations d'investissement immobilier sont concentrées sur l'action 6 du programme 166 intitulée « soutien ».

### OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME

- École nationale de la magistrature (ENM) - sa mission est d'assurer la formation des magistrats de l'ordre judiciaire. Elle a en charge la gestion immobilière de ses bâtiments.

## PROGRAMME

### P107 – Administration pénitentiaire

Mission : Justice

Responsable du programme : Sébastien CAUWEL, Directeur de l'administration pénitentiaire

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Garde et contrôle des personnes placées sous main de justice         | 833 594 482                | 670 171 314         | 895 892 471                | 628 788 220         | 592 081 037                | 736 417 313         |
| 02 – Accueil et accompagnement des personnes placées sous main de justice |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Soutien et formation   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>833 594 482</b>         | <b>670 171 314</b>  | <b>895 892 471</b>         | <b>628 788 220</b>  | <b>592 081 037</b>         | <b>736 417 313</b>  |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 107 est l'un des six programmes de la mission justice.

Sous l'autorité du garde des Sceaux, ministre de la justice, et avec le concours des autres services de l'État, des collectivités territoriales, des associations et d'autres personnes publiques ou privées, la direction de l'administration pénitentiaire (DAP) assure le service public pénitentiaire ; à ce titre, elle participe à l'exécution des décisions pénales, elle contribue à l'insertion ou à la réinsertion des personnes qui lui sont confiées par l'autorité judiciaire, à la prévention de la récidive et à la sécurité publique dans le respect des intérêts de la société, des droits des victimes et des droits des personnes détenues.

**PROGRAMME****P182 – Protection judiciaire de la jeunesse***Mission : Justice**Responsable du programme : Caroline NISAND, Directrice de la protection judiciaire de la jeunesse*

| Numéro et intitulé de l'action                | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Mise en oeuvre des décisions judiciaires | 80 049 155                 | 69 963 791          | 108 853 282                | 74 666 231          | 99 965 710                 | 81 352 708          |
| 03 – Soutien                                  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Formation                                |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>                                  | <b>80 049 155</b>          | <b>69 963 791</b>   | <b>108 853 282</b>         | <b>74 666 231</b>   | <b>99 965 710</b>          | <b>81 352 708</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

La direction de la protection judiciaire de la jeunesse (DPJJ) est chargée de l'ensemble des questions intéressant la justice des mineurs et de la concertation entre les institutions intervenant à ce titre. Elle conçoit en particulier les normes et les cadres d'organisation de la justice des mineurs, en liaison avec les directions compétentes. Elle assure directement, dans les services et établissements de l'État, ou indirectement par le secteur associatif habilité, la prise en charge de mineurs au civil ou au pénal.

Le programme 182 finance les opérations d'investissement et l'ensemble des charges liées à l'immobilier (loyers, maintenance, fluides...) des neuf directions interrégionales et de l'école nationale de la DPJJ (ENPJJ), des directions territoriales ainsi que les établissements et services. L'essentiel des crédits d'investissement immobilier est regroupé dans un BOP central sous la responsabilité du service de l'immobilier ministériel (SIM) du secrétariat général.

**PROGRAMME****P310 – Conduite et pilotage de la politique de la justice***Mission : Justice**Responsable du programme : Carine CHEVRIER, Secrétaire générale du ministère de la justice*

| Numéro et intitulé de l'action                                      | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – État major   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Activité normative   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Évaluation, contrôle, études et recherche                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Gestion de l'administration centrale                           | 33 360 121                 | 51 581 837          | 48 013 562                 | 72 883 059          | 49 652 174                 | 65 577 417          |
| 05 – Développement des techniques d'enquêtes numériques judiciaires |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 09 – Action informatique ministérielle                              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Politiques RH transverses                                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  | <b>33 360 121</b>          | <b>51 581 837</b>   | <b>48 013 562</b>          | <b>72 883 059</b>   | <b>49 652 174</b>          | <b>65 577 417</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Placé sous la responsabilité de la secrétaire générale du ministère de la Justice, le programme 310 « Conduite et pilotage de la politique de la justice » regroupe des fonctions de gouvernance et des métiers mutualisés exercés pour le compte notamment des trois directions à réseau du ministère, par les services centraux parisiens et territorialisés, et les opérateurs suivants : l'Agence publique pour l'immobilier de la justice (APIJ), le GIP Institut des études et de la recherche sur le droit et la justice (IERDJ) et l'Agence de gestion et de recouvrement des avoirs saisis et confisqués (AGRASC), ainsi que l'Agence nationale des techniques d'enquêtes numériques judiciaires (ANTEN-J), service à compétence nationale.

**PROGRAMME****P214 – Soutien de la politique de l'éducation nationale***Mission : Enseignement scolaire**Responsable du programme : Thierry LE GOFF, Secrétaire général*

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Pilotage et mise en oeuvre des politiques éducatives  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Évaluation et contrôle  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Communication   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Expertise juridique   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Action internationale   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Politique des ressources humaines   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Établissements d'appui de la politique éducative  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 08 – Logistique, système d'information, immobilier   | 150 750 732                | 156 384 235         | 176 271 026                | 185 197 991         | 126 049 921                | 175 771 213         |
| 09 – Certification   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 10 – Transports scolaires  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Pilotage et mise œuvre des politiques du sport, de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>150 750 732</b>         | <b>156 384 235</b>  | <b>176 271 026</b>         | <b>185 197 991</b>  | <b>126 049 921</b>         | <b>175 771 213</b>  |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 214 regroupe les moyens humains (titre 2) et matériels (hors titre 2) concourant de manière transversale à la mise en œuvre des programmes des missions interministérielles « enseignement scolaire » et « recherche et enseignement supérieur » ainsi que de la mission ministérielle « sport, jeunesse et vie associative ».

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

Les opérateurs rattachés au programme 214 sont les suivants :

- le centre d'études et de recherches sur les qualifications (CEREQ) ;
- France Éducation International (FEI) ;
- le centre national d'enseignement à distance (CNED) ;
- l'office national d'information sur les enseignements et les professions (ONISEP) ;
- le réseau de création et d'accompagnement pédagogique (réseau CANOPÉ).

Le programme 214 participe également à la co-tutelle de l'Établissement public du palais de la porte Dorée (EPPPD).

**PROGRAMME****P150 – Formations supérieures et recherche universitaire**

Mission : Recherche et enseignement supérieur

Responsable du programme : Olivier GINEZ, Directeur général de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle

| Numéro et intitulé de l'action                                   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Formation initiale et continue du baccalauréat à la licence |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Formation initiale et continue de niveau master             |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Formation initiale et continue de niveau doctorat           |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Établissements d'enseignement privés                        |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Bibliothèques et documentation                              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Diffusion des savoirs et musées                             |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 14 – Immobilier  | 321 500 000                | 364 900 000         | 447 000 000                | 350 800 000         | 288 092 000                | 350 759 000         |
| 15 – Pilotage et support du programme                            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 17 – Recherche   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>321 500 000</b>         | <b>364 900 000</b>  | <b>447 000 000</b>         | <b>350 800 000</b>  | <b>288 092 000</b>         | <b>350 759 000</b>  |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 150 rassemble l'intégralité des moyens (crédits et emplois) consacrés par l'État aux missions de formation et de recherche dévolues aux établissements d'enseignement supérieur, opérateurs du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche (MESR).

La politique publique financée sur ce programme a pour premiers objectifs de répondre aux besoins de qualification supérieure et d'améliorer la réussite des étudiants. Par le financement de la recherche universitaire et en imbrication étroite avec les organismes de recherche, elle vise également à la constitution d'une recherche scientifique française de niveau international et à l'amélioration du transfert et de la valorisation de ses résultats.

Au service de ces objectifs nationaux, les opérateurs du programme sont amenés à consolider leur positionnement européen et international et, par ailleurs, à améliorer l'efficacité de leur gestion.

**OPÉRATEURS RATTACHÉS AU PROGRAMME**

162 opérateurs sont rattachés au programme 150 chef de file et regroupés en six catégories d'opérateurs :

- les universités et assimilés (71 établissements)
- les écoles et formations d'ingénieurs (33 établissements)
- les opérateurs de soutien à l'enseignement supérieur et à la recherche (12 établissements)
- les autres opérateurs d'enseignements supérieurs et de recherche (37 établissements)
- les communautés d'universités et établissements (8 COMUE)
- l'établissement public d'aménagement universitaire de la région Île-de-France (EPAURIF).

**PROGRAMME****P231 – Vie étudiante**

Mission : Recherche et enseignement supérieur

Responsable du programme : Olivier GINEZ, Directeur général de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Aides directes  | 17 822 000                 | 19 897 000          | 17 700 000                 | 17 430 000          | 17 700 000                 | 17 430 000          |
| 02 – Aides indirectes  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Pilotage et animation du programme                                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>17 822 000</b>          | <b>19 897 000</b>   | <b>17 700 000</b>          | <b>17 430 000</b>   | <b>17 700 000</b>          | <b>17 430 000</b>   |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Les crédits du programme 231 sont principalement destinés à allouer des aides financières aux étudiants inscrits dans des filières relevant du ministère chargé de l'enseignement supérieur.

Ce système d'aide sociale a pour objectif de donner à tous les étudiants les mêmes chances d'accès et de réussite dans l'enseignement supérieur.

Il s'articule autour d'aides financières directes aux étudiants, dont la principale est la bourse sur critères sociaux attribuée en fonction des ressources et charges des parents. Cette aide peut être complétée d'autres aides (aide au mérite, aide à la mobilité internationale, aide à la mobilité master). Une aide spécifique peut être attribuée aux étudiants rencontrant de graves difficultés financières ponctuelles ou pérennes.

Il permet également de financer des aides indirectes : logement et restauration, compétences assurées par le réseau des œuvres universitaires - centre national des œuvres universitaires et scolaires (CNOUS) et centres régionaux des œuvres universitaires et scolaires (CROUS) -.

**OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME**

Le réseau des œuvres universitaires (CNOUS et CROUS) intervient tant sur le champ des aides sociales, du logement, de la restauration que de l'action culturelle et du soutien à l'engagement étudiant ainsi que les établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel.

**PROGRAMME****P172 – Recherches scientifiques et technologiques pluridisciplinaires***Mission : Recherche et enseignement supérieur**Responsable du programme : Claire GIRY, Directrice générale de la recherche et de l'innovation*

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Pilotage et animation   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Agence nationale de la recherche  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 11 – Recherches interdisciplinaires et transversales                                       |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 12 – Diffusion, valorisation et transfert des connaissances et des technologies            |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 13 – Grandes infrastructures de recherche  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 14 – Moyens généraux et d'appui à la recherche   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 15 – Recherches scientifiques et technologiques en sciences de la vie et de la santé       |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 16 – Recherches scientifiques et technologiques en sciences et techniques de l'information |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 17 – Recherches scientifiques et technologiques dans le domaine de l'énergie               |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 18 – Recherches scientifiques et technologiques dans le domaine de l'environnement         |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 19 – Recherches scientifiques et technologiques en sciences humaines et sciences sociales  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 172 constitue un instrument majeur pour le pilotage du système français de recherche et d'innovation ainsi que pour la mise en œuvre des politiques nationales placées sous l'égide du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, chef de file de la politique de recherche mise en œuvre par l'intermédiaire de l'ensemble des programmes de la mission interministérielle (MIREs).

Le programme 172 vise à permettre la production de connaissances et de savoir-faire dans tous les champs disciplinaires, à tous les niveaux de la recherche, de la plus théorique et fondamentale à la plus appliquée, ainsi qu'à favoriser leur diffusion auprès de l'ensemble des acteurs de la société, dont les acteurs économiques, dans un contexte international de compétition intense.

Ainsi, le programme :

- soutient les organismes publics de recherche placés sous la tutelle ou la co-tutelle du ministère chargé de la recherche, l'activité de leurs personnels et leur coopération avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche ainsi qu'avec les partenaires scientifiques publics et privés français, européens et internationaux ;
- finance de la recherche sur projets via l'agence nationale de la recherche (ANR) ;
- finance les infrastructures et équipements nécessaires au développement de la recherche d'excellence ;

– favorise l’effort de recherche et d’innovation des entreprises sur le territoire national.

Ce sont les établissements publics sous la tutelle de la DGRI qui exécutent des dépenses de nature immobilière.

#### OPERATEURS RATTACHES AU PROGRAMME

- l’académie des technologies
- l’agence nationale de la recherche (ANR)
- le bureau de recherche géologique et minière (BRGM)
- le commissariat à l’énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA)
- le centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD)
- le centre national de la recherche scientifique (CNRS)
- Génomole
- l’institut français de recherche pour l’exploitation de la mer (IFREMER)
- l’institut des hautes études pour la science et la technologie (IHEST)
- l’institut national des études démographiques (INED)
- l’institut national de la recherche pour l’agriculture, l’alimentation et l’environnement (INRAE)
- l’institut national de recherche en informatique et en automatique (INRIA)
- l’institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM)
- l’institut polaire français Marie-Paule Victor (IPEV)
- l’institut de recherche pour le développement (IRD).

## PROGRAMME

### P193 – Recherche spatiale

Mission : Recherche et enseignement supérieur

Responsable du programme : Thomas COURBE, Directeur général des entreprises

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Développement de la technologie spatiale au service de la science   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Développement de la technologie spatiale au service de l'observation de la terre  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Développement de la technologie spatiale au service de la recherche en sciences de l'information et de la communication |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Maîtrise de l'accès à l'espace  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Maîtrise des technologies orbitales et de l'innovation technologique  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 06 – Moyens généraux et d'appui à la recherche   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Développement des satellites de météorologie  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 193 vise à promouvoir l'innovation, le développement des filières d'excellence spatiales françaises, de la recherche et de l'industrie ainsi que le développement des usages du spatial au service de la société. Cette stratégie est mise en œuvre pour l'essentiel par son opérateur principal, le centre national d'études spatiales (CNES), dans le cadre du contrat d'objectifs et de performances 2022-2025.

### OPERATEUR RATTACHE AU PROGRAMME

– centre national d'études spatiales (CNES)

## PROGRAMME

### P102 – Accès et retour à l'emploi

Mission : Travail, emploi et administration des ministères sociaux

Responsable du programme : , Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Indemnisation des demandeurs d'emploi   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Structures de mise en oeuvre de la politique de l'emploi  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Accompagnement des personnes les plus éloignées du marché du travail- Fonds d'inclusion dans l'emploi |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Insertion des jeunes sur le marché du travail- Contrat d'engagement jeunes (CEJ)                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

## PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme a pour objectif de faciliter l'accès ou le retour à l'emploi des demandeurs d'emploi en général et, de manière plus ciblée, des publics particuliers qui rencontrent des difficultés d'insertion dans le marché du travail.

### OPÉRATEURS RATTACHÉS AU PROGRAMME

- Pôle emploi (le principal)
- l'Établissement public d'insertion de la défense (EPIDE).

**PROGRAMME****P103 – Accompagnement des mutations économiques et développement de l'emploi**

Mission : Travail, emploi et administration des ministères sociaux

Responsable du programme : , Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle

| Numéro et intitulé de l'action  | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|---|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|   | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Développement des compétences par l'alternance   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 02 – Formation professionnelle des demandeurs d'emploi                                      |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 03 – Anticipation et accompagnement des conséquences des mutations économiques sur l'emploi |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 04 – Financement des structures de la formation professionnelle et de l'emploi              |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 05 – Actions pour favoriser la mise en activité professionnelle des demandeurs d'emploi     |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme a pour objectif de favoriser l'anticipation des mutations économiques dans les entreprises, les branches et les territoires, mais aussi d'améliorer l'insertion dans l'emploi par l'adaptation des qualifications et la reconnaissance des compétences.

**OPÉRATEURS RATTACHÉS AU PROGRAMME**

- Centre pour le développement de l'information sur la formation permanente (INFFO)
- AFPA
- France compétences.

**PROGRAMME****P155 – Soutien des ministères sociaux**

Mission : Travail, emploi et administration des ministères sociaux

Responsable du programme : Francis Le GALLOU, Directeur des finances, des achats et des services

| Numéro et intitulé de l'action   | Exécution 2023             |                     | LFI + LFRs 2024            |                     | PLF 2025                   |                     |
|--|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|
|  | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement | Autorisations d'engagement | Crédits de paiement |
| 01 – Soutien au plan d'investissement dans les compétences   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 07 – Fonds social européen - Assistance technique  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 20 – Personnels mettant en œuvre les politiques de l'emploi et de la formation professionnelle                       |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 21 – Personnels mettant en œuvre les politiques sociales et de la santé  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 22 – Personnels mettant en œuvre les politiques d'amélioration de la qualité de l'emploi et des relations du travail |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 23 – Personnels mettant en œuvre les politiques de l'égalité entre les femmes et les hommes                          |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 24 – Personnels transversaux et de soutien   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 31 – Affaires immobilières   | 45 639 778                 | 82 397 562          | 41 898 031                 | 101 240 526         | 34 800 000                 | 117 000 000         |
| 32 – Affaires européennes et internationales   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 33 – Financement des agences régionales de santé   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 34 – Politique des ressources humaines   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 35 – Fonctionnement des services   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 36 – Systèmes d'information  |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 37 – Communication   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 38 – Etudes, statistiques, évaluation et recherche   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| 39 – Formations à des métiers de la santé et du soin   |                            |                     |                            |                     |                            |                     |
| <b>Total</b>   | <b>45 639 778</b>          | <b>82 397 562</b>   | <b>41 898 031</b>          | <b>101 240 526</b>  | <b>34 800 000</b>          | <b>117 000 000</b>  |

**PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

Le programme 155 porte les moyens dits de « soutien » des politiques publiques mises en œuvre au titre de la mission « travail et emploi » placée sous l'autorité du ministre du travail, du plein emploi et de l'insertion.

## Annexes

---

## I - Parc immobilier occupé par l'État et ses opérateurs

(en m<sup>2</sup> de SUB) au 31.12.2023 - Source de données : Chorus REF

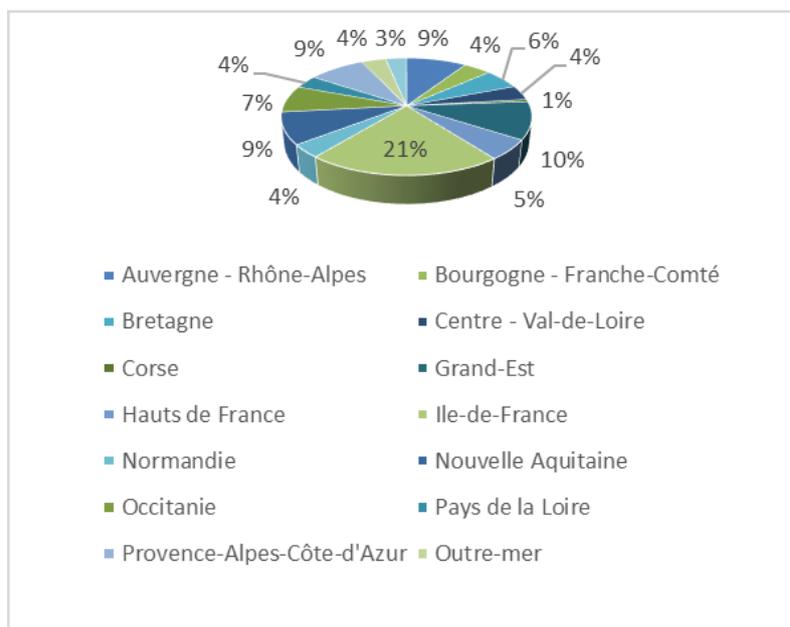
### VENTILATION PAR OCCUPANT ET PAR PROPRIÉTAIRE

L'État et ses opérateurs occupent un parc immobilier de **95 882 868** m<sup>2</sup> SUB, réparti en France et à l'étranger, soit **57 112 726** m<sup>2</sup> occupés par l'État (60 %) et **33 066 231** m<sup>2</sup> (34 %) occupés par ses opérateurs. La ligne « Divers » correspond au parc immobilier qui n'est occupé ni par un service de l'État, ni par un opérateur (mais par un tiers établissement public non opérateur au sens du jaune budgétaire, collectivité locale...suivis dans l'inventaire pour les besoins de la politique immobilière de l'État), soit plus de 5 % des surfaces domaniales en 2023. À la marge, certains services de l'État sont implantés dans des bâtiments qui sont la propriété des opérateurs, ce qui représente moins de 4 % des surfaces propres des opérateurs.

| Occupation   | Année | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|--------------|-------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| ÉTAT         | 2023  | 43 917 486        | 268 122                | 5 228 511                              | 7 698 607          | <b>57 112 726</b>  |
| OPÉRATEURS   | 2023  | 19 223 076        | 8 298 824              | 2 031 665                              | 3 512 666          | <b>33 066 231</b>  |
| DIVERS       | 2023  | 5 041 313         | 343 962                | 118 201                                | 200 435            | <b>5 703 911</b>   |
| <b>TOTAL</b> | 2023  | <b>68 181 875</b> | <b>8 910 908</b>       | <b>7 378 377</b>                       | <b>11 411 708</b>  | <b>95 882 868</b>  |

### VENTILATION PAR RÉGION ET PAR PROPRIÉTAIRE

En 2023, les régions Île-de-France (21 %), Grand Est (10 %), Auvergne-Rhône-Alpes, Nouvelle Aquitaine et Provence-Alpes-Côte d'Azur (9 % chacune) concentrent plus de la moitié des surfaces occupées par l'État et ses opérateurs.

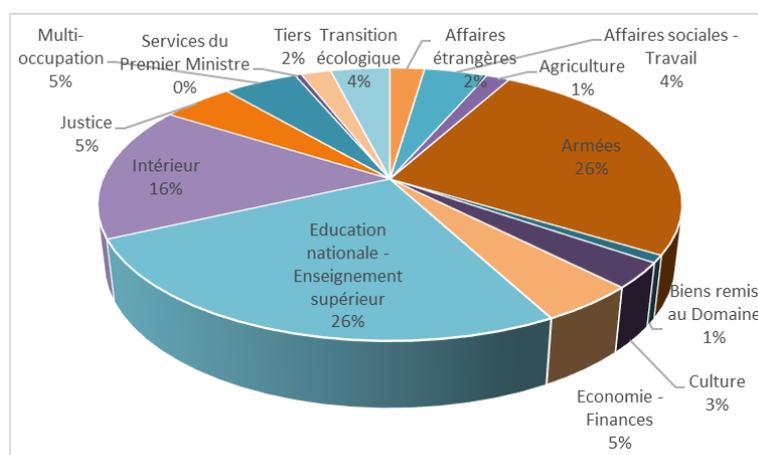


| Région                  | Occupation | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) | TOTAL             |
|-------------------------|------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|-------------------|
| Auvergne-Rhône-Alpes    | ÉTAT       | 3 290 072         | 30 095                 | 713 265                                | 583 302            | 4 616 734  | <b>8 881 354</b>  |
|                         | OPÉRATEURS | 2 542 342         | 765 478                | 217 214                                | 421 991            | 3 947 025  |                   |
|                         | DIVERS     | 285 159           | 25 661                 | 604                                    | 6 171              | 317 595  |                   |
| Bourgogne-Franche-Comté | ÉTAT       | 1 688 308         | 22 494                 | 334 050                                | 257 551            | 2 302 403  | <b>4 046 160</b>  |
|                         | OPÉRATEURS | 987 869           | 332 598                | 113 018                                | 98 906             | 1 532 391  |                   |
|                         | DIVERS     | 204 670           | 0                      | 0                                      | 6 696              | 211 366  |                   |
| Bretagne                | ÉTAT       | 2 889 635         | 13 284                 | 203 992                                | 266 835            | 3 373 746  | <b>5 390 190</b>  |
|                         | OPÉRATEURS | 987 893           | 438 315                | 148 353                                | 145 270            | 1 719 831  |                   |
|                         | DIVERS     | 286 113           | 8 867                  | 315                                    | 1 318              | 296 613  |                   |
| Centre-Val-de-Loire     | ÉTAT       | 2 290 489         | 20 780                 | 240 163                                | 179 546            | 2 730 978  | <b>3 926 813</b>  |
|                         | OPÉRATEURS | 529 260           | 339 753                | 85 492                                 | 104 237            | 1 058 742  |                   |
|                         | DIVERS     | 136 135           | 275                    | 47                                     | 636                | 137 093  |                   |
| Corse                   | ÉTAT       | 378 109           | 15 915                 | 26 346                                 | 49 235             | 469 605  | <b>586 615</b>    |
|                         | OPÉRATEURS | 28 129            | 12 971                 | 13 104                                 | 30 299             | 84 503   |                   |
|                         | DIVERS     | 32 043            | 74                     | 0                                      | 390                | 32 507   |                   |
| Grand-Est               | ÉTAT       | 5 506 277         | 36 134                 | 497 729                                | 487 145            | 6 527 285  | <b>9 915 934</b>  |
|                         | OPÉRATEURS | 1 995 307         | 362 054                | 230 038                                | 275 757            | 2 863 156  |                   |
|                         | DIVERS     | 454 020           | 35 965                 | 32 410                                 | 3 098              | 525 493  |                   |
| Hauts-de-France         | ÉTAT       | 1 991 743         | 22 052                 | 385 061                                | 393 384            | 2 792 240  | <b>5 253 039</b>  |
|                         | OPÉRATEURS | 1 426 453         | 387 870                | 275 195                                | 185 439            | 2 274 957  |                   |
|                         | DIVERS     | 174 174           | 5 031                  | 2 466                                  | 4 171              | 185 842  |                   |
| Île-de-France           | ÉTAT       | 7 904 795         | 22 142                 | 573 558                                | 1 883 906          | 10 384 401   | <b>20 394 001</b> |
|                         | OPÉRATEURS | 5 078 477         | 1 751 966              | 270 045                                | 1 052 427          | 8 152 915  |                   |
|                         | DIVERS     | 1 517 551         | 175 306                | 10 159                                 | 153 669            | 1 856 685  |                   |

|                            |            |                   |                  |                  |                   |                   |                   |
|----------------------------|------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Normandie                  | ÉTAT       | 1 399 342         | 1 976            | 311 897          | 279 259           | 1 992 474         | <b>3 477 541</b>  |
|                            | OPÉRATEURS | 428 506           | 498 342          | 70 641           | 209 591           | 1 207 080         |                   |
|                            | DIVERS     | 275 933           | 0                | 0                | 2 054             | 277 987           |                   |
| Nouvelle-Aquitaine         | ÉTAT       | 4 319 169         | 15 418           | 591 317          | 461 644           | 5 387 548         | <b>8 383 138</b>  |
|                            | OPÉRATEURS | 1 024 510         | 1 060 298        | 161 905          | 328 393           | 2 575 106         |                   |
|                            | DIVERS     | 384 934           | 33 609           | 203              | 1 738             | 420 484           |                   |
| Occitanie                  | ÉTAT       | 2 878 731         | 16 564           | 536 806          | 484 031           | 3 916 132         | <b>7 164 319</b>  |
|                            | OPÉRATEURS | 1 643 171         | 809 482          | 205 436          | 158 052           | 2 816 141         |                   |
|                            | DIVERS     | 372 177           | 15 115           | 38 806           | 5 948             | 432 046           |                   |
| Pays-de-la-Loire           | ÉTAT       | 1 544 895         | 5 061            | 242 654          | 222 780           | 2 015 390         | <b>3 487 146</b>  |
|                            | OPÉRATEURS | 906 162           | 247 480          | 57 396           | 144 868           | 1 355 906         |                   |
|                            | DIVERS     | 81 917            | 15 430           | 13 797           | 4 706             | 115 850           |                   |
| Provence-Alpes-Côte-d'Azur | ÉTAT       | 4 721 702         | 25 122           | 421 622          | 231 045           | 5 399 491         | <b>8 288 339</b>  |
|                            | OPÉRATEURS | 977 659           | 1 053 547        | 150 749          | 161 402           | 2 343 357         |                   |
|                            | DIVERS     | 499 485           | 20 041           | 19 394           | 6 571             | 545 491           |                   |
| Outre-mer                  | ÉTAT       | 2 065 519         | 11 057           | 144 728          | 587 044           | 2 808 348         | <b>3 585 327</b>  |
|                            | OPÉRATEURS | 283 207           | 193 328          | 33 079           | 91 094            | 600 708           |                   |
|                            | DIVERS     | 165 341           | 8 588            | 0                | 2 342             | 176 271           |                   |
| Étranger                   | ÉTAT       | 1 048 700         | 10 030           | 5 323            | 1 331 900         | 2 395 953         | <b>3 102 952</b>  |
|                            | OPÉRATEURS | 384 129           | 45 343           | 0                | 104 940           | 534 412           |                   |
|                            | DIVERS     | 171 660           | 0                | 0                | 927               | 172 587           |                   |
| <b>Sous-total</b>          | ÉTAT       | 43 917 486        | 268 122          | 5 228 511        | 7 698 607         | <b>57 112 726</b> | <b>95 882 868</b> |
|                            | OPÉRATEURS | 19 223 076        | 8 298 824        | 2 031 665        | 3 512 666         | <b>33 066 231</b> |                   |
|                            | DIVERS     | 5 041 313         | 343 962          | 118 201          | 200 435           | <b>5 703 911</b>  |                   |
| <b>TOTAL</b>               |            | <b>68 181 875</b> | <b>8 910 908</b> | <b>7 378 377</b> | <b>11 411 708</b> | <b>95 882 868</b> |                   |

#### VENTILATION PAR MINISTÈRE ET PAR PROPRIÉTAIRE

En 2023, l'État reste très majoritairement propriétaire des immeubles occupés par ses services et ses opérateurs (72 % des surfaces). Les ministères des armées, de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur occupent à eux seuls plus de la moitié de la superficie totale occupée par l'État et les opérateurs (52 %).



| Ministère                                    | Occupation | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) | TOTAL             |
|--|------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|-------------------|
| Affaires étrangères                          | ÉTAT       | 1 039 188         | 4 254                  | 5 323                                  | 523 764            | 1 572 529  | <b>2 199 951</b>  |
|  | OPÉRATEURS | 350 907           | 28 603                 | 0                                      | 83 987             | 463 497  |                   |
|  | DIVERS     | 159 649           | 0                      | 0                                      | 4 276              | 163 925  |                   |
| Affaires sociales - Travail                  | ÉTAT       | 190 873           | 152                    | 2 038                                  | 84 306             | 277 369  | <b>3 890 398</b>  |
|  | OPÉRATEURS | 173 343           | 1 844 016              | 163 955                                | 1 207 817          | 3 389 131  |                   |
|  | DIVERS     | 84 974            | 116 034                | 1 511                                  | 21 379             | 223 898  |                   |
| Agriculture                                  | ÉTAT       | 73 449            | 848                    | 3 444                                  | 13 550             | 91 291   | <b>1 410 542</b>  |
|  | OPÉRATEURS | 604 527           | 277 275                | 65 491                                 | 103 195            | 1 050 488  |                   |
|  | DIVERS     | 268 763           | 0                      | 0                                      | 0                  | 268 763  |                   |
| Armées                                       | ÉTAT       | 21 584 057        | 68 486                 | 115 181                                | 1 514 220          | 23 281 944   | <b>25 012 125</b> |
|  | OPÉRATEURS | 482 550           | 144 221                | 5 741                                  | 12 464             | 644 976  |                   |
|  | DIVERS     | 988 107           | 22 967                 | 248                                    | 73 883             | 1 085 205  |                   |
| Culture                                      | ÉTAT       | 835 482           | 1 520                  | 24 146                                 | 27 888             | 889 036  | <b>2 956 007</b>  |
|  | OPÉRATEURS | 1 742 527         | 72 559                 | 18 314                                 | 158 579            | 1 991 979  |                   |
|  | DIVERS     | 74 497            | 425                    | 0                                      | 70                 | 74 992   |                   |
| Économie - Finances                          | ÉTAT       | 2 664 806         | 17 492                 | 206 829                                | 463 066            | 3 352 193  | <b>4 338 768</b>  |
|  | OPÉRATEURS | 269 442           | 418 154                | 10 138                                 | 33 908             | 731 642  |                   |
|  | DIVERS     | 168 958           | 35 905                 | 1 058                                  | 49 012             | 254 933  |                   |
| Éducation nationale - Enseignement supérieur | ÉTAT       | 789 043           | 12 230                 | 185 331                                | 133 842            | 1 120 446  | <b>24 502 723</b> |
|  | OPÉRATEURS | 13 829 447        | 4 770 650              | 1 706 316                              | 1 675 712          | 21 982 125   |                   |
|  | DIVERS     | 1 299 779         | 9 544                  | 90 829                                 | 0                  | 1 400 152  |                   |
| Intérieur                                    | ÉTAT       | 7 863 628         | 127 025                | 3 765 573                              | 3 510 652          | 15 266 878   | <b>15 357 328</b> |
|  | OPÉRATEURS | 33 971            | 9 429                  | 2 450                                  | 21 161             | 67 011   |                   |
|  | DIVERS     | 20 839            | 2 600                  | 0                                      | 0                  | 23 439   |                   |
| Justice                                      | ÉTAT       | 3 210 435         | 8 012                  | 618 548                                | 687 583            | 4 524 578  | <b>4 571 983</b>  |
|  | OPÉRATEURS | 27 119            | 0                      | 0                                      | 17 845             | 44 964   |                   |
|  | DIVERS     | 0                 | 0                      | 1 142                                  | 1 299              | 2 441  |                   |
| Services du Premier Ministre                 | ÉTAT       | 229 912           | 1 700                  | 37 851                                 | 100 850            | 370 313  | <b>398 732</b>    |
|  | OPÉRATEURS | 0                 | 0                      | 0                                      | 28 419             | 28 419   |                   |
| Transition écologique                        | ÉTAT       | 1 083 970         | 3 012                  | 49 666                                 | 235 885            | 1 372 533  | <b>3 657 925</b>  |
|  | OPÉRATEURS | 1 124 890         | 627 229                | 32 965                                 | 89 423             | 1 874 507  |                   |
|  | DIVERS     | 326 954           | 83 881                 | 0                                      | 50                 | 410 885  |                   |
| Multi-occupation                             | ÉTAT       | 3 566 333         | 23 392                 | 212 927                                | 402 488            | 4 205 140  | <b>5 002 630</b>  |
|  | OPÉRATEURS | 584 352           | 106 688                | 26 296                                 | 80 154             | 797 490  |                   |
| Biens remis au Domaine                       | ÉTAT       | 786 309           | 0                      | 1 655                                  | 515                | 788 479  | <b>788 479</b>    |
| Tiers  | DIVERS     | 1 648 792         | 72 606                 | 23 413                                 | 50 466             | 1 795 277  | <b>1 795 277</b>  |
| Sous-total                                   | ÉTAT       | 43 917 486        | 268 122                | 5 228 511                              | 7 698 607          | <b>57 112 726</b>  | <b>95 882 868</b> |
|  | OPÉRATEURS | 19 223 076        | 8 298 824              | 2 031 665                              | 3 512 666          | <b>33 066 231</b>  |                   |
|  | DIVERS     | 5 041 313         | 343 962                | 118 201                                | 200 435            | <b>5 703 911</b>   |                   |
| <b>TOTAL</b>                                 |            | <b>68 181 875</b> | <b>8 910 908</b>       | <b>7 378 377</b>                       | <b>11 411 708</b>  | <b>95 882 868</b>  |                   |

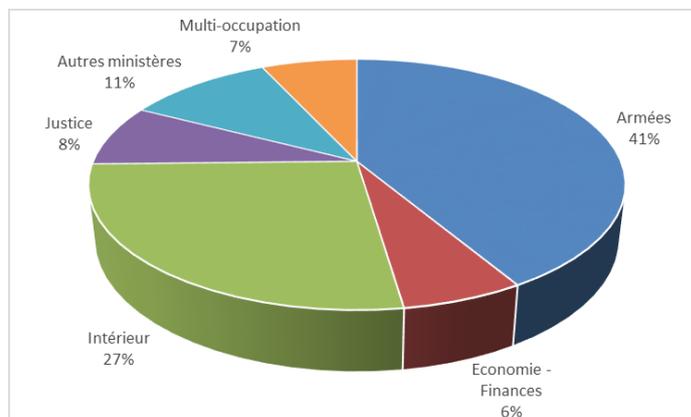
## II - Parc immobilier occupé par l'État

(en m<sup>2</sup> de SUB) au 31.12.2023 - Source de données : Chorus REFX. La prise en compte des mouvements de biens (transferts de biens aux collectivités territoriales ou à des opérateurs, par exemple) et résiduellement les travaux d'amélioration continue de la qualité des données, menés par la direction de l'immobilier de l'État, constituent autant de facteurs d'évolution permanente des données entre deux exercices.

### VENTILATION PAR MINISTÈRE ET PAR PROPRIÉTAIRE

L'évolution à la baisse des surfaces du parc domanial en 2018 s'explique par divers transferts, notamment : - le transfert de propriété et de gestion des établissements du second degré de l'État vers les collectivités territoriales (cela concerne les ministères de l'éducation nationale et de l'agriculture), - la fiabilisation du parc immobilier de la direction générale de l'aviation civile (DGAC), notamment les biens concédés qui ont été transférés de l'État (ministère de la transition écologique) vers une personne morale. En 2019, l'évolution à la hausse des surfaces du parc domanial s'explique principalement par des travaux d'enrichissement dans Chorus REFX des surfaces à usage de logement du parc immobilier des ministères de l'intérieur, de la justice et des armées. L'évolution à la baisse des surfaces du parc domanial en 2020 s'explique principalement par des travaux liés à l'évolution normative des mesurages au regard des règles de gestion dans Chorus REFX : les biens notamment à usage d'infrastructures portuaires, de plateformes aéronautiques et certains monuments et mémoriaux des ministères des armées et de la transition écologique ont vu leurs mesurages sortir du périmètre des m<sup>2</sup> SUB.

L'État reste très majoritairement propriétaire des immeubles qu'il occupe (77 % des surfaces). Les ministères des armées et de l'intérieur occupent respectivement 41 % et 27 % de la superficie totale à disposition des services de l'État en 2023.



| Ministère           | Année | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|---------------------|-------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Affaires étrangères | 2016  | 1 183 272         | 195                    | 2 378                                  | 333 095            | 1 518 940  |
|                     | 2017  | 1 177 221         | 195                    | 1 657                                  | 331 362            | 1 510 435  |
|                     | 2018  | 1 016 123         | 180                    | 1 657                                  | 335 297            | 1 353 257  |
|                     | 2019  | 1 043 701         | 180                    | 1 657                                  | 349 255            | 1 394 793  |
|                     | 2020  | 1 049 428         | 180                    | 1 657                                  | 346 863            | 1 398 128  |
|                     | 2021  | 1 157 827         | 2 297                  | 1 657                                  | 361 781            | 1 523 562  |
|                     | 2022  | 1 125 104         | 4 151                  | 1 278                                  | 425 009            | 1 555 542  |

| Ministère                                    | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|--|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
|  | <b>2023</b> | <b>1 039 188</b>  | <b>4 254</b>           | <b>5 323</b>                           | <b>523 764</b>     | <b>1 572 529</b>   |
| Affaires sociales – Travail *                | 2016        | 392 476           | 2 136                  | 13 366                                 | 167 546            | 575 523  |
|  | 2017        | 311 851           | 1 182                  | 11 037                                 | 146 109            | 470 179  |
|  | 2018        | 185 990           | 239                    | 4 168                                  | 144 727            | 335 124  |
|  | 2019        | 181 493           | 239                    | 4 081                                  | 145 461            | 331 275  |
|  | 2020        | 150 739           | 202                    | 4 081                                  | 130 773            | 285 796  |
|  | 2021        | 176 179           | 152                    | 4 066                                  | 115 744            | 296 141  |
|  | <b>2022</b> | <b>181 597</b>    | <b>152</b>             | <b>3 471</b>                           | <b>127 085</b>     | <b>312 305</b>   |
|  | <b>2023</b> | <b>190 873</b>    | <b>152</b>             | <b>2 038</b>                           | <b>84 306</b>      | <b>277 369</b>   |
| Agriculture                                  | 2016        | 469 528           | 1 821                  | 50 581                                 | 36 557             | 558 487  |
|  | 2017        | 357 560           | 848                    | 58 402                                 | 28 964             | 445 774  |
|  | 2018        | 89 914            | 848                    | 21 046                                 | 26 953             | 138 761  |
|  | 2019        | 81 890            | 848                    | 3 377                                  | 21 152             | 107 267  |
|  | 2020        | 81 740            | 848                    | 3 377                                  | 21 190             | 107 155  |
|  | 2021        | 82 394            | 848                    | 3 367                                  | 22 063             | 108 672  |
|  | <b>2022</b> | <b>85 405</b>     | <b>848</b>             | <b>3 443</b>                           | <b>17 505</b>      | <b>107 201</b>   |
|  | <b>2023</b> | <b>73 449</b>     | <b>848</b>             | <b>3 444</b>                           | <b>13 550</b>      | <b>91 291</b>  |
| Armées                                       | 2016        | 24 351 520        | 22 762                 | 130 833                                | 1 109 525          | 25 614 639   |
|  | 2017        | 23 834 109        | 22 762                 | 126 119                                | 1 362 435          | 25 345 425   |
|  | 2018        | 23 236 522        | 123 025                | 121 923                                | 1 301 733          | 24 783 203   |
|  | 2019        | 23 130 935        | 107 340                | 117 966                                | 1 404 342          | 24 760 582   |
|  | 2020        | 21 576 232        | 103 354                | 115 073                                | 1 392 032          | 23 186 691   |
|  | 2021        | 21 392 305        | 103 743                | 116 611                                | 1 367 053          | 22 979 711   |
|  | <b>2022</b> | <b>21 465 837</b> | <b>61 200</b>          | <b>131 027</b>                         | <b>1 368 852</b>   | <b>23 026 915</b>  |
|  | <b>2023</b> | <b>21 584 057</b> | <b>68 486</b>          | <b>115 181</b>                         | <b>1 514 220</b>   | <b>23 281 944</b>  |
| Culture                                      | 2016        | 1 031 321         | 11 574                 | 44 032                                 | 16 516             | 1 103 442  |
|  | 2017        | 1 044 960         | 11 574                 | 27 432                                 | 18 314             | 1 102 280  |
|  | 2018        | 913 728           | 1 520                  | 27 894                                 | 24 439             | 967 581  |
|  | 2019        | 903 596           | 1 520                  | 26 190                                 | 26 123             | 957 429  |
|  | 2020        | 873 380           | 1 520                  | 26 230                                 | 26 233             | 927 363  |
|  | 2021        | 874 597           | 1 520                  | 25 968                                 | 26 916             | 929 001  |
|  | <b>2022</b> | <b>860 995</b>    | <b>1 520</b>           | <b>25 838</b>                          | <b>29 382</b>      | <b>917 735</b>   |
|  | <b>2023</b> | <b>835 482</b>    | <b>1 520</b>           | <b>24 146</b>                          | <b>27 888</b>      | <b>889 036</b>   |
| Économie – Finances **                       | 2016        | 3 166 694         | 17 761                 | 513 720                                | 653 619            | 4 351 795  |
|  | 2017        | 3 133 607         | 19 264                 | 470 047                                | 581 866            | 4 204 784  |
|  | 2018        | 2 970 582         | 19 030                 | 430 386                                | 549 159            | 3 969 157  |
|  | 2019        | 2 940 277         | 19 714                 | 398 139                                | 539 822            | 3 897 951  |
|  | 2020        | 2 925 563         | 23 828                 | 390 674                                | 527 531            | 3 867 596  |
|  | 2021        | 2 814 997         | 18 769                 | 331 419                                | 507 155            | 3 672 340  |
|  | <b>2022</b> | <b>2 710 129</b>  | <b>18 318</b>          | <b>253 856</b>                         | <b>474 030</b>     | <b>3 456 333</b>   |
|  | <b>2023</b> | <b>2 664 806</b>  | <b>17 492</b>          | <b>206 829</b>                         | <b>463 066</b>     | <b>3 352 193</b>   |
| Éducation nationale – Enseignement supérieur | 2016        | 3 446 033         | 17 664                 | 284 006                                | 110 280            | 3 857 983  |
|  | 2017        | 2 910 199         | 17 144                 | 282 608                                | 112 695            | 3 322 646  |
|  | 2018        | 786 103           | 14 000                 | 195 977                                | 106 562            | 1 102 642  |
|  | 2019        | 773 348           | 14 000                 | 177 332                                | 113 137            | 1 077 817  |

| Ministère                    | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|------------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
|                              | 2020        | 808 472           | 20 616                 | 177 717                                | 129 061            | 1 135 866  |
|                              | 2021        | 818 690           | 14 000                 | 188 005                                | 147 266            | 1 167 961  |
|                              | <b>2022</b> | 803 325           | 14 000                 | 187 602                                | 140 029            | 1 144 957  |
|                              | <b>2023</b> | <b>789 043</b>    | <b>12 230</b>          | <b>185 331</b>                         | <b>133 842</b>     | <b>1 120 446</b>   |
| Intérieur                    | 2016        | 7 549 523         | 111 272                | 3 368 648                              | 2 488 922          | 13 518 365   |
|                              | 2017        | 7 523 097         | 106 106                | 3 376 503                              | 2 286 764          | 13 292 470   |
|                              | 2018        | 7 516 175         | 111 555                | 3 334 682                              | 2 371 519          | 13 333 931   |
|                              | 2019        | 7 672 738         | 115 898                | 3 542 296                              | 3 034 285          | 14 365 217   |
|                              | 2020        | 7 545 886         | 228 116                | 3 627 421                              | 3 089 637          | 14 491 060   |
|                              | 2021        | 7 896 753         | 126 368                | 3 701 784                              | 3 204 795          | 14 929 700   |
|                              | <b>2022</b> | 7 869 354         | 121 999                | 3 728 106                              | 3 266 643          | 14 986 103   |
|                              | <b>2023</b> | <b>7 863 628</b>  | <b>127 025</b>         | <b>3 765 573</b>                       | <b>3 510 652</b>   | <b>15 266 878</b>  |
| Justice                      | 2016        | 3 086 540         | 3 142                  | 618 731                                | 496 688            | 4 205 101  |
|                              | 2017        | 3 111 305         | 2 824                  | 611 702                                | 509 813            | 4 235 644  |
|                              | 2018        | 3 085 941         | 2 824                  | 602 623                                | 496 929            | 4 188 317  |
|                              | 2019        | 3 143 979         | 6 959                  | 605 024                                | 612 456            | 4 368 419  |
|                              | 2020        | 3 252 213         | 7 847                  | 608 629                                | 619 293            | 4 487 981  |
|                              | 2021        | 2 906 930         | 6 959                  | 612 345                                | 650 244            | 4 176 478  |
|                              | <b>2022</b> | 3 070 025         | 8 385                  | 631 181                                | 717 708            | 4 427 299  |
|                              | <b>2023</b> | <b>3 210 435</b>  | <b>8 012</b>           | <b>618 548</b>                         | <b>687 583</b>     | <b>4 524 578</b>   |
| Services du Premier Ministre | 2016        | 223 858           | 0                      | 41 595                                 | 95 129             | 360 582  |
|                              | 2017        | 463 899           | 4 322                  | 100 106                                | 145 288            | 713 615  |
|                              | 2018        | 484 331           | 5 001                  | 103 297                                | 151 768            | 744 397  |
|                              | 2019        | 466 240           | 6 701                  | 101 593                                | 151 264            | 725 799  |
|                              | 2020        | 440 586           | 3 937                  | 95 955                                 | 155 752            | 696 230  |
|                              | 2021        | 225 597           | 1 700                  | 39 227                                 | 109 964            | 376 488  |
|                              | <b>2022</b> | 232 048           | 1 700                  | 37 790                                 | 108 231            | 379 769  |
|                              | <b>2023</b> | <b>229 912</b>    | <b>1 700</b>           | <b>37 851</b>                          | <b>100 850</b>     | <b>370 313</b>   |
| Transition écologique        | 2016        | 3 378 511         | 11 044                 | 161 275                                | 346 200            | 3 897 030  |
|                              | 2017        | 2 835 855         | 11 697                 | 105 748                                | 248 902            | 3 202 202  |
|                              | 2018        | 1 754 763         | 4 174                  | 77 986                                 | 228 274            | 2 065 197  |
|                              | 2019        | 1 790 678         | 3 348                  | 71 822                                 | 239 244            | 2 105 092  |
|                              | 2020        | 1 218 152         | 5 038                  | 67 836                                 | 223 126            | 1 514 153  |
|                              | 2021        | 1 157 636         | 3 116                  | 60 589                                 | 234 578            | 1 455 919  |
|                              | <b>2022</b> | 1 116 338         | 3 116                  | 59 859                                 | 237 168            | 1 416 481  |
|                              | <b>2023</b> | <b>1 083 970</b>  | <b>3 012</b>           | <b>49 666</b>                          | <b>235 885</b>     | <b>1 372 533</b>   |
| Multi-occupation***          | 2016        | 2 817 546         | 43 076                 | 117 967                                | 279 113            | 3 257 702  |
|                              | 2017        | 3 211 546         | 35 623                 | 166 270                                | 330 480            | 3 743 919  |
|                              | 2018        | 3 348 004         | 9 128                  | 151 042                                | 332 270            | 3 840 444  |
|                              | 2019        | 3 528 474         | 8 793                  | 217 980                                | 351 813            | 4 107 060  |
|                              | 2020        | 3 417 983         | 10 880                 | 215 466                                | 372 325            | 4 016 655  |
|                              | 2021        | 2 962 531         | 14 962                 | 195 504                                | 370 369            | 3 543 367  |
|                              | <b>2022</b> | 3 211 686         | 21 732                 | 200 528                                | 390 321            | 3 824 267  |
|                              | <b>2023</b> | <b>3 566 333</b>  | <b>23 392</b>          | <b>212 927</b>                         | <b>402 488</b>     | <b>4 205 140</b>   |
|                              | 2016        | 3 530 669         | 9 369                  | 54 727                                 | 57 725             | 3 652 490  |

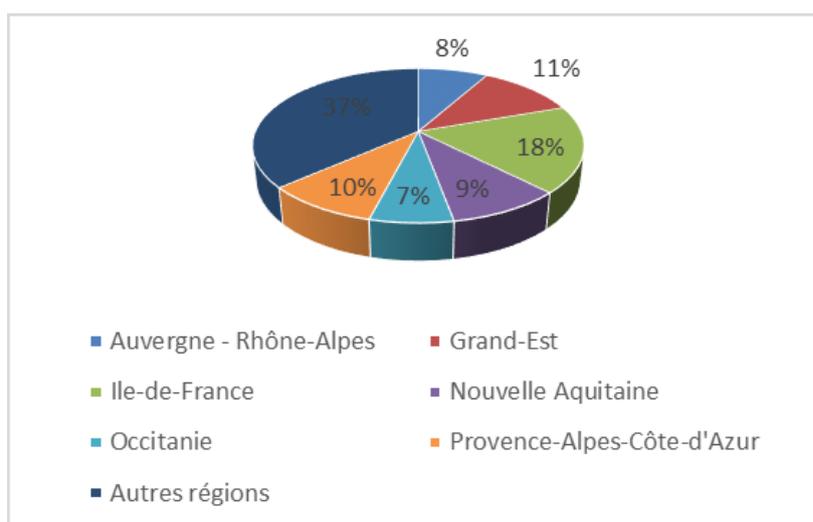
| Ministère              | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Biens remis au Domaine | 2017        | 2 209 048         | 359 467                | 22 442                                 | 75 228             | 2 666 185  |
|                        | 2018        | 1 545 147         | 0                      | 343                                    | 30 559             | 1 576 049  |
|                        | 2019        | 1 258 203         | 0                      | 190                                    | 30 612             | 1 289 005  |
|                        | 2020        | 935 117           | 0                      | 738                                    | 568                | 936 423  |
|                        | 2021        | 868 629           | 0                      | 126                                    | 568                | 869 322  |
|                        | <b>2022</b> | <b>822 727</b>    | <b>0</b>               | <b>1 563</b>                           | <b>568</b>         | <b>824 857</b>   |
|                        | <b>2023</b> | <b>786 309</b>    | <b>0</b>               | <b>1 655</b>                           | <b>515</b>         | <b>788 479</b>   |
| Total                  | 2016        | 54 627 490        | 251 816                | 5 401 859                              | 6 190 915          | 66 472 080   |
|                        | 2017        | 52 124 258        | 593 008                | 5 360 072                              | 6 178 222          | 64 255 561   |
|                        | 2018        | 46 933 323        | 291 524                | 5 073 024                              | 6 100 189          | 58 398 060   |
|                        | 2019        | 46 915 552        | 285 540                | 5 267 647                              | 7 018 967          | 59 487 707   |
|                        | 2020        | 44 275 491        | 406 367                | 5 334 854                              | 7 034 385          | 57 051 097   |
|                        | 2021        | 43 335 066        | 294 433                | 5 280 668                              | 7 118 495          | 56 028 663   |
|                        | <b>2022</b> | <b>43 554 569</b> | <b>257 121</b>         | <b>5 265 543</b>                       | <b>7 302 530</b>   | <b>56 379 763</b>  |
|                        | <b>2023</b> | <b>43 917 486</b> | <b>268 122</b>         | <b>5 228 511</b>                       | <b>7 698 607</b>   | <b>57 112 726</b>  |

\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Affaires sociales Travail » = « Travail » + « Santé Sport » + « Logement Ville ».

\*\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Économie – Finances » = « Économie et Finances » + « Action et comptes publics » + « Pouvoirs publics ». \*\*\* Multi-occupation par l'État : bien dont au moins l'un des occupants est un service de l'État.

#### VENTILATION PAR RÉGION ET PAR PROPRIÉTAIRE

En 2023, la part des biens situés en France représente 96 % des surfaces, dont 91 % en France métropolitaine et 5 % en Outre-mer. Les régions Île-de-France et Grand Est concentrent presque un tiers des surfaces occupées par l'État.



| Région               | Année | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|----------------------|-------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Auvergne-Rhône-Alpes | 2016  | 4 306 473         | 15 564                 | 715 995                                | 679 564            | 5 717 595  |
|                      | 2017  | 3 996 712         | 19 062                 | 713 404                                | 437 261            | 5 166 439  |

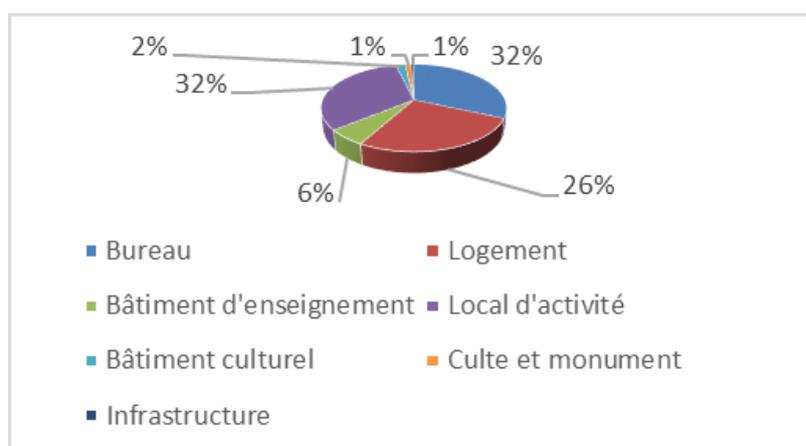
| Région                  | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|-------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
|                         | 2018        | 3 537 206         | 28 861                 | 702 432                                | 443 926            | 4 712 425  |
|                         | 2019        | 3 553 854         | 31 711                 | 735 061                                | 513 582            | 4 834 209  |
|                         | 2020        | 3 295 975         | 41 253                 | 738 930                                | 544 479            | 4 620 638  |
|                         | 2021        | 3 222 111         | 31 424                 | 734 415                                | 551 765            | 4 539 715  |
|                         | <b>2022</b> | 3 282 795         | 30 129                 | 723 086                                | 566 072            | 4 602 083  |
|                         | <b>2023</b> | <b>3 290 072</b>  | <b>30 095</b>          | <b>713 265</b>                         | <b>583 302</b>     | <b>4 616 734</b>   |
| Bourgogne-Franche-Comté | 2016        | 2 140 552         | 23 933                 | 2 140 553                              | 23 934             | 2 140 554  |
|                         | 2017        | 2 101 567         | 22 458                 | 402 464                                | 175 994            | 2 702 483  |
|                         | 2018        | 1 753 315         | 20 896                 | 361 575                                | 179 937            | 2 315 723  |
|                         | 2019        | 1 752 834         | 17 809                 | 359 962                                | 199 844            | 2 330 449  |
|                         | 2020        | 1 683 462         | 31 427                 | 363 656                                | 198 777            | 2 277 322  |
|                         | 2021        | 1 639 260         | 22 369                 | 357 112                                | 208 789            | 2 227 530  |
|                         | <b>2022</b> | 1 640 322         | 22 421                 | 358 492                                | 225 456            | 2 246 690  |
|                         | <b>2023</b> | <b>1 688 308</b>  | <b>22 494</b>          | <b>334 050</b>                         | <b>257 551</b>     | <b>2 302 403</b>   |
| Bretagne                | 2016        | 3 493 473         | 5 628                  | 211 002                                | 221 825            | 3 931 927  |
|                         | 2017        | 3 337 552         | 8 204                  | 207 732                                | 225 635            | 3 779 122  |
|                         | 2018        | 3 143 072         | 7 342                  | 200 146                                | 213 539            | 3 564 099  |
|                         | 2019        | 3 137 476         | 1 896                  | 206 094                                | 274 252            | 3 619 719  |
|                         | 2020        | 2 929 280         | 5 673                  | 215 782                                | 266 647            | 3 417 382  |
|                         | 2021        | 2 919 181         | 6 196                  | 213 675                                | 258 041            | 3 397 093  |
|                         | <b>2022</b> | 2 927 273         | 12 966                 | 205 897                                | 263 628            | 3 409 763  |
|                         | <b>2023</b> | <b>2 889 635</b>  | <b>13 284</b>          | <b>203 992</b>                         | <b>266 835</b>     | <b>3 373 746</b>   |
| Centre-Val-de-Loire     | 2016        | 2 778 095         | 13 326                 | 262 975                                | 128 618            | 3 183 014  |
|                         | 2017        | 2 550 474         | 12 947                 | 267 316                                | 122 723            | 2 953 460  |
|                         | 2018        | 2 501 869         | 15 468                 | 238 808                                | 116 461            | 2 872 606  |
|                         | 2019        | 2 432 443         | 21 403                 | 248 478                                | 152 577            | 2 854 901  |
|                         | 2020        | 2 314 809         | 27 003                 | 260 326                                | 162 429            | 2 764 567  |
|                         | 2021        | 2 298 193         | 24 826                 | 248 341                                | 162 701            | 2 734 061  |
|                         | <b>2022</b> | 2 297 152         | 20 665                 | 248 437                                | 165 889            | 2 732 144  |
|                         | <b>2023</b> | <b>2 290 489</b>  | <b>20 780</b>          | <b>240 163</b>                         | <b>179 546</b>     | <b>2 730 978</b>   |
| Corse                   | 2016        | 401 079           | 159                    | 39 005                                 | 51 144             | 491 387  |
|                         | 2017        | 535 894           | 97                     | 37 821                                 | 49 952             | 623 764  |
|                         | 2018        | 384 253           | 15 997                 | 35 308                                 | 50 011             | 485 569  |
|                         | 2019        | 377 066           | 15 997                 | 35 169                                 | 64 672             | 492 904  |
|                         | 2020        | 368 384           | 15 970                 | 36 138                                 | 70 799             | 491 291  |
|                         | 2021        | 375 237           | 15 915                 | 32 166                                 | 47 385             | 470 703  |
|                         | <b>2022</b> | 381 891           | 15 915                 | 28 825                                 | 53 546             | 480 177  |
|                         | <b>2023</b> | <b>378 109</b>    | <b>15 915</b>          | <b>26 346</b>                          | <b>49 235</b>      | <b>469 605</b>   |
| Grand-Est               | 2016        | 6 521 712         | 26 886                 | 518 764                                | 354 163            | 7 421 524  |
|                         | 2017        | 6 359 275         | 31 792                 | 481 616                                | 356 664            | 7 229 347  |
|                         | 2018        | 6 195 343         | 31 777                 | 475 947                                | 369 652            | 7 072 719  |
|                         | 2019        | 6 026 406         | 31 957                 | 484 475                                | 489 068            | 7 031 907  |
|                         | 2020        | 5 804 951         | 42 275                 | 497 181                                | 482 357            | 6 826 764  |
|                         | 2021        | 5 569 555         | 34 395                 | 486 483                                | 469 984            | 6 560 417  |

| Région             | Année | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|--------------------|-------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
|                    | 2022  | 5 532 825         | 32 386                 | 494 103                                | 482 685            | 6 541 999  |
|                    | 2023  | <b>5 506 277</b>  | <b>36 134</b>          | <b>497 729</b>                         | <b>487 145</b>     | <b>6 527 285</b>   |
| Hauts-de-France    | 2016  | 2 731 600         | 14 080                 | 382 123                                | 316 014            | 3 443 816  |
|                    | 2017  | 2 489 970         | 20 040                 | 380 045                                | 324 266            | 3 214 321  |
|                    | 2018  | 2 068 045         | 17 328                 | 379 482                                | 325 010            | 2 789 865  |
|                    | 2019  | 2 062 960         | 20 897                 | 386 893                                | 364 888            | 2 835 638  |
|                    | 2020  | 1 994 098         | 22 912                 | 391 010                                | 399 348            | 2 807 368  |
|                    | 2021  | 1 960 917         | 22 633                 | 384 395                                | 403 830            | 2 771 776  |
|                    | 2022  | 1 983 115         | 22 641                 | 384 223                                | 406 442            | 2 796 421  |
|                    | 2023  | <b>1 991 743</b>  | <b>22 052</b>          | <b>385 061</b>                         | <b>393 384</b>     | <b>2 792 240</b>   |
| Île-de-France      | 2016  | 10 177 944        | 69 685                 | 580 618                                | 1 526 716          | 12 354 964   |
|                    | 2017  | 9 565 056         | 400 810                | 553 707                                | 1 751 542          | 12 271 115   |
|                    | 2018  | 8 187 475         | 23 345                 | 523 102                                | 1 657 262          | 10 391 184   |
|                    | 2019  | 8 278 489         | 18 516                 | 580 777                                | 1 824 548          | 10 702 331   |
|                    | 2020  | 8 014 317         | 40 413                 | 580 234                                | 1 847 469          | 10 482 433   |
|                    | 2021  | 7 858 512         | 19 434                 | 566 269                                | 1 862 660          | 10 306 874   |
|                    | 2022  | 7 899 892         | 19 771                 | 569 639                                | 1 924 506          | 10 413 808   |
|                    | 2023  | <b>7 904 795</b>  | <b>22 142</b>          | <b>573 558</b>                         | <b>1 883 906</b>   | <b>10 384 401</b>  |
| Normandie          | 2016  | 1 754 177         | 4 179                  | 305 938                                | 190 424            | 2 254 718  |
|                    | 2017  | 1 640 736         | 3 802                  | 294 164                                | 190 906            | 2 129 608  |
|                    | 2018  | 1 395 432         | 3 407                  | 291 656                                | 195 528            | 1 886 023  |
|                    | 2019  | 1 400 062         | 2 985                  | 298 210                                | 230 870            | 1 932 127  |
|                    | 2020  | 1 336 506         | 20 062                 | 314 254                                | 233 236            | 1 904 058  |
|                    | 2021  | 1 303 418         | 2 143                  | 307 881                                | 265 799            | 1 879 241  |
|                    | 2022  | 1 321 898         | 2 150                  | 309 946                                | 264 319            | 1 898 313  |
|                    | 2023  | <b>1 399 342</b>  | <b>1 976</b>           | <b>311 897</b>                         | <b>279 259</b>     | <b>1 992 474</b>   |
| Nouvelle-Aquitaine | 2016  | 4 740 067         | 4 831                  | 548 257                                | 331 149            | 5 624 304  |
|                    | 2017  | 4 598 362         | 5 776                  | 564 567                                | 339 928            | 5 508 633  |
|                    | 2018  | 4 396 637         | 47 523                 | 540 418                                | 339 660            | 5 324 238  |
|                    | 2019  | 4 410 418         | 47 088                 | 586 951                                | 395 270            | 5 439 726  |
|                    | 2020  | 4 346 053         | 66 029                 | 589 057                                | 380 535            | 5 381 674  |
|                    | 2021  | 4 261 572         | 47 954                 | 595 060                                | 390 995            | 5 295 581  |
|                    | 2022  | 4 255 293         | 7 609                  | 594 722                                | 393 040            | 5 250 664  |
|                    | 2023  | <b>4 319 169</b>  | <b>15 418</b>          | <b>591 317</b>                         | <b>461 644</b>     | <b>5 387 548</b>   |
| Occitanie          | 2016  | 4 131 715         | 36 495                 | 614 249                                | 380 346            | 5 162 805  |
|                    | 2017  | 3 661 745         | 24 804                 | 634 343                                | 384 531            | 4 705 422  |
|                    | 2018  | 3 229 024         | 24 917                 | 564 393                                | 388 240            | 4 206 574  |
|                    | 2019  | 3 241 820         | 25 853                 | 571 307                                | 490 372            | 4 329 351  |
|                    | 2020  | 2 869 024         | 43 388                 | 562 566                                | 457 880            | 3 932 859  |
|                    | 2021  | 2 787 673         | 16 369                 | 560 182                                | 479 688            | 3 843 912  |
|                    | 2022  | 2 836 744         | 16 838                 | 552 631                                | 478 097            | 3 884 311  |
|                    | 2023  | <b>2 878 731</b>  | <b>16 564</b>          | <b>536 806</b>                         | <b>484 031</b>     | <b>3 916 132</b>   |
| Pays-de-la-Loire   | 2016  | 1 878 407         | 620                    | 248 011                                | 154 374            | 2 281 413  |
|                    | 2017  | 1 763 315         | 619                    | 246 875                                | 149 010            | 2 159 819  |

| Région                     | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|----------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
|                            | 2018        | 1 467 640         | 467                    | 229 622                                | 157 196            | 1 854 925  |
|                            | 2019        | 1 465 854         | 450                    | 230 007                                | 197 693            | 1 894 005  |
|                            | 2020        | 1 453 006         | 2 698                  | 234 099                                | 210 587            | 1 900 390  |
|                            | 2021        | 1 445 787         | 409                    | 232 171                                | 218 056            | 1 896 423  |
|                            | <b>2022</b> | 1 453 090         | 649                    | 243 647                                | 219 353            | 1 916 739  |
|                            | <b>2023</b> | <b>1 544 895</b>  | <b>5 061</b>           | <b>242 654</b>                         | <b>222 780</b>     | <b>2 015 390</b>   |
| Provence-Alpes-Côte-d'Azur | 2016        | 5 951 051         | 8 206                  | 435 510                                | 198 502            | 6 593 270  |
|                            | 2017        | 5 899 704         | 14 325                 | 431 212                                | 200 282            | 6 545 523  |
|                            | 2018        | 5 411 611         | 24 979                 | 394 552                                | 188 987            | 6 020 129  |
|                            | 2019        | 5 451 229         | 24 977                 | 405 143                                | 196 764            | 6 078 114  |
|                            | 2020        | 4 650 930         | 24 309                 | 415 823                                | 197 914            | 5 288 976  |
|                            | 2021        | 4 559 880         | 25 269                 | 417 028                                | 196 468            | 5 198 645  |
|                            | <b>2022</b> | 4 655 181         | 25 709                 | 405 223                                | 199 276            | 5 285 389  |
|                            | <b>2023</b> | <b>4 721 702</b>  | <b>25 122</b>          | <b>421 622</b>                         | <b>231 045</b>     | <b>5 399 491</b>   |
| Outre-mer                  | 2016        | 2 330 503         | 16 027                 | 137 152                                | 352 161            | 2 835 844  |
|                            | 2017        | 2 334 614         | 16 074                 | 143 150                                | 345 780            | 2 839 618  |
|                            | 2018        | 2 100 987         | 17 034                 | 133 926                                | 375 138            | 2 627 085  |
|                            | 2019        | 2 155 829         | 11 817                 | 137 462                                | 514 297            | 2 819 405  |
|                            | 2020        | 2 075 120         | 10 770                 | 134 141                                | 515 875            | 2 735 905  |
|                            | 2021        | 1 963 409         | 10 799                 | 143 833                                | 559 505            | 2 677 546  |
|                            | <b>2022</b> | 1 950 233         | 11 117                 | 145 395                                | 566 536            | 2 673 280  |
|                            | <b>2023</b> | <b>2 065 519</b>  | <b>11 057</b>          | <b>144 728</b>                         | <b>587 044</b>     | <b>2 808 348</b>   |
| Étranger                   | 2016        | 1 290 641         | 12 198                 | 1 657                                  | 1 135 253          | 2 439 749  |
|                            | 2017        | 1 289 282         | 12 198                 | 1 657                                  | 1 123 748          | 2 426 885  |
|                            | 2018        | 1 161 414         | 12 183                 | 1 657                                  | 1 099 642          | 2 274 896  |
|                            | 2019        | 1 168 812         | 12 183                 | 1 657                                  | 1 110 268          | 2 292 920  |
|                            | 2020        | 1 139 576         | 12 183                 | 1 657                                  | 1 066 054          | 2 219 470  |
|                            | 2021        | 1 170 359         | 14 300                 | 1 657                                  | 1 042 829          | 2 229 145  |
|                            | <b>2022</b> | 1 136 867         | 16 154                 | 1 278                                  | 1 093 684          | 2 247 983  |
|                            | <b>2023</b> | <b>1 048 700</b>  | <b>10 030</b>          | <b>5 323</b>                           | <b>1 331 900</b>   | <b>2 395 953</b>   |
| Total                      | 2016        | 54 627 490        | 251 816                | 5 401 859                              | 6 190 915          | 66 472 080   |
|                            | 2017        | 52 124 258        | 593 008                | 5 360 072                              | 6 178 222          | 64 255 561   |
|                            | 2018        | 46 933 323        | 291 524                | 5 073 024                              | 6 100 189          | 58 398 060   |
|                            | 2019        | 46 915 552        | 285 540                | 5 267 647                              | 7 018 967          | 59 487 707   |
|                            | 2020        | 44 275 491        | 406 367                | 5 334 854                              | 7 034 385          | 57 051 097   |
|                            | <b>2021</b> | 43 335 066        | 294 433                | 5 280 668                              | 7 118 495          | 56 028 663   |
|                            | <b>2022</b> | 43 554 569        | 257 121                | 5 265 543                              | 7 302 530          | 56 379 763   |
|                            | <b>2023</b> | <b>43 917 486</b> | <b>268 122</b>         | <b>5 228 511</b>                       | <b>7 698 607</b>   | <b>57 112 726</b>  |

#### VENTILATION PAR TYPE DE BATIMENT ET PAR PROPRIÉTAIRE

En 2023, les surfaces occupées par l'État sont majoritairement des immeubles à usage professionnel. Les locaux d'activité (commerces, bâtiments sanitaires ou sociaux, bâtiments techniques, bâtiments agricoles ou d'élevage) et les bureaux représentent 32 % chacun et les logements 26 %.



| Regroupement de types de composant | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|------------------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Bureau                             | 2016        | 13 136 785        | 102 374                | 2 801 190                              | 2 454 547          | 18 494 895   |
|                                    | 2017        | 13 261 292        | 360 491                | 2 791 080                              | 2 658 068          | 19 070 931   |
|                                    | 2018        | 12 793 109        | 69 100                 | 2 709 379                              | 2 588 792          | 18 160 380   |
|                                    | 2019        | 12 765 861        | 63 454                 | 2 649 465                              | 2 656 128          | 18 134 908   |
|                                    | 2020        | 12 624 792        | 83 091                 | 2 638 997                              | 2 667 132          | 18 014 012   |
|                                    | 2021        | 12 651 673        | 65 188                 | 2 575 130                              | 2 672 138          | 17 964 130   |
|                                    | <b>2022</b> | <b>12 676 490</b> | <b>72 570</b>          | <b>2 538 279</b>                       | <b>2 739 900</b>   | <b>18 027 239</b>  |
|                                    | <b>2023</b> | <b>12 765 601</b> | <b>73 318</b>          | <b>2 476 226</b>                       | <b>2 765 851</b>   | <b>18 080 996</b>  |
| Logement                           | 2016        | 6 539 255         | 75 637                 | 2 011 063                              | 2 354 802          | 10 980 757   |
|                                    | 2017        | 9 836 987         | 75 159                 | 2 040 417                              | 2 405 654          | 14 358 217   |
|                                    | 2018        | 9 463 932         | 78 187                 | 2 020 245                              | 2 409 755          | 13 972 119   |
|                                    | 2019        | 9 634 379         | 92 178                 | 2 224 754                              | 3 264 151          | 15 215 462   |
|                                    | 2020        | 9 635 163         | 193 326                | 2 330 708                              | 3 291 755          | 15 450 952   |
|                                    | 2021        | 9 284 642         | 101 973                | 2 328 270                              | 3 386 323          | 15 101 209   |
|                                    | <b>2022</b> | <b>9 287 253</b>  | <b>97 106</b>          | <b>2 350 722</b>                       | <b>3 472 705</b>   | <b>15 207 786</b>  |
|                                    | <b>2023</b> | <b>8 856 912</b>  | <b>102 541</b>         | <b>2 376 488</b>                       | <b>3 765 956</b>   | <b>15 101 897</b>  |
| Bâtiment d'enseignement*           | 2019        | 3 020 596         | 10 047                 | 81 480                                 | 113 595            | 3 225 719  |
|                                    | 2020        | 3 004 206         | 10 671                 | 80 714                                 | 108 182            | 3 203 773  |
|                                    | 2021        | 3 062 145         | 10 047                 | 88 986                                 | 107 655            | 3 268 833  |
|                                    | <b>2022</b> | <b>3 088 874</b>  | <b>10 738</b>          | <b>88 695</b>                          | <b>118 718</b>     | <b>3 307 025</b>   |
|                                    | <b>2023</b> | <b>3 170 535</b>  | <b>4 499</b>           | <b>87 722</b>                          | <b>143 170</b>     | <b>3 405 926</b>   |
| Local d'activité*                  | 2016        | 30 910 629        | 68 886                 | 540 966                                | 1 186 902          | 32 707 384   |
|                                    | 2017        | 24 225 599        | 123 089                | 496 349                                | 927 181            | 25 772 219   |
|                                    | 2018        | 20 296 807        | 137 271                | 312 956                                | 913 040            | 21 660 074   |
|                                    | 2019        | 17 079 812        | 112 304                | 270 500                                | 824 881            | 18 287 496   |
|                                    | 2020        | 17 269 715        | 116 119                | 276 232                                | 859 244            | 18 521 311   |
|                                    | 2021        | 16 535 165        | 111 957                | 279 313                                | 841 125            | 17 767 559   |
|                                    | <b>2022</b> | <b>16 668 019</b> | <b>71 236</b>          | <b>277 835</b>                         | <b>853 110</b>     | <b>17 870 200</b>  |
|                                    | <b>2023</b> | <b>17 146 698</b> | <b>82 191</b>          | <b>276 379</b>                         | <b>894 803</b>     | <b>18 400 071</b>  |
| Bâtiment culturel                  | 2016        | 1 107 991         | 3 227                  | 25 283                                 | 107 771            | 1 244 272  |
|                                    | 2017        | 1 128 394         | 30 768                 | 9 129                                  | 97 945             | 1 266 235  |

|                   |             |                   |                |                  |                  |                   |
|-------------------|-------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|
|                   | 2018        | 873 539           | 3 120          | 7 956            | 98 638           | 983 253           |
|                   | 2019        | 892 487           | 3 120          | 7 578            | 95 950           | 999 135           |
|                   | 2020        | 1 338 336         | 3 120          | 7 384            | 99 064           | 1 447 903         |
|                   | 2021        | 977 756           | 5 237          | 7 132            | 98 524           | 1 088 648         |
|                   | <b>2022</b> | 974 271           | 5 439          | 6 753            | 100 864          | 1 087 326         |
|                   | <b>2023</b> | <b>971 683</b>    | <b>5 542</b>   | <b>6 293</b>     | <b>109 483</b>   | <b>1 093 001</b>  |
| Culte et monument | 2016        | 458 754           | 0              | 840              | 2 376            | 461 970           |
|                   | 2017        | 890 639           | 0              | 840              | 2 376            | 893 855           |
|                   | 2018        | 836 298           | 0              | 840              | 2 568            | 839 706           |
|                   | 2019        | 839 652           | 0              | 840              | 2 568            | 843 060           |
|                   | 2020        | 373 182           | 0              | 339              | 2 560            | 376 081           |
|                   | 2021        | 730 764           | 0              | 339              | 2 411            | 733 514           |
|                   | <b>2022</b> | 716 078           | 0              | 339              | 2 411            | 718 828           |
|                   | <b>2023</b> | <b>711 925</b>    | <b>0</b>       | <b>339</b>       | <b>3 231</b>     | <b>715 495</b>    |
| Infrastructure    | 2016        | 2 474 076         | 1 693          | 22 516           | 84 517           | 2 582 803         |
|                   | 2017        | 2 781 347         | 3 501          | 22 257           | 86 999           | 2 894 104         |
|                   | 2018        | 2 669 638         | 3 846          | 21 648           | 87 396           | 2 782 528         |
|                   | 2019        | 2 682 766         | 4 436          | 33 031           | 61 693           | 2 781 927         |
|                   | 2020        | 30 097            | 40             | 481              | 6 448            | 37 066            |
|                   | 2021        | 92 921            | 31             | 1 499            | 10 319           | 104 770           |
|                   | <b>2022</b> | 143 586           | 31             | 2 920            | 14 822           | 161 358           |
|                   | <b>2023</b> | <b>294 132</b>    | <b>31</b>      | <b>5 064</b>     | <b>16 113</b>    | <b>315 340</b>    |
| <b>Total</b>      | 2016        | 54 627 490        | 251 816        | 5 401 859        | 6 190 915        | 66 472 080        |
|                   | 2017        | 52 124 258        | 593 008        | 5 360 072        | 6 178 222        | 64 255 561        |
|                   | 2018        | 46 933 323        | 291 524        | 5 073 024        | 6 100 189        | 58 398 060        |
|                   | 2019        | 46 915 552        | 285 540        | 5 267 647        | 7 018 967        | 59 487 707        |
|                   | 2020        | 44 275 491        | 406 367        | 5 334 854        | 7 034 385        | 57 051 097        |
|                   | 2021        | 43 335 066        | 294 433        | 5 280 668        | 7 118 495        | 56 028 663        |
|                   | <b>2022</b> | 43 554 569        | 257 121        | 5 265 543        | 7 302 530        | 56 379 763        |
|                   | <b>2023</b> | <b>43 917 486</b> | <b>268 122</b> | <b>5 228 511</b> | <b>7 698 607</b> | <b>57 112 726</b> |

\*À compter de 2019, les bâtiments d'enseignement ne sont plus inclus dans les locaux d'activité.

### III - Parc immobilier occupé par les opérateurs de l'État

(en m<sup>2</sup> de SUB) au 31.12.2023 - Source de données : Chorus REFX

#### VENTILATION PAR MINISTÈRE DE RATTACHEMENT ET PAR PROPRIÉTAIRE

Les opérateurs de l'État occupent majoritairement des surfaces qui sont la propriété de l'État (59 %). Les opérateurs sous tutelle du ministère de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche représentent 67 % du parc immobilier occupé par des opérateurs (il s'agit principalement du parc des universités et des CROUS - centres régionaux des œuvres universitaires et scolaires). Les variations importantes constatées entre 2017 et 2018 sur le parc immobilier des opérateurs de l'État se justifient notamment par les importants travaux de fiabilisation des données dans Chorus REFX, en particulier sur les parcs conséquents de l'ONF (office national des forêts) et de Pôle emploi. Les variations à la baisse constatées entre 2018 et 2019 concernent principalement le ministère de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur. Les variations des données surfaciques s'expliquent principalement par les importants travaux de fiabilisation des données dans Chorus REFX engagés par les opérateurs, notamment dans le cadre de la rédaction des SPSI (schéma pluriannuel de stratégie immobilière) et du plan de relance. L'évolution à la hausse constatée en 2020 concerne principalement le ministère de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur, notamment le CEA. La (ré)intégration de surfaces dans le parc immobilier des opérateurs pour l'AFPA et l'université de Paris Sorbonne est à noter en 2022.

Les travaux de fiabilisation se sont poursuivis en 2023, notamment sur le parc immobilier des CROUS.

| Ministère                     | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|-------------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Affaires étrangères           | 2016        | 464 458           | 31 575                 | 0                                      | 128 369            | 624 402  |
|                               | 2017        | 602 684           | 31 575                 | 0                                      | 174 890            | 809 149  |
|                               | 2018        | 513 016           | 22 575                 | 0                                      | 160 304            | 695 895  |
|                               | 2019        | 517 760           | 30 007                 | 0                                      | 160 813            | 708 580  |
|                               | 2020        | 389 317           | 29 723                 | 0                                      | 127 276            | 546 316  |
|                               | 2021        | 395 354           | 28 603                 | 0                                      | 116 239            | 540 196  |
|                               | <b>2022</b> | <b>350 907</b>    | <b>28 603</b>          | <b>0</b>                               | <b>86 350</b>      | <b>465 860</b>   |
|                               | <b>2023</b> | <b>350 907</b>    | <b>28 603</b>          | <b>0</b>                               | <b>83 987</b>      | <b>463 497</b>   |
| Affaires sociales – Travail * | 2016        | 569 210           | 501 955                | 117 686                                | 677 721            | 1 866 572  |
|                               | 2017        | 694 550           | 1 928 792              | 217 723                                | 891 476            | 3 732 541  |
|                               | 2018        | 343 274           | 1 868 600              | 113 576                                | 902 415            | 3 227 865  |
|                               | 2019        | 322 348           | 1 896 961              | 102 342                                | 913 662            | 3 235 312  |
|                               | 2020        | 267 992           | 1 881 293              | 109 306                                | 1 005 598          | 3 264 189  |
|                               | 2021        | 263 732           | 1 594 638              | 117 934                                | 1 219 943          | 3 196 246  |
|                               | <b>2022</b> | <b>187 687</b>    | <b>1 848 093</b>       | <b>170 620</b>                         | <b>1 217 139</b>   | <b>3 423 539</b>   |
|                               | <b>2023</b> | <b>173 343</b>    | <b>1 844 016</b>       | <b>163 955</b>                         | <b>1 207 817</b>   | <b>3 389 131</b>   |
| Agriculture                   | 2016        | 743 447           | 330 056                | 90 676                                 | 72 485             | 1 236 664  |
|                               | 2017        | 813 053           | 330 028                | 101 690                                | 63 809             | 1 308 580  |
|                               | 2018        | 699 809           | 325 010                | 92 502                                 | 64 571             | 1 181 892  |
|                               | 2019        | 686 488           | 330 540                | 78 951                                 | 83 724             | 1 179 703  |
|                               | 2020        | 582 881           | 297 436                | 68 368                                 | 138 175            | 1 086 860  |
|                               | 2021        | 589 824           | 292 357                | 68 722                                 | 124 286            | 1 075 188  |
|                               | <b>2022</b> | <b>606 376</b>    | <b>274 561</b>         | <b>68 065</b>                          | <b>121 696</b>     | <b>1 070 697</b>   |

|   |             |                   |                  |                  |                  |                   |
|---|-------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|   | <b>2023</b> | <b>604 527</b>    | <b>277 275</b>   | <b>65 491</b>    | <b>103 195</b>   | <b>1 050 488</b>  |
| Armées  | 2016        | 341 725           | 384 636          | 3 245            | 8 382            | 737 988           |
|   | 2017        | 394 716           | 348 299          | 7 043            | 7 220            | 757 278           |
|   | 2018        | 457 153           | 113 686          | 5890             | 6 317            | 583 046           |
|   | 2019        | 443 337           | 97 450           | 5 890            | 7 844            | 554 522           |
|   | 2020        | 445 798           | 141 743          | 5 741            | 12 534           | 605 816           |
|   | 2021        | 477 937           | 141 493          | 5 741            | 12 784           | 637 955           |
|   | <b>2022</b> | 478 427           | 141 493          | 5 741            | 12 464           | 638 125           |
|   | <b>2023</b> | <b>482 550</b>    | <b>144 221</b>   | <b>5 741</b>     | <b>12 464</b>    | <b>644 976</b>    |
| Culture   | 2016        | 1 555 687         | 47 413           | 46 666           | 155 945          | 1 805 710         |
|   | 2017        | 1 742 222         | 59 374           | 51 382           | 166 209          | 2 019 187         |
|   | 2018        | 1 655 805         | 58 949           | 45878            | 157 548          | 1 918 180         |
|   | 2019        | 1 682 233         | 64 143           | 45 765           | 150 605          | 1 942 746         |
|   | 2020        | 1 658 171         | 74 714           | 38 528           | 139 163          | 1 910 577         |
|   | 2021        | 1 685 723         | 74 162           | 18 201           | 146 053          | 1 924 140         |
|   | <b>2022</b> | 1 619 198         | 72 110           | 18 201           | 155 914          | 1 865 424         |
|   | <b>2023</b> | <b>1 742 527</b>  | <b>72 559</b>    | <b>18 314</b>    | <b>158 579</b>   | <b>1 991 979</b>  |
| Économie – Finances **                          | 2016        | 461 484           | 324 140          | 3 062            | 112 223          | 900 909           |
|   | 2017        | 486 145           | 351 031          | 4 232            | 125 029          | 966 437           |
|   | 2018        | 229 906           | 253 368          | 484              | 29 992           | 513 750           |
|   | 2019        | 237 145           | 250 506          | 5 224            | 27 282           | 520 157           |
|   | 2020        | 254 458           | 211 495          | 5 215            | 22 568           | 493 736           |
|   | 2021        | 247 400           | 288 728          | 5 215            | 36 688           | 578 031           |
|   | <b>2022</b> | 248 294           | 304 336          | 4 773            | 34 747           | 592 150           |
|   | <b>2023</b> | <b>269 442</b>    | <b>418 154</b>   | <b>10 138</b>    | <b>33 908</b>    | <b>731 642</b>    |
| Éducation nationale -<br>Enseignement supérieur | 2016        | 13 325 580        | 2 033 102        | 1 902 382        | 2 266 246        | 19 527 309        |
|   | 2017        | 14 154 119        | 1 835 705        | 2 027 765        | 2 502 991        | 20 520 579        |
|   | 2018        | 13 777 999        | 2 333 286        | 1 945 282        | 1 950 038        | 20 006 605        |
|   | 2019        | 13 656 474        | 2 196 331        | 1 855 423        | 1 873 739        | 19 581 967        |
|   | 2020        | 13 791 183        | 4 662 402        | 1 809 315        | 1 317 975        | 21 580 875        |
|   | 2021        | 14 012 026        | 4 372 917        | 1 784 344        | 1 538 840        | 21 708 128        |
|   | <b>2022</b> | 13 962 846        | 4 435 997        | 1 778 386        | 1 598 064        | 21 775 293        |
|   | <b>2023</b> | <b>13 829 447</b> | <b>4 770 650</b> | <b>1 706 316</b> | <b>1 675 712</b> | <b>21 982 125</b> |
| Intérieur                                       | 2016        | 58 952            | 20 040           | 2 449            | 30 297           | 111 739           |
|   | 2017        | 58 854            | 29 342           | 2 488            | 24 000           | 114 684           |
|   | 2018        | 39 669            | 10 366           | 2 667            | 19 389           | 72 091            |
|   | 2019        | 39 669            | 10 366           | 2 667            | 19 163           | 71 865            |
|   | 2020        | 37 666            | 10 366           | 2 667            | 20 411           | 71 111            |
|   | 2021        | 33 818            | 16 475           | 2 667            | 21 513           | 74 473            |
|   | <b>2022</b> | 33 921            | 9 429            | 2 450            | 20 140           | 65 941            |
|   | <b>2023</b> | <b>33 971</b>     | <b>9 429</b>     | <b>2 450</b>     | <b>21 161</b>    | <b>67 011</b>     |
| Justice   | 2016        | 23 538            | 177              | 14 323           | 1 022            | 39 060            |
|   | 2017        | 24 349            | 354              | 14 894           | 190              | 39 787            |
|   | 2018        | 24 349            | 0                | 13752            | 3 368            | 41 469            |
|   | 2019        | 24 349            | 0                | 13 752           | 3 866            | 41 967            |
|   | 2020        | 24 503            | 13 752           | 0                | 4 267            | 42 522            |
|   | 2021        | 24 503            | 0                | 0                | 17 949           | 42 452            |

|                              |             |                   |                  |                  |                  |                   |
|------------------------------|-------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                              | <b>2022</b> | 24 503            | 0                | 0                | 18 004           | 42 508            |
|                              | <b>2023</b> | <b>27 119</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>17 845</b>    | <b>44 964</b>     |
| Services du Premier Ministre | 2016        | 182               | 0                | 3 006            | 31 312           | 34 500            |
|                              | 2017        | 364               | 0                | 6 012            | 108 411          | 114 787           |
|                              | 2018        | 364               | 0                | 6 012            | 105 974          | 112 350           |
|                              | 2019        | 364               | 0                | 6 012            | 31 312           | 37 688            |
|                              | 2020        | 364               | 0                | 0                | 31 312           | 31 676            |
|                              | 2021        | 0                 | 0                | 0                | 28 420           | 28 420            |
|                              | <b>2022</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>28 420</b>    | <b>28 420</b>     |
|                              | <b>2023</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>28 419</b>    | <b>28 419</b>     |
| Transition écologique        | 2016        | 2 754 516         | 640 807          | 25 825           | 435 147          | 3 856 295         |
|                              | 2017        | 2 802 661         | 824 602          | 29 307           | 780 775          | 4 437 345         |
|                              | 2018        | 1 197 872         | 753 973          | 30 788           | 106 325          | 2 088 958         |
|                              | 2019        | 1 190 895         | 742 711          | 37 120           | 101 566          | 2 072 292         |
|                              | 2020        | 1 153 248         | 656 319          | 34 701           | 92 511           | 1 936 778         |
|                              | 2021        | 1 164 603         | 628 549          | 33 702           | 96 588           | 1 923 443         |
|                              | <b>2022</b> | <b>1 151 332</b>  | <b>634 127</b>   | <b>34 062</b>    | <b>98 211</b>    | <b>1 917 732</b>  |
|                              | <b>2023</b> | <b>1 124 890</b>  | <b>627 229</b>   | <b>32 965</b>    | <b>89 423</b>    | <b>1 874 507</b>  |
| Multi-occupation***          | 2018        | 612 272           | 39 979           | 37 196           | 61 619           | 751 066           |
|                              | 2019        | 535 707           | 40 731           | 23 201           | 55 989           | 655 628           |
|                              | 2020        | 559 801           | 41 435           | 25 737           | 59 536           | 686 510           |
|                              | 2021        | 517 621           | 66 437           | 29 119           | 72 821           | 685 998           |
|                              | <b>2022</b> | <b>653 610</b>    | <b>71 025</b>    | <b>25 470</b>    | <b>65 672</b>    | <b>815 777</b>    |
|                              | <b>2023</b> | <b>584 352</b>    | <b>106 688</b>   | <b>26 296</b>    | <b>80 154</b>    | <b>797 490</b>    |
| Total                        | 2016        | 20 298 779        | 4 313 901        | 2 209 320        | 3 919 147        | 30 741 147        |
|                              | 2017        | 21 773 716        | 5 739 102        | 2 462 536        | 4 845 001        | 34 820 355        |
|                              | 2018        | 19 551 488        | 5 779 792        | 2 294 027        | 3 567 860        | 31 193 167        |
|                              | 2019        | 19 336 769        | 5 659 746        | 2 176 349        | 3 429 564        | 30 602 427        |
|                              | 2020        | 19 165 381        | 8 020 679        | 2 099 580        | 2 971 325        | 32 256 965        |
|                              | 2021        | 19 412 541        | 7 504 359        | 2 065 646        | 3 432 125        | 32 414 671        |
|                              | <b>2022</b> | <b>19 317 101</b> | <b>7 819 774</b> | <b>2 107 768</b> | <b>3 456 822</b> | <b>32 701 465</b> |
|                              | <b>2023</b> | <b>19 223 076</b> | <b>8 298 824</b> | <b>2 031 665</b> | <b>3 512 666</b> | <b>33 066 231</b> |

\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Affaires sociales Travail » = « Travail » + « Santé Sport » + « Logement Ville »

\*\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Économie – Finances » = « Économie et Finances » + « Action et comptes publics » + « Pouvoirs publics » \*\*\* Multi-occupation par les opérateurs de l'État : bien dont aucun occupant n'est un service de l'État et dont au moins l'un des occupants est un opérateur.

#### VENTILATION PAR RÉGION ET PAR PROPRIÉTAIRE

Les surfaces occupées par les opérateurs de l'État sont majoritairement propriété de l'État (59 %) et sont principalement situées en France (98 % dont 96 % en France métropolitaine et 2 % en Outre-mer) en 2023.

Les régions Île-de-France et Auvergne-Rhône-Alpes concentrent 37 % du parc immobilier occupé par les opérateurs de l'État.

| Région               | Année | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|----------------------|-------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Auvergne-Rhône-Alpes | 2016  | 2 551 301         | 472 459                | 335 833                                | 263 359            | 3 622 952  |
|                      | 2017  | 2 639 750         | 602 113                | 358 660                                | 422 831            | 4 023 355  |

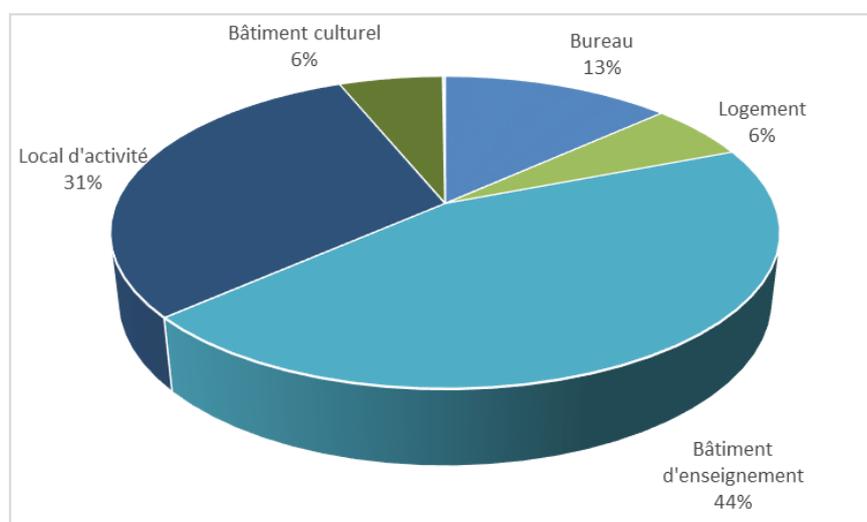
|                         |             |                  |                |                |                |                  |
|-------------------------|-------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                         | 2018        | 2 538 260        | 604 707        | 279 596        | 347 009        | 3 769 572        |
|                         | 2019        | 2 488 881        | 586 121        | 266 438        | 262 916        | 3 604 355        |
|                         | 2020        | 2 516 857        | 826 831        | 246 401        | 314 574        | 3 904 663        |
|                         | 2021        | 2 528 358        | 810 327        | 240 679        | 351 128        | 3 930 493        |
|                         | <b>2022</b> | 2 534 209        | 751 249        | 234 872        | 343 875        | 3 864 204        |
|                         | <b>2023</b> | <b>2 542 342</b> | <b>765 478</b> | <b>217 214</b> | <b>421 991</b> | <b>3 947 025</b> |
| Bourgogne-Franche-Comté | 2016        | 1 006 208        | 63 937         | 104 387        | 78 513         | 1 253 045        |
|                         | 2017        | 1 009 823        | 113 276        | 155 022        | 109 106        | 1 387 227        |
|                         | 2018        | 1 031 418        | 135 864        | 114 549        | 76 303         | 1 358 134        |
|                         | 2019        | 1 031 989        | 139 226        | 120 989        | 85 599         | 1 377 802        |
|                         | 2020        | 1 030 479        | 324 395        | 109 958        | 61 421         | 1 526 253        |
|                         | 2021        | 1 006 377        | 316 127        | 109 994        | 99 219         | 1 531 717        |
|                         | <b>2022</b> | 985 198          | 332 508        | 119 290        | 96 288         | 1 533 283        |
|                         | <b>2023</b> | <b>987 869</b>   | <b>332 598</b> | <b>113 018</b> | <b>98 906</b>  | <b>1 532 391</b> |
| Bretagne                | 2016        | 1 011 078        | 312 101        | 109 497        | 124 180        | 1 556 856        |
|                         | 2017        | 1 077 789        | 577 854        | 165 745        | 114 176        | 1 935 564        |
|                         | 2018        | 1 034 050        | 597 399        | 144 245        | 82 275         | 1 857 969        |
|                         | 2019        | 1 059 187        | 594 538        | 143 595        | 64 430         | 1 861 749        |
|                         | 2020        | 993 548          | 561 040        | 146 547        | 148 432        | 1 849 566        |
|                         | 2021        | 993 825          | 500 923        | 146 617        | 147 699        | 1 789 064        |
|                         | <b>2022</b> | 992 583          | 428 957        | 148 886        | 144 673        | 1 715 099        |
|                         | <b>2023</b> | <b>987 893</b>   | <b>438 315</b> | <b>148 353</b> | <b>145 270</b> | <b>1 719 831</b> |
| Centre-Val-de-Loire     | 2016        | 547 895          | 175 953        | 213 258        | 141 009        | 1 078 115        |
|                         | 2017        | 689 182          | 265 345        | 158 448        | 74 427         | 1 187 402        |
|                         | 2018        | 616 644          | 273 058        | 132 982        | 56 225         | 1 078 909        |
|                         | 2019        | 524 034          | 269 798        | 122 462        | 47 041         | 963 336          |
|                         | 2020        | 514 229          | 357 440        | 111 485        | 46 493         | 1 029 647        |
|                         | 2021        | 513 334          | 303 790        | 89 389         | 108 287        | 1 014 799        |
|                         | <b>2022</b> | 536 398          | 334 854        | 91 213         | 104 088        | 1 066 552        |
|                         | <b>2023</b> | <b>529 260</b>   | <b>339 753</b> | <b>85 492</b>  | <b>104 237</b> | <b>1 058 742</b> |
| Corse                   | 2016        | 24 300           | 36 557         | 37 978         | 49 291         | 148 126          |
|                         | 2017        | 28 978           | 36 570         | 38 564         | 39 468         | 143 580          |
|                         | 2018        | 13 489           | 25 230         | 38 565         | 33 608         | 110 892          |
|                         | 2019        | 13 489           | 25 229         | 13 305         | 33 765         | 85 789           |
|                         | 2020        | 13 287           | 25 232         | 13 599         | 33 763         | 85 882           |
|                         | 2021        | 20 990           | 19 546         | 13 491         | 30 062         | 84 090           |
|                         | <b>2022</b> | 21 087           | 18 831         | 13 559         | 30 512         | 83 990           |
|                         | <b>2023</b> | <b>28 129</b>    | <b>12 971</b>  | <b>13 104</b>  | <b>30 299</b>  | <b>84 503</b>    |
| Grand-Est               | 2016        | 1 962 746        | 203 822        | 206 911        | 205 358        | 2 578 837        |
|                         | 2017        | 1 998 867        | 338 141        | 242 987        | 243 205        | 2 823 200        |
|                         | 2018        | 1 928 847        | 381 426        | 228 855        | 187 894        | 2 727 022        |
|                         | 2019        | 1 906 673        | 369 596        | 207 407        | 200 031        | 2 683 707        |
|                         | 2020        | 1 901 359        | 364 431        | 201 052        | 232 402        | 2 699 244        |
|                         | 2021        | 1 880 611        | 371 029        | 207 791        | 270 647        | 2 730 077        |
|                         | <b>2022</b> | 1 931 333        | 365 816        | 236 215        | 278 297        | 2 811 661        |
|                         | <b>2023</b> | <b>1 995 307</b> | <b>362 054</b> | <b>230 038</b> | <b>275 757</b> | <b>2 863 156</b> |
| Hauts-de-France         | 2016        | 1 206 064        | 240 076        | 278 585        | 170 063        | 1 894 788        |

|                    |             |                  |                  |                |                  |                  |
|--------------------|-------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                    | 2017        | 1 342 229        | 336 514          | 302 938        | 185 889          | 2 167 570        |
|                    | 2018        | 1 325 696        | 383 687          | 303 426        | 161 616          | 2 174 425        |
|                    | 2019        | 1 321 795        | 373 892          | 303 615        | 168 070          | 2 167 372        |
|                    | 2020        | 1 364 753        | 427 795          | 283 122        | 177 069          | 2 252 739        |
|                    | 2021        | 1 367 795        | 345 408          | 289 177        | 188 629          | 2 191 010        |
|                    | <b>2022</b> | 1 400 815        | 388 257          | 283 387        | 187 637          | 2 260 097        |
|                    | <b>2023</b> | <b>1 426 453</b> | <b>387 870</b>   | <b>275 195</b> | <b>185 439</b>   | <b>2 274 957</b> |
| Île-de-France      | 2016        | 5 050 478        | 1 332 096        | 284 597        | 1 361 370        | 8 028 540        |
|                    | 2017        | 5 435 962        | 1 207 524        | 315 573        | 1 662 412        | 8 621 471        |
|                    | 2018        | 4 465 472        | 1 111 094        | 337 458        | 1 392 871        | 7 306 895        |
|                    | 2019        | 4 410 479        | 1 121 115        | 322 039        | 1 326 975        | 7 180 609        |
|                    | 2020        | 4 436 487        | 2 189 895        | 318 717        | 955 617          | 7 900 716        |
|                    | 2021        | 4 562 901        | 2 090 327        | 301 659        | 1 005 605        | 7 960 491        |
|                    | <b>2022</b> | 4 970 540        | 1 720 196        | 321 282        | 1 062 847        | 8 074 866        |
|                    | <b>2023</b> | <b>5 078 477</b> | <b>1 751 966</b> | <b>270 045</b> | <b>1 052 427</b> | <b>8 152 915</b> |
| Normandie          | 2016        | 1 159 426        | 126 134          | 47 440         | 129 626          | 1 462 627        |
|                    | 2017        | 1 222 817        | 293 631          | 45 206         | 186 031          | 1 747 685        |
|                    | 2018        | 726 721          | 309 628          | 45 319         | 187 209          | 1 268 877        |
|                    | 2019        | 718 580          | 309 850          | 40 716         | 199 665          | 1 268 810        |
|                    | 2020        | 674 292          | 468 951          | 56 223         | 87 643           | 1 287 110        |
|                    | 2021        | 668 098          | 297 203          | 54 059         | 215 060          | 1 234 420        |
|                    | <b>2022</b> | 434 299          | 487 724          | 53 413         | 217 366          | 1 192 803        |
|                    | <b>2023</b> | <b>428 506</b>   | <b>498 342</b>   | <b>70 641</b>  | <b>209 591</b>   | <b>1 207 080</b> |
| Nouvelle-Aquitaine | 2016        | 1 552 084        | 362 265          | 196 105        | 335 577          | 2 446 032        |
|                    | 2017        | 1 606 844        | 560 308          | 201 498        | 430 725          | 2 799 375        |
|                    | 2018        | 1 329 260        | 507 919          | 206 783        | 425 513          | 2 469 475        |
|                    | 2019        | 1 330 611        | 515 338          | 163 350        | 427 985          | 2 437 283        |
|                    | 2020        | 1 328 216        | 768 278          | 166 512        | 323 978          | 2 586 984        |
|                    | 2021        | 1 340 009        | 758 895          | 160 279        | 327 918          | 2 587 101        |
|                    | <b>2022</b> | 996 589          | 1 037 006        | 153 050        | 330 186          | 2 516 831        |
|                    | <b>2023</b> | <b>1 024 510</b> | <b>1 060 298</b> | <b>161 905</b> | <b>328 393</b>   | <b>2 575 106</b> |
| Occitanie          | 2016        | 1 336 729        | 479 790          | 168 256        | 274 016          | 2 258 791        |
|                    | 2017        | 1 560 913        | 693 281          | 176 787        | 191 222          | 2 622 204        |
|                    | 2018        | 1 563 661        | 726 364          | 170 779        | 114 094          | 2 574 898        |
|                    | 2019        | 1 590 208        | 607 729          | 185 015        | 129 875          | 2 512 827        |
|                    | 2020        | 1 581 897        | 669 032          | 195 351        | 145 559          | 2 591 839        |
|                    | 2021        | 1 619 992        | 688 023          | 205 980        | 173 515          | 2 687 509        |
|                    | <b>2022</b> | 1 661 613        | 820 481          | 203 954        | 163 288          | 2 849 336        |
|                    | <b>2023</b> | <b>1 643 171</b> | <b>809 482</b>   | <b>205 436</b> | <b>158 052</b>   | <b>2 816 141</b> |
| Pays-de-la-Loire   | 2016        | 941 008          | 52 001           | 90 463         | 114 301          | 1 197 773        |
|                    | 2017        | 916 224          | 166 431          | 90 462         | 87 333           | 1 260 450        |
|                    | 2018        | 916 019          | 159 188          | 80 395         | 101 045          | 1 256 647        |
|                    | 2019        | 904 754          | 171 419          | 81 488         | 121 201          | 1 278 862        |
|                    | 2020        | 891 616          | 206 595          | 57 393         | 114 577          | 1 270 180        |
|                    | 2021        | 926 930          | 191 922          | 54 330         | 136 168          | 1 309 350        |
|                    | <b>2022</b> | 897 439          | 196 092          | 54 345         | 142 487          | 1 290 362        |
|                    | <b>2023</b> | <b>906 162</b>   | <b>247 480</b>   | <b>57 396</b>  | <b>144 868</b>   | <b>1 355 906</b> |

|                            |             |                   |                  |                  |                  |                   |
|----------------------------|-------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Provence-Alpes-Côte-d'Azur | 2016        | 1 265 241         | 266 415          | 109 574          | 122 090          | 1 763 319         |
|                            | 2017        | 1 275 252         | 358 612          | 167 635          | 151 623          | 1 953 121         |
|                            | 2018        | 1 226 487         | 415 551          | 166 143          | 169 914          | 1 978 095         |
|                            | 2019        | 1 212 369         | 408 204          | 159 452          | 135 897          | 1 915 920         |
|                            | 2020        | 1 220 108         | 669 805          | 148 340          | 126 736          | 2 164 988         |
|                            | 2021        | 1 275 493         | 641 014          | 149 064          | 156 995          | 2 222 568         |
|                            | <b>2022</b> | <b>1 285 253</b>  | <b>765 780</b>   | <b>150 885</b>   | <b>157 063</b>   | <b>2 358 982</b>  |
|                            | <b>2023</b> | <b>977 659</b>    | <b>1 053 547</b> | <b>150 749</b>   | <b>161 402</b>   | <b>2 343 357</b>  |
| Outre-mer                  | 2016        | 189 904           | 139 286          | 26 437           | 400 492          | 756 118           |
|                            | 2017        | 321 875           | 132 968          | 43 012           | 757 569          | 1 255 424         |
|                            | 2018        | 291 267           | 104 674          | 44 932           | 60 369           | 501 242           |
|                            | 2019        | 274 780           | 124 259          | 46 479           | 62 329           | 507 846           |
|                            | 2020        | 275 712           | 116 741          | 44 882           | 65 329           | 502 663           |
|                            | 2021        | 279 251           | 125 606          | 43 138           | 87 526           | 535 520           |
|                            | <b>2022</b> | <b>285 615</b>    | <b>126 679</b>   | <b>43 418</b>    | <b>91 101</b>    | <b>546 813</b>    |
|                            | <b>2023</b> | <b>283 207</b>    | <b>193 328</b>   | <b>33 079</b>    | <b>91 094</b>    | <b>600 708</b>    |
| Étranger                   | 2016        | 494 315           | 51 010           | 0                | 149 903          | 695 228           |
|                            | 2017        | 647 211           | 56 532           | 0                | 188 984          | 892 727           |
|                            | 2018        | 544 197           | 44 003           | 0                | 171 915          | 760 115           |
|                            | 2019        | 548 941           | 43 432           | 0                | 163 787          | 756 160           |
|                            | 2020        | 422 539           | 44 218           | 0                | 137 732          | 604 489           |
|                            | 2021        | 428 576           | 44 218           | 0                | 133 668          | 606 462           |
|                            | <b>2022</b> | <b>384 129</b>    | <b>45 343</b>    | <b>0</b>         | <b>107 114</b>   | <b>536 586</b>    |
|                            | <b>2023</b> | <b>384 129</b>    | <b>45 343</b>    | <b>0</b>         | <b>104 940</b>   | <b>534 412</b>    |
| Total                      | 2016        | 20 298 779        | 4 313 901        | 2 209 320        | 3 919 147        | 30 741 147        |
|                            | 2017        | 21 773 716        | 5 739 102        | 2 462 536        | 4 845 001        | 34 820 355        |
|                            | 2018        | 19 551 488        | 5 779 792        | 2 294 027        | 3 567 860        | 31 193 167        |
|                            | 2019        | 19 336 769        | 5 659 746        | 2 176 349        | 3 429 564        | 30 602 427        |
|                            | 2020        | 19 165 381        | 8 020 679        | 2 099 580        | 2 971 325        | 32 256 965        |
|                            | 2021        | 19 412 541        | 7 504 359        | 2 065 646        | 3 432 125        | 32 414 671        |
|                            | <b>2022</b> | <b>19 317 101</b> | <b>7 819 774</b> | <b>2 107 768</b> | <b>3 456 822</b> | <b>32 701 465</b> |
|                            | <b>2023</b> | <b>19 223 076</b> | <b>8 298 824</b> | <b>2 031 665</b> | <b>3 512 666</b> | <b>33 066 231</b> |

#### VENTILATION PAR TYPE DE BATIMENT ET PAR PROPRIÉTAIRE

En 2023, les surfaces occupées par les opérateurs de l'État sont majoritairement des bâtiments d'enseignement (44 %) et des locaux d'activités (commerces, bâtiments sanitaires ou sociaux, bâtiments techniques, bâtiments agricoles ou d'élevage 31 %), quand les bureaux ne représentent que 13 % des surfaces occupées, les bâtiments culturels et les logements respectivement 6 % pour chacun de ces deux types de bâtiment.



| Regroupement de types de composant | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|------------------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Bureau                             | 2016        | 1 135 632         | 1 227 195              | 198 405                                | 1 408 697          | 3 969 928  |
|                                    | 2017        | 1 145 817         | 1 367 245              | 191 922                                | 2 083 075          | 4 788 059  |
|                                    | 2018        | 1 053 149         | 1 318 155              | 163 818                                | 1 262 830          | 3 797 952  |
|                                    | 2019        | 1 049 081         | 1 356 145              | 167 801                                | 1 262 265          | 3 835 291  |
|                                    | 2020        | 1 058 132         | 1 457 242              | 188 530                                | 1 377 139          | 4 081 044  |
|                                    | 2021        | 1 060 250         | 2 138 080              | 191 902                                | 1 578 690          | 4 968 921  |
|                                    | <b>2022</b> | <b>1 020 054</b>  | <b>1 514 737</b>       | <b>240 417</b>                         | <b>1 554 852</b>   | <b>4 330 059</b>   |
|                                    | <b>2023</b> | <b>985 667</b>    | <b>1 541 296</b>       | <b>237 698</b>                         | <b>1 558 351</b>   | <b>4 323 012</b>   |
| Logement                           | 2016        | 811 462           | 194 647                | 231 694                                | 253 741            | 1 491 543  |
|                                    | 2017        | 909 013           | 250 361                | 267 379                                | 388 107            | 1 814 859  |
|                                    | 2018        | 708 064           | 284 232                | 172 663                                | 309 919            | 1 474 878  |
|                                    | 2019        | 735 071           | 308 487                | 190 673                                | 339 960            | 1 574 191  |
|                                    | 2020        | 790 100           | 519 204                | 126 580                                | 305 973            | 1 741 857  |
|                                    | 2021        | 918 142           | 407 677                | 116 881                                | 441 761            | 1 884 461  |
|                                    | <b>2022</b> | <b>914 190</b>    | <b>449 519</b>         | <b>102 623</b>                         | <b>441 621</b>     | <b>1 907 953</b>   |
|                                    | <b>2023</b> | <b>934 842</b>    | <b>429 639</b>         | <b>86 566</b>                          | <b>427 152</b>     | <b>1 878 199</b>   |
| Bâtiment d'enseignement*           | 2019        | 10 713 285        | 1 835 392              | 1 337 821                              | 424 322            | 14 310 820   |
|                                    | 2020        | 10 645 101        | 1 902 860              | 1 338 929                              | 434 272            | 14 321 162   |
|                                    | 2021        | 10 769 632        | 942 897                | 1 317 671                              | 381 354            | 13 411 554   |
|                                    | <b>2022</b> | <b>10 802 353</b> | <b>1 993 708</b>       | <b>1 295 227</b>                       | <b>415 425</b>     | <b>14 506 713</b>  |
|                                    | <b>2023</b> | <b>10 601 031</b> | <b>2 387 252</b>       | <b>1 226 444</b>                       | <b>404 465</b>     | <b>14 619 192</b>  |
| Local d'activité*                  | 2016        | 15 914 766        | 2 640 701              | 1 730 312                              | 2 228 391          | 22 514 171   |
|                                    | 2017        | 17 040 280        | 3 892 376              | 1 947 786                              | 2 351 623          | 25 232 064   |
|                                    | 2018        | 15 782 198        | 4 004 367              | 1 906 626                              | 1 973 968          | 23 667 159   |
|                                    | 2019        | 4 834 360         | 1 987 880              | 436 273                                | 1 381 275          | 8 639 788  |
|                                    | 2020        | 4 811 694         | 4 042 926              | 417 968                                | 840 166            | 10 112 754   |
|                                    | 2021        | 4 768 456         | 3 914 424              | 422 172                                | 1 018 880          | 10 123 931   |
|                                    | <b>2022</b> | <b>4 709 591</b>  | <b>3 754 527</b>       | <b>453 050</b>                         | <b>1 033 477</b>   | <b>9 950 646</b>   |
|                                    | <b>2023</b> | <b>4 755 474</b>  | <b>3 811 262</b>       | <b>465 970</b>                         | <b>1 111 250</b>   | <b>10 143 956</b>  |

|                   |             |                   |                  |                  |                  |                   |
|-------------------|-------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Bâtiment culturel | 2016        | 1 305 271         | 99 685           | 33 263           | 20 895           | 1 459 115         |
|                   | 2017        | 1 517 978         | 89 291           | 39 917           | 14 576           | 1 661 762         |
|                   | 2018        | 1 613 481         | 72 765           | 36 540           | 13 557           | 1 736 343         |
|                   | 2019        | 1 626 669         | 72 960           | 29 401           | 13 557           | 1 742 588         |
|                   | 2020        | 1 856 747         | 98 405           | 27 573           | 13 762           | 1 996 487         |
|                   | 2021        | 1 849 507         | 101 108          | 17 021           | 11 427           | 1 979 063         |
|                   | <b>2022</b> | <b>1 822 486</b>  | <b>107 076</b>   | <b>16 451</b>    | <b>11 435</b>    | <b>1 957 448</b>  |
|                   | <b>2023</b> | <b>1 896 835</b>  | <b>115 244</b>   | <b>14 987</b>    | <b>11 435</b>    | <b>2 038 501</b>  |
| Culte et monument | 2016        | 348 401           | 26 152           | 2 122            | 7 079            | 383 754           |
|                   | 2017        | 371 095           | 26 152           | 2 008            | 7 079            | 406 334           |
|                   | 2018        | 336 623           | 21 855           | 2 008            | 7 079            | 367 565           |
|                   | 2019        | 338 915           | 21 855           | 2 008            | 7 079            | 369 857           |
|                   | 2020        | 3 581             | 42               | 0                | 13               | 3 636             |
|                   | 2021        | 11 692            | 42               | 0                | 13               | 11 746            |
|                   | <b>2022</b> | <b>11 479</b>     | <b>42</b>        | <b>0</b>         | <b>13</b>        | <b>11 533</b>     |
|                   | <b>2023</b> | <b>12 224</b>     | <b>13 779</b>    | <b>0</b>         | <b>13</b>        | <b>26 016</b>     |
| Infrastructure    | 2016        | 783 246           | 125 521          | 13 525           | 345              | 922 637           |
|                   | 2017        | 789 533           | 113 677          | 13 525           | 542              | 917 277           |
|                   | 2018        | 57 973            | 78 418           | 12 372           | 507              | 149 270           |
|                   | 2019        | 39 387            | 77 026           | 12 372           | 1 107            | 129 892           |
|                   | 2020        | 25                | 0                | 0                | 0                | 25                |
|                   | 2021        | 34 862            | 131              | 0                | 0                | 34 993            |
|                   | <b>2022</b> | <b>36 948</b>     | <b>164</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>37 112</b>     |
|                   | <b>2023</b> | <b>37 003</b>     | <b>352</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>37 355</b>     |
| <b>Total</b>      | 2016        | 20 298 779        | 4 313 901        | 2 209 320        | 3 919 147        | 30 741 147        |
|                   | 2017        | 21 773 716        | 5 739 102        | 2 462 536        | 4 845 001        | 34 820 355        |
|                   | 2018        | 19 551 488        | 5 779 792        | 2 294 027        | 3 567 860        | 31 193 167        |
|                   | 2019        | 19 336 769        | 5 659 746        | 2 176 349        | 3 429 564        | 30 602 427        |
|                   | 2020        | 19 165 381        | 8 020 679        | 2 099 580        | 2 971 325        | 32 256 965        |
|                   | 2021        | 19 412 541        | 7 504 359        | 2 065 646        | 3 432 125        | 32 414 671        |
|                   | <b>2022</b> | <b>19 317 101</b> | <b>7 819 774</b> | <b>2 107 768</b> | <b>3 456 822</b> | <b>32 701 465</b> |
|                   | <b>2023</b> | <b>19 223 076</b> | <b>8 298 824</b> | <b>2 031 665</b> | <b>3 512 666</b> | <b>33 066 231</b> |

\*À compter de 2019 : les bâtiments d'enseignement ne sont plus inclus dans les locaux d'activité.

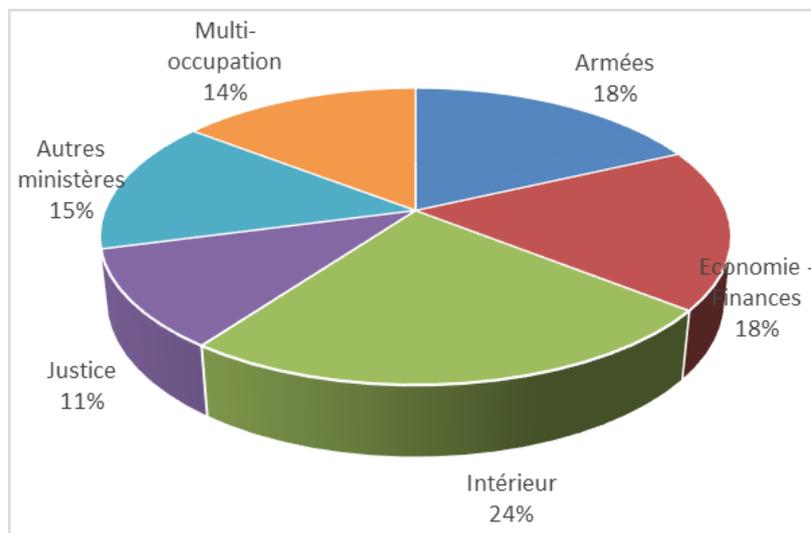
## IV - Parc de bureau

(en m<sup>2</sup> de SUB) au 31.12.2023 - Source de données : Chorus REFX

### A. IMMEUBLES DE BUREAUX OCCUPÉS PAR L'ÉTAT

#### VENTILATION PAR MINISTÈRE ET PAR PROPRIÉTAIRE

En 2023, le parc immobilier de type « bureau » est principalement occupé par le ministère de l'intérieur (24 %), le ministère de l'économie et des finances (17 %) et le ministère des armées (18 %). L'État est majoritairement propriétaire du parc immobilier de type « bureau » qu'il occupe (70 %).



| Ministère                     | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|-------------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Affaires étrangères           | 2016        | 358 776           | 0                      | 0                                      | 105 648            | 464 424  |
|                               | 2017        | 353 060           | 0                      | 0                                      | 109 656            | 462 716  |
|                               | 2018        | 319 137           | 0                      | 0                                      | 113 027            | 432 164  |
|                               | 2019        | 330 413           | 0                      | 0                                      | 120 033            | 450 446  |
|                               | 2020        | 372 873           | 0                      | 0                                      | 119 161            | 492 034  |
|                               | 2021        | 451 509           | 0                      | 0                                      | 131 028            | 582 537  |
|                               | <b>2022</b> | 436 686           | 0                      | 0                                      | 145 789            | 582 475  |
|                               | <b>2023</b> | <b>396 515</b>    | <b>0</b>               | <b>0</b>                               | <b>199 945</b>     | <b>596 460</b>   |
| Affaires sociales – Travail * | 2016        | 184 331           | 2 136                  | 11 652                                 | 160 465            | 358 585  |
|                               | 2017        | 162 816           | 1 182                  | 9 323                                  | 139 804            | 313 126  |
|                               | 2018        | 161 718           | 239                    | 4 168                                  | 139 334            | 305 459  |
|                               | 2019        | 157 757           | 239                    | 4 081                                  | 140 209            | 302 287  |
|                               | 2020        | 142 934           | 202                    | 4 081                                  | 127 867            | 275 084  |
|                               | 2021        | 166 329           | 152                    | 4 066                                  | 112 877            | 283 425  |
|                               | <b>2022</b> | 161 380           | 152                    | 3 471                                  | 126 246            | 291 249  |

|   |             |                  |               |                |                |                  |
|---|-------------|------------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
|   | <b>2023</b> | <b>170 723</b>   | <b>152</b>    | <b>2 038</b>   | <b>83 696</b>  | <b>256 609</b>   |
| Agriculture                                     | 2016        | 77 938           | 1 611         | 15 235         | 29 674         | 124 458          |
|   | 2017        | 65 074           | 643           | 2 646          | 25 396         | 93 759           |
|   | 2018        | 60 655           | 643           | 2 898          | 23 766         | 87 962           |
|   | 2019        | 55 417           | 643           | 1 808          | 20 154         | 78 022           |
|   | 2020        | 55 574           | 643           | 1 808          | 20 021         | 78 046           |
|   | 2021        | 56 037           | 643           | 1 808          | 20 714         | 79 201           |
|   | <b>2022</b> | <b>54 510</b>    | <b>643</b>    | <b>1 884</b>   | <b>16 236</b>  | <b>73 272</b>    |
|   | <b>2023</b> | <b>57 503</b>    | <b>643</b>    | <b>1 883</b>   | <b>12 281</b>  | <b>72 310</b>    |
| Armées  | 2016        | 2 971 387        | 2 647         | 18 636         | 105 517        | 3 098 187        |
|   | 2017        | 3 218 903        | 1 680         | 26 779         | 287 567        | 3 534 929        |
|   | 2018        | 2 888 793        | 1 165         | 22 660         | 277 629        | 3 190 247        |
|   | 2019        | 2 882 498        | 843           | 16 973         | 277 349        | 3 177 664        |
|   | 2020        | 2 868 232        | 843           | 16 973         | 279 551        | 3 165 600        |
|   | 2021        | 2 894 364        | 587           | 19 552         | 270 266        | 3 184 770        |
|   | <b>2022</b> | <b>2 912 111</b> | <b>587</b>    | <b>37 728</b>  | <b>274 229</b> | <b>3 224 655</b> |
|   | <b>2023</b> | <b>2 918 287</b> | <b>587</b>    | <b>24 975</b>  | <b>281 722</b> | <b>3 225 571</b> |
| Culture   | 2016        | 109 258          | 0             | 3 646          | 4 424          | 117 328          |
|   | 2017        | 100 822          | 0             | 2 863          | 4 499          | 108 184          |
|   | 2018        | 89 146           | 0             | 2 863          | 8 781          | 100 790          |
|   | 2019        | 90 603           | 0             | 2 716          | 9 346          | 102 665          |
|   | 2020        | 90 708           | 0             | 2 820          | 9 346          | 102 874          |
|   | 2021        | 90 011           | 0             | 2 820          | 10 029         | 102 860          |
|   | <b>2022</b> | <b>85 134</b>    | <b>0</b>      | <b>2 690</b>   | <b>9 201</b>   | <b>97 024</b>    |
|   | <b>2023</b> | <b>71 839</b>    | <b>0</b>      | <b>3 415</b>   | <b>9 537</b>   | <b>84 791</b>    |
| Économie – Finances **                          | 2016        | 2 716 692        | 14 648        | 497 558        | 582 542        | 3 811 443        |
|   | 2017        | 2 717 778        | 16 185        | 460 895        | 515 750        | 3 710 608        |
|   | 2018        | 2 674 554        | 16 351        | 422 745        | 487 888        | 3 601 538        |
|   | 2019        | 2 641 753        | 17 815        | 393 335        | 478 000        | 3 530 901        |
|   | 2020        | 2 635 557        | 21 564        | 385 553        | 475 512        | 3 518 187        |
|   | 2021        | 2 530 909        | 16 505        | 327 340        | 456 591        | 3 331 345        |
|   | <b>2022</b> | <b>2 442 629</b> | <b>16 054</b> | <b>250 424</b> | <b>426 678</b> | <b>3 135 784</b> |
|   | <b>2023</b> | <b>2 348 227</b> | <b>15 227</b> | <b>203 090</b> | <b>418 643</b> | <b>2 985 187</b> |
| Éducation nationale -<br>Enseignement supérieur | 2016        | 520 508          | 3 001         | 196 397        | 88 782         | 808 688          |
|   | 2017        | 428 020          | 2 481         | 194 260        | 89 713         | 714 474          |
|   | 2018        | 419 027          | 2 228         | 190 185        | 86 792         | 698 232          |
|   | 2019        | 410 327          | 2 228         | 171 204        | 90 998         | 674 756          |
|   | 2020        | 424 574          | 4 285         | 171 592        | 101 660        | 702 111          |
|   | 2021        | 417 955          | 2 228         | 173 225        | 113 440        | 706 847          |
|   | <b>2022</b> | <b>430 176</b>   | <b>2 228</b>  | <b>172 822</b> | <b>106 562</b> | <b>711 788</b>   |
|   | <b>2023</b> | <b>414 930</b>   | <b>2 427</b>  | <b>172 543</b> | <b>109 033</b> | <b>698 933</b>   |
| Intérieur                                       | 2016        | 2 355 943        | 30 460        | 1 249 119      | 575 231        | 4 210 753        |
|   | 2017        | 2 359 832        | 31 593        | 1 247 707      | 604 067        | 4 243 199        |
|   | 2018        | 2 256 182        | 30 307        | 1 226 739      | 634 261        | 4 147 489        |
|   | 2019        | 2 252 477        | 23 855        | 1 217 235      | 607 936        | 4 101 502        |
|   | 2020        | 2 233 405        | 39 461        | 1 219 195      | 615 595        | 4 107 656        |
|   | 2021        | 2 455 093        | 26 616        | 1 276 500      | 631 730        | 4 389 939        |

|                              |             |                  |               |                  |                |                  |
|------------------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|----------------|------------------|
|                              | <b>2022</b> | 2 404 179        | 26 253        | 1 273 879        | 644 059        | 4 348 371        |
|                              | <b>2023</b> | <b>2 399 474</b> | <b>27 661</b> | <b>1 272 361</b> | <b>663 330</b> | <b>4 362 826</b> |
| Justice                      | 2016        | 830 957          | 2 670         | 608 980          | 233 750        | 1 676 357        |
|                              | 2017        | 859 285          | 2 670         | 602 319          | 249 459        | 1 713 733        |
|                              | 2018        | 876 823          | 2 670         | 592 107          | 240 183        | 1 711 783        |
|                              | 2019        | 897 168          | 2 670         | 594 175          | 320 586        | 1 814 599        |
|                              | 2020        | 905 672          | 3 000         | 597 067          | 324 589        | 1 830 328        |
|                              | 2021        | 913 755          | 2 670         | 595 657          | 357 908        | 1 869 990        |
|                              | <b>2022</b> | 896 331          | 4 096         | 616 536          | 411 948        | 1 928 911        |
|                              | <b>2023</b> | <b>903 362</b>   | <b>3 667</b>  | <b>608 192</b>   | <b>401 488</b> | <b>1 916 709</b> |
| Services du Premier Ministre | 2016        | 200 488          | 0             | 41 155           | 41 492         | 283 135          |
|                              | 2017        | 424 627          | 4 112         | 96 178           | 126 512        | 651 429          |
|                              | 2018        | 431 889          | 4 097         | 94 551           | 133 193        | 663 730          |
|                              | 2019        | 413 995          | 4 097         | 92 375           | 132 164        | 642 631          |
|                              | 2020        | 393 834          | 2 027         | 88 042           | 137 346        | 621 249          |
|                              | 2021        | 205 753          | 0             | 39 227           | 96 784         | 341 764          |
|                              | <b>2022</b> | 210 890          | 0             | 37 790           | 95 368         | 344 048          |
|                              | <b>2023</b> | <b>220 374</b>   | <b>0</b>      | <b>37 851</b>    | <b>94 208</b>  | <b>352 433</b>   |
| Transition écologique        | 2016        | 853 208          | 6 752         | 77 741           | 232 005        | 1 169 706        |
|                              | 2017        | 575 112          | 6 520         | 29 263           | 145 604        | 756 500          |
|                              | 2018        | 384 245          | 2 272         | 19 188           | 139 437        | 545 142          |
|                              | 2019        | 383 291          | 2 272         | 16 876           | 137 047        | 539 486          |
|                              | 2020        | 378 548          | 2 272         | 14 243           | 137 489        | 532 552          |
|                              | 2021        | 353 022          | 2 272         | 13 491           | 146 672        | 515 458          |
|                              | <b>2022</b> | 344 618          | 2 272         | 13 151           | 141 174        | 501 215          |
|                              | <b>2023</b> | <b>334 731</b>   | <b>2 168</b>  | <b>10 630</b>    | <b>139 384</b> | <b>486 913</b>   |
| Multi-occupation             | 2016        | 1 502 347        | 36 626        | 77 210           | 271 969        | 1 888 152        |
|                              | 2017        | 1 653 153        | 19 820        | 112 142          | 317 711        | 2 102 826        |
|                              | 2018        | 1 869 604        | 9 128         | 131 106          | 303 162        | 2 313 000        |
|                              | 2019        | 1 985 365        | 8 793         | 138 623          | 320 968        | 2 453 749        |
|                              | 2020        | 1 909 014        | 8 793         | 137 011          | 318 994        | 2 373 813        |
|                              | 2021        | 1 898 913        | 13 516        | 121 443          | 324 099        | 2 357 971        |
|                              | <b>2022</b> | 2 102 790        | 20 286        | 126 467          | 342 411        | 2 591 954        |
|                              | <b>2023</b> | <b>2 324 894</b> | <b>20 786</b> | <b>137 811</b>   | <b>352 584</b> | <b>2 836 075</b> |
| Biens remis au Domaine       | 2016        | 454 950          | 1 822         | 3 861            | 23 048         | 483 681          |
|                              | 2017        | 342 809          | 273 605       | 6 707            | 42 328         | 665 449          |
|                              | 2018        | 361 336          | 0             | 169              | 1 339          | 362 844          |
|                              | 2019        | 264 796          | 0             | 64               | 1 339          | 266 19           |
|                              | 2020        | 213 868          | 0             | 612              | 0              | 214 480          |
|                              | 2021        | 218 023          | 0             | 0                | 0              | 218 023          |
|                              | <b>2022</b> | 195 057          | 0             | 1 437            | 0              | 196 494          |
|                              | <b>2023</b> | <b>204 742</b>   | <b>0</b>      | <b>1 437</b>     | <b>0</b>       | <b>206 179</b>   |
| Total                        | 2016        | 13 136 785       | 102 374       | 2 801 190        | 2 454 547      | 18 494 895       |
|                              | 2017        | 13 261 292       | 360 491       | 2 791 080        | 2 658 068      | 19 070 931       |
|                              | 2018        | 12 793 109       | 69 100        | 2 709 379        | 2 588 792      | 18 160 380       |
|                              | 2019        | 12 765 860       | 63 454        | 2 649 465        | 2 656 128      | 18 134 908       |
|                              | 2020        | 12 624 792       | 83 091        | 2 638 997        | 2 667 132      | 18 014 012       |

|             |                   |               |                  |                  |                   |
|-------------|-------------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|
| 2021        | 12 651 673        | 65 188        | 2 575 130        | 2 672 138        | 17 964 130        |
| <b>2022</b> | 12 676 490        | 72 570        | 2 538 279        | 2 739 900        | 18 027 239        |
| <b>2023</b> | <b>12 765 601</b> | <b>73 318</b> | <b>2 476 226</b> | <b>2 765 851</b> | <b>18 080 996</b> |

\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Affaires sociales Travail » = « Travail » + « Santé Sport » + « Logement Ville ».

\*\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Économie – Finances » = « Économie et Finances » + « Action et comptes publics » + « Pouvoirs publics ». \*\*\* Multi-occupation par l'État : bien dont au moins l'un des occupants est un service de l'État.

## VENTILATION PAR RÉGION ET PAR PROPRIÉTAIRE

Plus du quart du parc immobilier de type « bureau » occupé par l'État est situé en Île-de-France (28 %).

| Région                  | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|-------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Auvergne-Rhône-Alpes    | 2016        | 1 106 393         | 6 841                  | 347 027                                | 177 407            | 1 637 668  |
|                         | 2017        | 1 106 489         | 6 576                  | 348 081                                | 145 105            | 1 606 251  |
|                         | 2018        | 1 057 544         | 5 160                  | 343 570                                | 145 951            | 1 552 225  |
|                         | 2019        | 1 052 570         | 5 160                  | 342 413                                | 143 429            | 1 543 573  |
|                         | 2020        | 1 023 763         | 6 813                  | 340 667                                | 153 363            | 1 524 606  |
|                         | 2021        | 1 023 792         | 5 358                  | 335 971                                | 154 610            | 1 519 730  |
|                         | <b>2022</b> | 1 031 261         | 5 357                  | 324 905                                | 155 649            | 1 517 171  |
|                         | <b>2023</b> | <b>1 043 874</b>  | <b>5 323</b>           | <b>313 774</b>                         | <b>157 380</b>     | <b>1 520 351</b>   |
| Bourgogne-Franche-Comté | 2016        | 487 280           | 3 856                  | 182 558                                | 69 663             | 743 357  |
|                         | 2017        | 502 708           | 3 856                  | 185 422                                | 67 877             | 759 864  |
|                         | 2018        | 462 587           | 2 305                  | 175 379                                | 70 650             | 710 921  |
|                         | 2019        | 449 501           | 2 483                  | 173 018                                | 68 224             | 693 226  |
|                         | 2020        | 450 432           | 3 558                  | 171 511                                | 66 870             | 692 371  |
|                         | 2021        | 442 619           | 2 323                  | 165 157                                | 66 003             | 676 102  |
|                         | <b>2022</b> | 448 728           | 2 540                  | 170 343                                | 75 565             | 697 175  |
|                         | <b>2023</b> | <b>463 583</b>    | <b>2 355</b>           | <b>151 901</b>                         | <b>67 372</b>      | <b>685 211</b>   |
| Bretagne                | 2016        | 682 413           | 1 770                  | 144 664                                | 80 046             | 908 892  |
|                         | 2017        | 667 716           | 5 025                  | 138 865                                | 86 890             | 898 496  |
|                         | 2018        | 646 339           | 1 225                  | 131 531                                | 75 049             | 854 144  |
|                         | 2019        | 641 479           | 1 066                  | 130 986                                | 92 752             | 866 284  |
|                         | 2020        | 641 864           | 1 678                  | 131 384                                | 93 791             | 868 717  |
|                         | 2021        | 612 998           | 5 388                  | 126 926                                | 83 381             | 828 693  |
|                         | <b>2022</b> | 614 652           | 12 158                 | 118 034                                | 84 738             | 829 582  |
|                         | <b>2023</b> | <b>630 494</b>    | <b>11 315</b>          | <b>114 548</b>                         | <b>86 571</b>      | <b>842 928</b>   |
| Centre-Val-de-Loire     | 2016        | 541 794           | 1 175                  | 123 489                                | 30 396             | 696 853  |
|                         | 2017        | 601 284           | 208                    | 125 053                                | 29 100             | 755 645  |
|                         | 2018        | 579 974           | 577                    | 117 077                                | 29 606             | 727 234  |
|                         | 2019        | 510 015           | 915                    | 114 117                                | 29 338             | 654 385  |
|                         | 2020        | 505 983           | 915                    | 117 407                                | 30 357             | 654 662  |
|                         | 2021        | 515 545           | 1 065                  | 105 817                                | 30 193             | 652 618  |
|                         | <b>2022</b> | 518 880           | 875                    | 103 051                                | 30 827             | 653 633  |
|                         | <b>2023</b> | <b>521 450</b>    | <b>875</b>             | <b>99 117</b>                          | <b>34 277</b>      | <b>655 719</b>   |
| Corse                   | 2016        | 78 419            | 62                     | 16 918                                 | 18 372             | 113 772  |

|                    |             |                  |               |                |                  |                  |
|--------------------|-------------|------------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
|                    | 2017        | 79 864           | 0             | 16 219         | 17 365           | 113 448          |
|                    | 2018        | 79 092           | 0             | 15 987         | 19 232           | 114 311          |
|                    | 2019        | 78 676           | 0             | 15 986         | 18 946           | 113 608          |
|                    | 2020        | 79 875           | 0             | 16 795         | 17 994           | 114 664          |
|                    | 2021        | 78 952           |               | 16 224         | 15 742           | 110 918          |
|                    | <b>2022</b> | 87 793           | 0             | 12 878         | 16 331           | 117 002          |
|                    | <b>2023</b> | <b>89 900</b>    | <b>0</b>      | <b>12 362</b>  | <b>17 380</b>    | <b>119 642</b>   |
| Grand-Est          | 2016        | 1 112 703        | 5 759         | 270 982        | 142 977          | 1 532 421        |
|                    | 2017        | 1 179 837        | 10 458        | 277 781        | 140 820          | 1 608 896        |
|                    | 2018        | 1 083 800        | 8 782         | 276 511        | 152 914          | 1 522 007        |
|                    | 2019        | 1 075 923        | 9 186         | 266 005        | 158 671          | 1 509 786        |
|                    | 2020        | 1 051 510        | 12 096        | 265 760        | 157 050          | 1 486 416        |
|                    | 2021        | 1 038 716        | 9 068         | 261 980        | 154 806          | 1 464 570        |
|                    | <b>2022</b> | 1 027 998        | 8 756         | 260 675        | 145 899          | 1 443 327        |
|                    | <b>2023</b> | <b>1 043 635</b> | <b>8 526</b>  | <b>256 787</b> | <b>141 805</b>   | <b>1 450 753</b> |
| Hauts-de-France    | 2016        | 792 113          | 9 550         | 262 690        | 107 304          | 1 171 657        |
|                    | 2017        | 767 738          | 10 342        | 262 961        | 112 337          | 1 153 378        |
|                    | 2018        | 778 676          | 9 983         | 258 539        | 114 791          | 1 161 989        |
|                    | 2019        | 765 326          | 10 241        | 247 833        | 114 229          | 1 137 629        |
|                    | 2020        | 755 658          | 10 862        | 242 154        | 122 751          | 1 131 424        |
|                    | 2021        | 752 974          | 11 120        | 234 000        | 121 852          | 1 119 946        |
|                    | <b>2022</b> | 767 838          | 11 121        | 233 244        | 121 030          | 1 133 233        |
|                    | <b>2023</b> | <b>765 805</b>   | <b>10 532</b> | <b>228 851</b> | <b>121 426</b>   | <b>1 126 614</b> |
| Île-de-France      | 2016        | 3 617 035        | 54 253        | 335 123        | 1 100 161        | 5 106 571        |
|                    | 2017        | 3 394 897        | 300 339       | 330 290        | 1 324 195        | 5 349 721        |
|                    | 2018        | 3 322 422        | 21 085        | 314 327        | 1 245 419        | 4 903 253        |
|                    | 2019        | 3 321 881        | 14 998        | 300 213        | 1 300 566        | 4 937 658        |
|                    | 2020        | 3 332 892        | 17 190        | 299 273        | 1 309 838        | 4 959 194        |
|                    | 2021        | 3 329 660        | 14 613        | 291 082        | 1 312 855        | 4 948 211        |
|                    | <b>2022</b> | 3 321 180        | 14 613        | 290 712        | 1 374 349        | 5 000 854        |
|                    | <b>2023</b> | <b>3 337 783</b> | <b>16 177</b> | <b>294 031</b> | <b>1 327 526</b> | <b>4 975 517</b> |
| Normandie          | 2016        | 447 735          | 2 406         | 169 505        | 63 461           | 683 107          |
|                    | 2017        | 482 694          | 2 347         | 166 703        | 65 770           | 717 514          |
|                    | 2018        | 473 781          | 2 343         | 161 047        | 64 621           | 701 792          |
|                    | 2019        | 474 119          | 2 343         | 156 729        | 69 334           | 702 524          |
|                    | 2020        | 473 511          | 7 372         | 155 685        | 65 390           | 701 957          |
|                    | 2021        | 470 104          | 1 225         | 150 823        | 75 230           | 697 382          |
|                    | <b>2022</b> | 474 513          | 1 224         | 144 393        | 81 220           | 701 350          |
|                    | <b>2023</b> | <b>469 670</b>   | <b>1 036</b>  | <b>140 678</b> | <b>89 121</b>    | <b>700 505</b>   |
| Nouvelle-Aquitaine | 2016        | 1 138 939        | 1 459         | 266 407        | 100 947          | 1 507 753        |
|                    | 2017        | 1 214 873        | 1 474         | 266 345        | 99 094           | 1 581 786        |
|                    | 2018        | 1 129 817        | 1 944         | 260 527        | 98 783           | 1 491 071        |
|                    | 2019        | 1 139 045        | 1 419         | 262 065        | 94 576           | 1 497 105        |
|                    | 2020        | 1 134 513        | 4 367         | 261 881        | 89 759           | 1 490 520        |
|                    | 2021        | 1 174 996        | 1 404         | 261 679        | 88 731           | 1 526 810        |
|                    | <b>2022</b> | 1 182 490        | 1 586         | 257 239        | 84 083           | 1 525 399        |
|                    | <b>2023</b> | <b>1 199 989</b> | <b>2 272</b>  | <b>251 733</b> | <b>85 205</b>    | <b>1 539 199</b> |

|                            |             |                  |              |                |                |                  |
|----------------------------|-------------|------------------|--------------|----------------|----------------|------------------|
| Occitanie                  | 2016        | 851 067          | 9 452        | 264 358        | 146 128        | 1 271 005        |
|                            | 2017        | 907 202          | 8 795        | 263 081        | 136 951        | 1 316 028        |
|                            | 2018        | 891 606          | 8 939        | 250 384        | 142 451        | 1 293 380        |
|                            | 2019        | 955 984          | 9 035        | 241 663        | 136 103        | 1 342 785        |
|                            | 2020        | 885 491          | 10 640       | 242 440        | 131 151        | 1 269 722        |
|                            | 2021        | 879 204          | 6 654        | 237 170        | 129 658        | 1 252 687        |
|                            | <b>2022</b> | 890 975          | 6 934        | 230 787        | 126 816        | 1 255 511        |
|                            | <b>2023</b> | <b>889 953</b>   | <b>6 784</b> | <b>221 502</b> | <b>127 193</b> | <b>1 245 432</b> |
| Pays-de-la-Loire           | 2016        | 494 028          | 567          | 100 474        | 71 650         | 666 720          |
|                            | 2017        | 500 492          | 534          | 100 490        | 65 922         | 667 438          |
|                            | 2018        | 469 851          | 354          | 97 305         | 71 027         | 638 537          |
|                            | 2019        | 469 581          | 354          | 94 525         | 72 482         | 636 943          |
|                            | 2020        | 467 467          | 1 346        | 92 264         | 76 883         | 637 960          |
|                            | 2021        | 455 064          | 354          | 89 675         | 78 954         | 624 048          |
|                            | <b>2022</b> | 437 423          | 354          | 101 031        | 77 926         | 616 734          |
|                            | <b>2023</b> | <b>444 742</b>   | <b>354</b>   | <b>100 547</b> | <b>78 520</b>  | <b>624 163</b>   |
| Provence-Alpes-Côte-d'Azur | 2016        | 918 854          | 1 530        | 233 561        | 87 741         | 1 241 687        |
|                            | 2017        | 986 478          | 7 684        | 226 796        | 89 323         | 1 310 281        |
|                            | 2018        | 966 389          | 2 841        | 226 408        | 85 157         | 1 280 795        |
|                            | 2019        | 986 615          | 2 841        | 223 362        | 83 891         | 1 296 709        |
|                            | 2020        | 968 562          | 2 841        | 221 501        | 84 624         | 1 277 528        |
|                            | 2021        | 1 009 127        | 3 176        | 218 318        | 84 583         | 1 315 205        |
|                            | <b>2022</b> | 1 021 530        | 3 199        | 206 414        | 82 685         | 1 313 828        |
|                            | <b>2023</b> | <b>1 044 081</b> | <b>3 975</b> | <b>206 795</b> | <b>88 114</b>  | <b>1 342 965</b> |
| Outre-mer                  | 2016        | 468 210          | 3 338        | 83 434         | 61 875         | 616 858          |
|                            | 2017        | 465 557          | 2 498        | 82 993         | 71 962         | 623 010          |
|                            | 2018        | 454 652          | 3 206        | 80 787         | 71 224         | 609 869          |
|                            | 2019        | 459 704          | 3 056        | 80 547         | 69 518         | 612 825          |
|                            | 2020        | 449 102          | 3 056        | 80 274         | 68 504         | 600 936          |
|                            | 2021        | 465 057          | 3 085        | 80 308         | 82 493         | 630 943          |
|                            | <b>2022</b> | 461 586          | 3 498        | 84 572         | 88 290         | 637 946          |
|                            | <b>2023</b> | <b>474 736</b>   | <b>3 438</b> | <b>83 600</b>  | <b>88 537</b>  | <b>650 311</b>   |
| Étranger                   | 2016        | 399 800          | 356          | 0              | 196 418        | 596 574          |
|                            | 2017        | 403 464          | 356          | 0              | 205 357        | 609 177          |
|                            | 2018        | 396 579          | 356          | 0              | 201 917        | 598 852          |
|                            | 2019        | 385 442          | 356          | 0              | 204 069        | 589 867          |
|                            | 2020        | 404 171          | 356          | 0              | 198 808        | 603 335          |
|                            | 2021        | 402 865          | 356          | 0              | 193 047        | 596 268          |
|                            | <b>2022</b> | 389 643          | 356          | 0              | 194 494        | 584 494          |
|                            | <b>2023</b> | <b>345 906</b>   | <b>356</b>   | <b>0</b>       | <b>255 424</b> | <b>601 686</b>   |
| Total                      | 2016        | 13 136 785       | 102 374      | 2 801 190      | 2 454 547      | 18 494 895       |
|                            | 2017        | 13 261 292       | 360 491      | 2 791 080      | 2 658 068      | 19 070 931       |
|                            | 2018        | 12 793 109       | 69 100       | 2 709 379      | 2 588 792      | 18 160 380       |
|                            | 2019        | 12 765 860       | 63 454       | 2 649 465      | 2 656 128      | 18 134 908       |
|                            | 2020        | 12 624 792       | 83 091       | 2 638 997      | 2 667 132      | 18 014 012       |
|                            | 2021        | 12 651 673       | 65 188       | 2 575 130      | 2 672 138      | 17 964 130       |
|                            | <b>2022</b> | 12 676 490       | 72 570       | 2 538 279      | 2 739 900      | 18 027 239       |

|             |                   |               |                  |                  |                   |
|-------------|-------------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>2023</b> | <b>12 765 601</b> | <b>73 318</b> | <b>2 476 226</b> | <b>2 765 851</b> | <b>18 080 996</b> |
|-------------|-------------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|

## B. IMMEUBLES DE BUREAUX OCCUPÉS PAR LES OPÉRATEURS

### VENTILATION PAR MINISTÈRE DE RATTACHEMENT ET PROPRIÉTAIRE

Le parc immobilier de type « bureau » est majoritairement occupé par les opérateurs sous la tutelle du MESR (35 %) et sous la tutelle du ministère des affaires sociales et du travail (37 %) en 2023, notamment Pôle emploi, le CEA et l'AFPA. Les opérateurs de l'État sont propriétaires du parc immobilier de type « bureau » qu'ils occupent à hauteur de 35 %.

| Ministère                     | Année       | Propriétaire État | Propriétaire opérateur | Propriétaire collectivité territoriale | Propriétaire autre | Total (en m <sup>2</sup> SUB arrondi à l'unité la plus proche) |
|-------------------------------|-------------|-------------------|------------------------|--|--------------------|--|
| Affaires étrangères           | 2016        | 2 865             | 12                     | 0                                      | 11 942             | 14 819   |
|                               | 2017        | 4 617             | 12                     | 0                                      | 23 879             | 28 508   |
|                               | 2018        | 69                | 12                     | 0                                      | 23 784             | 23 865   |
|                               | 2019        | 69                | 4 851                  | 0                                      | 26 243             | 31 163   |
|                               | 2020        | 69                | 4 567                  | 0                                      | 18 483             | 23 119   |
|                               | 2021        | 69                | 4 567                  | 0                                      | 10 878             | 15 514   |
|                               | <b>2022</b> | 69                | 4 567                  | 0                                      | 10 609             | 15 245   |
|                               | <b>2023</b> | <b>69</b>         | <b>4 567</b>           | <b>0</b>                               | <b>10 067</b>      | <b>14 703</b>  |
| Affaires sociales – Travail * | 2016        | 85 679            | 298 698                | 69 380                                 | 621 433            | 1 075 189  |
|                               | 2017        | 102 471           | 337 661                | 70 925                                 | 824 866            | 1 335 923  |
|                               | 2018        | 55 660            | 313 002                | 44 196                                 | 829 220            | 1 242 078  |
|                               | 2019        | 50 172            | 329 502                | 42 714                                 | 852 755            | 1 275 143  |
|                               | 2020        | 36 119            | 322 575                | 49 918                                 | 938 156            | 1 346 768  |
|                               | 2021        | 38 618            | 985 787                | 58 545                                 | 1 144 027          | 2 226 977  |
|                               | <b>2022</b> | 45 475            | 313 896                | 107 379                                | 1 133 772          | 1 600 522  |
|                               | <b>2023</b> | <b>40 518</b>     | <b>315 053</b>         | <b>107 549</b>                         | <b>1 125 679</b>   | <b>1 588 799</b>   |
| Agriculture                   | 2016        | 56 665            | 58 371                 | 3 057                                  | 65 584             | 183 677  |
|                               | 2017        | 64 999            | 85 553                 | 9 374                                  | 58 726             | 218 652  |
|                               | 2018        | 50 704            | 91 691                 | 10 004                                 | 58 404             | 210 803  |
|                               | 2019        | 51 890            | 97 473                 | 10 212                                 | 56 514             | 216 088  |
|                               | 2020        | 38 731            | 100 331                | 10 212                                 | 60 404             | 209 677  |
|                               | 2021        | 46 391            | 98 755                 | 10 327                                 | 55 962             | 211 436  |
|                               | <b>2022</b> | 49 059            | 104 246                | 10 824                                 | 53 436             | 217 565  |
|                               | <b>2023</b> | <b>48 362</b>     | <b>101 425</b>         | <b>12 018</b>                          | <b>54 030</b>      | <b>215 835</b>   |
| Armées                        | 2016        | 30 739            | 49 894                 | 1 579                                  | 7 306              | 89 519   |
|                               | 2017        | 27 206            | 71 604                 | 894                                    | 6 734              | 106 438  |
|                               | 2018        | 59 998            | 15 121                 | 894                                    | 6 317              | 82 330   |
|                               | 2019        | 44 966            | 4 409                  | 894                                    | 7 844              | 58 113   |
|                               | 2020        | 44 566            | 4 659                  | 745                                    | 12 534             | 62 504   |
|                               | 2021        | 54 245            | 4 409                  | 745                                    | 12 784             | 72 183   |
|                               | <b>2022</b> | 50 778            | 4 409                  | 745                                    | 12 464             | 68 396   |
|                               | <b>2023</b> | <b>55 217</b>     | <b>8 634</b>           | <b>745</b>                             | <b>12 464</b>      | <b>77 060</b>  |
| Culture                       | 2016        | 29 473            | 17 775                 | 0                                      | 48 157             | 95 405   |
|                               | 2017        | 28 825            | 16 932                 | 0                                      | 46 817             | 92 574   |
|                               | 2018        | 29 849            | 16 932                 | 0                                      | 40 558             | 87 339   |

|  |             |                |                |               |                |                  |
|--|-------------|----------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
|  | 2019        | 30 381         | 16 662         | 0             | 41 054         | 88 097           |
|  | 2020        | 57 631         | 25 510         | 0             | 39 407         | 122 548          |
|  | 2021        | 55 485         | 24 741         | 0             | 42 550         | 122 776          |
|  | <b>2022</b> | <b>47 368</b>  | <b>24 584</b>  | <b>0</b>      | <b>41 888</b>  | <b>113 840</b>   |
|  | <b>2023</b> | <b>47 921</b>  | <b>25 033</b>  | <b>0</b>      | <b>42 345</b>  | <b>115 299</b>   |
|  | 2016        | 57 545         | 88 260         | 484           | 38 016         | 184 305          |
|  | 2017        | 76 073         | 124 488        | 484           | 45 750         | 246 795          |
|  | 2018        | 11 465         | 28 768         | 484           | 18 960         | 59 677           |
|  | 2019        | 11 465         | 23 750         | 484           | 16 250         | 51 949           |
|  | 2020        | 11 465         | 17 191         | 475           | 11 536         | 40 667           |
|  | 2021        | 11 465         | 48 412         | 475           | 25 656         | 86 009           |
|  | <b>2022</b> | <b>11 616</b>  | <b>49 468</b>  | <b>33</b>     | <b>24 424</b>  | <b>85 541</b>    |
|  | <b>2023</b> | <b>11 448</b>  | <b>51 584</b>  | <b>33</b>     | <b>29 245</b>  | <b>92 310</b>    |
|  | 2016        | 620 515        | 482 164        | 102 209       | 176 231        | 1 381 120        |
|  | 2017        | 622 598        | 432 650        | 85 283        | 297 713        | 1 438 244        |
|  | 2018        | 611 754        | 561 872        | 83 541        | 120 668        | 1 377 835        |
|  | 2019        | 622 023        | 597 411        | 81 345        | 113 135        | 1 413 913        |
|  | 2020        | 645 167        | 692 291        | 96 757        | 127 511        | 1 561 726        |
|  | 2021        | 634 378        | 672 250        | 91 790        | 117 222        | 1 515 641        |
|  | <b>2022</b> | <b>599 109</b> | <b>713 377</b> | <b>90 189</b> | <b>117 021</b> | <b>1 519 696</b> |
|  | <b>2023</b> | <b>581 444</b> | <b>725 448</b> | <b>87 521</b> | <b>112 480</b> | <b>1 506 893</b> |
|  | 2016        | 4 404          | 9 943          | 2 449         | 30 201         | 46 997           |
|  | 2017        | 4 124          | 10 366         | 2 488         | 24 000         | 40 978           |
|  | 2018        | 5 778          | 10 366         | 2 667         | 19 344         | 38 155           |
|  | 2019        | 5 778          | 10 366         | 2 667         | 19 118         | 37 929           |
|  | 2020        | 3 775          | 10 366         | 2 667         | 20 366         | 37 175           |
|  | 2021        | 3 799          | 16 475         | 2 667         | 21 468         | 44 409           |
|  | <b>2022</b> | <b>3 902</b>   | <b>9 429</b>   | <b>2 450</b>  | <b>20 095</b>  | <b>35 877</b>    |
|  | <b>2023</b> | <b>2 820</b>   | <b>9 429</b>   | <b>2 450</b>  | <b>21 116</b>  | <b>35 815</b>    |
|  | 2016        | 1 780          | 177            | 571           | 972            | 3 500            |
|  | 2017        | 1 780          | 354            | 1 142         | 140            | 3 416            |
|  | 2018        | 1 780          | 0              | 0             | 3 318          | 5 098            |
|  | 2019        | 1 780          | 0              | 0             | 3 675          | 5 455            |
|  | 2020        | 1 780          | 0              | 0             | 4 113          | 5 893            |
|  | 2021        | 1 780          | 0              | 0             | 4 113          | 5 893            |
|  | <b>2022</b> | <b>1 780</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>4 113</b>   | <b>5 893</b>     |
|  | <b>2023</b> | <b>1 780</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>3 953</b>   | <b>5 733</b>     |
|  | 2016        | 0              | 0              | 0             | 8 563          | 8 563            |
|  | 2017        | 0              | 0              | 0             | 11 001         | 11 001           |
|  | 2018        | 0              | 0              | 0             | 8 563          | 8 563            |
|  | 2019        | 0              | 0              | 0             | 8 563          | 8 563            |
|  | 2020        | 0              | 0              | 0             | 15 629         | 15 629           |
|  | 2021        | 0              | 0              | 0             | 12 737         | 12 737           |
|  | <b>2022</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>12 737</b>  | <b>12 737</b>    |
|  | <b>2023</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>12 736</b>  | <b>12 736</b>    |
|  | 2016        | 245 967        | 221 900        | 18 676        | 400 292        | 886 835          |
|  | 2017        | 213 125        | 287 625        | 21 331        | 743 450        | 1 265 530        |

|                     |             |                |                  |                |                  |                  |
|---------------------|-------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|                     | 2018        | 205 592        | 251 990          | 21 227         | 82 584           | 561 393          |
|                     | 2019        | 209 857        | 242 567          | 29 486         | 79 000           | 560 909          |
|                     | 2020        | 197 927        | 257 592          | 27 756         | 74 156           | 557 431          |
|                     | 2021        | 196 554        | 245 938          | 27 351         | 76 713           | 546 556          |
|                     | <b>2022</b> | 193 432        | 252 081          | 28 795         | 76 276           | 550 585          |
|                     | <b>2023</b> | <b>190 417</b> | <b>245 255</b>   | <b>27 381</b>  | <b>70 590</b>    | <b>533 643</b>   |
|                     | 2016        | -              | -                | -              | -                | -                |
|                     | 2017        | -              | -                | -              | -                | -                |
|                     | 2018        | 20 500         | 28 401           | 805            | 51 110           | 100 816          |
|                     | 2019        | 20 702         | 29 152           | 0              | 38 114           | 87 968           |
|                     | 2020        | 20 903         | 22 159           | 0              | 54 845           | 97 907           |
|                     | 2021        | 17 466         | 36 745           |                | 54 580           | 108 791          |
|                     | <b>2022</b> | 17 466         | 38 680           | 0              | 48 016           | 104 162          |
|                     | <b>2023</b> | <b>5 671</b>   | <b>54 868</b>    | <b>0</b>       | <b>63 646</b>    | <b>124 185</b>   |
|                     | 2016        | 1 135 632      | 1 227 195        | 198 405        | 1 408 697        | 3 969 928        |
|                     | 2017        | 1 145 817      | 1 367 245        | 191 922        | 2 083 075        | 4 788 059        |
|                     | 2018        | 1 053 149      | 1 318 155        | 163 818        | 1 262 830        | 3 797 952        |
|                     | 2019        | 1 049 081      | 1 356 145        | 167 801        | 1 262 265        | 3 835 291        |
|                     | 2020        | 1 058 132      | 1 457 242        | 188 530        | 1 377 139        | 4 081 044        |
|                     | 2021        | 1 060 250      | 2 138 080        | 191 902        | 1 578 690        | 4 968 921        |
|                     | <b>2022</b> | 1 020 054      | 1 514 737        | 240 417        | 1 554 852        | 4 330 059        |
|                     | <b>2023</b> | <b>985 667</b> | <b>1 541 296</b> | <b>237 697</b> | <b>1 558 351</b> | <b>4 323 011</b> |
| Multi-occupation*** |             |                |                  |                |                  |                  |
| Total               |             |                |                  |                |                  |                  |

\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Affaires sociales Travail » = « Travail » + « Santé Sport » + « Logement Ville ».

\*\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Économie – Finances » = « Économie et Finances » + « Action et comptes publics » + « Pouvoirs publics ».

\*\*\* Multi-occupation par les opérateurs de l'État : bien dont aucun occupant n'est un service de l'État et dont au moins l'un des occupants est un opérateur.

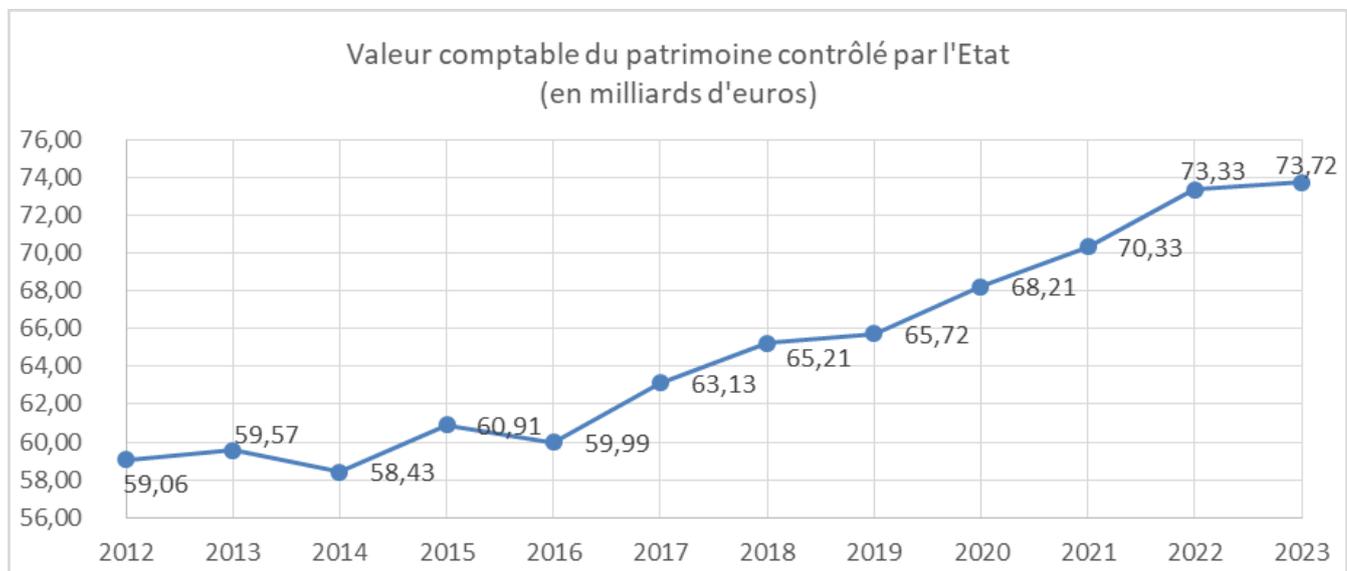
## V - Parc immobilier figurant au bilan de l'État

(en euros) au 31.12.2023 - Source de données : Chorus REFX et FIAA

Les biens contrôlés sont les biens immobiliers dont l'État a la maîtrise des conditions d'utilisation ou la maîtrise du potentiel de service et/ou des avantages économiques futurs dérivés de cette utilisation. Le parc contrôlé est valorisé à l'actif du bilan de l'État établi annuellement. Dans cette partie sont présentés les terrains et constructions, y compris les biens spécifiques et les constructions spécialisées, valorisés selon les principes fixés dans le recueil des normes comptables de l'État (norme n° 6 et norme n° 17). Jusqu'au 31 décembre 2017, les biens contrôlés par l'État étaient valorisés au bilan à la valeur vénale pour la majorité d'entre eux ; désormais, seuls les bâtiments de bureaux et de logements restent évalués en valeur vénale, les autres biens étant désormais valorisés majoritairement au coût historique (amorti pour le bâti). NB : cette évolution n'a pas d'incidence sur les biens valorisés de manière symbolique (sites naturels, cimetières, biens historiques et culturels) ou au coût de remplacement déprécié (établissements pénitentiaires, routes). Ne sont pas pris en compte dans le présent paragraphe les routes, les autoroutes, les concessions et ouvrages hydrauliques.

À compter de 2023, la présentation du tableau fait apparaître de nouvelles occupations : biens remis au Domaine, multi-occupation, tiers. La principale évolution consiste à répartir la valeur à la maille des gestionnaires présents sur les bâtiments et terrains dans Chorus REFX, selon les mêmes principes que la répartition de la surface utile brute (SUB). Cette nouvelle méthode permet notamment d'adopter une présentation similaire de la répartition par ministère.

Inventaire des biens contrôlés (à l'actif du bilan de l'État) - parc France + Étranger, en valeur



Entre 2017 et 2018, la valeur du parc immobilier contrôlé par l'État a augmenté mécaniquement de 2 milliards d'euros, en raison notamment de la mise en service de la direction régionale de la police judiciaire à Paris et de nouvelles enceintes pénitentiaires. En 2019, l'évolution à la hausse de la valeur du parc contrôlé par l'État s'explique principalement par des réévaluations croissantes en raison de la hausse du marché immobilier (site du Grand Balard +153 M€, site de Bercy +74 M€, notamment), mais aussi par l'entrée dans l'inventaire du Palais de Tokyo (pour 107,3 M€) et du campus Condorcet (pour 22 M€). En 2020, l'évolution à la hausse de la valeur du parc contrôlé par l'État s'explique essentiellement par la prise en compte de la totalité des travaux en sus de la valeur des biens. En tout état de cause, la valeur du bilan a augmenté d'environ un milliard d'euros en 2020. L'acquisition de deux fonciers en Seine-Saint-Denis de 113 M€ (site Amaury/Bacardi à Saint-Ouen) et de 25 M€ (campus Grand Paris Nord

à Saint-Ouen) ont augmenté d'autant la valeur du bilan. Les services de l'État se mobilisent pour assurer, via le module FIAA de Chorus, la bonne valorisation au bilan des biens dont ils maîtrisent les conditions d'occupation. Pour 2022, la valeur des biens contrôlés par l'État évolue, notamment, en raison de la réévaluation du parc des bureaux et logements à hauteur de 10 %.

En 2023, l'évolution de la valeur des biens contrôlés par l'État modélisés dans l'inventaire se décompose principalement en :

- sorties de l'inventaire (-1 664 M€) relatives à 981 sites
- entrées dans l'inventaire (+960 M€) relatives à 624 sites, avec notamment l'emprise de la future prison de Iles (137 M€) ;
- baisse de 194,4 M€ correspondant notamment aux amortissements des biens au coût amorti ;
- hausse de 1,44 Md€ correspondant aux réévaluations sur les biens comptabilisés en valeur vénale ;
- réévaluation du parc pénitentiaire pour 809 M€.

## A. TOUT TYPE DE BIENS

### VENTILATION PAR MINISTÈRE

La ventilation par ministère résulte du rattachement des immobilisations aux différents programmes budgétaires. La répartition par propriétaire autre que l'État est réalisée au moyen de la catégorie d'immobilisation « mise à disposition ». La valeur du parc contrôlé par l'État et occupé par le ministère des armées, par le ministère de la justice et par le ministère de l'intérieur représente plus de la moitié (67 %) de la valeur totale du parc immobilier contrôlé par l'État. Les biens dont l'État est propriétaire représentent 85 % de la valeur totale du parc immobilier contrôlé par l'État. Depuis 2016, l'évolution à la hausse de la valeur du parc contrôlé par l'État se concentre essentiellement sur les ministères de la justice (33 %) et de la transition écologique (17 %). Au cours de l'année 2018, le ministère de l'intérieur a mis en service la direction régionale de la police judiciaire de la préfecture de police de Paris (pour 162 500 000 €) et le ministère de la justice de nouvelles enceintes pénitentiaires (la Santé à Paris pour 211 000 000 €, Aix-Lyons 2 à Aix-en-Provence pour 120 000 000 € et les Baumettes 2 à Marseille pour 117 000 000 €). Au cours de l'année 2019, le ministère de l'agriculture connaît une hausse de 10 % qui s'explique essentiellement par une réévaluation de +26 M € du ministère rue de Varennes à Paris. Au cours de l'année 2020, l'acquisition de deux fonciers en Seine-Saint-Denis (sites Amaury-Bacardi/ ministère de l'intérieur / 113 M€ et Campus Grand Paris Nord / enseignement supérieur / 25 M€ à Saint-Ouen) a augmenté d'autant la valeur du bilan de l'État.

| Ministère                     | Année       | Propriétaire État    | Mise à disposition   | Total (en € arrondi à l'unité la plus proche) |
|-------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|---|
| Affaires étrangères           | 2016        | 4 714 380 967        | 472 917 697          | 5 187 298 664                                 |
|                               | 2017        | 4 735 606 441        | 472 770 293          | 5 208 376 734                                 |
|                               | 2018        | 4 529 878 979        | 412 984 289          | 4 942 863 268                                 |
|                               | 2019        | 4 496 376 308        | 419 191 537          | 4 915 567 845                                 |
|                               | 2020        | 4 711 004 516        | 450 313 208          | 5 161 317 724                                 |
|                               | 2021        | 4 786 908 896        | 463 639 906          | 5 250 548 802                                 |
|                               | <b>2022</b> | 4 770 684 832        | 509 454 733          | 5 280 139 565                                 |
|                               | <b>2023</b> | <b>3 906 312 356</b> | <b>1 256 206 350</b> | <b>5 162 518 706</b>                          |
| Affaires sociales – Travail * | 2016        | 1 186 240 719        | 47 172 871           | 1 233 413 590                                 |
|                               | 2017        | 936 680 039          | 43 033 084           | 979 713 123                                   |
|                               | 2018        | 946 748 422          | 44 292 617           | 991 041 039                                   |
|                               | 2019        | 969 573 718          | 43 268 712           | 1 012 842 430                                 |
|                               | 2020        | 1 218 793 877        | 46 251 748           | 1 265 045 625                                 |
|                               | 2021        | 1 152 170 415        | 44 780 812           | 1 196 951 227                                 |
|                               | <b>2022</b> | 1 178 154 598        | 44 832 891           | 1 222 987 490                                 |
|                               | <b>2023</b> | <b>961 963 977</b>   | <b>14 901 078</b>    | <b>976 865 055</b>                            |
| Agriculture                   | 2016        | 418 552 505          | 39 085 005           | 457 637 510                                   |

|   |             |                       |                      |                       |
|---|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|   | 2017        | 435 308 063           | 31 529 721           | 466 837 784           |
|   | 2018        | 454 698 977           | 28 998 210           | 483 697 188           |
|   | 2019        | 501 063 552           | 28 859 558           | 529 923 110           |
|   | 2020        | 514 276 124           | 27 702 124           | 541 978 248           |
|   | 2021        | 544 855 805           | 27 828 344           | 572 684 149           |
|   | <b>2022</b> | 612 470 017           | 24 851 524           | 637 321 541           |
|   | <b>2023</b> | <b>506 439 163</b>    | <b>4 582 561</b>     | <b>511 021 724</b>    |
| Armées  | 2016        | 14 239 326 046        | 1 972 282 894        | 16 211 608 940        |
|   | 2017        | 14 554 993 193        | 1 869 661 708        | 16 424 654 901        |
|   | 2018        | 14 964 386 534        | 1 700 307 653        | 16 664 694 187        |
|   | 2019        | 14 418 062 776        | 1 822 051 075        | 16 240 113 850        |
|   | 2020        | 15 669 417 272        | 1 850 576 645        | 17 519 993 916        |
|   | 2021        | 15 834 121 876        | 1 893 596 643        | 17 727 718 519        |
|   | <b>2022</b> | 15 876 161 788        | 2 352 088 838        | 18 228 250 626        |
|   | <b>2023</b> | <b>14 765 135 614</b> | <b>1 770 178 679</b> | <b>16 535 314 293</b> |
| Culture   | 2016        | 1 395 738 102         | 4 448 907            | 1 400 187 008         |
|   | 2017        | 1 409 844 425         | 4 409 230            | 1 414 253 655         |
|   | 2018        | 1 430 128 310         | 4 346 033            | 1 434 474 343         |
|   | 2019        | 1 494 049 307         | 4 241 596            | 1 498 290 903         |
|   | 2020        | 1 624 909 940         | 3 975 258            | 1 628 885 198         |
|   | 2021        | 1 647 655 686         | 3 673 769            | 1 651 329 455         |
|   | <b>2022</b> | 1 722 098 915         | 3 618 617            | 1 725 717 532         |
|   | <b>2023</b> | <b>1 394 085 240</b>  | <b>7 865 590</b>     | <b>1 401 950 830</b>  |
| Économie – Finances **                          | 2016        | 6 878 293 913         | 102 831 262          | 6 981 125 175         |
|   | 2017        | 7 177 279 223         | 119 331 058          | 7 296 610 281         |
|   | 2018        | 7 292 830 634         | 109 522 407          | 7 402 353 041         |
|   | 2019        | 7 166 235 830         | 109 971 422          | 7 276 207 252         |
|   | 2020        | 7 360 966 990         | 107 985 190          | 7 468 952 179         |
|   | 2021        | 7 508 487 050         | 101 550 764          | 7 610 037 813         |
|   | <b>2022</b> | 7 698 269 441         | 108 482 065          | 7 806 751 506         |
|   | <b>2023</b> | <b>5 836 342 377</b>  | <b>29 309 208</b>    | <b>5 865 651 585</b>  |
| Éducation nationale -<br>Enseignement supérieur | 2016        | 1 579 328 993         | 165 630 547          | 1 744 959 541         |
|   | 2017        | 1 656 687 339         | 149 089 144          | 1 805 776 483         |
|   | 2018        | 1 733 266 439         | 153 343 602          | 1 886 610 041         |
|   | 2019        | 1 794 218 300         | 174 735 824          | 1 968 954 124         |
|   | 2020        | 1 885 376 762         | 178 814 208          | 2 064 190 971         |
|   | 2021        | 2 031 239 864         | 177 973 786          | 2 209 213 651         |
|   | <b>2022</b> | 2 102 278 972         | 189 589 835          | 2 291 868 807         |
|   | <b>2023</b> | <b>1 908 702 403</b>  | <b>161 500 579</b>   | <b>2 070 203 162</b>  |
| Intérieur                                       | 2016        | 8 978 047 991         | 2 960 243 730        | 11 938 291 721        |
|   | 2017        | 9 356 782 587         | 2 976 456 348        | 12 333 238 935        |
|   | 2018        | 9 876 074 194         | 2 995 483 129        | 12 871 557 324        |
|   | 2019        | 10 239 331 506        | 3 038 116 156        | 13 277 447 662        |
|   | 2020        | 10 334 956 738        | 3 127 016 704        | 13 461 973 442        |
|   | 2021        | 11 886 487 191        | 4 234 228 911        | 16 120 716 102        |
|   | <b>2022</b> | 11 882 934 525        | 3 570 899 498        | 15 453 834 023        |
|   | <b>2023</b> | <b>11 152 570 500</b> | <b>3 327 899 509</b> | <b>14 480 470 009</b> |

|                              |             |                       |                      |                       |
|------------------------------|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Justice                      | 2016        | 8 565 623 651         | 2 130 628 645        | 10 696 252 296        |
|                              | 2017        | 9 589 842 947         | 3 084 062 451        | 12 673 905 398        |
|                              | 2018        | 10 561 804 512        | 3 324 237 066        | 13 886 041 578        |
|                              | 2019        | 10 987 428 371        | 3 203 914 492        | 14 191 342 863        |
|                              | 2020        | 11 061 184 925        | 3 201 878 198        | 14 263 063 123        |
|                              | 2021        | 11 883 059 775        | 3 377 066 390        | 15 260 126 165        |
|                              | <b>2022</b> | <b>13 032 778 156</b> | <b>3 595 191 704</b> | <b>16 627 969 860</b> |
|                              | <b>2023</b> | <b>13 133 792 784</b> | <b>3 640 938 831</b> | <b>16 774 731 615</b> |
| Services du Premier Ministre | 2016        | 1 268 558 149         | 47 930 024           | 1 316 488 173         |
|                              | 2017        | 1 303 960 579         | 51 826 332           | 1 355 786 911         |
|                              | 2018        | 1 270 842 162         | 54 071 651           | 1 324 913 813         |
|                              | 2019        | 1 363 818 962         | 55 980 579           | 1 419 799 542         |
|                              | 2020        | 1 332 245 219         | 44 320 758           | 1 376 565 977         |
|                              | 2021        | 1 289 176 348         | 46 617 434           | 1 335 793 782         |
|                              | <b>2022</b> | <b>1 455 123 678</b>  | <b>47 338 140</b>    | <b>1 502 461 818</b>  |
|                              | <b>2023</b> | <b>1 412 712 253</b>  | <b>154 968 582</b>   | <b>1 567 680 835</b>  |
| Transition écologique        | 2016        | 2 166 554 999         | 719 177 407          | 2 885 732 406         |
|                              | 2017        | 2 220 080 250         | 944 816 754          | 3 164 897 004         |
|                              | 2018        | 2 351 064 521         | 973 978 051          | 3 325 042 572         |
|                              | 2019        | 2 392 534 741         | 992 930 013          | 3 385 464 755         |
|                              | 2020        | 2 404 364 649         | 1 057 210 148        | 3 461 574 797         |
|                              | 2021        | 1 369 564 093         | 25 098 728           | 1 394 662 820         |
|                              | <b>2022</b> | <b>1 593 170 743</b>  | <b>956 417 991</b>   | <b>2 549 588 734</b>  |
|                              | <b>2023</b> | <b>2 020 272 256</b>  | <b>531 648 557</b>   | <b>2 551 920 813</b>  |
| Biens remis au Domaine       | 2016        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2017        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2018        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2019        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2020        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2021        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2022        | -                     | -                    | -                     |
|                              | <b>2023</b> | <b>785 841 181</b>    | <b>2 284 211</b>     | <b>788 125 392</b>    |
| Multi-occupation             | 2016        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2017        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2018        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2019        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2020        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2021        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2022        | -                     | -                    | -                     |
|                              | <b>2023</b> | <b>4 187 883 464</b>  | <b>366 190 167</b>   | <b>4 554 073 631</b>  |
| Tiers                        | 2016        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2017        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2018        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2019        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2020        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2021        | -                     | -                    | -                     |
|                              | 2022        | -                     | -                    | -                     |

|       | 2023 | 484 469 782    | 1 833 091      | 486 302 873    |
|-------|------|----------------|----------------|----------------|
| Total | 2016 | 51 390 646 035 | 8 662 348 989  | 60 052 995 024 |
|       | 2017 | 53 377 065 086 | 9 746 986 123  | 63 124 051 209 |
|       | 2018 | 55 411 723 684 | 9 801 564 710  | 65 213 288 394 |
|       | 2019 | 55 822 693 371 | 9 893 260 965  | 65 715 954 336 |
|       | 2020 | 58 117 497 011 | 10 096 044 189 | 68 213 541 200 |
|       | 2021 | 59 933 726 999 | 10 396 055 485 | 70 329 782 484 |
|       | 2022 | 61 924 125 665 | 11 402 765 835 | 73 326 891 500 |
|       | 2023 | 62 456 523 350 | 11 270 307 173 | 73 726 830 523 |

\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Affaires sociales Travail » = « Travail » + « Santé Sport » + « Logement Ville »

\*\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Économie – Finances » = « Économie et Finances » + « Action et comptes publics » + « Pouvoirs publics ».

## VENTILATION PAR RÉGION

La valeur du parc immobilier contrôlé par l'État en Île-de-France représente 40 % de la valeur totale. En 2018, l'Île-de-France a fait l'objet de la principale augmentation de la valeur totale en raison notamment de la mise en service de la direction régionale de la police judiciaire, dans le quartier des Batignolles à Paris, pour 162 500 000 € qui masque les effets liés à la cession à Paris d'une partie de l'îlot Saint-Germain, rue Saint-Dominique et de l'Hôtel de Vogüé, sis 18 rue de Martignac, valorisés respectivement à 29 millions d'euros et 27 millions d'euros dans Chorus. Au cours de l'année 2019, l'Île-de-France concentre la majorité des réévaluations à la hausse du parc contrôlé par l'État (site du Grand Balard +153 M€, site de Bercy +74 M€, notamment). En 2020, l'Île-de-France continue de concentrer la majorité des réévaluations à la hausse du parc contrôlé par l'État comme le site de la « Grande Arche » à Paris (+80 M€), les bureaux du ministère de l'Europe et des affaires étrangères à Paris-Convention (+52 M€), la caserne de gendarmerie Schomberg à Paris 4<sup>e</sup> (+35 M€), le site du Grand Balard à Paris (ministère des armées : +27 M€). L'acquisition de deux fonciers en Seine-Saint-Denis (sites Amaury-Bacardi pour 113 M€ et Campus Grand Paris Nord pour 25 M€ à Saint-Ouen) ont augmenté d'autant la valeur du bilan de l'État. La fiabilisation de la valeur des biens à l'étranger a conduit à une réévaluation de neuf sites conduisant à une hausse de la valeur (site de l'ambassade à Tokyo +94 Mds €, campus diplomatique à Pékin +26 Mds €, l'institut français à Londres +17 Mds €).

| Région               | Année                   | Propriétaire État | Mise à disposition | Total (en € arrondi à l'unité la plus proche) |
|----------------------|-------------------------|-------------------|--------------------|---|
| Auvergne-Rhône-Alpes | 2016                    | 2 908 369 196     | 751 095 073        | 3 659 464 269                                 |
|                      | 2017                    | 2 990 403 584     | 834 516 335        | 3 824 919 919                                 |
|                      | 2018                    | 3 124 008 976     | 798 670 766        | 3 922 679 742                                 |
|                      | 2019                    | 3 131 852 079     | 802 104 955        | 3 933 957 034                                 |
|                      | 2020                    | 3 246 294 782     | 818 852 229        | 4 065 147 011                                 |
|                      | 2021                    | 3 366 994 778     | 845 283 435        | 4 212 278 213                                 |
|                      | 2022                    | 3 495 823 608     | 957 815 649        | 4 453 639 257                                 |
|                      | 2023                    | 3 578 195 581     | 930 008 533        | 4 508 204 114                                 |
|                      | Bourgogne-Franche-Comté | 2016              | 1 023 276 719      | 127 636 036                                   |
| 2017                 |                         | 1 033 799 590     | 130 261 407        | 1 164 060 997                                 |
| 2018                 |                         | 1 067 186 307     | 120 004 578        | 1 187 190 886                                 |
| 2019                 |                         | 1 030 591 608     | 123 605 546        | 1 154 197 154                                 |
| 2020                 |                         | 1 074 323 628     | 123 035 952        | 1 197 359 580                                 |
| 2021                 |                         | 1 110 300 563     | 122 558 920        | 1 232 859 483                                 |
| 2022                 |                         | 1 191 650 817     | 131 911 629        | 1 323 562 445                                 |
| 2023                 |                         | 1 219 415 594     | 142 584 638        | 1 362 000 232                                 |
| Bretagne             |                         | 2016              | 1 708 948 705      | 96 626 979                                    |

|                     |             |                       |                      |                       |
|---------------------|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|                     | 2017        | 1 777 726 374         | 96 937 940           | 1 874 664 314         |
|                     | 2018        | 1 859 542 177         | 92 265 886           | 1 951 808 063         |
|                     | 2019        | 1 801 510 801         | 99 707 816           | 1 901 218 617         |
|                     | 2020        | 2 172 657 834         | 103 333 794          | 2 275 991 628         |
|                     | 2021        | 2 164 125 518         | 101 848 011          | 2 265 973 529         |
|                     | <b>2022</b> | <b>2 235 563 064</b>  | <b>105 146 700</b>   | <b>2 340 709 763</b>  |
|                     | <b>2023</b> | <b>2 248 302 775</b>  | <b>125 050 025</b>   | <b>2 373 352 800</b>  |
| Centre-Val-de-Loire | 2016        | 1 220 841 687         | 108 712 480          | 1 329 554 167         |
|                     | 2017        | 1 291 827 717         | 113 173 935          | 1 405 001 652         |
|                     | 2018        | 1 307 520 148         | 113 656 662          | 1 421 176 811         |
|                     | 2019        | 1 276 502 409         | 109 840 245          | 1 386 342 654         |
|                     | 2020        | 1 381 646 479         | 109 081 253          | 1 490 727 732         |
|                     | 2021        | 1 419 367 927         | 120 669 716          | 1 540 037 643         |
|                     | <b>2022</b> | <b>1 510 133 318</b>  | <b>130 566 704</b>   | <b>1 640 700 021</b>  |
|                     | <b>2023</b> | <b>1 536 843 412</b>  | <b>145 203 037</b>   | <b>1 682 046 449</b>  |
| Corse               | 2016        | 364 769 213           | 26 343 647           | 391 112 859           |
|                     | 2017        | 369 660 263           | 27 741 461           | 397 401 724           |
|                     | 2018        | 387 805 955           | 29 833 419           | 417 639 374           |
|                     | 2019        | 412 201 342           | 31 190 628           | 443 391 970           |
|                     | 2020        | 442 622 891           | 31 987 017           | 474 609 908           |
|                     | 2021        | 458 094 500           | 32 329 586           | 490 424 086           |
|                     | <b>2022</b> | <b>480 181 406</b>    | <b>33 300 125</b>    | <b>513 481 531</b>    |
|                     | <b>2023</b> | <b>472 691 360</b>    | <b>27 240 377</b>    | <b>499 931 737</b>    |
| Grand-Est           | 2016        | 2 938 838 231         | 325 218 582          | 3 264 056 812         |
|                     | 2017        | 3 099 699 420         | 339 582 269          | 3 439 281 689         |
|                     | 2018        | 3 216 467 379         | 342 000 951          | 3 558 468 329         |
|                     | 2019        | 3 239 051 408         | 324 219 786          | 3 563 271 194         |
|                     | 2020        | 3 421 462 290         | 324 039 925          | 3 745 502 215         |
|                     | 2021        | 3 607 529 569         | 333 094 570          | 3 940 624 139         |
|                     | <b>2022</b> | <b>3 682 625 136</b>  | <b>357 031 568</b>   | <b>4 039 656 704</b>  |
|                     | <b>2023</b> | <b>3 703 415 183</b>  | <b>380 969 190</b>   | <b>4 084 384 373</b>  |
| Hauts-de-France     | 2016        | 2 066 431 727         | 314 583 792          | 2 381 015 518         |
|                     | 2017        | 2 156 254 858         | 367 804 894          | 2 524 059 752         |
|                     | 2018        | 2 250 509 744         | 371 635 017          | 2 622 144 760         |
|                     | 2019        | 2 284 325 454         | 378 410 018          | 2 662 735 472         |
|                     | 2020        | 2 299 287 517         | 372 066 357          | 2 671 353 874         |
|                     | 2021        | 2 362 714 803         | 388 796 769          | 2 751 511 572         |
|                     | <b>2022</b> | <b>2 475 990 842</b>  | <b>418 864 731</b>   | <b>2 894 855 573</b>  |
|                     | <b>2023</b> | <b>2 541 175 501</b>  | <b>416 402 413</b>   | <b>2 957 577 914</b>  |
| Île-de-France       | 2016        | 18 814 993 491        | 4 762 285 416        | 23 577 278 907        |
|                     | 2017        | 19 491 807 036        | 5 598 886 122        | 25 090 693 158        |
|                     | 2018        | 20 379 815 324        | 5 691 003 460        | 26 070 818 784        |
|                     | 2019        | 20 984 843 125        | 5 778 659 379        | 26 763 502 505        |
|                     | 2020        | 21 581 133 164        | 5 968 779 358        | 27 549 912 522        |
|                     | 2021        | 22 259 009 871        | 6 120 000 662        | 28 379 010 533        |
|                     | <b>2022</b> | <b>23 055 150 557</b> | <b>6 851 558 575</b> | <b>29 906 709 132</b> |
|                     | <b>2023</b> | <b>23 387 812 242</b> | <b>6 039 253 501</b> | <b>29 427 065 743</b> |

|                            |             |                      |                    |                      |
|----------------------------|-------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Normandie                  | 2016        | 994 736 069          | 270 551 393        | 1 265 287 462        |
|                            | 2017        | 1 087 687 405        | 290 245 927        | 1 377 933 332        |
|                            | 2018        | 1 122 690 711        | 289 239 790        | 1 411 930 501        |
|                            | 2019        | 1 172 243 017        | 294 833 174        | 1 467 076 191        |
|                            | 2020        | 1 190 934 002        | 290 926 385        | 1 481 860 387        |
|                            | 2021        | 1 366 430 127        | 300 919 206        | 1 667 349 333        |
|                            | <b>2022</b> | 1 429 221 030        | 327 950 460        | 1 757 171 490        |
|                            | <b>2023</b> | <b>1 562 181 339</b> | <b>327 127 978</b> | <b>1 889 309 317</b> |
| Nouvelle-Aquitaine         | 2016        | 3 065 765 871        | 320 532 771        | 3 386 298 642        |
|                            | 2017        | 3 182 271 353        | 354 086 264        | 3 536 357 617        |
|                            | 2018        | 3 367 089 907        | 361 800 716        | 3 728 890 623        |
|                            | 2019        | 3 456 216 654        | 360 614 702        | 3 816 831 356        |
|                            | 2020        | 3 582 434 205        | 358 606 383        | 3 941 040 588        |
|                            | 2021        | 3 827 526 291        | 404 666 395        | 4 232 192 686        |
|                            | <b>2022</b> | 3 992 722 194        | 429 803 637        | 4 422 525 831        |
|                            | <b>2023</b> | <b>4 196 784 493</b> | <b>343 482 667</b> | <b>4 540 267 160</b> |
| Occitanie                  | 2016        | 2 633 239 787        | 317 355 517        | 2 950 595 304        |
|                            | 2017        | 2 685 304 761        | 315 028 084        | 3 000 332 845        |
|                            | 2018        | 2 822 377 166        | 306 593 390        | 3 128 970 556        |
|                            | 2019        | 2 768 485 182        | 309 153 869        | 3 077 639 051        |
|                            | 2020        | 2 868 424 148        | 311 196 786        | 3 179 620 934        |
|                            | 2021        | 2 934 625 497        | 322 906 923        | 3 257 532 420        |
|                            | <b>2022</b> | 3 087 331 064        | 357 540 291        | 3 444 871 355        |
|                            | <b>2023</b> | <b>3 271 263 575</b> | <b>309 209 674</b> | <b>3 580 473 249</b> |
| Pays-de-la-Loire           | 2016        | 1 034 658 465        | 279 405 167        | 1 314 063 632        |
|                            | 2017        | 1 073 210 999        | 295 194 985        | 1 368 405 984        |
|                            | 2018        | 1 092 525 563        | 310 894 838        | 1 403 420 402        |
|                            | 2019        | 1 117 645 988        | 312 091 422        | 1 429 737 410        |
|                            | 2020        | 1 164 489 945        | 308 613 648        | 1 473 103 594        |
|                            | 2021        | 1 178 157 292        | 327 332 514        | 1 505 489 805        |
|                            | <b>2022</b> | 1 236 160 718        | 340 849 155        | 1 577 009 873        |
|                            | <b>2023</b> | <b>1 383 076 637</b> | <b>283 388 322</b> | <b>1 666 464 959</b> |
| Provence-Alpes-Côte-d'Azur | 2016        | 4 583 215 922        | 332 733 211        | 4 915 949 133        |
|                            | 2017        | 4 913 357 885        | 326 723 322        | 5 240 081 207        |
|                            | 2018        | 5 159 215 511        | 324 108 598        | 5 483 324 109        |
|                            | 2019        | 5 093 991 820        | 339 921 555        | 5 433 913 375        |
|                            | 2020        | 5 521 153 954        | 333 561 014        | 5 854 714 968        |
|                            | 2021        | 5 554 585 510        | 334 248 440        | 5 888 833 951        |
|                            | <b>2022</b> | 5 652 368 073        | 335 094 557        | 5 987 462 630        |
|                            | <b>2023</b> | <b>5 490 397 777</b> | <b>365 660 260</b> | <b>5 856 058 037</b> |
| Outre-mer                  | 2016        | 3 740 243 124        | 178 104 126        | 3 918 347 251        |
|                            | 2017        | 3 946 956 627        | 199 238 603        | 4 146 195 230        |
|                            | 2018        | 4 282 180 598        | 190 375 307        | 4 472 555 906        |
|                            | 2019        | 4 189 966 277        | 186 220 624        | 4 376 186 901        |
|                            | 2020        | 4 176 097 354        | 179 666 879        | 4 355 764 233        |
|                            | 2021        | 4 276 952 347        | 175 276 368        | 4 452 228 715        |
|                            | <b>2022</b> | 4 367 207 175        | 174 716 743        | 4 541 923 918        |

|          | 2023 | 4 510 018 837  | 236 130 566    | 4 746 149 403  |
|----------|------|----------------|----------------|----------------|
| Étranger | 2016 | 4 292 317 830  | 451 164 798    | 4 743 482 628  |
|          | 2017 | 4 277 097 215  | 457 564 577    | 4 734 661 792  |
|          | 2018 | 3 972 788 219  | 459 481 331    | 4 432 269 550  |
|          | 2019 | 3 863 266 206  | 442 687 246    | 4 305 953 452  |
|          | 2020 | 3 994 534 816  | 462 297 210    | 4 456 832 026  |
|          | 2021 | 4 047 312 407  | 466 123 971    | 4 513 436 377  |
|          | 2022 | 4 031 996 664  | 450 615 313    | 4 482 611 977  |
|          | 2023 | 3 354 949 044  | 1 198 595 992  | 4 553 545 036  |
| Total    | 2016 | 51 390 646 035 | 8 662 348 989  | 60 052 995 024 |
|          | 2017 | 53 377 065 086 | 9 746 986 123  | 63 124 051 209 |
|          | 2018 | 55 411 723 684 | 9 801 564 710  | 65 213 288 394 |
|          | 2019 | 55 822 693 371 | 9 893 260 965  | 65 715 954 336 |
|          | 2020 | 58 117 497 011 | 10 096 044 189 | 68 213 541 200 |
|          | 2021 | 59 933 726 999 | 10 396 055 485 | 70 329 782 484 |
|          | 2022 | 61 924 125 665 | 11 402 765 835 | 73 326 891 500 |
|          | 2023 | 62 456 523 350 | 11 270 307 173 | 73 726 830 523 |

## VENTILATION PAR TYPE DE BATIMENT

La part des bâtiments à usage de bureau représente 44 % du patrimoine immobilier contrôlé par l'État. Les logements et les établissements pénitentiaires constituent respectivement 16 % chacun, les sites militaires 11 % de la valeur totale du parc contrôlé.

| Regroupement de types de composant | Propriétaire État     | Mise à disposition   | Total (en € arrondi à l'unité la plus proche) | Année       |
|------------------------------------|-----------------------|----------------------|---|-------------|
| Bureau                             | 19 610 222 385        | 5 416 355 751        | 25 026 578 136                                | 2016        |
|                                    | 20 295 787 534        | 6 201 166 747        | 26 496 954 281                                | 2017        |
|                                    | 20 696 560 293        | 6 420 398 777        | 27 116 959 070                                | 2018        |
|                                    | 21 333 926 362        | 6 488 634 192        | 27 822 560 554                                | 2019        |
|                                    | 22 010 924 915        | 6 653 778 330        | 28 664 703 245                                | 2020        |
|                                    | 22 625 277 127        | 6 818 745 795        | 29 444 022 922                                | 2021        |
|                                    | 23 626 163 963        | 7 340 639 347        | 30 966 803 310                                | 2022        |
|                                    | <b>24 539 128 623</b> | <b>7 070 232 597</b> | <b>31 609 361 220</b>                         | <b>2023</b> |
| Logement                           | 8 217 287 775         | 1 412 604 358        | 9 629 892 132                                 | 2016        |
|                                    | 8 596 651 117         | 1 420 450 365        | 10 017 101 482                                | 2017        |
|                                    | 8 967 249 124         | 1 438 301 352        | 10 405 550 476                                | 2018        |
|                                    | 9 263 431 392         | 1 405 535 017        | 10 668 966 409                                | 2019        |
|                                    | 9 482 366 048         | 1 459 510 863        | 10 941 876 911                                | 2020        |
|                                    | 9 907 949 990         | 1 512 233 020        | 11 420 183 009                                | 2021        |
|                                    | 10 152 852 236        | 1 527 633 407        | 11 680 485 642                                | 2022        |
|                                    | <b>9 050 891 459</b>  | <b>1 633 297 765</b> | <b>10 684 189 224</b>                         | <b>2023</b> |
| Bâtiment d'enseignement*           | 1 402 932 698         | 41 180 684           | 1 444 113 381                                 | 2019        |
|                                    | 1 397 518 249         | 40 332 046           | 1 437 850 295                                 | 2020        |
|                                    | 1 400 785 389         | 38 662 374           | 1 439 447 763                                 | 2021        |
|                                    | 1 315 862 112         | 49 796 770           | 1 365 658 882                                 | 2022        |
|                                    | <b>1 212 613 013</b>  | <b>70 874 360</b>    | <b>1 283 487 373</b>                          | <b>2023</b> |
| Local d'activité*                  | 6 117 780 238         | 364 051 820          | 6 481 832 058                                 | 2016        |

|                                |                      |                    |                      |             |
|--------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-------------|
|                                | 5 881 572 692        | 390 149 991        | 6 271 722 683        | 2017        |
|                                | 5 890 407 845        | 84 367 090         | 5 974 774 935        | 2018        |
|                                | 4 413 711 599        | 64 337 915         | 4 478 049 514        | 2019        |
|                                | 4 396 337 721        | 65 263 328         | 4 461 601 049        | 2020        |
|                                | 4 250 603 253        | 64 343 184         | 4 314 946 437        | 2021        |
|                                | 4 021 445 806        | 236 484 211        | 4 257 930 016        | <b>2022</b> |
|                                | <b>4 061 882 211</b> | <b>265 300 518</b> | <b>4 327 182 729</b> | <b>2023</b> |
| Bâtiment culturel              | 575 615 597          | 59 446 481         | 635 062 078          | 2016        |
|                                | 556 773 725          | 57 301 551         | 614 075 276          | 2017        |
|                                | 693 325 465          | 53 847 977         | 747 173 442          | 2018        |
|                                | 792 198 782          | 63 137 009         | 855 335 792          | 2019        |
|                                | 793 041 664          | 78 141 269         | 871 182 933          | 2020        |
|                                | 772 113 279          | 76 214 324         | 848 327 602          | 2021        |
|                                | 785 524 011          | 73 147 322         | 858 671 334          | <b>2022</b> |
|                                | <b>760 402 806</b>   | <b>93 005 847</b>  | <b>853 408 653</b>   | <b>2023</b> |
| Culte et monument              | 42 396 449           | 124 856            | 42 521 305           | 2016        |
|                                | 53 225 908           | 137 331            | 53 363 239           | 2017        |
|                                | 45 360 324           | 263 806            | 45 624 130           | 2018        |
|                                | 49 770 497           | 241 667            | 50 012 164           | 2019        |
|                                | 36 704 906           | 236 632            | 36 941 538           | 2020        |
|                                | 44 232 719           | 231 598            | 44 464 317           | 2021        |
|                                | 44 441 724           | 226 563            | 44 668 287           | <b>2022</b> |
|                                | <b>43 868 400</b>    | <b>302 612</b>     | <b>44 171 012</b>    | <b>2023</b> |
| Infrastructure                 | 933 015 940          | 15 385 566         | 948 401 507          | 2016        |
|                                | 973 907 723          | 15 645 079         | 989 552 802          | 2017        |
|                                | 981 470 536          | 7 260 831          | 988 731 367          | 2018        |
|                                | 916 828 042          | 7 146 847          | 923 974 889          | 2019        |
|                                | 915 245 467          | 7 127 653          | 922 373 121          | 2020        |
|                                | 925 650 033          | 7 114 945          | 932 764 978          | 2021        |
|                                | 928 407 090          | 10 068 365         | 938 475 455          | <b>2022</b> |
|                                | <b>921 095 522</b>   | <b>20 789 984</b>  | <b>941 885 506</b>   | <b>2023</b> |
| Terrain                        | 1 725 231 655        | 29 838 874         | 1 755 070 528        | 2016        |
|                                | 1 645 709 152        | 28 865 908         | 1 674 575 060        | 2017        |
|                                | 1 658 943 492        | 32 206 009         | 1 691 149 500        | 2018        |
|                                | 1 675 633 546        | 52 832 257         | 1 728 465 803        | 2019        |
|                                | 1 638 347 485        | 52 832 257         | 1 691 179 742        | 2020        |
|                                | 1 626 812 394        | 50 520 436         | 1 677 332 830        | 2021        |
|                                | 1 570 026 962        | 45 329 633         | 1 615 356 595        | <b>2022</b> |
|                                | <b>1 514 671 412</b> | <b>111 271 403</b> | <b>1 625 942 815</b> | <b>2023</b> |
| Site militaire (dont terrains) | 8 253 911 329        | 183 246 102        | 8 437 157 430        | 2016        |
|                                | 8 507 218 843        | 213 010 062        | 8 720 228 905        | 2017        |
|                                | 8 432 625 936        | 107 288 065        | 8 539 914 001        | 2018        |
|                                | 8 222 009 106        | 105 119 847        | 8 327 128 953        | 2019        |
|                                | 8 051 981 921        | 103 491 007        | 8 155 472 929        | 2020        |
|                                | 7 926 280 485        | 101 811 952        | 8 028 092 437        | 2021        |
|                                | 7 645 373 711        | 193 531 885        | 7 838 905 596        | <b>2022</b> |
|                                | <b>7 542 399 427</b> | <b>129 660 724</b> | <b>7 672 060 151</b> | <b>2023</b> |

|                             |                       |                      |                       |             |
|-----------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-------------|
| <b>Total</b>                | 45 475 461 367        | 7 481 053 807        | 52 956 515 175        | 2016        |
|                             | 46 510 846 694        | 8 326 727 034        | 54 837 573 728        | 2017        |
|                             | 47 365 943 014        | 8 143 933 908        | 55 509 876 921        | 2018        |
|                             | 48 070 442 024        | 8 228 165 435        | 56 298 607 459        | 2019        |
|                             | 48 722 468 377        | 8 460 713 385        | 57 183 181 762        | 2020        |
|                             | 49 479 704 668        | 8 669 877 626        | 58 149 582 294        | 2021        |
|                             | 50 090 097 615        | 9 476 857 503        | 59 566 955 118        | <b>2022</b> |
|                             | <b>49 646 952 873</b> | <b>9 394 735 810</b> | <b>59 041 688 683</b> | <b>2023</b> |
| Établissement pénitentiaire |                       |                      | 6 789 225 027         | 2016        |
|                             |                       |                      | 8 038 103 385         | 2017        |
|                             |                       |                      | 9 144 757 501         | 2018        |
|                             |                       |                      | 9 417 346 877         | 2019        |
|                             |                       |                      | 9 412 401 389         | 2020        |
|                             |                       |                      | 10 289 459 068        | 2021        |
|                             |                       |                      | 11 469 455 280        | <b>2022</b> |
|                             |                       |                      | <b>11 990 250 380</b> | <b>2023</b> |
| Autres                      |                       |                      | 307 254 823           | 2016        |
|                             |                       |                      | 248 374 098           | 2017        |
|                             |                       |                      | 558 653 972           | 2018        |
|                             |                       |                      | 0                     | 2019        |
|                             |                       |                      | 1 617 958 049         | 2020        |
|                             |                       |                      | 1 890 741 122         | 2021        |
|                             |                       |                      | 2 290 481 102         | <b>2022</b> |
|                             |                       |                      | <b>2 694 891 460</b>  | <b>2023</b> |
| <b>Total général</b>        |                       |                      | 60 052 995 024        | 2016        |
|                             |                       |                      | 63 124 051 209        | 2017        |
|                             |                       |                      | 65 213 288 394        | 2018        |
|                             |                       |                      | 65 715 954 336        | 2019        |
|                             |                       |                      | 68 213 541 200        | 2020        |
|                             |                       |                      | 70 329 782 484        | 2021        |
|                             |                       |                      | 73 326 891 500        | <b>2022</b> |
|                             |                       |                      | <b>73 726 830 523</b> | <b>2023</b> |

\*À compter de 2019 : les bâtiments d'enseignement ne sont plus inclus dans les locaux d'activité.

## B. PARC CONTROLÉ DE TYPE BUREAU

### VENTILATION PAR MINISTÈRE

La valeur du parc domanial de type « bureau » contrôlé par l'État dépend majoritairement du ministère de l'économie et des finances (27 %). A contrario, la valeur du parc de type « bureau » mis à la disposition de l'État dépend majoritairement du ministère de l'intérieur.

| Ministère           | Année | Propriétaire État | Mise à disposition | Total (en € arrondi à l'unité la plus proche) |
|---------------------|-------|-------------------|--------------------|---|
| Affaires étrangères | 2016  | 2 197 558 611     | 114 378 015        | 2 311 936 625                                 |
|                     | 2017  | 2 239 194 318     | 120 510 641        | 2 359 704 959                                 |
|                     | 2018  | 2 348 056 577     | 156 869 998        | 2 504 926 575                                 |
|                     | 2019  | 2 308 925 895     | 157 227 175        | 2 466 153 070                                 |

|   |             |                      |                      |                      |
|---|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2020        | 2 548 310 510        | 153 321 266          | 2 701 631 776        |
|   | 2021        | 2 623 443 326        | 153 585 407          | 2 777 028 733        |
|   | <b>2022</b> | 2 664 050 172        | 146 099 177          | 2 810 149 349        |
|   | <b>2023</b> | <b>2 142 132 331</b> | <b>542 872 332</b>   | <b>2 685 004 663</b> |
| Affaires sociales – Travail *                   | 2016        | 799 707 879          | 43 016 444           | 842 724 323          |
|   | 2017        | 766 774 310          | 42 850 735           | 809 625 045          |
|   | 2018        | 798 514 124          | 44 029 567           | 842 543 691          |
|   | 2019        | 818 862 830          | 43 005 662           | 861 868 492          |
|   | 2020        | 857 416 079          | 41 611 537           | 899 027 616          |
|   | 2021        | 911 586 503          | 40 140 603           | 951 727 106          |
|   | <b>2022</b> | 939 146 217          | 40 192 683           | 979 338 899          |
|   | <b>2023</b> | <b>937 396 427</b>   | <b>14 901 078</b>    | <b>952 297 505</b>   |
| Agriculture                                     | 2016        | 388 570 053          | 37 465 569           | 426 035 621          |
|   | 2017        | 404 018 990          | 30 429 960           | 434 448 950          |
|   | 2018        | 420 543 906          | 27 914 950           | 448 458 856          |
|   | 2019        | 461 418 750          | 27 946 646           | 489 365 396          |
|   | 2020        | 477 874 705          | 26 805 714           | 504 680 419          |
|   | 2021        | 507 805 281          | 26 948 435           | 534 753 716          |
|   | <b>2022</b> | 551 464 493          | 23 988 124           | 575 452 617          |
|   | <b>2023</b> | <b>479 131 349</b>   | <b>955 292</b>       | <b>480 086 641</b>   |
| Armées  | 2016        | 1 637 753 915        | 1 488 040 541        | 3 125 794 456        |
|   | 2017        | 1 705 525 104        | 1 293 796 686        | 2 999 321 790        |
|   | 2018        | 1 534 407 192        | 1 358 243 508        | 2 892 650 699        |
|   | 2019        | 1 568 666 467        | 1 519 694 402        | 3 088 360 869        |
|   | 2020        | 1 608 015 791        | 1 534 785 346        | 3 142 801 138        |
|   | 2021        | 1 595 546 573        | 1 581 052 102        | 3 176 598 675        |
|   | <b>2022</b> | 1 654 152 300        | 1 884 237 319        | 3 538 389 619        |
|   | <b>2023</b> | <b>1 522 090 968</b> | <b>1 573 770 809</b> | <b>3 095 861 777</b> |
| Culture   | 2016        | 602 146 154          | 1 174 410            | 603 320 564          |
|   | 2017        | 608 074 160          | 1 237 384            | 609 311 544          |
|   | 2018        | 618 407 172          | 1 237 384            | 619 644 556          |
|   | 2019        | 651 661 870          | 1 234 754            | 652 896 624          |
|   | 2020        | 660 482 371          | 1 238 078            | 661 720 449          |
|   | 2021        | 679 807 046          | 1 059 892            | 680 866 938          |
|   | <b>2022</b> | 717 518 057          | 1 061 303            | 718 579 359          |
|   | <b>2023</b> | <b>520 167 328</b>   | <b>1 198 610</b>     | <b>521 365 938</b>   |
| Économie – Finances **                          | 2016        | 5 389 568 213        | 81 942 353           | 5 471 510 566        |
|   | 2017        | 5 708 391 485        | 96 152 611           | 5 804 544 096        |
|   | 2018        | 5 783 730 869        | 95 663 616           | 5 879 394 485        |
|   | 2019        | 5 798 728 861        | 96 125 526           | 5 894 854 387        |
|   | 2020        | 5 880 796 982        | 94 270 172           | 5 975 067 154        |
|   | 2021        | 6 094 115 143        | 97 318 899           | 6 191 434 042        |
|   | <b>2022</b> | 6 296 527 838        | 101 901 060          | 6 398 428 898        |
|   | <b>2023</b> | <b>5 260 091 948</b> | <b>28 443 573</b>    | <b>5 288 535 521</b> |
| Éducation nationale -<br>Enseignement supérieur | 2016        | 1 070 777 362        | 160 701 335          | 1 231 478 697        |
|   | 2017        | 1 098 870 612        | 145 384 128          | 1 244 254 740        |
|   | 2018        | 1 116 023 055        | 150 703 487          | 1 266 726 542        |

|                              |             |                      |                      |                      |
|------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                              | 2019        | 1 204 784 853        | 128 779 927          | 1 333 564 780        |
|                              | 2020        | 1 251 712 544        | 132 921 109          | 1 384 633 652        |
|                              | 2021        | 1 349 822 945        | 132 530 765          | 1 482 353 711        |
|                              | <b>2022</b> | 1 462 398 488        | 144 350 765          | 1 606 749 253        |
|                              | <b>2023</b> | <b>1 340 323 048</b> | <b>127 985 432</b>   | <b>1 468 308 480</b> |
|                              | 2016        | 3 301 877 961        | 1 878 167 075        | 5 180 045 037        |
|                              | 2017        | 3 417 448 544        | 1 905 722 428        | 5 323 170 972        |
|                              | 2018        | 3 708 017 447        | 1 923 197 531        | 5 631 214 977        |
| Intérieur                    | 2019        | 3 843 917 251        | 1 967 121 206        | 5 811 038 457        |
|                              | 2020        | 4 038 472 281        | 2 023 746 584        | 6 062 218 865        |
|                              | 2021        | 5 081 834 191        | 3 066 588 293        | 8 148 422 484        |
|                              | <b>2022</b> | 5 047 725 956        | 2 355 274 711        | 7 403 000 667        |
|                              | <b>2023</b> | <b>4 127 614 702</b> | <b>2 061 272 521</b> | <b>6 188 887 223</b> |
|                              | 2016        | 1 802 170 059        | 947 527 209          | 2 749 697 268        |
|                              | 2017        | 1 868 431 492        | 1 667 113 006        | 3 535 544 498        |
|                              | 2018        | 1 945 040 873        | 1 669 644 838        | 3 614 685 711        |
| Justice                      | 2019        | 2 114 157 127        | 1 533 653 619        | 3 647 810 746        |
|                              | 2020        | 2 138 176 569        | 1 577 072 936        | 3 715 249 505        |
|                              | 2021        | 2 156 252 661        | 1 667 064 702        | 3 823 317 364        |
|                              | <b>2022</b> | 2 241 750 198        | 1 714 055 697        | 3 955 805 896        |
|                              | <b>2023</b> | <b>1 679 021 846</b> | <b>1 766 385 786</b> | <b>3 445 407 632</b> |
|                              | 2016        | 1 208 901 979        | 47 780 402           | 1 256 682 380        |
|                              | 2017        | 1 238 792 397        | 51 669 602           | 1 290 461 999        |
|                              | 2018        | 1 146 845 012        | 53 837 953           | 1 200 682 965        |
| Services du Premier Ministre | 2019        | 1 251 156 721        | 55 749 914           | 1 306 906 634        |
|                              | 2020        | 1 213 300 960        | 44 320 734           | 1 257 621 695        |
|                              | 2021        | 1 169 612 408        | 46 617 410           | 1 216 229 818        |
|                              | <b>2022</b> | 1 338 373 822        | 47 338 116           | 1 385 711 938        |
|                              | <b>2023</b> | <b>1 396 747 468</b> | <b>150 850 924</b>   | <b>1 547 598 392</b> |
|                              | 2016        | 1 211 190 199        | 616 162 400          | 1 827 352 599        |
|                              | 2017        | 1 240 266 122        | 846 299 569          | 2 086 565 691        |
|                              | 2018        | 1 276 974 067        | 939 055 947          | 2 216 030 014        |
| Transition écologique        | 2019        | 1 311 645 737        | 958 095 360          | 2 269 741 098        |
|                              | 2020        | 1 336 366 122        | 1 023 684 855        | 2 360 050 977        |
|                              | 2021        | 455 451 048          | 5 839 286            | 461 290 334          |
|                              | <b>2022</b> | 713 526 591          | 882 140 394          | 1 595 666 985        |
|                              | <b>2023</b> | <b>873 208 540</b>   | <b>461 193 930</b>   | <b>1 334 402 470</b> |
|                              | 2016        | -                    | -                    | -                    |
|                              | 2017        | -                    | -                    | -                    |
|                              | 2018        | -                    | -                    | -                    |
| Bien remis au Domaine        | 2019        | -                    | -                    | -                    |
|                              | 2020        | -                    | -                    | -                    |
|                              | 2021        | -                    | -                    | -                    |
|                              | 2022        | -                    | -                    | -                    |
|                              | <b>2023</b> | <b>177 489 355</b>   | <b>2 000 000</b>     | <b>179 489 355</b>   |
|                              | 2016        | -                    | -                    | -                    |
| Multi-occupation             | 2017        | -                    | -                    | -                    |

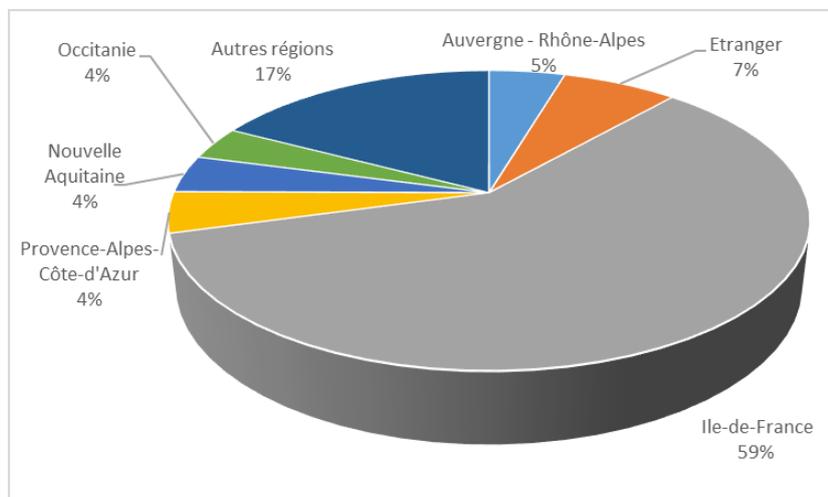
|       |             |                       |                      |                       |
|-------|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|       | 2018        | -                     | -                    | -                     |
|       | 2019        | -                     | -                    | -                     |
|       | 2020        | -                     | -                    | -                     |
|       | 2021        | -                     | -                    | -                     |
|       | 2022        | -                     | -                    | -                     |
|       | <b>2023</b> | <b>3 647 079 083</b>  | <b>338 402 310</b>   | <b>3 985 481 393</b>  |
| Tiers | 2016        |                       |                      |                       |
|       | 2017        |                       |                      |                       |
|       | 2018        |                       |                      |                       |
|       | 2019        |                       |                      |                       |
|       | 2020        |                       |                      |                       |
|       | 2021        |                       |                      |                       |
|       | 2022        |                       |                      |                       |
|       | <b>2023</b> | <b>436 634 230</b>    | <b>0</b>             | <b>436 634 230</b>    |
| Total | 2016        | 19 610 222 385        | 5 416 355 751        | 25 026 578 136        |
|       | 2017        | 20 295 787 534        | 6 201 166 747        | 26 496 954 281        |
|       | 2018        | 20 696 560 293        | 6 420 398 777        | 27 116 959 070        |
|       | 2019        | 21 333 926 362        | 6 488 634 192        | 27 822 560 554        |
|       | 2020        | 22 010 924 915        | 6 653 778 330        | 28 664 703 245        |
|       | 2021        | 22 625 277 127        | 6 818 745 795        | 29 444 022 922        |
|       | <b>2022</b> | <b>23 626 634 133</b> | <b>7 340 639 347</b> | <b>30 967 273 480</b> |
|       | <b>2023</b> | <b>24 539 128 623</b> | <b>7 070 232 597</b> | <b>31 609 361 220</b> |

\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Affaires sociales Travail » = « Travail » + « Santé Sport » + « Logement Ville »

\*\* Fusion à compter de l'année 2019 : « Économie – Finances » = « Économie et Finances » + « Action et comptes publics » + « Pouvoirs publics ».

#### VENTILATION PAR RÉGION

La région Île-de-France regroupe assez logiquement la majorité du parc immobilier de bureaux contrôlé par l'État, soit 59 %.



Région

Année

Propriétaire État

Mise à disposition

Total (en € arrondi à l'unité la plus proche)

|                         |             |                      |                    |                      |
|-------------------------|-------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Auvergne-Rhône-Alpes    | 2016        | 1 001 276 115        | 210 352 679        | 1 211 628 794        |
|                         | 2017        | 1 053 462 808        | 218 789 324        | 1 272 252 132        |
|                         | 2018        | 1 055 373 426        | 219 088 368        | 1 274 461 794        |
|                         | 2019        | 1 072 508 326        | 228 016 828        | 1 300 525 155        |
|                         | 2020        | 1 101 185 37         | 240 133 673        | 1 341 319 052        |
|                         | 2021        | 1 104 362 181        | 239 542 711        | 1 343 904 892        |
|                         | <b>2022</b> | 1 168 009 355        | 229 372 223        | 1 397 381 579        |
|                         | <b>2023</b> | <b>1 212 715 596</b> | <b>223 366 520</b> | <b>1 436 082 116</b> |
| Bourgogne-Franche-Comté | 2016        | 306 702 393          | 108 231 806        | 414 934 199          |
|                         | 2017        | 307 548 620          | 110 945 767        | 418 494 387          |
|                         | 2018        | 309 325 251          | 106 372 259        | 415 697 510          |
|                         | 2019        | 304 051 253          | 108 830 075        | 412 881 328          |
|                         | 2020        | 310 100 019          | 108 318 082        | 418 418 101          |
|                         | 2021        | 325 862 490          | 108 566 609        | 434 429 098          |
|                         | <b>2022</b> | 341 293 905          | 112 121 499        | 453 415 404          |
|                         | <b>2023</b> | <b>359 035 349</b>   | <b>101 673 749</b> | <b>460 709 098</b>   |
| Bretagne                | 2016        | 424 693 844          | 77 531 467         | 502 225 311          |
|                         | 2017        | 430 640 195          | 78 942 874         | 509 583 069          |
|                         | 2018        | 449 179 953          | 77 062 746         | 526 242 699          |
|                         | 2019        | 456 587 490          | 78 339 444         | 534 926 934          |
|                         | 2020        | 468 380 060          | 80 791 476         | 549 171 536          |
|                         | 2021        | 451 628 091          | 77 483 447         | 529 111 538          |
|                         | <b>2022</b> | 471 111 515          | 76 509 384         | 547 620 899          |
|                         | <b>2023</b> | <b>482 767 251</b>   | <b>90 756 936</b>  | <b>573 524 187</b>   |
| Centre-Val-de-Loire     | 2016        | 253 325 331          | 64 496 699         | 317 822 030          |
|                         | 2017        | 252 566 273          | 65 698 152         | 318 264 425          |
|                         | 2018        | 252 301 727          | 67 441 639         | 319 743 365          |
|                         | 2019        | 249 493 099          | 63 784 903         | 313 278 002          |
|                         | 2020        | 243 728 472          | 61 085 420         | 304 813 892          |
|                         | 2021        | 269 982 042          | 71 242 892         | 341 224 933          |
|                         | <b>2022</b> | 289 266 563          | 80 738 202         | 370 004 765          |
|                         | <b>2023</b> | <b>323 927 785</b>   | <b>82 166 407</b>  | <b>406 094 192</b>   |
| Corse                   | 2016        | 97 589 814           | 21 606 961         | 119 196 775          |
|                         | 2017        | 102 567 359          | 22 767 933         | 125 335 292          |
|                         | 2018        | 108 999 444          | 24 477 448         | 133 476 892          |
|                         | 2019        | 109 782 504          | 24 940 566         | 134 723 070          |
|                         | 2020        | 114 784 365          | 26 740 700         | 141 525 065          |
|                         | 2021        | 115 821 262          | 26 965 417         | 142 786 678          |
|                         | <b>2022</b> | 125 816 024          | 27 818 248         | 153 634 272          |
|                         | <b>2023</b> | <b>128 593 794</b>   | <b>26 068 842</b>  | <b>154 662 636</b>   |
| Grand-Est               | 2016        | 692 731 788          | 170 150 222        | 862 882 010          |
|                         | 2017        | 697 973 769          | 169 417 613        | 867 391 381          |
|                         | 2018        | 722 783 434          | 180 473 778        | 903 257 212          |
|                         | 2019        | 745 804 018          | 159 457 466        | 905 261 483          |
|                         | 2020        | 767 972 995          | 164 571 893        | 932 544 888          |
|                         | 2021        | 774 759 192          | 166 899 600        | 941 658 791          |
|                         | <b>2022</b> | 791 762 191          | 168 162 092        | 959 924 283          |

|                    |             |                       |                      |                       |
|--------------------|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|                    | <b>2023</b> | <b>821 112 834</b>    | <b>163 697 759</b>   | <b>984 810 593</b>    |
| Hauts-de-France    | 2016        | 580 804 271           | 129 502 705          | 710 306 976           |
|                    | 2017        | 579 223 548           | 133 330 633          | 712 554 181           |
|                    | 2018        | 585 320 468           | 134 659 367          | 719 979 835           |
|                    | 2019        | 610 569 819           | 136 776 405          | 747 346 225           |
|                    | 2020        | 630 393 489           | 128 547 424          | 758 940 913           |
|                    | 2021        | 633 970 697           | 130 683 712          | 764 654 409           |
|                    | <b>2022</b> | 693 019 060           | 140 163 483          | 833 182 543           |
|                    | <b>2023</b> | <b>828 907 835</b>    | <b>129 302 089</b>   | <b>958 209 924</b>    |
| Île-de-France      | 2016        | 10 606 192 769        | 3 659 659 880        | 14 265 852 649        |
|                    | 2017        | 11 061 298 618        | 4 430 426 478        | 15 491 725 096        |
|                    | 2018        | 11 212 533 418        | 4 609 425 548        | 15 821 958 966        |
|                    | 2019        | 11 720 412 588        | 4 664 959 548        | 16 385 372 135        |
|                    | 2020        | 12 176 331 655        | 4 823 644 577        | 16 999 976 232        |
|                    | 2021        | 12 496 848 791        | 4 935 039 553        | 17 431 888 344        |
|                    | <b>2022</b> | 13 186 234 513        | 5 466 289 125        | 18 652 523 638        |
|                    | <b>2023</b> | <b>13 893 722 524</b> | <b>4 840 796 678</b> | <b>18 734 519 202</b> |
| Normandie          | 2016        | 338 280 310           | 111 398 402          | 449 678 712           |
|                    | 2017        | 344 677 732           | 116 167 055          | 460 844 788           |
|                    | 2018        | 342 567 674           | 110 640 629          | 453 208 303           |
|                    | 2019        | 351 996 979           | 112 010 999          | 464 007 979           |
|                    | 2020        | 363 844 806           | 112 607 687          | 476 452 493           |
|                    | 2021        | 381 695 828           | 110 542 482          | 492 238 310           |
|                    | <b>2022</b> | 391 740 580           | 109 787 714          | 501 528 294           |
|                    | <b>2023</b> | <b>384 900 132</b>    | <b>106 050 466</b>   | <b>490 950 598</b>    |
| Nouvelle-Aquitaine | 2016        | 747 530 576           | 140 304 104          | 887 834 680           |
|                    | 2017        | 762 955 936           | 141 873 390          | 904 829 326           |
|                    | 2018        | 789 002 396           | 145 224 495          | 934 226 891           |
|                    | 2019        | 898 433 892           | 150 699 264          | 1 049 133 156         |
|                    | 2020        | 903 216 127           | 154 308 438          | 1 057 524 565         |
|                    | 2021        | 998 974 095           | 188 845 550          | 1 187 819 646         |
|                    | <b>2022</b> | 1 009 475 352         | 171 876 562          | 1 181 351 914         |
|                    | <b>2023</b> | <b>1 095 892 352</b>  | <b>142 594 773</b>   | <b>1 238 487 125</b>  |
| Occitanie          | 2016        | 775 550 013           | 157 852 382          | 933 402 394           |
|                    | 2017        | 812 612 875           | 144 407 622          | 957 020 497           |
|                    | 2018        | 857 327 913           | 145 089 381          | 1 002 417 294         |
|                    | 2019        | 862 330 398           | 146 589 776          | 1 008 920 174         |
|                    | 2020        | 885 720 311           | 152 553 737          | 1 038 274 048         |
|                    | 2021        | 899 800 342           | 158 220 425          | 1 058 020 766         |
|                    | <b>2022</b> | 926 820 435           | 164 549 965          | 1 091 370 400         |
|                    | <b>2023</b> | <b>1 020 013 528</b>  | <b>132 049 387</b>   | <b>1 152 062 915</b>  |
| Pays-de-la-Loire   | 2016        | 469 643 764           | 83 423 729           | 553 067 493           |
|                    | 2017        | 480 650 982           | 84 800 511           | 565 451 493           |
|                    | 2018        | 473 570 725           | 86 328 154           | 559 898 879           |
|                    | 2019        | 475 893 954           | 85 316 439           | 561 210 394           |
|                    | 2020        | 500 006 819           | 86 978 749           | 586 985 568           |
|                    | 2021        | 520 105 995           | 93 851 153           | 613 957 148           |

|                            |             |                       |                      |                       |
|----------------------------|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|                            | <b>2022</b> | 532 546 387           | 92 433 423           | 624 979 811           |
|                            | <b>2023</b> | <b>546 865 071</b>    | <b>112 761 369</b>   | <b>659 626 440</b>    |
| Provence-Alpes-Côte-d'Azur | 2016        | 886 369 651           | 251 943 302          | 1 138 312 953         |
|                            | 2017        | 991 650 146           | 249 865 446          | 1 241 515 592         |
|                            | 2018        | 1 007 083 532         | 248 103 234          | 1 255 186 766         |
|                            | 2019        | 1 030 729 024         | 263 856 162          | 1 294 585 186         |
|                            | 2020        | 1 039 631 722         | 257 650 433          | 1 297 282 155         |
|                            | 2021        | 1 042 615 885         | 256 362 703          | 1 298 978 588         |
|                            | <b>2022</b> | 1 100 711 228         | 253 457 873          | 1 354 169 101         |
|                            | <b>2023</b> | <b>1 122 417 394</b>  | <b>247 041 900</b>   | <b>1 369 459 294</b>  |
|                            | Outre-mer   | 2016                  | 682 113 208          | 114 891 688           |
| 2017                       |             | 658 732 039           | 112 591 598          | 771 323 636           |
| 2018                       |             | 688 901 562           | 108 622 014          | 797 523 576           |
| 2019                       |             | 682 016 684           | 107 829 141          | 789 845 825           |
| 2020                       |             | 677 790 677           | 102 524 775          | 780 315 452           |
| 2021                       |             | 722 444 469           | 100 914 135          | 823 358 604           |
| <b>2022</b>                |             | 725 401 003           | 101 260 375          | 826 661 378           |
| <b>2023</b>                |             | <b>792 281 212</b>    | <b>129 033 390</b>   | <b>921 314 602</b>    |
| Étranger                   |             | 2016                  | 1 747 418 538        | 115 009 725           |
|                            | 2017        | 1 759 226 636         | 121 142 351          | 1 880 368 987         |
|                            | 2018        | 1 842 289 371         | 157 389 717          | 1 999 679 088         |
|                            | 2019        | 1 763 316 333         | 157 227 175          | 1 920 543 509         |
|                            | 2020        | 1 827 838 021         | 153 321 266          | 1 981 159 286         |
|                            | 2021        | 1 886 405 770         | 153 585 407          | 2 039 991 177         |
|                            | <b>2022</b> | 1 873 426 021         | 146 099 177          | 2 019 525 198         |
|                            | <b>2023</b> | <b>1 525 975 966</b>  | <b>542 872 332</b>   | <b>2 068 848 298</b>  |
|                            | Total       | 2016                  | 19 610 222 385       | 5 416 355 751         |
| 2017                       |             | 20 295 787 534        | 6 201 166 747        | 26 496 954 281        |
| 2018                       |             | 20 696 560 293        | 6 420 398 777        | 27 116 959 070        |
| 2019                       |             | 21 333 926 362        | 6 488 634 192        | 27 822 560 554        |
| 2020                       |             | 22 010 924 915        | 6 653 778 330        | 28 664 703 245        |
| 2021                       |             | 22 625 277 127        | 6 818 745 795        | 29 444 022 922        |
| <b>2022</b>                |             | 23 626 634 133        | 7 340 639 347        | 30 967 273 480        |
| <b>2023</b>                |             | <b>24 539 128 623</b> | <b>7 070 232 597</b> | <b>31 609 361 220</b> |

## VI - Évaluation des emplois et dépenses de personnel de l'État consacrés à la politique transversale

Les résultats présentés dans le tableau suivant sont déclaratifs et estimatifs et doivent à ce titre être interprétés sous toutes réserves ; ils ne pourraient être considérés comme un engagement des responsables de programme à respecter le nombre des emplois et le montant des dépenses de personnel afférentes dans le cadre de leur gestion immobilière. Les données ont été agrégées à partir des données déclarées par les responsables de programme sur le périmètre dont ils sont responsables. Ces données n'existent pas de manière centralisée au niveau de l'État. Leur calcul a été établi à partir des systèmes d'information à disposition des responsables de programme de chaque ministère. Néanmoins, il a été proposé à chacun des responsables de programme de suivre des principes et une méthode de calcul communs afin de pouvoir consolider les données. Notamment, les emplois sont calculés en tant qu'équivalents d'un temps plein travaillé et les dépenses de personnel à prendre en compte sont les rémunérations d'activité (catégorie 21), les cotisations et contributions sociales (catégorie 22) et les prestations sociales et allocations diverses (catégorie 23), exception faite des contributions au compte d'affectation spéciale « pensions ». Les catégories d'emplois utilisées sont celles correspondant aux catégories d'emplois de la fonction publique de l'État et aux catégories d'emplois du personnel militaire de l'État. De manière générale, ces catégories d'emplois sont utilisées par les ministères dans les projets et rapports annuels de performance. Néanmoins, du fait de spécificités, certains ministères utilisent des catégories d'emplois différentes. L'agrégation des emplois selon la classification proposée dans le tableau suivant a donc nécessité un reclassement des emplois n'entrant pas dans les catégories d'emplois génériques. Ce reclassement a été fait sur la base du coût moyen d'un ETPT.

| Ministère/programme/catégorie | Exécution 2023 |             | LFI 2024   |             | PLF 2025   |             |
|-------------------------------|----------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|                               | ETPT -----     | Dépenses    | ETPT ----- | Dépenses    | ETPT ----- | Dépenses    |
| Affaires étrangères           |                |             |            |             |            |             |
| 105                           | 131            | 12 687 023  | 143        | 14 181 933  | 143        | 14 181 933  |
| A (dont A+)                   | 64             | 8 387 725   | 75         | 9 946 179   | 75         | 9 946 179   |
| B                             | 35             | 2 855 775   | 36         | 2 772 185   | 36         | 2 772 185   |
| C                             | 32             | 1 443 523   | 32         | 1 463 568   | 32         | 1 463 568   |
| Agriculture                   |                |             |            |             |            |             |
| 215                           | 32             | 1 827 465   | 37         | 2 141 018   | 37         | 2 152 968   |
| A (dont A+)                   | 13             | 1 034 054   | 19         | 1 387 456   | 19         | 1 412 232   |
| B                             | 13             | 541 577     | 13         | 538 405     | 13         | 534 976     |
| C                             | 6              | 251 833     | 5          | 215 156     | 5          | 205 760     |
| Armées                        |                |             |            |             |            |             |
| 212                           | 6 773          | 487 446 208 | 6 951      | 512 701 600 | 6 839      | 516 759 590 |
| A (dont A+)                   | 1 814          | 180 786 079 | 1 969      | 199 155 166 | 2 045      | 209 667 878 |
| B                             | 2 600          | 175 233 742 | 2 689      | 183 997 271 | 2 657      | 184 412 459 |
| C                             | 2 359          | 131 426 388 | 2 293      | 129 549 162 | 2 137      | 122 679 253 |
| Culture                       |                |             |            |             |            |             |
| 224                           | 272            | 21 490 725  | 272        | 21 920 539  | 272        | 22 358 950  |
| A (dont A+)                   | 257            | 20 853 103  | 257        | 21 270 165  | 257        | 21 695 569  |
| B                             | 10             | 449 725     | 10         | 458 720     | 10         | 467 894     |
| C                             | 5              | 187 896     | 5          | 191 654     | 5          | 195 487     |
| Éducation nationale           |                |             |            |             |            |             |
| 214                           | 861            | 51 907 419  | 876        | 54 113 868  | 876        | 55 709 708  |
| A (dont A+)                   | 155            | 14 276 969  | 170        | 16 009 885  | 170        | 16 581 541  |

| Ministère/programme/catégorie | Exécution 2023 |            | LFI 2024 |            | PLF 2025 |            |
|-------------------------------|----------------|------------|----------|------------|----------|------------|
|                               | ETPT           | Dépenses   | ETPT     | Dépenses   | ETPT     | Dépenses   |
| B                             | 80             | 4 749 446  | 80       | 4 844 285  | 80       | 4 952 172  |
| C                             | 626            | 32 881 004 | 626      | 33 259 698 | 626      | 34 175 996 |
| Finances                      |                |            |          |            |          |            |
| 134                           | 4              | 269 960    | 4        | 259 152    | 4        | 259 152    |
| A (dont A+)                   | 4              | 237 189    | 3        | 201 222    | 3        | 201 222    |
| B                             | 0              | 32 771     | 1        | 57 930     | 1        | 57 930     |
| C                             | 0              | 0          | 0        | 0          |          | 0          |
| 156                           | 1 108          | 58 754 206 | 1 104    | 60 020 487 | 1 104    | 60 128 340 |
| A (dont A+)                   | 545            | 36 362 550 | 544      | 37 025 206 | 544      | 37 087 334 |
| B                             | 259            | 11 359 017 | 258      | 11 624 027 | 258      | 11 653 041 |
| C                             | 304            | 11 032 639 | 303      | 11 371 254 | 303      | 11 387 965 |
| 218                           | 264            | 15 877 238 | 261      | 16 257 938 | 261      | 16 257 938 |
| A (dont A+)                   | 106            | 7 890 069  | 109      | 8 357 330  | 109      | 8 357 330  |
| B                             | 120            | 6 382 418  | 116      | 6 323 571  | 116      | 6 323 571  |
| C                             | 38             | 1 604 750  | 36       | 1 577 037  | 36       | 1 577 037  |
| 220                           | 96             | 4 444 150  | 96       | 4 471 641  | 96       | 4 784 271  |
| A (dont A+)                   | 11             | 847 638    | 11       | 886 457    | 11       | 936 936    |
| B                             | 47             | 2 187 662  | 47       | 2 184 466  | 47       | 2 295 339  |
| C                             | 38             | 1 408 850  | 38       | 1 400 718  | 38       | 1 551 996  |
| 302                           | 86,25          | 4 267 611  | 88,47    | 4 470 968  | 88,83    | 4 352 995  |
| A (dont A+)                   | 26,25          | 1 726 515  | 25,47    | 1 692 940  | 25,57    | 1 682 030  |
| B                             | 16             | 759 360    | 15,65    | 759 119    | 15,71    | 745 772    |
| C                             | 44             | 1 781 736  | 47,35    | 2 018 909  | 47,54    | 1 925 194  |
| Intérieur                     |                |            |          |            |          |            |
| 152                           | 424            | 18 883 863 | 414      | 17 917 230 | 396      | 18 114 545 |
| A (dont A+)                   | 29             | 1 859 758  | 16       | 1 025 732  | 13       | 937 378    |
| B                             | 395            | 17 024 105 | 398      | 16 891 498 | 383      | 17 177 167 |
| C                             |                | 0          |          | 0          |          | 0          |
| 161                           | 4              | 284 558    | 4        | 300 152    | 0        | 0          |
| A (dont A+)                   | 1              | 109 499    | 1        | 120 902    |          |            |
| B                             | 3              | 175 059    | 3        | 179 250    |          |            |
| C                             | 0              | 0          | 0        | 0          |          |            |
| 176                           | 147,4          | 10 432 548 | 147,4    | 10 620 334 | 147,4    | 10 790 259 |
| A (dont A+)                   | 50,8           | 4 067 334  | 50,8     | 4 140 546  | 50,8     | 4 206 795  |
| B                             | 64,6           | 4 852 134  | 64,6     | 4 939 472  | 64,6     | 5 018 504  |
| C                             | 32             | 1 513 080  | 32       | 1 540 316  | 32       | 1 564 961  |
| 216                           | 655            | 29 760 316 | 664      | 30 491 149 | 717      | 33 190 564 |
| A (dont A+)                   | 248            | 14 717 320 | 257      | 15 383 193 | 289      | 17 283 908 |
| B                             | 178            | 7 361 014  | 183      | 7 514 166  | 198      | 8 120 982  |
| C                             | 228            | 7 681 982  | 224      | 7 593 790  | 230      | 7 785 675  |
| 354                           | 1 302          | 75 725 322 | 1 287    | 77 644 370 | 1 287    | 77 644 370 |
| A (dont A+)                   | 167            | 15 408 201 | 189      | 17 780 492 | 189      | 17 780 492 |
| B                             | 289            | 16 292 448 | 296      | 17 088 353 | 296      | 17 088 353 |
| C                             | 846            | 44 024 673 | 802      | 42 775 524 | 802      | 42 775 524 |
| Justice                       |                |            |          |            |          |            |

| Ministère/program<br>me/catégorie | Exécution 2023 |           | LFI 2024   |            | PLF 2025   |            |
|-----------------------------------|----------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|                                   | ETPT -----     | Dépenses  | ETPT ----- | Dépenses   | ETPT ----- | Dépenses   |
| 107                               | 138            | 6 634 115 | 138        | 6 634 115  | 138        | 6 602 244  |
| A (dont A+)                       | 72             | 4 132 723 | 72         | 4 132 723  | 71         | 4 075 324  |
| B                                 | 47             | 1 879 067 | 47         | 1 879 067  | 46         | 1 839 087  |
| C                                 | 19             | 622 325   | 19         | 622 325    | 21         | 687 832    |
| 166                               | 72             | 2 921 093 | 118        | 4 676 671  | 118        | 4 676 671  |
| A (dont A+)                       | 61             | 2 535 587 | 83         | 3 450 061  | 83         | 3 450 061  |
| B                                 | 11             | 385 506   | 35         | 1 226 610  | 35         | 1 226 610  |
| C                                 | 0              | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 182                               | 161            | 9 025 723 | 164        | 9 433 366  | 164        | 9 433 366  |
| A (dont A+)                       | 44             | 3 116 639 | 45         | 3 415 852  | 45         | 3 415 852  |
| B                                 | 12             | 540 232   | 12         | 551 748    | 12         | 551 748    |
| C                                 | 105            | 5 368 852 | 108        | 5 465 766  | 108        | 5 465 766  |
| 310                               | 169            | 9 889 628 | 174        | 10 637 420 | 175        | 10 699 322 |
| A (dont A+)                       | 119            | 7 802 576 | 126        | 8 517 975  | 126        | 8 579 877  |
| B                                 | 34             | 1 520 854 | 35         | 1 594 557  | 35         | 1 594 557  |
| C                                 | 15             | 566 198   | 14         | 524 888    | 14         | 524 888    |
| Outre-Mer                         |                |           |            |            |            |            |
| 138                               | 67             | 4 387 452 | 66         | 4 498 950  | 66         | 4 641 076  |
| A (dont A+)                       | 12             | 1 147 921 | 13         | 1 264 148  | 13         | 1 319 952  |
| B                                 | 38             | 2 400 893 | 36         | 2 364 723  | 35         | 2 366 754  |
| C                                 | 17             | 838 638   | 17         | 870 079    | 18         | 954 370    |
| Premier ministre                  |                |           |            |            |            |            |
| 126                               | 11             | 753 769   | 11         | 748 966    | 11         | 706 317    |
| A (dont A+)                       | 3              | 234 403   | 3          | 235 498    | 3          | 241 673    |
| B                                 | 2              | 146 358   | 2          | 144 024    | 2          | 126 682    |
| C                                 | 6              | 373 008   | 6          | 369 444    | 6          | 337 962    |
| 129                               | 48             | 3 108 919 | 50         | 3 287 618  | 55         | 3 776 437  |
| A (dont A+)                       | 27             | 2 063 046 | 28         | 2 184 110  | 32         | 2 587 913  |
| B                                 | 3              | 142 910   | 4          | 199 768    | 6          | 346 545    |
| C                                 | 19             | 902 962   | 18         | 903 739    | 17         | 841 979    |
| 164                               | 34             | 2 075 442 | 34         | 2 075 442  | 34         | 2 075 442  |
| A (dont A+)                       | 11             | 1 060 312 | 11         | 1 060 312  | 11         | 1 060 312  |
| B                                 | 12             | 587 366   | 12         | 587 366    | 12         | 587 366    |
| C                                 | 11             | 427 764   | 11         | 427 764    | 11         | 427 764    |
| 165                               | 19             | 1 276 798 | 19         | 1 297 600  | 20         | 1 320 725  |
| A (dont A+)                       | 10             | 845 278   | 10         | 831 230    | 10         | 854 869    |
| B                                 | 2              | 76 206    | 2          | 99 335     | 2          | 99 779     |
| C                                 | 8              | 355 313   | 8          | 367 034    | 8          | 366 077    |
| 308                               | 1              | 63 500    | 1          | 76 200     | 1          | 63 500     |
| A (dont A+)                       | 1              | 63 500    | 1          | 76 200     | 1          | 63 500     |
| B                                 | 0              | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| C                                 | 0              | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Sociaux                           |                |           |            |            |            |            |
| 124                               | 27             | 1 918 054 | 31         | 2 210 505  | 30         | 2 129 020  |
| A (dont A+)                       | 19             | 1 548 209 | 22         | 1 792 663  | 21         | 1 711 179  |

| Ministère/programme/catégorie | Exécution 2023 |             | LFI 2024   |             | PLF 2025   |             |
|-------------------------------|----------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|                               | ETPT -----     | Dépenses    | ETPT ----- | Dépenses    | ETPT ----- | Dépenses    |
| B                             | 6              | 287 983     | 7          | 335 980     | 7          | 335 980     |
| C                             | 2              | 81 861      | 2          | 81 861      | 2          | 81 861      |
| Transition écologique         |                |             |            |             |            |             |
| 217                           | 130            | 10 218 898  | 130        | 10 373 273  | 130        | 10 451 070  |
| A (dont A+)                   | 66             | 6 561 437   | 66         | 6 700 056   | 66         | 6 811 807   |
| B                             | 20             | 1 337 974   | 20         | 1 363 754   | 20         | 1 383 728   |
| C                             | 43             | 2 319 488   | 43         | 2 309 463   | 43         | 2 255 534   |
| 613                           | 38             | 2 560 000   | 38         | 2 560 000   | 38         | 2 560 000   |
| A (dont A+)                   | 7              | 770 000     | 7          | 770 000     | 7          | 770 000     |
| B                             | 16             | 1 040 000   | 16         | 1 040 000   | 16         | 1 040 000   |
| C                             | 15             | 750 000     | 15         | 750 000     | 15         | 750 000     |
| Total général                 | 13 072         | 848 892 003 | 13 324     | 886 022 503 | 13 247     | 895 820 774 |
|                               | 3 942          | 340 445 636 | 4 181      | 368 813 701 | 4 287      | 382 719 143 |
|                               | 4 313          | 260 601 602 | 4 439      | 271 559 653 | 4 405      | 273 119 182 |
|                               | 4 817          | 247 844 765 | 4 704      | 245 649 149 | 4 555      | 239 982 449 |

## VII - Évaluation des crédits de l'État consacrés à la politique transversale

S'agissant d'une politique transversale soutenant l'action de l'État, l'évaluation des crédits consacrés à la politique transversale trouve un intérêt particulier à une présentation par grande nature de dépenses. Afin d'assurer une cohérence dans la présentation de cette évaluation, huit grandes natures de dépenses sont retenues :

- acquisitions/constructions : opérations d'acquisitions, de constructions selon le code des marchés publics, en vente en l'état futur d'achèvement ou non - ces données sont hors partenariats publics - privés qui font l'objet d'une catégorie de dépense à part entière
- travaux structurants : travaux de réhabilitation, de restructuration, d'agrandissement, d'amélioration dont la réalisation augmente directement la valeur vénale de l'ensemble immobilier
- entretien lourd : entretien à la charge du propriétaire
- subventions pour charges d'investissement : versements destinés à financer des dépenses d'investissements des opérateurs (acquisitions ou travaux immobilisables sur les biens contrôlés par l'entité et qui conduisent à augmenter la valeur des immobilisations ou en étendre leur durée de vie). Le financement par l'État des dépenses d'investissement des opérateurs, entités contrôlées par l'État - titre 5 et catégorie 53 - traduit la volonté de l'État de financer les dépenses d'investissement des opérateurs induites par la mise en œuvre de la politique publique qui leur est confiée.
- autres subventions d'investissement : titre 6 et 7
- entretien courant : entretien à la charge de l'occupant
- énergies et fluides : énergies et fluides consommés dans le cadre de la gestion de l'immobilier (eau, gaz, fioul, électricité, réseau de froid et de chaud)
- loyers budgétaires : loyers versés par les administrations occupantes à l'État-propriétaire pour les immeubles soumis à de tels loyers. Il convient de noter que dans le cadre de la nouvelle politique immobilière de l'État, le dispositif des loyers budgétaires des ministères civils a fait l'objet d'une évolution : l'information sur la valeur économique des biens immobiliers de l'État occupés est désormais traitée dans le cadre d'instruments non budgétaires. De fait, leur facturation a été ainsi supprimée à compter de l'exercice 2019 et les crédits auparavant inscrits sur le programme au titre de cette dépense ont fait l'objet d'un débasage du même montant.
- loyers non budgétaires : loyers versés par l'État à des bailleurs publics (en dehors des loyers budgétaires) ou privés et charges locatives
- autres dépenses.

|   | en M€ | 2022        |             | 2023         |             | LFI 2024     |             | PLF 2025     |              |
|---|-------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|   |       | AE ----- CP | AE ----- CP | AE ----- CP  | AE ----- CP | AE ----- CP  | AE ----- CP |              |              |
| <b>Brique Propriétaire</b>                |       | <b>51,5</b> | <b>50,6</b> | <b>108,0</b> | <b>63,9</b> | <b>105,9</b> | <b>96,8</b> | <b>87,8</b>  | <b>86,3</b>  |
| Acquisitions/constructions                |       | 0           | 0           | 0,0          | 0,0         | 0,0          | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| Travaux structurants                      |       | 0           | 0           | 0,0          | 0,0         | 0,0          | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| Entretien lourd                           |       | 51,5        | 50,6        | 108,0        | 63,9        | 105,9        | 96,8        | 87,8         | 86,3         |
| Subventions pour charges d'investissement |       | 0           | 0           | 0,0          | 0,0         | 0,0          | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| Autres subventions d'investissement       |       | 0           | 0           | 0,0          | 0,0         | 0,0          | 0,0         | 0,0          | 0,0          |
| <b>Brique Occupant</b>                    |       | <b>75,8</b> | <b>77</b>   | <b>82,4</b>  | <b>80,5</b> | <b>75,4</b>  | <b>84,0</b> | <b>107,3</b> | <b>114,7</b> |
| Entretien courant                         |       | 18,7        | 19,1        | 20,8         | 20,5        | 20,0         | 19,5        | 19,2         | 18,6         |
| Énergies et fluides                       |       | 22,1        | 18,3        | 18,7         | 18,9        | 18,0         | 21,7        | 19,4         | 20,4         |
| Loyers non budgétaires                    |       | 33,8        | 38,4        | 40,7         | 39,3        | 36,4         | 41,8        | 34,8         | 41,8         |
| Autres dépenses                           |       | 1,3         | 1,2         | 2,2          | 1,8         | 1,0          | 1,0         | 33,9         | 33,9         |

|   | en M€  | 2022<br>AE ----- CP |              | 2023<br>AE ----- CP |              | LFI 2024<br>AE ----- CP |              | PLF 2025<br>AE ----- CP |                |
|---|--|---------------------|--------------|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|----------------|
|   | <b>Total</b>                                 | <b>127,3</b>        | <b>127,5</b> | <b>190,5</b>        | <b>144,5</b> | <b>181,3</b>            | <b>180,8</b> | <b>195,2</b>            | <b>201,0</b>   |
| 152-<br>Gendarmerie<br>nationale          | <b>Brique Propriétaire</b>                   | <b>163</b>          | <b>129,5</b> | <b>114,8</b>        | <b>127,1</b> | <b>15,6</b>             | <b>103,7</b> | <b>310,1</b>            | <b>172,1</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                   | 15,7                | 33,9         | 32,7                | 17,8         | 0,0                     | 7,2          | 292,2                   | 102,6          |
|   | Travaux structurants                         | 62,9                | 28,8         | 28,2                | 44,4         | 0,0                     | 60,7         | 0,0                     | 36,0           |
|   | Entretien lourd                              | 72,1                | 59,9         | 43,1                | 55,5         | 12,0                    | 27,5         | 0,0                     | 19,0           |
|   | Subventions pour charges<br>d'investissement | 12,1                | 6,6          | 5,6                 | 7,1          | 3,6                     | 8,3          | 12,6                    | 12,0           |
|   | Autres subventions<br>d'investissement       | 0,3                 | 0,3          | 5,2                 | 2,4          | 0,0                     | 0,0          | 5,3                     | 2,5            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                       | <b>905,4</b>        | <b>713,1</b> | <b>1 069,7</b>      | <b>793,1</b> | <b>1 135,1</b>          | <b>798,0</b> | <b>1 164,2</b>          | <b>854,5</b>   |
|   | Entretien courant                            | 49,4                | 50,5         | 53,1                | 49,9         | 34,3                    | 22,9         | 87,9                    | 73,9           |
|   | Énergies et fluides                          | 123,6               | 101,5        | 232,5               | 135,7        | 108,1                   | 152,0        | 278,2                   | 136,0          |
|   | Loyers non budgétaires                       | 714,8               | 544,4        | 767,3               | 590,4        | 975,9                   | 603,7        | 781,8                   | 628,2          |
|   | Autres dépenses                              | 17,6                | 16,6         | 16,8                | 17,1         | 16,8                    | 19,4         | 16,3                    | 16,3           |
|   | <b>Total</b>                                 | <b>1 068,5</b>      | <b>842,5</b> | <b>1 184,5</b>      | <b>920,2</b> | <b>1 150,7</b>          | <b>901,7</b> | <b>1 474,3</b>          | <b>1 026,6</b> |
| 161-Sécurité<br>civile                    | <b>Brique Propriétaire</b>                   | <b>10,8</b>         | <b>5,3</b>   | <b>3,6</b>          | <b>9,1</b>   | <b>182,1</b>            | <b>34,9</b>  | <b>8,9</b>              | <b>9,8</b>     |
|   | Acquisitions/constructions                   | 5                   | 1,5          | 1,7                 | 4,1          | 174,2                   | 27,1         | 4,7                     | 2,8            |
|   | Travaux structurants                         | 4,9                 | 2,6          | 0,7                 | 4,3          | 6,4                     | 6,0          | 3,0                     | 5,5            |
|   | Entretien lourd                              | 0,9                 | 1,2          | 1,2                 | 0,8          | 1,6                     | 1,7          | 1,2                     | 1,5            |
|   | Subventions pour charges<br>d'investissement | 0                   | 0            | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0            |
|   | Autres subventions<br>d'investissement       | 0                   | 0            | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                       | <b>9,2</b>          | <b>7,9</b>   | <b>14,0</b>         | <b>11,2</b>  | <b>7,5</b>              | <b>9,0</b>   | <b>35,3</b>             | <b>11,0</b>    |
|   | Entretien courant                            | 1,8                 | 1,7          | 2,3                 | 2,2          | 1,8                     | 1,8          | 3,8                     | 3,8            |
|   | Énergies et fluides                          | 2,1                 | 2,3          | 6,1                 | 3,4          | 1,7                     | 3,3          | 5,5                     | 3,3            |
|   | Loyers non budgétaires                       | 1,1                 | 0,6          | 1,5                 | 1,6          | 0,5                     | 0,5          | 22,5                    | 0,5            |
|   | Autres dépenses                              | 4,1                 | 3,2          | 4,2                 | 4,0          | 3,5                     | 3,5          | 3,5                     | 3,5            |
|   | <b>Total</b>                                 | <b>19,9</b>         | <b>13,2</b>  | <b>17,6</b>         | <b>20,3</b>  | <b>189,7</b>            | <b>43,9</b>  | <b>44,2</b>             | <b>20,9</b>    |
| 176-Police<br>nationale                   | <b>Brique Propriétaire</b>                   | <b>458,5</b>        | <b>192,9</b> | <b>229,6</b>        | <b>248,7</b> | <b>530,6</b>            | <b>213,8</b> | <b>530,6</b>            | <b>213,8</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                   | 0,8                 | 2,5          | 111,0               | 117,2        | 232,4                   | 93,0         | 232,4                   | 93,0           |
|   | Travaux structurants                         | 285,8               | 69,8         | 0,0                 | 6,3          | 0,0                     | 6,0          | 0,0                     | 6,0            |
|   | Entretien lourd                              | 171,9               | 120,4        | 118,6               | 125,2        | 298,3                   | 114,7        | 298,3                   | 114,7          |
|   | Subventions pour charges<br>d'investissement | 0                   | 0            | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0            |
|   | Autres subventions<br>d'investissement       | 0                   | 0,1          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                       | <b>212,3</b>        | <b>242,7</b> | <b>360,1</b>        | <b>271,8</b> | <b>207,4</b>            | <b>224,3</b> | <b>207,4</b>            | <b>224,3</b>   |
|   | Entretien courant                            | 101,9               | 111,5        | 81,3                | 71,5         | 56,7                    | 54,7         | 56,7                    | 54,7           |
|   | Énergies et fluides                          | 45                  | 48,4         | 157,3               | 82,9         | 45,2                    | 55,1         | 45,2                    | 55,1           |
|   | Loyers non budgétaires                       | 60,4                | 74,4         | 61,9                | 65,7         | 64,3                    | 73,0         | 64,3                    | 73,0           |
|   | Autres dépenses                              | 5                   | 8,3          | 59,7                | 51,7         | 41,2                    | 41,5         | 41,2                    | 41,5           |
|   | <b>Total</b>                                 | <b>670,8</b>        | <b>435,6</b> | <b>589,8</b>        | <b>520,5</b> | <b>738,0</b>            | <b>438,0</b> | <b>738,0</b>            | <b>438,0</b>   |
| 207-Sécurité et<br>éducation<br>routières | <b>Brique Propriétaire</b>                   | <b>3,8</b>          | <b>3,8</b>   | <b>1,5</b>          | <b>1,4</b>   | <b>3,9</b>              | <b>3,9</b>   | <b>3,0</b>              | <b>3,0</b>     |
|   | Acquisitions/constructions                   | 1,6                 | 1,6          | 0,0                 | 0,0          | 1,6                     | 1,6          | 1,6                     | 1,6            |
|   | Travaux structurants                         | 0                   | 0            | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0            |
|   | Entretien lourd                              | 2,3                 | 2,3          | 1,5                 | 1,4          | 2,3                     | 2,3          | 1,4                     | 1,4            |

|  | en M€                                     | 2022         |              | 2023         |              | LFI 2024       |              | PLF 2025     |              |
|--|---|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
|  |   | AE           | CP           | AE           | CP           | AE             | CP           | AE           | CP           |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>1,1</b>   | <b>1,1</b>   | <b>3,7</b>   | <b>3,4</b>   | <b>1,1</b>     | <b>1,1</b>   | <b>1,9</b>   | <b>1,9</b>   |
|  | Entretien courant                         | 0,5          | 0,5          | 0,9          | 0,9          | 0,5            | 0,5          | 0,8          | 0,8          |
|  | Énergies et fluides                       | 0,2          | 0,2          | 0,8          | 0,4          | 0,2            | 0,2          | 0,7          | 0,7          |
|  | Loyers non budgétaires                    | 0,3          | 0,3          | 0,7          | 0,7          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres dépenses                           | 0            | 0            | 1,3          | 1,4          | 0,3            | 0,3          | 331,3        | 331,3        |
|  | <b>Total</b>                              | <b>4,9</b>   | <b>4,9</b>   | <b>5,2</b>   | <b>4,8</b>   | <b>5,0</b>     | <b>5,0</b>   | <b>4,9</b>   | <b>4,9</b>   |
|  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>41,2</b>  | <b>47,1</b>  | <b>35,5</b>  | <b>57,3</b>  | <b>1 099,7</b> | <b>178,9</b> | <b>93,4</b>  | <b>513,4</b> |
|  | Acquisitions/constructions                | 29,7         | 1,7          | 13,3         | 13,1         | 1 030,4        | 92,4         | 36,9         | 435,8        |
|  | Travaux structurants                      | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Entretien lourd                           | 11,4         | 45,4         | 22,2         | 44,1         | 69,3           | 86,5         | 56,5         | 77,6         |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>222,7</b> | <b>113,6</b> | <b>152,6</b> | <b>129,1</b> | <b>71,6</b>    | <b>142,2</b> | <b>118,4</b> | <b>140,3</b> |
|  | Entretien courant                         | 19,5         | 18,4         | 20,9         | 20,2         | 28,0           | 26,8         | 37,3         | 32,5         |
|  | Énergies et fluides                       | 20,5         | 11,2         | 32,5         | 22,8         | 3,7            | 29,2         | 34,4         | 19,7         |
|  | Loyers non budgétaires                    | 171,1        | 69,7         | 88,5         | 74,1         | 29,6           | 74,7         | 36,7         | 77,1         |
|  | Autres dépenses                           | 11,5         | 14,2         | 10,6         | 12,0         | 10,4           | 11,5         | 10,0         | 11,0         |
|  | <b>Total</b>                              | <b>263,9</b> | <b>160,7</b> | <b>188,0</b> | <b>186,3</b> | <b>1 171,4</b> | <b>321,1</b> | <b>211,8</b> | <b>653,7</b> |
|  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>70,6</b>  | <b>60,2</b>  | <b>56,9</b>  | <b>60,4</b>  | <b>78,8</b>    | <b>58,0</b>  | <b>105,2</b> | <b>80,0</b>  |
|  | Acquisitions/constructions                | 16           | 12,2         | 6,2          | 9,9          | 3,3            | 3,1          | 3,3          | 3,1          |
|  | Travaux structurants                      | 18,9         | 14,7         | 30,9         | 34,0         | 27,0           | 32,7         | 51,3         | 37,0         |
|  | Entretien lourd                           | 35,6         | 33,4         | 19,7         | 16,4         | 48,6           | 22,2         | 50,6         | 40,0         |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>236,2</b> | <b>258,5</b> | <b>317,6</b> | <b>281,2</b> | <b>275,7</b>   | <b>255,3</b> | <b>319,7</b> | <b>274,9</b> |
|  | Entretien courant                         | 72,2         | 78,2         | 30,4         | 32,3         | 48,5           | 38,8         | 94,0         | 75,7         |
|  | Énergies et fluides                       | 31,7         | 41,9         | 109,6        | 60,7         | 29,4           | 44,2         | 75,7         | 56,1         |
|  | Loyers non budgétaires                    | 80,1         | 84,4         | 81,6         | 91,3         | 101,8          | 92,7         | 95,6         | 96,5         |
|  | Autres dépenses                           | 52,2         | 54           | 96,0         | 96,9         | 96,0           | 79,6         | 54,5         | 46,8         |
|  | <b>Total</b>                              | <b>306,8</b> | <b>318,7</b> | <b>374,5</b> | <b>341,5</b> | <b>354,5</b>   | <b>313,3</b> | <b>424,9</b> | <b>354,9</b> |
|  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|  | Acquisitions/constructions                | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Travaux structurants                      | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Entretien lourd                           | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0,3</b>   | <b>1,1</b>   | <b>0,4</b>   | <b>1,7</b>   | <b>0,4</b>     | <b>1,7</b>   | <b>0,4</b>   | <b>1,8</b>   |
|  | Entretien courant                         | 0            | 0            | 0,1          | 0,0          | 0,1            | 0,1          | 0,1          | 0,1          |

|                                 | en M€                                     | 2022           |                | 2023           |                | LFI 2024       |                | PLF 2025       |                |
|---------------------------------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                 |   | AE -----       | CP             |
|                                 | Énergies et fluides                       | 0              | 0              |                | 1,3            | 0,0            | 1,4            | 0,0            | 1,4            |
|                                 | Loyers non budgétaires                    | 0              | 0,9            | 0,3            | 0,3            | 0,3            | 0,3            | 0,3            | 0,3            |
|                                 | Autres dépenses                           | 0,2            | 0,2            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | <b>Total</b>                              | <b>0,3</b>     | <b>1,1</b>     | <b>0,4</b>     | <b>1,7</b>     | <b>0,4</b>     | <b>1,7</b>     | <b>0,4</b>     | <b>1,8</b>     |
| 303-Immigration et asile        | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>10,2</b>    | <b>18,9</b>    | <b>61,1</b>    | <b>17,4</b>    | <b>137,2</b>   | <b>102,9</b>   | <b>21,6</b>    | <b>43,2</b>    |
|                                 | Acquisitions/constructions                | 2,1            | 10,3           | 52,3           | 11,8           | 125,4          | 85,6           | 0,0            | 26,1           |
|                                 | Travaux structurants                      | 6,2            | 6,2            | 7,0            | 4,2            | 5,3            | 10,4           | 13,7           | 8,3            |
|                                 | Entretien lourd                           | 1,9            | 2,4            | 1,8            | 1,5            | 6,5            | 6,9            | 7,9            | 8,8            |
|                                 | Subventions pour charges d'investissement | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>8</b>       | <b>7,7</b>     | <b>9,1</b>     | <b>18,5</b>    | <b>11,7</b>    | <b>9,4</b>     | <b>11,7</b>    | <b>9,8</b>     |
|                                 | Entretien courant                         | 8              | 7,7            | 9,1            | 8,6            | 11,7           | 9,4            | 11,7           | 9,8            |
|                                 | Énergies et fluides                       | 0              | 0              | 0,0            | 4,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Loyers non budgétaires                    | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Autres dépenses                           | 0              | 0              | 0,0            | 5,9            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | <b>Total</b>                              | <b>18,2</b>    | <b>26,6</b>    | <b>70,2</b>    | <b>35,9</b>    | <b>148,8</b>   | <b>112,3</b>   | <b>33,3</b>    | <b>53,0</b>    |
| 307-Administration territoriale | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|                                 | Acquisitions/constructions                | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Travaux structurants                      | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Entretien lourd                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Subventions pour charges d'investissement | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|                                 | Entretien courant                         | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Énergies et fluides                       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Loyers non budgétaires                    | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | Autres dépenses                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|                                 | <b>Total</b>                              | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| Ministère de l'intérieur        | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>758</b>     | <b>457,8</b>   | <b>502,9</b>   | <b>521,4</b>   | <b>2 048,0</b> | <b>696,1</b>   | <b>1 072,8</b> | <b>1 035,3</b> |
|                                 | Acquisitions/constructions                | 70,9           | 63,7           | 217,2          | 173,8          | 1 567,2        | 310,0          | 571,1          | 665,0          |
|                                 | Travaux structurants                      | 378,7          | 122,2          | 66,9           | 93,2           | 38,6           | 115,9          | 68,0           | 92,8           |
|                                 | Entretien lourd                           | 296            | 265            | 208,1          | 244,9          | 438,5          | 261,9          | 415,8          | 263,0          |
|                                 | Subventions pour charges d'investissement | 12,1           | 6,6            | 5,6            | 7,1            | 3,6            | 8,3            | 12,6           | 12,0           |
|                                 | Autres subventions d'investissement       | 0,3            | 0,4            | 5,2            | 2,4            | 0,0            | 0,0            | 5,3            | 2,5            |
|                                 | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>1 595,2</b> | <b>1 345,6</b> | <b>1 927,2</b> | <b>1 509,9</b> | <b>1 710,5</b> | <b>1 441,1</b> | <b>1 859,0</b> | <b>1 518,6</b> |
|                                 | Entretien courant                         | 253,4          | 268,5          | 198,0          | 185,6          | 181,5          | 155,1          | 292,3          | 251,3          |
|                                 | Énergies et fluides                       | 223,2          | 205,6          | 538,8          | 311,2          | 188,3          | 285,3          | 439,7          | 272,2          |
|                                 | Loyers non budgétaires                    | 1 027,8        | 774,8          | 1 001,8        | 824,1          | 1 172,4        | 844,9          | 1 001,2        | 875,6          |
|                                 | Autres dépenses                           | 90,7           | 96,6           | 188,6          | 189,0          | 168,3          | 155,8          | 125,8          | 119,4          |
|                                 | <b>Total</b>                              | <b>2 353,2</b> | <b>1 803,3</b> | <b>2 430,2</b> | <b>2 031,3</b> | <b>3 758,5</b> | <b>2 137,2</b> | <b>2 931,8</b> | <b>2 553,9</b> |
| <b>Brique Propriétaire</b>      | <b>15,3</b>                               | <b>18,3</b>    | <b>35,1</b>    | <b>16,1</b>    | <b>23,2</b>    | <b>18,2</b>    | <b>22,5</b>    | <b>6,9</b>     |                |



|   | en M€                                     | 2022           |                | 2023           |                | LFI 2024       |                | PLF 2025       |                |
|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |   | AE -----       | CP             |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>70,6</b>    | <b>46,9</b>    | <b>42,3</b>    | <b>56,9</b>    | <b>23,9</b>    | <b>29,4</b>    | <b>50,6</b>    | <b>39,0</b>    |
|   | Entretien courant                         | 24,7           | 26,5           | 34,4           | 33,5           | 8,7            | 17,2           | 21,8           | 12,8           |
|   | Énergies et fluides                       | 44,9           | 19,2           | 7,0            | 22,4           | 13,7           | 11,2           | 25,4           | 25,4           |
|   | Loyers non budgétaires                    | 1              | 1,1            | 0,9            | 0,9            | 1,5            | 0,9            | 3,3            | 0,8            |
|   | Autres dépenses                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Total</b>                              | <b>796,2</b>   | <b>511,6</b>   | <b>448,3</b>   | <b>597,4</b>   | <b>430,8</b>   | <b>571,0</b>   | <b>578,8</b>   | <b>554,9</b>   |
| 178-Préparation et emploi des forces  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>462</b>     | <b>561,7</b>   | <b>922,3</b>   | <b>616,9</b>   | <b>774,4</b>   | <b>642,3</b>   | <b>752,3</b>   | <b>614,2</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                | 292,2          | 370,8          | 528,7          | 332,6          | 506,7          | 412,2          | 492,5          | 408,5          |
|   | Travaux structurants                      | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Entretien lourd                           | 169,7          | 190,9          | 393,6          | 284,3          | 267,7          | 230,1          | 259,9          | 205,7          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>942,1</b>   | <b>848,3</b>   | <b>779,2</b>   | <b>856,1</b>   | <b>1 566,7</b> | <b>1 046,3</b> | <b>1 197,5</b> | <b>943,8</b>   |
|   | Entretien courant                         | 498,8          | 475,3          | 504,0          | 402,2          | 586,2          | 539,0          | 536,2          | 462,0          |
|   | Énergies et fluides                       | 442,3          | 371,9          | 273,6          | 453,0          | 979,3          | 506,2          | 656,8          | 480,8          |
|   | Loyers non budgétaires                    | 1,3            | 1,4            | 1,3            | 0,7            | 1,2            | 1,1            | 4,6            | 1,0            |
|   | Autres dépenses                           | -0,2           | -0,3           | 0,2            | 0,2            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Total</b>                              | <b>1 404,0</b> | <b>1 410,0</b> | <b>1 701,5</b> | <b>1 473,0</b> | <b>2 341,1</b> | <b>1 688,6</b> | <b>1 949,9</b> | <b>1 558,0</b> |
| 169-Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant, mémoire et liens avec la Nation | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>1,2</b>     | <b>1,2</b>     | <b>1,7</b>     | <b>1,7</b>     | <b>2,4</b>     | <b>2,4</b>     | <b>2,7</b>     | <b>2,7</b>     |
|   | Acquisitions/constructions                | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Travaux structurants                      | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Entretien lourd                           | 1,2            | 1,2            | 1,7            | 1,7            | 2,4            | 2,4            | 2,7            | 2,7            |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|   | Entretien courant                         | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Énergies et fluides                       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires                    | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres dépenses                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>Total</b>  | <b>1,2</b>                                | <b>1,2</b>     | <b>1,7</b>     | <b>1,7</b>     | <b>2,4</b>     | <b>2,4</b>     | <b>2,7</b>     | <b>2,7</b>     |                |
| 212 – Soutien de la politique de la défense   | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>636,8</b>   | <b>496</b>     | <b>590,8</b>   | <b>577,6</b>   | <b>644,3</b>   | <b>507,2</b>   | <b>738,2</b>   | <b>622,8</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                | 265,6          | 173,9          | 219,0          | 232,1          | 240,4          | 164,1          | 308,9          | 211,3          |
|   | Travaux structurants                      | 157,9          | 190,1          | 165,6          | 201,9          | 170,3          | 196,8          | 168,5          | 192,0          |
|   | Entretien lourd                           | 213,4          | 132,1          | 206,2          | 143,6          | 233,5          | 146,3          | 260,8          | 219,5          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0              | 0              | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>2 990,7</b> | <b>198,7</b>   | <b>118,9</b>   | <b>211,6</b>   | <b>156,6</b>   | <b>294,7</b>   | <b>172,8</b>   | <b>333,6</b>   |
|   | Entretien courant                         | 39,4           | 43,2           | 25,4           | 34,5           | 22,2           | 27,6           | 17,1           | 23,5           |
|   | Énergies et fluides                       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| Loyers non budgétaires  | 78,5                                      | 71,2           | 69,4           | 82,9           | 78,3           | 48,6           | 84,8           | 65,8           |                |

|   | en M€                                     | 2022                       |                | 2023           |                | LFI 2024       |                | PLF 2025       |                |
|---|---|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |   | AE -----                   | CP             | AE -----       | CP             | AE -----       | CP             | AE -----       | CP             |
|   | Autres dépenses                           | 2 872,8                    | 84,3           | 24,1           | 94,2           | 56,1           | 218,5          | 70,9           | 244,4          |
|   | <b>Total</b>                              | <b>3 627,5</b>             | <b>694,8</b>   | <b>709,7</b>   | <b>789,2</b>   | <b>800,9</b>   | <b>801,9</b>   | <b>911,0</b>   | <b>956,4</b>   |
| Ministère des armées                                  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>1 880,3</b>             | <b>1 628,4</b> | <b>1 925,7</b> | <b>1 742,1</b> | <b>1 835,2</b> | <b>1 700,8</b> | <b>2 029,0</b> | <b>1 763,1</b> |
|   | Acquisitions/constructions                | 620,5                      | 660,2          | 757,5          | 579,9          | 754,2          | 583,0          | 811,3          | 627,3          |
|   | Travaux structurants                      | 651,7                      | 496,7          | 436,8          | 555,4          | 449,6          | 566,0          | 528,1          | 544,7          |
|   | Entretien lourd                           | 608,1                      | 471,4          | 731,4          | 606,8          | 631,5          | 551,8          | 689,6          | 591,2          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>4 018,3</b>             | <b>1 109,7</b> | <b>984,4</b>   | <b>1 141,8</b> | <b>1 762,6</b> | <b>1 385,9</b> | <b>1 437,0</b> | <b>1 332,5</b> |
|   | Entretien courant                         | 567,7                      | 550            | 567,2          | 473,8          | 622,0          | 588,8          | 580,1          | 503,2          |
|   | Énergies et fluides                       | 494,2                      | 399,2          | 318,5          | 486,7          | 998,1          | 522,5          | 687,3          | 511,3          |
|   | Loyers non budgétaires                    | 81,6                       | 74,4           | 71,9           | 85,2           | 81,8           | 51,4           | 93,5           | 68,5           |
|   | Autres dépenses                           | 2 874,7                    | 86,1           | 26,8           | 96,2           | 60,8           | 223,2          | 76,0           | 249,5          |
|   | <b>Total</b>                              | <b>5 898,6</b>             | <b>2 738,0</b> | <b>2 910,1</b> | <b>2 884,0</b> | <b>3 597,9</b> | <b>3 086,7</b> | <b>3 466,0</b> | <b>3 095,6</b> |
|   | 131-Création                              | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>56,2</b>    | <b>47,9</b>    | <b>61,4</b>    | <b>70,4</b>    | <b>24,1</b>    | <b>46,3</b>    | <b>22,9</b>    |
| Acquisitions/constructions                            |   | 5                          | 5              | 0,0            | 1,9            | 0,0            | 0,8            | 0,0            | 0,0            |
| Travaux structurants                                  |   | 21,6                       | -0,9           | 26,1           | 25,8           | 0,0            | 21,1           | 0,0            | 0,0            |
| Entretien lourd                                       |   | 1,4                        | 1,4            | 2,8            | 0,5            | 1,2            | 1,5            | 0,0            | 0,0            |
| Subventions pour charges d'investissement             |   | 28                         | 42,3           | 32,5           | 42,1           | 22,9           | 22,9           | 22,9           | 22,9           |
| Autres subventions d'investissement                   |   |                            |                | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>Brique Occupant</b>                                |   | <b>0</b>                   | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| Entretien courant                                     |   | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| Énergies et fluides                                   |   | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| Loyers non budgétaires                                |   | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| Autres dépenses                                       |   | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>Total</b>  |   | <b>56,2</b>                | <b>47,9</b>    | <b>61,4</b>    | <b>70,4</b>    | <b>24,1</b>    | <b>46,3</b>    | <b>22,9</b>    | <b>22,9</b>    |
| 175-Patrimoines                                       | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>113,2</b>               | <b>118,6</b>   | <b>233,9</b>   | <b>252,2</b>   | <b>411,2</b>   | <b>139,1</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|   | Acquisitions/constructions                | 2,3                        | 5,7            | 2,5            | 4,1            | 3,0            | 4,0            |                |                |
|   | Travaux structurants                      | 12,8                       | 2,5            | 23,6           | 14,4           | 77,1           | 17,7           |                |                |
|   | Entretien lourd                           | 9,4                        | 11,2           | 5,7            | 2,7            | 2,5            | 3,1            |                |                |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 88,7                       | 99,2           | 202,1          | 231,0          | 328,6          | 114,3          |                |                |
|   | Autres subventions d'investissement       |                            |                | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |                |                |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>                   | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|   | Entretien courant                         | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Énergies et fluides                       | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires                    | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres dépenses                           | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Total</b>                              | <b>113,2</b>               | <b>118,6</b>   | <b>233,9</b>   | <b>252,2</b>   | <b>411,2</b>   | <b>139,1</b>   | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| 224-Soutien aux politiques du ministère de la culture | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>3,2</b>                 | <b>3,2</b>     | <b>0,7</b>     | <b>0,7</b>     | <b>3,8</b>     | <b>2,5</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|   | Acquisitions/constructions                | 0                          | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |                |                |
|   | Travaux structurants                      | 1,1                        | 1,1            | 0,7            | 0,7            | 3,8            | 2,5            |                |                |

|   | en M€                                     | 2022         |              | 2023         |              | LFI 2024     |              | PLF 2025    |             |
|---|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|   |   | AE -----     | CP           | AE -----     | CP           | AE -----     | CP           | AE -----    | CP          |
|   | Entretien lourd                           | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |             |             |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 2,1          | 2,1          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |             |             |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |             |             |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>9,8</b>   | <b>8,5</b>   | <b>8,9</b>   | <b>9,1</b>   | <b>5,7</b>   | <b>6,9</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Entretien courant                         | 3            | 3,3          | 2,1          | 2,4          | 0,9          | 0,9          |             |             |
|   | Énergies et fluides                       | 4            | 2,5          | 3,1          | 3,0          | 1,9          | 3,2          |             |             |
|   | Loyers non budgétaires                    | 2,5          | 2,5          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |             |             |
|   | Autres dépenses                           | 0,3          | 0,3          | 3,7          | 3,6          | 2,9          | 2,9          |             |             |
|   | <b>Total</b>                              | <b>12,9</b>  | <b>11,7</b>  | <b>9,6</b>   | <b>9,8</b>   | <b>9,5</b>   | <b>9,5</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| 361 -<br>Transmission<br>des savoirs et<br>démocratisation<br>de la culture | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>20,7</b>  | <b>39</b>    | <b>40,3</b>  | <b>49,2</b>  | <b>40,9</b>  | <b>47,9</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Acquisitions/constructions                | 0            | 11           | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |             |             |
|   | Travaux structurants                      | 1,4          | 1,4          | -5,3         | 8,0          | 21,0         | 28,0         |             |             |
|   | Entretien lourd                           | 0            | 4,7          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |             |             |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 19,3         | 21,9         | 45,6         | 41,2         | 19,9         | 19,9         |             |             |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |             |             |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Entretien courant                         | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
|   | Énergies et fluides                       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires                    | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
|   | Autres dépenses                           | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
|   | <b>Total</b>                              | <b>20,7</b>  | <b>39</b>    | <b>40,3</b>  | <b>49,2</b>  | <b>40,9</b>  | <b>47,9</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| Ministère de la<br>culture  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>193,3</b> | <b>208,6</b> | <b>336,3</b> | <b>372,6</b> | <b>479,9</b> | <b>235,8</b> | <b>22,9</b> | <b>22,9</b> |
|   | Acquisitions/constructions                | 7,3          | 21,8         | 2,5          | 6,0          | 3,0          | 4,8          | 0,0         | 0,0         |
|   | Travaux structurants                      | 36,9         | 4            | 45,2         | 48,9         | 101,9        | 69,4         | 0,0         | 0,0         |
|   | Entretien lourd                           | 10,9         | 17,3         | 8,5          | 3,3          | 3,7          | 4,6          | 0,0         | 0,0         |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 138,1        | 165,6        | 280,1        | 314,4        | 371,3        | 157,0        | 22,9        | 22,9        |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>9,8</b>   | <b>13,2</b>  | <b>8,9</b>   | <b>9,1</b>   | <b>5,7</b>   | <b>6,9</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Entretien courant                         | 3            | 3,3          | 2,1          | 2,4          | 0,9          | 0,9          | 0,0         | 0,0         |
|   | Énergies et fluides                       | 4            | 2,5          | 3,1          | 3,0          | 1,9          | 3,2          | 0,0         | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires                    | 2,5          | 2,5          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
|   | Autres dépenses                           | 0,3          | 0,3          | 3,7          | 3,6          | 2,9          | 2,9          | 0,0         | 0,0         |
|   | <b>Total</b>                              | <b>203</b>   | <b>217,1</b> | <b>345,2</b> | <b>381,6</b> | <b>485,6</b> | <b>242,7</b> | <b>22,9</b> | <b>22,9</b> |
| 126-Conseil<br>économique,<br>social et<br>environnemental                  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>3,4</b>   | <b>3,4</b>   | <b>3,5</b>   | <b>0,6</b>   | <b>1,1</b>   | <b>3,6</b>   | <b>7,3</b>  | <b>1,5</b>  |
|   | Acquisitions/constructions                | 0            | 0            | 3,3          | 0,4          | 0,2          | 2,7          | 0           | 0,1         |
|   | Travaux structurants                      | 0            | 0            | 0            | 0            | 0,4          | 0,4          | 6,3         | 0,4         |
|   | Entretien lourd                           | 3,4          | 3,4          | 0,2          | 0,2          | 0,5          | 0,5          | 1,0         | 1,0         |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0           | 0           |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0           | 0           |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>1,3</b>   | <b>1,3</b>   | <b>1,5</b>   | <b>1,4</b>   | <b>2,1</b>   | <b>2,1</b>   | <b>2,3</b>  | <b>2,3</b>  |

|   | en M€                                     | 2022         |             | 2023        |             | LFI 2024    |             | PLF 2025    |              |
|---|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
|   |   | AE           | CP          | AE          | CP          | AE          | CP          | AE          | CP           |
|   | Entretien courant                         | 0,2          | 0,2         | 0,8         | 0,8         | 1,4         | 1,4         | 1,6         | 1,6          |
|   | Énergies et fluides                       | 0,3          | 0,3         | 0,6         | 0,5         | 0,6         | 0,6         | 0,6         | 0,6          |
|   | Loyers non budgétaires                    | 0            | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0            |
|   | Autres dépenses                           | 0,9          | 0,9         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,1          |
|   | <b>Total</b>                              | <b>4,8</b>   | <b>4,8</b>  | <b>5,0</b>  | <b>2,0</b>  | <b>3,1</b>  | <b>5,6</b>  | <b>9,6</b>  | <b>3,8</b>   |
| 112-Impulsion et coordination de la politique d'aménagement du territoire | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Travaux structurants                      | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Entretien lourd                           | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
|   | Entretien courant                         | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Énergies et fluides                       | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires                    | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Autres dépenses                           | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | <b>Total</b>                              | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   |
| 164-Cour des comptes et autres juridictions financières                   | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>3,1</b>   | <b>1,7</b>  | <b>3,2</b>  | <b>3,7</b>  | <b>2,1</b>  | <b>2,1</b>  | <b>2,1</b>  | <b>2,0</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Travaux structurants                      | 1,6          | 0,4         | 0,3         | 1,5         | 0,1         | 0,2         | 0,0         | 0,0          |
|   | Entretien lourd                           | 1,5          | 1,3         | 2,9         | 2,3         | 2,1         | 1,9         | 2,1         | 2,0          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>7,7</b>   | <b>8,6</b>  | <b>7,3</b>  | <b>9,5</b>  | <b>12,2</b> | <b>9,6</b>  | <b>14,3</b> | <b>9,5</b>   |
|   | Entretien courant                         | 2,5          | 2,9         | 2,8         | 2,7         | 3,4         | 2,8         | 3,0         | 2,8          |
|   | Énergies et fluides                       | 1,8          | 0,8         | 2,5         | 1,4         | 0,2         | 1,4         | 2,2         | 1,3          |
|   | Loyers non budgétaires                    | 2,4          | 4,1         | 1,0         | 4,4         | 7,7         | 4,5         | 8,2         | 4,5          |
|   | Autres dépenses                           | 1            | 0,8         | 1,0         | 1,1         | 0,9         | 0,9         | 0,9         | 0,9          |
|   | <b>Total</b>                              | <b>10,8</b>  | <b>10,2</b> | <b>10,5</b> | <b>13,2</b> | <b>14,3</b> | <b>11,7</b> | <b>16,4</b> | <b>11,4</b>  |
| 165-Conseil d'État et autres juridictions administratives                 | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>128,6</b> | <b>30,8</b> | <b>9,8</b>  | <b>25,6</b> | <b>7,3</b>  | <b>58,5</b> | <b>3,1</b>  | <b>65,2</b>  |
|   | Acquisitions/constructions                | 122,1        | 24,4        | -0,1        | 16,1        | 4,8         | 46,0        | 0,1         | 55,6         |
|   | Travaux structurants                      | 2,2          | 2,5         | 4,4         | 4,3         | 0,3         | 6,3         | 0,0         | 4,3          |
|   | Entretien lourd                           | 4,3          | 3,9         | 5,5         | 5,2         | 2,2         | 6,2         | 3,1         | 5,3          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0           | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>2,8</b>   | <b>25,1</b> | <b>57,6</b> | <b>32,2</b> | <b>23,8</b> | <b>37,4</b> | <b>16,0</b> | <b>36,2</b>  |
|   | Entretien courant                         | 0,4          | 0,5         | 0,5         | 0,4         | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5          |
|   | Énergies et fluides                       | 1,4          | 1,9         | 5,5         | 3,0         | 1,4         | 3,8         | 2,4         | 3,9          |
|   | Loyers non budgétaires                    | -6,6         | 15,7        | 44,5        | 21,1        | 14,2        | 25,8        | 5,3         | 24,5         |
|   | Autres dépenses                           | 7,5          | 7           | 7,1         | 7,7         | 7,7         | 7,3         | 7,8         | 7,4          |
|   | <b>Total</b>                              | <b>131,4</b> | <b>55,9</b> | <b>67,4</b> | <b>57,9</b> | <b>31,1</b> | <b>95,9</b> | <b>19,2</b> | <b>101,4</b> |

|   | en M€                                      | 2022                       |              | 2023        |             | LFI 2024    |             | PLF 2025    |             |
|---|--|----------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   |  | AE ----- CP                | AE ----- CP  | AE ----- CP | AE ----- CP | AE ----- CP | AE ----- CP | AE ----- CP | AE ----- CP |
| 308-Protection des droits et libertés                   | <b>Brique Propriétaire</b>                 | <b>0,1</b>                 | <b>0,1</b>   | <b>0,1</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>1,7</b>  | <b>1,7</b>  |
|   | Acquisitions/constructions                 | 0,1                        | 0,1          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Travaux structurants                       | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Entretien lourd                            | 0                          | 0            | 0,1         | 0,1         | 0,0         | 0,0         | 1,7         | 1,7         |
|   | Subventions pour charges d'investissement  | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Autres subventions d'investissement        | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | <b>Brique Occupant</b>                     | <b>1,4</b>                 | <b>1,8</b>   | <b>1,4</b>  | <b>1,8</b>  | <b>6,1</b>  | <b>1,9</b>  | <b>14,9</b> | <b>2,5</b>  |
|   | Entretien courant                          | 0,1                        | 0,1          | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Énergies et fluides                        | 0                          | 0            | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires                     | 1,2                        | 1,6          | 1,2         | 1,7         | 5,9         | 1,9         | 14,9        | 2,3         |
|   | Autres dépenses                            | 0,2                        | 0,2          | 0,0         | 0,0         | 0,1         | 0,1         | 0,0         | 0,1         |
|   | <b>Total</b>                               | <b>1,5</b>                 | <b>2</b>     | <b>1,4</b>  | <b>1,8</b>  | <b>6,1</b>  | <b>2,0</b>  | <b>16,6</b> | <b>4,1</b>  |
|   | 129-Coordination du travail gouvernemental | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>15,5</b>  | <b>21,9</b> | <b>12,0</b> | <b>23,1</b> | <b>37,6</b> | <b>21,9</b> | <b>43,1</b> |
| Acquisitions/constructions                              |  | 3                          | 10,9         | 3,0         | 12,4        | 5,1         | 3,0         | 6,0         | 5,0         |
| Travaux structurants                                    |  | 6,6                        | 5,9          | 0,0         | 0,0         | 15,3        | 5,0         | 14,7        | 15,0        |
| Entretien lourd   |  | 3,4                        | 2,6          | 6,5         | 8,1         | 14,0        | 10,6        | 19,3        | 13,2        |
| Subventions pour charges d'investissement               |  | 2,5                        | 2,5          | 2,5         | 2,5         | 3,2         | 3,2         | 3,0         | 3,0         |
| Autres subventions d'investissement                     |  |                            |              | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| <b>Brique Occupant</b>                                  |  | <b>15,5</b>                | <b>47,5</b>  | <b>26,2</b> | <b>59,0</b> | <b>16,6</b> | <b>60,9</b> | <b>42,0</b> | <b>62,7</b> |
| Entretien courant                                       |  | 1,6                        | 3,8          | 5,0         | 3,3         | 6,8         | 7,1         | 15,1        | 7,4         |
| Énergies et fluides                                     |  | 8                          | 3,2          | 12,5        | 7,6         | 2,3         | 8,1         | 15,6        | 8,4         |
| Loyers non budgétaires                                  |  | -1,3                       | 35,8         | -0,8        | 37,9        | 1,8         | 39,3        | 3,0         | 40,6        |
| Autres dépenses   |  | 7,2                        | 4,7          | 9,6         | 10,2        | 5,7         | 6,4         | 8,3         | 6,3         |
| <b>Total</b>  |  | <b>31</b>                  | <b>69,4</b>  | <b>38,2</b> | <b>82,1</b> | <b>54,2</b> | <b>82,8</b> | <b>85,0</b> | <b>98,9</b> |
| 333-Moyens mutualisés des administrations déconcentrées |  | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Acquisitions/constructions                 | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Travaux structurants                       | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Entretien lourd                            | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Subventions pour charges d'investissement  | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Autres subventions d'investissement        | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | <b>Brique Occupant</b>                     | <b>0</b>                   | <b>0</b>     | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Entretien courant                          | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Énergies et fluides                        | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires                     | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Autres dépenses                            | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | <b>Total</b>                               | <b>0</b>                   | <b>0</b>     | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Services du Premier ministre               | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>150,8</b> | <b>57,9</b> | <b>28,5</b> | <b>53,1</b> | <b>48,0</b> | <b>86,0</b> | <b>57,2</b> |
| Acquisitions/constructions                              |  | 125,2                      | 35,4         | 6,1         | 28,9        | 10,0        | 51,7        | 6,1         | 60,7        |
| Travaux structurants                                    |  | 10,5                       | 8,8          | 4,7         | 5,7         | 16,0        | 11,9        | 21,0        | 19,6        |
| Entretien lourd   |  | 12,6                       | 11,1         | 15,1        | 15,9        | 18,7        | 19,2        | 27,2        | 23,1        |
| Subventions pour charges d'investissement               |  | 2,5                        | 2,5          | 2,5         | 2,5         | 3,2         | 3,2         | 3,0         | 3,0         |

|   | en M€   | 2022         |              | 2023         |              | LFI 2024     |              | PLF 2025     |              |
|---|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |   | AE           | CP           | AE           | CP           | AE           | CP           | AE           | CP           |
|   | Autres subventions d'investissement                     | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>                                  | <b>28,7</b>  | <b>84,4</b>  | <b>93,9</b>  | <b>103,9</b> | <b>60,7</b>  | <b>112,0</b> | <b>89,5</b>  | <b>113,2</b> |
|   | Entretien courant                                       | 4,8          | 7,4          | 9,1          | 7,2          | 12,1         | 11,8         | 20,3         | 12,4         |
|   | Énergies et fluides                                     | 11,5         | 6,2          | 21,0         | 12,5         | 4,6          | 14,0         | 20,8         | 14,2         |
|   | Loyers non budgétaires                                  | -4,4         | 57,3         | 46,0         | 65,1         | 29,6         | 71,5         | 31,4         | 71,9         |
|   | Autres dépenses   | 16,7         | 13,5         | 17,8         | 19,1         | 14,4         | 14,7         | 17,0         | 14,8         |
|   | <b>Total</b>  | <b>179,6</b> | <b>142,3</b> | <b>122,4</b> | <b>157,0</b> | <b>108,8</b> | <b>198,0</b> | <b>146,8</b> | <b>219,7</b> |
| 181-Prévention des risques                    | <b>Brique Propriétaire</b>                              | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>2,9</b>   | <b>7,1</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                              | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,5          | 4,7          |
|   | Travaux structurants                                    | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,4          | 0,5          |
|   | Entretien lourd   | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 2,0          | 2,0          |
|   | Subventions pour charges d'investissement               | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Autres subventions d'investissement                     | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>                                  | <b>0,7</b>   | <b>4,7</b>   | <b>1,1</b>   | <b>5,4</b>   | <b>0,8</b>   | <b>5,3</b>   | <b>20,0</b>  | <b>27,5</b>  |
|   | Entretien courant                                       | 0,7          | 0,7          | 0,7          | 0,6          | 0,7          | 0,7          | 5,3          | 8,3          |
|   | Énergies et fluides                                     | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 4,0          | 4,0          |
|   | Loyers non budgétaires                                  | 0            | 4            | 0,0          | 4,3          | 0,0          | 4,5          | 10,3         | 14,9         |
|   | Autres dépenses   | 0            | 0            | 0,4          | 0,4          | 0,1          | 0,1          | 0,4          | 0,4          |
|   | <b>Total</b>  | <b>0,7</b>   | <b>4,7</b>   | <b>1,1</b>   | <b>5,4</b>   | <b>0,8</b>   | <b>5,3</b>   | <b>22,9</b>  | <b>34,6</b>  |
| 203-Infrastructures et services de transports | <b>Brique Propriétaire</b>                              | <b>24,3</b>  | <b>34,2</b>  | <b>41,5</b>  | <b>47,1</b>  | <b>39,9</b>  | <b>50,7</b>  | <b>41,4</b>  | <b>47,7</b>  |
|   | Acquisitions/constructions                              | 0            | 0            | 11,7         | 11,0         | 11,0         | 14,2         | 12,1         | 12,1         |
|   | Travaux structurants                                    | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Entretien lourd   | 5,5          | 8            | 24,0         | 22,5         | 22,4         | 23,8         | 23,1         | 23,1         |
|   | Subventions pour charges d'investissement               | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Autres subventions d'investissement                     | 0            | 0            | 5,8          | 13,6         | 6,5          | 12,7         | 6,2          | 12,5         |
|   | Autres dépenses (crédits bail, PPP, bail emphytéotique) | 18,7         | 26,2         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>                                  | <b>21,8</b>  | <b>25,9</b>  | <b>25,0</b>  | <b>18,3</b>  | <b>18,5</b>  | <b>18,5</b>  | <b>19,1</b>  | <b>19,1</b>  |
|   | Entretien courant                                       | 11,1         | 9,9          | 12,7         | 7,0          | 9,1          | 8,1          | 9,2          | 8,2          |
|   | Énergies et fluides                                     | 1,8          | 5,2          | 2,0          | 3,7          | 1,7          | 3,5          | 1,7          | 3,7          |
|   | Loyers non budgétaires                                  | 6            | 6,5          | 6,8          | 4,6          | 5,5          | 4,4          | 5,8          | 4,6          |
|   | Autres dépenses   | 2,9          | 4,2          | 3,4          | 3,0          | 2,2          | 2,5          | 2,3          | 2,6          |
| <b>Total</b>                                  | <b>46,1</b>   | <b>60,1</b>  | <b>66,4</b>  | <b>65,4</b>  | <b>58,4</b>  | <b>69,2</b>  | <b>60,5</b>  | <b>66,8</b>  |              |
| 205-Affaires maritimes                        | <b>Brique Propriétaire</b>                              | <b>2,4</b>   | <b>1,6</b>   | <b>1,8</b>   | <b>1,3</b>   | <b>5,9</b>   | <b>4,3</b>   | <b>6,2</b>   | <b>5,2</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                              | 0            | 0            | 0,1          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,9          | 0,7          |
|   | Travaux structurants                                    | 2,4          | 1,6          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Entretien lourd   | 0            | 0            | 1,6          | 1,2          | 5,9          | 4,3          | 5,2          | 4,5          |
|   | Subventions pour charges d'investissement               | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Autres subventions d'investissement                     | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>                                  | <b>4,6</b>   | <b>5,4</b>   | <b>9,9</b>   | <b>7,6</b>   | <b>6,4</b>   | <b>7,9</b>   | <b>9,4</b>   | <b>8,2</b>   |
|   | Entretien courant                                       | 0,8          | 0,8          | 3,8          | 2,9          | 3,2          | 3,2          | 3,5          | 3,5          |

|  | en M€   | 2022                       |              | 2023        |              | LFI 2024     |              | PLF 2025     |              |
|--|---|----------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |   | AE -----                   | CP           | AE -----    | CP           | AE -----     | CP           | AE -----     | CP           |
|  | Énergies et fluides                                     | 0,6                        | 1,2          | 3,2         | 2,0          | 0,5          | 2,0          | 3,2          | 2,0          |
|  | Loyers non budgétaires                                  | 1,5                        | 1,6          | 1,8         | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,7          | 1,7          |
|  | Autres dépenses   | 1,6                        | 1,7          | 1,2         | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,0          | 1,0          |
|  | <b>Total</b>  | <b>7</b>                   | <b>7</b>     | <b>11,7</b> | <b>8,8</b>   | <b>12,3</b>  | <b>12,2</b>  | <b>15,6</b>  | <b>13,4</b>  |
| 217-Conduite et pilotage des politiques de l'écologie, du développement et de la mobilité durables | <b>Brique Propriétaire</b>                              | <b>23,6</b>                | <b>58,9</b>  | <b>27,8</b> | <b>61,3</b>  | <b>95,9</b>  | <b>73,4</b>  | <b>91,8</b>  | <b>85,7</b>  |
|  | Acquisitions/constructions                              | 3,9                        | 1,5          | 17,1        | 54,1         | 17,4         | 56,8         | 17,9         | 57,4         |
|  | Travaux structurants                                    | 4,5                        | 3            | 5,2         | 5,9          | 3,2          | 3,2          | 4,0          | 4,0          |
|  | Entretien lourd   | 0,2                        | 0,7          | 5,5         | 1,3          | 66,3         | 11,8         | 69,9         | 21,0         |
|  | Subventions pour charges d'investissement               | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0          | 9,0          | 1,6          | 0,0          | 3,2          |
|  | Autres subventions d'investissement                     | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres dépenses (crédits bail, PPP, bail emphytéotique) | 15                         | 53,7         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                                  | <b>16,9</b>                | <b>16,7</b>  | <b>36,0</b> | <b>29,2</b>  | <b>17,6</b>  | <b>29,5</b>  | <b>32,6</b>  | <b>24,3</b>  |
|  | Entretien courant                                       | 1,2                        | 1,3          | 2,1         | 2,1          | 2,1          | 2,1          | 1,7          | 1,8          |
|  | Énergies et fluides                                     | 8,9                        | 4            | 9,4         | 7,7          | 2,7          | 6,6          | 7,9          | 4,9          |
|  | Loyers non budgétaires                                  | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres dépenses   | 6,7                        | 11,4         | 24,5        | 19,4         | 12,7         | 20,8         | 22,9         | 17,7         |
|  | <b>Total</b>  | <b>40,5</b>                | <b>75,6</b>  | <b>63,9</b> | <b>90,6</b>  | <b>113,5</b> | <b>102,9</b> | <b>124,4</b> | <b>110,1</b> |
|  | 613-Soutien aux prestations de l'aviation civile        | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>9</b>     | <b>7,9</b>  | <b>10,0</b>  | <b>6,7</b>   | <b>8,0</b>   | <b>7,6</b>   | <b>58,2</b>  |
| Acquisitions/constructions   |   | 0                          | 0            | 0,2         | 0,4          | 0,0          | 0,0          | 40,0         | 3,0          |
| Travaux structurants   |   | 0                          | 0            | 5,3         | 2,6          | 4,5          | 3,4          | 14,1         | 4,8          |
| Entretien lourd  |   | 9                          | 7,9          | 4,5         | 3,7          | 3,5          | 4,2          | 4,1          | 4,1          |
| Subventions pour charges d'investissement  |   | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Autres subventions d'investissement  |   | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>Brique Occupant</b>   |   | <b>9,1</b>                 | <b>8,5</b>   | <b>11,2</b> | <b>10,7</b>  | <b>11,7</b>  | <b>11,9</b>  | <b>9,3</b>   | <b>9,4</b>   |
| Entretien courant  |   | 3,6                        | 3,1          | 3,0         | 2,4          | 2,7          | 2,8          | 2,7          | 2,8          |
| Énergies et fluides  |   | 1,1                        | 1,2          | 3,4         | 3,5          | 4,5          | 4,7          | 2,1          | 2,2          |
| Loyers non budgétaires   |   | 4,2                        | 3,9          | 4,2         | 4,1          | 4,2          | 4,2          | 4,2          | 4,2          |
| Autres dépenses  |   | 0,2                        | 0,2          | 0,6         | 0,6          | 0,3          | 0,3          | 0,3          | 0,3          |
| <b>Total</b>   |   | <b>18,2</b>                | <b>16,4</b>  | <b>21,2</b> | <b>17,4</b>  | <b>19,7</b>  | <b>19,5</b>  | <b>67,4</b>  | <b>21,3</b>  |
| Ministère de la transition écologique  | <b>Brique Propriétaire</b>                              | <b>59,3</b>                | <b>102,7</b> | <b>75,3</b> | <b>102,8</b> | <b>134,2</b> | <b>121,7</b> | <b>194,2</b> | <b>141,9</b> |
|  | Acquisitions/constructions                              | 3,9                        | 1,5          | 29,1        | 65,5         | 28,4         | 71,0         | 71,4         | 77,9         |
|  | Travaux structurants                                    | 6,9                        | 4,6          | 10,6        | 8,5          | 7,7          | 6,6          | 18,5         | 9,3          |
|  | Entretien lourd   | 14,8                       | 16,5         | 35,6        | 28,7         | 98,1         | 44,2         | 104,3        | 54,7         |
|  | Subventions pour charges d'investissement               | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres subventions d'investissement                     | 0                          | 0            | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres dépenses (crédits bail, PPP, bail emphytéotique) | 33,7                       | 79,9         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                                  | <b>53,1</b>                | <b>61</b>    | <b>83,1</b> | <b>71,2</b>  | <b>54,9</b>  | <b>73,1</b>  | <b>90,3</b>  | <b>88,6</b>  |
|  | Entretien courant                                       | 17,4                       | 15,9         | 22,3        | 15,1         | 17,8         | 16,9         | 22,5         | 24,5         |
|  | Énergies et fluides                                     | 12,4                       | 11,6         | 18,0        | 16,9         | 9,4          | 16,8         | 19,0         | 16,8         |

|  | en M€   | 2022                       |              | 2023         |              | LFI 2024     |              | PLF 2025     |              |            |
|--|---|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|  |   | AE -----                   | CP           | AE -----     | CP           | AE -----     | CP           | AE -----     | CP           |            |
|  | Loyers non budgétaires  | 11,8                       | 16           | 12,8         | 14,8         | 11,4         | 14,7         | 22,0         | 25,4         |            |
|  | Autres dépenses   | 11,5                       | 17,5         | 30,0         | 24,4         | 16,3         | 24,6         | 26,9         | 21,9         |            |
|  | <b>Total</b>  | <b>112,4</b>               | <b>163,7</b> | <b>158,4</b> | <b>174,0</b> | <b>189,2</b> | <b>194,8</b> | <b>284,5</b> | <b>230,5</b> |            |
| 134-<br>Développement<br>des entreprises<br>et régulations                     | <b>Brique Propriétaire</b>  | <b>0</b>                   | <b>0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |            |
|  | Acquisitions/constructions  | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
|  | Travaux structurants  | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
|  | Entretien lourd   | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
|  | Subventions pour charges<br>d'investissement  | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
|  | Autres subventions<br>d'investissement  | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
|  | <b>Brique Occupant</b>  | <b>4,8</b>                 | <b>6,2</b>   | <b>2,5</b>   | <b>6,8</b>   | <b>18,6</b>  | <b>7,3</b>   | <b>13,1</b>  | <b>11,1</b>  |            |
|  | Entretien courant   | 1,2                        | 1,2          | 1,0          | 1,0          | 1,1          | 1,2          | 0,8          | 0,8          |            |
|  | Énergies et fluides   | 0,2                        | 0,2          | 0,4          | 0,4          | 0,5          | 0,5          | 0,3          | 0,3          |            |
|  | Loyers non budgétaires  | 3,4                        | 4,8          | 1,0          | 5,3          | 17,0         | 5,6          | 11,9         | 9,9          |            |
|  | Autres dépenses   | 0,1                        | 0,1          | 0,0          | 0,1          | 0,1          | 0,1          | 0,1          | 0,1          |            |
|  | <b>Total</b>  | <b>4,8</b>                 | <b>6,2</b>   | <b>2,5</b>   | <b>6,8</b>   | <b>18,6</b>  | <b>7,3</b>   | <b>13,1</b>  | <b>11,1</b>  |            |
|  | 156-Gestion<br>fiscale et<br>financière de<br>l'État et du<br>secteur public<br>local | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>53,9</b>  | <b>42,1</b>  | <b>9,3</b>   | <b>6,3</b>   | <b>13,4</b>  | <b>7,9</b>   | <b>5,7</b>   | <b>5,6</b> |
|  |   | Acquisitions/constructions | 31,3         | 20,7         | 4,4          | 2,7          | 6,0          | 2,7          | 4,6          | 4,1        |
| Travaux structurants   |   | 0,1                        | 0,1          | 0,2          | 0,2          | 0,1          | 0,1          | 0,0          | 0,0          |            |
| Entretien lourd  |   | 22,5                       | 21,2         | 4,7          | 3,5          | 7,3          | 5,1          | 1,1          | 1,5          |            |
| Subventions pour charges<br>d'investissement                                   |   | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
| Autres subventions<br>d'investissement   |   | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
| <b>Brique Occupant</b>   |   | <b>302</b>                 | <b>261,1</b> | <b>387,9</b> | <b>313,5</b> | <b>283,2</b> | <b>342,3</b> | <b>349,3</b> | <b>314,8</b> |            |
| Entretien courant  |   | 60,3                       | 61,3         | 101,5        | 107,1        | 94,5         | 100,9        | 115,0        | 113,5        |            |
| Énergies et fluides  |   | 36,1                       | 45,9         | 100,5        | 61,0         | 20,1         | 89,2         | 107,5        | 60,7         |            |
| Loyers non budgétaires   |   | 144,1                      | 83,2         | 123,5        | 82,2         | 109,9        | 89,6         | 63,7         | 77,5         |            |
| Autres dépenses  | 61,4  | 70,7                       | 62,4         | 63,0         | 58,7         | 62,6         | 63,1         | 63,2         |              |            |
| <b>Total</b>   | <b>355,9</b>  | <b>303,2</b>               | <b>397,2</b> | <b>319,8</b> | <b>296,6</b> | <b>350,2</b> | <b>355,0</b> | <b>320,5</b> |              |            |
| 218-Conduite et<br>pilotage des<br>politiques<br>économiques et<br>financières | <b>Brique Propriétaire</b>  | <b>1,9</b>                 | <b>1,7</b>   | <b>0,2</b>   | <b>0,3</b>   | <b>7,9</b>   | <b>43,3</b>  | <b>0,4</b>   | <b>10,3</b>  |            |
|  | Acquisitions/constructions  | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
|  | Travaux structurants  | 1,6                        | 1,1          | 0,2          | 0,2          | 7,8          | 43,2         | 0,1          | 10,0         |            |
|  | Entretien lourd   | 0,3                        | 0,5          | 0,1          | 0,1          | 0,1          | 0,1          | 0,3          | 0,3          |            |
|  | Subventions pour charges<br>d'investissement  | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
|  | Autres subventions<br>d'investissement  | 0                          | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |            |
|  | <b>Brique Occupant</b>  | <b>103,2</b>               | <b>100,8</b> | <b>114,9</b> | <b>116,7</b> | <b>100,4</b> | <b>132,8</b> | <b>139,6</b> | <b>117,1</b> |            |
|  | Entretien courant   | 31,9                       | 35,4         | 34,7         | 36,6         | 41,6         | 41,3         | 46,2         | 38,9         |            |
|  | Énergies et fluides   | 26,9                       | 11,3         | 33,6         | 24,3         | 3,6          | 30,9         | 30,9         | 17,4         |            |
|  | Loyers non budgétaires  | 20,4                       | 31,9         | 36,4         | 34,0         | 19,1         | 35,3         | 39,4         | 34,5         |            |
|  | Autres dépenses   | 23,9                       | 22,2         | 10,2         | 21,8         | 36,2         | 25,3         | 23,2         | 26,4         |            |
| <b>Total</b>   | <b>105</b>  | <b>102,5</b>               | <b>115,1</b> | <b>117,0</b> | <b>108,3</b> | <b>176,0</b> | <b>140,0</b> | <b>127,4</b> |              |            |
|  | <b>Brique Propriétaire</b>  | <b>3</b>                   | <b>3,6</b>   | <b>3,2</b>   | <b>2,7</b>   | <b>2,6</b>   | <b>2,9</b>   | <b>3,6</b>   | <b>5,2</b>   |            |
|  | Acquisitions/constructions  | 1,2                        | 1,2          | 0,2          | 0,2          | 0,8          | 0,8          | 0,6          | 0,6          |            |





|  | en M€                                     | 2022<br>AE ----- CP |                | 2023<br>AE ----- CP |              | LFI 2024<br>AE ----- CP |              | PLF 2025<br>AE ----- CP |              |
|--|---|---------------------|----------------|---------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
|  | <b>Total</b>                              | <b>229,2</b>        | <b>279,4</b>   | <b>260,5</b>        | <b>429,1</b> | <b>709,8</b>            | <b>527,9</b> | <b>675,0</b>            | <b>360,3</b> |
| 362 - Écologie                           | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>85</b>           | <b>947,1</b>   | <b>21,7</b>         | <b>743,5</b> | <b>0,0</b>              | <b>373,9</b> | <b>0,0</b>              | <b>0,0</b>   |
|  | Acquisitions/constructions                | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | Travaux structurants                      | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | Entretien lourd                           | 85                  | 947,1          | 21,7                | 743,5        | 0,0                     | 373,9        | 0,0                     | 0,0          |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>              | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>              | <b>0,0</b>   |
|  | Entretien courant                         | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | Énergies et fluides                       | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires                    | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | Autres dépenses                           | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  |   | <b>Total</b>        | <b>85</b>      | <b>947,1</b>        | <b>21,7</b>  | <b>743,5</b>            | <b>0,0</b>   | <b>373,9</b>            | <b>0,0</b>   |
| 107-<br>Administration pénitentiaire     | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>1 031,8</b>      | <b>586</b>     | <b>638,1</b>        | <b>482,4</b> | <b>712,9</b>            | <b>452,6</b> | <b>405,5</b>            | <b>556,3</b> |
|  | Acquisitions/constructions                | 863,8               | 416,8          | 457,8               | 360,9        | 537,8                   | 328,8        | 279,1                   | 420,2        |
|  | Travaux structurants                      | 32,1                | 32,4           | 137,1               | 84,1         | 148,0                   | 90,8         | 91,0                    | 98,9         |
|  | Entretien lourd                           | 135,9               | 136,9          | 43,3                | 37,4         | 27,1                    | 33,0         | 35,5                    | 37,2         |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>153,5</b>        | <b>163,7</b>   | <b>195,5</b>        | <b>187,8</b> | <b>182,9</b>            | <b>176,2</b> | <b>186,6</b>            | <b>180,1</b> |
|  | Entretien courant                         | 53                  | 55,3           | 49,8                | 55,3         | 52,7                    | 52,7         | 54,8                    | 54,8         |
|  | Énergies et fluides                       | 13,1                | 11,5           | 28,2                | 24,5         | 23,3                    | 23,3         | 24,3                    | 24,3         |
|  | Loyers non budgétaires                    | 52,7                | 60,9           | 84,2                | 68,5         | 69,4                    | 62,7         | 68,4                    | 61,9         |
|  | Autres dépenses                           | 34,6                | 36             | 33,4                | 39,4         | 37,5                    | 37,5         | 39,0                    | 39,0         |
|  |   | <b>Total</b>        | <b>1 185,3</b> | <b>749,7</b>        | <b>833,6</b> | <b>670,2</b>            | <b>895,9</b> | <b>628,8</b>            | <b>592,1</b> |
| 166-Justice judiciaire                   | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>265,2</b>        | <b>209,3</b>   | <b>237,4</b>        | <b>166,4</b> | <b>427,8</b>            | <b>312,0</b> | <b>394,5</b>            | <b>363,3</b> |
|  | Acquisitions/constructions                | 70,4                | 90             | 113,8               | 59,3         | 212,3                   | 115,0        | 186,7                   | 135,3        |
|  | Travaux structurants                      | 138,4               | 49,2           | 44,7                | 26,2         | 104,5                   | 79,7         | 130,1                   | 145,9        |
|  | Entretien lourd                           | 56,4                | 70,2           | 78,9                | 80,9         | 111,0                   | 117,3        | 77,7                    | 82,0         |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0                   | 0              | 0,0                 | 0,0          | 0,0                     | 0,0          | 0,0                     | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>254,9</b>        | <b>201,3</b>   | <b>287,9</b>        | <b>246,7</b> | <b>366,4</b>            | <b>250,9</b> | <b>381,7</b>            | <b>266,2</b> |
|  | Entretien courant                         | 52,5                | 50,3           | 13,3                | 16,3         | 15,3                    | 15,1         | 16,1                    | 16,1         |
|  | Énergies et fluides                       | 49,7                | 29,9           | 78,7                | 44,4         | 35,5                    | 41,0         | 90,6                    | 45,5         |
|  | Loyers non budgétaires                    | 42,8                | 22,7           | 29,6                | 27,4         | 99,5                    | 27,6         | 101,6                   | 31,1         |
|  | Autres dépenses                           | 110                 | 98,4           | 166,3               | 158,7        | 216,2                   | 167,1        | 173,4                   | 173,4        |
|  |   | <b>Total</b>        | <b>520,1</b>   | <b>410,6</b>        | <b>525,4</b> | <b>413,1</b>            | <b>794,2</b> | <b>562,8</b>            | <b>776,2</b> |
| 182-Protection judiciaire de la jeunesse | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>30,9</b>         | <b>21,2</b>    | <b>29,0</b>         | <b>23,9</b>  | <b>49,3</b>             | <b>28,7</b>  | <b>31,1</b>             | <b>32,5</b>  |
|  | Acquisitions/constructions                | 7,3                 | 3,9            | 10,4                | 6,9          | 21,5                    | 6,8          | 18,7                    | 10,3         |
|  | Travaux structurants                      | 9,8                 | 8,2            | 6,3                 | 7,7          | 18,1                    | 12,8         | 6,7                     | 11,1         |
|  | Entretien lourd                           | 13,8                | 9,1            | 12,3                | 9,3          | 9,7                     | 9,1          | 5,8                     | 11,1         |



|   | en M€                                     | 2022         |              | 2023         |              | LFI 2024     |              | PLF 2025     |              |
|---|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |   | AE -----     | CP           |
|   | Énergies et fluides                       | 11,4         | 13           | 30,7         | 18,0         | 3,8          | 16,5         | 22,9         | 18,6         |
|   | Loyers non budgétaires                    | 33           | 47,4         | 39,9         | 47,9         | 60,7         | 53,1         | 29,1         | 50,3         |
|   | Autres dépenses                           | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | <b>Total</b>                              | <b>154,1</b> | <b>148,9</b> | <b>150,8</b> | <b>156,4</b> | <b>176,3</b> | <b>185,2</b> | <b>174,3</b> | <b>234,6</b> |
| 150-Formations supérieures et recherche universitaire         | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>190,8</b> | <b>251,4</b> | <b>255,9</b> | <b>299,3</b> | <b>383,2</b> | <b>287,0</b> | <b>224,3</b> | <b>287,0</b> |
|   | Acquisitions/constructions                | 1,1          | 1,1          | 29,9         | 31,7         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Travaux structurants                      | 37,6         | 40,9         | 43,7         | 41,3         | 24,5         | 37,7         | 31,0         | 29,5         |
|   | Entretien lourd                           | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 152,1        | 209,5        | 41,5         | 41,5         | 345,6        | 187,5        | 173,1        | 218,9        |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 140,8        | 184,8        | 13,1         | 61,8         | 20,2         | 38,5         |
|   | Autres dépenses                           | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>64,3</b>  | <b>64,3</b>  | <b>65,6</b>  | <b>65,6</b>  | <b>63,8</b>  | <b>63,8</b>  | <b>63,8</b>  | <b>63,8</b>  |
|   | Entretien courant                         | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Énergies et fluides                       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires                    | 15,2         | 15,2         | 14,5         | 14,5         | 19,3         | 19,3         | 19,3         | 19,3         |
|   | Autres dépenses                           | 49,1         | 49,1         | 51,1         | 51,1         | 44,5         | 44,5         | 44,5         | 44,5         |
|   | <b>Total</b>                              | <b>255,2</b> | <b>315,8</b> | <b>321,5</b> | <b>364,9</b> | <b>447,0</b> | <b>350,8</b> | <b>288,1</b> | <b>350,8</b> |
| 231 - Vie étudiante   | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>17,8</b>  | <b>19,9</b>  | <b>17,7</b>  | <b>17,4</b>  | <b>17,7</b>  | <b>17,4</b>  |
|   | Acquisitions/constructions                | 0            | 0            | 0,0          | 1,2          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Travaux structurants                      | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Entretien lourd                           | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 17,8         | 18,7         | 17,7         | 17,4         | 17,7         | 17,4         |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | Entretien courant                         | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Énergies et fluides                       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires                    | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Autres dépenses                           | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>Total</b>  | <b>0</b>                                  | <b>0</b>     | <b>17,8</b>  | <b>19,9</b>  | <b>17,7</b>  | <b>17,4</b>  | <b>17,7</b>  | <b>17,4</b>  |              |
| 124-Conduite et soutien des politiques sanitaires et sociales | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>214,7</b> | <b>19,6</b>  | <b>8,0</b>   | <b>25,1</b>  | <b>5,6</b>   | <b>37,7</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | Acquisitions/constructions                | 213          | 18,3         | 7,9          | 24,8         | 3,6          | 35,7         | 0,0          | 0,0          |
|   | Travaux structurants                      | 1,7          | 1,2          | 0,1          | 0,2          | 2,0          | 2,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Entretien lourd                           | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Subventions pour charges d'investissement | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Autres subventions d'investissement       | 0            | 0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>114,9</b> | <b>45,9</b>  | <b>37,6</b>  | <b>57,3</b>  | <b>36,3</b>  | <b>63,5</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|   | Entretien courant                         | 6,1          | 6,1          | 3,3          | 3,1          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Énergies et fluides                       | 5,3          | 2,2          | 7,4          | 5,3          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires                    | 96,7         | 30,6         | 8,5          | 34,0         | 10,3         | 39,3         | 0,0          | 0,0          |
|   | Autres dépenses                           | 6,8          | 7            | 18,4         | 14,8         | 26,0         | 24,2         | 0,0          | 0,0          |
| <b>Total</b>  | <b>329,6</b>                              | <b>65,5</b>  | <b>45,6</b>  | <b>82,4</b>  | <b>41,9</b>  | <b>101,2</b> | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |              |

|  | en M€                                     | 2022           |                | 2023           |                | LFI 2024       |                | PLF 2025       |                |
|--|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |   | AE             | CP             | AE             | CP             | AE             | CP             | AE             | CP             |
| <b>155-<br/>Conception,<br/>gestion et<br/>évaluation des<br/>politiques de<br/>l'emploi et du<br/>travail</b> | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>8,2</b>     | <b>68,0</b>    |
|  | Acquisitions/constructions                | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 6,2            | 66,0           |
|  | Travaux structurants                      | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 2,0            | 2,0            |
|  | Entretien lourd                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>26,6</b>    | <b>49,0</b>    |
|  | Entretien courant                         | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Énergies et fluides                       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Loyers non budgétaires                    | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 6,6            | 28,5           |
|  | Autres dépenses                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 20,0           | 20,5           |
|  | <b>Total</b>                              | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>34,8</b>    | <b>117,0</b>   |
| <b>Ministères<br/>sociaux</b>  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>214,7</b>   | <b>19,6</b>    | <b>8,0</b>     | <b>25,1</b>    | <b>5,6</b>     | <b>37,7</b>    | <b>8,2</b>     | <b>68,0</b>    |
|  | Acquisitions/constructions                | 213            | 18,3           | 7,9            | 24,8           | 3,6            | 35,7           | 6,2            | 66,0           |
|  | Travaux structurants                      | 1,7            | 1,2            | 0,1            | 0,2            | 2,0            | 2,0            | 2,0            | 2,0            |
|  | Entretien lourd                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>272,2</b>   | <b>45,9</b>    | <b>246,5</b>   | <b>57,3</b>    | <b>36,3</b>    | <b>63,5</b>    | <b>26,6</b>    | <b>49,0</b>    |
|  | Entretien courant                         | 6,1            | 6,1            | 3,3            | 3,1            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Énergies et fluides                       | 5,3            | 2,2            | 7,4            | 5,3            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Loyers non budgétaires                    | 96,7           | 30,6           | 8,5            | 34,0           | 10,3           | 39,3           | 6,6            | 28,5           |
|  | Autres dépenses                           | 164,2          | 7              | 227,3          | 14,8           | 26,0           | 24,2           | 20,0           | 20,5           |
|  | <b>Total</b>                              | <b>329,6</b>   | <b>65,5</b>    | <b>45,6</b>    | <b>82,4</b>    | <b>41,9</b>    | <b>101,2</b>   | <b>34,8</b>    | <b>117,0</b>   |
| <b>Jeunesse et<br/>sports</b>  | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|  | Acquisitions/constructions                | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Travaux structurants                      | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Entretien lourd                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Autres subventions d'investissement       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | <b>Brique Occupant</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
|  | Entretien courant                         | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Énergies et fluides                       | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Loyers non budgétaires                    | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | Autres dépenses                           | 0              | 0              | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|  | <b>Total</b>                              | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>TOTAL</b>   | <b>Brique Propriétaire</b>                | <b>5 759,0</b> | <b>5 319,4</b> | <b>4 921,4</b> | <b>5 627,2</b> | <b>7 476,0</b> | <b>5 546,7</b> | <b>5 807,2</b> | <b>5 410,2</b> |
|  | Acquisitions/constructions                | 2 268,4        | 1 546,4        | 1 881,5        | 1 649,3        | 3 338,3        | 1 719,4        | 2 198,0        | 2 251,5        |
|  | Travaux structurants                      | 1 521,1        | 954,4          | 905,9          | 1 055,3        | 1 337,5        | 1 321,6        | 1 600,3        | 1 321,3        |
|  | Entretien lourd                           | 1 555,0        | 2 354,0        | 1 634,1        | 2 337,1        | 2 016,3        | 2 049,0        | 1 736,9        | 1 498,0        |
|  | Subventions pour charges d'investissement | 304,9          | 384,1          | 330,3          | 366,0          | 746,5          | 364,8          | 222,6          | 268,4          |

|                                     | en M€ | 2022            |                | 2023           |                | LFI 2024        |                | PLF 2025        |                |
|-------------------------------------|-------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                     |       | AE -----        | CP             | AE -----       | CP             | AE -----        | CP             | AE -----        | CP             |
| Autres subventions d'investissement |       | 0,3             | 0,4            | 169,6          | 219,5          | 37,3            | 91,9           | 49,4            | 71,0           |
| Autres dépenses                     |       | 33,7            | 79,9           | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
| <b>Brique Occupant</b>              |       | <b>7 024,6</b>  | <b>3 797,2</b> | <b>4 561,6</b> | <b>4 193,7</b> | <b>5 018,0</b>  | <b>4 426,4</b> | <b>5 068,5</b>  | <b>4 468,5</b> |
| Entretien courant                   |       | 1 030,4         | 1 147,2        | 1 089,1        | 989,6          | 1 110,2         | 1 059,4        | 1 224,3         | 1 093,5        |
| Énergies et fluides                 |       | 880,2           | 780,6          | 1 243,2        | 1 054,0        | 1 333,2         | 1 091,5        | 1 516,9         | 1 034,0        |
| Loyers non budgétaires              |       | 1 399,7         | 1 345,4        | 1 583,7        | 1 428,0        | 1 847,2         | 1 449,7        | 1 637,1         | 1 492,1        |
| Autres dépenses                     |       | 3 248,9         | 523,9          | 645,6          | 722,1          | 727,4           | 825,8          | 690,1           | 848,9          |
| <b>Total</b>                        |       | <b>12 783,6</b> | <b>9 116,6</b> | <b>9 483</b>   | <b>9 820,9</b> | <b>12 494,0</b> | <b>9 973,2</b> | <b>10 875,4</b> | <b>9 878,4</b> |

|                            | en M€ | 2017         |              | 2018         |              | 2019           |              | 2020           |              | 2021         |              |
|----------------------------|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
|                            |       | AE -----     | CP           | AE -----     | CP           | AE -----       | CP           | AE -----       | CP           | AE -----     | CP           |
| <b>Brique Propriétaire</b> |       | <b>11,4</b>  | <b>10,3</b>  | <b>22,8</b>  | <b>18,8</b>  | <b>20,6</b>    | <b>17,6</b>  | <b>25,6</b>    | <b>27,0</b>  | <b>41,8</b>  | <b>50,3</b>  |
| Acquisitions/constructions |       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Travaux structurants       |       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Entretien lourd            |       | 11,4         | 10,3         | 22,8         | 18,8         | 20,6           | 17,6         | 25,6           | 27,0         | 41,8         | 50,3         |
| <b>Brique Occupant</b>     |       | <b>147,7</b> | <b>153,5</b> | <b>34,9</b>  | <b>33,1</b>  | <b>46,9</b>    | <b>46,5</b>  | <b>81,3</b>    | <b>86,1</b>  | <b>60,4</b>  | <b>67,7</b>  |
| Entretien courant          |       | 14,6         | 15,0         | 0,0          | 0,0          | 9,2            | 6,1          | 29,1           | 26,0         | 18,0         | 19,6         |
| Énergies et fluides        |       | 12,4         | 14,0         | 5,3          | 3,3          | 6,7            | 3,3          | 11,7           | 13,8         | 14,2         | 13,9         |
| Loyers budgétaires         |       | 90,8         | 90,8         | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Loyers non budgétaires     |       | 28,5         | 32,0         | 27,7         | 28,0         | 28,9           | 35,1         | 28,8           | 34,5         | 26,9         | 32,9         |
| Autres dépenses            |       | 1,4          | 1,6          | 1,8          | 1,8          | 2,0            | 2,0          | 11,7           | 11,8         | 1,3          | 1,2          |
| <b>Total</b>               |       | <b>159,1</b> | <b>163,8</b> | <b>57,6</b>  | <b>51,9</b>  | <b>67,5</b>    | <b>63,8</b>  | <b>106,9</b>   | <b>113,1</b> | <b>102,2</b> | <b>118,0</b> |
| <b>Brique Propriétaire</b> |       | <b>98,7</b>  | <b>79,6</b>  | <b>108,7</b> | <b>95,7</b>  | <b>89,2</b>    | <b>91,9</b>  | <b>89,0</b>    | <b>86,8</b>  | <b>90,4</b>  | <b>109,3</b> |
| Acquisitions/constructions |       | 15,8         | 10,3         | 29,8         | 14,1         | 28,2           | 18,0         | 19,2           | 26,1         | 39,9         | 46,1         |
| Travaux structurants       |       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 27,6           | 26,6         | 25,8         | 29,3         |
| Entretien lourd            |       | 83,0         | 69,3         | 78,9         | 81,6         | 61,1           | 73,9         | 42,2           | 34,2         | 24,7         | 33,9         |
| <b>Brique Occupant</b>     |       | <b>746,8</b> | <b>638,1</b> | <b>755,6</b> | <b>690,9</b> | <b>1 365,4</b> | <b>654,0</b> | <b>1 122,0</b> | <b>682,8</b> | <b>890,1</b> | <b>672,0</b> |
| Entretien courant          |       | 62,7         | 57,1         | 48,9         | 49,2         | 47,5           | 45,8         | 65,8           | 60,1         | 54,0         | 52,0         |
| Énergies et fluides        |       | 85,4         | 62,2         | 111,2        | 82,1         | 221,7          | 88,1         | 32,0           | 90,5         | 82,9         | 94,6         |
| Loyers budgétaires         |       | 24,9         | 24,9         | 27,3         | 23,3         | 0,0            | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Loyers non budgétaires     |       | 555,2        | 466,0        | 549,9        | 508,1        | 1 078,0        | 496,5        | 1 006,3        | 511,5        | 753,2        | 525,3        |
| Autres dépenses            |       | 18,6         | 27,8         | 18,3         | 28,2         | 18,2           | 23,6         | 17,9           | 20,6         | 0,0          | 0,0          |
| <b>Total</b>               |       | <b>845,5</b> | <b>717,7</b> | <b>864,2</b> | <b>786,6</b> | <b>1 454,6</b> | <b>745,9</b> | <b>1 211,0</b> | <b>769,6</b> | <b>980,5</b> | <b>781,2</b> |
| <b>Brique Propriétaire</b> |       | <b>5,6</b>   | <b>10,5</b>  | <b>6,4</b>   | <b>5,3</b>   | <b>3,8</b>     | <b>6,7</b>   | <b>8,4</b>     | <b>3,3</b>   | <b>0,7</b>   | <b>0,4</b>   |
| Acquisitions/constructions |       | 2,2          | 6,4          | 4,9          | 1,7          | 2,5            | 4,9          | 1,7            | 1,5          | 0,0          | 0,1          |
| Travaux structurants       |       | 3,0          | 2,4          | 1,1          | 3,1          | 1,2            | 1,3          | 6,3            | 1,6          | 0,3          | 0,1          |
| Entretien lourd            |       | 0,4          | 1,8          | 0,4          | 0,5          | 0,1            | 0,5          | 0,5            | 0,2          | 0,3          | 0,3          |
| <b>Brique Occupant</b>     |       | <b>8,4</b>   | <b>5,9</b>   | <b>1,8</b>   | <b>2,5</b>   | <b>8,9</b>     | <b>7,2</b>   | <b>6,1</b>     | <b>7,0</b>   | <b>7,7</b>   | <b>6,5</b>   |
| Entretien courant          |       | 1,5          | 1,8          | 0,0          | 0,0          | 1,5            | 1,7          | 1,7            | 1,8          | 1,1          | 1,1          |
| Énergies et fluides        |       | 3,9          | 1,8          | 0,9          | 1,6          | 4,3            | 2,1          | 0,7            | 2,0          | 2,4          | 2,1          |
| Loyers budgétaires         |       | 0,4          | 0,4          | 0,4          | 0,4          | 0,0            | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Loyers non budgétaires     |       | 0,8          | 0,6          | 0,6          | 0,6          | 0,6            | 0,8          | 1,1            | 0,6          | 0,6          | 0,6          |

Affaires étrangères (P105)

152-Gendarmerie nationale

161-Sécurité civile

|  | en M€                      | 2017         |              | 2018         |              | 2019         |              | 2020         |              | 2021         |              |
|--|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |                            | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE -----CP   | AE -----CP   | AE ----- CP  | AE ----- CP  |              |              |
|  | Autres dépenses            | 1,8          | 1,3          | 0,0          | 0,0          | 2,6          | 2,7          | 2,6          | 2,6          | 3,6          | 2,7          |
|  | <b>Total</b>               | <b>14,0</b>  | <b>16,4</b>  | <b>8,3</b>   | <b>7,8</b>   | <b>12,7</b>  | <b>13,9</b>  | <b>14,5</b>  | <b>10,3</b>  | <b>8,3</b>   | <b>6,9</b>   |
| 176-Police nationale                                   | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>137,6</b> | <b>140,0</b> | <b>135,3</b> | <b>115,8</b> | <b>167,9</b> | <b>127,1</b> | <b>113,5</b> | <b>151,6</b> | <b>76,4</b>  | <b>67,1</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 39,6         | 56,0         | 72,9         | 46,4         | 62,6         | 53,4         | 5,1          | 3,6          | 0,6          | 1,8          |
|  | Travaux structurants       | 47,4         | 52,4         | 30,2         | 43,3         | 35,9         | 3,2          | 34,2         | 67,1         | 20,1         | 23,1         |
|  | Entretien lourd            | <b>50,6</b>  | <b>31,7</b>  | <b>32,2</b>  | <b>26,2</b>  | 69,4         | 70,6         | 74,2         | 80,9         | 55,7         | 42,3         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>280,6</b> | <b>264,5</b> | <b>297,6</b> | <b>288,0</b> | <b>360,4</b> | <b>206,8</b> | <b>184,3</b> | <b>213,5</b> | <b>256,1</b> | <b>225,8</b> |
|  | Entretien courant          | 55,3         | 52,7         | 94,9         | 94,6         | 100,7        | 92,0         | 101,5        | 98,8         | 117,2        | 100,2        |
|  | Énergies et fluides        | 44,1         | 42,9         | 63,2         | 44,0         | 124,2        | 44,9         | 9,6          | 41,5         | 40,4         | 45,1         |
|  | Loyers budgétaires         | 59,8         | 59,3         | 61,8         | 62,1         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 75,1         | 69,4         | 74,2         | 81,1         | 132,5        | 64,7         | 68,9         | 66,1         | 92,0         | 71,4         |
|  | Autres dépenses            | 46,3         | 40,1         | 3,6          | 6,3          | 3,0          | 5,1          | 4,2          | 7,1          | 6,4          | 9,1          |
|  | <b>Total</b>               | <b>418,2</b> | <b>404,5</b> | <b>432,9</b> | <b>403,9</b> | <b>528,3</b> | <b>333,9</b> | <b>297,7</b> | <b>365,1</b> | <b>332,5</b> | <b>293,0</b> |
| 207-Sécurité et éducation routières                    | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>1,1</b>   | <b>0,9</b>   | <b>1,5</b>   | <b>1,4</b>   | <b>3,1</b>   | <b>2,6</b>   | <b>2,5</b>   | <b>3,2</b>   | <b>2,0</b>   | <b>1,5</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 2,2          | 2,0          | 2,5          | 3,2          | 1,2          | 0,9          |
|  | Travaux structurants       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,9          | 0,6          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Entretien lourd            | 1,1          | 0,9          | 1,5          | 1,4          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,8          | 0,5          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>0,9</b>   | <b>0,9</b>   | <b>0,8</b>   | <b>0,9</b>   | <b>1,1</b>   | <b>1,0</b>   | <b>1,9</b>   | <b>1,9</b>   | <b>1,7</b>   | <b>1,5</b>   |
|  | Entretien courant          | 0,8          | 0,7          | 0,8          | 0,9          | 1,1          | 1,0          | 1,9          | 1,9          | 0,8          | 0,7          |
|  | Énergies et fluides        | 0,1          | 0,1          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,3          | 0,3          |
|  | Loyers budgétaires         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,5          | 0,4          |
|  | Autres dépenses            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| <b>Total</b>   | <b>2,0</b>                 | <b>1,8</b>   | <b>2,3</b>   | <b>2,3</b>   | <b>4,2</b>   | <b>3,6</b>   | <b>4,4</b>   | <b>5,0</b>   | <b>3,7</b>   | <b>3,0</b>   |              |
| 216-Conduite et pilotage des politiques de l'intérieur | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>15,9</b>  | <b>43,3</b>  | <b>24,1</b>  | <b>53,5</b>  | <b>11,1</b>  | <b>11,6</b>  | <b>9,6</b>   | <b>31,4</b>  | <b>290,9</b> | <b>63,7</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 6,4          | 35,5         | 6,2          | 36,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 286,6        | 30,2         |
|  | Travaux structurants       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Entretien lourd            | 9,5          | 7,8          | 17,8         | 17,6         | 11,1         | 11,6         | 9,6          | 31,4         | 4,3          | 33,5         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>99,3</b>  | <b>94,8</b>  | <b>66,2</b>  | <b>94,8</b>  | <b>56,5</b>  | <b>122,0</b> | <b>74,4</b>  | <b>94,8</b>  | <b>58,7</b>  | <b>104,5</b> |
|  | Entretien courant          | 16,8         | 16,5         | 18,1         | 17,5         | 11,9         | 13,2         | 17,7         | 16,8         | 18,9         | 17,2         |
|  | Énergies et fluides        | 3,2          | 7,2          | 13,6         | 7,8          | 16,9         | 7,6          | 2,9          | 9,1          | 11,5         | 9,8          |
|  | Loyers budgétaires         | 21,2         | 21,2         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 58,0         | 49,9         | 34,5         | 69,6         | 17,6         | 56,5         | 44,5         | 57,2         | 18,2         | 66,5         |
|  | Autres dépenses            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 10,2         | 44,8         | 9,3          | 11,7         | 10,1         | 11,1         |
| <b>Total</b>   | <b>115,2</b>               | <b>138,1</b> | <b>90,3</b>  | <b>148,3</b> | <b>67,7</b>  | <b>133,6</b> | <b>84,1</b>  | <b>126,2</b> | <b>349,6</b> | <b>168,2</b> |              |
| 354-Administration territoriale de l'État              | <b>Brique Propriétaire</b> |              |              | 0,0          | 0,0          | <b>55,4</b>  | <b>54,9</b>  | <b>48,0</b>  | <b>43,7</b>  | <b>55,9</b>  | <b>50,1</b>  |
|  | Acquisitions/constructions |              |              | 0,0          | 0,0          | 17,4         | 11,8         | 3,8          | 5,2          | 13,7         | 6,6          |
|  | Travaux structurants       |              |              | 0,0          | 0,0          | 14,0         | 18,3         | 18,3         | 13,8         | 9,3          | 16,8         |
|  | Entretien lourd            |              |              | 0,0          | 0,0          | 24,0         | 24,7         | 25,9         | 24,7         | 32,9         | 26,8         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     |              |              | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>273,9</b> | <b>241,5</b> | <b>231,7</b> | <b>243,7</b> | <b>218,5</b> | <b>249,2</b> |
|  | Entretien courant          |              |              | 0,0          | 0,0          | 64,4         | 73,0         | 82,1         | 70,2         | 78,5         | 72,8         |
|  | Énergies et fluides        |              |              | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | 100,3        | 38,8         | 14,3         | 38,7         | 27,5         | 38,8         |
|  | Loyers budgétaires         |              |              | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     |              |              | 0,0          | 0,0          | 63,5         | 83,5         | 87,1         | 88,8         | 62,9         | 89,0         |
| Autres dépenses  |                            |              | 0,0          | 0,0          | 45,7         | 46,2         | 48,1         | 46,0         | 49,6         | 48,6         |              |

|                                 | en M€                      | 2017<br>AE ----- CP |                | 2018<br>AE ----- CP |                | 2019<br>AE ----- CP |                | 2020<br>AE -----CP |                | 2021<br>AE ----- CP |                |
|---------------------------------|----------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------------|----------------|
|                                 | <b>Total</b>               |                     |                | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>329,3</b>        | <b>296,3</b>   | <b>279,6</b>       | <b>287,3</b>   | <b>274,4</b>        | <b>299,3</b>   |
| 232-Vie politique               | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0,8</b>          | <b>0,5</b>     | <b>0,6</b>          | <b>0,9</b>     | <b>0,7</b>          | <b>0,6</b>     | <b>0,9</b>         | <b>0,7</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     |
|                                 | Acquisitions/constructions | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Entretien lourd            | 0,8                 | 0,5            | 0,6                 | 0,9            | 0,7                 | 0,6            | 0,9                | 0,7            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | <b>Brique Occupant</b>     | <b>3,3</b>          | <b>1,2</b>     | <b>0,0</b>          | <b>1,2</b>     | <b>0,5</b>          | <b>1,2</b>     | <b>9,1</b>         | <b>1,4</b>     | <b>0,7</b>          | <b>0,2</b>     |
|                                 | Entretien courant          | 0,4                 | 0,1            | 0,0                 | 0,2            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Énergies et fluides        | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Loyers budgétaires         | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Loyers non budgétaires     | 2,7                 | 1,0            | 0,0                 | 0,9            | 0,5                 | 1,1            | 8,8                | 1,3            | 0,3                 | 0,0            |
|                                 | Autres dépenses            | 0,2                 | 0,1            | 0,0                 | 0,1            | 0,0                 | 0,1            | 0,3                | 0,1            | 0,3                 | 0,2            |
|                                 | <b>Total</b>               | <b>4,1</b>          | <b>1,7</b>     | <b>0,7</b>          | <b>2,0</b>     | <b>1,2</b>          | <b>1,8</b>     | <b>10,1</b>        | <b>2,2</b>     | <b>0,7</b>          | <b>0,2</b>     |
| 303-Immigration et asile        | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>4,1</b>          | <b>2,9</b>     | <b>10,5</b>         | <b>8,0</b>     | <b>41,6</b>         | <b>10,7</b>    | <b>10,0</b>        | <b>15,2</b>    | <b>24,0</b>         | <b>23,3</b>    |
|                                 | Acquisitions/constructions | 0,0                 | 0,3            | 1,0                 | 0,2            | 34,3                | 5,2            | 4,9                | 10,5           | 16,9                | 18,2           |
|                                 | Travaux structurants       | 0,5                 | 0,6            | 5,0                 | 4,0            | 5,7                 | 4,4            | 2,9                | 2,8            | 4,9                 | 3,3            |
|                                 | Entretien lourd            | 3,6                 | 1,9            | 4,5                 | 3,8            | 1,6                 | 1,1            | 2,1                | 1,8            | 2,1                 | 1,8            |
|                                 | <b>Brique Occupant</b>     | <b>6,9</b>          | <b>6,4</b>     | <b>8,5</b>          | <b>7,1</b>     | <b>9,6</b>          | <b>8,0</b>     | <b>6,9</b>         | <b>6,9</b>     | <b>7,9</b>          | <b>6,2</b>     |
|                                 | Entretien courant          | 5,1                 | 5,2            | 8,5                 | 7,1            | 9,6                 | 8,0            | 6,9                | 6,9            | 7,9                 | 6,2            |
|                                 | Énergies et fluides        | 1,7                 | 1,3            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Loyers budgétaires         | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Loyers non budgétaires     | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Autres dépenses            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | <b>Total</b>               | <b>11,0</b>         | <b>9,3</b>     | <b>19,0</b>         | <b>15,0</b>    | <b>51,3</b>         | <b>18,7</b>    | <b>16,8</b>        | <b>22,1</b>    | <b>31,8</b>         | <b>29,6</b>    |
| 307-Administration territoriale | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>35,3</b>         | <b>24,9</b>    | <b>51,0</b>         | <b>44,7</b>    | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     |
|                                 | Acquisitions/constructions | 1,3                 | 2,9            | 10,3                | 9,4            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Travaux structurants       | 16,2                | 5,8            | 15,2                | 9,2            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Entretien lourd            | 17,7                | 16,2           | 25,4                | 26,1           | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | <b>Brique Occupant</b>     | <b>51,5</b>         | <b>43,5</b>    | <b>41,7</b>         | <b>40,6</b>    | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     |
|                                 | Entretien courant          | 17,6                | 16,7           | 14,7                | 12,7           | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Énergies et fluides        | 1,5                 | 1,5            | 1,5                 | 1,5            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Loyers budgétaires         | 2,9                 | 2,9            | 3,0                 | 3,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Loyers non budgétaires     | 0,5                 | 0,6            | 1,3                 | 0,7            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Autres dépenses            | 28,9                | 21,7           | 21,2                | 22,8           | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | <b>Total</b>               | <b>86,7</b>         | <b>68,4</b>    | <b>92,6</b>         | <b>85,3</b>    | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     |
| Ministère de l'intérieur        | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>299,0</b>        | <b>302,7</b>   | <b>338,1</b>        | <b>325,3</b>   | <b>372,9</b>        | <b>306,0</b>   | <b>282,0</b>       | <b>335,9</b>   | <b>540,2</b>        | <b>315,5</b>   |
|                                 | Acquisitions/constructions | 65,3                | 111,5          | 125,2               | 107,8          | 147,2               | 95,3           | 37,2               | 50,0           | 359,0               | 103,9          |
|                                 | Travaux structurants       | 67,1                | 61,1           | 51,6                | 59,6           | 57,7                | 27,8           | 89,3               | 111,9          | 60,4                | 72,5           |
|                                 | Entretien lourd            | 166,6               | 130,1          | 161,3               | 157,9          | 167,9               | 182,9          | 155,5              | 173,9          | 120,8               | 139,0          |
|                                 | <b>Brique Occupant</b>     | <b>1 197,7</b>      | <b>1 055,2</b> | <b>1 172,2</b>      | <b>1 125,9</b> | <b>2 076,4</b>      | <b>1 241,7</b> | <b>1 636,3</b>     | <b>1 252,0</b> | <b>1 441,4</b>      | <b>1 265,9</b> |
|                                 | Entretien courant          | 160,3               | 150,8          | 185,9               | 182,1          | 236,7               | 234,8          | 277,6              | 256,5          | 278,5               | 250,3          |
|                                 | Énergies et fluides        | 140,1               | 117,1          | 190,3               | 136,9          | 467,4               | 181,5          | 59,7               | 181,8          | 165,1               | 190,7          |
|                                 | Loyers budgétaires         | 109,2               | 108,7          | 92,4                | 88,8           | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|                                 | Loyers non budgétaires     | 692,3               | 587,5          | 660,5               | 660,9          | 1 292,7             | 703,1          | 1 216,7            | 725,5          | 927,8               | 753,1          |
|                                 | Autres dépenses            | 95,9                | 91,1           | 43,1                | 57,3           | 79,7                | 122,4          | 82,3               | 88,2           | 70,0                | 71,7           |



|   | en M€                      | 2017<br>AE ----- CP |                | 2018<br>AE ----- CP |                | 2019<br>AE ----- CP |                | 2020<br>AE -----CP |                | 2021<br>AE ----- CP |                |
|---|----------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------------|----------------|
|   | <b>Total</b>               | <b>86,2</b>         | <b>72,0</b>    | <b>78,5</b>         | <b>81,6</b>    | <b>77,3</b>         | <b>79,1</b>    | <b>336,2</b>       | <b>375,5</b>   | <b>752,3</b>        | <b>382,4</b>   |
| 178-Préparation et emploi des forces  | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>558,4</b>       | <b>454,3</b>   | <b>500,8</b>        | <b>495,5</b>   |
|   | Acquisitions/constructions | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 358,6              | 311,9          | 323,9               | 331,4          |
|   | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Entretien lourd            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 199,8              | 142,4          | 176,9               | 164,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>     | <b>486,5</b>        | <b>388,3</b>   | <b>343,6</b>        | <b>412,4</b>   | <b>400,2</b>        | <b>421,0</b>   | <b>1 070,1</b>     | <b>789,6</b>   | <b>959,6</b>        | <b>807,6</b>   |
|   | Entretien courant          | 136,3               | 129,3          | 134,8               | 132,0          | 139,1               | 140,8          | 538,5              | 504,5          | 570,4               | 493,7          |
|   | Énergies et fluides        | 340,2               | 247,1          | 198,6               | 267,0          | 251,0               | 266,9          | 520,2              | 270,3          | 376,2               | 298,2          |
|   | Loyers budgétaires         | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires     | 0,7                 | 0,7            | 1,2                 | 1,0            | 0,8                 | 0,9            | 1,3                | 1,3            | 1,3                 | 1,2            |
|   | Autres dépenses            | 9,3                 | 11,2           | 9,0                 | 12,4           | 9,2                 | 12,4           | 10,1               | 13,6           | 11,7                | 14,5           |
|   | <b>Total</b>               | <b>486,5</b>        | <b>388,3</b>   | <b>343,6</b>        | <b>412,4</b>   | <b>400,2</b>        | <b>421,0</b>   | <b>1 628,5</b>     | <b>1 243,9</b> | <b>1 460,4</b>      | <b>1 303,0</b> |
| 169-Reconnaissance et réparation en faveur du monde combattant, mémoire et liens avec la Nation | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>2,2</b>          | <b>2,0</b>     | <b>1,4</b>          | <b>1,7</b>     | <b>2,2</b>          | <b>2,4</b>     | <b>1,2</b>         | <b>1,3</b>     | <b>1,4</b>          | <b>1,5</b>     |
|   | Acquisitions/constructions | 0,8                 | 0,4            | 0,1                 | 0,4            | 1,0                 | 1,2            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Entretien lourd            | 1,4                 | 1,7            | 1,3                 | 1,3            | 1,2                 | 1,2            | 1,2                | 1,3            | 1,4                 | 1,5            |
|   | <b>Brique Occupant</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>     |
|   | Entretien courant          | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Énergies et fluides        | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Loyers budgétaires         | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires     | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Autres dépenses            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
| <b>Total</b>  | <b>2,2</b>                 | <b>2,0</b>          | <b>1,4</b>     | <b>1,7</b>          | <b>2,2</b>     | <b>2,4</b>          | <b>1,2</b>     | <b>1,3</b>         | <b>1,4</b>     | <b>1,5</b>          |                |
| 212 – Soutien de la politique de la défense   | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>1 317,8</b>      | <b>1 173,7</b> | <b>1 317,3</b>      | <b>1 242,2</b> | <b>1 320,5</b>      | <b>1 144,1</b> | <b>542,3</b>       | <b>393,8</b>   | <b>566,3</b>        | <b>502,8</b>   |
|   | Acquisitions/constructions | 191,8               | 255,9          | 171,0               | 242,1          | 0,0                 | 0,0            | 227,5              | 89,0           | 230,2               | 159,7          |
|   | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0            | 0,0                 | 0,0            | 904,7               | 777,3          | 143,3              | 170,7          | 175,1               | 190,1          |
|   | Entretien lourd            | 1 126,0             | 917,8          | 1 146,3             | 1 000,2        | 415,8               | 366,8          | 171,6              | 134,2          | 161,0               | 153,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>     | <b>539,4</b>        | <b>509,6</b>   | <b>677,8</b>        | <b>578,6</b>   | <b>673,8</b>        | <b>741,3</b>   | <b>204,0</b>       | <b>215,8</b>   | <b>184,4</b>        | <b>202,5</b>   |
|   | Entretien courant          | 359,8               | 347,1          | 432,9               | 358,8          | 463,8               | 495,1          | 63,2               | 90,4           | 28,7                | 62,5           |
|   | Énergies et fluides        | 6,4                 | 3,8            | 2,2                 | 4,0            | 4,3                 | 2,8            | 5,3                | 2,5            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Loyers budgétaires         | 90,9                | 90,9           | 86,5                | 86,5           | 84,2                | 84,2           | 0,0                | 0,0            | 0,0                 | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires     | 82,2                | 67,7           | 7,4                 | 11,9           | 82,0                | 75,2           | 70,5               | 68,2           | 101,3               | 72,2           |
|   | Autres dépenses            | 0,1                 | 0,1            | 148,7               | 117,4          | 39,5                | 83,9           | 65,0               | 54,6           | 54,5                | 67,8           |
| <b>Total</b>  | <b>1 857,2</b>             | <b>1 683,3</b>      | <b>1 995,1</b> | <b>1 820,8</b>      | <b>1 994,3</b> | <b>1 885,4</b>      | <b>746,3</b>   | <b>609,6</b>       | <b>750,7</b>   | <b>705,3</b>        |                |
| Ministère des armées  | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>1 391,2</b>      | <b>1 221,1</b> | <b>1 412,0</b>      | <b>1 336,0</b> | <b>1 410,4</b>      | <b>1 260,4</b> | <b>1 539,2</b>     | <b>1 276,6</b> | <b>1 999,5</b>      | <b>1 407,1</b> |
|   | Acquisitions/constructions | 225,8               | 273,1          | 227,3               | 295,5          | 63,9                | 90,7           | 753,7              | 499,1          | 795,3               | 568,0          |
|   | Travaux structurants       | 10,0                | 1,1            | 13,6                | 11,9           | 913,4               | 784,3          | 319,6              | 389,6          | 640,4               | 410,5          |
|   | Entretien lourd            | 1 155,4             | 946,9          | 1 171,1             | 1 028,7        | 433,1               | 385,3          | 465,9              | 388,0          | 563,8               | 428,6          |
|   | <b>Brique Occupant</b>     | <b>1 092,2</b>      | <b>955,5</b>   | <b>1 080,9</b>      | <b>1 050,7</b> | <b>1 135,4</b>      | <b>1 221,5</b> | <b>1 348,7</b>     | <b>1 054,0</b> | <b>1 198,1</b>      | <b>1 065,3</b> |
|   | Entretien courant          | 536,8               | 513,7          | 603,0               | 528,3          | 639,8               | 671,7          | 637,1              | 622,1          | 628,3               | 586,7          |

|   | en M€                             | 2017           |                | 2018           |                | 2019           |                | 2020           |                | 2021           |                |
|---|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   |                                   | AE ----- CP    |                | AE ----- CP    |                | AE ----- CP    |                | AE -----CP     |                | AE ----- CP    |                |
|   | Énergies et fluides               | 368,7          | 268,8          | 220,9          | 290,2          | 276,9          | 290,3          | 560,9          | 290,9          | 398,3          | 319,1          |
|   | Loyers budgétaires                | 90,9           | 90,9           | 86,5           | 86,5           | 84,2           | 84,2           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires            | 84,3           | 69,7           | 11,5           | 14,3           | 84,3           | 77,8           | 73,9           | 71,3           | 104,3          | 75,3           |
|   | Autres dépenses                   | 11,4           | 12,4           | 158,9          | 131,4          | 50,2           | 97,6           | 76,9           | 69,7           | 67,3           | 84,2           |
|   | <b>Total</b>                      | <b>2 483,4</b> | <b>2 176,7</b> | <b>2 492,9</b> | <b>2 386,7</b> | <b>2 545,8</b> | <b>2 481,9</b> | <b>2 888,0</b> | <b>2 330,6</b> | <b>3 197,6</b> | <b>2 472,4</b> |
| 131-Création  | <b>Brique Propriétaire</b>        | <b>3,3</b>     | <b>3,8</b>     | <b>3,9</b>     | <b>3,1</b>     | <b>11,0</b>    | <b>7,2</b>     | <b>19,4</b>    | <b>6,1</b>     | <b>3,0</b>     | <b>3,7</b>     |
|   | Acquisitions/constructions        | NC             | NC             | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Travaux structurants              | NC             | NC             | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 3,0            | 3,7            |
|   | Entretien lourd                   | 3,3            | 3,8            | 3,9            | 3,1            | 11,0           | 7,2            | 19,4           | 6,1            | 0,0            | 0,0            |
|   | <b>Brique Occupant</b>            | <b>0,0</b>     |
|   | Entretien courant                 | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Énergies et fluides               | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers budgétaires                | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres dépenses                   | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>Total</b>  | <b>3,3</b>                        | <b>3,8</b>     | <b>3,9</b>     | <b>3,1</b>     | <b>11,0</b>    | <b>7,2</b>     | <b>19,4</b>    | <b>6,1</b>     | <b>3,0</b>     | <b>3,7</b>     |                |
| 175-Patrimoines   | <b>Brique Propriétaire</b>        | <b>33,6</b>    | <b>17,5</b>    | <b>13,2</b>    | <b>26,0</b>    | <b>14,3</b>    | <b>22,2</b>    | <b>10,3</b>    | <b>13,4</b>    | <b>26,3</b>    | <b>19,4</b>    |
|   | Acquisitions/constructions        | NC             | NC             | 5,4            | 16,4           | 11,2           | 19,0           | 2,4            | 5,6            | 15,2           | 4,6            |
|   | Travaux structurants              | NC             | NC             | 7,8            | 9,6            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Entretien lourd                   | 33,6           | 17,5           | 0,0            | 0,0            | 3,2            | 3,2            | 8,0            | 7,8            | 11,0           | 14,8           |
|   | <b>Brique Occupant</b>            | <b>0,0</b>     |
|   | Entretien courant                 | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Énergies et fluides               | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers budgétaires                | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres dépenses                   | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>Total</b>  | <b>33,6</b>                       | <b>17,5</b>    | <b>13,2</b>    | <b>26,0</b>    | <b>14,3</b>    | <b>22,2</b>    | <b>10,3</b>    | <b>13,4</b>    | <b>26,3</b>    | <b>19,4</b>    |                |
| 224-Soutien aux politiques du ministère de la culture           | <b>Brique Propriétaire</b>        | <b>41,3</b>    | <b>38,0</b>    | <b>18,7</b>    | <b>21,3</b>    | <b>66,7</b>    | <b>27,8</b>    | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>3,7</b>     | <b>5,1</b>     |
|   | Acquisitions/constructions        | 2,7            | 16,9           | 12,2           | 14,6           | 39,7           | 12,7           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Travaux structurants              | 22,8           | 18,5           | 3,2            | 3,2            | 0,0            | 1,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Entretien lourd                   | <b>15,9</b>    | <b>2,6</b>     | <b>3,3</b>     | <b>3,5</b>     | 27,0           | 14,1           | 0,0            | 0,0            | 3,7            | 5,1            |
|   | <b>Brique Occupant</b>            | <b>25,0</b>    | <b>23,9</b>    | <b>26,3</b>    | <b>24,3</b>    | <b>6,3</b>     | <b>5,4</b>     | <b>4,7</b>     | <b>8,3</b>     | <b>6,9</b>     | <b>6,1</b>     |
|   | Entretien courant                 | 0,0            | 0,0            | 7,2            | 5,2            | 6,3            | 5,4            | 4,7            | 8,3            | 6,9            | 6,1            |
|   | Énergies et fluides               | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers budgétaires                | NC             | NC             | 19,1           | 19,1           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Loyers non budgétaires            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
|   | Autres dépenses                   | 25,0           | 23,9           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |
| <b>Total</b>  | <b>66,3</b>                       | <b>61,9</b>    | <b>45,0</b>    | <b>45,6</b>    | <b>73,0</b>    | <b>33,2</b>    | <b>4,7</b>     | <b>8,3</b>     | <b>10,6</b>    | <b>11,1</b>    |                |
| 361 - Transmission des savoirs et démocratisation de la culture | <b>Brique Propriétaire</b>        |                |                |                |                |                |                | <b>27,1</b>    | <b>3,6</b>     |                |                |
|   | <b>Acquisitions/constructions</b> |                |                |                |                |                |                | 27,1           | 3,5            |                |                |
|   | <b>Travaux structurants</b>       |                |                |                |                |                |                | 0,0            | 0,1            |                |                |
|   | <b>Entretien lourd</b>            |                |                |                |                |                |                | 0,0            | 0,0            |                |                |
|   | <b>Brique Occupant</b>            |                |                |                |                |                |                | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>Entretien courant</b>  |                                   |                |                |                |                |                | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            |                |

|   | en M€                         | 2017<br>AE ----- CP |             | 2018<br>AE ----- CP |             | 2019<br>AE ----- CP |             | 2020<br>AE -----CP |             | 2021<br>AE ----- CP |             |
|---|-------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|--------------------|-------------|---------------------|-------------|
|   | <b>Énergies et fluides</b>    |                     |             |                     |             |                     |             | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | <b>Loyers budgétaires</b>     |                     |             |                     |             |                     |             | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | <b>Loyers non budgétaires</b> |                     |             |                     |             |                     |             | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | <b>Autres dépenses</b>        |                     |             |                     |             |                     |             | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | <b>Total</b>                  |                     |             |                     |             |                     |             | <b>27,1</b>        | <b>3,6</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  |
| <b>Ministère de la culture</b>  | <b>Brique Propriétaire</b>    | <b>78,2</b>         | <b>59,3</b> | <b>35,7</b>         | <b>50,4</b> | <b>92,0</b>         | <b>57,2</b> | <b>56,8</b>        | <b>23,1</b> | <b>33,0</b>         | <b>28,2</b> |
|   | Acquisitions/constructions    | 0,0                 | 0,0         | 17,6                | 31,0        | 50,8                | 31,8        | 29,5               | 9,1         | 15,2                | 4,6         |
|   | Travaux structurants          | 0,0                 | 0,0         | 10,9                | 12,7        | 0,0                 | 1,0         | 0,0                | 0,1         | 3,0                 | 3,7         |
|   | Entretien lourd               | 52,8                | 23,8        | 7,2                 | 6,7         | 41,1                | 24,5        | 27,4               | 13,9        | 14,8                | 19,8        |
|   | <b>Brique Occupant</b>        | <b>25,0</b>         | <b>23,9</b> | <b>26,3</b>         | <b>24,3</b> | <b>6,3</b>          | <b>5,4</b>  | <b>4,7</b>         | <b>8,3</b>  | <b>6,9</b>          | <b>6,1</b>  |
|   | Entretien courant             | 0,0                 | 0,0         | 7,2                 | 5,2         | 6,3                 | 5,4         | 4,7                | 8,3         | 6,9                 | 6,1         |
|   | Énergies et fluides           | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Loyers budgétaires            | 0,0                 | 0,0         | 19,1                | 19,1        | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires        | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Autres dépenses               | 25,0                | 23,9        | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | <b>Total</b>                  | <b>103,2</b>        | <b>83,1</b> | <b>62,1</b>         | <b>74,7</b> | <b>98,3</b>         | <b>62,6</b> | <b>61,5</b>        | <b>31,4</b> | <b>39,9</b>         | <b>34,3</b> |
| 126-Conseil économique, social et environnemental                         | <b>Brique Propriétaire</b>    | <b>1,3</b>          | <b>1,3</b>  | <b>0,7</b>          | <b>0,7</b>  | <b>0,6</b>          | <b>0,6</b>  | <b>0,2</b>         | <b>0,2</b>  | <b>3,8</b>          | <b>3,8</b>  |
|   | Acquisitions/constructions    | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 2,2                 | 2,2         |
|   | Travaux structurants          | 0,8                 | 0,8         | 0,3                 | 0,3         | 0,2                 | 0,2         | 0,0                | 0,0         | 1,6                 | 1,6         |
|   | Entretien lourd               | 0,5                 | 0,5         | 0,4                 | 0,4         | 0,4                 | 0,4         | 0,2                | 0,2         | 0,0                 | 0,0         |
|   | <b>Brique Occupant</b>        | <b>1,2</b>          | <b>1,2</b>  | <b>1,2</b>          | <b>1,2</b>  | <b>1,2</b>          | <b>1,2</b>  | <b>1,0</b>         | <b>1,0</b>  | <b>1,0</b>          | <b>1,0</b>  |
|   | Entretien courant             | 0,4                 | 0,4         | 0,5                 | 0,5         | 0,4                 | 0,4         | 0,3                | 0,3         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Énergies et fluides           | 0,3                 | 0,3         | 0,3                 | 0,3         | 0,3                 | 0,3         | 0,3                | 0,3         | 0,4                 | 0,4         |
|   | Loyers budgétaires            | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires        | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Autres dépenses               | 0,6                 | 0,6         | 0,4                 | 0,4         | 0,4                 | 0,4         | 0,4                | 0,4         | 0,7                 | 0,7         |
|   | <b>Total</b>                  | <b>2,5</b>          | <b>2,5</b>  | <b>1,9</b>          | <b>1,9</b>  | <b>1,7</b>          | <b>1,7</b>  | <b>1,3</b>         | <b>1,3</b>  | <b>4,9</b>          | <b>4,9</b>  |
| 112-Impulsion et coordination de la politique d'aménagement du territoire | <b>Brique Propriétaire</b>    | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  |
|   | Acquisitions/constructions    | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Travaux structurants          | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Entretien lourd               | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | <b>Brique Occupant</b>        | <b>1,8</b>          | <b>4,7</b>  | <b>0,1</b>          | <b>0,2</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  |
|   | Entretien courant             | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Énergies et fluides           | 0,0                 | 0,1         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Loyers budgétaires            | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires        | 0,8                 | 3,5         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Autres dépenses               | 1,0                 | 1,1         | 0,1                 | 0,2         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | <b>Total</b>                  | <b>1,8</b>          | <b>4,7</b>  | <b>0,1</b>          | <b>0,2</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>  |
| 164-Cour des comptes et autres juridictions financières                   | <b>Brique Propriétaire</b>    | <b>0,9</b>          | <b>1,8</b>  | <b>0,8</b>          | <b>0,7</b>  | <b>2,1</b>          | <b>1,2</b>  | <b>1,4</b>         | <b>2,0</b>  | <b>1,1</b>          | <b>0,9</b>  |
|   | Acquisitions/constructions    | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                 | 0,0         | 0,0                | 0,0         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Travaux structurants          | 0,3                 | 1,1         | 0,4                 | 0,4         | 2,1                 | 1,2         | 0,9                | 1,4         | 0,0                 | 0,0         |
|   | Entretien lourd               | 0,6                 | 0,7         | 0,4                 | 0,2         | 0,0                 | 0,0         | 0,6                | 0,6         | 1,1                 | 0,9         |
|   | <b>Brique Occupant</b>        | <b>10,1</b>         | <b>9,3</b>  | <b>6,9</b>          | <b>9,3</b>  | <b>18,9</b>         | <b>9,0</b>  | <b>9,7</b>         | <b>8,3</b>  | <b>6,5</b>          | <b>8,8</b>  |
|   | Entretien courant             | 3,3                 | 3,3         | 2,7                 | 3,1         | 3,9                 | 3,8         | 2,6                | 2,3         | 3,0                 | 2,7         |
|   | Énergies et fluides           | 1,8                 | 0,9         | 0,2                 | 0,9         | 2,6                 | 0,9         | 0,3                | 0,8         | 0,9                 | 0,9         |

|   | en M€                                 | 2017                       |              | 2018         |              | 2019        |             | 2020        |             | 2021        |             |
|---|---------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   |                                       | AE                         | CP           | AE           | CP           | AE          | CP          | AE          | CP          | AE          | CP          |
|   | Loyers budgétaires                    | 0,5                        | 0,5          | 0,5          | 0,5          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires                | 4,3                        | 4,5          | 3,3          | 4,6          | 12,4        | 4,3         | 5,8         | 3,8         | 1,7         | 4,3         |
|   | Autres dépenses                       | 0,2                        | 0,2          | 0,2          | 0,2          | 0,0         | 0,0         | 1,0         | 1,5         | 0,9         | 1,0         |
|   | <b>Total</b>                          | <b>11,0</b>                | <b>11,2</b>  | <b>7,8</b>   | <b>10,0</b>  | <b>20,9</b> | <b>10,3</b> | <b>11,1</b> | <b>10,4</b> | <b>7,6</b>  | <b>9,7</b>  |
| 165-Conseil d'État et autres juridictions administratives | <b>Brique Propriétaire</b>            | <b>23,0</b>                | <b>7,5</b>   | <b>7,5</b>   | <b>9,6</b>   | <b>64,4</b> | <b>8,5</b>  | <b>16,7</b> | <b>9,6</b>  | <b>18,6</b> | <b>25,2</b> |
|   | Acquisitions/constructions            | 16,9                       | 1,4          | 2,4          | 4,4          | 59,5        | 3,3         | 7,4         | 5,4         | 14,7        | 18,2        |
|   | Travaux structurants                  | 3,7                        | 2,9          | 1,5          | 2,2          | 0,8         | 1,3         | 4,9         | 1,1         | 0,5         | 2,4         |
|   | Entretien lourd                       | 2,4                        | 3,2          | 3,6          | 3,1          | 4,1         | 3,9         | 4,4         | 3,1         | 3,4         | 4,7         |
|   | <b>Brique Occupant</b>                | <b>24,6</b>                | <b>29,8</b>  | <b>36,1</b>  | <b>31,4</b>  | <b>20,8</b> | <b>27,7</b> | <b>46,5</b> | <b>31,5</b> | <b>43,0</b> | <b>27,3</b> |
|   | Entretien courant                     | 0,5                        | 0,5          | 0,5          | 0,4          | 0,4         | 0,4         | 0,4         | 0,4         | 0,5         | 0,5         |
|   | Énergies et fluides                   | 1,1                        | 1,8          | 3,5          | 1,9          | 5,3         | 2,0         | 0,7         | 1,7         | 1,0         | 1,9         |
|   | Loyers budgétaires                    | 5,0                        | 5,0          | 5,1          | 5,1          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires                | 12,9                       | 17,4         | 21,2         | 18,2         | 8,9         | 19,9        | 38,3        | 22,2        | 32,7        | 17,8        |
|   | Autres dépenses                       | 5,1                        | 5,0          | 5,9          | 5,8          | 6,2         | 5,4         | 7,2         | 7,2         | 8,7         | 7,0         |
|   | <b>Total</b>                          | <b>47,6</b>                | <b>37,2</b>  | <b>43,6</b>  | <b>41,1</b>  | <b>85,2</b> | <b>36,3</b> | <b>63,2</b> | <b>41,1</b> | <b>61,6</b> | <b>52,5</b> |
|   | 308-Protection des droits et libertés | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0,0</b>   | <b>0,3</b>   | <b>0,2</b>   | <b>0,2</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,2</b>  |
| Acquisitions/constructions                                |                                       | 0,0                        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Travaux structurants                                      |                                       | 0,0                        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Entretien lourd   |                                       | 0,0                        | 0,3          | 0,2          | 0,2          | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,1         | 0,2         | 0,2         |
| <b>Brique Occupant</b>                                    |                                       | <b>-2,1</b>                | <b>1,2</b>   | <b>0,5</b>   | <b>1,2</b>   | <b>1,2</b>  | <b>1,5</b>  | <b>1,5</b>  | <b>1,9</b>  | <b>2,5</b>  | <b>1,7</b>  |
| Entretien courant   |                                       | -0,1                       | 0,1          | 0,1          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,1         | 0,1         | 0,0         | 0,0         |
| Énergies et fluides                                       |                                       | -0,1                       | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Loyers budgétaires  |                                       | 0,0                        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Loyers non budgétaires                                    |                                       | -1,9                       | 1,0          | 0,3          | 1,1          | 0,8         | 1,1         | 1,1         | 1,6         | 2,4         | 1,6         |
| Autres dépenses   |                                       | -0,1                       | 0,1          | 0,1          | 0,1          | 0,3         | 0,3         | 0,3         | 0,3         | 0,1         | 0,1         |
| <b>Total</b>  |                                       | <b>-2,1</b>                | <b>1,5</b>   | <b>0,7</b>   | <b>1,4</b>   | <b>1,3</b>  | <b>1,5</b>  | <b>1,6</b>  | <b>2,0</b>  | <b>2,8</b>  | <b>2,0</b>  |
| 129-Coordination du travail gouvernemental                | <b>Brique Propriétaire</b>            | <b>11,0</b>                | <b>9,1</b>   | <b>13,9</b>  | <b>11,5</b>  | <b>13,4</b> | <b>10,7</b> | <b>9,4</b>  | <b>10,8</b> | <b>39,0</b> | <b>23,6</b> |
|   | Acquisitions/constructions            | 3,0                        | 2,4          | 6,6          | 4,1          | 1,9         | 1,7         | 0,9         | 1,2         | 31,9        | 13,6        |
|   | Travaux structurants                  | 0,0                        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Entretien lourd                       | 8,0                        | 6,7          | 7,3          | 7,4          | 11,5        | 9,0         | 8,4         | 9,6         | 7,0         | 9,9         |
|   | <b>Brique Occupant</b>                | <b>35,1</b>                | <b>56,6</b>  | <b>28,7</b>  | <b>57,4</b>  | <b>28,6</b> | <b>46,5</b> | <b>47,5</b> | <b>45,2</b> | <b>25,4</b> | <b>43,7</b> |
|   | Entretien courant                     | 4,9                        | 2,2          | 2,6          | 6,6          | 4,0         | 4,7         | 7,1         | 4,7         | 3,5         | 4,3         |
|   | Énergies et fluides                   | 2,4                        | 2,8          | 6,4          | 3,7          | 2,8         | 3,3         | 5,4         | 3,9         | 2,6         | 3,6         |
|   | Loyers budgétaires                    | 17,7                       | 17,7         | 12,6         | 12,6         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Loyers non budgétaires                | 2,2                        | 23,7         | 0,6          | 28,8         | 14,0        | 30,6        | 25,7        | 31,2        | 17,0        | 28,2        |
|   | Autres dépenses                       | 7,9                        | 10,2         | 6,5          | 5,8          | 7,8         | 7,9         | 9,2         | 5,3         | 2,3         | 7,5         |
|   | <b>Total</b>                          | <b>46,1</b>                | <b>65,7</b>  | <b>42,6</b>  | <b>68,9</b>  | <b>42,0</b> | <b>57,1</b> | <b>56,8</b> | <b>56,0</b> | <b>64,4</b> | <b>67,2</b> |
| 333-Moyens mutualisés des administrations déconcentrées   | <b>Brique Propriétaire</b>            | <b>0,0</b>                 | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Acquisitions/constructions            | 0,0                        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Travaux structurants                  | 0,0                        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Entretien lourd                       | 0,0                        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | <b>Brique Occupant</b>                | <b>437,0</b>               | <b>346,7</b> | <b>318,5</b> | <b>345,0</b> | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
|   | Entretien courant                     | 67,1                       | 59,3         | 61,2         | 57,5         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Énergies et fluides                   | 70,9                       | 35,6         | 14,3         | 35,9         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
|   | Loyers budgétaires                    | 133,4                      | 133,3        | 136,2        | 136,3        | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |

|  | en M€                      | 2017<br>AE ----- CP |              | 2018<br>AE ----- CP |              | 2019<br>AE ----- CP |              | 2020<br>AE -----CP |              | 2021<br>AE ----- CP |              |
|--|----------------------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|--------------|
|  | Loyers non budgétaires     | 132,3               | 84,2         | 75,3                | 82,9         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Autres dépenses            | 33,1                | 34,2         | 31,5                | 32,5         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | <b>Total</b>               | <b>437,0</b>        | <b>346,7</b> | <b>318,5</b>        | <b>345,0</b> | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   |
|  | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>36,2</b>         | <b>20,0</b>  | <b>23,0</b>         | <b>22,7</b>  | <b>80,6</b>         | <b>21,1</b>  | <b>27,7</b>        | <b>22,8</b>  | <b>62,7</b>         | <b>53,8</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 19,8                | 3,8          | 9,0                 | 8,5          | 61,3                | 5,0          | 8,4                | 6,7          | 48,9                | 34,0         |
|  | Travaux structurants       | 4,9                 | 4,8          | 2,2                 | 2,9          | 3,1                 | 2,7          | 5,7                | 2,4          | 2,1                 | 4,0          |
|  | Entretien lourd            | 11,5                | 11,3         | 11,9                | 11,3         | 16,1                | 13,4         | 13,6               | 13,7         | 11,8                | 15,7         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>507,7</b>        | <b>449,4</b> | <b>392,1</b>        | <b>445,7</b> | <b>70,6</b>         | <b>85,9</b>  | <b>106,2</b>       | <b>88,0</b>  | <b>78,4</b>         | <b>82,5</b>  |
|  | Entretien courant          | 76,1                | 65,6         | 67,6                | 68,1         | 8,7                 | 9,4          | 10,5               | 7,8          | 7,0                 | 7,6          |
|  | Énergies et fluides        | 76,5                | 41,5         | 24,8                | 42,7         | 11,1                | 6,6          | 6,7                | 6,7          | 5,0                 | 6,7          |
|  | Loyers budgétaires         | 156,6               | 156,6        | 154,3               | 154,4        | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 150,6               | 134,3        | 100,7               | 135,5        | 36,0                | 55,9         | 71,0               | 58,8         | 53,8                | 51,9         |
|  | Autres dépenses            | 47,9                | 51,4         | 44,7                | 44,9         | 14,7                | 14,0         | 18,1               | 14,7         | 12,6                | 16,3         |
|  | <b>Total</b>               | <b>543,9</b>        | <b>469,4</b> | <b>415,1</b>        | <b>468,4</b> | <b>151,2</b>        | <b>106,9</b> | <b>134,0</b>       | <b>110,7</b> | <b>141,1</b>        | <b>136,3</b> |
|  | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0,7</b>          | <b>0,9</b>   | <b>1,1</b>          | <b>1,3</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | 0,1                 | 0,2          | 0,8                 | 1,1          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Entretien lourd            | 0,6                 | 0,8          | 0,3                 | 0,2          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>1,3</b>          | <b>1,3</b>   | <b>1,7</b>          | <b>1,2</b>   | <b>0,7</b>          | <b>0,7</b>   | <b>0,8</b>         | <b>0,8</b>   | <b>39,2</b>         | <b>4,2</b>   |
|  | Entretien courant          | 0,3                 | 0,3          | 0,9                 | 0,5          | 0,6                 | 0,6          | 0,7                | 0,7          | 0,8                 | 0,7          |
|  | Énergies et fluides        | 0,3                 | 0,2          | 0,1                 | 0,1          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,1                 | 0,0          |
|  | Loyers budgétaires         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 0,2                 | 0,2          | 0,5                 | 0,3          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 38,3                | 3,5          |
|  | Autres dépenses            | 0,5                 | 0,6          | 0,3                 | 0,3          | 0,1                 | 0,1          | 0,1                | 0,1          | 0,0                 | 0,0          |
|  | <b>Total</b>               | <b>2,0</b>          | <b>2,2</b>   | <b>2,8</b>          | <b>2,5</b>   | <b>0,7</b>          | <b>0,7</b>   | <b>0,8</b>         | <b>0,8</b>   | <b>39,2</b>         | <b>4,2</b>   |
|  | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>16,8</b>         | <b>25,5</b>  | <b>20,3</b>         | <b>24,5</b>  | <b>19,4</b>         | <b>25,7</b>  | <b>19,6</b>        | <b>23,4</b>  | <b>26,9</b>         | <b>26,4</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 16,8                | 25,5         | 20,3                | 24,5         | 0,0                 | 0,0          | 8,2                | 13,8         | 8,0                 | 14,2         |
|  | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Entretien lourd            | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 11,4               | 9,6          | 19,0                | 12,3         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>10,3</b>         | <b>10,3</b>  | <b>11,1</b>         | <b>11,1</b>  | <b>12,4</b>         | <b>12,3</b>  | <b>12,5</b>        | <b>12,5</b>  | <b>27,6</b>         | <b>27,6</b>  |
|  | Entretien courant          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 10,7               | 10,7         | 25,7                | 25,7         |
|  | Énergies et fluides        | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,9                | 0,9          | 1,2                 | 1,2          |
|  | Loyers budgétaires         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Autres dépenses            | 10,3                | 10,3         | 11,1                | 11,1         | 0,0                 | 0,0          | 0,9                | 1,0          | 0,7                 | 0,7          |
|  | <b>Total</b>               | <b>27,1</b>         | <b>35,7</b>  | <b>31,4</b>         | <b>35,6</b>  | <b>31,8</b>         | <b>38,0</b>  | <b>32,1</b>        | <b>35,9</b>  | <b>54,5</b>         | <b>54,1</b>  |
|  | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>1,3</b>          | <b>2,2</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>1,4</b>          | <b>1,4</b>   | <b>1,6</b>         | <b>2,0</b>   | <b>2,1</b>          | <b>1,9</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | 0,6                 | 1,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,5                 | 0,5          | 0,4                | 0,4          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,6                | 0,4          | 2,1                 | 1,9          |
|  | Entretien lourd            | 0,8                 | 1,3          | 0,0                 | 0,0          | 0,9                 | 0,9          | 0,6                | 1,2          | 0,0                 | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>4,7</b>          | <b>4,6</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>4,2</b>          | <b>3,7</b>   | <b>3,1</b>         | <b>4,2</b>   | <b>7,3</b>          | <b>4,5</b>   |
|  | Entretien courant          | 0,1                 | 0,1          | 0,0                 | 0,0          | 0,2                 | 0,2          | 1,0                | 1,0          | 1,4                 | 1,1          |
|  | Énergies et fluides        | 1,6                 | 1,3          | 0,0                 | 0,0          | 2,0                 | 1,5          | 0,3                | 1,5          | 3,1                 | 1,1          |
|  | Loyers budgétaires         | 1,3                 | 1,4          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 1,2                 | 1,3          | 0,0                 | 0,0          | 1,5                 | 1,5          | 1,6                | 1,6          | 1,9                 | 1,6          |

|  | en M€                      | 2017        |              | 2018         |              | 2019        |             | 2020        |              | 2021         |              |
|--|----------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
|  |                            | AE ----- CP | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE -----CP  | AE ----- CP | AE ----- CP | AE ----- CP  |              |              |
|  | Autres dépenses            | 0,5         | 0,5          | 0,0          | 0,0          | 0,5         | 0,5         | 0,2         | 0,1          | 0,9          | 0,6          |
|  | <b>Total</b>               | <b>6,1</b>  | <b>6,9</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>5,6</b>  | <b>5,1</b>  | <b>4,7</b>  | <b>6,2</b>   | <b>9,3</b>   | <b>6,3</b>   |
| 217-Conduite et pilotage des politiques de l'écologie, du développement et de la mobilité durables | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>6,4</b>  | <b>43,6</b>  | <b>12,8</b>  | <b>53,1</b>  | <b>1,9</b>  | <b>1,7</b>  | <b>3,8</b>  | <b>4,9</b>   | <b>26,7</b>  | <b>58,7</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 0,0         | 41,8         | 9,2          | 48,9         | 0,0         | 0,1         | 0,0         | 0,0          | 20,3         | 54,5         |
|  | Travaux structurants       | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 2,2         | 3,3          | 3,3          | 1,7          |
|  | Entretien lourd            | 6,4         | 1,8          | 3,6          | 4,2          | 1,9         | 1,6         | 1,6         | 1,6          | 3,2          | 2,6          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>35,4</b> | <b>44,7</b>  | <b>36,3</b>  | <b>34,2</b>  | <b>35,5</b> | <b>74,9</b> | <b>28,0</b> | <b>68,8</b>  | <b>22,1</b>  | <b>19,8</b>  |
|  | Entretien courant          | 3,4         | 4,6          | 3,4          | 3,3          | 4,6         | 5,1         | 1,8         | 1,3          | 1,2          | 1,1          |
|  | Énergies et fluides        | 2,9         | 2,8          | 6,8          | 4,3          | 5,6         | 3,6         | 1,5         | 2,9          | 4,0          | 3,4          |
|  | Loyers budgétaires         | 11,6        | 11,6         | 11,8         | 11,8         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 0,6         | 8,0          | -0,2         | 0,1          | 7,5         | 53,6        | 18,8        | 54,3         | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres dépenses            | 16,8        | 17,6         | 14,6         | 14,7         | 17,7        | 12,7        | 5,9         | 10,4         | 16,9         | 15,3         |
|  | <b>Total</b>               | <b>41,8</b> | <b>88,3</b>  | <b>49,1</b>  | <b>87,2</b>  | <b>37,4</b> | <b>76,6</b> | <b>31,8</b> | <b>73,7</b>  | <b>48,8</b>  | <b>78,5</b>  |
| 613-Soutien aux prestations de l'aviation civile   | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>2,3</b>  | <b>1,6</b>   | <b>6,5</b>   | <b>4,7</b>   | <b>2,9</b>  | <b>4,4</b>  | <b>2,8</b>  | <b>3,0</b>   | <b>3,7</b>   | <b>1,9</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | 0,6         | 0,1          | 1,2          | 0,7          | 1,5         | 1,5         | 1,4         | 1,6          | 0,0          | 0,0          |
|  | Travaux structurants       | 0,0         | 0,0          | 0,7          | 0,5          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Entretien lourd            | 1,7         | 1,5          | 4,6          | 3,6          | 1,4         | 2,8         | 1,5         | 1,5          | 3,7          | 1,9          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>6,8</b>  | <b>7,7</b>   | <b>12,3</b>  | <b>12,8</b>  | <b>10,8</b> | <b>10,3</b> | <b>9,1</b>  | <b>9,4</b>   | <b>12,7</b>  | <b>11,0</b>  |
|  | Entretien courant          | 2,4         | 3,2          | 4,7          | 5,2          | 3,9         | 4,0         | 4,4         | 4,3          | 5,4          | 4,5          |
|  | Énergies et fluides        | 1,0         | 1,1          | 2,1          | 2,4          | 2,9         | 2,4         | 0,6         | 1,0          | 3,0          | 2,4          |
|  | Loyers budgétaires         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 3,2         | 3,2          | 3,4          | 3,4          | 3,9         | 3,9         | 3,7         | 3,7          | 4,0          | 4,0          |
|  | Autres dépenses            | 0,2         | 0,2          | 2,1          | 1,7          | 0,1         | 0,1         | 0,3         | 0,3          | 0,2          | 0,2          |
|  | <b>Total</b>               | <b>9,0</b>  | <b>9,3</b>   | <b>18,8</b>  | <b>17,5</b>  | <b>13,6</b> | <b>14,7</b> | <b>12,0</b> | <b>12,4</b>  | <b>16,4</b>  | <b>12,9</b>  |
| Ministère de la transition écologique  | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>27,5</b> | <b>73,8</b>  | <b>40,7</b>  | <b>83,6</b>  | <b>6,2</b>  | <b>7,5</b>  | <b>27,8</b> | <b>33,3</b>  | <b>59,5</b>  | <b>88,9</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 18,1        | 68,5         | 31,5         | 75,2         | 2,0         | 2,1         | 9,9         | 15,8         | 28,2         | 68,6         |
|  | Travaux structurants       | 0,0         | 0,0          | 0,7          | 0,5          | 0,0         | 0,0         | 2,8         | 3,7          | 5,3          | 3,5          |
|  | Entretien lourd            | 9,5         | 5,4          | 8,5          | 7,9          | 4,2         | 5,4         | 15,1        | 13,8         | 25,9         | 16,8         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>58,5</b> | <b>68,5</b>  | <b>61,4</b>  | <b>59,2</b>  | <b>51,1</b> | <b>89,5</b> | <b>53,6</b> | <b>95,7</b>  | <b>108,8</b> | <b>67,0</b>  |
|  | Entretien courant          | 6,2         | 8,2          | 9,0          | 9,1          | 9,2         | 9,8         | 18,7        | 17,9         | 34,5         | 33,0         |
|  | Énergies et fluides        | 5,8         | 5,4          | 8,9          | 6,8          | 10,5        | 7,4         | 3,3         | 6,2          | 11,3         | 8,1          |
|  | Loyers budgétaires         | 12,9        | 13,0         | 11,8         | 11,8         | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 5,3         | 12,8         | 3,7          | 3,9          | 13,0        | 59,0        | 24,2        | 59,6         | 44,2         | 9,1          |
|  | Autres dépenses            | 28,3        | 29,2         | 28,0         | 27,7         | 18,4        | 13,3        | 7,4         | 11,9         | 18,8         | 16,8         |
|  | <b>Total</b>               | <b>86,0</b> | <b>142,4</b> | <b>102,1</b> | <b>142,8</b> | <b>57,3</b> | <b>97,0</b> | <b>81,4</b> | <b>129,0</b> | <b>168,2</b> | <b>156,0</b> |
| 134-Développement des entreprises et régulations   | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Travaux structurants       | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Entretien lourd            | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>6,9</b>  | <b>7,3</b>   | <b>24,2</b>  | <b>9,3</b>   | <b>3,9</b>  | <b>5,7</b>  | <b>2,0</b>  | <b>5,9</b>   | <b>2,0</b>   | <b>5,5</b>   |
|  | Entretien courant          | 1,0         | 1,0          | 4,0          | 3,9          | 1,0         | 0,8         | 0,8         | 0,9          | 0,7          | 0,6          |
|  | Énergies et fluides        | 0,3         | 0,1          | 0,1          | 0,1          | 0,1         | 0,2         | 0,2         | 0,2          | 0,2          | 0,2          |
|  | Loyers budgétaires         | 0,2         | 0,2          | 0,2          | 0,2          | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 5,3         | 5,8          | 19,8         | 4,9          | 2,7         | 4,5         | 0,9         | 4,7          | 1,1          | 4,6          |
|  | Autres dépenses            | 0,1         | 0,1          | 0,2          | 0,2          | 0,1         | 0,2         | 0,1         | 0,1          | 0,1          | 0,1          |

|  | en M€                      | 2017<br>AE ----- CP |              | 2018<br>AE ----- CP |              | 2019<br>AE ----- CP |              | 2020<br>AE -----CP |              | 2021<br>AE ----- CP |              |
|--|----------------------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|--------------|
|  | <b>Total</b>               | <b>6,9</b>          | <b>7,3</b>   | <b>24,3</b>         | <b>9,3</b>   | <b>3,9</b>          | <b>5,7</b>   | <b>2,0</b>         | <b>5,9</b>   | <b>2,0</b>          | <b>5,5</b>   |
| 156-Gestion fiscale et financière de l'État et du secteur public local | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>19,9</b>         | <b>20,1</b>  | <b>24,0</b>         | <b>22,6</b>  | <b>28,0</b>         | <b>26,3</b>  | <b>34,3</b>        | <b>29,4</b>  | <b>46,3</b>         | <b>42,4</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 3,6                 | 4,2          | 6,1                 | 4,6          | 10,1                | 8,5          | 13,5               | 10,6         | 25,1                | 20,7         |
|  | Travaux structurants       | 0,1                 | 0,1          | 0,1                 | 0,1          | 0,0                 | 0,0          | 0,2                | 0,1          | 0,0                 | 0,1          |
|  | Entretien lourd            | 16,3                | 15,8         | 17,8                | 17,9         | 17,9                | 17,8         | 20,6               | 18,8         | 21,2                | 21,6         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>465,0</b>        | <b>471,4</b> | <b>558,9</b>        | <b>479,2</b> | <b>298,8</b>        | <b>234,2</b> | <b>269,0</b>       | <b>245,3</b> | <b>274,2</b>        | <b>256,9</b> |
|  | Entretien courant          | 35,2                | 33,5         | 40,9                | 41,3         | 43,5                | 45,2         | 48,4               | 45,3         | 57,1                | 54,4         |
|  | Énergies et fluides        | 34,3                | 44,7         | 76,2                | 41,5         | 107,4               | 41,3         | 4,6                | 39,3         | 46,6                | 39,7         |
|  | Loyers budgétaires         | 239,6               | 239,6        | 241,7               | 241,7        | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 99,3                | 104,2        | 147,2               | 100,9        | 100,4               | 95,3         | 130,6              | 96,0         | 94,2                | 89,7         |
|  | Autres dépenses            | 56,5                | 49,4         | 52,8                | 53,8         | 47,4                | 52,5         | 85,4               | 64,6         | 76,4                | 73,1         |
|  | <b>Total</b>               | <b>484,9</b>        | <b>491,5</b> | <b>582,9</b>        | <b>501,9</b> | <b>326,8</b>        | <b>260,6</b> | <b>303,3</b>       | <b>274,7</b> | <b>320,6</b>        | <b>299,3</b> |
| 218-Conduite et pilotage des politiques économiques et financières     | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>184,7</b>        | <b>184,4</b> | <b>0,1</b>          | <b>0,9</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>1,6</b>         | <b>0,6</b>   | <b>0,1</b>          | <b>0,1</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | 184,3               | 184,3        | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Travaux structurants       | 0,3                 | 0,0          | 0,1                 | 0,9          | 0,0                 | 0,0          | 1,6                | 0,6          | 0,1                 | 0,1          |
|  | Entretien lourd            | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>239,0</b>        | <b>199,1</b> | <b>106,6</b>        | <b>188,6</b> | <b>76,8</b>         | <b>84,1</b>  | <b>57,6</b>        | <b>85,5</b>  | <b>91,4</b>         | <b>94,2</b>  |
|  | Entretien courant          | 25,7                | 24,5         | 19,7                | 26,5         | 20,8                | 24,3         | 23,5               | 21,0         | 42,2                | 34,4         |
|  | Énergies et fluides        | 23,5                | 11,3         | 3,1                 | 13,1         | 26,8                | 12,6         | 2,2                | 12,1         | 14,5                | 11,2         |
|  | Loyers budgétaires         | 107,3               | 107,3        | 95,4                | 95,4         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 57,9                | 33,3         | -31,5               | 33,1         | 9,1                 | 26,6         | 10,8               | 33,3         | 12,4                | 32,8         |
|  | Autres dépenses            | 24,6                | 22,7         | 19,9                | 20,5         | 20,2                | 20,7         | 21,1               | 19,1         | 22,3                | 15,7         |
|  | <b>Total</b>               | <b>423,7</b>        | <b>383,4</b> | <b>106,7</b>        | <b>189,5</b> | <b>76,8</b>         | <b>84,1</b>  | <b>59,2</b>        | <b>86,0</b>  | <b>91,5</b>         | <b>94,2</b>  |
| 220-Statistiques et études économiques                                 | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>1,3</b>          | <b>1,1</b>   | <b>1,4</b>          | <b>1,5</b>   | <b>4,0</b>          | <b>3,6</b>   | <b>1,6</b>         | <b>1,7</b>   | <b>4,4</b>          | <b>2,5</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | <b>0,3</b>          | <b>0,5</b>   | <b>0,3</b>          | <b>0,3</b>   | 2,4                 | 2,2          | 0,2                | 0,3          | 0,9                 | 0,9          |
|  | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,4                 | 0,4          |
|  | Entretien lourd            | 1,0                 | 0,6          | 1,0                 | 1,3          | 1,6                 | 1,4          | 1,4                | 1,3          | 3,1                 | 1,3          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>17,0</b>         | <b>18,3</b>  | <b>27,4</b>         | <b>18,1</b>  | <b>8,4</b>          | <b>9,1</b>   | <b>12,6</b>        | <b>11,2</b>  | <b>14,2</b>         | <b>11,7</b>  |
|  | Entretien courant          | 0,9                 | 1,2          | 2,0                 | 1,3          | 1,4                 | 1,2          | 1,0                | 1,4          | 2,7                 | 1,1          |
|  | Énergies et fluides        | 2,5                 | 1,1          | 0,3                 | 1,1          | 3,5                 | 1,1          | 0,3                | 1,2          | 4,2                 | 0,6          |
|  | Loyers budgétaires         | 8,8                 | 8,8          | 8,6                 | 8,6          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 3,0                 | 5,8          | 14,8                | 5,8          | 3,1                 | 6,2          | 7,3                | 5,5          | 6,4                 | 6,7          |
|  | Autres dépenses            | 1,8                 | 1,4          | 1,7                 | 1,3          | 0,4                 | 0,6          | 4,0                | 3,1          | 0,9                 | 3,3          |
|  | <b>Total</b>               | <b>18,3</b>         | <b>19,4</b>  | <b>28,8</b>         | <b>19,6</b>  | <b>12,4</b>         | <b>12,7</b>  | <b>14,3</b>        | <b>12,9</b>  | <b>18,6</b>         | <b>14,2</b>  |
| 302-Facilitation et sécurisation des échanges                          | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>8,1</b>          | <b>6,0</b>   | <b>8,7</b>          | <b>8,7</b>   | <b>8,7</b>          | <b>8,7</b>   | <b>12,4</b>        | <b>12,8</b>  | <b>11,7</b>         | <b>13,0</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 5,1                 | 1,8          | 3,0                 | 5,0          | 3,0                 | 5,0          | 4,4                | 4,6          | 2,9                 | 2,3          |
|  | Travaux structurants       | 1,5                 | 2,6          | 4,1                 | 2,0          | 4,1                 | 2,0          | 5,9                | 6,3          | 7,0                 | 8,9          |
|  | Entretien lourd            | 1,5                 | 1,6          | 1,6                 | 1,7          | 1,6                 | 1,7          | 2,1                | 1,9          | 1,7                 | 1,7          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>68,1</b>         | <b>55,6</b>  | <b>58,6</b>         | <b>58,0</b>  | <b>42,1</b>         | <b>41,4</b>  | <b>50,4</b>        | <b>45,4</b>  | <b>44,4</b>         | <b>46,2</b>  |
|  | Entretien courant          | 4,4                 | 4,4          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 6,3                 | 6,8          |
|  | Énergies et fluides        | 10,0                | 5,4          | 2,5                 | 5,6          | 2,5                 | 5,6          | 1,2                | 5,8          | 6,1                 | 6,0          |
|  | Loyers budgétaires         | 17,3                | 17,3         | 16,5                | 16,5         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 19,6                | 16,7         | 20,8                | 17,8         | 20,8                | 17,8         | 25,8               | 19,2         | 18,2                | 19,3         |
|  | Autres dépenses            | 16,8                | 11,7         | 18,7                | 18,0         | 18,7                | 18,0         | 23,4               | 20,3         | 13,8                | 14,0         |
|  | <b>Total</b>               | <b>76,2</b>         | <b>61,6</b>  | <b>67,3</b>         | <b>66,7</b>  | <b>50,7</b>         | <b>50,1</b>  | <b>62,8</b>        | <b>58,2</b>  | <b>56,1</b>         | <b>59,2</b>  |

|  | en M€                      | 2017           |              | 2018         |              | 2019         |              | 2020         |              | 2021         |              |
|--|----------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |                            | AE ----- CP    | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE -----CP   | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE ----- CP  |              |              |
| <b>Ministère de l'économie, des finances</b>                       | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>214,0</b>   | <b>211,6</b> | <b>34,1</b>  | <b>33,8</b>  | <b>40,7</b>  | <b>38,7</b>  | <b>50,0</b>  | <b>44,4</b>  | <b>62,5</b>  | <b>58,0</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 193,4          | 190,8        | 9,5          | 9,8          | 15,5         | 15,7         | 18,2         | 15,4         | 28,9         | 24,0         |
|  | Travaux structurants       | 1,9            | 2,7          | 4,2          | 3,1          | 4,1          | 2,0          | 7,7          | 7,0          | 7,5          | 9,4          |
|  | Entretien lourd            | 18,7           | 18,1         | 20,4         | 21,0         | 21,1         | 20,9         | 24,1         | 22,0         | 26,1         | 24,6         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>796,0</b>   | <b>751,7</b> | <b>775,8</b> | <b>753,2</b> | <b>430,1</b> | <b>374,5</b> | <b>391,6</b> | <b>393,2</b> | <b>426,2</b> | <b>414,5</b> |
|  | Entretien courant          | 67,1           | 64,6         | 66,6         | 72,9         | 66,7         | 71,5         | 73,7         | 68,6         | 108,9        | 97,5         |
|  | Énergies et fluides        | 70,6           | 62,8         | 82,2         | 61,5         | 140,4        | 60,7         | 8,6          | 58,6         | 71,5         | 57,8         |
|  | Loyers budgétaires         | 373,2          | 373,2        | 362,5        | 362,4        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 185,2          | 165,9        | 171,2        | 162,5        | 136,1        | 150,3        | 175,4        | 158,8        | 132,3        | 153,1        |
|  | Autres dépenses            | 99,9           | 85,2         | 93,3         | 93,8         | 86,8         | 92,0         | 134,0        | 107,2        | 113,5        | 106,1        |
|  | <b>Total</b>               | <b>1 010,0</b> | <b>963,3</b> | <b>809,9</b> | <b>787,0</b> | <b>470,7</b> | <b>413,2</b> | <b>441,6</b> | <b>437,7</b> | <b>488,8</b> | <b>472,4</b> |
| 309 - Entretien des bâtiments de l'État                            | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Travaux structurants       | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Entretien lourd            | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|  | Entretien courant          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Énergies et fluides        | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers budgétaires         | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres dépenses            | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Total</b>               | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| 723 - Opérations immobilières et entretien des bâtiments de l'État | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>472,8</b>   | <b>354,8</b> | <b>362,6</b> | <b>480,6</b> | <b>598,3</b> | <b>385,8</b> | <b>392,5</b> | <b>522,0</b> | <b>337,4</b> | <b>426,9</b> |
|  | Acquisitions/constructions | 352,4          | 280,4        | 213,3        | 319,9        | 419,6        | 215,0        | 238,1        | 363,0        | 144,5        | 229,3        |
|  | Travaux structurants       | 14,8           | 12,9         | 21,9         | 22,0         | 23,0         | 22,7         | 25,0         | 21,8         | 8,8          | 16,1         |
|  | Entretien lourd            | 105,5          | 61,4         | 127,3        | 138,8        | 155,7        | 148,1        | 129,4        | 137,3        | 184,0        | 181,5        |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
|  | Entretien courant          | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Énergies et fluides        | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers budgétaires         | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres dépenses            | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Total</b>               | <b>472,8</b>   | <b>354,8</b> | <b>362,6</b> | <b>480,6</b> | <b>598,3</b> | <b>385,8</b> | <b>392,5</b> | <b>522,0</b> | <b>337,4</b> | <b>426,9</b> |
| 724 - Opérations immobilières déconcentrées                        | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>115,3</b>   | <b>114,9</b> | <b>0,0</b>   |
|  | Acquisitions/constructions | 115,2          | 114,8        | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Travaux structurants       | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Entretien lourd            | 0,1            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>42,8</b>    | <b>35,3</b>  | <b>0,0</b>   |
|  | Entretien courant          | 17,4           | 10,5         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Énergies et fluides        | 0,7            | 0,7          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers budgétaires         | 0,0            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 3,3            | 2,9          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | Autres dépenses            | 21,3           | 21,2         | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
|  | <b>Total</b>               | <b>158,1</b>   | <b>150,2</b> | <b>0,0</b>   |
| <b>Brique Propriétaire</b>   | <b>0,0</b>                 | <b>0,0</b>     | <b>5,6</b>   | <b>1,8</b>   | <b>93,5</b>  | <b>11,9</b>  | <b>165,7</b> | <b>35,0</b>  | <b>415,3</b> | <b>90,3</b>  |              |

|   | en M€                      | 2017<br>AE ----- CP |              | 2018<br>AE ----- CP |              | 2019<br>AE ----- CP |              | 2020<br>AE -----CP |              | 2021<br>AE ----- CP |              |
|---|----------------------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|--------------|
| 348 -<br>Performance et<br>résilience des<br>bâtiments de<br>l'État et de ses<br>opérateurs | Acquisitions/constructions | 0,0                 | 0,0          | 0,3                 | 0,0          | 0,4                 | 0,4          | 97,6               | 13,4         | 228,6               | 34,7         |
|   | Travaux structurants       | 0,0                 | 0,0          | 5,3                 | 1,8          | 11,0                | 7,6          | 10,2               | 7,1          | 34,2                | 14,7         |
|   | Entretien lourd            | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 82,0                | 3,9          | 57,9               | 14,4         | 152,5               | 40,9         |
|   | <b>Brique Occupant</b>     | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   |
|   | Entretien courant          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Énergies et fluides        | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers budgétaires         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires     | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Autres dépenses            | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
| <b>Total</b>  | <b>0,0</b>                 | <b>0,0</b>          | <b>5,6</b>   | <b>1,8</b>          | <b>93,5</b>  | <b>11,9</b>         | <b>165,7</b> | <b>35,0</b>        | <b>415,3</b> | <b>90,3</b>         |              |
| 362 - Écologie  | <b>Brique Propriétaire</b> |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | <b>2 529,6</b>      | <b>487,7</b> |
|   | Acquisitions/constructions |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 0,0                 | 0,0          |
|   | Travaux structurants       |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 0,0                 | 0,0          |
|   | Entretien lourd            |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 2 529,6             | 487,7        |
|   | <b>Brique Occupant</b>     |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 0,0                 | 0,0          |
|   | Entretien courant          |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 0,0                 | 0,0          |
|   | Énergies et fluides        |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers budgétaires         |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires     |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 0,0                 | 0,0          |
|   | Autres dépenses            |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | 0,0                 | 0,0          |
|   | <b>Total</b>               |                     |              |                     |              |                     |              |                    |              | <b>2 529,6</b>      | <b>487,7</b> |
| 107-<br>Administration<br>pénitentiaire   | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>636,9</b>        | <b>282,4</b> | <b>406,0</b>        | <b>161,4</b> | <b>423,8</b>        | <b>219,4</b> | <b>1 111,7</b>     | <b>330,9</b> | <b>862,6</b>        | <b>446,9</b> |
|   | Acquisitions/constructions | 510,4               | 156,4        | 273,2               | 39,9         | 295,9               | 103,8        | 769,9              | 239,1        | 597,2               | 339,4        |
|   | Travaux structurants       | 54,9                | 48,2         | 70,5                | 64,2         | 47,0                | 44,7         | 34,9               | 34,0         | 25,7                | 42,2         |
|   | Entretien lourd            | 71,6                | 77,9         | 62,3                | 57,3         | 80,9                | 70,8         | 306,9              | 57,8         | 239,7               | 65,3         |
|   | <b>Brique Occupant</b>     | <b>384,5</b>        | <b>214,8</b> | <b>2,5</b>          | <b>2,5</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>133,3</b>       | <b>130,9</b> | <b>114,9</b>        | <b>135,9</b> |
|   | Entretien courant          | 303,0               | 93,7         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 57,8               | 57,8         | 64,9                | 64,9         |
|   | Énergies et fluides        | NC                  | NC           | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 12,1               | 12,1         | 13,5                | 13,5         |
|   | Loyers budgétaires         | 2,3                 | 2,4          | 2,5                 | 2,5          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires     | 79,2                | 118,8        | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Autres dépenses            | NC                  | NC           | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 63,4               | 60,9         | 36,4                | 57,5         |
|   | <b>Total</b>               | <b>1 021,4</b>      | <b>497,3</b> | <b>408,5</b>        | <b>163,9</b> | <b>423,8</b>        | <b>219,4</b> | <b>1 245,0</b>     | <b>461,8</b> | <b>977,5</b>        | <b>582,9</b> |
| 166-Justice<br>judiciaire   | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>109,6</b>        | <b>138,9</b> | <b>103,3</b>        | <b>189,6</b> | <b>205,3</b>        | <b>185,5</b> | <b>564,3</b>       | <b>174,6</b> | <b>349,2</b>        | <b>187,5</b> |
|   | Acquisitions/constructions | 32,0                | 67,5         | 30,1                | 119,3        | 119,4               | 95,6         | 391,1              | 93,1         | 214,7               | 83,1         |
|   | Travaux structurants       | 23,8                | 23,9         | 22,3                | 18,5         | 18,2                | 24,1         | 69,7               | 28,7         | 63,3                | 34,2         |
|   | Entretien lourd            | 53,8                | 47,5         | 50,9                | 51,8         | 67,7                | 65,8         | 103,5              | 52,8         | 71,1                | 70,3         |
|   | <b>Brique Occupant</b>     | <b>199,7</b>        | <b>189,7</b> | <b>204,4</b>        | <b>194,5</b> | <b>238,4</b>        | <b>192,5</b> | <b>168,1</b>       | <b>190,7</b> | <b>201,2</b>        | <b>213,5</b> |
|   | Entretien courant          | 63,1                | 57,3         | 73,6                | 68,8         | 72,4                | 73,5         | 68,2               | 71,0         | 78,3                | 79,4         |
|   | Énergies et fluides        | 34,6                | 25,6         | 28,7                | 25,0         | 66,1                | 26,2         | 8,8                | 25,7         | 14,1                | 27,3         |
|   | Loyers budgétaires         | 1,8                 | 1,8          | 1,7                 | 1,6          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires     | 30,7                | 42,3         | 36,3                | 35,4         | 26,7                | 25,9         | 25,8               | 23,7         | 23,6                | 22,7         |
|   | Autres dépenses            | 69,5                | 62,6         | 64,1                | 63,7         | 73,2                | 66,8         | 65,4               | 70,2         | 85,2                | 84,1         |
|   | <b>Total</b>               | <b>309,3</b>        | <b>328,6</b> | <b>307,7</b>        | <b>384,1</b> | <b>443,8</b>        | <b>378,0</b> | <b>732,4</b>       | <b>365,3</b> | <b>550,4</b>        | <b>401,1</b> |
| <b>Brique Propriétaire</b>  | <b>4,9</b>                 | <b>5,5</b>          | <b>8,5</b>   | <b>5,9</b>          | <b>11,8</b>  | <b>10,1</b>         | <b>23,4</b>  | <b>12,7</b>        | <b>25,4</b>  | <b>23,1</b>         |              |

|  | en M€                      | 2017         |              | 2018         |                | 2019         |                | 2020           |                | 2021           |              |
|--|----------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|  |                            | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE ----- CP  | AE ----- CP    | AE -----CP   | AE ----- CP    | AE ----- CP    | AE ----- CP    |                |              |
| 182-Protection judiciaire de la jeunesse               | Acquisitions/constructions | 0,2          | 1,6          | 2,8          | 1,0            | 1,4          | 3,4            | 3,9            | 0,9            | 6,6            | 4,5          |
|  | Travaux structurants       | 2,6          | 1,6          | 0,5          | 1,2            | 2,8          | 1,3            | 9,0            | 3,1            | 6,1            | 5,8          |
|  | Entretien lourd            | 2,1          | 2,4          | 5,3          | 3,6            | 7,6          | 5,5            | 10,5           | 8,7            | 12,6           | 12,8         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>40,5</b>  | <b>35,3</b>  | <b>46,6</b>  | <b>35,2</b>    | <b>48,0</b>  | <b>33,5</b>    | <b>49,5</b>    | <b>37,2</b>    | <b>42,8</b>    | <b>38,6</b>  |
|  | Entretien courant          | 6,1          | 6,4          | 6,8          | 6,2            | 7,2          | 7,1            | 7,7            | 7,3            | 8,1            | 7,5          |
|  | Énergies et fluides        | 7,0          | 4,3          | 2,7          | 4,3            | 13,7         | 4,3            | 1,6            | 4,7            | 3,4            | 4,5          |
|  | Loyers budgétaires         | 4,0          | 4,0          | 4,0          | 4,0            | 0,0          | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 15,6         | 13,8         | 24,1         | 13,7           | 18,5         | 14,5           | 27,1           | 15,4           | 18,8           | 15,9         |
|  | Autres dépenses            | 7,8          | 6,7          | 9,0          | 7,2            | 8,6          | 7,6            | 13,0           | 9,8            | 12,5           | 10,7         |
|  | <b>Total</b>               | <b>45,4</b>  | <b>40,8</b>  | <b>55,1</b>  | <b>41,1</b>    | <b>59,8</b>  | <b>43,6</b>    | <b>72,9</b>    | <b>49,9</b>    | <b>68,2</b>    | <b>61,7</b>  |
| 310-Conduite et pilotage de la politique de la justice | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>3,4</b>   | <b>16,8</b>  | <b>8,3</b>   | <b>12,8</b>    | <b>7,2</b>   | <b>16,2</b>    | <b>2,0</b>     | <b>17,0</b>    | <b>3,3</b>     | <b>16,3</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 0,0          | 12,3         | 7,6          | 12,5           | 0,0          | 12,7           | 0,0            | 12,9           | 0,0            | 13,1         |
|  | Travaux structurants       | 0,0          | 0,0          | 0,7          | 0,3            | 7,2          | 3,6            | 2,0            | 4,1            | 3,3            | 3,2          |
|  | Entretien lourd            | 3,4          | 4,5          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0          |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>21,2</b>  | <b>13,9</b>  | <b>22,6</b>  | <b>22,8</b>    | <b>69,1</b>  | <b>20,4</b>    | <b>17,3</b>    | <b>19,2</b>    | <b>22,2</b>    | <b>24,9</b>  |
|  | Entretien courant          | 1,6          | 1,6          | 1,5          | 1,4            | 2,2          | 2,0            | 1,6            | 1,5            | 4,8            | 4,1          |
|  | Énergies et fluides        | 1,1          | 1,1          | 1,1          | 0,5            | 5,2          | 5,4            | 5,3            | 5,5            | 5,1            | 6,3          |
|  | Loyers budgétaires         | 5,0          | 5,0          | 5,1          | 5,1            | 0,0          | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 10,7         | 4,8          | 6,5          | 5,6            | 61,7         | 12,9           | 10,3           | 12,1           | 12,3           | 14,5         |
|  | Autres dépenses            | 2,7          | 1,4          | 8,4          | 10,3           | 0,0          | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0          |
| <b>Total</b>   | <b>24,5</b>                | <b>30,6</b>  | <b>30,9</b>  | <b>35,6</b>  | <b>76,3</b>    | <b>36,6</b>  | <b>19,2</b>    | <b>36,2</b>    | <b>25,5</b>    | <b>41,2</b>    |              |
| Ministère de la justice                                | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>754,8</b> | <b>443,6</b> | <b>526,1</b> | <b>369,6</b>   | <b>648,1</b> | <b>431,3</b>   | <b>1 701,3</b> | <b>535,2</b>   | <b>1 240,4</b> | <b>673,9</b> |
|  | Acquisitions/constructions | 542,5        | 237,7        | 313,6        | 172,7          | 416,7        | 215,5          | 1 164,9        | 346,0          | 818,5          | 440,1        |
|  | Travaux structurants       | 81,3         | 73,7         | 94,1         | 84,2           | 75,3         | 73,6           | 115,6          | 69,9           | 98,4           | 85,4         |
|  | Entretien lourd            | 130,9        | 132,2        | 118,5        | 112,7          | 156,1        | 142,1          | 420,9          | 119,3          | 323,5          | 148,4        |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>645,8</b> | <b>453,7</b> | <b>276,1</b> | <b>255,0</b>   | <b>355,6</b> | <b>246,3</b>   | <b>368,2</b>   | <b>377,9</b>   | <b>381,1</b>   | <b>413,0</b> |
|  | Entretien courant          | 373,8        | 159,1        | 81,9         | 76,4           | 81,9         | 82,6           | 135,4          | 137,7          | 156,1          | 155,9        |
|  | Énergies et fluides        | 42,7         | 31,1         | 32,5         | 29,7           | 85,0         | 35,9           | 27,8           | 48,1           | 36,2           | 51,7         |
|  | Loyers budgétaires         | 13,0         | 13,2         | 13,2         | 13,1           | 0,0          | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 136,3        | 179,7        | 66,9         | 54,7           | 106,9        | 53,4           | 63,2           | 51,3           | 54,8           | 53,1         |
|  | Autres dépenses            | 80,0         | 70,7         | 81,5         | 81,1           | 81,8         | 74,4           | 141,8          | 141,0          | 134,2          | 152,3        |
| <b>Total</b>   | <b>1 400,6</b>             | <b>897,3</b> | <b>802,2</b> | <b>624,7</b> | <b>1 003,7</b> | <b>677,6</b> | <b>2 069,5</b> | <b>913,2</b>   | <b>1 621,6</b> | <b>1 086,9</b> |              |
| Ministère de l'éducation nationale (P 214)             | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>60,0</b>  | <b>88,0</b>  | <b>20,2</b>  | <b>16,8</b>    | <b>38,0</b>  | <b>20,8</b>    | <b>22,4</b>    | <b>25,0</b>    | <b>40,7</b>    | <b>38,8</b>  |
|  | Acquisitions/constructions | 48,9         | 76,1         | 0,0          | 0,0            | 0,4          | 0,5            | 7,2            | 2,6            | 11,2           | 10,0         |
|  | Travaux structurants       | 2,5          | 3,6          | 4,7          | 4,9            | 27,3         | 7,4            | 3,4            | 12,3           | 10,0           | 16,0         |
|  | Entretien lourd            | 8,6          | 8,3          | 15,5         | 11,9           | 10,4         | 12,9           | 11,8           | 10,2           | 19,5           | 12,9         |
|  | <b>Brique Occupant</b>     | <b>125,6</b> | <b>141,0</b> | <b>146,4</b> | <b>145,7</b>   | <b>84,9</b>  | <b>77,6</b>    | <b>91,5</b>    | <b>72,4</b>    | <b>120,6</b>   | <b>88,5</b>  |
|  | Entretien courant          | 22,2         | 23,7         | 24,0         | 24,4           | 24,6         | 27,0           | 34,1           | 25,3           | 33,4           | 32,7         |
|  | Énergies et fluides        | 8,3          | 10,2         | 19,1         | 10,7           | 28,0         | 11,4           | 3,3            | 9,9            | 12,5           | 10,4         |
|  | Loyers budgétaires         | 70,7         | 70,7         | 72,3         | 72,3           | 0,0          | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0          |
|  | Loyers non budgétaires     | 24,4         | 36,4         | 31,1         | 38,4           | 32,3         | 39,1           | 54,1           | 37,1           | 74,6           | 45,3         |
|  | Autres dépenses            | 0,0          | 0,0          | 0,0          | 0,0            | 0,0          | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0          |
| <b>Total</b>   | <b>185,6</b>               | <b>229,0</b> | <b>166,6</b> | <b>162,5</b> | <b>122,9</b>   | <b>98,3</b>  | <b>113,9</b>   | <b>97,4</b>    | <b>161,2</b>   | <b>127,3</b>   |              |

|   | en M€  | 2017<br>AE ----- CP        |              | 2018<br>AE ----- CP |              | 2019<br>AE ----- CP |              | 2020<br>AE -----CP |              | 2021<br>AE ----- CP |              |
|---|--|----------------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|--------------|
| 150-Formations supérieures et recherche universitaire         | <b>Brique Propriétaire</b>   | <b>251,9</b>               | <b>242,2</b> | <b>243,4</b>        | <b>227,5</b> | <b>218,6</b>        | <b>256,7</b> | <b>199,6</b>       | <b>222,7</b> | <b>200,5</b>        | <b>263,9</b> |
|   | Acquisitions/constructions   | 3,5                        | 3,8          | 3,7                 | 3,4          | 3,3                 | 3,8          | 8,8                | 0,9          | 31,3                | 34,6         |
|   | Travaux structurants   | 15,1                       | 15,2         | 14,6                | 13,7         | 13,1                | 15,4         | 25,3               | 29,5         | 57,2                | 30,4         |
|   | Entretien lourd  | 0,3                        | 0,4          | 0,4                 | 0,3          | 0,3                 | 0,4          | 0,9                | 1,7          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Autres dépenses  | 233,0                      | 222,8        | 224,8               | 210,1        | 201,9               | 237,0        | 164,5              | 190,7        | 112,0               | 198,8        |
|   | <b>Brique Occupant</b>   | <b>-1,0</b>                | <b>3,1</b>   | <b>72,3</b>         | <b>72,3</b>  | <b>64,9</b>         | <b>64,9</b>  | <b>64,2</b>        | <b>64,2</b>  | <b>64,0</b>         | <b>64,0</b>  |
|   | Entretien courant  | 0,1                        | 0,1          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Énergies et fluides  | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers budgétaires   | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires   | -1,1                       | 3,0          | 15,0                | 15,0         | 16,7                | 16,7         | 15,6               | 15,6         | 15,0                | 15,0         |
|   | Autres dépenses  | NC                         | NC           | 57,3                | 57,3         | 48,2                | 48,2         | 48,6               | 48,6         | 49,0                | 49,0         |
|   | <b>Total</b>   | <b>250,9</b>               | <b>245,3</b> | <b>315,7</b>        | <b>299,8</b> | <b>283,5</b>        | <b>321,6</b> | <b>263,8</b>       | <b>287,0</b> | <b>264,5</b>        | <b>327,9</b> |
| 231 - Vie étudiante   | <b>Brique Propriétaire</b>   | <b>4,1</b>                 | <b>5,6</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   |
|   | Acquisitions/constructions   | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Travaux structurants   | 3,8                        | 5,2          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Entretien lourd  | 0,3                        | 0,3          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Autres dépenses  | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | <b>Brique Occupant</b>   | <b>90,1</b>                | <b>90,7</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   |
|   | Entretien courant  | 0,1                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Énergies et fluides  | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers budgétaires   | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires   | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Autres dépenses  | 90,0                       | 90,7         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | <b>Total</b>   | <b>94,1</b>                | <b>96,3</b>  | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   |
| 124-Conduite et soutien des politiques sanitaires et sociales | <b>Brique Propriétaire</b>   | <b>-0,1</b>                | <b>-0,1</b>  | <b>0,2</b>          | <b>0,2</b>   | <b>2,8</b>          | <b>0,3</b>   | <b>2,4</b>         | <b>1,4</b>   | <b>7,2</b>          | <b>4,2</b>   |
|   | Acquisitions/constructions   | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 2,4                 | 0,0          | 1,4                | 0,8          | 6,0                 | 3,4          |
|   | Travaux structurants   | -0,3                       | -0,3         | 0,1                 | 0,1          | 0,1                 | 0,0          | 0,4                | 0,5          | 1,2                 | 0,4          |
|   | Entretien lourd  | 0,2                        | 0,2          | 0,1                 | 0,1          | 0,3                 | 0,3          | 0,6                | 0,1          | 0,1                 | 0,4          |
|   | <b>Brique Occupant</b>   | <b>42,8</b>                | <b>77,9</b>  | <b>54,2</b>         | <b>78,6</b>  | <b>26,8</b>         | <b>54,4</b>  | <b>98,8</b>        | <b>51,2</b>  | <b>-10,6</b>        | <b>42,1</b>  |
|   | Entretien courant  | 2,0                        | 3,5          | 7,8                 | 9,1          | 9,2                 | 12,0         | 11,5               | 11,2         | 7,2                 | 5,1          |
|   | Énergies et fluides  | 0,7                        | 2,1          | 4,0                 | 2,4          | 0,1                 | 2,2          | 5,0                | 2,2          | 2,1                 | 2,1          |
|   | Loyers budgétaires   | 24,2                       | 24,2         | 24,5                | 24,5         | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
|   | Loyers non budgétaires   | 7,8                        | 40,9         | 12,1                | 35,7         | 10,3                | 36,1         | 81,4               | 33,5         | -26,1               | 29,2         |
|   | Autres dépenses  | 8,0                        | 7,1          | 5,8                 | 6,8          | 7,1                 | 4,2          | 0,9                | 4,3          | 6,2                 | 5,7          |
|   | <b>Total</b>   | <b>42,7</b>                | <b>77,8</b>  | <b>54,4</b>         | <b>78,8</b>  | <b>29,6</b>         | <b>54,7</b>  | <b>101,2</b>       | <b>52,6</b>  | <b>-3,4</b>         | <b>46,3</b>  |
|   | 155-Conception, gestion et évaluation des politiques de l'emploi et du travail | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   |
| Acquisitions/constructions                                    |  | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
| Travaux structurants  |  | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
| Entretien lourd   |  | 0,0                        | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
| <b>Brique Occupant</b>  |  | <b>2,4</b>                 | <b>2,3</b>   | <b>3,5</b>          | <b>2,1</b>   | <b>0,7</b>          | <b>1,5</b>   | <b>0,0</b>         | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>          | <b>0,0</b>   |
| Entretien courant   |  | 0,3                        | 0,5          | 0,3                 | 0,3          | 0,6                 | 0,6          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
| Énergies et fluides   |  | 0,3                        | 0,1          | 0,1                 | 0,1          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
| Loyers budgétaires  |  | 0,5                        | 0,5          | 0,6                 | 0,6          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
| Loyers non budgétaires  |  | 1,2                        | 0,9          | 2,3                 | 0,9          | 0,1                 | 0,9          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |
| Autres dépenses   |  | 0,1                        | 0,2          | 0,2                 | 0,2          | 0,0                 | 0,0          | 0,0                | 0,0          | 0,0                 | 0,0          |

|                           | en M€                      | 2017           |                | 2018           |                | 2019           |                | 2020           |                | 2021            |                |
|---------------------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                           |                            | AE ----- CP    | AE ----- CP    | AE ----- CP    | AE ----- CP    | AE -----CP     | AE ----- CP    | AE ----- CP    | AE ----- CP    |                 |                |
|                           | <b>Total</b>               | <b>2,4</b>     | <b>2,3</b>     | <b>3,5</b>     | <b>2,1</b>     | <b>0,7</b>     | <b>1,5</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>     |
| <b>Ministères sociaux</b> | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>-0,1</b>    | <b>-0,1</b>    | <b>0,2</b>     | <b>0,2</b>     | <b>2,8</b>     | <b>0,3</b>     | <b>2,4</b>     | <b>1,4</b>     | <b>7,2</b>      | <b>4,2</b>     |
|                           | Acquisitions/constructions | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 2,4            | 0,0            | 1,4            | 0,8            | 6,0             | 3,4            |
|                           | Travaux structurants       | -0,3           | -0,3           | 0,1            | 0,1            | 0,1            | 0,0            | 0,4            | 0,5            | 1,2             | 0,4            |
|                           | Entretien lourd            | 0,2            | 0,2            | 0,1            | 0,1            | 0,3            | 0,3            | 0,6            | 0,1            | 0,1             | 0,4            |
|                           | <b>Brique Occupant</b>     | <b>45,2</b>    | <b>80,1</b>    | <b>57,8</b>    | <b>80,7</b>    | <b>27,5</b>    | <b>55,9</b>    | <b>98,8</b>    | <b>51,2</b>    | <b>-10,6</b>    | <b>42,1</b>    |
|                           | Entretien courant          | 2,3            | 4,0            | 8,1            | 9,4            | 9,8            | 12,6           | 11,5           | 11,2           | 7,2             | 5,1            |
|                           | Énergies et fluides        | 1,0            | 2,3            | 4,2            | 2,6            | 0,1            | 2,2            | 5,0            | 2,2            | 2,1             | 2,1            |
|                           | Loyers budgétaires         | 24,7           | 24,7           | 25,1           | 25,1           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | Loyers non budgétaires     | 9,0            | 41,8           | 14,4           | 36,6           | 10,4           | 37,0           | 81,4           | 33,5           | -26,1           | 29,2           |
|                           | Autres dépenses            | 8,1            | 7,3            | 6,0            | 7,1            | 7,1            | 4,2            | 0,9            | 4,3            | 6,2             | 5,7            |
|                           | <b>Total</b>               | <b>45,1</b>    | <b>80,1</b>    | <b>58,0</b>    | <b>80,9</b>    | <b>30,3</b>    | <b>56,2</b>    | <b>101,3</b>   | <b>52,6</b>    | <b>-3,4</b>     | <b>46,3</b>    |
| Jeunesse et sports        | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>0,8</b>     | <b>2,6</b>     | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>     |
|                           | Acquisitions/constructions | 0,0            | 1,6            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | Travaux structurants       | 0,6            | 0,7            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | Entretien lourd            | 0,2            | 0,2            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | <b>Brique Occupant</b>     | <b>11,7</b>    | <b>11,7</b>    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>     |
|                           | Entretien courant          | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | Énergies et fluides        | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | Loyers budgétaires         | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | Loyers non budgétaires     | 11,7           | 11,7           | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | Autres dépenses            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | <b>Total</b>               | <b>12,4</b>    | <b>14,3</b>    | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>     |
| <b>TOTAL</b>              | <b>Brique Propriétaire</b> | <b>3 622,1</b> | <b>3 057,4</b> | <b>3 087,3</b> | <b>2 979,7</b> | <b>3 637,7</b> | <b>2 837,3</b> | <b>4 505,1</b> | <b>3 118,8</b> | <b>7 591,0</b>  | <b>4 002,2</b> |
|                           | Acquisitions/constructions | 1 480,7        | 1 279,9        | 959,4          | 1 028,8        | 1 187,1        | 685,2          | 2 378,6        | 1 327,3        | 2 525,8         | 1 560,4        |
|                           | Travaux structurants       | 228,4          | 201,8          | 228,0          | 220,1          | 1 131,1        | 948,2          | 607,4          | 659,4          | 931,9           | 669,3          |
|                           | Entretien lourd            | 1 680,2        | 1 353,0        | 1 675,1        | 1 520,8        | 1 117,6        | 966,9          | 1 354,6        | 941,4          | 4 021,3         | 1 573,6        |
|                           | Autres dépenses            | 233,0          | 222,8          | 224,8          | 210,1          | 201,9          | 237,0          | 164,5          | 190,7          | 112,0           | 198,8          |
|                           | <b>Brique Occupant</b>     | <b>4 781,6</b> | <b>4 281,9</b> | <b>4 138,1</b> | <b>4 095,3</b> | <b>4 377,1</b> | <b>3 541,4</b> | <b>4 272,2</b> | <b>3 573,2</b> | <b>3 903,1</b>  | <b>3 610,7</b> |
|                           | Entretien courant          | 1 268,9        | 1 013,5        | 1 064,1        | 990,1          | 1 103,7        | 1 142,2        | 1 242,3        | 1 190,8        | 1 289,3         | 1 205,5        |
|                           | Énergies et fluides        | 729,2          | 556,8          | 592,9          | 588,4          | 1 031,6        | 603,3          | 690,4          | 622,1          | 720,5           | 664,8          |
|                           | Loyers budgétaires         | 959,6          | 959,2          | 853,0          | 849,4          | 84,2           | 84,2           | 0,0            | 0,0            | 0,0             | 0,0            |
|                           | Loyers non budgétaires     | 1 339,1        | 1 291,9        | 1 113,5        | 1 165,1        | 1 768,6        | 1 243,6        | 1 817,8        | 1 262,9        | 1 420,6         | 1 237,1        |
|                           | Autres dépenses            | 488,1          | 463,8          | 514,7          | 502,3          | 389,0          | 468,1          | 521,7          | 497,3          | 472,7           | 503,4          |
|                           | <b>Total</b>               | <b>8 403,7</b> | <b>7 339,3</b> | <b>7 225,4</b> | <b>7 075,0</b> | <b>8 014,8</b> | <b>6 378,7</b> | <b>8 777,3</b> | <b>6 692,0</b> | <b>11 494,1</b> | <b>7 612,9</b> |